



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Relazione sulla gestione Anno 2015

Sommario

DIREZIONE PER LA DIDATTICA	4
§ 1.1 - Iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2015/16.....	4
§ 1.2 - Iscritti al primo anno e immatricolati - A.A. 2015/16	5
§ 1.3 - Serie storica iscritti e immatricolati	7
§ 1.4 - Crediti conseguiti nell'anno solare 2015	8
§ 1.5 - Tassi di abbandono	9
§ 1.1 - Contribuzione studentesca A.A. 2014/2015	11
§ 1.2 - L'offerta formativa e gli Iscritti - A.A. 2014/15.....	15
§ 1.1 - I titoli - A.S. 2014.....	15
§ 1.1 - Programma Visiting Professor a. a. 2014/2015	16
AZIONI DI SOSTEGNO A FAVORE DEGLI STUDENTI	17
La mobilità internazionale A.A. 2014/2015.....	17
Mobilità per crediti.....	18
Orientamento.....	19
I SERVIZI PER L'INCLUSIONE E L'APPRENDIMENTO (S.I.A.).....	21
DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO	22
Attività di ricerca scientifica e rapporti col territorio	22
La qualità della ricerca	22
Il sistema degli obiettivi (parte I)	22
I Risultati della ricerca (parte II).....	24
La Terza missione (parte III)	26
I Programmi per la ricerca	29
Programmi europei e internazionali	29
16 giugno 2015 Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020: Evento di concertazione sui bandi del Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020	29
Progetti approvati - Programma Horizon 2020	30
Programmi nazionali MIUR.....	30
<i>Potenziamento di infrastrutture</i>	38
DIREZIONE PER I SERVIZI BIBLIOTECARI.....	75
Editoria elettronica di Ateneo: UniCa Open Journals.....	79
Piattaforme bibliografiche avanzate di Ateneo: UniCA Search e SFX	79
DIREZIONE DEL PERSONALE	81
CONCORSI E SELEZIONI.....	81
PERSONALE DOCENTE E RICERCATORI.....	81
PERSONALE T.A.	81
EROGAZIONE AI DOCENTI DEL MANCATO SCATTO ANNI 2012 E 2013	81
FORMAZIONE PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO 2015	82
PROVVIDENZE AL PERSONALE	83
PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI (PEO) ANNO 2015 AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	83
PUBBLICAZIONE/AGGIORNAMENTO CURRICULUM VITAE.....	84

VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	84
CARTA DEI SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	86
REGISTRO DELLE LEZIONI ON-LINE	86
DIREZIONE ACQUISTI, APPALTI E CONTRATTI	87
ACQUISTI E APPALTI	87
CONTRATTI	87
FATTURE	87
PATRIMONIO	88
DIREZIONE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE	89
CITTADELLA DI MONSERRATO	89
POLO CAGLIARITANO	89
MANUTENZIONI E UTENZE	91
DIREZIONE PER LE RETI E I SERVIZI INFORMATICI	92
PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO	94
SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE	97
DIREZIONE FINANZIARIA	101

DIREZIONE PER LA DIDATTICA

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2015/16

Nell'A.A. 2015/2016 con il Decreto Rettorale n.957 del 30/06/2015 viene stabilita l'offerta formativa dell'Ateneo che si articola in 78 corsi di studio di primo e secondo livello: vengono proposti agli studenti 38 Corsi di Laurea (durata triennale), 34 corsi di Laurea Magistrale e 6 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico.

Tali Corsi di studio hanno ottenuto l'accREDITAMENTO iniziale da parte del MIUR il 14 giugno 2013 con il D.M. n. 461 - "Decreto per l'accREDITAMENTO iniziale dei corsi e delle sedi A.A. 2013/14", confermato con D.M. prot.0000389 del 13.06.2014 e riconfermato nel 2015 con D.M. n.000049 del 15.06.2015.

La Tabella 1 evidenzia il numero di corsi di studio disaggregato per Facoltà.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2015/16

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea magistrale	Corsi di laurea mag. a ciclo unico	Totale corsi offerti
Scienze EEGGPP	6	5	1	12
Studi Umanistici	8	8	1	17
Medicina e Chirurgia	8	2	2	12
Biologia e Farmacia	4	5	2	11
Scienze	5	5	0	10
Ingegneria e Architettura	7	9	0	16
ATENEIO	38	34	6	78

La domanda di istruzione universitaria nell'A.A. 2015/16

La domanda di istruzione universitaria può essere divisa in domanda di istruzione per corsi di primo e secondo livello e domanda di istruzione per il cosiddetto terzo livello degli studi universitari, cioè domanda di istruzione post lauream.

§ 1.1 - Iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2015/16.¹

Nella Tabella 2 è stata ricostruita la serie storica della degli iscritti per facoltà. Nell'A.A. 15/16 si assiste a una frenata della diminuzione di iscrizioni nei corsi di primo e secondo livello. Il totale degli studenti iscritti nell'Ateneo è pari a 25.948 contro i 26.075 dell'anno precedente (dati al 31 gennaio), con un decremento di sole 127 unità pari al 0,5% circa.

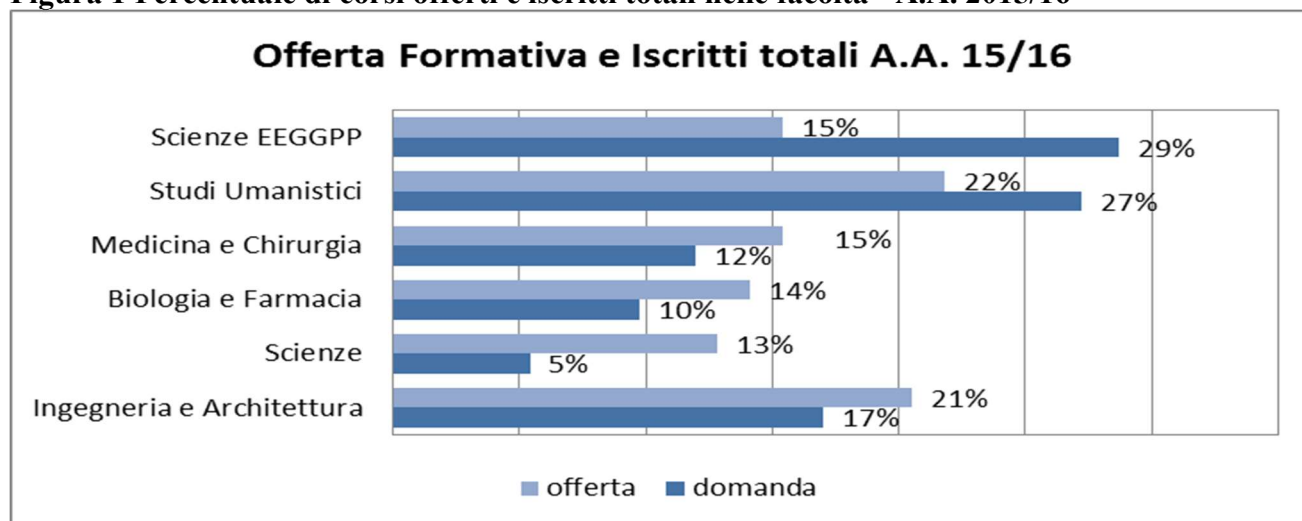
Tabella 2 Serie storica iscritti totali (dati al 31 gennaio)

Facoltà	12/13	13/14	14/15	15/16
Scienze EEGGPP	9.069	8.518	7.923	7.439
Studi Umanistici	7.738	7.554	7.110	7.062
Medicina e Chirurgia	3.236	3.031	2.980	3.102
Biologia e Farmacia	2.272	2.240	2.095	2.525
Scienze	1.475	1.426	1.403	1.407
Ingegneria e Architettura	5.266	4.985	4.564	4.413
ATENEIO	29.056	27.754	26.075	25.948

¹ I dati sugli studenti, riportati in questa sezione, sono un estratto delle rilevazioni MIUR sugli studenti universitari al 31 gennaio di ogni anno.

La Figura 1 rappresenta l'offerta formativa dell'Ateneo, evidenziando la percentuale di corsi coordinati dalle facoltà, e la percentuale di studenti iscritti negli stessi corsi.

Figura 1 Percentuale di corsi offerti e iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2015/16



Dalla figura si osserva una certa omogeneità nella distribuzione dei corsi di studio fra le facoltà, con una media di 13 corsi coordinati per facoltà; agli estremi troviamo la facoltà di Scienze che offre 10 corsi e la facoltà di Studi umanistici che ne offre 17.

La distribuzione fra le facoltà degli iscritti nei corsi risulta più eterogenea: si va da un 5% degli iscritti della facoltà di Scienze al 29% degli iscritti nei corsi della facoltà di Scienze Economiche, giuridiche e politiche.

§ 1.2 - Iscritti al primo anno e immatricolati - A.A. 2015/16

Gli **immatricolati**, secondo la definizione dell'Ufficio per la Statistica del MIUR, sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè sono gli studenti che entrano in contatto con l'Università per la prima volta nella loro vita dopo il percorso di studi nelle scuole superiori.

Gli **iscritti al primo anno**, invece, sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere pregresse.

Nella Tabella 3 e graficamente in Figura 2 sono riportate le distribuzioni degli iscritti al primo anno e degli immatricolati nei corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico per l'A.A. 15/16.

Tabella 3 Serie storica immatricolati e iscritti al primo anno corsi triennali e a ciclo unico (dati al 31 gennaio)

Facoltà	13/14		14/15		15/16	
	Immatricolati	primo anno	Immatricolati	primo anno	Immatricolati	primo anno
Scienze EEGPP	1.154	1.501	1.142	1.449	962	1.242
Studi Umanistici	1.007	1.426	934	1.412	1.003	1.393
Medicina e Chirurgia	275	553	285	614	266	548
Biologia e Farmacia	415	487	395	468	779	923
Scienze	218	286	287	351	251	324
Ing. e Architettura	645	742	594	678	639	724
ATNEO	3.714	4.995	3.637	4.972	3.900	5.154

La facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche e la facoltà di Studi Umanistici risultano essere particolarmente attrattive sia per gli studenti che entrano per la prima volta all'Università (nel grafico la serie in scuro) sia per gli studenti iscritti al primo anno che hanno già avuto un contatto con l'Università (dati dalla differenza fra iscritti al primo anno e immatricolati, nel grafico la serie in chiaro); la facoltà Biologia e Farmacia è quella più attraente per chi sceglie studi scientifici. Da notare che tutte le facoltà scientifiche risultano poco attrattive per chi inizia un percorso universitario con una carriera pregressa.

Figura 2 Percentuale di iscritti al primo anno distinti in immatricolati e altri iscritti per facoltà, A.A. 2015/16

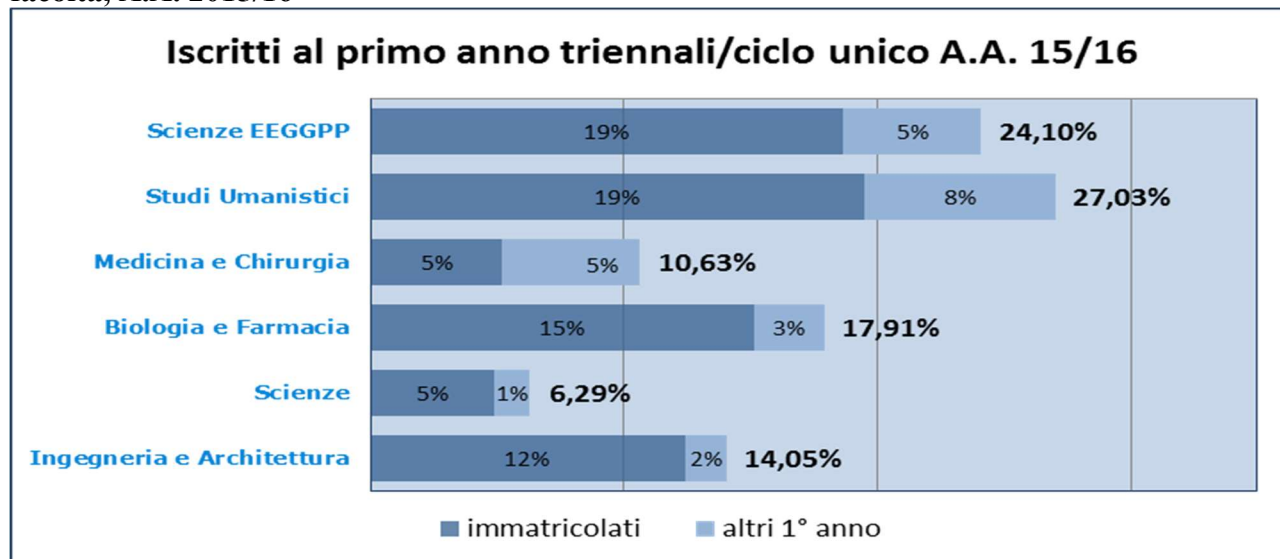


Tabella 4 riporta la serie storica degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea magistrale biennale. Come si evince dalla tabella gli studenti che proseguono gli studi iscrivendosi a un corso di laurea magistrale aumentano del 5% circa a livello di Ateneo invertendo il segno meno fatto registrare negli ultimi anni accademici. A livello di facoltà l'andamento delle iscrizioni non è univoco: accando al raddoppio delle iscrizioni nella facoltà di Medicina, dovuto a un nuovo corso di laurea magistrale aperto nella facoltà, si registra un decremento del'9% nella facoltà di Studi umanistici.

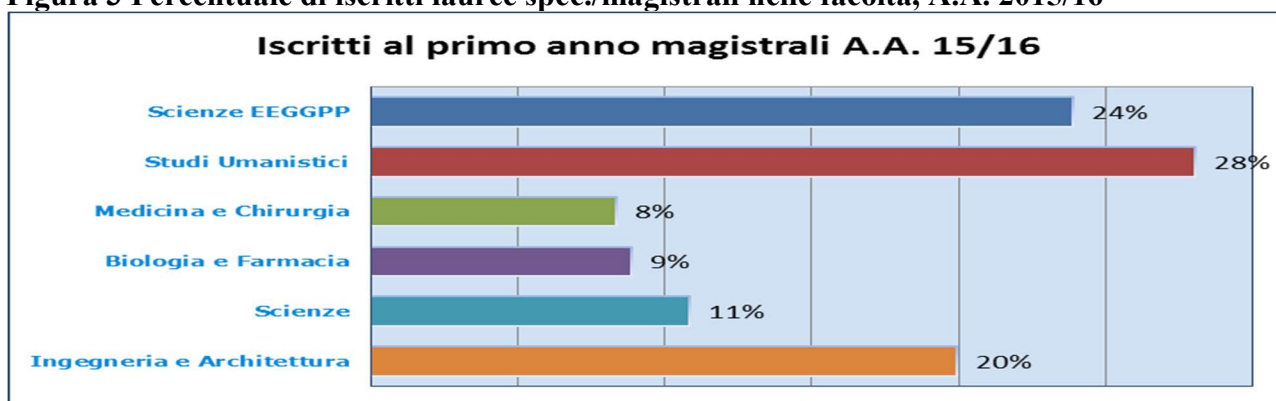
Tabella 4 Serie storica iscritti al primo anno corsi di laurea magistrale (dati al 31 gennaio)

Facoltà	12/13	13/14	14/15	15/16
Scienze EEGGPP	267	227	229	231
Studi Umanistici	326	337	299	271
Medicina e Chirurgia	60	29	40	81
Biologia e Farmacia	77	102	77	86
Scienze	78	75	80	105
Ingegneria e Architettura	186	215	197	193
ATNEO	994	985	922	967

Nel grafico in Figura 3 sono state inserite le percentuali di studenti iscritti al primo anno del secondo livello di studi per l'anno accademico 15/16.

Le facoltà “non scientifiche”, cioè Studi Umanistici e Scienze economiche, giuridiche e politiche, son quelle che riescono ad attrarre la maggior parte di studenti che iniziano un percorso di studi di secondo livello: nei 13 corsi di laurea magistrale offerti, che rappresentano il 38% circa del totale, si concentra il 52% circa delle iscrizioni.

Figura 3 Percentuale di iscritti lauree spec./magistrali nelle facoltà, A.A. 2015/16



Serie storica iscritti e immatricolati

Tabella 5 riporta la sintesi delle iscrizioni negli ultimi quattro anni accademici; sono rappresentate le serie storiche degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea magistrale, degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea triennale e a ciclo unico e degli immatricolati.

Tabella 5 Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 12/13 – 15/16

Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti 1° anno mag.	Iscritti 1° anno trienn./C. unico	Immatricolati
12/13	29.056	994	5.166	3.790
13/14	27.754	985	4.995	3.714
14/15	26.075	922	4.972	3.637
15/16	25.948	967	5.154	3.900
Media triennio precedente	27.628	967	5.044	3.714
Variazione rispetto alla media	-6,08%	0,00%	2,17%	5,02%
Variazione anno precedente	-127	45	182	263
Variazione % anno precedente	-0,46%	4,57%	3,64%	7,08%

Per apprezzare meglio le differenze ed annullare la scala di misura è possibile calcolare e rappresentare le serie storiche attraverso dei numeri indice (base A.A. 12/13 = 100).

Figura 4 Numeri indice (base a.a. 12/13) degli iscritti totali, al 1° anno triennali, magistrali e immatricolati

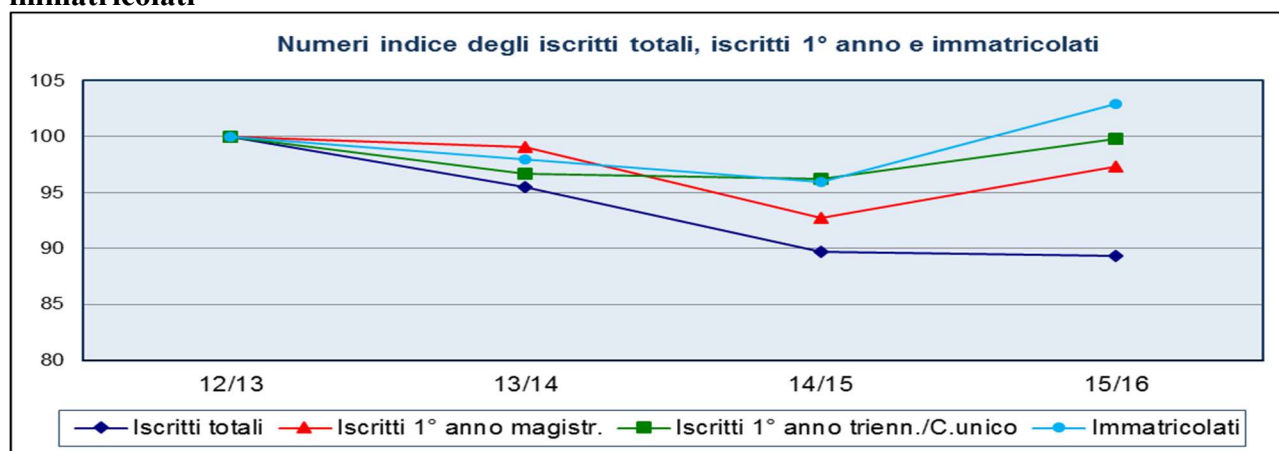


Tabella 5 e visivamente dal grafico in Figura 4 ci si rende conto dell'inversione di tendenza delle quattro serie analizzate; accanto a un rallentamento della diminuzione di iscrizioni totali, dal 6% in

mano all'anno allo -0,5%, si osserva un aumento dei nuovi ingressi misurato in +4.5% per le lauree magistrali, +3,6% per le triennali e i cicli unici e un +7% per le immatricolazioni.

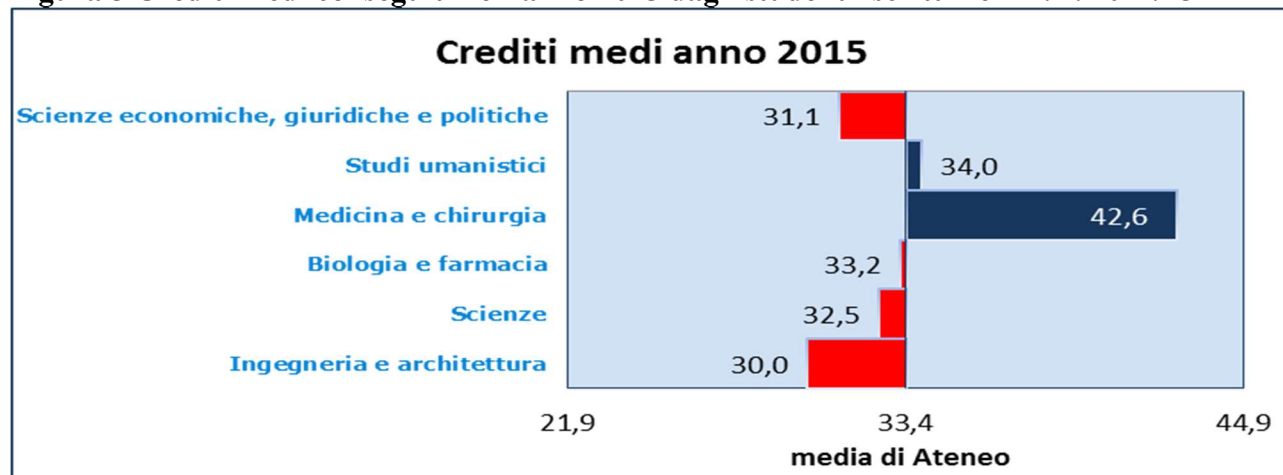
§ 1.3 - Crediti conseguiti nell'anno solare 2015

Un indicatore di processo² che rileva la produttività degli studenti all'interno di un Ateneo è la media dei crediti acquisiti dagli studenti attivi (inteso come studenti che hanno acquisito almeno un CFU) rilevati per anno solare. A livello di Ateneo gli iscritti nell'AA 2014/15 hanno acquisito nel corso dell'anno solare 2015 mediamente 33,4 crediti totali, con valori medi a livello di tipo corso di 32,7 crediti per i corsi di laurea triennale, 32,6 CFU nei corsi magistrali/biennali e 36,2 CFU nei corsi di laurea a ciclo unico.

Tabella 6 Crediti medi conseguiti degli studenti iscritti nell'A.A. 14/15 - Valori medi - Anno Solare 2015

Facoltà	Corsi laurea triennali	Corsi laurea Spec./Magistrale	Corsi laurea ciclo unico	Media per facoltà
Sc. Economiche, Giuridiche e Politiche	29,9	33,0	33,1	31,1
Studi Umanistici	33,9	31,5	45,7	34,0
Medicina e Chirurgia	47,4	39,9	39,8	42,6
Biologia e Farmacia	29,6	41,1	34,9	33,2
Scienze	32,5	32,6		32,5
Ingegneria e Architettura	30,4	30,8	18,2	30,0
Ateneo	32,7	32,6	36,2	33,4

Figura 5 Crediti medi conseguiti nell'anno 2015 dagli studenti iscritti nell'A.A. 2014/15



L'analisi a livello di facoltà, resa evidente dal grafico in Figura 5, mostra che la facoltà di Medicina, con una media di 42,6 crediti è quella che si discosta maggiormente in positivo dalla media di Ateneo, mentre la facoltà di Ingegneria e architettura è quella che si discosta maggiormente in negativo.

Accanto alla Tabella 6 relativa ai crediti medi è utile affiancare la rilevazione degli studenti definiti come "inattivi", ossia coloro che, pur essendo iscritti per un dato anno accademico, non hanno acquisito nessun credito formativo universitario (CFU) nell'anno solare successivo. Nella Tabella 7 sono riportate le percentuali di studenti inattivi per Facoltà e a livello di Ateneo.

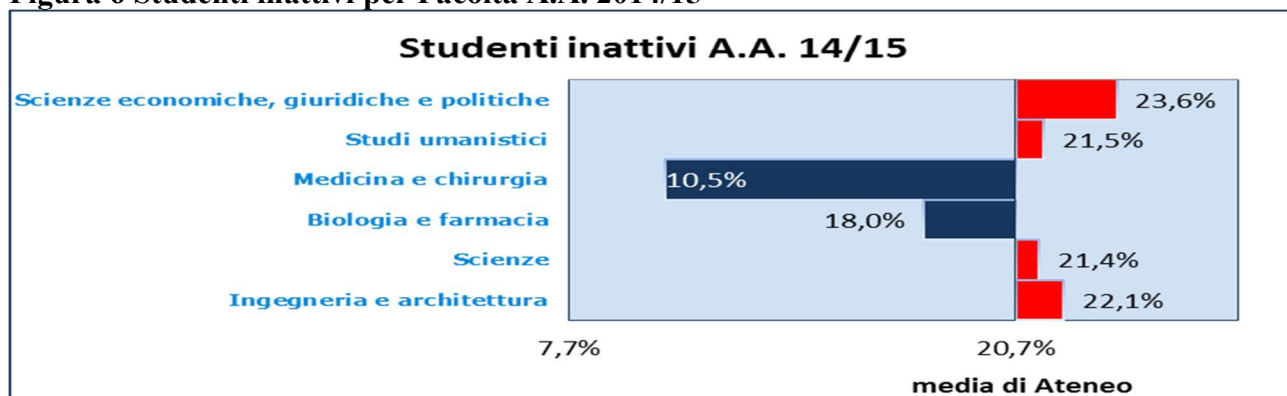
² In generale gli indicatori di processo permettono di verificare se e in quale misura le attività programmate sono state effettivamente realizzate; in ambito universitario sono definiti indicatori di processo tutte le misure che sintetizzano il percorso dello studente verso il conseguimento del titolo.

Tabella 7 Percentuale di studenti inattivi per Facoltà A.A. 2014/15

Facoltà	Corsi laurea triennali	Corsi laurea Spec./Magistrale	Corsi laurea ciclo unico	Media per facoltà
Sc. Economiche, Giuridiche e Politiche	25,4%	19,8%	20,9%	23,6%
Studi Umanistici	22,9%	17,7%	11,2%	21,5%
Medicina e Chirurgia	12,1%	19,8%	8,9%	10,5%
Biologia e Farmacia	23,2%	14,0%	12,9%	18,0%
Scienze	23,9%	8,7%		21,4%
Ingegneria e Architettura	22,5%	16,4%	39,0%	22,1%
Ateneo	23,0%	17,1%	15,7%	20,7%

A livello di Ateneo, in media, il 20% circa degli studenti iscritti non acquisisce alcun credito durante l'anno solare successivo a quello di iscrizione. Il dato è omogeneo fra tutte le facoltà che mostrano percentuali fra il 18 e il 23% dei propri iscritti inattivi, fatta eccezione per la facoltà di Medicina e chirurgia dove la percentuale di studenti inattivi si attesta su valori prossimi al 10%.

Nei corsi di laurea triennale è presente la maggior percentuale di studenti inattivi. Anche in questo caso si riscontra una omogeneità nei dati di tutte le facoltà eccezion fatta per la facoltà di Medicina e chirurgia.

Figura 6 Studenti inattivi per Facoltà A.A. 2014/15

Dalla lettura congiunta delle due tabelle riassuntive sui crediti acquisiti dagli studenti emerge che l'80% circa degli studenti iscritti sostiene esami di profitto nel corso dell'anno solare successivo, acquisendo in media circa 30 crediti. Sono dati che dovrebbero indurre gli organi accademici a migliorare le politiche in materia di studenti part-time.

§ 1.4 - Tassi di abbandono

Il **tasso di abbandono** è un altro indicatore di processo utile per capire l'andamento di alcune politiche dell'Ateneo. Con il termine "abbandono" generalmente si fa riferimento sia a una rinuncia formale al proseguimento degli studi sia a una mancata iscrizione all'anno successivo.

Esistono poi altri due atti formali che possono essere assimilati all'abbandono: trasferimento ad altra facoltà o corso di studi del medesimo Ateneo (cosiddetti "passaggi") e trasferimento ad altro Ateneo.

Ovviamente uno studente che effettua un passaggio di corso o un trasferimento di Ateneo non abbandona gli studi. Se però questi fenomeni sono rilevati a livello di corso di laurea si osservano comunque delle mancate iscrizioni, per cui si definisce "abbandoni lordi" l'insieme delle quattro categorie sopra citate. Il fenomeno dell'abbandono è particolarmente rilevante nel passaggio dal

primo anno al secondo anno di corso, per cui ci si concentrerà esclusivamente sulle mancate iscrizioni all'anno successivo degli studenti iscritti al primo.

Tabella 8 Tassi di abbandono e passaggio di corso al primo anno - A.A. 2014/15 e tra parentesi A.A. 2013/14

Facoltà	Corsi di laurea triennale e ciclo unico		Corsi di laurea magistrali		Media Facoltà	
	<i>Abbandoni</i>	<i>Di cui passaggi</i>	<i>Abbandoni</i>	<i>Di cui passaggi</i>	<i>Abbandoni</i>	<i>Di cui passaggi</i>
Biologia e Farmacia	38,9 (45,4)	25,0 (28,3)	16,9 (14,7)	1,3 (1)	35,8 (40,1)	21,7 (23,6)
Ingegneria e Architettura	27,9 (28,2)	12,7 (10,2)	7,1 (9,3)	0,0 (0)	23,2 (23,9)	9,8 (7,9)
Medicina e Chirurgia	7,8 (12,1)	2,9 (5,8)	5,0 (17,2)	0,0 (0)	7,6 (12,4)	2,8 (5,5)
Scienze	34,5 (30,1)	16,8 (10,1)	13,8 (9,3)	0,0 (0)	30,6 (25,8)	13,7 (8)
Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche	29,2 (33,2)	6,1 (8,9)	17,0 (13,2)	1,3 (1,8)	27,5 (30,6)	5,4 (7,9)
Studi Umanistici	25,4 (24,9)	5,0 (4,3)	18,4 (15,1)	0,7 (0,3)	24,1 (23)	4,2 (3,5)
Ateneo	26,6 (28,7)	8,8 (9,4)	14,5 (13)	0,7 (0,6)	24,7 (26,2)	7,5 (7,9)

Tabella 8 riporta la percentuale delle mancate iscrizioni (abbandoni lordi) nello stesso corso di studi nell'A.A. 15/16 degli studenti iscritti al 1° anno nell'A.A. 14/15³.

Accanto al tasso di abbandono è stata calcolata anche la percentuale degli studenti che, non essendosi iscritti nel corso di studi di provenienza, sono risultati iscritti in un altro corso di studi. Questo "passaggio di corso" può avvenire in due modi: presentando una istanza formale di passaggio o presentando una rinuncia agli studi e una successiva domanda di iscrizione al primo anno in un altro corso.

Per poter effettuare un confronto fra i tassi di abbandono e di passaggio è stato riportato tra parentesi il valore assunto da ogni variabile nell'Anno accademico precedente.

I grafici in Figura 7 e in Figura 8 evidenziano la percentuale di abbandoni, rispettivamente nei corsi triennali e a ciclo unico e nei corsi magistrali rapportati alla media di Ateneo. In rosso sono evidenziate le facoltà che mostrano valori percentuali superiori alla media di Ateneo.

³ Il calcolo del tasso di abbandono è stato effettuato utilizzando le rilevazioni avvenute alla data del 31 gennaio. Queste rilevazioni danno una stima più attendibile degli studenti che iniziano un percorso di studi e tengono conto anche delle rinunce, trasferimenti e passaggi che avvengono nel corso dell'anno. Questi eventi di carriera dello studente, che sono elementi del tasso di abbandono, non verrebbero individuati se si utilizzassero rilevazioni effettuate a fine anno accademico

Figura 7 Tassi di abbandono degli studenti iscritti al primo anno nell'A.A. 2014/15 – lauree triennali e ciclo unico

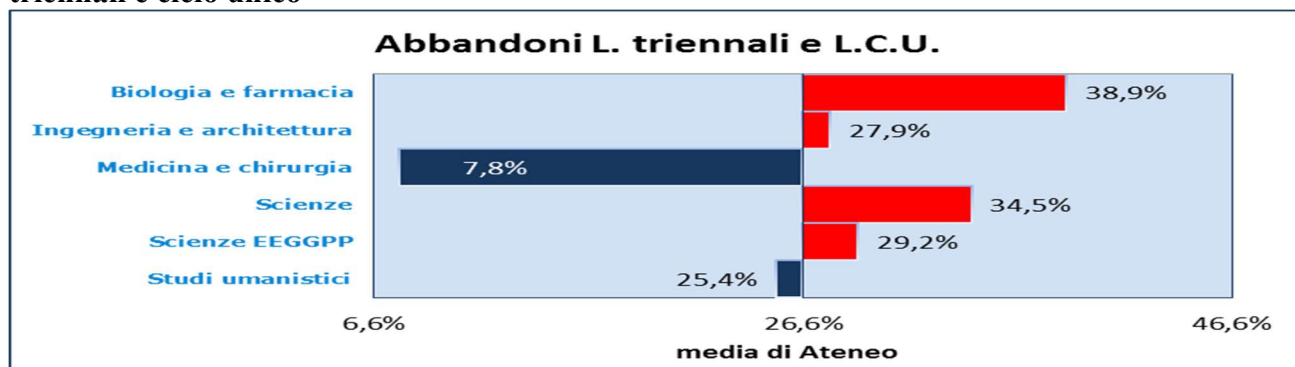
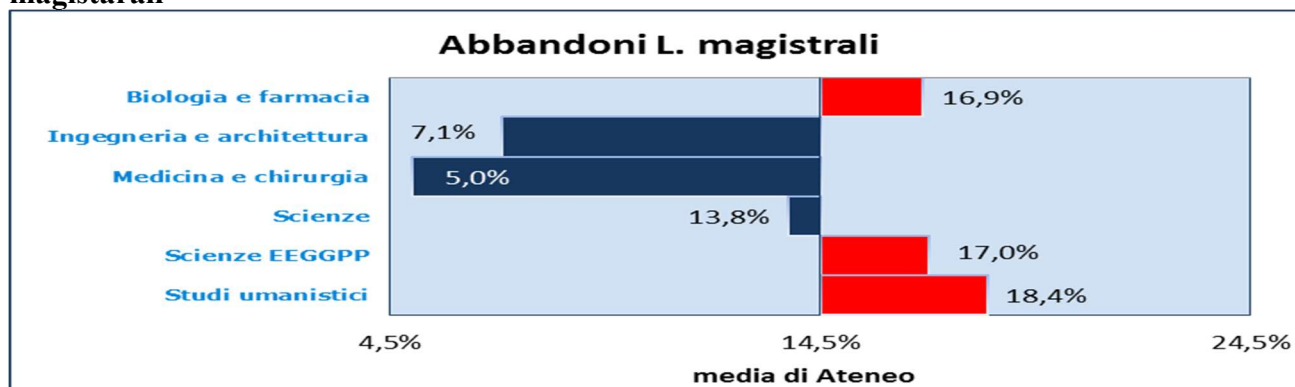


Figura 8 Tassi di abbandono degli studenti iscritti al primo anno nell'A.A. 2014/15 – lauree magistrali



I dati mostrano che a livello di Ateneo il tasso di abbandono medio al primo anno nei corsi di laurea triennale e a ciclo unico diminuisce di circa due punti percentuali passando dal 28,7% al 26,6%, mentre il tasso di abbandono registrato per i corsi di laurea magistrale biennale aumenta di circa un punto percentuale e mezzo passando dal 13% al 14,5% circa.

Il tasso globale di abbandono diminuisce di un punto e mezzo passando dal 26,2 al 24,7%.

A livello di facoltà il quadro generale degli abbandoni rispecchia l'andamento medio di ateneo: diminuzione generalizzata dei tassi medi di facoltà e per i corsi triennali, eccezion fatta per la facoltà di Scienze, che ha fatto registrare un peggioramento del 4% medio annuo, e nella facoltà di Ingegneria con un peggioramento medio dell'1% annuo.

§ 1.1 - Contribuzione studentesca A.A. 2014/2015

Per concludere con gli iscritti inseriamo un accenno alla rilevazione MIUR sulla contribuzione studentesca per l'anno 2015. In questa rilevazione sono richiesti i dati che si riferiscono agli studenti iscritti nell'A.A. 2014/15, alla data del 31/12/2015, precisando che "per iscritti si intendono gli studenti che alla data del 31/12/2015 risultano in regola con tutti i pagamenti relativi alle tasse e contributi di iscrizione", ossia risultano aver pagato tutte le rate. Sono stati quindi conteggiati gli studenti iscritti che hanno pagato regolarmente tutte le tasse nell'A.A. 2014/15 escludendo gli esonerati.

Tabella 9 Contribuzione studentesca iscritti nelle facoltà (esclusi gli esonerati) - A.A. 2014/15

Fasce contribuzione (in euro)	N. studenti	Fasce contribuzione (in euro)	N. studenti
da 100,01 a 200,00	150	da 1.200,01 a 1.300,00	298
da 200,01 a 300,00	1.193	da 1.300,01 a 1.400,00	205
da 300,01 a 400,00	3.262	da 1.400,01 a 1.500,00	152
da 400,01 a 500,00	3.909	da 1.500,01 a 1.600,00	142
da 500,01 a 600,00	3.053	da 1.600,01 a 1.700,00	106
da 600,01 a 700,00	1.683	da 1.700,01 a 1.800,00	91
da 700,01 a 800,00	1.439	da 1.800,01 a 1.900,00	75
da 800,01 a 900,00	995	da 1.900,01 a 2.000,00	73
da 900,01 a 1.000,00	750	da 2.000,01 a 2.500,00	442
da 1.000,01 a 1.100,00	545	da 2.500,01 a 3.000,00	1.048
da 1.100,01 a 1.200,00	356	da 3.000,01 a 4000,00	322

Nella Tabella 9 per ogni classe di importo delle tasse e dei contributi, espresse in euro, è indicato il numero di studenti che hanno pagato una quota di tasse e contributi compresa nella classe, come previsto dal bando di Ateneo. Tale quota è considerata al netto della tassa regionale per il DSU (Diritto allo Studio Universitario), dell'imposta di bollo e di eventuali more, ma è comprensiva anche di eventuali altre voci che compongono la quota complessiva di iscrizione (ad esempio assicurazioni). La distribuzione, inoltre, tiene conto delle somme realmente dovute dallo studente: in particolare, lo studente è inserito nella classe di contribuzione relativa alla quota di iscrizione che gli compete, al netto di eventuali esoneri totali o parziali.

In media gli studenti iscritti nell'A.A. 14/15 nei corsi di laurea delle facoltà hanno pagato 805 euro di tasse e contributi. È da notare però che lo studente mediano paga 545 euro di contributi e lo studente che paga 805 euro di tasse e contributi si trova nel 73 percentile della distribuzione, vale a dire che circa $\frac{3}{4}$ degli studenti paga meno di 800 euro di contributi.

I titoli conseguiti nell'anno solare 2015.

Nel corso dell'anno 2015 gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario nelle facoltà dell'Ateneo sono stati nel complesso 3.892. La Tabella 10 riporta il numero degli studenti che hanno terminato gli studi, distribuiti per tipologia di titolo conseguito e per facoltà.

Tabella 10 Titoli conseguiti nelle Facoltà per tipologia di corso di studi - A. S. 2015

Facoltà	Titoli triennali	Titoli spec./mag.	Titoli spec./mag. a ciclo unico	Titoli vecchio ord.	Titoli Totali
Biologia e Farmacia	92	67	101	1	261
Ingegneria e Architettura	437	222	54	6	719
Medicina e Chirurgia	281	36	175	2	494
Scienze	162	82	0	3	247
Scienze EEGGPP	600	249	191	24	1.064
Studi Umanistici	749	291	0	67	1.107
ATENE0	2.321	947	521	103	3.892

La facoltà che ha rilasciato più titoli in termini assoluti è la facoltà di Studi umanistici con il 28,4% di laureati totali, seguita dalla facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche con poco più del 27% dei titoli totali. Nel complesso le lauree triennali sono state oltre la metà dei titoli globalmente conseguiti dagli studenti.

Figura 9 Titoli conseguiti per tipologia e facoltà - A. S. 2015

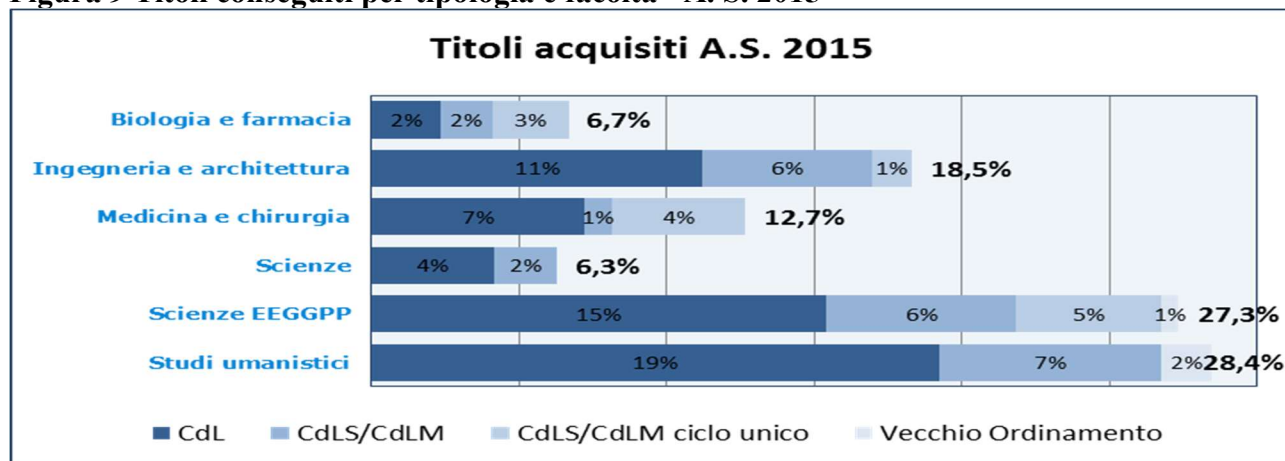


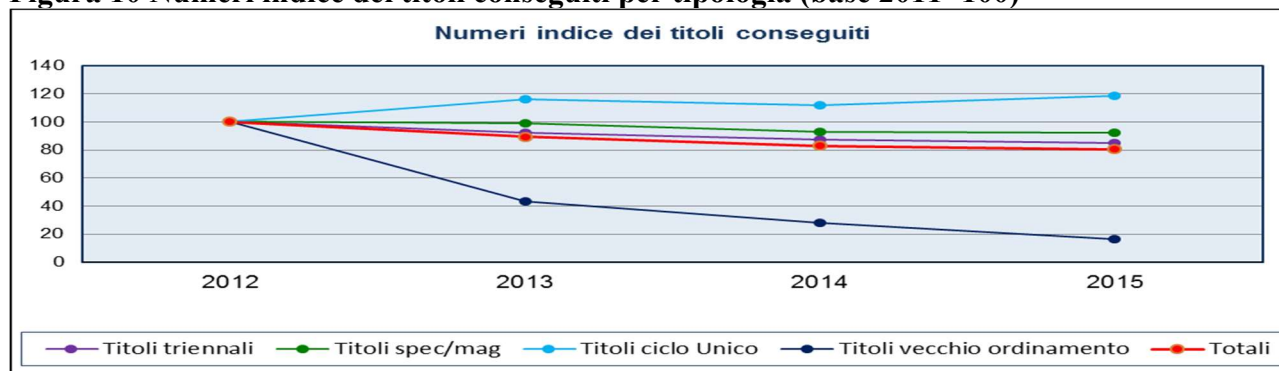
Tabella 11 Se, si osserva il calo netto di titoli acquisiti nel 2015 rispetto al triennio 2012-2014, durante il quale sono stati conseguiti in media 4.300 titoli circa. Il tasso di decremento del 2015 si è attestato all'11,2 rispetto alla media del triennio precedente e al 2,75 rispetto all'anno precedente.

Tabella 11 Serie storica dei titoli conseguiti

Anno solare	Titoli triennali	Titoli spec./mag.	Titoli corsi a ciclo unico	Titoli vecchio ord.	Titoli Totali
2012	2.739	1.023	440	626	4.828
2013	2.523	1.014	510	271	4.318
2014	2.387	948	493	174	4.002
2015	2.321	947	521	103	3.892
Media triennio precedente	2.550	995	481	357	4.383
Variazione rispetto alla media	-9,0%	-4,8%	8,3%	-71,1%	-11,2%
Variazione anno precedente	-66	-1	28	-71	-110
Variazione % anno precedente	-2,76%	-0,11%	5,68%	-40,80%	-2,75%

La distribuzione delle tipologie di titoli negli anni esaminati è mutata con la diminuzione dei titoli di vecchio ordinamento che sono stati “sostituiti” dai titoli di laurea specialistica/magistrale a ciclo unico. Questo mutamento è evidente nel grafico in Figura 10, dove si vede chiaramente l'andamento discendente dei titoli di vecchio ordinamento cui corrisponde un andamento crescente dei titoli specialistici magistrali a ciclo unico.

Figura 10 Numeri indice dei titoli conseguiti per tipologia (base 2011=100)



Nella successiva Tabella 12 è riportata la serie storica dei titoli conseguiti per facoltà e, nell'ultima colonna è stata inserita la variazione percentuale registrata rispetto al triennio precedente.

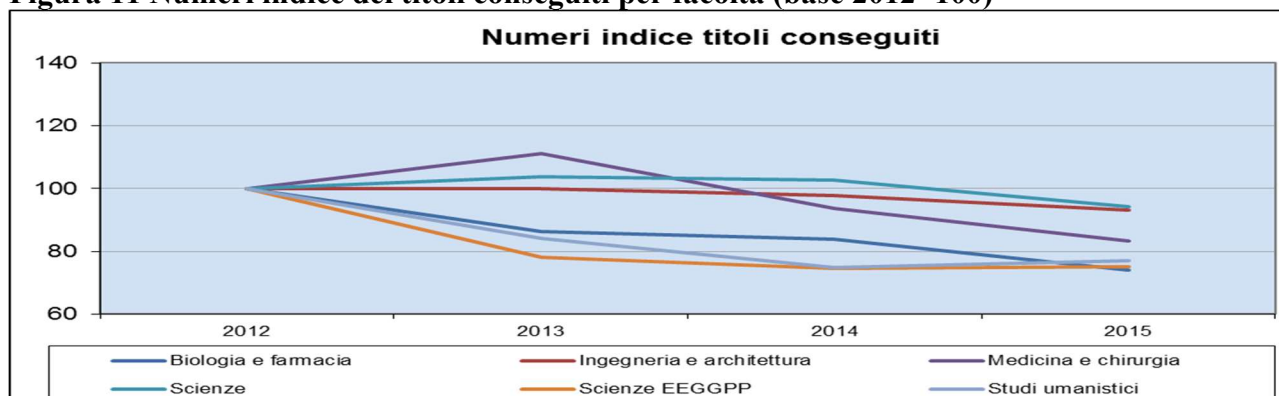
Tabella 12 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà.

Facoltà	2012	2013	2014	2015	Variazione percentuale 2015 rispetto alla media triennio (12-14)
Biologia e Farmacia	352	304	295	261	-17,7%
Ing. e Architettura	771	771	754	719	-6,1%
Medicina e Chirurgia	592	658	554	494	-17,8%
Scienze	262	272	269	247	-7,7%
Scienze EEGGPP	1.416	1.106	1.055	1.064	-10,8%
Studi Umanistici	1.435	1.207	1.075	1.107	-10,7%
ATENEIO	4.828	4.318	4.002	3.892	-11,2%

In tutte le facoltà si registra una diminuzione di laureati. Se si prende in considerazione la media del triennio precedente i tassi di variazione oscillano tra il -6% della facoltà di Ingegneria e Architettura al -17% circa della facoltà di biologia e farmacia.

Se invece si analizza l'anno precedente le sole facoltà che mostrano tassi positivi, seppur contenuti, sono Studi umanistici e Scienze economico giuridiche e politiche.

Figura 11 Numeri indice dei titoli conseguiti per facoltà (base 2012=100)



Il Post Lauream (A.A. 14/15 e A.S. 2015)

§ 1.2 - L'offerta formativa e gli Iscritti - A.A. 2014/15.⁴

L'offerta Post Lauream, riportata in Tabella 13, comprende i master, di primo e secondo livello, i dottorati di ricerca e le scuole di specializzazione, oltre a quelli che possono essere considerati come corsi di specializzazione della vecchia facoltà di Scienze della formazione: il secondo indirizzo di Scienze della formazione primaria. Sempre in tema di formazione degli insegnanti è stato attivato il secondo ciclo dei Tirocini Formativi Attivi e il Percorso Abilitante Speciale in educazione tecnica nella scuola media.

Tabella 13 Offerta formativa Post-Lauream - A.A. 14/15

Tipo Corso	Corsi Attivi	Iscritti al primo anno	Iscritti totali
Corso di Dottorato	15	120	509
Master di Primo Livello	3	53	53
Master di Secondo Livello	6	117	117
Scuola di Specializzazione Medicina e Chirurgia	26	102	675
Scuola di Specializzazione Giurisprudenza	1	52	114
Scuola di Specializzazione Lettere e Filosofia	1	6	13
Percorso abilitante speciale	1	21	21
Tirocinio Formativo Attivo	20	242	242
Corso di Specializzazione Scienze della Formazione	2	173	177

§ 1.1 - I titoli - A.S. 2014.

La Tabella 14 mostra la distribuzione dei titoli conseguiti dagli iscritti nei corsi post lauream per tipo corso.

Tabella 14 Titoli conseguiti nei corsi Post-Lauream - A.S. 2014

Tipo Corso	Titoli
Corso di Dottorato	190
Master di Primo Livello	30
Master di Secondo Livello	151
Scuola di Specializzazione Medicina e Chirurgia	179
Scuola di Specializzazione Lettere e Filosofia	62
Scuola di Specializzazione Giurisprudenza	15
Percorso abilitante speciale	22
Tirocinio Formativo Attivo	232
Corso di Specializzazione Scienze della Formazione	125
ATENEO	1.006

Oltre ai titoli rilasciati al termine di un percorso di studio meritano un cenno gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio delle professioni (a volte detto semplicemente abilitazione o esame di stato); molti esami di stato prevedono tra i requisiti il possesso di un determinato titolo di studio e per questo motivo vengono inseriti nelle sezione Post Lauream.

⁴ Data la peculiarità del post lauream, dovuta all'inizio posticipato dell'anno accademico che non consente di avere dati completi per l'anno in corso, i dati presentati in questa sezione, rilevati per l'occasione, fanno riferimento all'anno accademico 14/15.

Tabella 15 Esami di stato - A.S. 2015

Esame stato	sessioni	candidati	abilitati
Farmacista	2	99	96
Odontoiatra	2	17	17
Pianificatore territoriale	2	7	4
Conservatore dei beni architettonici ed ambientali	2	7	5
Architetto Iunior	2	17	1
Pianificatore Iunior	1	2	1
Architetto	3	260	61
Biologo	4	84	61
Biologo Iunior	2	5	1
Chimico	2	11	6
Chimico Iunior	2	4	2
Geologo	3	27	9
Ingegnere civile e ambientale	4	153	124
Ingegnere industriale	2	43	31
Ingegnere dell'Informazione	2	18	12
Ingegnere civile e ambientale Iunior	2	52	31
Ingegnere industriale Iunior	2	15	10
Ingegnere dell'Informazione Iunior	1	3	2
Psicologo Post Riforma	2	177	96
Dottore in Tecniche psic. per i serv. alla persona e alla comunità	1	1	0
Medico Chirurgo post riforma	2	160	152
Dottore Commercialista	2	172	24
Esperto contabile	2	8	1
TOTALE	49	1.342	747

Nelle 49 sessioni di esami si sono iscritti 1.342 candidati dei quali solo 747 hanno ottenuto l'abilitazione.

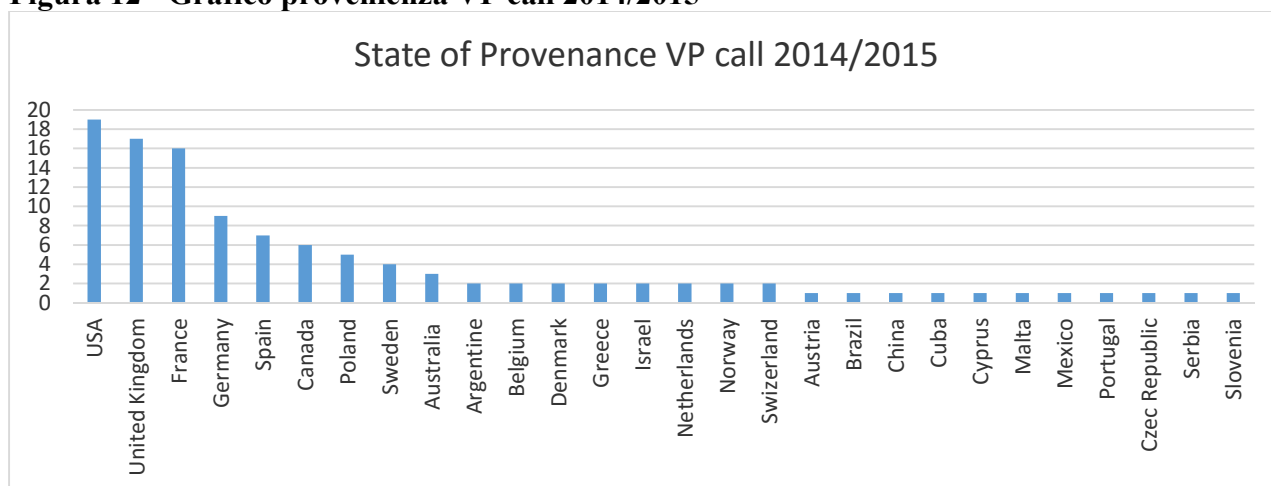
§ 1.1 - Programma Visiting Professor a. a. 2014/2015

Il programma Visiting Professor (VP) ha un ruolo fondamentale in grado di qualificare l'Ateneo nella competizione internazionale. Dal 2006 l'Università di Cagliari ha utilizzato i finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna con l'obiettivo di diventare sempre più "internazionale", sia in termini di offerta formativa erogata agli studenti che di potenziamento delle reti di collaborazione nel campo della ricerca scientifica a livello europeo e mondiale.

Nel 2015 la Direzione ha gestito due finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna assegnati al programma Visiting Professor: il primo di € 300.000,00 a valere sulla LR 12/2013 e il secondo di € 480.000,00 a valere sulla LR 7/2014. Successivamente, con il DM n.889 del 04.12.2014 è stata approvata e ammessa a finanziamento dal MIUR la programmazione triennale presentata dall'Università degli studi di Cagliari, che comprende anche il programma Visiting Professor, al quale sono stati assegnati € 607.515,00.

Tabella 22

Anno accademico	Long visiting (> di 3 mesi)	Short visiting(< di 3 mesi)	Totale
2006/2007	13	61	74
2007/2008	46	116	162
2009/2010	24	81	105
2010/2011	46	124	170
2011/2012	42	138	180
2012/2013	14	65	79
2014/2015	27	86	113
	212	671	883

Figura 12 - Grafico provenienza VP call 2014/2015

L'Ateneo di Cagliari, con il programma Visiting Professor, ha potuto beneficiare del contributo all'attività didattica e di ricerca di numerosi VP di chiara fama internazionale. La presenza attiva di docenti stranieri in UNICA ha favorito la diversificazione e l'ampliamento dell'offerta formativa nelle sue varie forme (corsi, seminari, workshop).

Le lezioni, tenute prevalentemente in lingua straniera, hanno fornito valore aggiunto all'insegnamento e quindi alla formazione degli studenti. Il 70% dei corsi sono stati tenuti in lingua inglese a seguire il 25% in italiano, il 2,5% in spagnolo e l'1% in francese.

La presenza di docenti stranieri ha posto i presupposti per la creazione solide reti di collaborazione con altri Atenei, che in alcuni casi ha consentito il soggiorno all'estero dei dottorandi e la stipula di cotutele di tesi.

Il monitoraggio condotto al termine di ciascuna annualità del programma, ha messo in luce l'attivazione di nuove collaborazioni scientifiche e la firma di accordi interuniversitari tra l'Università di Cagliari e i diversi Atenei di provenienza dei VP. La collaborazione didattica e scientifica dei VP all'interno delle Facoltà e dei Dipartimenti di UNICA ha inoltre prodotto pubblicazioni di lavori scientifici su prestigiose riviste internazionali.

AZIONI DI SOSTEGNO A FAVORE DEGLI STUDENTI

La mobilità internazionale A.A. 2014/2015

Questa sezione è dedicata ai programmi di mobilità internazionale che hanno coinvolto gli studenti nell'A.A. 2014/2015. La sezione è suddivisa in "Mobilità per crediti" e "Altra mobilità".

Mobilità per crediti⁵

La mobilità per crediti riguarda gli studenti che vengono nell'Università di Cagliari o che partono dall'Università di Cagliari per un periodo di almeno tre mesi, restando iscritti presso l'università di provenienza e svolgendo attività formative che si integrano nel curriculum di studio (ad esempio, periodo di studio, stage/tirocinio, preparazione tesi, partecipazione a corsi di studio a doppio titolo o a titolo congiunto) e che comportano l'acquisizione di crediti formativi.

La Tabella 16 mostra la distribuzione per codice ISCED (International Standard Classification of Education) della mobilità di studenti e dottorandi per motivi di studio/tirocinio con il programma Erasmus+, nell'A.A. 2014/2015, indipendentemente dal fatto che usufruiscano o meno di borsa/contributo per la mobilità.

La Tabella 17 presenta, invece, la distribuzione per codice ISCED della mobilità di studenti per motivi di studio/tirocinio basata su altri programmi o su accordi/convenzioni tra l'Ateneo di Cagliari e altri atenei esteri (programmi diversi da Erasmus+), nell'A.A. 2014/2015, indipendentemente dal fatto che usufruiscano o meno di borsa/contributo per la mobilità.

Tabella 16 – Distribuzione di studenti e dottorandi in entrata ed in uscita per codice ISCED (International Standard Classification of Education), ciclo di studio e finalità della mobilità (studio/tirocinio) – programma Erasmus+ A.A. 2014/2015.

Area ISCED	N° studenti in uscita per studio			N° studenti in uscita per tirocinio		N° studenti in entrata	
General Programmes	0	0	0	0	0	0	0
Education	2	3	0	0	0	2	0
Humanities and Arts	79	25	4	29	19	52	0
Social sciences, Business and Law	56	57	10	42	55	74	0
Science, Mathematics and Computing	24	9	11	1	8	25	0
Engineering, Manufacturing and Construction	43	37	12	13	39	60	0
Agriculture and Veterinary	0	0	0	0	0	0	0
Health and welfare	4	60	25	2	17	89	0
Services	4	2	0	0	1	4	0
Area non nota/dato non disponibile	0	0	0	0	0	0	0
Totale	212	193	62	87	139	306	0

⁵ In questa sezione sono stati inseriti anche i corsi di dottorato, anche se non è previsto, nel caso della loro mobilità, il conseguimento di crediti.

Tabella 17 – Distribuzione di studenti e dottorandi in entrata ed in uscita per codice ISCED (International Standard Classification of Education), ciclo di studio e finalità della mobilità (studio/tirocinio) - programmi diversi da Erasmus+ A.A. 2014/2015

Area ISCED	N° studenti in uscita per studio			N° studenti in uscita per tirocinio		N° studenti in entrata	
General Programmes	0	0	0	0	0	0	0
Education	0	0	0	0	0	0	0
Humanities and Arts	2	2	1	11	8	8	0
Social sciences, Business and Law	3	7	7	3	37	4	0
Science, Mathematics and Computing	0	0	4	0	3	6	3
Engineering, Manufacturing and Construction	1	5	4	2	13	18	1
Agriculture and Veterinary	0	0	0	0	0	0	0
Health and welfare	0	2	8	3	5	9	0
Services	0	0	0	0	0	0	0
Area non nota/dato non disponibile	0	0	0	0	0	0	0
Totale	6	16	24	19	66	45	4

Per quanto attiene alle relazioni strategiche con Università straniere finalizzate alla sottoscrizione di accordi bilaterali si è passati dai **556** accordi per la mobilità studentesca del 2014 ai **721** accordi del 2015 con una crescita pari al **29,70%**.

Il budget 2015 dedicato alle attività per la mobilità studentesca è rappresentato nella tabella sottostante:

Unione Europea	€ 1.128.795,00
Altri programmi comunitari (Lamenitec, Mover, Dream)	€ 253.300,00
Miur Placement	€ 144.000,00
Miur Fondo Giovani	€ 816.451,00
RAS	€ 1.607.710,00
Ateneo	€ 145.000,00
TOTALE	€ 4.095.256,00

Orientamento

Nell'ambito del Progetto Orientamento Unica-2 finanziato con i fondi POR –FSE 2007/2013 sono state realizzate azioni di sostegno a favore degli studenti.

Il progetto ha avuto inizio con la sottoscrizione della Convenzione in data 11.03.2015 e si è concluso il 31.12.2015.

L'importo totale finanziato per la realizzazione del Progetto Orientamento Unica-2 approvato dalla Commissione RAS, è pari a euro 706.750,00.

In particolare, le azioni sono state finalizzate a porre in essere azioni di recupero dei debiti formativi dopo i test di ingresso all'Università e sostenere con attività di facilitazione e aiuto nello studio il percorso di inserimento nel sistema universitario.

Corsi di riallineamento in aula

Nell'A.A. 2015/2016 sono state realizzate n. 1837 ore di docenza nei corsi di riallineamento in aula per un totale di n. 61 corsi.

Anno accademico	Numero corsi realizzati	Numero ore realizzate
A.A. 2010/2011	42	1049
A.A. 2011/2012	58	2071
A.A. 2012/2013	49	1483.5
A.A. 2013/2014	46	1299
A.A. 2014/2015	23	645
A.A. 2015/2016	61	1837
Totale		

Corsi di riallineamento in e-learning

Gli studenti nell'anno 2015 hanno avuto la possibilità di usufruire di n. 33 corsi di riallineamento on-line e realizzati con il primo progetto Orientamento Unica.

Per poter usufruire dei corsi di riallineamento online lo studente deve collegarsi alla piattaforma didattica di Ateneo <http://moodle.unica.it/> e inserire, nell'apposita area di login, le credenziali della procedura Esse3 fornite dall'amministrazione universitaria.

Nella pagina on line è visibile un blocco denominato "I miei corsi, dove sono presenti tutti i 33 corsi di seguito indicati:

Servizio Tutoriale di Orientamento per le Facoltà

Nell'anno 2015, a partire dal 06/07/2015 e sino al 31/12/2015, gli studenti hanno usufruito del servizio di tutoraggio di orientamento erogato da 23 tutor, reclutati con il progetto Orientamento Unica-2, distribuiti nelle 6 Facoltà dell'Ateneo.

I tutor hanno supportato le neo matricole all'inizio dell'anno accademico, individuato gli studenti che hanno riportato debiti formati per indirizzarli nei singoli corsi di riallineamento organizzati dalla Facoltà. Inoltre si sono occupati di informare e distribuire il materiale informativo agli studenti delle ultime classi delle scuole superiori sui corsi di laurea della singole Facoltà, sia durante le Giornate di Orientamento edizione 2015 sia nella loro postazione ubicate nelle strutture delle 6 Facoltà.

I tutor di orientamento hanno interagito con i Presidenti delle facoltà, il delegato dell'orientamento, i coordinatori dei corsi di studio e i manager didattici.

I tutor hanno svolto le seguenti attività:

- supporto nell'espletamento di adempimenti amministrativi per l'immatricolazione;
- consulenza nella elaborazione dei piani di studio individuali;
- incoraggiamento alla frequenza delle lezioni per ridurre i fallimenti nelle prove d'esame;
- consulenza sulla preparazione degli esami (programmi, materiale didattico, testi di riferimento, date appelli esami, ecc.);
- raccordo con gli altri servizi gestiti direttamente dal Settore Orientamento di Ateneo ;
- creazione e aggiornamento periodico di una banca dati delle matricole e degli utenti che si sono rivolti alla postazione;
- monitoraggio delle carriere universitarie degli immatricolati;
- organizzazione di seminari di orientamento tenuti dalle Facoltà;
- collegamento con il servizio per le disabilità;
- collegamento con l'ufficio Erasmus.

Tutoraggio didattico

Nell' A.A. 2015/2016 sono stati realizzati n. 98 contratti di tutoraggio didattico per un totale di n. 2600 ore.

I SERVIZI PER L'INCLUSIONE E L'APPRENDIMENTO (S.I.A.)

Gli studenti

Dal 2001 l'Ateneo cagliaritano sostiene gli interventi a favore degli studenti con disabilità. Nel 2013 l'Ufficio Disabilità, per facilitare l'estensione dell'utenza anche agli studenti con D.S.A. (Disturbi Specifici di Apprendimento) ha cambiato il suo nome in S.I.A. Servizi per l'Inclusione e l'Apprendimento.

La Tabella 20 mostra la distribuzione degli studenti con disabilità (con invalidità > 66%) iscritti presso l'Ateneo di Cagliari e degli studenti con disabilità utenti dell'ufficio disabilità negli Anni Accademici 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14 e 2014/15.

Tabella 20 - Distribuzione per A.A. degli studenti con disabilità (invalidità > 66%) iscritti presso l'Ateneo di Cagliari e degli studenti con disabilità utenti dell'ufficio disabilità (valori assoluti e percentuali). A.A. 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/14 e 2014/15

Anno accademico	Numero studenti con disabilità (invalidità > 66%) iscritti	Numero studenti con disabilità utenti dell'ufficio disabilità (% calcolata sugli studenti iscritti)	
		VA	%
2009/2010	489	376	76,89
2010/2011	543	371	68,32
2011/2012	524	252	48,09
2012/2013	458	230	50,22
2013/2014	502	235	46,81
2014/2015	511	272	53,23

I laureati

La Tabella 21 mostra la distribuzione degli studenti con disabilità che hanno conseguito la laurea, ripartiti per anno solare, nel periodo 2009-2015.

Tabella 21 - Distribuzione per anno solare degli studenti con disabilità (invalidità > 66%) laureati (valori assoluti). Periodo 2009-2015

Anno solare	Numero studenti S.I.A. laureati
2009	37
2010	29
2011	36
2012	35
2013	56
2014	30

Tipologia di disabilità/disturbo	Numero studenti con disabilità utenti del SIA A.A. 2014/15
Motoria	77
Uditiva	13
Visiva	26
Neurologica e Psichiatrica	62
Metabolica Oncologica Genetica	110
Disabilità associate	18
DSA	64
Altro	9
Totale	379

DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO

Attività di ricerca scientifica e rapporti col territorio

La qualità della ricerca

Il 2015 è stato un anno di novità procedurali importanti in tema di Qualità della ricerca.

La prima metà dell'anno ha visto infatti l'impegno dei dipartimenti e delle strutture centrali per la compilazione della Scheda Unica Annuale della ricerca. Nel mese di luglio è stato quindi inaugurato UNICA IRIS, il nuovo sistema informativo per la ricerca rispondente a standard catalografici internazionali ed integrato con le più importanti banche dati del MIUR. Il nuovo archivio istituzionale è stato predisposto in tempi rapidi in vista della procedura per la Valutazione della Qualità della Ricerca 2011-2014, ufficialmente avviata con bando del 30 luglio 2015.

1) La Scheda unica annuale della ricerca nei Dipartimenti (SUA-RD)

Avviata nel mese di novembre 2014, la procedura per la predisposizione delle 17 Schede Annuali per la Valutazione della Ricerca nei Dipartimenti (SUA-RD) e di quella di Ateneo ha impegnato gran parte delle componenti accademiche fino al mese di aprile. Con l'avvio ufficiale della procedura è andato completandosi con il tassello della Qualità della ricerca il quadro degli adempimenti previsti nel sistema di Autovalutazione, valutazione periodica e Accredimento periodico di università e corsi di studio (AVA)⁶.

Per la prima volta i Dipartimenti sono stati chiamati ad effettuare una programmazione integrata delle proprie attività, a partire da una analisi dei propri punti di forza e di debolezza riferita, in particolare, alla VQR 2004 – 2010, per giungere ad una definizione di obiettivi strategici triennali coerenti con la Programmazione di Ateneo e orientati al miglioramento dei risultati della ricerca e del trasferimento dei relativi risultati (Terza missione).

Nell'ottica della trasparenza, le schede di tutti gli Atenei sono state rese pubbliche alla fine di gennaio 2016⁷. Di seguito si riportano alcune osservazioni e tabelle tratte dall'analisi delle schede.

Il sistema degli obiettivi (parte I)

Il quadro seguente evidenzia la presenza di quattro obiettivi strategici per la ricerca dell'Ateneo⁸ nelle SUA-RD dei 17 dipartimenti che, in larga maggioranza, li hanno adottati come priorità da perseguire a livello triennale e annuale, secondo le proprie specifiche vocazioni.

Nella tabella non è riportato l'obiettivo "3. Potenziare il finanziamento di assegni e borse di ricerca" in quanto considerato difficilmente conseguibile a livello delle politiche dipartimentali.

⁶ Decreto legislativo 27/01/2012, n. 19.

⁷ Schede di Ateneo e di dipartimento sono consultabili nel portale pubblico CINECA.

⁸ Cfr. Piano triennale 2013-2015 (pp. 12-21); Piano delle performance 2015-2017.

N°	DIPARTIMENTO	1. Incrementare i fondi per la ricerca e la loro ripartizione sulla base di criteri premiali; aumentare il n. dei docenti attivi	2. Migliorare il tasso di successo dei progetti di ricerca a valere su bandi competitivi	4. Migliorare l'accREDITamento dell'Ateneo e ampliare la gamma dei servizi al territorio	5. Sostenere l'internazionalizzazione, facilitare gli scambi e stimolare la partecipazione a progetti int.li
1	Filologia, letteratura, linguistica	☒			☒
2	Fisica	☒	☒	☒	☒
3	Giurisprudenza	☒	☒	☒	☒
4	Ingegneria civile, ambientale e architettura	☒	☒	☒	
5	Ingegneria elettrica ed elettronica	☒	☒	☒	☒
6	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	☒	☒		☒
7	Matematica e informatica	☒			☒
8	Pedagogia, psicologia, filosofia	☒		☒	☒
9	Sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	☒	☒		☒
10	Scienze biomediche	☒	☒	☒	☒
11	Scienze chimiche e geologiche	☒	☒	☒	☒
12	Scienze chirurgiche	☒		☒	☒
13	Scienze della vita e dell'ambiente	☒		☒	☒
14	Scienze economiche ed aziendali	☒	☒	☒	☒
15	Scienze mediche "Mario Aresu"	☒	☒		☒
16	Scienze sociali e delle istituzioni	☒		☒	
17	Storia, beni culturali e territorio	☒	☒	☒	☒

Tab. 1 - Principali obiettivi strategici di Ateneo adottati nelle SUA-RD dei Dipartimenti (elaborazione Diricter)

I Risultati della ricerca (parte II)

Nella sezione centrale della scheda confluiscono i dati sulla produttività scientifica, espressi in termini di pubblicazioni, di entrate di cassa da progetti competitivi e di riconoscimenti scientifici conseguiti dai docenti afferenti al dipartimento.

Per quanto riguarda le pubblicazioni, ciascuna scheda ospita tutti i prodotti della ricerca pubblicati nell'anno dai docenti di ciascun dipartimento, al netto dei coautoraggi. In base ad una proposta di modello per l'attribuzione delle risorse premiali del FFO, tali elenchi costituiranno la base informativa di una valutazione annuale della ricerca i cui risultati, diversamente ponderati in base al grado di obsolescenza, affiancheranno quelli derivanti dalla procedura pluriennale della VQR.

I dati contenuti nella scheda includono tuttavia tutte le tipologie di prodotto, comprese quelle normalmente non ammissibili alla VQR quali, ad esempio, abstract e poster.

Nella tabella seguente sono rappresentati, per ciascun Dipartimento, il numero dei prodotti pubblicati nel triennio 2011-2013 e la quota percentuale dei lavori in cui almeno uno dei coautori afferisce ad una struttura di ricerca estera.

N°	DIPARTIMENTO	SUA-RD 2011-2013	
		Tot. Pubblicazioni	% Pubblicazioni con almeno un coautore straniero
1	Filologia, letteratura, linguistica	661	3,9%
2	Fisica	673	75,2%
3	Giurisprudenza	640	1,1%
4	Ingegneria civile, ambientale e architettura	908	15,7%
5	Ingegneria elettrica ed elettronica	728	33,1%
6	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	413	28,3%
7	Matematica e informatica	357	30,3%
8	Pedagogia, psicologia, filosofia	734	13,1%
9	Sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	422	29,9%
10	Scienze biomediche	772	38,3%
11	Scienze chimiche e geologiche	742	39,5%
12	Scienze chirurgiche	516	28,9%
13	Scienze della vita e dell'ambiente	821	27,6%
14	Scienze economiche ed aziendali	543	12,0%
15	Scienze mediche "Mario Aresu"	639	26,9%
16	Scienze sociali e delle istituzioni	468	6,0%
17	Storia, beni culturali e territorio	611	3,8%
		10648	24,6%

Tab.2 – Numero complessivo di pubblicazioni del triennio 2011-2013 e quota percentuale di lavori con almeno un coautore straniero, per Dipartimento (elaborazione Diricter)

La tabella seguente mostra le entrate di cassa derivanti da “Progetti acquisiti da bandi competitivi” (G.1), presentati nelle tre schede annuali.

Dipartimento	PRIN 2011-13	FIRB 2011-13	FP7 2011-13	Altri 2011-13	Totale 2011-13
Filologia, letteratura, linguistica	160.606			803.027	963.633
Fisica	492.932	293.649	646.899	1.615.765	3.049.245
Giurisprudenza	67.514			732.445	799.959
Ing. civile, ambientale e architettura	327.165	10.901		3.543.120	3.881.186
Ing. elettrica ed elettronica	407.821	108.888	1.521.875	3.085.346	5.123.930
Ing. meccanica, chimica e dei materiali	114.449	230.911	316.630	2.807.850	3.469.840
Matematica e informatica	137.464			1.031.757	1.169.221
Pedagogia, psicologia, filosofia	417.357	118.011		748.561	1.283.929
Sanità pub., med. clinica e molecolare	185.420			2.120.290	2.305.710
Scienze biomediche	528.422	4.712		3.845.347	4.378.481
Scienze chimiche e geologiche	574.976	100.737	48.015	3.125.279	3.849.007
Scienze chirurgiche				675.348	675.348
Scienze della vita e dell'ambiente	527.626		11.250	4.137.928	4.676.804
Scienze economiche ed aziendali	81.302		204.974	2.496.844	2.783.120
Scienze mediche "Mario Aresu"	172.444			1.836.472	2.008.916
Scienze sociali e delle istituzioni				1.908.012	1.908.012
Storia, beni culturali e territorio	237.270			2.734.698	2.971.968
Totali	4.432.768	867.809	2.749.643	37.248.089	45.298.309

Tab.3 – Entrate di cassa da progetti aggiudicati su base competitiva nel triennio 2011-2013, per Dipartimento (elaborazione Diricter)

Sotto la categoria “Altri” sono presenti le entrate da progetti di ricerca finanziati, tra gli altri, dall’Unione europea, al di fuori del Programma Quadro, dalla Fondazione Banco di Sardegna e dalla Regione Sardegna. A questo proposito, circa il 65% delle entrate incassate dall’ateneo nel triennio riguarda progetti finanziati attraverso la L.R. n. 7 del 7 agosto 2007.

La Terza missione (parte III)

Nell'ultima sezione della scheda, gli Atenei e i dipartimenti sono stati invitati a fornire una serie di dati ma anche ad effettuare una riflessione sulle attività svolte al servizio del territorio. L'obiettivo è quello di giungere a delineare, per ciascun Ateneo, un profilo di competitività che tenga conto della missione istituzionale fondamentale delle Istituzioni. La scheda ospita informazioni relative sia all'attività di valorizzazione della ricerca (brevetti, spin-off, contratti conto-terzi e convenzioni, strutture per l'intermediazione) che all'attività di produzione di beni pubblici sociali e culturali (public engagement, patrimonio culturale, formazione continua).

Di seguito si riporta una sintesi dei dati presentati nelle schede. I dati relativi alle entrate da attività di terza missione (conto terzi, contributi e trasferimenti) sono comprensivi degli importi dipartimentali e centrali.

Valorizzazione ricerca - triennio 2011-2013	Valore
N.ro brevetti pubblicati da docenti UNICA	28
N.ro brevetti pubblicati di titolarità UNICA	17
N.ro spin-off accreditate dall'Ateneo	19
Fatturato spin-off accreditate	€ 3.136.083
Entrate da attività commerciale	€ 8.612.792
Entrate finalizzate da attività convenzionate	€ 4.206.265
Trasferimenti correnti da altri soggetti	€ 46.577.855
Trasferimenti per investimenti da altri soggetti	€ 20.447.705
Beni pubblici, sociali e culturali - anno 2013	Valore
N.ro scavi archeologici svolti	14
N.ro siti museali gestiti	12
Mq dedicati siti museali	2.335
Budget impegnato	€ 119.000
Totale finanziamenti esterni	€ 5.000
N.ro di visitatori nell'anno	14.237
N.ro di visitatori nell'anno paganti	3.800
N.ro di curricula co-progettati con enti esterni	20
Strutture di intermediazione - anno 2013	Valore
N.ro Addetti ETP Unica Liaison Office	6
N.ro Addetti ETP Sportello Placement	2
N.ro Incubatori gestiti o partecipati	0
N.ro Enti partecipati per la Terza Missione	21
N.ro Parchi scientifici partecipati (collaborazione)	1

Tab.4 – Dati di sintesi dei dati esposti nelle SUA-RD di Ateneo e dipartimentali per il triennio 2011-2013 (elaborazione Diricter)

2) Il nuovo archivio istituzionale per la ricerca UNICA IRIS

A coronamento di un iter avviato nel 2013 con la decisione di acquisire dal Consorzio CINECA il modulo di U-GOV denominato “Catalogo e Valutazione della Ricerca”, successivamente sospeso dal fornitore che ha nel frattempo sviluppato un nuovo sistema informativo ispirato ai moderni standard internazionali, nel mese di luglio 2015 è divenuto finalmente attivo “UNICA IRIS”⁹, archivio istituzionale della ricerca integrato con gli altri sistemi di ateneo, in grado di dialogare con i sistemi centrali nazionali ed internazionali, nonché conforme ai requisiti del MIUR e della Commissione Europea per l’Open Access.

L’attivazione del modulo ha richiesto l’integrazione delle competenze di diversi professionisti, afferenti alle Direzioni Reti e servizi informatici, Ricerca e territorio, Servizi bibliotecari, e all’Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione¹⁰.

Tra le attività di maggior rilievo svolte nella fase di preproduzione (aprile-giugno) vi è stata la elaborazione di una apposita policy sull’Accesso aperto ai prodotti della ricerca scientifica ad opera di una Commissione ad hoc¹¹. Le linee guida contenenti le politiche di Ateneo in materia di accesso aperto sono state approvate dal Senato accademico nella seduta del 30 giugno 2015 (Del. n°85/15S)¹².

La fase di preproduzione ha inoltre comportato una serie di impegnative operazioni legate al popolamento di IRIS tramite importazione delle pubblicazioni dai Siti docente individuali e alla successiva deduplicazione (“schiacciamento”) dei lavori con due o più coautori afferenti all’Ateneo. Quest’attività è stata realizzata con il contributo significativo dei colleghi dei quattro Distretti Bibliotecari¹³, che ha reso possibile l’esame, la ripulitura e la risoluzione di 16.729 gruppi di potenziali duplicati (per un totale di 44.293 pubblicazioni) in un brevissimo lasso di tempo (dal 15 giugno al 2 luglio).

Oltre a questo, sono da segnalare le necessarie operazioni sistemistiche (installazione certificato; cambio DNS), il censimento dei profili, la predisposizione di alcune personalizzazioni grafiche, la profilazione dei key-user e la relativa formazione.

Dal punto di vista dei contenuti, si è proceduto alla definizione delle informazioni per la catalogazione dei prodotti della ricerca (input-form) e alla stipula di convenzioni integrative con Elsevier e Thomson Reuters, al fine di abilitare l’integrazione in UNICA IRIS dei metadati provenienti da Scopus e Web of Science.

Sotto il profilo organizzativo, sono state elaborate delle ipotesi di funzionamento del sistema a regime, anche tenendo conto della attivazione degli ulteriori moduli previsti¹⁴. Tra questi, il modulo “Valutazione”, acquisito insieme al catalogo e configurato in autunno per la gestione della campagna VQR, e il modulo ORCID, acquisito nel mese di luglio al fine di consentire di monitorare in modo più agevole l’adozione dell’identificativo ORCID da parte dei docenti accreditati per la VQR.

⁹ Il portale è accessibile al sito <https://iris.unica.it>.

¹⁰ Il gruppo di lavoro, stato istituito con DDG n. 115 del 3 marzo 2015, è composto dal dott. Ing. Luca Sanna Randaccio (con funzioni di coordinatore), dal dott. Ing. Massimiliano Saba, dalla dott.ssa Cristina Aresu, dal dott. Corrado Mocci e dalla dott.ssa Sandra Astrella. Il gruppo è stato successivamente integrato dalla dott.ssa Giovanna Frigimelica.

¹¹ D.R. 739 del 14 maggio 2015 “Istituzione della Commissione di Ateneo per l’accesso aperto alla letteratura scientifica”.

¹² Il documento è accessibile dalla pagina iniziale di UNICA IRIS http://iris.unica.it/sr/cineca/images/interface/Policy_OA_30giu15.pdf.

¹³ http://iris.unica.it/sr/cineca/images/interface/referenti_bib_piattaforma_IRIS.pdf.

¹⁴ Gli altri moduli in corso di sviluppo sono: Attività e progetti (Progetti, contratti, collaborazione, partnership, accordi convenzioni, sottomissione delle proposte di finanziamento, reportistica di riepilogo); Resource Management (Gestione personale, dipartimenti, gruppi di ricerca, offerta culturale e tecnologica, attrezzature e laboratori - SUA/RD), Expertise & Skills (Divulgazione delle competenze della ricerca).

Infine, è stata predisposta la profilazione e la formazione dei bibliotecari dedicati alle operazioni di validazione dei metadati e dei pdf dei lavori immessi ex novo nel nuovo sistema, al fine di garantire la presenza di dati affidabili (e dei relativi full text) nel nuovo repository¹⁵. Tale scelta presenta un importante impatto organizzativo, soprattutto nei mesi di settembre e ottobre quando, nella concomitanza dell'apertura della VQR, nonché della procedura interna per il rinnovo dei contratti agli RTD), il numero di nuovi lavori immessi nel sistema è cresciuto sensibilmente. Complessivamente, dall'apertura del sistema alla fine dell'anno sono entrati nel sistema oltre 4.000 lavori, per una media mensile di 680¹⁶. Il picco si è avuto proprio nei mesi di settembre e ottobre, con oltre 2.800 lavori inviati ai bibliotecari per le operazioni di validazione.

Nella tabella seguente sono riportati alcuni dati relativi alla fase di riproduzione e di messa in produzione del nuovo catalogo della ricerca.

Fase della pre-produzione (apr.-giu.)	Valore
N.ro pubblicazioni importati da Loginmiur	70.000 circa
N.ro possibili pubblicazioni duplicate esaminate	44.293
N.ro gruppi di possibili duplicati risolti	16.729
N.ro pubblicazioni presenti in UNICA IRIS all'avvio	65.800
Gruppi di duplicati ancora presenti all'avvio	5.280

Tab. 5 – Dati sintetici relativi alla riproduzione del catalogo della ricerca UNICA IRIS

3) La VQR 2011-2014

A seguito della pubblicazione del bando per la partecipazione alla VQR 2011-2014 le attività di manutenzione dell'archivio UNICA IRIS e di validazione dei dati e dei pdf in esse contenuti sono state indirizzate in modo prioritario a ripulire i lavori ammissibili, per data di pubblicazione e per tipologie, alla valutazione stessa. I lavori di manutenzione hanno prevalentemente riguardato l'esame e la risoluzione dei gruppi di possibili duplicati che ancora permanevano nel sistema.

Attività di manutenzione e validazione (luglio-dicembre 2015)	Valore
Gruppi di duplicati relativi al periodo 2010-2015	1.500
- di cui esaminati e risolti	1.500
N.ro pubblicazioni 2011-2014 immesse ex novo	4.581
- di cui validate	4.368
Percentuale di Pubblicazioni 2011-2014 validate	95,4%

Particolarmente impegnativa è stata la validazione dei lavori ammissibili da parte dei bibliotecari referenti. È stato effettivamente validato oltre il 95% dei lavori di nuova immissione. Tra i restanti, una piccola quota è stata rigettata in quanto priva di pdf o momentaneamente sospesa perché di tipologia non rilevante per la procedura¹⁷.

Tab. 6 – Dati di manutenzione del catalogo della ricerca UNICA IRIS per la VQR (fotografati al 23 marzo 2016)

¹⁵ L'elenco dei bibliotecari referenti per le procedure di validazione delle pubblicazioni su UNICA IRIS è pubblicato nella pagina iniziale http://iris.unica.it/sr/cineca/images/interface/referenti_bib_piattaforma_IRIS.pdf.

¹⁶ Tecnicamente oltre ai lavori immessi ex novo i conteggi contemplano anche i lavori provenienti da Loginmiur e riaperti nel nuovo IRIS dall'autore con l'intento di integrare i dati e / o allegare il fulltext del lavoro.

¹⁷ È bene precisare che i lavori pubblicati nel periodo 2011-2014 sono in realtà in numero molto maggiore, ma i lavori importati da Loginmiur non sono oggetto di validazione a meno che uno degli autori non riapra la scheda ed integri la relativa scheda con i metadati mancanti obbligatori e il fulltext, anch'esso obbligatorio.

Accanto a queste operazioni, poiché la procedura si concluderà nel 2016, è possibile esclusivamente fornire i dati relativi a due aspetti procedurali chiusi nell'anno.

Uno riguarda il numero dei docenti accreditati, pari a 952.

L'altro concerne l'attivazione dell'identificativo ORCID richiesto dal bando originario (e successivamente soppresso, con delibera Anvur), che riguarda 99.5% degli addetti alla ricerca accreditati.

I Programmi per la ricerca

Programmi europei e internazionali

Nel 2015 sono proseguite le attività di promozione e supporto alla partecipazione ai programmi europei, dando ampia diffusione dei bandi (in totale 73) mediante la pubblicazione sul sito di ateneo e la trasmissione alle 13 mailing list tematiche. Nell'ambito della partnership con la Regione Sardegna, lo Sportello Ricerca Europea di Sardegna Ricerche e l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Scientifica – APRE, sono stati organizzati :

6 CORSI DI FORMAZIONE

27-29 gennaio 2015 Horizon2020: Horizon 2020 - Come costruire una proposta di successo: dalla teoria alla pratica

29-30 Aprile 2015 Horizon2020 : La rendicontazione dei progetti Horizon 2020

9-10 Giugno 2015 Horizon2020: Progettare le Azioni Marie Skłodowska Curie ITN/RISE

23 Luglio 2015 Programma LIFE: Come scrivere una proposta di successo per il programma LIFE

25 settembre 2015 Horizon2020: Progettazione delle azioni ERC

20 novembre 2015 Programma LIFE: Gestione e rendicontazione dei progetti finanziati dal programma LIFE

5 GIORNATE INFORMATIVE REGIONALI relative al Programma HORIZON 2020

19 Giugno 2015: Fast Track to Innovation Pilot in Horizon 2020

16 ottobre 2015: ICT in Horizon 2020

20 ottobre 2015: Salute in Horizon 2020

27 Ottobre 2015: Sicurezza alimentare, agricoltura e silvicoltura sostenibili, ricerca marina e marittima, bioeconomia - Il nuovo programma di lavoro 2016-2017

11 novembre 2015: Energia in Horizon 2020

1 GIORNATA INFORMATIVA REGIONALE relativa al PROGRAMMA LIFE

9 luglio 2015: Il nuovo Programma per l'Ambiente e l'Azione per il clima LIFE 2014 – 2020

2 GIORNATE INFORMATIVE REGIONALI relative ai PROGRAMMI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA:

24 giugno 2015 Programma di Cooperazione territoriale europea INTERREG EUROPE 2014-2020:

"DA INTERREG IVC A INTERREG EUROPE" Presentazione del nuovo programma di cooperazione territoriale europea Interreg Europe 2014 2020

16 giugno 2015 Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020: Evento di concertazione sui bandi del Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020

Progetti approvati - Programma Horizon 2020

BANDO	PROGETTO (ACRONIMO)	COORDINATORE	COORDINATORE UNICA	BUDGET (€)	
				TOTALE	UNICA
H2020-SPIRE-2014	CONSENS	Bayer Technology Service GmbH, Germania	Massimiliano Grosso	6.044.632	207.000
H2020-LCE-2014-3	NETFFICIENT	Ayeda Advanced Technologies s.a., Spagna	Alfonso Damiano	11.440.648	417.358
H2020-MSCA-ITN-2014	QoE-Net	Università di Cagliari, Italia	Luigi Atzori	2.883.122,64	516.122,64
H2020-MSCA-RISE-2015	SYSMICS	Università di Salerno, Italia	Antonio Ledda	504.000	22.500

Programmi nazionali MIUR

PRIN

Il **2015** è stato caratterizzato dal ritorno alla emanazione di un nuovo bando **PRIN** (nel 2013 e nel 2014 era venuta meno la quasi ventennale continuità rappresentata dalle edizioni annuali del programma).

Il *format* del bando ha privilegiato un recupero dell'impostazione tradizionale ed è stata quindi un'edizione priva di quella fase obbligatoria preselettiva – da gestirsi a livello di ateneo - che ha caratterizzato il PRIN 2010-2011 e il PRIN 2012.

Il bando si è caratterizzato altresì per la previsione innovativa di una premialità di cui potrà beneficiare l'ateneo di afferenza dei coordinatori nazionali che risultino finanziati, per un importo pari al 50% di quanto percepito dal ricercatore nell'anno solare precedente, così come certificato da specifica dichiarazione rettorale (obbligatoria a pena di inammissibilità della proposta progettuale). In relazione a tale novità la Direzione ha predisposto un'attività di coordinamento operando come elemento di raccordo tra ricercatori, competente ufficio della Direzione finanziaria e ufficio di gabinetto del Rettore, per procedere alla tempestiva predisposizione delle suddette dichiarazioni.

Il bando, emanato in data 04.11.2015, ha dato luogo a 245 proposte progettuali che vedono la partecipazione di responsabili di unità dell'Ateneo, di cui 68 in qualità di coordinatori nazionali. L'attività di assistenza all'attività progettuale, favorita dalla predisposizione di un'apposita pagina sul sito della Direzione, è stata fornita attraverso i contatti diretti con i ricercatori.

La valutazione ministeriale dei progetti è tutt'ora *in itinere*.

L'impegno del competente settore della Direzione per la ricerca e il territorio si è inoltre sviluppato nell'attività di assistenza e consulenza relativa alla gestione amministrativa dei progetti finanziati con il **PRIN 2010-2011** e con il **PRIN 2012** (entrambi di durata triennale)

Si riporta di seguito un prospetto sintetico riferito allo stato dell'arte dell'ultimo quinquennio.

Tabella – PRIN (quadro riassuntivo ultimi cinque anni)

Annualità	Finanziamento nazionale	Cofinanziamento concesso ai progetti coordinati da Unica (modelli A)	Cofinanziamento concesso ai progetti con resp. locale di Unica (modelli B)	Conclusione dei progetti
PRIN 2015	€ 91.908.209,00	-	-	In valutazione
PRIN 2014	Non finanziato	-	-	-
PRIN 2013	Non finanziato	-	-	-
PRIN 2012	€ 38.259.894	€ 707.369 (1,84%)	€ 477.759 (1,25%)	03.02.2017
PRIN 2010-2011	€ 170.198.237 (unico bando)	€ 2.264.445 (1,33%)	€ 2.666.414 (1,56%)	31.01.2016

FIRB e SIR

Nel 2015 si sono concluse le valutazioni del bando *SIR (Scientific Independence of young Researchers)*, bandito l'anno precedente. Il bando, che risulta essere indirizzato ad un *target* omogeneo a quello del precedente FIRB-Futuro in ricerca (ricercatori *under 40* in possesso di dottorato di ricerca), ha dato luogo al finanziamento di 3 progetti (su 82 proposte progettuali presentate) che vedono l'Università di Cagliari come *host institution* per un finanziamento complessivo di € 593.660,00 euro.

Considerata la selettività del bando, si è trattato di una buona *performance*, che in termini di progetti finanziati ha eguagliato quella del FIRB 2012, ma che addirittura rispetto a questo ha visto quasi raddoppiato l'importo del finanziamento.

Tabella FIR/SIR - Unità locali finanziate con responsabile di Unica

Raffronto tra le ultime cinque edizioni

FIR/SIR	Progetti presentati (responsabili locali)	Progetti ammessi alle audizioni (responsabili locali)	Progetti finanziati (responsabili locali)	Importo finanziato
SIR 2014	82	3	3	€ 1.070.599,00
Futuro in ricerca 2013	82	2	0	-
Futuro in ricerca 2012	56	6	3	€ 593.660
Futuro in ricerca 2010	51	1	0	-
Futuro in ricerca 2008	86	1	1	€ 154.800

Nel 2015 il SIR non è stato bandito.

Programmi regionali

PROGETTI DI RICERCA FONDAMENTALE O DI BASE

La Regione Autonoma della Sardegna, per il tramite di Sardegna Ricerche, il 04.12.2015 ha emanato il bando denominato “*Capitale umano ad alta qualificazione*” rivolto a ricercatori e docenti strutturati *under 40*, per la presentazione di progetti di ricerca fondamentale o di base - **annualità 2015**, a valere sulla L.R. n. 7/2007 (“*Promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica in Sardegna*”). Il bando ha visto una partecipazione dell'Ateneo concretizzata nella proposizione di 50 candidature, la cui fase di valutazione è tutt'ora *in itinere*. L'attività di assistenza si è sviluppata, non solo attraverso i contatti diretti con i ricercatori, ma anche attraverso la predisposizione di un'apposita pagina sul sito della Direzione.

Si è invece conclusa la fase di valutazione dell'**annualità 2013** del bando emanato, sempre da Sardegna Ricerche, a valere sul medesimo fondo: al nostro ateneo sono stati finanziati 18 progetti per un ammontare complessivo di finanziamento pari a euro € 2.711.780,00. L'attività di assistenza della Direzione si è concretizzata nel contributo alla redazione congiunta, con la RAS e l'Università di Sassari, della convenzione per la gestione dei progetti e delle allegate linee guida, che disciplineranno in concreto l'attività esecutiva dei progetti dal punto di vista amministrativo.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alla fase di gestione dei progetti precedentemente avviati sulle diverse annualità, ed in particolare si è attivata un'intensa opera di coordinamento per la rendicontazione dei progetti delle **annualità 2009, 2010 e 2011** al fine di rispettare le scadenze imposte dalla RAS e agevolare i processi di spesa ancora da effettuarsi nella fase finale.

Tabella - Quadro riassuntivo di Ateneo sui finanziamenti RAS, ex L. R. n. 7/2007, per la ricerca di base

Annualità	Numero di progetti presentati	Numero di progetti finanziati	Importo delle assegnazioni RAS	Data di conclusione dei progetti
2008	248	89	€ 5.822.677,60	31.12. 2012
2009	145	24	€ 4.686.942,02	31.12. 2015
2010	136	66	€ 9.213.930,26	31.12. 2015
2011-tender	26	8	€ 1.619.663,56	31.12. 2015
2012	92	41	€ 8.308.587,66	30.09.2016
2012-tender	12	7	€ 2.249.653,48	30.09.2016
2013-tender	19	8	€ 2.100.000,00	20.01.2018
2013	191	18	€ 2.711.780,00	22.09.2018
2015-Capitale umano alta qualificazione	50	-	-	-

SISTEMA PREMIALE PER LA RICERCA

Il sistema premiale introdotto dalla L.R. n. 7/2007, art. 13, co. 2, e disciplinato tramite convenzione tra la RAS e Atenei sardi, è finalizzato al potenziamento della capacità progettuale ed alla progressiva internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca.

Si concretizza nell'assegnazione di premi in denaro (per un massimo di 10.000 euro a premio) a favore dei dipartimenti di afferenza dei docenti e dei ricercatori meritevoli e viene attribuita sulla base del successo (in termini di finanziamento e di idoneità) dei ricercatori in progetti competitivi nazionali e internazionali perché vengano reimpiegati in attività progettuali. La premialità è stata finora tipicamente applicata con riferimento ai programmi ministeriali PRIN/FIRB/SIR ed ai programmi quadro di ricerca europei, ma dall'edizione **2014** non essendo più possibile il riferimento ai bandi PRIN e FIRB, si è ampliato lo spettro dei progetti competitivi da prendere in considerazione sino a ricomprendere, oltre ai progetti del VII P.Q e ai progetti Horizon 2020, anche gli altri progetti europei, i progetti internazionali, e i progetti nazionali diversi dai PRIN e FIRB.

Per la **premialità 2015** si dovrà procedere all'assegnazione di 30 premi (8 nella graduatoria nazionale e 22 in quella internazionale) a favore di docenti e ricercatori dell'Università di Cagliari per un totale di € 257.425,10 di finanziamento riferiti a tale annualità.

Tabella – Quadro riassuntivo di Ateneo sulla premialità regionale ex L. R. n. 7/2007

Annualità	Numero progetti finanziati nella graduatoria internazionale	Numero progetti finanziati nella graduatoria nazionale	Totale progetti finanziati	Totale <i>budget</i> della RAS	Totale finanziato ad UniCA
Premialità 2015	22	8	30	€ 503.611,10	€ 257.425,10
Premialità 2014	27	12	39	€ 733.221,90	€ 334.403,00
Premialità 2013	11	55	66	€ 1.174.112,50	€ 648.469,50
Premialità 2012	9	48	57	€ 1.014.300,00	€ 570.000,00
Premialità 2011	4	120	124	€ 2.149.833,00	€ 1.239.273,00
Premialità 2010	18	75	93	€ 1.700.000,00	€ 910.400,00
Premialità 2009	7	90	97	€ 1.500.000,00	€ 945.930,00
TOTALI	98	408	506	€ 8.775.078,50	€ 4.905.900,60

Programmi di ateneo

In ordine alla **programmazione dell'Ateneo**, sono stati ribaditi i criteri meritocratici di ripartizione del **contributo di ateneo per la ricerca**, che in questa annualità è stato integralmente finanziato dalla Fondazione Bando di Sardegna (€ 1.590.000,00) e della dotazione di **funzionamento ordinario** ai Dipartimenti (€ 1.000.000,00). Anche nel 2015 una quota di bilancio è stata destinata, a titolo di premialità per finalità di ricerca, ai docenti impegnati nelle attività della **didattica** (€ 379.339,00).

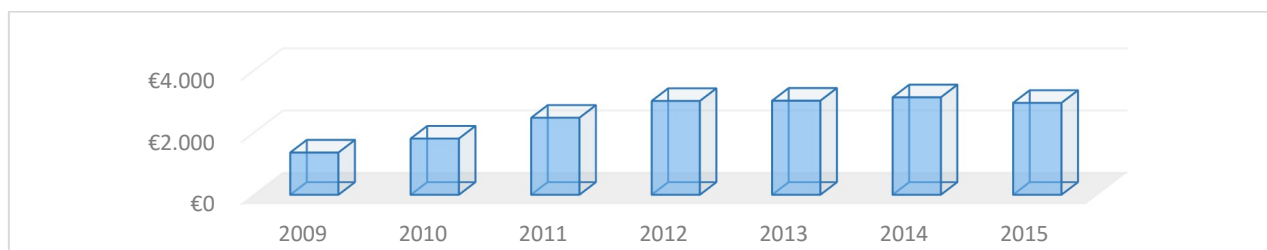
Le risorse **complessivamente** ripartite sono state pari a **€ 2.969.339,00** euro. Per un livello totale di finanziamento comunque significativo perché sostanzialmente in linea con lo sforzo economico dell'ultimo quadriennio (e che ha visto ad esempio un *pro-capite* più che doppio rispetto all'anno 2009)

Tabella -Finanziamenti complessivi d'Ateneo alla ricerca

(ex "CAR" + Dotazione ordinaria Dipartimenti+ Premialità didattica) - periodo 2009-2015

Annualità	Contributo totale	Personale in servizio	Quota media per docente	Incremento rispetto al 2009	Incremento medio quota pro capite rispetto al 2009
2009	€ 1.540.000	1135	€ 1.357	-	-
2010	€ 2.050.000	1135	€ 1.806	33,1%	33,1%
2011	€ 2.600.000	1051	€ 2.474	68,8%	82,3%
2012	€ 3.150.000	1045	€ 3.014	104,5%	122,2%
2013	€ 3.150.000	1042	€ 3.023	104,5%	122,8%
2014	€ 3.146.800	1005	€ 3.131	104,3%	130,8%
2015	€ 2.969.339	1006	€ 2.952	92,81%	117,54%

Grafico - Quota media pro capite dei finanziamenti complessivi d'Ateneo alla ricerca



A) PRID

In seguito agli accordi intercorsi tra gli Atenei sardi e la Fondazione Banco di Sardegna, la procedura connessa all'erogazione del Contributo d'Ateneo alla Ricerca (CAR), di cui la Fondazione Banco di Sardegna era il principale finanziatore, è stata sostituita con la procedura relativa alla selezione di Progetti di Rilevante Interesse Dipartimentale (PRID).

La prima fase della procedura PRID ha previsto la proposizione, nell'ambito del Piano coordinato della ricerca, di diciassette progetti dipartimentali, ai quali sono state attribuite le risorse attribuite dalla fondazione, pari a 1.590.000 euro, secondo i seguenti criteri, deliberati dal Consiglio di Amministrazione in data 29.01.2015:

- numero dei docenti attivi (peso 70%);
- indicatore di qualità medio delle pubblicazioni del Dipartimento misurato dall'indice R del rapporto finale VQR (30%).

La suddetta fase si è quindi conclusa con il perfezionamento dell'accordo siglato tra la Fondazione Banco di Sardegna e gli Atenei.

Sulla base dei suddetti criteri si è avuta la ripartizione tra i dipartimenti evidenziata nella seguente tabella.

Tabella – Distribuzione del finanziamento PRID per dipartimento

Dipartimento	PRID 2015	Totale pro capite
FILOLOGIA, LETTERATURA, LINGUISTICA	€ 120.003,55	€ 1.666,72
FISICA	€ 68.218,51	€ 1.515,97
GIURISPRUDENZA	€ 105.025,29	€ 1.693,96
ING. CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	€ 108.088,88	€ 1.403,75
INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	€ 73.576,56	€ 1.672,19
ING. MECCANICA, CHIMICA E DEI MATERIALI	€ 77.158,73	€ 1.641,68
MATEMATICA E INFORMATICA	€ 73.334,90	€ 1.629,66
PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA	€ 114.415,09	€ 1.707,69
SANITA' PUBBLICA, MED. CLINICA E MOLECOLARE	€ 55.554,38	€ 1.207,70
SCIENZE BIOMEDICHE	€ 142.694,56	€ 1.719,21
SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	€ 105.404,47	€ 1.700,07
SCIENZE CHIRURGICHE	€ 78.380,27	€ 1.451,49
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	€ 117.289,17	€ 1.563,86
SCIENZE ECONOMICHE ED AZIENDALI	€ 110.697,11	€ 1.475,96
SCIENZE MEDICHE "MARIO ARESU"	€ 76.029,46	€ 1.490,77
SCIENZE SOCIALI E DELLE ISTITUZIONI	€ 78.010,29	€ 1.659,79
STORIA BENI CULTURALI E TERRITORIO	€ 86.118,77	€ 1.594,79
Totale	€ 1.590.000,00	€ 1.580,52

Successivamente è stata attivata in sede dipartimentale la seconda fase della procedura, al fine di determinare l'apporto di ciascun ricercatore all'attuazione del progetto dipartimentale, attraverso la

nomina di commissioni interne per l'attribuzione delle risorse di competenza ai singoli ricercatori secondo criteri di ispirati a principi meritocratici ed elaborati in relazione alle peculiarità dello specifico ambito scientifico.

In questa seconda fase, ai sensi del D.R. n. 760 del 22/05/2015, ratificato nelle sedute del S.A. e del C.d.A., rispettivamente del 28/05/2015 e 04/06/2015:

- a) hanno potuto partecipare al progetto i soli ricercatori attivi da intendersi come coloro che, nel periodo 2011-2014, abbiano prodotto almeno due prodotti della ricerca dotati delle caratteristiche definite dalla procedura VQR. Parimenti, l'arco temporale relativo alle pubblicazioni valutabili, è stato riferito al quadriennio 2011-2014;
- b) i Dipartimenti hanno potuto autodeterminare il peso da attribuire al criterio della qualità delle pubblicazioni.

Per quanto riguarda la fase esecutiva, per la quale la Direzione svolge la sua attività di consulenza e di coordinamento amministrativo, curando anche i rapporti con la Fondazione e definendo le tempistiche interne, i progetti dovranno svolgersi durante l'arco temporale compreso tra il 18 luglio 2015 e il 18 luglio 2016.

Tabella - Contributo di ateneo per la ricerca (CAR/PRID) – periodo 2009-2015

Annualità	Contributo totale	Personale in servizio	Quota media per docente	Incremento rispetto al 2009	Incremento medio quota pro capite rispetto al 2009
2009	€ 750.000	1135	€ 661	-	-
2010	€ 1.050.000	1135	€ 925	40,0%	40,0%
2011	€ 1.300.000	1051	€ 1.237	73,3%	87,2%
2012	€ 1.750.000	1045	€ 1.675	133,3%	153,4%
2013	€ 1.750.000	1042	€ 1.679	133,3%	154,2%
2014	€ 1.500.000*	1005	€ 1.493	100,00%	125,87%
2015	€ 1.590.000*	1006	€ 1.581	112,00%	139,18%

*Importo NON comprensivo della quota CAR/Premialità didattica

B) PREMIALITA' DIDATTICA

Sulla base delle indicazioni contenute nella delibera del Consiglio di amministrazione del 09.07.2015, si è proceduto ad individuare i beneficiari dei contributi premiali per finalità di ricerca da destinare ai docenti impegnati nelle procedure della didattica (ex "CAR DIDATTICA"), attraverso una rilevazione operata incrociando i dati dei relativi uffici di riferimento della didattica e le segreterie delle facoltà.

Tabella - Distribuzione della Premialità didattica per dipartimento

Premialità didattica 2015	Quote complessive ripartite per Dipartimento	N° docenti finanziati
DIPARTIMENTO DI FILOL., LETTERATURA, LINGUISTICA	€ 18.750,00	15
DIPARTIMENTO DI FISICA	€ 14.558,00	11
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	€ 20.092,00	17
DIPARTIMENTO DI ING. CIVILE, AMB. E ARCHITETTURA	€ 26.400,00	20
DIPARTIMENTO DI ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	€ 28.400,00	22
DIPARTIMENTO DI ING. MECC., CHIMICA E DEI MATERIALI	€ 15.800,00	12
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	€ 15.400,00	12
DIPARTIMENTO DI PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA	€ 29.488,00	24
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBL., MED. CLINICA E MOLEC.	€ 20.250,00	14
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE	€ 35.454,00	30
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	€ 19.213,00	16
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE	€ 27.700,00	22
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	€ 21.900,00	18
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	€ 31.650,00	27
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE "M.ARESU"	€ 22.583,00	17
DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E DELLE ISTITUZIONI	€ 19.001,00	17
DIPARTIMENTO DI STORIA, BENI CULTURALI E TERRITORIO	€ 12.700,00	9
Totale	€ 379.339,00	303

Tabella - Contributo di ateneo per la ricerca (CAR/PRID) comprensivo della Premialità didattica – prospetto 2009-2015

Annualità	Contributo totale	Personale in servizio	Quota media per docente	Incremento rispetto al 2009	Incremento medio quota pro capite rispetto al 2009
2009	€ 750.000	1135	€ 661	-	-
2010	€ 1.050.000	1135	€ 925	40,0%	40,0%
2011	€ 1.300.000	1051	€ 1.237	73,3%	87,2%
2012	€ 1.750.000	1045	€ 1.675	133,3%	153,4%
2013	€ 1.750.000	1042	€ 1.679	133,3%	154,2%
2014*	€ 2.046.800	1005	€ 2036,62	172,91%	208,21%
2015*	€ 1.969.339	1006	€ 1957,59	162,58%	196,25%

*Annualità in cui è presente la "premialità didattica"

C) DOTAZIONE ORDINARIA

La Dotazione ordinaria ai dipartimenti, per l'annualità 2015 è stata di **€ 1.000.000,00**.

Rispetto al precedente esercizio, i criteri di ripartizione, approvati con delibera del CdA del 22.09.2015, a causa dell'assenza di nuovi bandi PRIN, sono stati parzialmente rimodulati nei termini seguenti:

- a) il **60%** dello stanziamento totale è stato ripartito in relazione al numero dei ricercatori con due pubblicazioni aventi le caratteristiche previste dalla VQR – riferite al periodo 2011-2014 (peso maggiorato del 10% rispetto all'analogo criterio dell'esercizio 2014);

- b) il **30%** dello stanziamento totale è stato ripartito in relazione all'indicatore di qualità medio delle pubblicazioni del Dipartimento misurata dall'indice R del rapporto finale VQR (peso maggiorato del 10% rispetto all'analogo criterio dell'esercizio 2014);
- c) il 5% dello stanziamento totale è stato ripartito sulla base del contributo al bilancio dell'ateneo originato dall'attività conto terzi e dai progetti di ricerca, ai sensi del vigente Regolamento d'Ateneo per la disciplina delle attività svolte dal personale docente, tecnico e amministrativo con finanziamenti esterni, con riferimento all'esercizio 2014;
- d) il 5% dello stanziamento totale è stato ripartito sulla base della quota parte del Dipartimento relativamente al finanziamento complessivo ottenuto dall'Ateneo nell'ambito dei progetti finanziati nel VII PQ UE o in Horizon 2020 nel triennio 2012-2014.

Il *budget* complessivo è stato quindi ripartito tra i Dipartimenti secondo la seguente tabella.

Tabella – Ripartizione della dotazione ordinaria tra i dipartimenti

Dipartimenti	Attribuzione
FILOLOGIA, LETTERATURA, LINGUISTICA	€ 68.210,77
FISICA	€ 52.782,83
GIURISPRUDENZA	€ 60.877,84
INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	€ 70.474,07
INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	€ 71.635,61
INGEGNERIA MECCANICA, CHIMICA E DEI MATERIALI	€ 50.761,67
MATEMATICA E INFORMATICA	€ 41.873,36
PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA	€ 65.102,52
SANITA' PUBBLICA, MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE	€ 38.378,15
SCIENZE BIOMEDICHE	€ 87.749,36
SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	€ 68.677,96
SCIENZE CHIRURGICHE	€ 43.927,34
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	€ 69.380,54
SCIENZE ECONOMICHE ED AZIENDALI	€ 68.564,68
SCIENZE MEDICHE "MARIO ARESU"	€ 44.372,53
SCIENZE SOCIALI E DELLE ISTITUZIONI	€ 47.739,18
STORIA BENI CULTURALI E TERRITORIO	€ 49.491,58
Totali	€ 1.000.000,00

Tabella - Dotazione ordinaria Dipartimenti – prospetto 2009-2015

Annualità	Contributo totale	Personale in servizio	Quota media per docente	Incremento rispetto al 2009	Incremento medio quota pro capite rispetto al 2009
2009	€ 790.000	1135	€ 696	-	-
2010	€ 1.000.000	1135	€ 881	26,6%	26,6%
2011	€ 1.300.000	1051	€ 1.237	64,6%	77,7%
2012	€ 1.400.000	1045	€ 1.340	77,2%	92,5%
2013	€ 1.400.000	1042	€ 1.344	77,2%	93,0%
2014	€ 1.100.000	1005	€ 1.095	39,2%	57,3%
2015	€ 1.000.000	1006	€ 994,04	26,58%	42,81%

Potenziamento di infrastrutture

Progetti “Laboratori didattici” e “Laboratorio per i materiali tradizionali LabMast”

Il 2015 è l'anno di conclusione della spesa ammissibile a rendicontazione con riferimento ai progetti di allestimento e potenziamento della **rete di laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico e di un laboratorio altamente specializzato per la produzione di servizi al territorio con riferimento ai materiali tradizionali locali** (terra cruda e pietra) finanziato dalla **Regione Sardegna** mediante il programma operativo P.O.R. FESR 2007-2013 OBIETTIVO COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE (Asse I Società dell'Informazione-Linea di attività 1.2.2.c; Asse V Sviluppo Urbano - Linea di attività 5.1.5.b) la cui Convenzione attuativa è stata stipulata il 10 agosto 2010, per un ammontare complessivo di **7.877.000 euro**, rispettivamente **6.500.000 euro** per l'asse I e **1.377.000 euro** per l'asse V.

Progetti di allestimento dei Laboratori didattici e del LABMAST.

Per quanto concerne la rete di laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico articolata in 4 poli:

- *polo scientifico di Scienze, Farmacia e Medicina*
- *polo ingegneristico-architettonico*
- *polo delle scienze umane*
- *polo delle scienze sociali*

il progetto di allestimento è stato completato.

Si rammenta, infatti, che il 22 novembre 2013 c'è stato l'evento di inaugurazione alla presenza delle autorità della RAS, in particolare dell'assessore alla programmazione e dell'autorità di gestione del POR FESR.

Già a partire dal 2014 i laboratori hanno assicurato un utilizzo annuale stimato come da tabella che segue¹⁸:

POLI	N. Laboratori	N. postazioni	Media h/die	Media h/settimana di utilizzo	Settimane di utilizzo	Ore annuali di utilizzo	N. utilizzi annuali
LIDIA (Ing. e architettura)*	4	240	8	40	20	800	153.600
Medulab (Umanistico)	6	235	8	40	20	800	150.400
LISS (scienze sociali)	4	154	9	48	20	960	118.272
Scientifico	41	600	9	48	20	960	460.800
	55	1229					883.072

¹⁸ Metodologia: per ricavare il n. di utilizzi annuali si moltiplica il n. di postazioni per le ore annuali di utilizzo (ipotizzando un cambio di accessi ogni ora) e si utilizza un coefficiente di normalizzazione dell'80%. Per determinare le ore annuali di utilizzo si considera la media oraria settimanale di apertura dei laboratori e il periodo di durata delle lezioni calcolato in settimane, comprensivo di seminari e laboratori applicativi. I risultati del n. di utilizzi annuali riferito al 2014 tiene conto dell'intero periodo di durata delle lezioni, calcolo normalizzato e corrispondente a 20 settimane di pieno utilizzo per tutti i laboratori di Polo.

Per quanto riguarda il LABMAST nel 2015 si è avuto il completamento con tutte le acquisizioni residue e l'utilizzo completo delle economie di gara nonché con l'effettuazione della prevista formazione del personale addetto.

Progetto di potenziamento dei Laboratori didattici

Per quanto concerne il potenziamento della rete di laboratori didattici, nel 2015 sono state completate le acquisizioni previste nel progetto di utilizzo delle economie di gara, eccezion fatta per il collaudo degli interventi effettuati nell'Aula Boscolo e nella sala Campus Aresu, avvenuto nei primi mesi del 2016 e il cui importo a saldo è stato cofinanziato dall'ateneo. Per il dettaglio si può vedere il prospetto che segue:

	Importo spesa	Pagato 31.12.2015	Da saldare con fondi ateneo
Boscolo	198.494,00	183.000,00	15.494,00
Aresu-arredi	25.539,24	20.431,39	5.107,85
Aresu-attrezzature	94.789,00	75.831,30	18.957,70
Aresu-attrezzature	9.284,20	9.284,20	
Aresu-arredi	4.880,00	4.880,00	
	332.986,44	293.426,89	39.559,55

Rimane da perfezionare il modello di gestione dei laboratori didattici anche attraverso l'approvazione del regolamento e l'individuazione del personale tecnico incaricato, oltre che migliorare l'accessibilità ai servizi attraverso il portale dedicato (laboratorididattici.unica.it).

Riepilogo generale quadro finanziario e contabile

Con riferimento agli aspetti finanziari e contabili, si ricorda che nel 2014, a seguito dei controlli di secondo livello, l'ateneo ha ricevuto la comunicazione di decertificazione di somme sui due Assi per un ammontare complessivo pari a € 201.565,51 (di cui €165.389,89 per l'Asse I e €36.175,62 per l'Asse V). A seguito di ciò inoltrò con nota prot. 9797 dell'08.05.2014 formale richiesta di chiarimenti e di accesso alla documentazione per i quali non si è ricevuto alcun riscontro.

Va pertanto precisato che, pur non rinunciando al riconoscimento dell'intera spesa legittimamente effettuata (per la quale è in corso una formale richiesta di revisione delle decisioni), con l'approvazione dei progetti di potenziamento – a valere sulle economie - gli importi decertificati sono stati portati in aumento sul totale della spesa rendicontabile.

Nell'Asse I con l'approvazione del progetto sulle economie per un importo pari a 1.082.626,12 (nota RAS prot. 10119 del 01/10/2015) l'importo decertificato di € 165.398,89 è stato portato in aumento alla spesa rendicontabile totale che da € 6.500.000,00 originari passa a € 6.665.389,89.

ASSE I (Laboratori didattici)			
	Asse I	Asse I Economie	Totale Asse I
Importi Finanziamento	5.582.772,77	1.082.626,12	6.665.398,89
Totale speso	5.572.407,57	1.081.592,35	6.653.999,92
- di cui speso al 31.12.2015	5.509.650,77	1.081.592,35	6.591.243,12
- di cui speso 2016-in deroga	62.756,80		62.756,80
- di cui decertificato	165.398,89		
Totale spesa riconoscibile	5.344.251,88	1.081.592,35	6.425.844,23

Va ulteriormente precisato che in chiusura d'anno 2015 non è stato possibile effettuare il pagamento di € 62.756,80 per irregolarità nelle verifiche contributive di un fornitore che hanno comportato

l'obbligo per l'ateneo di attivare le prescritte procedure e attendere le determinazioni in merito dell'Ente previdenziale, pervenute solo nel 2016. A fronte di una richiesta di riconoscimento in deroga per motivi ostativi indipendenti dalla volontà dell'ateneo, in analogia ad altri casi ammessi e comunicati dalla stessa RAS con circolare del CRP prot. n. 616 del 16/11/2015, il riscontro è stato negativo e la spesa dichiarata inammissibile. Ci si riserva, tuttavia, di reiterare la richiesta di riconoscimento della spesa effettuata.

Allo stato attuale, pertanto, il totale della spesa riconoscibile risulta inferiore al totale speso.

Nell'Asse V con l'approvazione del progetto sulle economie per un importo pari a 98.503,44 (nota RAS prot. 10119 del 01/10/2015) l'importo decertificato di € 36.175,62 è stato portato in aumento alla spesa rendicontabile totale che da € 1.377.000,00 originari passa a € 1.413.175,62.

ASSE V - LABMAST			
	Asse V	Asse V Economie	Totale Asse V
Importi Finanziamento	1.314.672,18	98.503,44	1.413.175,62
Totale speso	1.314.672,18	98.503,44	1.413.175,62
di cui decertificato	36.175,62		
Totale spesa riconoscibile	1.278.496,56	98.503,44	1.377.000,00

Valorizzazione dei risultati e supporto alla Terza missione Spin Off

Sono state ulteriormente incrementate nell'anno le azioni di supporto per la creazione e lo sviluppo degli spin off relativamente:

1. alla fase di presentazione delle proposte di costituzione spin off (supporto al team proponente nella stesura e presentazione della proposta);
2. alla procedura autorizzativa delle proposte per la costituzione di spin off; (istruttoria per commissione brevetti e spin off; istruttoria per Consiglio di Amministrazione; comunicazione nulla osta per costituzione)
3. alla stipula dei contratti di licenza non esclusiva per l'utilizzo del nome, del logo e dei segni in titolarità dell'Università degli studi di Cagliari da parte degli spin off di nuova costituzione e l'emissione delle fatture per la riscossione dei relativi diritti dati in licenza.

Sono stati costituiti i seguenti **4 nuovi spin off** accademici:

Ragione sociale spin off	Settore attività	Proponenti	Dipartimento
SitAut Srl	ICT	Giua Alessandro Usai Elio Pisano Alessandro	Ingegneria Elettrica ed Elettronica
E-Laborad Srl	Ambiente	Randaccio Paolo Ricci Pier Carlo Chiriu Daniele	Fisica
PLURIBUS ONE Srl	ICT	Roli Fabio Giacinto Giorgio	Ingegneria Elettrica ed Elettronica
ASTARTE STRATEGIES Srl	Meccanica	Francesco Cambuli	Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali

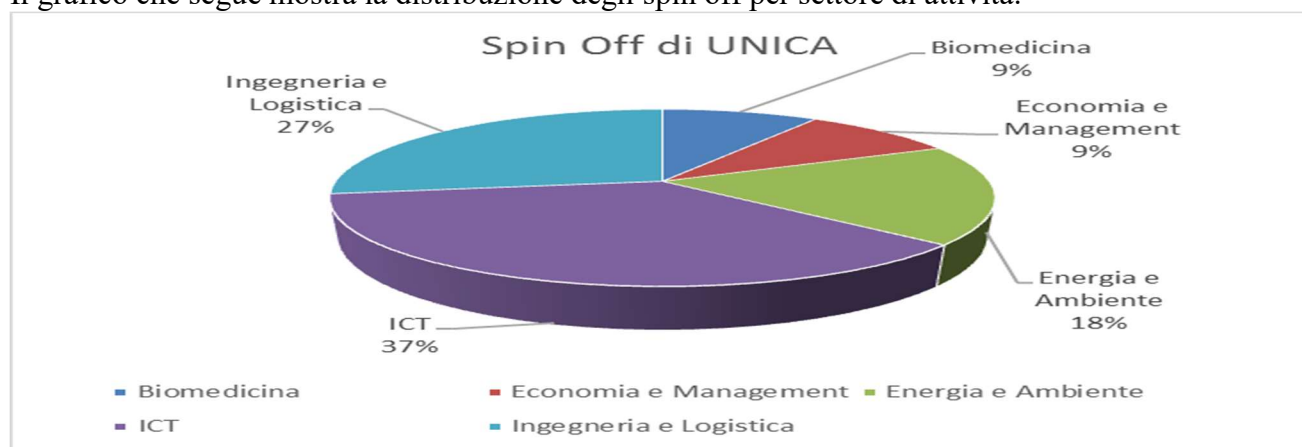
È proseguita l'attività di monitoraggio con la raccolta dei bilanci e delle relazioni sulle prospettive di sviluppo degli stessi.

La tabella che segue mostra i dati complessivi di sintesi: dal 2006 al 2015 sono state costituite 24 società spin off. Al 31.12.2015 risultano attive 22 società spin off, di cui 5 universitarie e 17 accademiche.

ANNO	2006-2010	2011	2012	2013	2014	2015
N. totale spin off universitari accreditati (al 31.12)	6	6	6	6	6	5
N. totale spin off accademici accreditati (al 31.12)	7	8	10	13	14	17
N. totale spin off accreditati (al 31.12)	13	14	16	19	20	22
N. nuovi spin off attivati nell'anno		1	2	3	1	4

Il fatturato complessivo degli spin off per l'anno 2014 ammonta a **€ 696.278,00**.

Il grafico che segue mostra la distribuzione degli spin off per settore di attività.



Con riferimento all'utilizzo del nome e del logo dell'Università da parte degli spin off, nel 2015 sono stati introitati **€ 5.000,00 + IVA**.

Brevetti

Nel corso del 2015 si è registrato un ulteriore consolidamento delle attività di supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca, sotto il profilo della protezione e gestione dei risultati inventivi ottenuti dai ricercatori dell'Ateneo, raggruppate in tre macrocategorie:

1. attività di supporto alla Commissione tecnica brevetti e spin off e attività preliminari alla decisione di adottare strumenti di tutela della proprietà intellettuale;
2. attività di assistenza e supporto tecnico-giuridico ai ricercatori sull'ottenimento e l'estensione del brevetto;
3. attività di gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale;

Per quanto attiene le attività di supporto alla Commissione tecnica brevetti e spin off e attività preliminari alla decisione di adottare strumenti di tutela della proprietà intellettuale si tratta nello specifico di:

- identificazione del trovato e del suo ambito di applicazione;
- verifica sussistenza dei requisiti richiesti dalla forma di protezione prescelta;
- eventuale verifica del patent landscape e dei possibili concorrenti;
- analisi delle citazioni;
- supporto alla decisione di estendere/abbandonare una domanda di brevetto;

In particolare, nel corso dell'anno sono stati supportati:

a. il primo **deposito delle seguenti domande di brevetto:**

1. *METODO DI IDENTIFICAZIONE IN VITRO DI EPILESSIA FARMACO RESISTENTE*
2. *METODO DI PREDIZIONE DI PROPRIETÀ CHIMICO FISICHE DI UNA FRAZIONE DI DISTILLAZIONE DI PETROLIO (titolari UNICA e SARTEC)*
3. *USO DELLA PROTEINA Slpa*
4. *PROCEDIMENTO PER L'ESTRAZIONE DELLE PROTEINE DEGLI S-LAYER*

b. la gestione delle seguenti famiglie di brevetto che UNICA ha in contitolarità con **Idenix** e di cui l'inventore principale è il Prof. **Paolo La Colla**:

1. *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING HEPATITIS C VIRUS*, inventore per UNICA Paolo La Colla,;
2. *5-AZA-7-DEAZAPURINE DERIVATIVES FOR TREATING INFECTIONS WITH FLAVIVIRIDAE*, inventore per UNICA Paolo La Colla,;
3. *NUCLEOSIDES FOR TREATMENT OF INFECTION BY CORONA VIRUSES, TOGA VIRUSES AND PICORNA VIRUSES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
4. *2-BRANCHED NUCLEOSIDES AND FLAVIVIRIDAE MUTATION*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
5. *SUBSTITUTED PHENYLINDOLES FOR THE TREATMENT OF HIV*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
6. *MODIFIED 2' AND 3' -NUCLEOSIDE PRODUGS FOR TREATING FLAVIRIDAE INFECTIONS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
7. *2'-C-METHYL-3'-O-L-VALINE ESTER RIBOFURANOSYL CYTIDINE FOR TREATMENT OF FLAVIVIRIDAE INFECTIONS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
8. *PHENYLINDOLES FOR THE TREATMENT OF HIV*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
9. *METHODS FOR INHIBITING THE TRANSMISSION OF HIV USING TOPICALLY APPLIED SUBSTITUTED 6-BENZYL-4-OXOPYRIMIDINES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
10. *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING FLAVIVIRUSES AND PESTIVIRUSES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix,;
11. *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING HEPATITIS C VIRUS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix.

c. l'estensione e la nazionalizzazione delle **domande di brevetto a livello europeo ed internazionale** a titolarità congiunta o esclusiva di UNICA.

In particolare, a livello europeo è stata estesa la domanda:

1. *METODO E SISTEMA PER ATTIVAZIONE E CONTROLLO DI IDROFUGAZIONE IN STRUTTURE MURARIE*, inventore Ranieri et al.

A livello internazionale sono state estese le domande di brevetto:

2. *METHOD AND SYSTEM FOR REAL-TIME ADJUSTMENT OF THE CLOCK FREQUENCIES OF AT LEAST ONE CLUSTER OF ELECTRONIC MACHINES*, in contitolarità con il CNR, inventore Pisano et al;

3. *ESTERE DI UN FOSFOLIPIDE CON ACIDO LINOLEICO CONIUGATO PER IL TRATTAMENTO DI PATOLOGIE PSICHIATRICHE CON BASE NEUROINFIAMMATORIA E NEURODEGENERATIVA, inventore Banni et al.;*

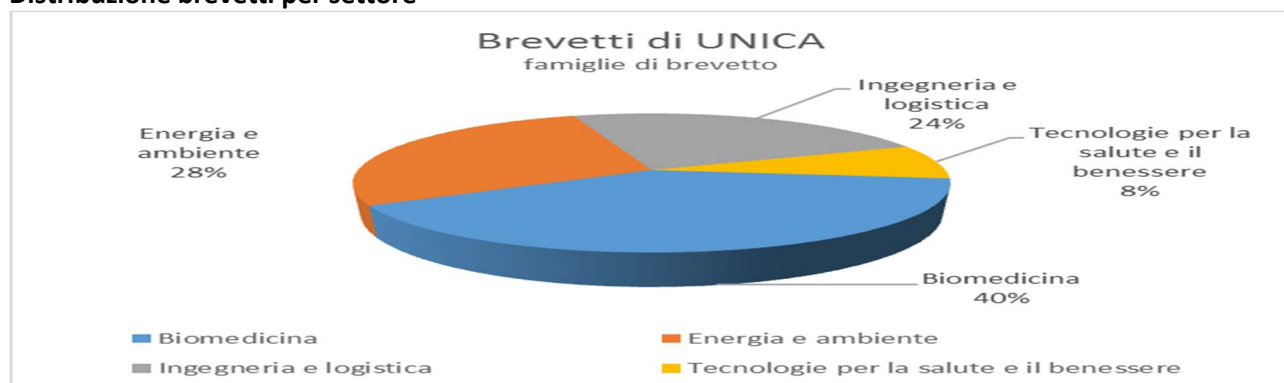
Di seguito, la sintesi dei dati riferiti alle famiglie di brevetto in serie storica:

Anno	Famiglie di brevetto
2010	20
2011	29
2012	30
2013	31
2014	27
2015	27

E la distribuzione per Dipartimento relativa al 2015:

DIPARTIMENTO	2015
Fisica	1
Ingegneria civile, ambientale e architettura	3
Ingegneria elettrica ed elettronica	6
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	2
Matematica e informatica	
Sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	
Scienze biomediche	10
Scienze chimiche e geologiche	
Scienze chirurgiche	1
Scienze della vita e dell'ambiente	4
Scienze economiche ed aziendali	
Scienze mediche "Mario Aresu"	
TOTALI	27

Distribuzione brevetti per settore



d. la negoziazione e stipula di **accordi di licenza e vendita di proprietà intellettuale** fra i quali:

1. stipula di un contratto di licenza di know how con la società MAB SPA, pari a € 7.500 +IVA, in materia di tessuti conduttivi;

2. stipula di un contratto di licenza della nostra quota di titolarità del brevetto METODO DI PREDIZIONE DI PROPRIETÀ CHIMICO FISICHE DI UNA FRAZIONE DI DISTILLAZIONE DI PETROLIO, con la società SARTEC SPA, pari a € 3.000 +IVA;

e. E' stata supportata la redazione di **convenzioni** tra enti, con particolare riferimento agli articoli relativi alla tutela della proprietà intellettuale;

f. la stesura di **MTA** (Material Tranfer Agreement) ed **NDA** (Not Disclousure Agreement) per lo scambio di materiali e informazioni in forma tutelata nei rapporti con altre università, centri di ricerca e aziende a livello nazionale ed internazionale.

g. gli studenti del percorso del **Contamination Lab** per quanto riguarda la tutela della **proprietà intellettuale** anche mediante il servizio di prima ricerca di anteriorità, esteso al caso in cui tali soggetti non intendessero cedere i diritti all'Ateneo.

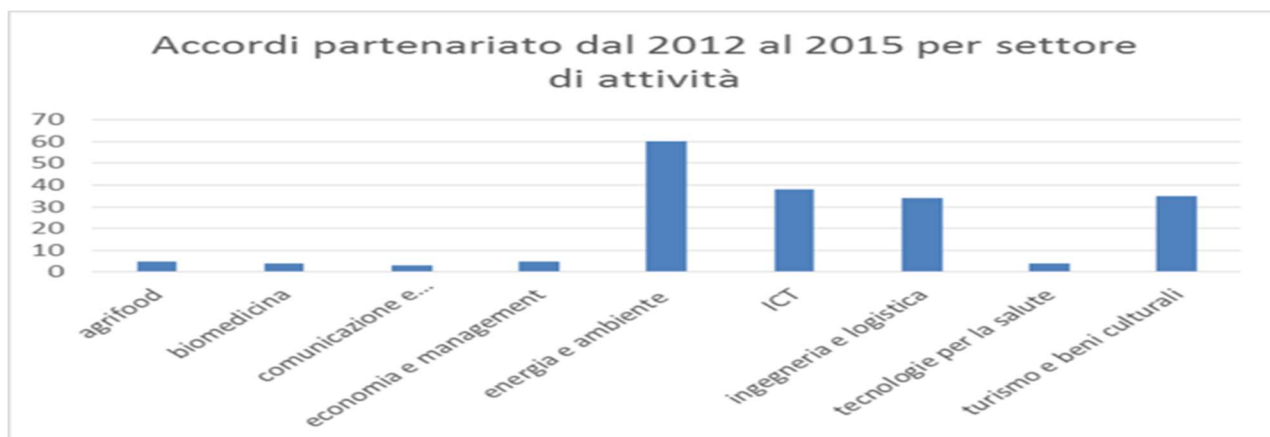
Nello specifico, nel corso del 2015, sono state svolte le seguenti ricerche di anteriorità per il CLAB:

- *Screening prenatale* non invasivo che testa più di 100 malattie genetiche con 1 solo campione, proponenti Chiara Saba et al. Idea vincitrice dell'ultima edizione del CLAB;
- *Bautifulbox*, console di intrattenimento per cani, proponenti Maurizio Piredda ed al.;
- *Dispositivo per il controllo della postura*, proponente Veronica Moi et al.;
- *BXTAR*, luce posteriore smart per il ciclista urbano, proponente Simone Scalas et al.;
- Sviluppo di un *hardware con sensori di pressione*, proponente Alessio Siciliano et al.;
- *Vaso intelligente*, proponenti Veronica Sanna et al.

h. l'organizzazione di 3 incontri presso UNICA, dedicati ai ricercatori dell'Ateneo, con i consulenti brevettuali.

Attività di networking e sviluppi di partenariati con enti e operatori pubblici e privati.

Dal 2012 al 2015 il Liaison Office ha supportato la stipula di 188 accordi partenariato così distribuito per settore:



In particolare, nel 2015 è stato effettuato il supporto amministrativo ai dipartimenti per la finalizzazione degli accordi relativi a:

Bandi cluster di Sardegna Ricerche.

finanziamento delle AZIONI AGGIUNTIVE dei seguenti progetti:

a. SMERI (Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche – referente Prof. Giovanni De Giudici). Importo finanziato € 33.674,00;

b. SARDASENSORS in ATI con Inaf (DIEE – referente scientifico prof. Vanzi). Importo finanziato € 58.150,00;

Bando POR FESR 2007/2013- RAS assessorato all'industria- Asse VI Competitività- sostenere i processi di crescita e innovazione del sistema delle imprese.

costituzione di ATI. In particolare è stata stipulata un' ATI tra UNICA (DIEE) e OLIGAMMA IT SRL relativa al Progetto POC.

Il finanziamento a favore di UNICA è di € **90.000,00** con una quota di cofinanziamento di € 18.000,00 coperta con i costi del personale strutturato.

Bando PIA – Annualità 2013 – POR FESR 2007/2013.

presentazione di n. 5 progetti:

Progetto	Dipartimento/Azienda	IMPORTO AMMESSO	Quota cofinanziamento UNICA	Finanziamento UNICA
Carta informando	(DIEE / ERA INFORMATICA SRL)	€ 655.000,00	€ 190.000,00	€ 465.000,00
AIND (Amministrazioni e Imprese Native Digitali)	(DIEE / FLOSSLAB SRL)	€ 823.500,00	€ 238.950,00	€ 594.550,00
Progetto di innovazione per la realizzazione del prototipo di un applicativo software con funzionalità innovative nel campo dei servizi museali avanzati	DIEE / SOSEBI SRL	€ 640.500,00	€ 185.850,00	€ 435.150,00
BS2R (Beyond Social Semantic Recommendation)	DIEE / CONSULTHINK SRL	€ 351.000,00	€ 107.700,00	€ 243.300,00
Polisense	DIP. SCIENZE ECONOMICHE AZIENDALI / F2 SRL	€ 700.000,00	€ 110.000,00	€ 590.000,00

Bando Smart Cities MIUR

Stipula del contratto volto alla realizzazione del progetto CAGLIARI PORT 2020 (DIEE, prof. Daniele Giusto) per lo sviluppo di tecnologie ICT tese ad ottimizzare l'uso del sistema città e a migliorare la qualità della vita delle persone che in città risiedono e/o operano. Partecipanti UNICA: Dip.to di Ingegneria Elettrica ed Elettronica in partenariato con le imprese Space spa e Vitrociset spa e con la partecipazione dei seguenti partner pubblici: CRS4 e INFN – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare. Importo finanziamento per UNICA € **1.468.800,00**

Intervento Innova.re

Il 2015 ha visto la conclusione, per la parte finanziata con il FESR a valere sulla programmazione 2007-2013, delle attività previste dall'intervento INNOVA.RE. L'intervento, coordinato dalla Regione Sardegna attraverso il Centro regionale di programmazione, prevedeva un ruolo attivo delle Università sarde con il supporto di Sardegna Ricerche mirando a costituire una rete volta allo sviluppo e al rafforzamento dell'innovazione tecnologica in Sardegna.

L'intervento, avendo come punto centrale l'impresa e le azioni che possono stimolare lo sviluppo competitivo o la sua nascita da idee innovative, è stato finalizzato, in particolare, a una ricaduta produttiva delle attività di ricerca svolte dalle Università ed al potenziamento delle infrastrutture dell'Università medesima quale valore aggiunto per l'offerta di servizi rivolti alla comunità scientifica regionale e a tutti i soggetti del territorio nell'ottica di rete.

La convenzione, che sottende allo svolgimento dell' Intervento, è stata ulteriormente dettagliata mediante la stipula di un atto aggiuntivo che meglio ha specificato le clausole relative alla durata dei progetti, all'ammissibilità delle spese, alle operazioni di completamento e all'inclusione ai fini di rendicontazione di progetti retrospettivi. L'intervento, per la quota di finanziamento non derivante dal FESR comporta spese ammissibili fino al 31.12.2017.

Si rammenta la suddivisione in 5 macro attività articolati a loro volta in sotto-progetti:

WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE

- WP 1 Creazione d'impresa
- WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti
- WP 3 Strumenti per l'innovazione
- WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto: *potenziamento dei sistemi bibliotecari di ateneo quali nodi della Biblioteca scientifica regionale*

La tabella che segue mostra il quadro economico di sintesi al 31.12.2015

WORK PACKAGE	IMPORTO WP	di cui FESR	di cui L.7/2007	di cui APQ
0.0 progetto retrospettivo	€ 1.096.337,82			€ 1.096.337,82
0.1 Rafforzamento infrastruttura tecnica	€ 1.296.070,46	€ 1.296.070,46	€ -	
0.2 Consolidamento struttura umana	€ 1.735.314,73	€ 1.536.571,44	€ 198.743,29	
1.1 Acceleratori/Incubatori d'impresa universitari	€ 85.000,00	€ 75.000,00	€ 10.000,00	
1.2 Animazione, formazione e accompagnamento	€ 517.698,06	€ 502.418,06	€ 15.280,00	
2.3 Azioni pilota	€ 1.646.024,94	€ 1.646.024,94	€ -	
3.1 Ricognizione ed organizzazione degli strumenti	€ 1.596.200,18	€ 1.355.600,18	€ 240.600,00	
3.2 Avvio di interventi di sostegno per attività brevetti	€ 195.802,93	€ 32.405,51	€ 163.397,42	
3.3 eventi convegni comunicazione	€ 301.690,30	€ 179.711,01	€ 121.979,29	
4.1 archivi istituzionali ad accesso aperto	€ 911.007,52	€ 911.007,52	€ -	
TOTALE	€ 9.381.146,94	€ 7.534.809,12	€ 750.000,00	€ 1.096.337,82

Si segnalano alcuni dei progetti più significativi

Contamination Lab

Si è aperta il 15 luglio 2015 la sessione estiva introduttiva alla **terza edizione del Contamination Lab Cagliari**. L'esperienza del CLab, un innovativo progetto di accompagnamento alla cultura d'impresa avviato dall'Università di Cagliari nel 2013, ha dimostrato un impatto crescente, sia in termini di qualità di idee sviluppate che in termini di prosecuzione delle stesse idee.

Con un trend in forte crescita nel passaggio dalla prima alla seconda edizione i **120** partecipanti della 3° edizione selezionati su **275** iscritti fra studenti, laureati e dottorandi di tutte le facoltà di Unica, raggruppati in team multidisciplinari, sono stati accompagnati nello sviluppo di progetti di startup con un percorso di formazione e mentorship, avvalendosi oltretutto di esperti del settore, anche di importanti collaborazioni con attori istituzionali, quali Sardegna Ricerche e CRS4, e privati, come l'Istituto Europeo di Design e Confindustria.

I Sono otto i finalisti della terza edizione che ha scelto di essere rappresentata come testimonial dal campione ciclistico Fabio Aru ed utilizzato la metafora del ciclismo per incoraggiare gli studenti al gioco di squadra per arrivare a compiere "una vera impresa":

BautifulBox è una console dotata di webcam che risolve il problema dei padroni che devono lasciare il proprio cane in casa da solo. **BXTAR** è la luce posteriore smart con app dedicata, ideata per rispondere alle esigenze di sicurezza del ciclista urbano. **EDUchair** è la prima sedia ergonomica intelligente pensata per la postura corretta dei bambini in età scolare. **Hexacharge** è un sistema di basi per la ricarica wireless della batteria degli smartphone, pensata per i luoghi pubblici di ristoro o di coworking. **Jara Urban Farm**, è un vaso del tutto automatizzato e indipendente, con una tecnologia adatta ad ogni esigenza dell'ortaggio durante la sua crescita, dall'irrigazione, al nutrimento, alla protezione dall'attacco di insetti con prodotti biologici. **Need for Nerd** è la community di esperti che trova in tempo reale la soluzione a qualunque tuo problema di programmazione. **Phytoness** produce kit per fare analisi fogliare autonomamente, ed aiutare agricoltori e agronomi ad individuare scompensi nutrizionali nelle piante. **Yenetics** è un innovativo test non invasivo per le 100 malattie genetiche più diffuse al mondo.

I primi tre classificati **Yenetics**, **Bxtar** e **BautifulBox** hanno ottenuto un premio di 15mila euro ciascuno offerto dall'Agenzia regionale Sardegna Ricerche, da utilizzare per realizzare la propria start up, e un premio di mille euro offerto da Confindustria Sardegna Giovani, da spendere in servizi di consulenza giuridica e amministrativa. I tre vincitori hanno inoltre ricevuto altri premi in servizi e ospitalità presso lo spazio di Talent Garden a Milano per il 2016, nello spazio di coworking "Hub/Spoke in via Roma a Cagliari" e presso gli incubatori "The Net Value" e "Open Campus".

In questi anni sono stati vinti dai clabber di Unica quattro Premi Nazionali (tra cui, recentemente, il Premio Nazionale per l'Innovazione dalla startup **Intendime**, vincitrice della scorsa edizione), tre start-up sono state finanziate da fondi di investimento privato, è stato depositato un brevetto e quindici idee di impresa sono state inserite all'interno di percorsi di accelerazione nazionali e internazionali.

Il CLab Unica ha ottenuto un particolare apprezzamento anche dai Ministeri dello Sviluppo economico e dell'Università, definito da quest'ultimo come "un progetto identitario e strategico".

Nel prospetto che segue vengono riportati i dati relativi alle tre edizioni.

CLab	2013	2014	2015
Iscritti	236	312	275
Posti	72	120	120
Contaminati *	42	68	60
Team costituiti	11	19	17
Team finalisti	6	8	8

* Studenti che hanno completato il percorso con esito positivo e attestato finale

Nell'ambito del medesimo intervento, l'Ateneo il 27 marzo 2015 ha pubblicato un avviso di selezione, riservato ai partecipanti alle due edizioni del Contamination Lab per l'assegnazione di 15 borse finalizzate alla partecipazione a percorsi di accompagnamento alla creazione d'impresa presso incubatori d'impresa certificati o accreditati a livello internazionale.

Gli importi delle borse, determinati in base alla durata e alla localizzazione della struttura ospitante, prevedevano tre tipologie:

- 1) – Tip. A – Borse nel Territorio Regionale, durata min. 3 mesi: € 4.000; 5 mesi: € 5.000.
- 2) – Tip. B – Borse nel Territorio Nazionale, durata min. 3 mesi: € 8.000; 5 mesi: € 10.000.
- 3) – Tip. C – Borse fuori dal Territorio Nazionale, durata min. 1 mese: € 8.000; 5 mesi: € 12.000.

Sono state presentate in tutto **37** richieste ed assegnate **23** borse così ripartite per territorio:

n. **7** - per il territorio regionale

n. **12** - per il territorio nazionale

n. **4** - per l'estero

per un costo complessivo di € **183.365**.

Grazie all'esperienza maturata presso prestigiosi acceleratori di startup, come Luiss Enlabs con sede a Roma, due startup generate dal Clab Unica: **Nausdream** e **Babaiola** hanno ricevuto un investimento di **oltre mezzo milione di euro** in un evento curato da Luiss Enlabs, alla presenza di più di cento investitori, 160 aziende ed alla stampa specializzata.

Start cup

Progettata e organizzata **l'edizione 2015 della Start Cup Sardegna**. Per la fase locale di Cagliari sono state selezionate 5 idee vincitrici, supportate nella redazione dei business plan, grazie al patrocinio gratuito dell'Ordine dei dottori Commercialisti.

Durante la finale regionale sono state selezionate le 4 idee che hanno poi partecipato alla finale del PNI (Premio Nazionale dell'Innovazione). Tra queste, Intende Me, formatasi all'interno del percorso CLAB dell'Università di Cagliari, ha vinto il PNI all'interno della sua categoria.

Fra le sponsorizzazioni si segnala quella della Sardaleasing per un importo pari a € 5.000 +IVA

Innovazione e trasferimento tecnologico

Nel 2015 sono stati gestiti gli 11 progetti aventi natura di progetti pilota, ammessi a finanziamento a valere sull'avviso interno emanato nel 2014, in partenariato con imprese. La tabella che segue mostra il quadro economico finale.

	PROGETTO	RESPONSABILE	DIPARTIMENTO	IMPORTO
1	SocialMobility	Luigi Atzori	DIEE	159.750,25
2	BIOLANCLEAN	Elena Tamburini	Scienze Biomediche	107.785,21
3	DREAMS	Eleonora Cocco	Sanità Pubblica, Medicina Clinica e Molecolare	60.774,00
4	R&T-Rescue	Antonio Crisafulli	Scienze mediche "Mario Aresu"	217.057,32
5	NUTRILAT	Sebastiano Banni	Scienze Biomediche	86.632,67
6	B.B.Bu.S.	Gianfranco Fancello	DICAAR	208.367,98
7	SADMES	Gianluca Gatto	DIEE	112.864,54
8	BIOPILLOT	Giacomo Cao	DIMCM	223.627,64
9	SMEEA	Fabrizio Pilo	DIEE	156.546,15
10	SLIN	Alberto Angioni	Scienze della Vita e dell'Ambiente	156.294,00
11	ARSELLA	Pierfranco Lattanzi	Scienze Chimiche e Geologiche	132.078,26
TOTALE				1.621.778,02

Progetto “Laboratori in Rete”

Il progetto è finalizzato alla creazione di una rete regionale dei laboratori accessibile da un portale unico in modo da rendere pienamente fruibile e accessibile a tutti i soggetti che operano nel campo dell'innovazione e della ricerca, incluse le imprese, il patrimonio di strumentazioni delle due università sarde, dei centri di competenza tecnologica, del parco tecnologico di Sardegna Ricerche e degli altri enti pubblici di ricerca.

Nell'ambito del partenariato si è assunto l'impegno di assicurare l'ideazione e realizzazione del portale di livello regionale. Il progetto ha avuto inizio con la **mappatura di laboratori, strumentazione e servizi** presenti presso Centri e Dipartimenti delle due università sarde.

Nel portale creato è possibile prendere visione dei laboratori di ricerca presenti nel territorio della Sardegna e richiedere l'accesso ai servizi offerti.

Nel corso del progetto, con l'impiego di esperti tecnici, sono state svolte le seguenti attività:

1. Studio, analisi e confronto con esperienze concrete:
✓ Regione Emilia Romagna (Portale Aster e UNIBO)
✓ Regione Lombardia (Portale Questio e Progetto di efficientamento Laboratori di ARPA Lombardia;
✓ INFN (Portale infrastrutture e dotazioni tecnologiche)
2. Ricerca di coerenza e integrazione con i sistemi informatici interni già operanti in UNICA e con banche dati ministeriali
✓ Direzione Reti: messa a disposizione di infrastruttura (9 server)
✓ Banca dati e classificazioni MIUR-ANVUR
✓ INFN (Portale infrastrutture e dotazioni tecnologiche)
✓ (Portale Infrastrutture MIUR e rilevazioni ANVUR e Piano Nazionale delle Ricerche)
3. Analisi di coerenza con le linee della nuova programmazione regionale 2014-2020
Nella mappatura e organizzazione di laboratori, attrezzature e servizi, coerenza con:
✓ Classificazioni INVITALIA utilizzate a supporto delle politiche regionali di specializzazione intelligente
✓ Settori strategici compresi nella Smart Specialisation Strategy della Regione Sardegna
4. Predisposizione dati per future analisi di benchmarking e monitoraggio
Nella mappatura sono state raccolte una serie di informazioni che vanno oltre l'utilità del portale e che potranno consentire di sviluppare sistemi di monitoraggio utili per l'ateneo. Inoltre, al fine di un'integrazione con altre banche dati/informazioni, il Data Base è stato progettato utilizzando le seguenti tassonomie:
✓ Classificazioni MIUR (settori scientifico disciplinari)
✓ Classificazioni UE (es. regioni NUTS)
✓ Classificazioni territoriali ISTAT (comune, provincia, regione)
✓ Classificazioni territoriali per Sistemi locali del lavoro
✓ Classificazioni delle attività economiche (ATECO)

E' stata realizzata la piattaforma informativa e informatica. All'interno di UNICA sono stati mappati **279** laboratori, **1286** servizi, **1392** strumenti.

UNISS ha mappato **190** laboratori, **464** servizi, **640** strumenti.

E' stato ideato e sviluppato un sistema informativo contenente le informazioni relative ai laboratori di ricerca, articolato in:

- Portale Sardegna Laboratori
- Sistema di gestione delle informazioni-backoffice
- Sistema di reportistica
- Sistema di aggiornamento dati mappati (Data update management System)

E' stato inoltre prodotto:

- Prototipo di applicazione per Android e IOS
- Archivio informatico dei documenti progettuali (DMS)
- Relazione preliminare al Regolamento RLab
- Piano di comunicazione
- Rapporto "Ripensare la gestione dei servizi di laboratorio dell'Università di Cagliari"

Al fine di soddisfare due esigenze differenti, sono state previste due versioni del portale: un portale esterno ed un portale interno. Il portale interno, accessibile esclusivamente dagli utenti all'interno della rete dell'Ateneo di Cagliari e da specifici indirizzi IP dell'Ateneo di Sassari e di Sardegna Ricerche, visualizza tutte le informazioni dei laboratori virtualmente pubblicabili nel portale esterno, comprese anche quelle non ancora validate, al fine di verificare il corretto inserimento di alcune informazioni da parte dei tecnici e dei responsabili del laboratorio prima della pubblicazione nel portale esterno. Il portale esterno, accessibile all'indirizzo <http://www.sardegnaLaboratori.it> (attualmente visibile dall'interno della rete d'Ateneo e da alcuni indirizzi IP dell'Ateneo di Sassari e Sardegna Ricerche) visualizza invece esclusivamente le informazioni validate dei laboratori.

Nel portale è stato implementato un potente motore di ricerca interno costruito ad-hoc (RLAB Search Engine), che utilizza opportuni algoritmi per l'analisi e l'indicizzazione dei contenuti disponibili nei laboratori classificati secondo opportuni criteri (ranking) attraverso differenti e potenti tipologie di query quali phrase queries, wildcard queries e boolean queries. RLAB Search Engine può inoltre usare filtri per limitare i risultati della ricerca.

Nel portale sono stati inoltre attivati i servizi mappe, indicazioni stradali e geolocalizzazione dei laboratori. Tali servizi permettono di conoscere l'itinerario da seguire e la propria posizione istante per istante.

Il sistema è stato presentato ai prorettori al territorio e innovazione succedutisi.

Per il lancio del portale pubblico occorre prima definire con la Regione e i partner le modalità di gestione della rete di laboratori e servizi e provvedere a soluzioni organizzative anche interne che consentano l'erogazione dei servizi inclusi nel portale. A tal proposito è ipotizzabile un progetto che consenta l'avvio e la gestione a valere sulla nuova programmazione 2014-2020.

Promozione e organizzazione di iniziative per l'incentivazione e la sensibilizzazione sui temi della creazione d'impresa innovative e del trasferimento tecnologico.

Nel 2015 la nostra struttura ha curato la partecipazione dell'Ateneo ad importanti manifestazioni ed eventi tra i quali si ricordano

1. Attività di comunicazione per l'evento *finale del Contamination Lab ed. #02*, finale 13 febbraio 2015.
2. *Ricerca e impresa. Accesso al capitale di rischio*, seminario 30 marzo 2015.
3. *Allora crealo! On tour* fase locale di Cagliari (manifestazione propedeutica al Festival dell'Economia Trento), 28 aprile 2015.
4. *Il venture capital per le start up della ricerca*, 25 maggio 2015.
5. 3° Salone dell'Innovazione in Sardegna *SINNOVA 2015*, Luglio 2015.
6. Finanziare, Trasferire e Comunicare la Ricerca
7. *Mitzas*, sorgenti di cambiamento, 23-25 ottobre 2015.
8. *Start cup Sardegna 2015*, 29 ottobre 2015.
9. *UNICA & IMPRESE* in collaborazione con il settore "Settore Progetti per l'alta formazione e terzo settore", 5-6 novembre 2015.
10. Corso per dottorandi UniCA -Finanziare, Trasferire e Comunicare la Ricerca, 23-27 novembre 2015:
 - Protezione proprietà intellettuale;
 - Comunicazione e divulgazione della ricerca;
 - Finanziare la ricerca con strumenti europei, nazionali e regionali;
 - Introduzione alla cultura d'impresa.
11. *PNI CUBE 2015*, tenutasi a Rende (Reggio Calabria), Dicembre 2015.
12. Supporto alla *campagna di crowdfunding #Recovery #Green #Metal* sulla piattaforma di Telecom Italia.

Attività di comunicazione in tema di innovazione e trasferimento tecnologico

Social network

È proseguita la cura della presenza di Unica Liaison Office sul social network Twitter.

Fino ad oggi sono stati inviati quasi 3.000 tweet. Tramite l'animazione durante gli eventi organizzati nell'ambito di Innova.Re e tramite le pubblicazioni e interazioni, la rete di "follower" è cresciuta oggi sino a oltre 1000 account. Seguiamo, a nostra volta, gli aggiornamenti di circa 1000 persone ed enti.

Viene sistematicamente curata la diretta live degli eventi organizzati dall'ufficio; i temi di maggiore rilevanza per il nostro pubblico sono seguiti tramite un cruscotto di gestione appositamente impostato su Tweetdeck.

Comunicazione istituzionale tramite media

Per l'aggiornamento e l'arricchimento delle pagine web istituzionali è stata effettuata attività di raccolta materiale, editing, pubblicazione. Si individuano, sintetizzano e pubblicano sul blog di Unica Liaison Office notizie, opportunità e bandi sui temi dell'innovazione, della valorizzazione dei risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico. Le notizie vengono diffuse presso i pubblici interni ed esterni tramite i canali di diffusione interni all'ateneo e tramite i canali social. In particolare, agli spin off di ateneo sono state segnalate le opportunità di finanziamenti potenzialmente interessanti. Su specifici bandi, è stata effettuata attività di sintesi e diffusione.

È stata inoltre garantita la diffusione di contenuti relativi a eventi e news all'interno del gruppo di progetto.

In occasione della prima edizione evento "Unica & Imprese" è stato progettato il portale omonimo, interfaccia tra il mondo delle imprese e quello della ricerca in Unica. Il portale ospita una vetrina delle attività di ricerca maggiormente trasferibili e una rassegna dei servizi offerti da Unica di potenziale interesse per le imprese.

Partecipazioni universitarie in Enti e società

Nel corso del 2015 l'Ateneo ha aderito al Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (C.I.N.I.), mentre si è chiusa la procedura di recesso dal Consorzio Istituto Nazionale di Neuroscienze (INN).

Sono state avviate due procedure di liquidazione, relative al Centro di competenza tecnologica per le Biologie avanzate (Biosistema) e allo spinoff Dense Nanostructured Materials (DNM). Altre due procedure avviate negli anni passati risultano ancora in corso (3R Metals" e del Consorzio "Biotecne"). Sono inoltre ancora pendenti le procedure di uscita da tre spin-off universitari (FlossLab srl, Innovative Materials srl e Respect srl).

L'Ateneo ha inoltre avviato le pratiche per aderire alla neocostituita Associazione Italiana per la promozione della Scienza Aperta (AISA).

Al 31 dicembre risultano quindi attive 37 partecipazioni universitarie, cui si aggiungono sette Associazioni e due Fondazioni.

Consorzi interuniversitari

N.	Denominazione	Acronimo
1	Consorzio nazionale interuniversitario AlmaLaurea	AlmaLaurea
2	<i>Consorzio per le Ricerche e lo Sviluppo delle Biotecnologie (in liquidazione)</i>	BIOTECNE
3	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse	CINIGEO
4	Consorzio Interuniversitario CINECA	CINECA
5	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	CINFAI
6	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	CINI
7	Consorzio Interuniversitario per l'Idrologia	CINID
8	Consorzio Interuniversitario Nazionale Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi	CINMPIS
9	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	CISIA
10	Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo	CITO
11	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	CNIT
12	Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	COINFO
13	Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo delle Scienze Odontostomatologiche	COISCO
14	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	CONISMA
15	Consorzio Interuniversitario per lo Studio dei Metaboliti Secondari naturali	COSMESE
16	Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	CSGI
17	Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	CUEIM
18	Consorzio per il Supercalcolo, Modellistica Computazionale, Gestione di Grandi Database	CYBERSAR
19	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Energia e i Sistemi elettrici	ENSIEL
20	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	INSTM
21	Consorzio Nazionale Interuniversitario Sistemi integrati per l'accesso	NITEL
22	Consorzio Interuniversitario per l'Università telematica della Sardegna	UNITEL SARDEGNA

Società consortili

N.	Denominazione	Acronimo
1	Centro di Competenza Tecnologica su Analisi e Prev. del Rischio Ambientale della Sardegna	APRAS
2	<i>Centro di competenza tecnologica per le Biologie avanzate (in liquidazione)</i>	Biosistema
3	Centro di competenza della Sardegna sui Trasporti	CENTRALABS
4	Centro di competenza Tecnologica "Centri regionali per le Tecnologie agroalimentari"	CERTA
5	Centro di competenza sulla Biodiversità Marina	COMBIOMA
6	Centro di competenza regionale "ICT della Sardegna"	ICT
7	Distretto Aerospaziale Sardegna	DASS
8	ECO-RESEARCH	ECO-RESEARCH
9	Gal Alta Marmilla	Gal Alta Marmilla
10	Unitel Cagliari (<i>Società in house</i>)	Unitel Cagliari

Spin-off universitari (S.r.l.)

N.	Denominazione	Acronimo
1	<i>3R Metals (in liquidazione)</i>	3R METALS
2	Dense Nanostructured Materials (<i>in liquidazione</i>)	DNM
3	FlossLab	FlossLab
4	Innovative Materials	IM
5	Respect	Respect

Associazioni

N.	Denominazione	Acronimo
1	Agenzia per la promozione della ricerca europea	APRE
2	Gestione ampliamento rete ricerca	Consortium GARR
3	Network per la valorizzazione della ricerca universitaria	NETVAL
4	Asso.ne italiana degli incubatori univ. e delle business plan competition accad. italiane	Pni Cube
5	Public research organizations transfer offices network – Europe	ProTon Europe Iasbl
6	Associazione per lo sviluppo dell'Industria nel Mezzogiorno	SVIMEZ
7	Unione delle Università del Mediterraneo	UNIMED

Fondazioni

N.	Denominazione
1	Maria Carta
2	Faustino Onnis

Investimenti in capitale umano per la ricerca

L'attività di questa linea d'intervento concerne, nel quadro della programmazione di Ateneo e di altre risorse provenienti da fonti esterne di finanziamento, le procedure connesse all'attivazione, rinnovi e proroghe di assegni di ricerca, attivazione di borse di ricerca, il rientro di docenti e ricercatori stabilmente impegnati all'estero, la mobilità dei ricercatori.

Assegni di ricerca

Uno fra i principali strumenti di investimento sui giovani in possesso di idoneo curriculum scientifico, per la formazione alla ricerca in settori di particolare interesse, gli assegni di ricerca disciplinati all'art. 22 della Legge n. 240/2010, vengono conferiti previa selezione pubblica, attraverso contratti di diritto privato di lavoro autonomo.

Il loro importo minimo annuo è pari a € 19.367,00 (lordo percipiente).

La durata massima degli assegni prevista in quattro anni, è stata modificata con D.L. n. 192 del 31.1.2014 convertito con L. n. 11 del 27.02.2015, fino a sei anni.

Relativamente alle due tipologie di assegni, disciplinate dal Regolamento di ateneo

- assegni istituzionali (a) su programmazione annuale d'Ateneo;
- assegni su altri fondi (b) da attivare su richiesta dei titolari di specifici progetti di ricerca, con fondi provenienti da soggetti pubblici o privati;

anche per il 2015 non si è potuto dar corso all'attivazione di nuovi assegni istituzionali. In considerazione del trend di contrazione delle risorse medesime, per i rinnovi degli assegni attivi a valere sull'ultimo bando (risalente al 2012), il regolamento di ateneo è stato modificato con la previsione del cofinanziamento del 50% dell'importo totale dell'assegno. Sono stati pertanto rinnovati, a conclusione del primo biennio, 6 assegni istituzionali su 21.

Le risorse messe a disposizione da soggetti pubblici o privati (tra cui finanziamenti RAS nell'ambito delle varie annualità della L. R. 7/2007, Fondazione Banco di Sardegna, Fondi di dipartimento, PRIN, convenzioni con Enti ecc. ecc.), hanno consentito l'attivazione di 68 nuovi assegni, con un trend ancora in decremento rispetto agli anni precedenti, di cui 2 conferiti a vincitori di borse finanziate dall'Unione Europea.

Nell'ambito del programma Horizon 2020, infatti, è stato affidato al Consorzio Europeo EUROFusion il compito di realizzare *l'energia da fusione*, al fine di ottenere una sicura, pulita e virtualmente illimitata energia per le future generazioni.

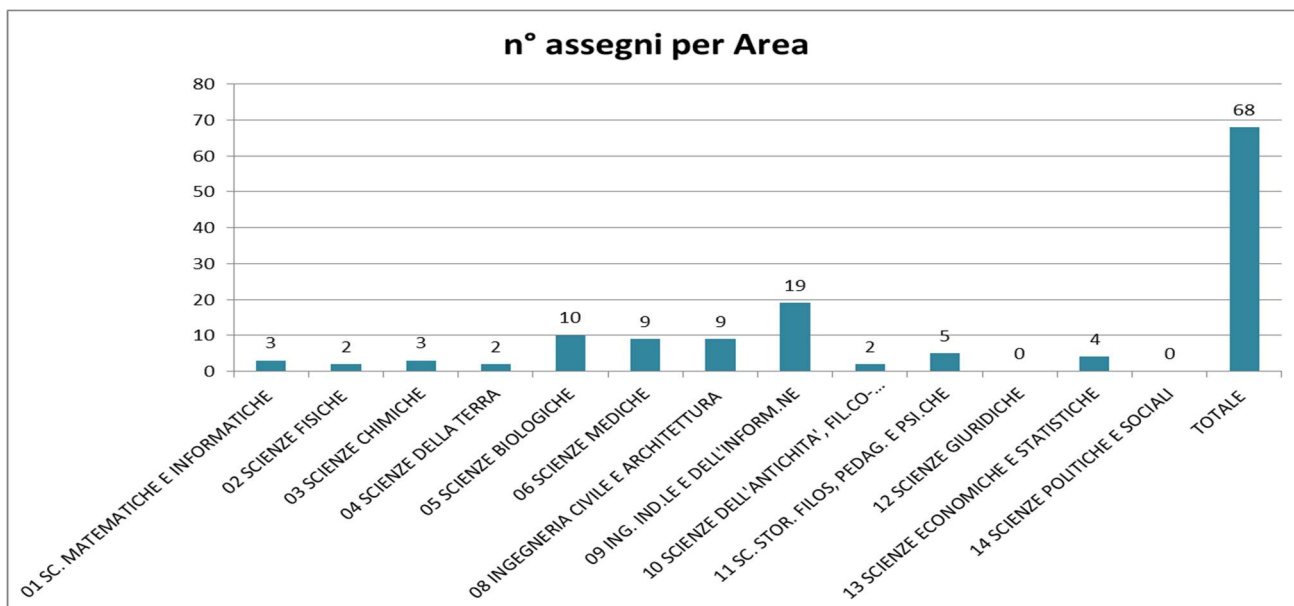
L'ENEA rappresenta l'Italia nel Consorzio Eurofusion, che, nel 2014 ha bandito borse di studio finalizzate all'istruzione ed alla formazione di una nuova generazione di scienziati ingegneri.

Tra le proposte presentate, sono state accolte le proposte del *Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica (DIEE)*, e nel luglio 2015 è stato siglato l'accordo di collaborazione con l'ENEA per eseguire in comune il progetto di ricerca italiano nell'ambito dell'area tematica "*Ricerca dell'energia da fusione*".

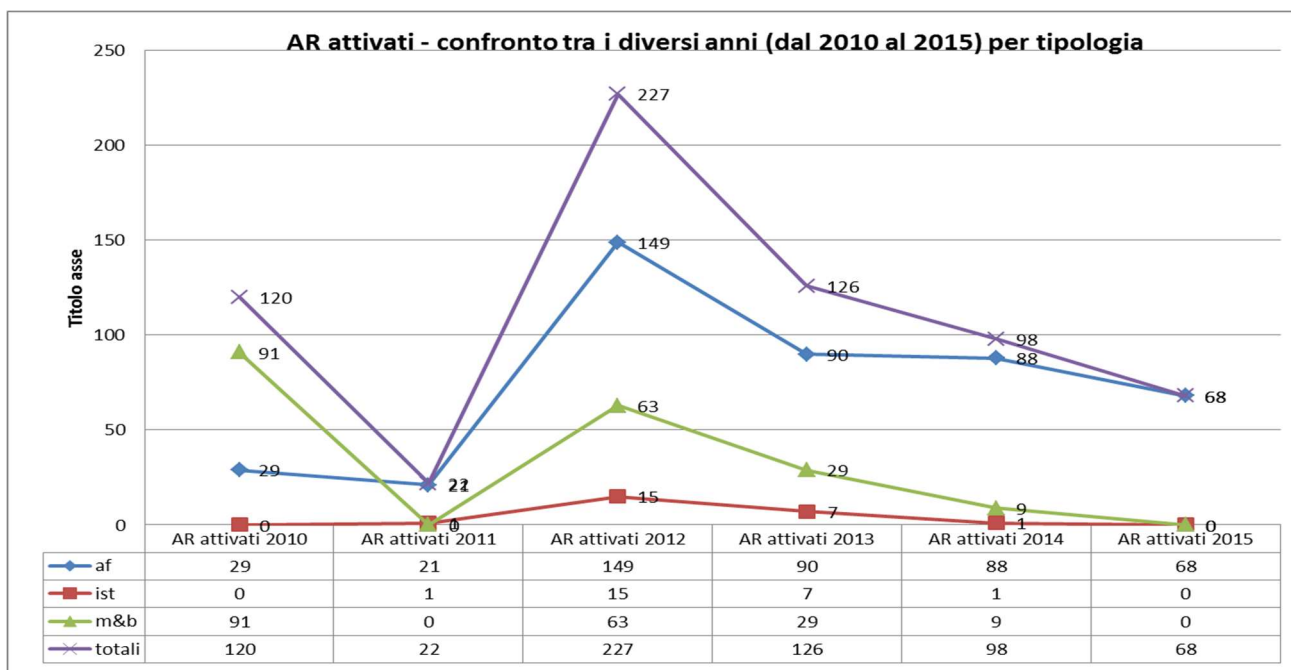
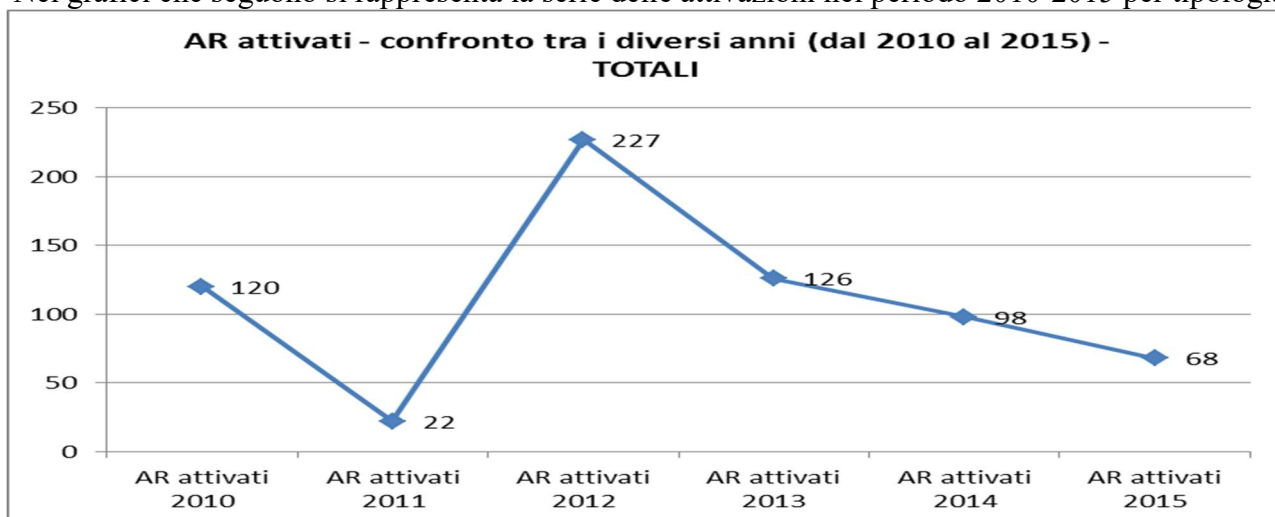
Vincitori dell'*EUROFusion Engineering Grant (EEG)* sono risultati il Dr. Alessandro Pau ed il dr. Fabio Pisano, ai quali è stato quindi conferito un assegno di ricerca, ai sensi del regolamento vigente che prevede che possano essere conferiti, assegni senza procedere a nuova selezione, a candidati vincitori di borse finanziate dall'U.E., selezionati nell'ambito di programmi dotati di propri finanziamenti, che prevedano l'attribuzione di un contratto per lo svolgimento dell'attività di ricerca.

La durata e l'importo sono determinati dai rispettivi programmi, pertanto ai dott.ri. Pau e Pisano, viene riconosciuto un compenso annuale di € 48.392,00 (lordo dipendente), per un importo complessivo per 36 mesi pari a € 145.176,00.

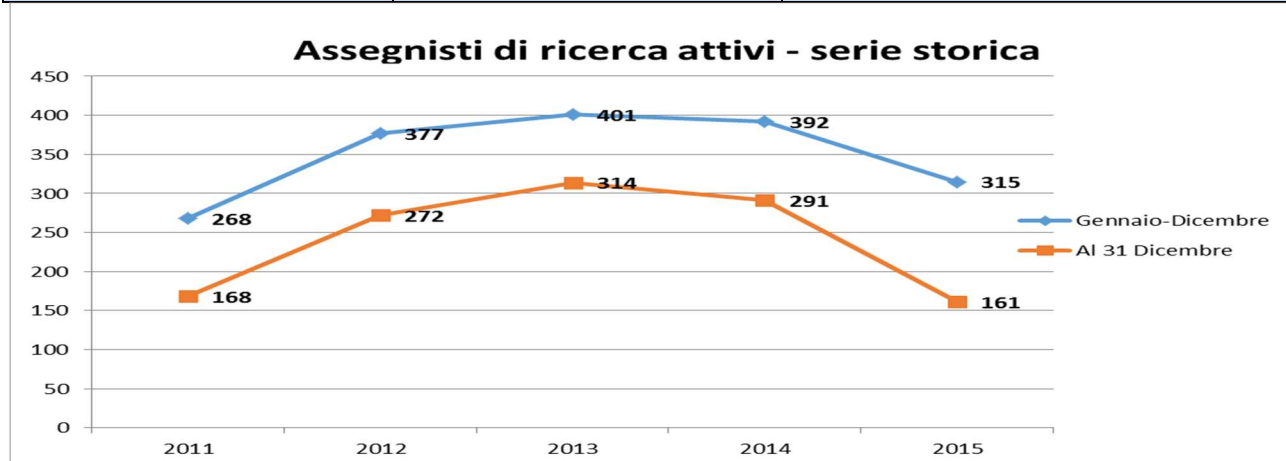
Il grafico che segue mostra la distribuzione tra le aree scientifico disciplinari degli assegni di ricerca attivati nel 2015.



Nei grafici che seguono si rappresenta la serie delle attivazioni nel periodo 2010-2015 per tipologia

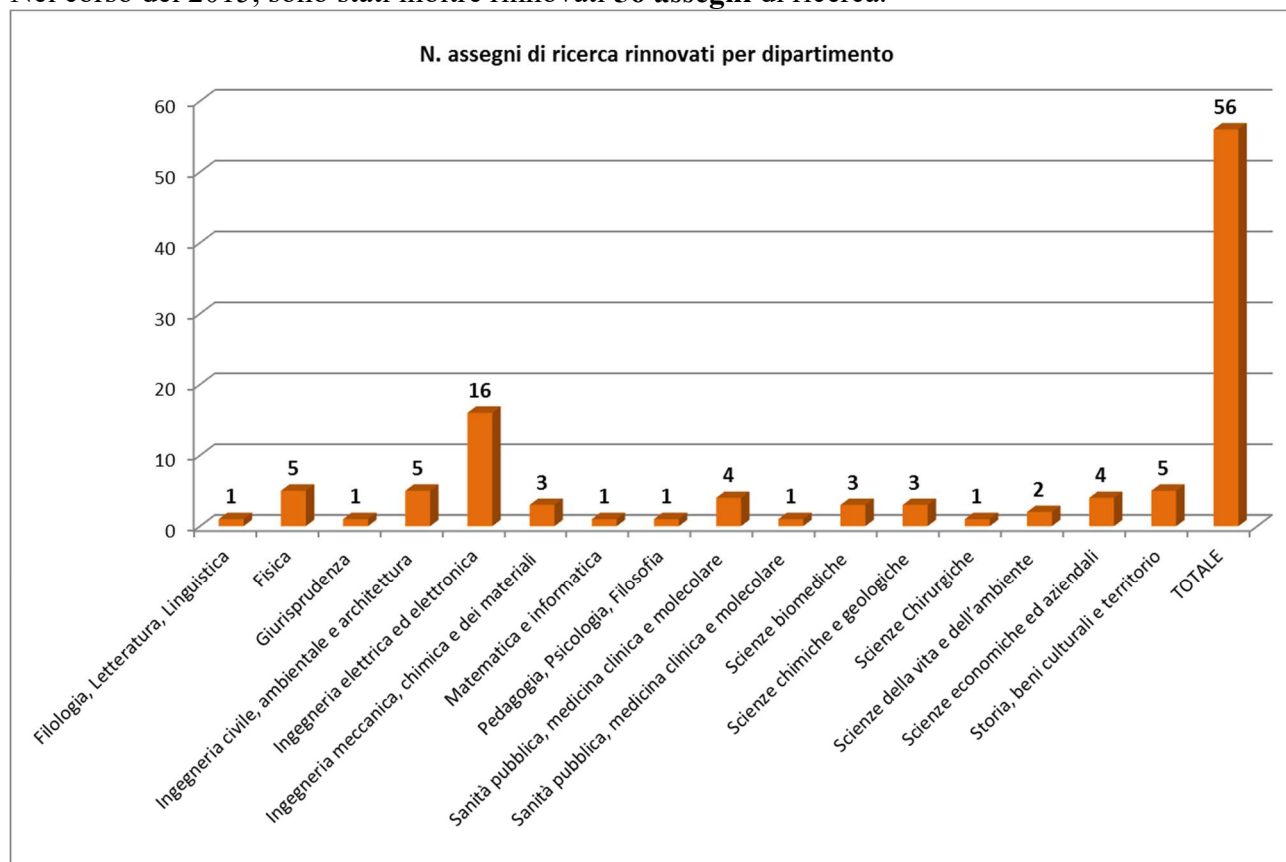


Assegnisti di Ricerca attivi* – serie storica		
ANNO	Gennaio-Dicembre	Al 31 Dicembre
2011	268	168
2012	377	272
2013	401	314
2014	392	291
2015	315	161



*i dati includono gli assegnisti che sono stati titolari nel corso dell'anno di più di un assegno di ricerca (è il caso di quelli cessati che hanno poi vinto un'altra selezione) ma che sono compresi una sola volta.

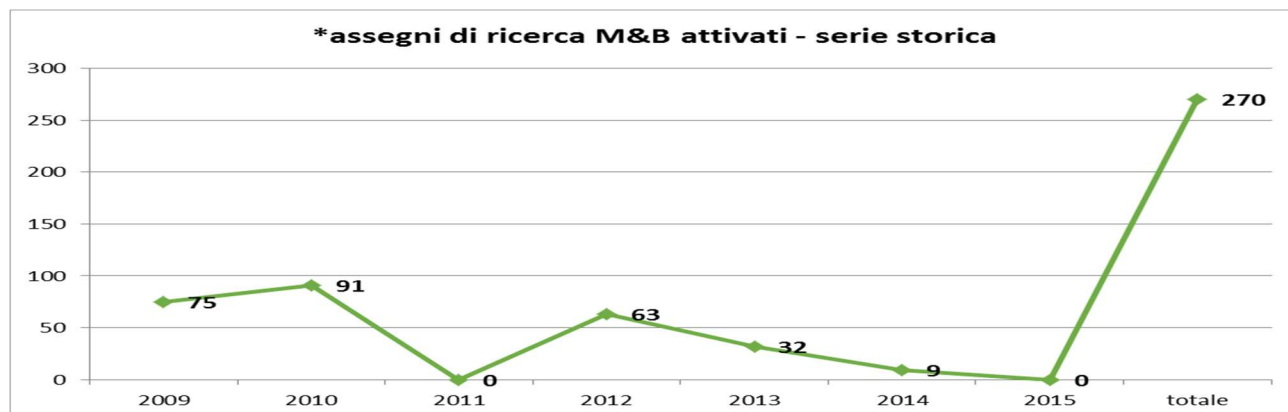
Nel corso del 2015, sono stati inoltre rinnovati **56** assegni di ricerca.



Al 31.12.2015, risultano inoltre ancora attivi 5 assegni di ricerca provenienti dal programma Master and Back, percorsi di rientro, finanziato dalla Regione Sardegna, concluso nel 2015 relativamente alla programmazione 2007-2013.

Ricordiamo che il programma ha come obiettivo il potenziamento del sistema alta formazione/lavoro della **Regione Sardegna**, attraverso varie azioni. Si rivolge ai giovani laureati sardi che si sono impegnati, al di fuori della Sardegna, in percorsi formativi di eccellenza finanziati con il medesimo programma, o in percorsi assimilabili e svolti autonomamente, offrendo loro la possibilità di mettere a frutto nel contesto lavorativo sardo quanto appreso durante gli anni di formazione.

Con l'Avviso Pubblico 2012-2013 – Percorsi di rientro, si è dato l'avvio all'azione di inserimento dei giovani presso gli organismi ospitanti, privati, pubblici e di ricerca, e nel caso specifico delle Università è stato previsto *che i percorsi di rientro* vengono svolti esclusivamente attraverso il conferimento di assegni di ricerca annuali o biennali, con cofinanziamento annuo con risorse proprie nella misura del 30% del costo complessivo.



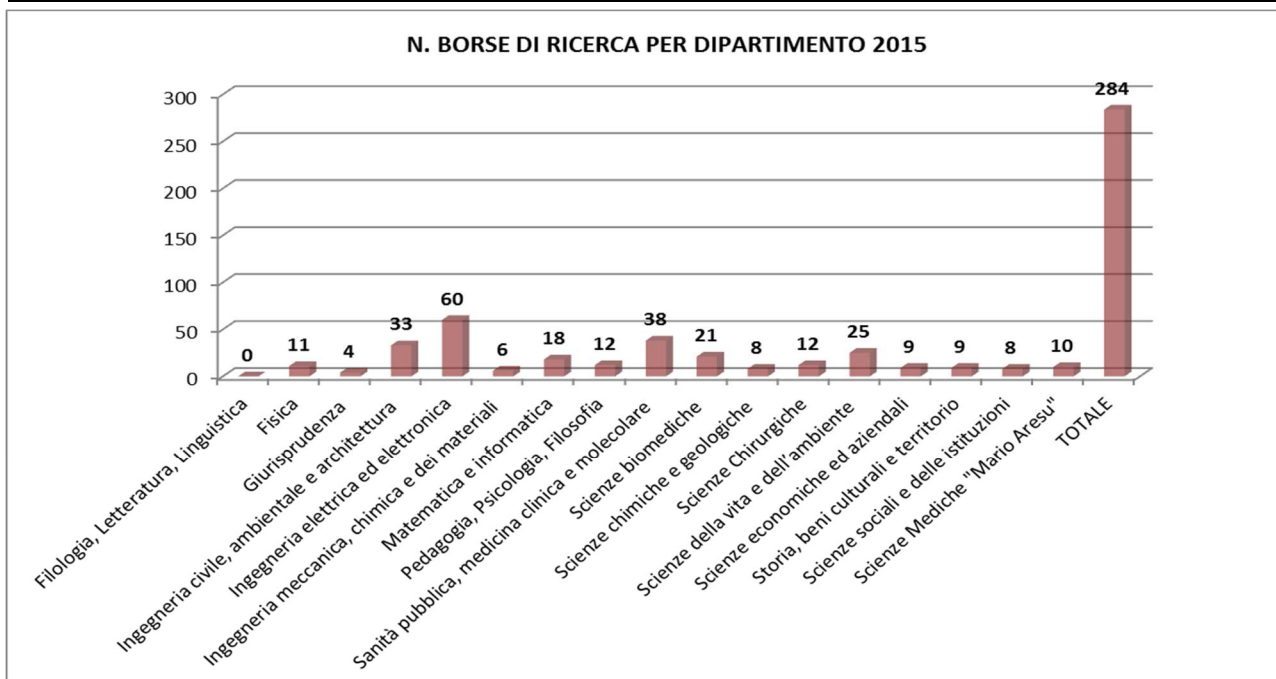
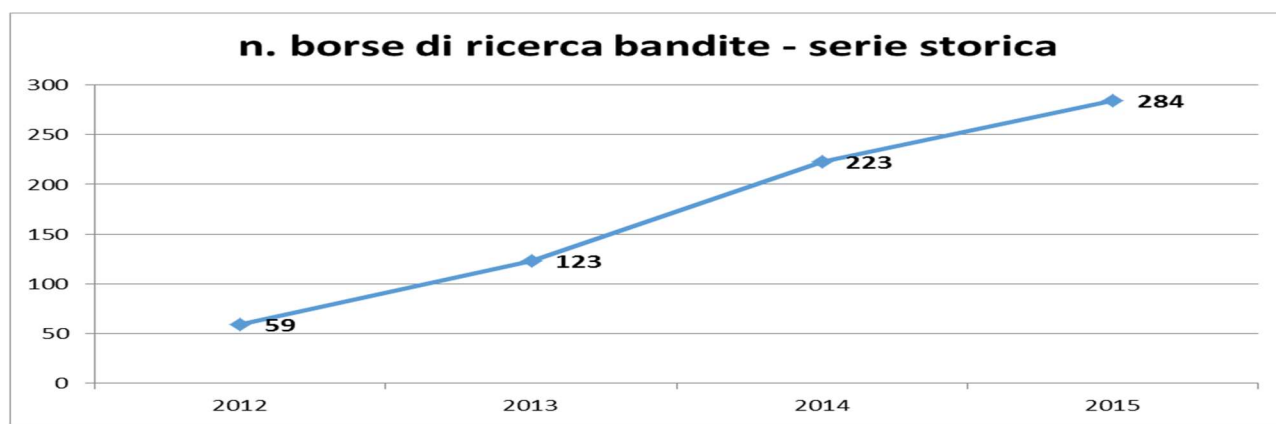
Borse di ricerca

Tra i soggetti ai quali è consentita la partecipazione ai gruppi di ricerca ed ai progetti di ricerca delle università, figurano i **borsisti di ricerca**. Il Regolamento d'Ateneo per il conferimento delle borse di ricerca prevede due tipologie:

- **Borse tipologia A –**
- **Borse tipologia B –**

Le Borse “**tipologia A**” sono rivolte a laureati senza limitazioni in relazione alla cittadinanza, per la partecipazione allo svolgimento di progetti di ricerca sotto la direzione di un Responsabile Scientifico. Per la loro **attivazione** si richiede la stipula di convenzioni ad hoc con soggetti pubblici o privati anche in partenariato, se non già espressamente previste nell'ambito di convenzioni relative a programmi finanziati; bandi di selezione per titoli e colloquio; conferite con provvedimento del Direttore del Dipartimento di riferimento.

Nel corso del 2015, sono state attivate n° 284 borse di ricerca a valere su finanziamenti quali L.R. 7/2007, Fondazione Banco di Sardegna, Convenzioni con Enti e privati. I grafici mostrano il trend fin qui registrato e la distribuzione per Dipartimento nel 2015.



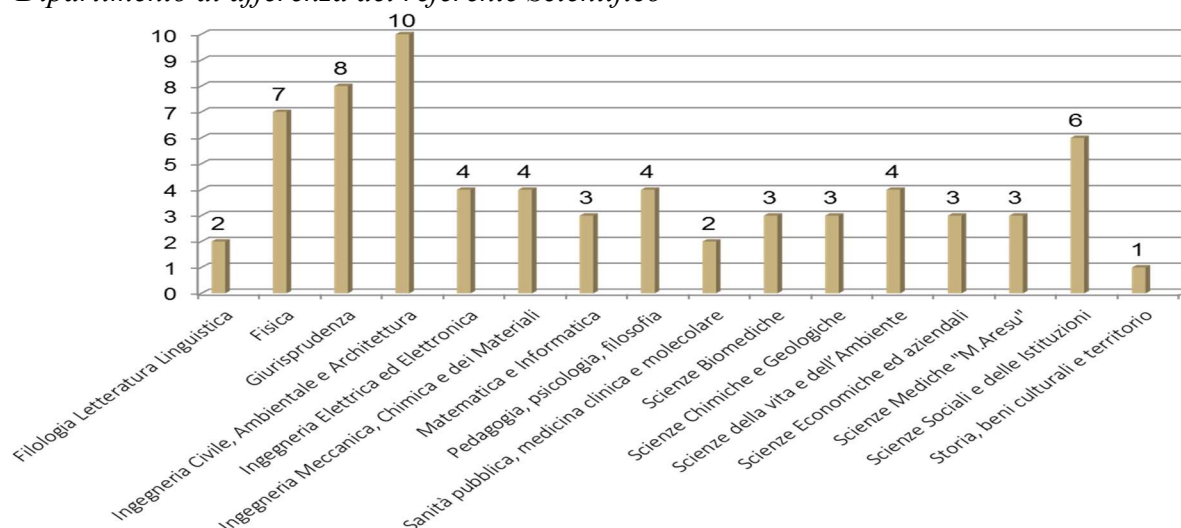
Le Borse “tipologia B” – Borse di ricerca per Studiosi sono destinate a favorire, sostenere e promuovere il sistema regionale della ricerca e la sua internazionalizzazione, mediante il loro conferimento borse a studiosi italiani o stranieri di comprovata esperienza scientifica o di chiara fama, impegnati stabilmente e continuativamente all'estero in attività di ricerca, presso Università, Centri o Enti di ricerca.

In tale ambito, con **D.R. n.1026 del 17.07.2015** di emanazione di un Avviso pubblico, l'Ateneo ha avviato il “**Programma Visiting Scientist**”, in coerenza con tale obiettivo strategico di migliorare l'attrattività internazionale dell'Ateneo, attraverso una selezione di progetti di ricerca congiunti rispondenti a tali requisiti.

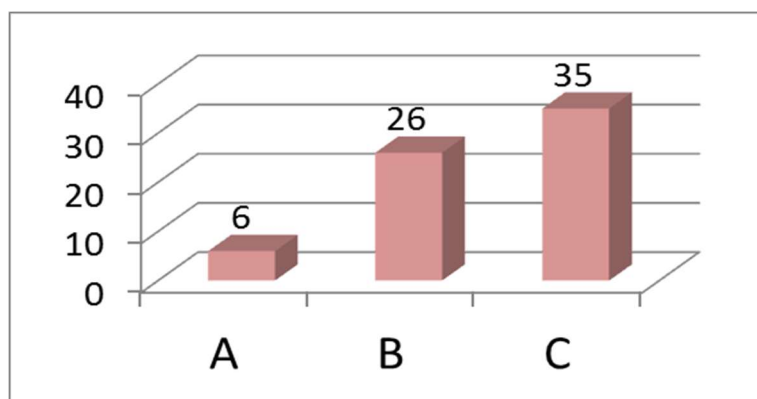
Il programma, è finanziato dalla Regione Autonoma della Sardegna a valere sulla Legge regionale 7 agosto 2007, n. 7, Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna, per 900.000,00 euro.

A fronte della presentazione di **96 progetti** congiunti sono stati ammessi al finanziamento a seguito della valutazione operata dalla Commissione di Ateneo nominata ad hoc, **67 progetti**, così distribuiti (punteggio minimo richiesto 70 punti):

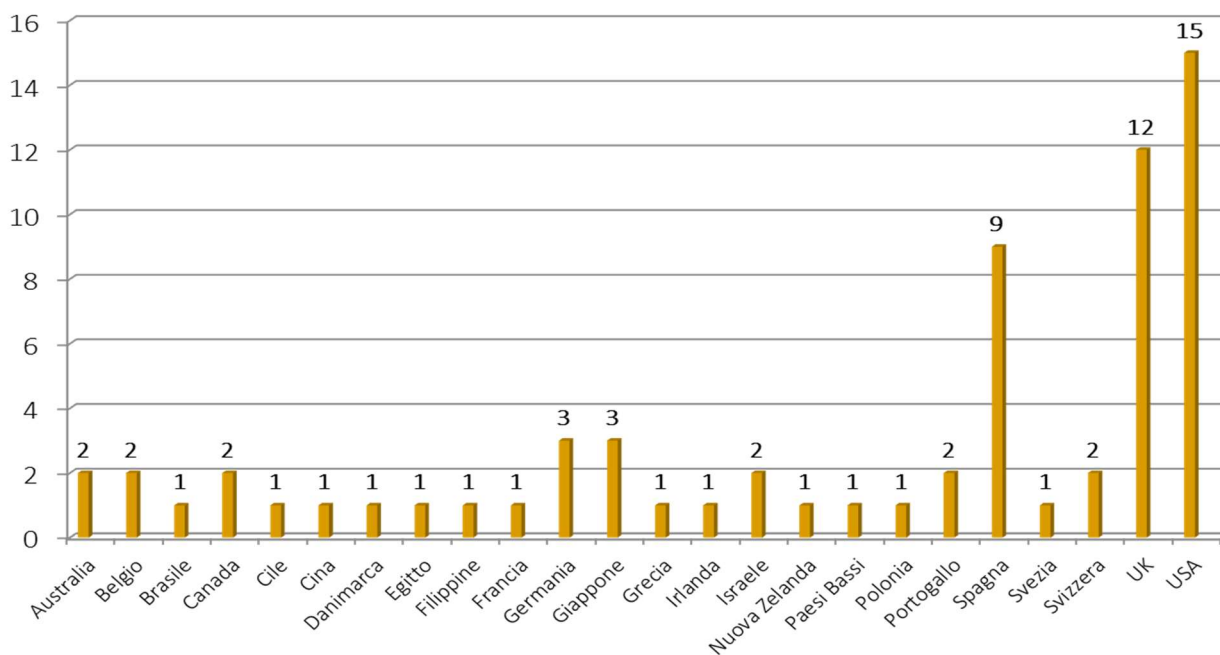
per Dipartimento di afferenza del referente Scientifico



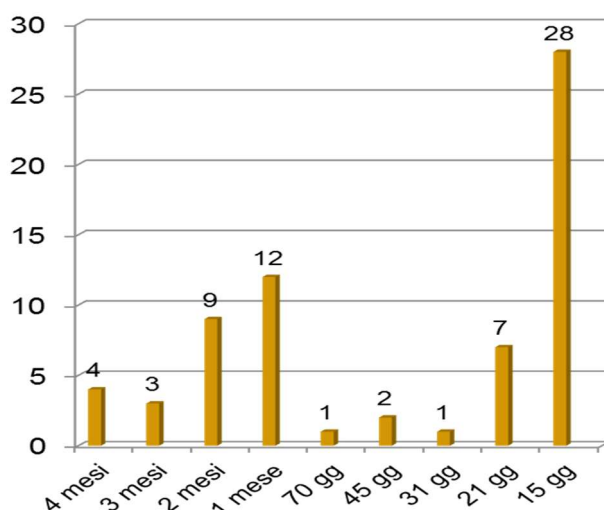
per fascia di selezione (A = punti 91-100; B = punti 81-90; C = punti 70-80)



per Università di provenienza dello Studioso



per durata



Per la ricezione delle candidature e l'assistenza agli utenti, è stata creata una casella di posta elettronica dedicata, costantemente monitorata ed è stata contestualmente allestita una pagina web dedicata al link : <http://people.unica.it/researchersinmotion/visiting-scientist-2/>, in evidenza anche a partire dalla home page dell'ateneo.

Sul fronte dei servizi agli utenti, il blog "RESEARCHERS IN MOTION" è stato arricchito con la nuova sezione "Visiting Scientist" appositamente dedicata al Programma nella quale sono stati pubblicati, in italiano e in inglese, sia tutti gli atti e i documenti di riferimento al Programma (Bando, Decreti di nomi della Commissione giudicatrice, Approvazione atti, Graduatoria dei Progetti congiunti approvati) sia tutte le informazioni utili ai Professori europei ed extraeuropei vincitori del Bando (dalle tasse e salari ai contatti della Foresteria per prenotare un alloggio).

Si è operato opportunamente per predisporre dei formulari per le candidature in formato elettronico che permettessero, tramite un sistema di invio e ricezione di email, il ricevimento da parte della Direzione Ricerca e Territorio sia delle singole Candidature dei potenziali Visiting Scientist sia delle Proposte di Progetto da parte del potenziale Visiting Scientist congiuntamente al Professore dell'Ateneo affine per materia di ricerca.

L'utilizzo di tale strumento informatico ha consentito una gestione snella e trasparente sia delle candidature pervenute sia dei progetti congiunti presentati consentendo al tempo stesso una semplificazione delle attività amministrative.

I Visiting Scientist svolgeranno la propria attività presso le strutture di ricerca dell'Università a partire dal 2016 per un periodo non inferiore a 15 giorni e non superiore a 4 mesi, e dal loro contributo si attende in particolare il trasferimento di conoscenze e competenze per accrescere le capacità di ricercatori, gruppi di ricerca, dottorandi e studenti dell'Ateneo e lo sviluppo di reti di collaborazione e di partenariati per la presentazione di progetti di ricerca internazionali.

Mobilità dei ricercatori

È stata assicurata la consueta ampia diffusione di bandi relativi a borse di studio e ricerca all'estero. Nel dettaglio, sono state elaborate, inviate alle liste e pubblicate sulle pagine dedicate del sito 318 borse Marie Curie e 1000 borse di mobilità, per un totale di 1318 borse.

Sono stati inoltre organizzati i seguenti eventi:

24-27 febbraio 2015 Seminario dal titolo: Lectures on doing Scientific Research

11 maggio 2015 Giornata informativa: Borse di studio e opportunità DAAD - Programmi di finanziamento per lo scambio accademico con la Germania

23 ottobre 2015 Giornata informativa: Programmi di finanziamento per lo scambio accademico con la Germania - Borse di studio e opportunità DAAD

Nell'ambito della rete europea per la mobilità EURAXESS, il nostro EURAXESS SERVICE CENTRE, ovvero il punto di riferimento regionale per la mobilità internazionale dei ricercatori in entrata e in uscita, è stato scelto dal Network europeo Euraxess come tappa dell'Euraxess Roadshow Bus tour 2015. Il **12 novembre 2015** si è svolta presso la sede della Facoltà di Ingegneria dell'Università un'importante giornata informativa delle attività del network europeo attraverso workshops sulle offerte di lavoro nel campo della ricerca, sulle opportunità di finanziamento europeo e sui servizi offerti dal Centro Servizi Euraxess dell'Ateneo.

Nell'anno sono state attivate tutte le procedure di assistenza per 72 tra dottorandi, ricercatori e assegnisti di cui:

5 studenti stranieri extra Ue iscritti al 28° ciclo delle Scuole di Dottorato di Ricerca;

17 studenti stranieri Ue/extra Ue iscritti al 29° ciclo delle Scuole di Dottorato di Ricerca;

15 studenti stranieri Ue/extra Ue iscritti al 30° ciclo delle Scuole di Dottorato di Ricerca;

18 studenti stranieri Ue/extra Ue iscritti al 31° ciclo delle Scuole di Dottorato di Ricerca;

3 Assegni di ricerca;

12 Borse di ricerca;

3 PhD visiting students (studenti di Dottorati di ricerca di paesi Ue / extra Ue che hanno ottenuto di frequentare un semestre del loro dottorato

Nell'ottica di un sempre più semplice, chiaro e immediato supporto al ricercatore, soprattutto extraeuropeo, che si appresta ad arrivare nel nostro Ateneo anche in considerazione delle diverse tipologie di Visto in ingresso nel nostro paese e della conseguente diversa tipologia di Permesso di soggiorno (studio, ricerca scientifica) l'ufficio ha implementato la "Quick guide for International Researchers" con specificando nel dettaglio le diverse tipologie di richiesta di Visto e le successive diverse tipologie di richiesta di Permesso di Soggiorno che i ricercatori possono presentare.

Servizi di orientamento al lavoro

Per quanto concerne tali servizi, si rammenta che la struttura è accreditata dalla Regione Sardegna e le attività sono finalizzate a fornire servizi di supporto a tutti i laureati di Ateneo, sia triennali che magistrali, e a tutti coloro che hanno completato un percorso di specializzazione nelle diverse forme previste dall'offerta formativa (master, specializzazioni, dottorati).

Alcuni servizi sono rivolti unicamente ai neolaureati (attivazione tirocini facoltativi extracurricolari) entro i dodici mesi dalla laurea.

Questi i servizi erogati nell'ambito dell'accreditamento per i servizi per il lavoro:

1. Accesso e informazione
2. Orientamento di primo livello
3. Facilitazione dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro
4. Orientamento specialistico
5. Accesso ai percorsi di accompagnamento al lavoro
6. Servizi alle imprese.

L'orientamento valoriale come Modello di ricerca di lavoro

Il servizio offre un **Modello di ricerca di lavoro** che concentra la sua attenzione sull'individuo e si sviluppa lungo un processo.

I passi principali del processo sono:

- Individuazione dell'obiettivo professionale (cosa voglio fare da grande?)
- Ricerca dell'azienda alla quale voglio proporre la candidatura (come trovo l'azienda?)
- Presentare al meglio la propria autocandidatura (come predispongo un curriculum ed una lettera motivazionale efficace?);
- Il personal branding sul web (come costruisco la mia immagine sul web?);
- Come affronto il colloquio di lavoro;
- Quali sono i miei diritti come lavoratore (tipi di contratto etc.).

Il Modello di ricerca di lavoro trova la sua realizzazione concreta attraverso una serie di attività specifiche rivolte ai laureati ed alle aziende.

- Informazione, orientamento e accoglienza;
- Formazione
- Accompagnamento al lavoro
- Tirocini formativi e di orientamento
- Mobilità
- Incontro domanda – offerta di lavoro

Tirocini formativi e di orientamento

Nel 2015 sono stati attivati **n. 168 tirocini di formazione e di orientamento** di cui 15 presso strutture dell'Ateneo.

Nel mutato contesto di applicazione della nuova normativa che prevede, fra l'altro, l'obbligo di corresponsione di un'indennità da parte del soggetto ospitante a favore del tirocinante, il dato evidenzia un leggero incremento rispetto all'anno precedente.

Anno	Totale Tirocini	Aziende/privati	Enti pubblici
2013	98	76	22
2014	158	122	36
2015	168	132	36

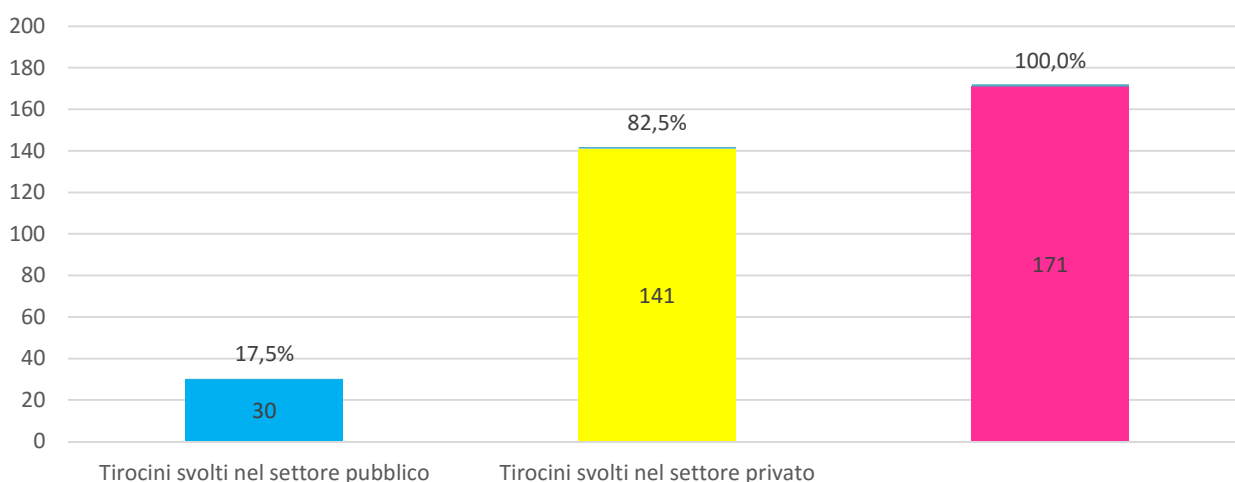
La previsione normativa, ampiamente condivisa e prevalentemente finalizzata ad evitare un uso distorto del tirocinio, ha avuto un particolare impatto rispetto agli enti pubblici, in rapporto ai limiti di bilancio ed alla revisione della spesa, esattamente come per l'anno precedente.

Si è però notata una apertura maggiore da parte degli stessi nel cercare il modo di ospitare comunque i tirocinanti attingendo a fondi di ricerca o legati a particolari progetti.

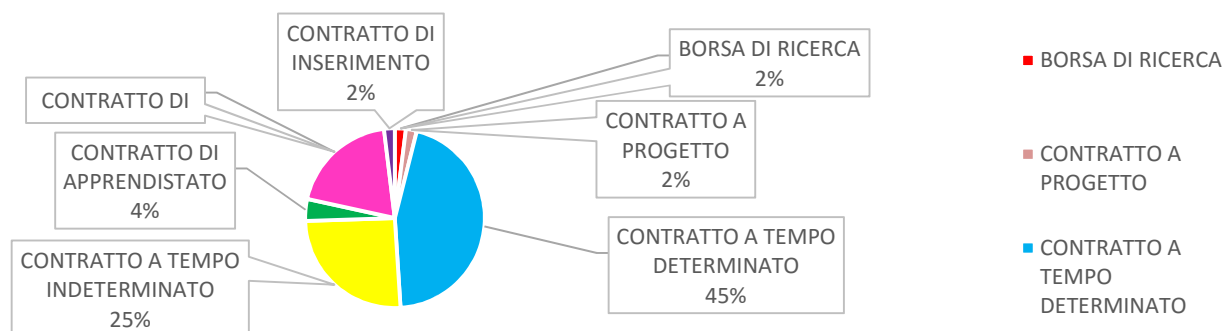
Un dato interessante sul quale portare l'attenzione è il numero di **tirocini conclusi nel 2015** che hanno dato luogo ad un inserimento lavorativo: 52 su 171 (pari al 30%).

Vengono riportate anche gli inserimenti per tipologia contrattuale.

Tirocini conclusi nel 2015



TIPOLOGIA DI CONTRATTO PROPOSTO AL TERMINE DEL TIROCINIO



Al 31 dicembre 2015 risultano attive le Convenzioni con le seguenti Aziende ed Enti:

1. Acciona Agua S.A.
2. Acraf spa
3. Agenzia delle Entrate – Direzione regionale della Sardegna
4. Ainnanti srl
5. Akhela
6. Anas Spa
7. Applix srl
8. A.Ps.I.A.
9. ASL 2 Olbia
10. ASL 3 Nuoro
11. ASL 4 Lanusei
12. ASL 5 Oristano
13. ASL 7 Carbonia
14. ASL 8 Cagliari
15. ATA Associazione tecnica dell'automobile
16. Auditors Associati
17. Avanade Italy srl
18. Azienda ospedaliera Brotzu
19. Azienda ospedaliero Universitaria
20. Banco dell'oro, operatori professionali in oro srl
21. Banco di Sardegna spa
22. Bayer spa
23. Cagliari Volleyball A.S.D.
24. Camera di commercio di Cagliari
25. Caritas Diocesana di Cagliari
26. Casa delle stelle onlus
27. Casearia Podda srl
28. Centro diurno Don Orione
29. Centro Istruttorie spa
30. Centro per la giustizia minorile per la Sardegna
31. Ciam ascensori & servizi srl
32. Ciam energia srl
33. Ciam servizi spa
34. Cittadinanzattiva Sardegna Onlus
35. CO.AS.CO. Società Cooperativa
36. Coca Cola HBC Italia
37. Cofely Italia
38. Comune di Ardauli

39. Comune di Bonarcado
40. Comune di Cagliari
41. Comune di Muravera
42. Comune di Narbolia
43. Comune di Pula
44. Comune di San Nicolò Arcidano
45. Comune di San Vito
46. Comune di Selegas
47. Comune di Teulada
48. Comune di Urzulei
49. Comune di Ussaramanna
50. Comune di Villacidro
51. Corte d'Appello di Cagliari
52. Deloitte & Touche Spa
53. Direzione Didattica Statale Via Garavetti, Cagliari
54. Di-SiDE srl
55. Enea
56. Engineering Sardegna Srl
57. Eni Corporate University S.p.a
58. Entando srl
59. Ente Acque della Sardegna
60. ERSU Cagliari
61. Farmacia Boi Giuseppina
62. Farmacia d.ssa Anna Broccia
63. Farmacia dott. Carai Mauro Antonio M.
64. Farmacia Carta Stefano
65. Farmacia Fa
66. Farmacia Fadda Caboi
67. Farmacia Loddo Rossella
68. Farmacia Mameli - Roux
69. Farmacia Marongiu
70. Farmacia Mercenaro
71. Farmacia Pilia
72. Farmacia San Pietro
73. Farmacia Santa Maria
74. Farmacia d.ssa Serafini
75. Farmacia dott. Bruno Sollai
76. Farmacia Valle di Valle Rosa
77. FdP GAL Alta Gallura - Gallura
78. Geasar spa
79. Gestione commissariale straordinaria per regolazione del S.I.I. della Sardegna
80. Green Comm Service srl
81. Intelicard
82. Istituto centrale per il catalogo e la documentazione
83. Istituto di Neuroscienze del C N R
84. Istituto di neuroscienze UOS di Cagliari
85. Istituto ortopedico Rizzoli
86. Istituto Superiore Mario Boella
87. La Tazza d'Oro
88. Laboratorio Chimico merceologico della Sardegna
89. Matrica s.p.a.
90. Meridiana fly

91. Novartis Vaccines And Diagnostics
92. Novartis Vaccines Institute For Global Health
93. Phare Consulting srl
94. PP&S srl
95. RAS, Assessorato degli enti locali, finanze e urbanistica e vigilanza edilizia
96. Sartec spa
97. Scuola Statale Secondaria Manno, Cima, Conservatorio
98. Seat Pagine Gialle italia spa
99. SMSG Manno Cima Conservatorio
100. Sky Italia Network Service srl
101. Sky Italia srl
102. Systech Engineering srl
103. Società Coop sociale Il cigno
104. Società ippica di Cagliari
105. Sonepar Italia spa
106. Soprintendenza per i beni archeologici
107. STMicroelectronics srl
108. Supermercati Gieffe
109. Televideocom
110. Termomeccanica Energia
111. Terna spa
112. Tribunale di Cagliari
113. Tribunale di Nuoro
114. TurismOK snc di Papagni A. & Tournoud JP
115. Unicef - Comitato Italiano 1 posto libero
116. Unione dei comuni Montiferru Sinis
117. Università degli studi di Sassari
118. Virgin Active Italia Spa
119. Vitrociset
120. Wind telecomunicazioni spa
121. Xorovo srl

Rispetto all'anno precedente il **numero di aziende convenzionate è aumentato (da 106 a 121)** e si evidenzia che diverse aziende preferiscono stipulare una convenzione singola rispetto a quella quadro.

Incontro domanda – offerta di lavoro

La piattaforma Almalaurea permette di gestire il matching tra domanda e offerta di lavoro e di tirocinio.

Le aziende, accreditandosi, possono usufruire di diversi servizi gratuiti quali: la pubblicazione di offerte di lavoro e/o tirocinio e la possibilità di estrapolare i curricula dei laureandi e laureati dell'Ateneo per le selezioni in corso. I laureati, da parte loro, possono comunicare con l'azienda rispondendo on line ai loro annunci. L'Ufficio di Orientamento al Lavoro – Job placement fa da “intermediario” verificando le offerte pubblicate e procedendo all'accREDITamento e alla pubblicazione online.

Le aziende presenti su Almalaurea sono 417 (90 in più rispetto all'anno precedente) e gli annunci di lavoro e tirocinio pubblicati nel 2015 sono stati 151.

Anno	Aziende accreditate	Annunci pubblicati	CV scaricati
2014	327	132	6.769
2015	417	151	3.288

La tabella che segue può dare indicazioni più precise riguardo ai curricula scaricati dalle aziende. Il dato evidenzia un calo importante del numero dei cv scaricati. A questo proposito le aziende lamentano il fatto che i cv non sono aggiornati e che i laureati contattati spesso non rispondono al telefono.

<u>Dati COMPLESSIVI</u>			
	Anno 2015	Anno 2014	
Totale CV scaricati	3288	6769	
laureati	1882	4279	
laureandi	1406	2490	

Periodicamente l'Ufficio procede alla pubblicazione dei curricula dei laureati sul portale Click lavoro, secondo quanto previsto dal d.lgs. 276/2003 in tema di intermediazione.

Misure personalizzate di accompagnamento al lavoro

Attività formative e seminariali

data	evento
4-6 febbraio	L'arte di trovare il tuo lavoro Tre giornate di formazione per apprendere gli strumenti per una efficace ricerca di lavoro. I temi trattati sono: definire l'obiettivo professionale, il mercato del lavoro e la ricerca di lavoro, il cv e la lettera di motivazione, i contratti di lavoro. L'evento ha visto la partecipazione di 150 laureati . Al termine del Corso è stato rilasciato un attestato di partecipazione.
10-12 marzo	L'arte di trovare il tuo lavoro Tre giornate di formazione per apprendere gli strumenti per una efficace ricerca di lavoro. I temi trattati sono: definire l'obiettivo professionale, il mercato del lavoro e la ricerca di lavoro, il cv e la lettera di motivazione, i contratti di lavoro. L'evento ha visto la partecipazione di 177 laureati . Al termine del Corso è stato rilasciato un attestato di partecipazione.
19 febbraio-23 aprile	19 febbraio Presentazione Il Job Lab è un corso sulle competenze trasversali che si è svolto in 9 incontri, tenuti dal personale del Placement, nel corso dei quali sono state fornite agli utenti competenze e conoscenze per essere protagonisti di una ricerca attiva del lavoro. Obiettivi: - consentire agli utenti di acquisire nozioni approfondite e spendibili sul mercato del lavoro; - adoperare strumenti utili per proporre la propria candidatura presso un'azienda. Nel primo incontro è stata fatta un'analisi dei bisogni dell'utenza e sono stati programmati i contenuti e le date degli incontri successivi. Ai diversi moduli hanno partecipato complessivamente 51 utenti .
	26 febbraio Analisi delle competenze e definizione dell'obiettivo professionale Temi trattati nell'incontro: Definizione dell'obiettivo professionale:

- come sviluppare l'obiettivo professionale;
- come pianificare l'obiettivo professionale;
- come raggiungere l'obiettivo professionale.

Piano di sviluppo delle proprie competenze.

12 marzo

Gestione dei conflitti

Programma dell'incontro:

- Cos'è il conflitto. Riconoscere il conflitto.
- Il modello di Thomas: un metodo di risoluzione
- La comunicazione empatica
- Consigli pratici per affrontare i colloqui difficili

19 marzo

CV e lettera motivazionale

Incontro su come rendere efficace la propria candidatura.

Di taglio pratico e operativo, il Modulo ha permesso di analizzare i cv e le lettere motivazionali dei singoli partecipanti.

26 marzo

Ricerca del lavoro

Programma dell'incontro:

- Modalità di ricerca del lavoro: i canali e gli strumenti utilizzabili per la ricerca
- Come organizzare la ricerca
- Principali difficoltà nella ricerca del lavoro

2 aprile

Problem solving

Programma dell'incontro:

- Cos'è il Problem Solving
- Barriere al Problem Solving
- Il processo nel Problem Solving
- Un metodo nel Problem Solving: I sei cappelli per pensare

9 aprile

Job Lab – Public Speaking, Analisi dei curricula dei partecipanti

Programma dell'incontro:

Competenza trasversale: il Public Speaking

- Principi base su cui si regola il Public Speaking
- Comunicazione verbale e non verbale
- Forme di espressione
- Interazione con il pubblico
- Come organizzare il discorso

16 aprile

Gestione dei conflitti

Su richiesta di alcuni utenti, è stato riproposto l'argomento sulla gestione dei conflitti.

Programma dell'incontro:

- Cos'è il conflitto
- Il modello di Thomas: risolvere un conflitto

	- Consigli pratici per affrontare i colloqui difficili - Reagire ad un feedback negativo o ad una critica diretta 23 aprile Intervista B. I. Temi trattati nell'incontro: L'intervista comportamentale - Che cos'è l'intervista comportamentale - Come viene usata - Come prepararsi - Domande potenziali - Come comportarsi durante l'intervista Come si risponde a domande sul team working
11,19, 27 novembre 3 dicembre	4 steps to your job Quattro giornate di formazione per l'apprendimento delle modalità e delle strategie per la ricerca attiva del lavoro. Temi trattati: - Obiettivo professionale - Ricerca di lavoro - I contratti di lavoro - Autocandidatura (CV e lettera motivazionale) L'evento ha visto la partecipazione di 185 laureati. Al termine del Corso è stato rilasciato un attestato di partecipazione.

Seminari

data	evento
24 marzo	Jobmetoo. Evento, organizzato in collaborazione con i Servizi per l'inclusione e l'Apprendimento (Sia) di Ateneo, nel corso del quale sono state illustrate le possibilità di inserimento lavorativo per le categorie protette nel panorama attuale del mercato del lavoro. Hanno partecipato 22 persone su 42 iscritti.
7 maggio	Un seminario della durata di un giorno nell'ambito del progetto <u>Monster University Tour</u> progetto di orientamento e formazione gratuita per l'inserimento nel mondo del lavoro di giovani universitari promosso dall'azienda Monster e rivolta agli atenei italiani. Nel corso dell'evento gli esperti di Monster hanno spiegato come costruire una web reputation efficace, scrivere un buon cv, affrontare al meglio un colloquio di lavoro, effettuare una ricerca di lavoro on line. L'evento ha visto la partecipazione di 67 laureati a fronte di 107 iscritti.

Totale partecipanti 89

Consulenze di prima accoglienza

Nell'ambito dei Servizi per il lavoro, l'Ufficio offre un servizio di prima accoglienza che nel 2015 è stato erogato a tutti gli utenti che si sono rivolti al servizio di persona, al telefono o via mail e ha coinvolto una media di 30 utenti a settimana.

La prima accoglienza è l'informazione sui servizi offerti dall'Ufficio, o da altri Uffici dell'Ateneo o di altri soggetti accreditati per il lavoro, ai fini della personalizzazione della consulenza informativa rispetto ai bisogni dell'utente.

Alcune volte tale consulenza è esaustiva per il giovane che richiede informazioni sui tirocini, sulle consulenze che vengono offerte, sulla ricerca di lavoro.

Altre volte il servizio di prima accoglienza consente di indirizzare correttamente l'utente agli altri servizi offerti (consulenze, eventi, etc).

Consulenze di orientamento specialistico

La consulenza orientativa permette di:

- rilevare i bisogni del giovane;
- analizzare il profilo e i bisogni del giovane per la ricostruzione della storia personale, formativa e lavorativa;
- formulare e definire gli obiettivi da raggiungere;
- orientare il giovane al tipo di percorso più adatto per il raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- redigere il progetto personale basato sulla valorizzazione delle risorse personali (caratteristiche, competenze, interessi, valori, atteggiamenti);
- essere inseriti in un percorso di accompagnamento all'inserimento lavorativo ed essere eventualmente rinviiati agli altri servizi specialistici;
- monitorare costantemente le azioni indicate nel piano di attivazione e, in caso di scostamento dei risultati, ripensare le azioni da porre in essere per raggiungere l'obiettivo formativo e/o lavorativo o riformulare un altro obiettivo.

Complessivamente sono state erogate 329 consulenze di orientamento specialistico e, fra queste, alcune sono state rivolte a un target specifico di utenti nell'ambito della misura 3 "Accompagnamento al lavoro di Garanzia Giovani" più avanti descritta.

Il servizio ha inoltre promosso le attività di orientamento al lavoro di Ateneo presso gli studenti dei corsi di studio, laureati e allievi dei master.

30 aprile	I servizi di Ateneo per l'orientamento al lavoro Incontro rivolto agli <i>studenti del Master in comunicazione</i> sui servizi di orientamento e sugli strumenti per migliorare la propria autocandidatura.
-----------	---

Infine, tra le varie iniziative alle quali il Servizio ha collaborato, si segnalano:

7-8 maggio	Sardinian Job Day – Agenzia Regionale per il lavoro della Sardegna Intervento: Elementi di Coaching: autoefficacia e definizione degli obiettivi. Incontro promosso e organizzato dalla Regione Sardegna.
22-23 giugno	Time to move – Presidenza della regione Sardegna Intervento: Elementi di Coaching: autoefficacia e definizione degli obiettivi. Incontro promosso e organizzato dalla Regione Sardegna.

Attività informative

Si tratta di iniziative rivolte ai laureati con finalità di selezione del personale e di promozione da parte delle aziende. Gli eventi, che prevedono una registrazione e la somministrazione di un questionario di valutazione, si sono svolti presso i locali del placement fatta eccezione per l'incontro con la l'azienda LIDL, organizzato presso l'Aula Magna di Ingegneria, per l'elevato numero di richieste di partecipazione.

Nel corso del 2015 sono stati realizzati i seguenti eventi:

data	evento
25 marzo	Giornata d'incontro con l'azienda <u>Avanade</u> All'incontro, rivolto laureandi e laureati in Ingegneria Elettrica, Elettronica e delle Telecomunicazioni, Informatica, Matematica e Fisica dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 38 persone (a fronte di 48 iscritti).
20 aprile	Giornata d'incontro con il Gruppo MOL (<u>Mutuonline</u>) All'incontro, rivolto ai laureati e ai laureandi in Ingegneria, Matematica, Fisica, Statistica ed Economia interessati alle nuove tecnologie, al mondo finanziario e al general management dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 64 persone (a fronte di 88 iscritti).

Iniziativa "Job meeting: le imprese incontrano i laureandi e i laureati dell'Università di Cagliari" :

10 novembre	Giornata d'incontro con l'azienda <u>Accenture Technology</u> All'incontro, rivolto ai laureati e ai laureandi in Informatica, Ingegneria Elettronica, Ingegneria delle Telecomunicazioni, Ingegneria Biomedica, Matematica e Fisica dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 21 persone (a fronte di 38 iscritti).
18 novembre	Giornata d'incontro con l'azienda <u>Stanhomes</u> All'incontro, rivolto ai laureati e ai laureandi in Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche, Studi Umanistici dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 95 persone (a fronte di 163 iscritti).
25 novembre	Giornata d'incontro con l'azienda <u>Eidesia Arte Turismo Ambiente</u> All'incontro, rivolto ai laureati in Lettere, Beni Culturali, Storia dell'arte, Lingue straniere, Biologia, Geologia, Economia e gestione dei servizi turistici dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 109 persone (a fronte di 179 iscritti).
2 dicembre	Giornata d'incontro con l'azienda <u>IGS Impresa sociale</u> All'incontro, rivolto ai laureandi e laureati Amministrazione e Organizzazione, Economia e Gestione Aziendale, Lingue e Comunicazione, Scienze Politiche, Filosofia, Scienze della Comunicazione, Scienze dell'educazione e della Formazione, Scienze e Tecniche Psicologiche dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 43 persone (a fronte di 73 iscritti).
11 dicembre	Giornata d'incontro con l'azienda <u>LIDL</u> All'incontro, rivolto ai laureati in Scienze economiche, giuridiche e politiche, Scienze, Ingegneria dell'Università di Cagliari, hanno partecipato 124 persone (a fronte di 257 iscritti).

Totale partecipanti 494

Altre iniziative

22-23 giugno	Time to move – Presidenza della Regione Sarda Lab Coach: sono stati svolti due Laboratori di Coaching sui risultati. Iniziativa promossa dalla Regione Sardegna.
--------------	---

In collaborazione con il Centro Linguistico di Ateneo (prof.ssa Olga Denti) sono state erogate consulenze sul cv redatto in lingua inglese.

Sul sito di Ateneo sono disponibili i materiali per la ricerca di lavoro all'estero.

Apprendistato di alta formazione e ricerca

Nel 2015 le assunzioni con contratto di apprendistato di alta formazione e ricerca sono state, complessivamente, 12.

Il seguente prospetto mostra, in dettaglio, la tipologia di percorsi di apprendistato, associata alla dimensione delle imprese che hanno utilizzato questa fattispecie contrattuale nel 2015 e nei due anni precedenti:

	2013	2014	2015
n. Beneficiari totali	19	7	12

TIPOLOGIA	2013	2014	2015
N. Apprendistati di ricerca	17 (11 micro-imprese, 5 piccole, 1 media)	3 (micro-imprese)	10 (5 micro-imprese, 3 piccole, 1 media, 1 grande)
N. Apprendistati di alta formazione (Laurea Magistrale)	1 (piccola impresa)		1 (micro-impresa)
N. Apprendistati di alta formazione (Laurea)	1 (micro-impresa)		1 (micro-impresa)
N. Apprendistati di alta formazione (Dottorati)		2 (micro-imprese)	
N. Apprendistati di alta formazione (Master)		2 (micro-imprese)	

I dati relativi al 2015 sono senz'altro positivi, considerate le criticità del contesto economico sardo e il fatto che nel 2015 molte imprese hanno optato per le agevolazioni del contratto a tutele crescenti previsto dal Jobs Act, anch'esso particolarmente incentivato.

Nel corso dell'anno, sono state raccolte le candidature di 198 giovani interessati ad un percorso di apprendistato di alta formazione e ricerca, tramite il modulo on line presente nel sito web dell'Ateneo (pagina dedicata all'apprendistato). L'attività di *matching* tra domanda e offerta di apprendistato in diversi casi, è andata a buon fine, grazie all'individuazione dei profili professionali richiesti dalle imprese ed alla relativa segnalazione ai datori di lavoro interessati all'assunzione in apprendistato, che hanno poi incontrato i singoli candidati e scelto la persona da assumere.

Per quanto concerne le attività di comunicazione e promozione dell'apprendistato, tra marzo e aprile, sono stati organizzati 13 incontri con i coordinatori dei corsi di dottorato di ricerca, per informare tali docenti in merito al bando regionale sui dottorati in apprendistato e sollecitare la loro collaborazione in vista di un maggiore coinvolgimento delle imprese. Di seguito i coordinatori coinvolti:

INCONTRI CON I COORDINATORI DEI DOTTORATI DI RICERCA		
11-mar	Prof. Roberto Baratti	Coordinatore del dottorato di ricerca in Ingegneria industriale
16-mar	Prof. Rodriguez	Coordinatore del dottorato di ricerca in Matematica e Informatica
16-mar	Prof. Deidda	Coordinatore del dottorato di ricerca in Ingegneria civile e Architettura
17-mar	Prof. Tramontano	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze della vita, dell'ambiente e del farmaco
17-mar	Prof. Mariano Casu	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze e tecnologie chimiche
19-mar	Prof. Pierfranco Lattanzi	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze e tecnologie della terra e dell'ambiente
20-mar	Prof. Andrea Melis + docenti del Collegio del corso di dottorato	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof.ssa Francesca Cabiddu	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof. Claudio Conversano	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof.ssa Ernestina Giudici	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof.ssa Emanuela Marrocu	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof.ssa Patrizia Modica	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof. Aldo Pavan	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof. Romano Piras	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
20-mar	Prof. Stefano Usai	Docente del dottorato di ricerca in Scienze economiche e aziendali
23-mar	Prof. Walter Fratta	Coordinatore del dottorato di ricerca in Neuroscienze
01-apr	Prof. Sebastiano Banni	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze biomediche nutrizionali e metaboliche
09-apr	Prof. Pierluigi Cocco	Coordinatore del dottorato di ricerca in Medicina molecolare e traslazionale
08-apr	Prof. Francesco Sitzia	Coordinatore del dottorato di ricerca in Scienze giuridiche
09-apr	Prof. Fabio Roli	Coordinatore del dottorato di ricerca in Ingegneria elettronica e informatica
14-apr	Prof.ssa Giovanna Puddu	Coordinatore del dottorato di ricerca in Fisica
14-apr	Prof. Paolo Ruggerone	Docente del dottorato di ricerca in Fisica
14-apr	Prof. Alessandro De Falco	Docente del dottorato di ricerca in Fisica

Altre importanti attività di comunicazione sono state organizzate in seguito all'avvio del mandato del nuovo Rettore e alla nomina del nuovo Prorettore delegato per il territorio e l'innovazione: il 3 giugno si è svolto un incontro rivolto ai direttori dei master universitari e ai docenti interessati a presentare proposte di attivazione di nuovi master, per illustrare loro le caratteristiche dei master in apprendistato.

Nei mesi successivi, si sono svolte altre riunioni in vista dell'eventuale attivazione di master in apprendistato, sia con singoli docenti, sia con referenti del sistema produttivo: Paolo Meloni

(docente del DIEE, in contatto con la società A-Key), Massimo Vanzi e Giovanna Orrù (del DIEE), Alice Soru (di Open Campus Tiscali).

Nel mese di dicembre, è stato organizzato - in collaborazione con il Corso di laurea in Filosofia - un incontro rivolto alle cooperative che operano nel settore delle biblioteche in Sardegna, per prospettare le possibili collaborazioni con tale Corso di laurea, anche tramite il contratto di alto apprendistato. Anche in questo caso, l'Università ha proposto l'attivazione di un master in apprendistato, volto a formare figure professionali destinate ad operare nel settore librario e documentario.

Sempre al fine di promuovere questa tipologia contrattuale, è stata assicurata la partecipazione a diverse iniziative rivolte alle imprese e ai giovani (studenti delle scuole superiori, studenti universitari, laureati):

- intervista sull'apprendistato con Alessandro Ligas (pubblicata a marzo nel blog "Trasferimento tecnologico", su "Sardegna Innovazione" e sul periodico telematico "Aladinpensiero");
- presentazione dell'apprendistato agli allievi del Master di 1° livello in "Tecnologie dei Controlli Ambientali e dei luoghi di Lavoro" diretto dal prof. Paolo Randaccio (21 aprile);
- partecipazione alle Giornate dell'orientamento organizzate dall'Università di Cagliari (21-22-23 aprile);
- partecipazione a Sardinian Job Day, organizzato dall'Agenzia regionale per il Lavoro (7-8 maggio);
- partecipazione a OrientaSardegna, organizzato dall'Associazione Aster (12 maggio);
- partecipazione a Sinnova, organizzato da Sardegna Ricerche (2-3 luglio);
- partecipazione ai focus group organizzati dalla Regione Sardegna sui temi "Occupabilità" e "Alta formazione" (9 e 20 ottobre);
- incontro con l'Impresa Vitrociset, in collaborazione con il DIEE (15 ottobre);
- incontro con l'Impresa Maxtrino (3 novembre);
- incontro con i referenti di Cagliari dell'Associazione Dottori di ricerca Italiani (11 novembre);
- partecipazione a OrientaGiovani, organizzato da Confindustria Giovani (9 dicembre 2015)
- incontro con la Cooperativa Eidesia (15 dicembre).

Tali eventi sono stati l'occasione per entrare in contatto con altre Istituzioni e, soprattutto, per promuovere i servizi della Direzione per la ricerca e il territorio nei confronti di utenti e imprese.

Sono state create le basi per favorire nuove assunzioni in apprendistato nel 2016 anche con la Convenzione per l'attivazione e il funzionamento del Corso avanzato in applicazioni web e mobile e Internet of things, sottoscritta nel mese di dicembre tra l'Università di Cagliari (Dipartimento di Matematica e Informatica), Sardegna Ricerche e il CRS4: grazie alle proposte formulate dal Settore, tale percorso formativo potrà svolgersi anche con la modalità dell'apprendistato di ricerca.

L'attività di comunicazione più importante realizzata nel 2015 è stata "UniCA & Imprese: i ricercatori dell'Università di Cagliari si presentano agli Imprenditori": due giornate informative - il 5 e 6 novembre - che hanno coinvolto oltre 50 ricercatori dell'Ateneo e circa 170 referenti del mondo delle imprese.

In entrambe le giornate, nella sessione dedicata ai servizi rivolti alle imprese, sono stati presentati i servizi offerti dall'Ateneo per l'attivazione e la gestione dei percorsi di apprendistato.

L'iniziativa, finanziata nell'ambito dell'Intervento "Innova.RE", è stata preceduta da incontri coi ricercatori e con le principali Associazioni di categoria del territorio regionale (Confapi, CNA, Confartigianato, Legacoop, Confcooperative Sardegna, Coldiretti, Confcommercio, Confindustria Sardegna Meridionale), per garantire un ampio coinvolgimento delle imprese.

L'evento "UniCA&Imprese" ha ottenuto riscontri molto positivi sia da parte dei ricercatori, sia da parte degli imprenditori che vi hanno partecipato. Il Rettore ha ritenuto che quest'iniziativa debba consolidarsi e diventare un appuntamento annuale, per creare occasioni di dialogo e collaborazione tra l'Ateneo e le Imprese.

Per consentire la continuità dei contatti attivati in tale occasione e crearne di nuovi, si è deciso di aggiornare il sito dedicato all'evento, trasformandolo in uno strumento dinamico di comunicazione dei servizi per le imprese e in uno spazio destinato ad ospitare notizie provenienti dall'Università, di potenziale interesse per il mondo produttivo.

Servizi alle aziende

Il Servizio ha collaborato alle attività di selezione nella ricerca di tirocinanti tra i neo laureati dell'Ateneo per l'**Azienda SKY Italia**.

L'Ufficio ha predisposto il bando di selezione per due laureati in Economia manageriale e in Scienze della Comunicazione (avviso del 12 gennaio 2015).

La commissione giudicatrice ha selezionato due laureati che hanno potuto svolgere un tirocinio di sei mesi presso le sedi SKY di Roma e Milano.

I 2 tirocini attivati sono iniziati nei mesi di aprile e maggio.

Nell'ambito del **Programma di tirocinio "Enac – Università italiane"** l'Ufficio ha gestito le candidature dei propri laureati, verificando per ogni domanda la sussistenza dei requisiti oggettivi richiesti per la partecipazione al programma.

Su 9 candidature selezionate 2 sono risultate idonee. Solo una è stata ammessa allo svolgimento del tirocinio presso la sede di Roma: l'Ufficio si è occupato di gestire la pratica di attivazione basandosi sulla normativa della Regione Lazio.

Il Programma "Garanzia Giovani"

L'Ateneo ha aderito al Programma "Garanzia Giovani" per le attività previste dalla misura 3 "Accompagnamento al lavoro".

La misura consiste nell'erogazione di una serie di servizi di orientamento al lavoro (accoglienza, consulenza, incontro domanda – offerta di lavoro) in forma personalizzata ed individuale agli iscritti al programma, destinato a giovani che non sono impegnati in un'attività lavorativa, né inseriti in un percorso scolastico o formativo (Neet - Not in Education, Employment or Training).

La Misura prevede un contributo commisurato al grado di occupabilità dell'utente e subordinato all'inserimento lavorativo del disoccupato.

Nell'ambito della misura, a partire dal mese di marzo 2015 sono state svolte le seguenti attività:

- 1) Informazione e consulenza all'utenza sulle opportunità offerte dal programma di garanzia giovani ed in particolare dalla Misura 3;
- 2) Una campagna di comunicazione con la realizzazione di uno spot televisivo (trasmesso su Videolina) e la pubblicazione di un banner pubblicitario sul sito web dell'Unione Sarda;
- 3) Ricezione delle domande di partecipazione alla Misura attraverso il SIL – Sistema informatico del lavoro della Regione Sardegna e calendarizzazione degli incontri per la stipula dell'Accordo di servizio;
- 4) Incontri con l'utenza per la stipula dell'Accordo;
- 5) Pianificazione colloqui specialisti;
- 6) Percorso di accompagnamento;
- 7) Invio al servizio di ricerca di lavoro
- 8) Valutazione delle attività svolte.

Questi i dati registrati su SIL : la misura ha interessato 44 utenti in prevalenza laureati.

Di questi:

- n. 34 hanno firmato l'Accordo di servizio
- n. 6 non si sono presentati per la stipula dell'Accordo
- n. 2 si sono presentati ma non è stato possibile procedere con la stipula in quanto non avevano firmato il Patto di attivazione presso il CSL di competenza

- n. 2 sono stati riorientati verso altre Misure di Garanzia Giovani (non hanno firmato l'Accordo)
complessivamente dei 34 utenti che hanno firmato l'Accordo hanno proseguito il percorso di accompagnamento in 22 per **un totale di 123 ore di orientamento specialistico**.

In particolare, l'attività di accompagnamento a lavoro è stata finalizzata alla ricerca di sbocchi occupazionali coerenti con il profilo dei candidati e con le loro aspirazioni professionali.

Nonostante siano state impiegate significative risorse di tempo alla ricerca di opportunità di lavoro per ciascun utente, l'esperienza ci ha reso consapevoli che i nostri uffici non dispongono di canali preferenziali per effettuare queste ricerche (lo stesso sistema di matching presente all'interno del SIL Sardegna si è rivelato largamente inefficace), per cui le attività di accompagnamento non si sono concluse in un inserimento lavorativo, perlomeno nei termini previsti dal Programma.

Si auspica che le attività di accompagnamento abbiano favorito una ricerca autonoma del lavoro da parte degli utenti, grazie ad una maggiore consapevolezza dei propri obiettivi professionali e ad una migliore conoscenza degli strumenti per la ricerca attiva del lavoro.

DIREZIONE PER I SERVIZI BIBLIOTECARI

Per l'anno 2015 le attività della Direzione per i Servizi Bibliotecari hanno riguardato prioritariamente l'incremento del patrimonio documentale posseduto e il miglioramento dei livelli di qualità dei servizi offerti, grazie alla progettazione e realizzazione di specifiche azioni che tenevano conto dell'analisi dei dati connessi alla rilevazione di *customer satisfaction* effettuata nel 2014 sugli utenti frequentanti le biblioteche di Ateneo.

Per quanto attiene alle risorse, sono state definite precise attività connesse al progetto della Biblioteca Scientifica Regionale, finanziato a valere sulla Legge regionale sulla ricerca scientifica (L.R. 7 agosto 2007, n. 7), in particolare è stato definito e formalizzato l'ingresso di nuovi *partners* nel progetto. Di rilievo è da considerare l'adesione dell'Assessorato Regionale alla Sanità, che ha permesso l'inclusione di tutte le aziende sanitarie del territorio tra i beneficiari del progetto e delle risorse disponibili. Sono stati rinnovati gli abbonamenti alle risorse elettroniche già acquisite negli anni precedenti (ASM, Il Sole24ore, Oxford Journals e Franco Angeli e SciFinder) e sottoscritti altri nuovi contratti soprattutto funzionali alle esigenze dei nuovi *partners* di area medica. Per quanto attiene, invece, al contributo per il mantenimento delle risorse acquistate dall'Ateneo, considerata la riduzione progressiva delle disponibilità sul progetto, è stato garantito il finanziamento per il rinnovo del pacchetto Springer e l'attivazione dell'abbonamento ai periodici Taylor & Francis.

Nel 2015 è stato nuovamente richiesto l'annuale contributo erogato dalla Fondazione Banco di Sardegna per le biblioteche, per complessivi € 500.000,00.

Per i Servizi Bibliotecari nel bilancio unico d'Ateneo di previsione 2015 è stato previsto un contributo, pari a € 800.000,00, utilizzato prioritariamente per:

- ✓ il rinnovo degli abbonamenti alle risorse elettroniche
- ✓ l'acquisto di singoli titoli di periodici
- ✓ le esigenze dei Distretti (in prevalenza spese per prestiti interbibliotecari e acquisto materiale informatico).

Per quanto attiene invece all'acquisto di libri di testo, nel 2015, la fornitura è stata svolta solo in parte dalla ditta Licoso, a causa di rilevanti ritardi e gravi inadempienze. Nel frattempo, di concerto con i competenti settori dell'amministrazione centrale, è stata definita e avviata la nuova gara di rilevanza comunitaria per l'affidamento del servizio di fornitura dei libri per la didattica e la ricerca per il biennio 2016-2017, utilizzando le rispettive assegnazioni. L'aggiudicazione è prevista per i primi mesi del 2016.

Per quanto riguarda le risorse gestite dai Servizi Bibliotecari e riservate alle azioni di sistema, gli impegni hanno riguardato prevalentemente il rinnovo di canoni ed abbonamenti e il pagamento degli oneri per contratti nazionali.

Per quanto riguarda la centralizzazione delle acquisizioni dei singoli periodici (cartacei ed elettronici) per le biblioteche di Distretto, per il 2015 è stato attivato l'iter connesso alla gara interateneo con capofila l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, alla quale il nostro Ateneo ha aderito per il triennio 2015-2017. La gara interateneo ha consentito evidenti risparmi, economie di gestione e una maggiore tempestività nella disponibilità delle riviste. La spesa complessiva per il 2015 è stata pari a € 289.000,00.

Per quanto concerne le risorse elettroniche, irrinunciabili strumenti per il sostegno alla ricerca, grazie al seppur minimo contributo connesso al progetto BSR, alla revisione di alcuni contratti in ottica di minor spesa annuale, si è potuto garantire il mantenimento di tutte le risorse già disponibili in abbonamento. Grazie ad un rigoroso ed efficace utilizzo delle statistiche d'uso si è invece proceduto all'attivazione dell'abbonamento a due nuove banche dati, Knovel ed Ebsco, in sostituzione rispettivamente di El Compendex, dell'editore Elsevier e di Proquest Central. Il costo annuo complessivo per le risorse elettroniche in abbonamento è stato di € 1.238.540,00. Nel 2015 la maggior parte dei rinnovi dei contratti è stato gestito attraverso la CRUI, sinergia che ha consentito un notevole risparmio sulle percentuali di aumento richieste dagli editori.

Nel 2015 la Direzione ha, inoltre, sottoscritto un accordo istituzionale con BioMed Central, grazie al quale i docenti e i ricercatori beneficeranno di uno sconto del 15% sul costo di pubblicazione degli articoli accettati per qualsiasi rivista *BioMed Central*, *SpringerOpen* e *Chemistry Central*. Si tratta di editori di grande prestigio che pubblicano oltre 500 riviste in tutte le aree (scienze, medicina, ingegneria, chimica, matematica, scienze umane e sociali). 170 riviste sono dotate di *impact factor* (tra cui *BMC biology*, IF 7.984, *rank* 4/85 categoria *Biology*, *BMC Medicine* IF 7.356, *rank* 9/154 categoria *Medicine*).

Nel 2015, nell'ambito dei fondi disponibili sul WP 4.1 – Azioni di supporto alla Biblioteca scientifica regionale- del progetto Innova.Re è stato perfezionato l'iter per l'acquisito di importanti archivi di periodici e collezioni di *e-books*. E' stato completato entro giugno l'impegno dell'intera somma inizialmente disponibile sul progetto, dopo un'analisi minuziosa di tutte le possibili risorse di interesse dell'Ateneo, ed una valutazione anche attraverso l'attivazione di specifici *trial*. Sono stati acquistati:

- ✓ Archivio riviste Annual Reviews
- ✓ Collezione *e-books* Springer
- ✓ Collezione *e-books* Wiley

Grazie alla condivisione delle strategie di acquisto con Sardegna Ricerche, nell'ambito del progetto Innova.Re per i nostri utenti è stato inoltre garantito l'accesso per 12 mesi alla collezione degli *e-books* Elsevier.

Entro dicembre invece, in sinergia con la Direzione per la Ricerca e il Territorio, è stata ulteriormente aumentata l'offerta del patrimonio bibliografico del Sistema bibliotecario di ateneo, nodo della Biblioteca scientifica regionale, con l'acquisizione di risorse digitali aggiuntive di grande interesse scientifico grazie ad un incremento dei fondi disponibili sul WP 4.1 ed in particolare:

- ✓ Archivio completo riviste Oxford University Press
- ✓ Archivio completo riviste Wiley
- ✓ Archivio completo riviste Science
- ✓ PAO Collection 1-4 di Proquest
- ✓ Collezioni *e-books* Wiley accessibili su piattaforma IEEE
- ✓ Collezione *e-books* LWW della Ovid.

Anche nel 2015 si è operato per un più complessivo passaggio all'accesso on-line only dei periodici, anche nella prospettiva di diminuire i costi derivanti dalla gestione fisica del patrimonio. Complessivamente il patrimonio dell'Ateneo supera gli 84.500 periodici elettronici.

Nel corso del 2015, è stata implementata la sistemazione dei depositi della biblioteca Centrale di Monserrato, della Sezione Giordano Bruno e della Sezione di Scienze Giuridiche.

Sono stati acquistati inoltre nuovi arredi per le sale lettura.

Un grande impegno ha comportato la predisposizione e gestione della gara per la fornitura della scaffalatura e della segnaletica per la nuova Biblioteca di Ingegneria, gara aggiudicata nel mese di settembre 2015.

Nell'anno, nonostante la diminuzione delle unità in servizio, il personale strutturato ha assicurato stabilità nella fruibilità del servizio garantendo le turnazioni nella fascia oraria 14.00-20.00 e l'ampliamento delle aperture antimeridiane, confermando una media di 46 ore di apertura settimanale.

Complessivamente le biblioteche del SBA hanno gestito circa 200.000 transazioni di prestito, ed un patrimonio di oltre 1 milione di volumi (tra monografie e annate di periodici).

Il personale ha svolto, inoltre, attività di trattamento catalografico e fisico del patrimonio recuperando a catalogo una consistente quantità di materiale.

Anche nel 2015 l'apertura delle biblioteche centrali di ciascun Distretto, dopo le ore 20 ha usufruito dei servizi forniti dall'impresa di Portierato comprese le due biblioteche, la Centrale di Ingegneria e la Sez. Dante Alighieri, nelle quali è stata garantita l'apertura fino alle ore 24.

Grazie ad una razionalizzazione dell'utilizzo del servizio di Portierato, presso la Biblioteca Sez. Beniamino Orrù a Monserrato è stato invece possibile ampliare l'apertura del sabato fino alle ore 18, senza tagli nei servizi settimanali.

Nei punti di servizio con maggiore pressione di utenza, è risultato significativo anche l'apporto complessivo di studenti collaboratori che, incrementato sensibilmente nel corso del 2015, è stato complessivamente di 15.451 ore.

Nel corso dell'anno sono stati seguiti percorsi di aggiornamento sulle diverse normative riguardanti la gestione amministrativo contabile e sulle competenze informatiche e linguistiche del personale, oltre a quelli più professionalizzanti per i bibliotecari effettuati, di norma, in cooperazione con l'Associazione Italiana Biblioteche.

Sono stati inoltre organizzati, come ogni anno, momenti di approfondimento orientati alla diffusione della cultura della misurazione e valutazione per il miglioramento della qualità dei servizi, curati dal Coordinamento misurazione e valutazione dei Servizi bibliotecari, rivolti prioritariamente ai Direttori, ai referenti di biblioteca e ai referenti per la misurazione nei Distretti.

Nell'ambito del progetto di orientamento all'uso delle biblioteche rivolto soprattutto alle matricole, anche nel 2015 sono stati organizzati distinti interventi in occasione degli incontri di presentazione dei Corsi di ciascuna Facoltà, in accordo con i Presidenti di Facoltà e dei Corsi di Laurea, e appuntamenti dedicati per il reference di primo livello.

Nel 2015, a seguito dell'analisi dei dati rilevati nella rilevazione di customer satisfaction effettuata nel 2014 tra gli studenti frequentanti le biblioteche del SBA, è stato messo a punto un piano di interventi di miglioramento dei servizi risultati maggiormente critici e tutte le relative attività avviate nel corso dell'anno.

La Direzione per i Servizi Bibliotecari ha inoltre garantito la propria attiva partecipazione alle attività delle Commissioni CRUI per le biblioteche e agli eventi più significativi riguardanti l'attività di settore (AIB, Cineca biblioteche, Polo Sardegna Sebina).

Supporto alle attività connesse alla valutazione della ricerca e IRIS

La Direzione ha, inoltre, collaborato con la Direzione per la Ricerca e il territorio nelle attività connesse alla valutazione della ricerca. In particolare, il personale della Direzione inserito nel Gruppo di Lavoro a supporto delle procedure di valutazione della ricerca connesse alla redazione della Scheda Unica annuale della Ricerca nei Dipartimenti (**SUA-RD**), ha svolto compiti di presidio, di organizzazione e di supporto operativo ai Dipartimenti universitari e alle altre strutture. Inoltre, i referenti delle Biblioteche di Distretto hanno offerto puntuale consulenza ai ricercatori e ai Dipartimenti per l'aggiornamento delle pubblicazioni dei docenti.

Dall'aprile 2015, inoltre, l'attività svolta dalla Direzione nell'ambito del supporto alla valutazione della ricerca, ha riguardato anche la realizzazione del Sistema informativo IRIS, archivio istituzionale della ricerca integrato con gli altri sistemi di ateneo, in grado di dialogare con i sistemi centrali nazionali ed internazionali, nonché conforme ai requisiti del MIUR e della Commissione Europea per l'Open Access.

Nello specifico il personale della Direzione è stato direttamente e fattivamente coinvolto sia nel Gruppo di lavoro per l'implementazione IRIS, sia nella realizzazione del documento di *policy open access* di Ateneo, redigendo, previo studio ed esame della normativa di riferimento e delle policy dei principali Atenei italiani e stranieri, la bozza del documento sottoposto prima all'esame della Commissione di Ateneo per l'"accesso aperto alla letteratura Scientifica" e poi all'approvazione degli organi accademici nel giugno 2015.

La fase di riproduzione di IRIS, dopo il popolamento tramite l'importazione delle pubblicazioni dai Siti docente individuali, ha richiesto impegnative operazioni legate alla deduplicazione ("schiacciamento") dei lavori con due o più coautori afferenti all'Ateneo. Questa attività, garantita dal gruppo dei "referenti delle biblioteche", ha reso possibile l'esame, la ripulitura e la risoluzione di 16.729 gruppi di potenziali duplicati (per un totale di 44.293 pubblicazioni) in un brevissimo lasso di tempo (dal 15 giugno al 2 luglio).

I referenti delle biblioteche sono stati impegnati anche nell'attività di validazione dei metadati descrittivi e delle licenze d'uso dei *pdf* dei singoli prodotti depositati dagli autori nel 2015 e di quelli importati dai sito-docente rientranti nella VQR, che ha riguardato nello specifico:

Attività di manutenzione e validazione (luglio-dicembre 2015)	Valore
Gruppi di duplicati relativi al periodo 2010-2015	1.500
- di cui esaminati e risolti	1.500
N.ro pubblicazioni 2011-2014 immesse ex novo	4.581
- di cui validate	4.368
- percentuale Pubblicazioni 2011-2014 validate	95,4%

Inoltre, i referenti delle Biblioteche di Distretto hanno offerto supporto ai ricercatori per le fasi di input dei dati e per le problematiche di *copyright* delle pubblicazioni dei docenti.

Gestione e miglioramento del portale dei Servizi Bibliotecari

Oltre alle normali attività di manutenzione della piattaforma, nel corso dell'anno sono state apportate le seguenti importanti implementazioni:

- creazione di un nuovo *server* virtuale con capacità *hardware* migliorate;
- migrazione del sito *sba.unica.it* dalla versione Plone 3 alla versione Plone 4;
- conseguente migrazione dei *database*, *zope*, *mysql* periodici elettronici, *mysql* rubrica;
- migrazione dalla configurazione *stand-alone*, alla configurazione *client/server cluster* del sito, per garantire *l'hot swap* tra i due siti in caso di *failover* di quello principale o per avere la possibilità di far lavorare il *cluster* in modalità *load-balancing* per garantire una bassa *latency* all'utente finale;
- passaggio dalla grafica *standard* di Plone 3 alla grafica nuova di Plone 4;
- creazione di un nuovo tema grafico che include le seguenti funzionalità:
 - o un *layout "responsive"* per adattare in tempo reale la visualizzazione del sito *web* ai dispositivi mobili come *smartphone* e *tablet*;
 - o uno più *'carousel'*, per lo scorrimento di immagini nelle *homepage*.

Archivio istituzionale ad accesso aperto UniCA Eprints¹⁹

I Servizi Bibliotecari d'Ateneo hanno proseguito, come la maggior parte delle università italiane, l'impegno per l'*open access* in ottemperanza alla sottoscrizione della dichiarazione di Messina da parte dell'Ateneo e in conformità con quanto indicato nelle linee guida dalla CRUI relative all'accesso aperto (cfr. cap. *Supporto alle attività connesse alla valutazione della ricerca e IRIS*).

Nel corso del 2015 nell'archivio istituzionale ad accesso aperto *UniCA Eprints* sono state depositate tutte le tesi di dottorato del XXVII ciclo (n.191), in ottemperanza a quanto indicato nel Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca, e alcune pubblicazioni di docenti, previo controllo delle problematiche connesse al diritto d'autore e di *copyright*.

Sono stati, inoltre, archiviati 1 atto di congresso ed 1 *dataset*.

E' proseguito con successo il servizio di raccolta automatica delle tesi di dottorato UniCA da parte delle Biblioteche nazionali centrali di Roma e Firenze, tramite *harvesting* automatico da *UniCAEprints*. Il servizio di *harvesting* dei metadati delle tesi è finalizzato al loro deposito legale, così come previsto dalla Circolare MiUR n. 1746 del 20 luglio 2007 e consente di ottemperare agli obblighi di legge senza ricorrere all'invio delle tesi su supporto cartaceo o ottico alle due Biblioteche Nazionali da parte del Settore PostLauream.

¹⁹<http://veprints.unica.it/>

	Dati 2014	Dati 2015
Eprints: record presenti	1018	1211
Tesi di dottorato	703	894
Articoli	134	134
Working papers	137	137
Libri	14	14
Capitoli di libri	6	6
Atti di convegni	2	3
Contributi atti convegni	18	18
Dati grezzi	4	5

Editoria elettronica di Ateneo: UniCa Open Journals²⁰

Con lo scopo di promuovere l'immagine dell'Ateneo, accrescere l'impatto della produzione scientifica dei suoi ricercatori e rispondere alle esigenze delle strutture di ricerca, i Servizi bibliotecari d'Ateneo hanno messo a disposizione dal 2010 la piattaforma di editoria elettronica *Open Journal Systems* (OJS) per la pubblicazione di riviste scientifiche in formato digitale.

Nel 2015 sono state create, pubblicate e gestite altre due riviste e due atti di convegno:

- **ANUAC** – Rivista dell'Associazione nazionale universitaria antropologi culturali. Classe A per il settore concorsuale 11/A5
- **MEDEA** - Rivista internazionale di studi interculturali *peer-reviewed* del Laboratorio "Xenoi: pratiche, immagini, parole" dell'Università di Cagliari e del Laboratorio "Valdrada" dell'Università di Perugia
- **MEDITERRANEAN GEOARCHAEOLOGY WORKSHOP** Convegno internazionale, maggio 2015: Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, Università di Cagliari
- **GEOMORPHOLOGY FOR SOCIETY** – Convegno internazionale, settembre 2015, Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche, Università di Cagliari

E' proseguita l'attribuzione automatica del DOI (*digital object identifier*) agli articoli pubblicati dalle riviste per l'identificazione permanente delle pubblicazioni digitali.

L'attribuzione è stata effettuata tramite la piattaforma internazionale DataCite con la quale la CRUI ha sottoscritto un accordo, in virtù del quale l'Università di Cagliari è abilitata a gestire come data center autonomo l'assegnazione di DOI alle proprie pubblicazioni.

Tutti i nuovi articoli sono stati, inoltre, registrati in via automatica sulla Directory of Open Access Journal (DOAJ) per ampliarne l'impatto informativo su tutte le piattaforme bibliografiche accademiche.

	Dati 2014	Dati 2015
OJS: riviste gestite	2	4 riviste 2 convegni
OJS totale download articoli	29.498	72.214

Piattaforme bibliografiche avanzate di Ateneo: UniCA Search e SFX

L'offerta di servizi avanzati gestiti dal SBA è stata arricchita nel 2013 con le due piattaforme tecnologicamente evolute, implementate nell'ambito del progetto BSR, che pongono il nostro Ateneo all'avanguardia tra le istituzioni italiane.

- **UniCA Search²¹**: è un sistema di *discovery-tool*, strumento di ultima generazione per fornire accesso integrato, da un unico ambiente, a tutte le risorse bibliografiche dell'Ateneo.

²⁰<http://ojs.unica.it/>

²¹www.unicasearch.unica.it

La fonte dei metadati è un megaindice internazionale di milioni di informazioni di letteratura scientifica; i dati contenuti in *UniCASearch* sono selezionati, elaborati ed aggiornati periodicamente in locale.

- **SFX²²**, piattaforma per l'accesso ai periodici elettronici e *ebooks*: il servizio, utilizzato da tutte le più importanti università, è finalizzato al rapido accesso alle risorse bibliografiche digitali (periodici elettronici, gli articoli in essi contenuti ed *ebooks*) ed ai servizi ad essi collegati.

La *knowledge-base* locale (cfr. tabella sottostante), pur basandosi sul megaindice internazionale, necessita di continua manutenzione o per correggere eventuali inesattezze provenienti dal megaindice o per aggiornare in tempo reale i dati dei nuovi pacchetti, periodici o *e-books* sottoscritti dal SBA, le relative coperture temporali per l'accesso ai *full-text* e i servizi riservati agli utenti UniCA.

Le attività di test periodico di funzionamento di tutti i moduli che sottendono le piattaforme e l'omogeneizzazione dei formati dei dati, provenienti da fonti eterogenee, sono effettuate da personale bibliotecario altamente professionalizzato del SBA.

	Dati 2014	Dati 2015
Periodici elettronici fulltext gestiti via SFX (compresi gli OA)	100.809	224.800
Ebook full-text gestiti via SFX (compresi gli OA)	69.283	125.000
Targets (pacchetti) totali gestiti via SFX	166	170
SFX: request 2014	31.985	56.500
SFX: clickthrough 2014	25.506	45.760

Altre attività

Nel corso del 2015 la Direzione Servizi Bibliotecari ha garantito alcuni inserimenti in tirocinio o *stage* curriculare nell'ambito delle biblioteche di distretto e messo a disposizione di alcune strutture di Ateneo (in particolare Dipartimento Ing. Civile, ambientale e Architettura e Dipartimento Scienze Chimiche e geologiche) lo *scanner* planetario in proprio possesso per attività di digitalizzazione di materiale documentale, garantendo, con il proprio personale, la consulenza informatica per la predisposizione dei parametri di acquisizione e di *output*.

²² http://sfxeu07.hosted.exlibrisgroup.com/sfx_uca/az/39uca

DIREZIONE DEL PERSONALE

CONCORSI E SELEZIONI

PERSONALE DOCENTE E RICERCATORI

Nell'anno 2015 sono state bandite 13 procedure di chiamata di professori ordinari, di cui 6 riservate agli interni e 7 selettive libere; 57 procedure di chiamata di professori associati, di cui 26 riservate agli interni, 22 selettive libere e 9 riservate agli esterni; 25 selezioni per il reclutamento di ricercatori TD tipo B e 13 selezioni per ricercatore TD tipo A, di cui 7 finanziate con fondi esterni. A seguito dell'espletamento delle suddette procedure, hanno preso servizio entro il 31.12.2015, 8 professori ordinari e 44 professori associati, di cui 6 esterni e 26 ricercatori TD tipo B.

Inoltre, sono state concluse con la presa di servizio degli idonei o dei candidati più qualificati anche le procedure di chiamata di 14 professori ordinari e di 11 professori associati, e dei vincitori delle selezioni per il reclutamento di 2 ricercatori TD tipo B, i cui bandi erano stati pubblicati nell'anno 2014.

PERSONALE T.A.

Nel corso dell'anno 2015, nell'ambito della Programmazione per le assunzioni personale Tecnico Amministrativo 2015 e dei punti organico assegnati nel 2014, sono state indette n. 4 Selezioni Pubbliche per l'assunzione di personale a tempo indeterminato. In particolare sono stati banditi n. 4 posti di Cat. D profilo contabile per le esigenze delle Segreterie di Dipartimento, n. 2 posti di Cat. C per le esigenze della Internazionalizzazione, di cui 1 riservato agli interni e n. 1 posto di Categoria D esperto in Internazionalizzazione.

Inoltre è stata avviata la procedura per l'assunzione, previa selezione, di n. 5 unità di personale di Cat. C – profilo contabile – riservati alle categorie protette (L. 68/1999), di cui n. 3 posti riservati al personale disabile e n. 2 posti al personale iscritto nelle liste del collocamento obbligatorio, riservate a invalidi orfani e coniugi superstiti, vittime del terrorismo e della criminalità organizzata.

Al 31.12.2015 risultavano effettuate n. 7 assunzioni a tempo indeterminato, di cui 4 posti di Categoria D per le Segreterie di Dipartimento; 1 posto di Cat. C e 1 di Cat. D per la Internazionalizzazione, e n. 1 posto di Cat. C per categoria protette.

Sono state inoltre attivate e completate 5 procedure selettive per il reclutamento di personale a tempo determinato nell'ambito del Progetto INNOVA.RE., alcune procedure per collaborazioni coordinate e continuative e selezioni per l'individuazione dei docenti della scuola in utilizzazione presso i corsi TFA in qualità di tutor coordinatori.

Per quanto attiene agli Assegni di Ricerca, nel 2015 sono stati attivati n. 127 contratti, di cui n. 68 relativi a nuove procedure concorsuali, e n. 59 rinnovi di precedenti contratti.

EROGAZIONE AI DOCENTI DEL MANCATO SCATTO ANNI 2012 E 2013

Nel mese di marzo 2015 sono stati erogati gli incentivi economici una tantum secondo criteri di merito accademico e scientifico in attuazione dell'art.29, comma 19, L.240/2010 ai docenti a tempo pieno professori ordinari, i professori associati e i ricercatori a tempo indeterminato in servizio presso questa Università, che avrebbero maturato rispettivamente nell'anno **2012** e nell'anno **2013** la progressione economica biennale per classi e scatti, in assenza del blocco delle progressioni economiche per gli anni 2011-2014.

A tal fine il MIUR ha stanziato per l'Università di Cagliari con le risorse FFO 2012 € **688.818,00** per l'anno 2012 e con le risorse FFO 2013 € **1.039.210,00 per l'anno 2013**.

Con specifico regolamento di ateneo le risorse disponibili sono state ripartite come segue sulla base del numero dei potenziali aventi diritto:

<u>Anno 2012</u>	<u>Anno 2013</u>
1° fascia € 163.054,00	1° fascia € 232.140,00
2° fascia € 262.882,00	2° fascia € 259.350,00
Ruolo ricercatori € 262.882,00	Ruolo ricercatori € 547.720,00

Pertanto sono stati emanati per ciascun ruolo e per ciascun anno appositi bandi di selezione per l'assegnazione dell'incentivo economico a professori e ricercatori esclusivamente secondo criteri di merito accademico e scientifico, mediante valutazione comparativa per titoli.

La valutazione è stata effettuata sulla base dei seguenti elementi:

- ✓ istanza del candidato a cui deve essere allegata la dichiarazione sul complesso delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte nell'ultimo triennio
- ✓ assolvimento da parte dei candidati dei compiti istituzionali loro affidati nel triennio precedente in relazione allo stato giuridico, attestati da Presidi/Presidenti di Facoltà
- ✓ produzione scientifica nel triennio 2010/2012 (progetti PRIN/FIRB, 7° programma quadro) per la premialità 2012 e produzione scientifica nel triennio 2011/2013 (progetti PRIN/FIRB, 7° programma quadro) per la premialità 2013
- ✓ produzione scientifica del triennio di riferimento
- ✓ presentazione nell'ultimo triennio di progetti MIUR o europei risultati idonei nella valutazione
- ✓ incarichi istituzionali ricoperti nell'ultimo triennio.

Al termine delle operazioni selettive gli uffici hanno provveduto nel mese di marzo 2015 al pagamento dell'indennità una tantum al 40% dei potenziali aventi diritto secondo la graduatoria di merito.

Il numero dei beneficiari e gli importi erogati a ciascun beneficiario sono i seguenti:

	Anno 2012		Anno 2013	
<i>Ruolo</i>	<i>N. beneficiari</i>	<i>Importo percepito</i>	<i>N. beneficiari</i>	<i>Importo percepito</i>
Docenti 1° fascia	N. 40	€ 4.075,00	N. 48	€ 4.835,00
Docenti 2° fascia	N. 64	€ 4.107,00	N. 58	€ 4.471,00
Ruolo ricercatori	N. 65	€ 4.044,00	N. 122	€ 4.489,00

FORMAZIONE PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO 2015

Gli interventi formativi per il personale tecnico-amministrativo nell'anno 2015 sono stati realizzati sulla base del "Piano di formazione annuale 2015" approvato dalla Commissione Formazione, tenendo conto anche di nuove esigenze emerse nel corso dell'anno.

Sono stati realizzati 47 eventi formativi, che hanno totalizzato complessivamente 1.308 partecipazioni.

In particolare, l'attività formativa ha affrontato tematiche connesse alle novità in materia fiscale, di gestione amministrativa e contabile, di procedure d'acquisto. Sono stati realizzati, inoltre, eventi formativi sul riconoscimento dei titoli di studio esteri, sulla progettazione e gestione dell'offerta formativa alla luce del sistema integrato AVA, sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione nell'Università di Cagliari.

Per quanto concerne la formazione specialistica, sono stati realizzati interventi formativi per il personale bibliotecario, per il personale tecnico di area informatica e per gli addetti alla sicurezza antincendio. Inoltre, sono stati realizzati, in collaborazione con il CLA, numerosi corsi di lingua inglese a vari livelli di complessità sulla base delle richieste del personale.

La formazione trasversale ha riguardato diversi eventi formativi sulle relazioni con il pubblico e la gestione del front office e, per il personale con responsabilità di coordinamento o di struttura, sull'orientamento al risultato.

Complessivamente sono state erogate 12.337 ore di formazione interna, con una media 17,67 ore di formazione per dipendente.

Il personale, inoltre, su richiesta dei responsabili delle strutture e nei limiti del budget assegnato a ciascuna di esse, ha partecipato a 44 iniziative di formazione esterna che hanno registrato 91 partecipazioni totali.

Sulla base della programmazione formativa triennale 2014-2016 e di una valutazione di nuove importanti esigenze, infine, è stato predisposto il Piano Annuale di formazione del personale tecnico-amministrativo per l'anno 2016, approvato dalla Commissione Formazione.

PROVVIDENZE AL PERSONALE

Per quanto riguarda le Provvidenze al Personale, nel 2015 sono state espletate le pratiche per l'erogazione di contributi economici al personale a parziale rimborso delle spese sostenute per malattie, cure e protesi, asili nido, spese sportive e ludico ricreative, acquisto libri scolastici, contributi per decessi, furti e scippi, bisogno generico.

In particolare:

- per i contributi ex art. 29 CCI siglato il 1/12/2004 (Libri, Sport, Asilo Nido), a fronte di uno stanziamento di € 50.000,00, sono stati erogati (al netto degli oneri a carico dell'amministrazione) € 29.913,00, ripartiti tra 100 unità di personale tecnico amministrativo;
- per i sussidi per spese mediche, lutti, furti, bisogno generico, a fronte di uno stanziamento di € 70.000,00, sono stati erogati (al netto degli oneri a carico dell'amministrazione) € 44.584,00, ripartiti tra 137 unità di personale.

PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI (PEO) ANNO 2015 AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

A seguito dello sblocco legislativo che impediva l'espletamento di progressioni economiche per il Personale T.A. delle Amministrazioni Pubbliche, avvenuto con l'entrata in vigore della Legge di Stabilità 2014, sono state indette le selezioni, per soli titoli, per le progressioni economiche orizzontali, riservate al personale tecnico amministrativo in servizio alla data del 01.01.2015.

In base alle risorse disponibili, quantificato inizialmente in € 73.915,92, sono stati messi a concorso i seguenti posti:

Categoria B	Posti	Categoria D	Posti
Area amministrativa	7	Area amministrativa gestionale	11
Area servizi generali e tecnici	7	Area biblioteche	2
		Area tecnica, tecn. scient., el. dati	8
Categoria C		Categoria EP	
Area amministrativa	16	Area Amministrativa Gestionale e	1
Area biblioteche	3	Area tecnica, tecn. scient., el. dati	1
Area tecnica, tecn. scient., el. dati	12	Area Biblioteche	
TOTALE	68		

Alla Selezione hanno partecipato complessivamente n. 475 dipendenti.

Successivamente il numero dei posti è stato esteso di ulteriori n. 3 posti, in relazione all'individuazione di nuove somme residue e utilizzando i medesimi criteri previsti dai Bandi di concorso già emanati. I posti sono i seguenti:

Categoria B	Posti	Categoria D	Posti
Area servizi generali e tecnici	1	Area amministrativa gestionale	1
Categoria C			
Area amministrativa	1		
TOTALE	3		

Le selezioni si sono concluse nel mese di dicembre. Il beneficio economico è stato assegnato ai vincitori con decorrenza 1 gennaio 2015.

PUBBLICAZIONE/AGGIORNAMENTO CURRICULUM VITAE

In ossequio alla vigente normativa in materia di trasparenza, nel corso del 2015 la Direzione per il Personale ha provveduto alla pubblicazione dei Curriculum Vitae del personale di nuova assunzione di Cat. EP e D titolari di PO, nonché all'aggiornamento di quelli del personale dirigente e TA già pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito ufficiale di Ateneo.

Preliminarmente, ha provveduto a revisionare il modello CV già in uso, introducendo alcune novità finalizzate da un lato ad agevolare gli interessati nella compilazione/aggiornamento del modulo, dall'altro a consentire all'Amministrazione di acquisire dati utili ad un impiego ottimale delle proprie risorse umane.

In particolare:

- è stato elaborato un sistema per la modalità di compilazione/aggiornamento online da parte dei diretti interessati attraverso un form accessibile dalla pagina web del Settore Sviluppo Risorse Umane;
- è stato reso obbligatorio il campo "titolo di studio posseduto" in quanto l'Ateneo non disponeva di tale dato aggiornato;
- è stato introdotto un campo facoltativo, non soggetto a pubblicazione sul web ma ad esclusivo uso interno, per consentire al personale di descrivere le proprie attitudini e l'eventuale attività desiderata,
- è stata richiesta la compilazione del modello CV anche al personale di Cat. C e B, i cui dati, non soggetti a pubblicazione sul web in conformità alle Linee Guida del Garante della Privacy, sono confluiti in un data base ad uso interno.

VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Nel corso del 2015 il processo di valutazione ha avuto inizio nei primi mesi dell'anno, con la procedura di valutazione delle performance riferite all'anno 2014. Contestualmente, si è dato inizio alle procedure di assegnazione degli obiettivi individuali dell'anno in corso (per le categorie EP e D e C) e del loro caricamento nella procedura online. Infine, sono state apportate alcune modifiche al sistema di Valutazione 2016, anche sulla base dell'accoglimento da parte dell'Amministrazione, di alcune richieste avanzate dalle OOSS e RSU nell'incontro di concertazione del 19/05/2015. Tra le modifiche, la più rilevante sul piano sostanziale, concerne l'assegnazione dell'obiettivo individuale al personale di Cat. C, che è stato sostituito da un obiettivo di struttura. In alternativa, il Responsabile della Struttura, in accordo con il dipendente, potrà anche assegnare un obiettivo individuale.

Di seguito si riportano gli esiti della valutazione 2014 del personale tecnico amministrativo di livello non dirigenziale di categoria EP, D, C e B. Il personale è stato valutato tenendo conto: del grado di raggiungimento degli obiettivi individuali o di gruppo assegnati dal responsabile della macrostruttura (Dirigenti, Presidi, Direttori di Dipartimento/Centro), delle competenze dimostrate e dei comportamenti professionali e organizzativi messi in atto nell'ambito lavorativo e della qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza.

Esiti processo di valutazione del personale anno 2014

Totale Valutazioni	Media di Ateneo
747	4,79

Distribuzione del Personale per fasce di valutazione

Punteggi	Personale Valutato	Percentuale
0-3,49	28	3,74
3,50-4,49	82	10,98
4,50-4,99	143	19,14
5	494	66,13

Medie Generali Valutazione del Personale, Centri – Dipartimenti – Facoltà – Uffici Centrali

Centri	Personale Valutato	Medie Valutazione
	2014	2014
Totale Centri	16	4,63
Centro grandi strumenti	7	4,27
Centro linguistico d'Ateneo	7	4,90
Centro per la Qualità dell'Ateneo	2	5,00

Dipartimenti	Personale Valutato	Medie Valutazione
	2014	2014
Totale Dipartimenti	240	4,77
Giurisprudenza	5	5,0
Ingegneria elettrica ed elettronica	8	4,9
Scienze della vita e dell'ambiente	46	4,77
Scienze Economiche e Aziendali	7	4,28
Filologia, Letteratura, Linguistica	7	5,0
Fisica	8	4,8
Ing. Civile, Ambientale ed Architettura	35	4,71
Ing. Meccanica, Chimica e dei Materiali	9	4,9
Matematica e Informatica	8	4,93
Pedagogia, Psicologia, Filosofia	4	5,0
Sanità Pubbl., Med. Clinica e Molecolare	15	4,53
Scienze Biomediche	41	4,98
Scienze Chimiche e Geologiche	22	4,74
Scienze Chirurgiche	7	4,34
Scienze Mediche	9	4,67
Scienze Sociali e delle Istituzioni	5	4,40
Storia, Beni culturali, Territorio	4	5,0

Facoltà	Personale Valutato	Medie Valutazione
	2014	2014
Totale Facoltà	66	4,86

Personale Valutato	Personale Valutato	Medie Valutazione
	2014	2014
Totale Direzioni e Uffici	425	4,80
Acquisti, Appalti e Contratti	35	4,56
Finanziaria	50	4,97
Generale	22	4,62
Servizi Bibliotecari	94	4,54
Personale	32	4,84
Didattica Orientamento	71	4,89
Ricerca e il Territorio	41	4,87
Opere Pubbliche e Infrastrutture	26	5,0
Reti e i Servizi Informatici	34	5,0
Gabinetto del Rettore	9	4,94
Ufficio di Valutazione	7	4,99
Servizio Prevenzione e Protezione	4	5,0

CARTA DEI SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Nel 2015, in collaborazione con le altre direzioni e la Direzione Generale, è stata redatta la “Carta dei Servizi dell’Amministrazione Centrale”, quale *documento contenente gli standard di qualità dei servizi resi nell’ottica del miglioramento dei rapporti con il cittadino utente* (art. 32, L. 33/2013), la cui stesura era stata programmata nel Piano Triennale per la Trasparenza e l’integrità 2013-2015.

La Carta è stata realizzata attraverso l’individuazione e l’analisi dei servizi erogati dalle varie Direzioni e dagli Uffici di supporto al Rettore e alla Dir. Gen., e per ciascun servizio sono state definite le modalità di accesso, di erogazione e fruizione, la relativa tempistica, gli indicatori e gli standard di qualità che l’amministrazione intende garantire e per i quali sono previsti processi di monitoraggio, misurazione e rendicontazione periodica. Ciascun servizio è divenuto parte di un documento unitario, orientato all’utente per il quale quel determinato servizio assume valore; pertanto si configura come “Carta dei servizi erogati all’utente finale”. In questo senso risultano distinti all’interno della Carta **i servizi per gli studenti, i servizi per il personale, i servizi per gli utenti esterni, i servizi bibliotecari e l’Ufficio relazioni con pubblico**. La Carta è stata pubblica sulla pagina web <http://trasparenza.unica.it/servizi-erogatri/cds/>.

REGISTRO DELLE LEZIONI ON-LINE

Il Progetto Sperimentale del Registro delle lezioni on-line realizzato nel 2015 in collaborazione con la Direzione Reti è uno strumento di registrazione tramite la rete di tutte le attività didattiche svolte da docenti strutturati e a contratto e rende possibile in corso d’anno il controllo tramite web dell’effettivo svolgimento delle ore di didattica frontale.

Il Registro delle lezioni on-line dal 1° ottobre 2015 è diventato obbligatorio e ha sostituito interamente i registri cartacei e le altre forme di registrazione precedentemente adottate.

L’avvio delle modalità on line di registrazione delle attività didattiche è stato accompagnato dalla predisposizione e divulgazione di Linee Guida, sotto forma di **Manuale per l'utilizzo del Registro delle lezioni digitale**, trasmesse ai Dipartimenti e alle Facoltà.

Il format del registro e del Manuale è pubblicato nella pagina “servizi online per i docenti” (<http://www.unica.it/pub/34/show.jsp?id=13830&iso=763&is=34>).

Di seguito si riportano i dati di utilizzo del registro al 31.12.2015 (dopo 3 mesi dall’avvio del progetto).

Facoltà	Attività didattiche 1^ Semestre	Registri Compilati	%le utilizzo
Biologia e farmacia	101	76	75,25
Ing. e architettura	152	113	74,34
Medicina e chirurgia	277	149	53,79
Scienze	85	65	76,47
Scienze economiche	189	112	59,26
Studi umanistici	200	142	71
Totale	1004	657	65,44

DIREZIONE ACQUISTI, APPALTI E CONTRATTI

ACQUISTI E APPALTI

La Direzione nel corso dell'anno ha concluso 24 gare d'appalto autonome di cui 9 nell'ambito degli appalti di lavori per un importo di € 2.018.942,96 oltre IVA e 13 nell'ambito degli appalti di forniture di beni e servizi per un importo di € 3.325.348,38 oltre l'IVA. Delle gare completate, di notevole impegno nell'ambito dei lavori l'Accordo quadro per la manutenzione biennale degli edifici universitari delle sedi di Cagliari e Monserrato con 93 partecipanti, nell'ambito dei servizi la fornitura in 12 lotti delle attrezzature scientifiche del CESAR che ha portato in Ateneo una serie di grandi strumenti che saranno a disposizione della ricerca quando il CESAR sarà operativo. Tra le gare effettuate nell'anno ma non concluse vanno, poi, citate le gare per il servizio di censimento, rilievo e riordino catastale del patrimonio immobiliare di proprietà dell'Ateneo e l'accordo quadro di durata biennale per la minuta manutenzione degli edifici universitari di Cagliari e Monserrato, la prima di particolare complessità per la necessità di un subprocedimento di soccorso istruttorio articolato e laborioso, la seconda per l'alto numero di operatori partecipanti.

Nei lavori, le gare effettuate si sono concluse mediamente in 25 giorni, in considerazione della prevalenza di gare con procedura negoziate senza pubblicazione di bando e in economia date le soglie più alte per la rilevanza comunitaria, mentre per i servizi l'aggiudicazione è avvenuta mediamente in 190 giorni, per la prevalenza di procedure aperte e con offerta economicamente più vantaggiosa i cui tempi sono più lunghi per consentire la valutazione da parte della Commissione Giudicatrice delle offerte tecniche.

La Direzione ha continuato, poi, ad utilizzare per l'acquisizione di beni e servizi prevalentemente il MEPA, nel quale sono stati posti in piattaforma 98 ordini diretti di acquisto e 35 richieste di offerta e il CAT Sardegna con 8 ordini.

Nell'ambito del CONSIP, poi, sono stati eseguiti 42 nuovi ordini diretti di adesione su 9 convenzioni ("Carburanti extra rete e gasolio da riscaldamento 8 – Lotto 14", "Arredi per ufficio 6 – Lotto 6", "Buoni pasto 6 – Lotto 6", "Energia elettrica 12 – lotto 10" Carburanti rete – buoni acquisto" e "Facility management uffici 3 – Lotto 7", "Servizi di pulizia ed altri servizi per le Scuole ed i Centri di Formazione – Lotto 4", "Fuel Card 5 – Lotto 4", "Telefonia mobile 6"), fermo restando che con adesioni avvenute negli anni precedenti permangono i rapporti contrattuali scaturiti dalle Convenzioni per il servizio di pulizia, la manutenzione delle sbarre, le disinfestazioni e l'ausiliario.

In via residuale sono state effettuate alcune procedure negoziate senza pubblicazione di bando di cui all'art. 125 del Codice degli Appalti per importi inferiori a € 40.000.

CONTRATTI

La Direzione nel 2015 ha continuato a predisporre i modelli contrattuali da utilizzare per le assunzioni di personale a qualsiasi titolo e a trasmetterli alle strutture di Ateneo.

Sono stati predisposti, anche, 598 contratti per gli specializzandi della Facoltà di Medicina e Chirurgia (6% rispetto all'anno precedente) e 66 contratti a tempo determinato e indeterminato (227% in più rispetto all'anno precedente) per i quali è stata curata anche la fase della sottoscrizione insieme alla Direzione del Personale

Sono state anche seguite, poi, per conto della Direzione Generale, 172 procedure di autorizzazione alla stipula di contratti di supporto alla ricerca necessari ai Dipartimenti (28% in più rispetto all'anno precedente).

FATTURE

Dal registro delle disposizioni, al 31 dicembre sono state inviate alla Direzione Finanziaria per la liquidazione 379 fatture di cui 366 entro i 20 giorni dall'arrivo o dalla loro effettiva liquidabilità

(per cause non addebitabili all'Ateneo) e solo 13 con tempi superiori. La tempestività nei pagamenti rende molto più facile il rapporto con gli operatori economici aggiudicatari degli appalti con l'Ateneo e migliora la reputazione dell'istituzione nel tessuto economico sardo. Lo standard raggiunto contribuisce a dare visibilità nell'ambito di un sistema paese dove i tempi standard di pagamento sono decisamente più alti.

Le fatture in liquidazione ammontano a € 7.563.265,35 relative al budget dell'anno di competenza e a € 1.321.545,62 relative a budget di anni precedenti, per un totale di € 8.884.810,97.

PATRIMONIO

La Direzione è stata impegnata a fondo nella prosecuzione delle attività sull'applicativo U-GOV dei beni acquisiti nel 2014 e nel 2015 dall'Amministrazione Centrale (caricamento) e dai Dipartimenti (individuazione, verifica e controllo dell'assegnazione dei codici inventariali).

Contestualmente la Direzione ha proseguito nelle attività di verifica e controllo connesse con la ricognizione straordinaria dell'intero patrimonio mobiliare dell'Ateneo, affiancando l'aggiudicatario (peraltro, inadempiente nel rispetto della tempistica e per questo sottoposto al pagamento di penali). Di notevole impatto con l'attività corrente, quelle relative al patrimonio non rinvenuto e/o non riconciliato che al termine ha portato all'individuazione del patrimonio mobiliare totale dell'Ateneo che, dopo il caricamento su U-GOV delle risultanze della ricognizione, verrà assegnato alle diverse strutture.

Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare, invece, sono state concluse le pratiche riguardanti l'accatastamento del fabbricato dell'ex Istituto di Medicina del Lavoro presente all'interno del Complesso della Clinica Medica "Mario Aresu", la modifica dei dati di classamento e di rendita relativi al blocco Q ubicato all'interno del Complesso Universitario di Monserrato, e sono proseguite le attività per il corretto ordinamento catastale dell'ex Osservatorio Astronomico sito a Punta Sa Menta nel territorio del Comune di Capoterra, del compendio demaniale denominato "Istituto di Botanica e Orto Botanico, Facoltà di Giurisprudenza e Facoltà di Economia" e dell'intera area di "Sa Duchessa", del fabbricato Mauriziano e della Villa Tigellio tutte complicate per l'esistenza di interconnessioni con altri enti privati e pubblici (Cooperativa Poggio dei Pini, Demanio, Comune di Cagliari e Consorzio Universitario) e dell'intera Cittadella Universitaria di Monserrato, finalmente in corso di definizione. Nel contempo la Direzione ha provveduto ad avviare l'affidamento del servizio di censimento, rilievo e riordino catastale dell'intero patrimonio immobiliare di proprietà predisponendo una gara che si concluderà nei primi mesi del 2016.

La Direzione ha anche provveduto alla stesura di un nuovo regolamento per l'utilizzo di aule, locali e/o spazi dell'Università aggiungendo alla disciplina riguardante l'utilizzo temporaneo e/o occasionale di aule e spazi per attività e manifestazioni di carattere culturale, scientifico, didattico e concorsuale anche quella riguardante la concessione di locali e spazi per lo svolgimento di attività di carattere commerciale da parte di terzi. A tale regolamentazione ha fatto seguito un monitoraggio di queste attività, tuttora in corso, che dovrà essere propedeutico ad un loro riordino.

La gestione corrente delle aule e degli spazi dell'Ateneo ha portato in Ateneo 59 pratiche di concessione di aule e spazi, con 42 concessioni a titolo gratuito e/o con costi a carico del budget facente capo alla struttura interessata, 9 concessioni a titolo oneroso per un importo totale di fatturato, IVA compresa, pari a € 7.304,89 su 7 in quanto vi sono state 2 rinunce successive all'autorizzazione, e 8 dinieghi.

La gestione corrente del patrimonio ha prodotto 19 documenti di scarico di beni inutilizzabili e la cui riparazione risulta essere non economicamente conveniente, o obsoleti o fuori uso o sottratti furtivamente per un importo totale di € 626.969,06 di valore storico inventariale. Le autorizzazioni allo scarico hanno interessato per lo più beni totalmente ammortizzati; in un solo caso è stata registrata una minusvalenza pari ad € 404,31, derivante da furto. Nel 2015 sono stati prodotti n° 105 buoni di carico per un totale di n° 2197 beni presi in carico nel registro inventariale dell'Amministrazione Centrale.

DIREZIONE OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE

Nel corso del 2015 è proseguita l'attività edilizia che fruisce dei fondi RAS- A.P.Q. "Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza" fondi CIPE (delibere 78/2011 e 93/2012), cofinanziamento L.R n.7/2007 e L.R. n. 1/2011. In tale ambito sono stati ultimati, nel mese di novembre, i lavori di costruzione del nuovo complesso (Blocco A) e sono stati avviati i lavori necessari all'avviamento del Complesso e alla sua funzionalità.

I lavori di costruzione hanno comportato in totale un esborso di € 22.883.725,55 (12° S.A.L) iva inclusa, di cui spesi nel 2015 € 12.234.419,00 iva inclusa.

Nel medesimo ambito dell'accordo di programma quadro, sono stati portati ad ultimazione anche i lavori di implementazione della rete fognaria, per i quali era stato approvato un quadro economico di € 569.379,54. I lavori sono costati complessivamente € 376.441,91+IVA escluse ritenute di legge.

Sul polo cagliaritano sono stati ultimati i lavori di riconversione in Biblioteca dell'autorimessa della facoltà di Ingegneria con destinazione al Sistema Bibliotecario dell'Ateneo.

E' ancora in fase preliminare l'intervento finalizzato alla riconversione della ex Clinica Macciotta, per il quale è stato affidato un primo contratto volto allo svolgimento delle prove preliminari di carico. Nel corso di esecuzione di detto affidamento si sono verificati una serie di problemi che hanno di fatto causato la risoluzione del contratto con la Ditta aggiudicataria del servizio, in virtù della quale sono state riconosciute alla medesima, per le prestazioni rese, spettanze per € 52.900,00. E' in fase di affidamento il completamento delle prove non condotte e, contestualmente, si stanno definendo i profili progettuali che caratterizzeranno l'opera, che si ritiene di potere appaltare entro la fine del corrente anno.

CITTADELLA DI MONSERRATO

Nel corso del 2015 presso la **Cittadella di Monserrato** sono stati aggiudicati e interamente eseguiti i *lavori di adeguamento della potenza della linea MT/BT* al servizio del nuovo complesso edilizio. Per i detti lavori è stato autorizzato un quadro economico di € 74.140,96, di cui € 58.920, 70 per lavori. In seguito all'affidamento e al relativo ribasso d'asta, i lavori sono costati € 51.826,82 oltre l'IVA.

Si è proceduto altresì alla fornitura e installazione dei **nuovi impianti di videosorveglianza** presso i parcheggi della **Cittadella**. L'allestimento degli impianti ha interessato anche **l'autorimessa della Facoltà di Ingegneria** in Via Is Maglias e la **Foresteria della ex Medicina del Lavoro** in Via San Giorgio (Voce n° 1 del Budget degli investimenti). Per l'intervento nei vari siti sono stati stanziati complessivamente € 133.380,00 (quadro generale di spesa sulla voce A.01 del budget) e spesi € 51.826,82.

In Cittadella di Monserrato inoltre sono stati affidati e interamente ultimati i lavori per la **Realizzazione di una trave rovescia di sostegno per il container a presidio degli accessi dell'edificio afferente al Cirem**, con un esborso complessivo di € 26.478,25 oltre l'Iva di legge (voce A.076 del budget)

POLO CAGLIARITANO

Come detto in premessa nel 2015 sono stati condotti ad un livello di avanzata esecuzione i lavori di realizzazione della **Biblioteca del Distretto Tecnologico nell'edificio Nucleo "B"**, mediante conversione dell'autorimessa, per i quali è stato autorizzato un quadro economico di € 1.828.607,34.

I lavori sviluppati nel passato esercizio ammontano a € 1.173.996,24.

Sulla base delle prescrizioni impartite dai VV.F si è provveduto altresì alla **messa a norma complessiva dello stabile** ove è ubicata la Biblioteca. Il relativo progetto è stato appaltato e i relativi lavori portati ad uno stadio di avanzata esecuzione. Nel corso del 2015 sono stati infatti sviluppati lavori per € 817.858,72 (su un quadro economico di complessivi € 1.066.135,00, di cui per lavori € 838.000,00).

Nel medesimo distretto della Facoltà di Ingegneria sono stati appaltati e interamente eseguiti, in regime d'urgenza, anche i lavori di impermeabilizzazione delle terrazze del terzo blocco della Facoltà, costati € 105.000,00+IVA (copertura sul budget es. 2015 alla voce A.031).

Inoltre si è proceduto all'abbattimento di barriere architettoniche presso il Complesso Mandolesi, mediante sostituzione dell'ascensore. Su un totale autorizzato di € 61.866,85 sono stati sostenuti costi per € 51.740 oltre l'IVA (voce A.062 del Budget).

Nel corso del 2015 sono stati portati avanti i **lavori sugli spazi comuni della Facoltà di Lettere "Sa Duchessa" Aula Magna Corpo Aggiunto (copertura e ristrutturazione)**.

Per i detti lavori il C.d.A. aveva stanziato somme per € 300.000,00 (voce A.039 del Budget), di cui € 231.600 per lavori. I lavori sono stati appaltati (€180.423,72+IVA contrattuali al netto del ribasso d'asta) e portati ad un livello di avanzata esecuzione. In corso d'opera sono stati incrementati da una variante per € 27.858,45+IVA. Per sopraggiunte difficoltà l'appaltatore non ha potuto ultimare l'opera e pertanto i lavori saranno ultimati nel corrente anno mediante nuovo affidamento. Per l'opera in questione nel 2015 sono stati spesi complessivamente € 146.539,00 esclusa IVA.

Nell'es. 2015 sono stati interamente affidati e ultimati i **lavori di trattamento ambientale per la correzione del riverbero acustico nelle Aule del Centro Linguistico di Ateneo, in via Porcella** a Cagliari, per i quali è stato autorizzato (sulla voce A.031 del Budget) un quadro di spesa di € 63.380,00, di cui per lavori € 50.000,00.

L'intervento, inserito nel contesto delle iniziative volte alla riqualificazione degli edifici universitari, anche sotto il profilo della salubrità ambientale, era finalizzato al risanamento acustico ambientale delle aule di lezione dislocate nei tre livelli dell'edificio, occupanti una superficie complessiva di 330,00 mq. All'interno delle aule linguistiche dove la comprensione del parlato riveste un'importanza fondamentale, gli studenti sono stati messi in condizioni ottimali per comprendere correttamente le frasi e le parole del docente, la dove il controllo dell'assorbimento acustico era molto critico. E' stato altresì implementato l'impianto di illuminazione per ottenere i 500 lux ideali per le aule di lezione.

Per i detti lavori sono stati spesi complessivamente € 49.927,24 oltre IVA.

Un importante intervento di manutenzione straordinaria è stato eseguito nel secondo piano del Palazzo del Rettorato, ove si è proceduto alla sistemazione complessiva degli Uffici della Direzione Opere Pubbliche e delle pertinenze comuni (andito e disimpegni) – Per i detti lavori è stato autorizzato un quadro economico di € 300.000,00, di cui 238.484,00 per lavori, sulla voce n. 14 del Budget.

I lavori oggetto dell'intervento hanno interessato i locali parte dell'ex Seminario, afferenti alla Direzione Opere Pubbliche e i corridoi del piano secondo, che dalla scala principale attraversano il Rettorato sino ad arrivare all'ex Seminario.

I lavori sugli Uffici della Direzione Opere Pubbliche prevedono una nuova pavimentazione, la modifica delle partizioni interne per una migliore utilizzazione degli spazi; il rifacimento degli impianti elettrico, di illuminazione, dati, telefonico e di condizionamento

Anche i lavori sui corridoi prevedono essenzialmente il rifacimento della controsoffittatura, della pavimentazione, delle porte in alluminio e degli impianti elettrico, di illuminazione, di impianto dati.

I lavori sono stati aggiudicati e interamente eseguiti dietro il corrispettivo di € 183.210,00 oltre IVA.

Si è provveduto altresì alla realizzazione di un **nuovo impianto di climatizzazione al 1° piano della Foresteria dell'ex Medicina del Lavoro**, per complessivi € 24.389,00 oltre I.V.A. (voce A.024 del Budget).

Durante il corso del 2015 ha subito una contrazione *l'attività di studio e progettazione degli interventi volti alla messa a norma dei presidi dell'Ateneo sotto il profilo della prevenzione incendi*. Infatti l'attività finalizzata di tre Ingegneri con contratto part-time a tempo determinato in servizio presso la Direzione Opere Pubbliche è cessata per scadenza del relativo contratto (nel febbraio del 2015).

MANUTENZIONI E UTENZE

Sono stati portati avanti in tutte le strutture dell'Ateneo i contratti a carattere continuativo di manutenzione e conduzione degli edifici e degli impianti (edifici, climatizzazione, antincendio, antintrusione, ascensori, ecc. per un totale approssimativo di € 675.000,00).

Sono stati altresì eseguiti interventi vari in regime di economia per complessivi € 761.000,00.

Si espongono infine i costi sostenuti per le utenze in capo alla Direzione Opere Pubbliche:

- Acqua: € 577. 849,18
- Tasse Rifiuti solidi sedi Cagliari e Cittadella Monserrato € 683.613,00
- Energia Elettrica Cagliari e Cittadella di Monserrato € 2.523.427,14

DIREZIONE PER LE RETI E I SERVIZI INFORMATICI

La Direzione per le reti e i servizi informatici (DRSI) nell'anno 2015 ha effettuato liquidazioni di fatture per un ammontare di € 3.106.780,27, per attività istituzionale € 2.909.029,27 e promiscua € 197.751,52, acquisizioni di beni e servizi per un importo di € 3.009.662,24, per attività istituzionale per € 3.004.899,80 e promiscua € 4.762,44.

I movimenti contabili analitici suddivisi per voci COAN sono i seguenti:

- A.06.02.04.03.01.06 Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - gestione e manutenzione sistema telefonico d'ateneo – manutenzioni software e hardware € 207.518,84.
- A.06.01.07.02.03.01 Altri costi specifici diversi beni di consumo – forniture di beni informatici di facile consumo € 8.869,77.
- A.06.07.01.01.15.01 Altri oneri diversi di gestione completamento copertura WiFi Lotto 2 € 1.220,00.
- A.06.02.04.02.01.03 Altri servizi ausiliari – servizi di ausiliariato extra canone gestione aule informatiche € 19.952,41.
- A.06.02.04.06.02.01 Assistenza informatica servizi professionali CINECA – assistenza server data center rettorato – canone per connettività alla rete civica comunale – assistenza manutenzione software € 1.541.753,20.
- A.20.01.02.02.02.01 Attrezzature non scientifiche - Hardware per la didattica e la ricerca e attrezzature informatiche centralizzate - Infrastrutture reti dati aule informatiche – infrastruttura WiFi – infrastruttura reti/fonia - materiali per Data Center € 1.089.607,31.
- A.20.01.02.07.02.01 Automezzi e altri mezzi di trasporto - acquisto furgone DRSI € 13.500,00.
- A.06.02.02.01.02.01 Cancelleria e altro materiale di consumo € 24.861,91.
- A.20.01.02.02.01.01 Impianti - copertura WiFi e upgrade dei sistemi centrali e condizionatori € 112.337,73.
- A.20.01.02.07.01.01 Macchine elettroniche d'ufficio - PC, Stampanti e Monitor € 121.153,73.
- A.09.02.01.02.04.01 Oneri vari straordinari – Cineca attività my esse3 mobile € 1.677,50.
- A.20.01.01.02.02.01 Software (di proprietà/in licenza) - piattaforma di vpn d'ateneo sui firewall - WiFi e upgrade dei sistemi centrali € 76.283,60.
- A.06.02.04.01.04.01 Utenze e canoni per reti di trasmissione € 2.824,78.
- A.06.02.04.01.02.01 Utenze e canoni per telefonia fissa € 45.356,81.
- A.01.05.01.01.11.01 Recupero e rimborsi diversi rimborso spese di pubblicità per la gara di completamento della copertura WiFi € 5.770,60.

Le acquisizioni per i beni e i servizi tramite convenzioni in CONSIP sono state n. 5 per € 58.786,67; tramite Ordini di Acquisto Diretto (ODA) sul MEPA sono state n. 19 per € 289.818,77; tramite Richieste di Offerta (RDO) sul MEPA n. 15 per € 671.717,60, per un totale di acquisizioni nella piattaforma gestita da CONSIP di € 1.020.323,04.

E' stata effettuata inoltre una gara con procedura aperta, suddivisa in due lotti, per un importo complessivo di € 1.694.870,27.

Gli affidamenti in house al Cineca ammontano ad € 942.136,63 e l'importo degli affidamenti diretti effettuati senza utilizzare la piattaforma gestita da CONSIP è di € 94.556,82.

La Direzione inoltre gestisce annualmente le seguenti attività per le quali si riportano gli importi estrapolati dai movimenti contabili CO.AN.:

- Rimborso delle tasse a seguito di esonero, maggiori tasse versate, elevato numero di CFU conseguiti, ecc. per € 560.122,16.

- Erogazione degli oneri bancari dovuti per l'incasso delle tasse universitarie per € 119.281,16.
- Trasferimento al CUS Cagliari del contributo versato dagli studenti per l'utilizzo degli impianti per € 92.494,81.
- Trasferimento all' E.R.S.U. per erogazione borse di studio € 1.000.000,00.
- Pagamento alla SIAE del contributo previsto dalla normativa sul diritto d'autore per € 37.179,30.
- Stampa di n. 6.688 diplomi rilasciati al termine degli studi e della tessera universitaria, che ha sostituito il libretto cartaceo da consegnare agli studenti dopo l'immatricolazione.

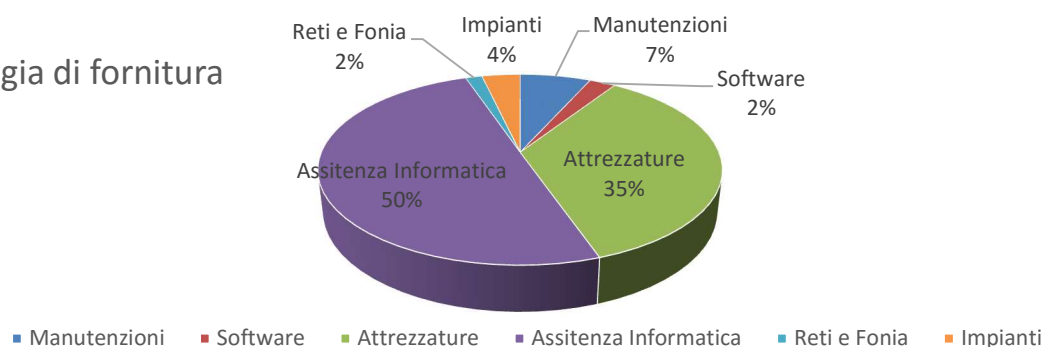
La DRSI, infine, ha gestito l'attività di incasso delle tasse e dei contributi universitari di cui si riportano gli importi estrapolati dai movimenti contabili CO.AN.:

- Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica per € 17.058.972,21.
- Contributi iscritti master € 487.590,00.
- Contributi iscritti corsi di specializzazione, dottorati e di perfezionamento € 971.564,67.
- Tasse e contributi per corsi Tfa/Pas/Sostegno € 863.250,00.
- Preimmatricolazioni € 335.786,68.
- Esami di Stato € 97.587,72.
- Corsi singoli € 123.075,04.

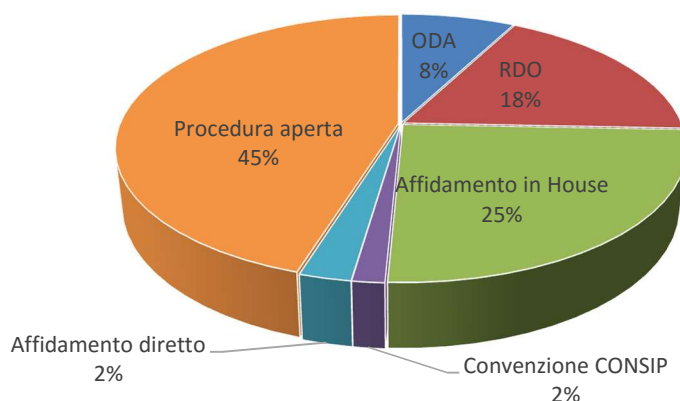
In allegato si riportano due grafici:

- il primo riporta la suddivisione dei costi sostenuti dalla DRSI per tipologia di fornitura informatica: software, reti e fonia, attrezzature, manutenzioni, impianti, assistenza informatica.
- Il secondo ripartisce le acquisizioni dei beni e servizi per modalità e per importo.

Tipologia di fornitura



Modalità di acquisizione dei beni e servizi per importo



PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO

Relazione sulla gestione ultimo trimestre anno 2015

L'Ufficio Funzione Audit e Segreteria tecnica del Presidio per la Qualità è stato costituito con D.R. 5 ottobre 2015, n. 1 con decorrenza 1° ottobre 2015.

L'Ufficio ha le seguenti competenze:

- coordina e gestisce le funzioni di auditing interno sulle attività di tipo economico-finanziario di presidio della regolarità amministrativo-contabile delle strutture dell'Ateneo;
- cura il coordinamento e la gestione delle attività connesse al controllo delle società *in house* dell'Ateneo;
- gestisce le attività di controllo preventivo sui bandi di selezione per la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa e lavoro autonomo predisposti dai Dipartimenti e dai centri di servizio d'Ateneo e cura la loro successiva pubblicazione sul sito web dell'Ateneo;
- coordina e gestisce le funzioni di supporto tecnico a tutte le attività del Presidio per la Qualità con particolare riferimento alle procedure per l'accreditamento dell'Ateneo;
- svolge attività di studio ed analisi sullo stato di attuazione delle norme in materia di tutela della privacy e formula proposte organizzative in merito.

Essendo di nuova istituzione, l'Ufficio ha curato in primo luogo gli adempimenti amministrativi ed organizzativi per assicurare l'avvio delle proprie attività, quali, a titolo meramente esemplificativo, l'organizzazione degli spazi e delle risorse strumentali assegnati all'Ufficio, l'individuazione del flusso documentale interno ed esterno all'Ateneo e corrispondente organizzazione del protocollo con le conseguenti comunicazioni alle altre strutture di Ateneo. Di seguito, invece, si evidenziano specificamente le attività svolte con riguardo alle specifiche competenze attribuite all'Ufficio, nel periodo di riferimento (ottobre-dicembre 2015).

Coordinamento e gestione delle funzioni di supporto tecnico alle attività del PQA.

La Segreteria Tecnica del PQA (d'ora innanzi S.T.) ha assicurato il regolare ed omogeneo svolgimento del processo di monitoraggio e riesame dei Corsi di Studio, secondo quanto previsto dal D.M. n. 47/2013 in materia di autovalutazione dei Corsi di Studio.

- Monitoraggio dei Corsi di Studio.

La Segreteria Tecnica ha richiesto alla DRSI l'estrazione dei dati di tutti i corsi di studio (iscrizioni, abbandoni, informazioni anagrafiche sugli studenti, esami sostenuti) aggiornati al 15 ottobre 2015, li ha trattati per l'elaborazione automatizzata da parte del sw Root (open source) ed ha pubblicato sul sito web i report, utilizzati dai Corsi di Studio per assicurare a questi ultimi il costante monitoraggio delle attività secondo quanto previsto dal Sistema di Gestione della Qualità del nostro Ateneo. La S.T. ha pubblicato i seguenti report, per un totale di 99 report:

Facoltà	Report corsi Laurea triennale	Report corsi Laurea magistrale	Report laurea magistrale a ciclo unico	Report del singolo Corso di Studio
Biologia e Farmacia	1	1	1	11
Ing. e Architettura	1	1	-	16
Medicina e Chirurgia	1	1	1	14
Scienze	1	1	-	10
Scienze EEGGPP	1	1	1	12
Studi Umanistici	1	1	1	20

Allo stesso scopo, la S.T. ha altresì elaborato il Report dati internazionalizzazione: studenti in uscita a.a. 2013-14, sulla base dei dati forniti dall'Ufficio Ismoka – Direzione per la Didattica e

l'Orientamento. Il report contiene i dati dei singoli 78 Corsi di Studio, i dati aggregati per le 6 Facoltà, ed i dati aggregati per l'Ateneo.

- Riesame dei Corsi di Studio.

La S.T. si è occupata della stesura delle indicazioni e dello standard per la redazione dei Rapporti di Riesame dei Corsi di Studio e della "Check list" che il PQA ha usato per la verifica di conformità dei documenti (discussi modificati ed approvati dal Consiglio del PQA) e della loro diffusione. Ciascun Corso di Studio attivo nell'A.A. 2014-15, ha redatto un Rapporto di Riesame Annuale (d'ora in poi RAR), avente per oggetto l'erogazione della didattica nell'anno accademico 2014-15, ed un Rapporto di Riesame Ciclico (d'ora in poi RRC), avente per oggetto l'impianto dell'offerta formativa osservato su un intero ciclo, con l'avvertenza che i Corsi di Studio attivi nel 2014-15, ma che non avevano concluso un intero ciclo (triennale, magistrale, o ciclo unico) non hanno redatto il RRC. Entro il 12 novembre 2015, la S.T. ha, dunque, raccolto le bozze dei documenti di riesame, RAR e RRC per poi, entro il 20 di novembre, restituire ai CdS le check list compilata dal Presidio della Qualità fornendo gli opportuni suggerimenti per una migliore redazione del documento. Entro il 30 di novembre la S.T. ha raccolto tutti i documenti definitivi, così eventualmente modificati ed approvati in Consiglio di CdS, per una verifica formale, collazionarli e alla fine trasmetterli alla Direzione per la Didattica e l'Orientamento per il caricamento in procedura AVA/SUA-CdS. I documenti, in versione provvisoria e definitiva sono i seguenti, per un **totale di 149 documenti di riesame**:

Facoltà	RAR	RRC	CPDS relazione annuale
Biologia e Farmacia	11	11	11
Ingegneria e Architettura	16	14	16
Medicina e Chirurgia	11	11	11
Scienze	10	10	10
Scienze EEGPP	12	12	12
Studi Umanistici	17	14	17

- Relazione annuale delle Commissioni Paritetiche Docenti-Studenti (d'ora in poi CPDS) di Facoltà.

La S.T. ha trasmesso alle CPDS di Facoltà lo standard e le indicazioni del PQA per la redazione della relazione annuale, al fine di rendere omogenea la presentazione e di chiarire i criteri di lavoro. Ciascuna CPDS ha redatto un documento per ciascun CdS della Facoltà, ed una introduzione generale, con considerazioni valevoli per la Facoltà nel suo complesso, che è stata inserita all'inizio di ogni documento, prima delle considerazioni sul singolo CdS. La S.T. ha ricevuto dalle CPDS tutti i documenti entro il 30 dicembre 2015 e li ha trasmessi alla Direzione per la Didattica e l'Orientamento per il caricamento in procedura AVA/SUA-CdS. I documenti componenti le relazioni annuali delle CPDS sono in totale 77.

- Modifica del regolamento di funzionamento del Presidio per la Qualità (PQA).

L'Ufficio ha redatto e portato all'approvazione degli Organi Accademici alcune modifiche al Regolamento di funzionamento del PQA. Ciò in primo luogo per adeguare l'articolato complessivo alla intervenuta istituzione del nuovo Ufficio Funzione Audit e Segreteria Tecnica del PQA e altresì per rivedere, oltre alla stessa denominazione del PQA (da Presidio per la Qualità a Presidio della Qualità di Ateneo) alcuni meccanismi di funzionamento della struttura. In particolare, è stato redatto il nuovo testo degli art. 1, 6, 7, 13 e 14 del regolamento. Le modifiche sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione e dal Senato Accademico rispettivamente nelle sedute del 29 ottobre e del 4 novembre 2015.

Auditing interno. L'Ufficio ha assicurato nel trimestre di riferimento lo svolgimento della funzione di auditing interno, prima gestita nell'ambito della Direzione Finanziaria. In particolare:

- è stata concluso il procedimento di auditing relativo al Centro Linguistico di Ateneo;

- è stato dato avvio alle attività di Auditing interno Direzione Acquisti, Appalti e contratti e Direzione per le opere pubbliche e le infrastrutture nonché all'attività di auditing sulle attività di natura economico-finanziaria della società *in house* dell'Ateneo Unitel Cagliari S.c.r.l.

Controllo preventivo sui bandi di selezione per la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa e lavoro autonomo predisposti dai Dipartimenti e dai centri di servizio d'Ateneo. L'Ufficio ha effettuato nel trimestre ottobre-dicembre 2015 l'attività di controllo preventivo e conseguente pubblicazione di n. 68 bandi di selezione inviati da Dipartimenti e Centri di servizio dell'Ateneo.

Coordinamento e gestione delle attività connesse al controllo delle società *in house* dell'Ateneo. L'Ufficio ha organizzato ed assicurato lo svolgimento delle attività connesse all'esercizio del controllo analogo sulla società *in house* d'Ateneo Unitel Cagliari S.c.r.l. secondo quanto previsto dalla normativa generale e dalle Linee guida approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28.10.2014, con particolare riguardo, nel periodo di riferimento, al coordinamento di tutte le attività necessarie per il rinnovo della convenzione per l'affidamento della gestione del Corso di Scienze della Comunicazione *on line* per l'anno 2015/16 e alla richiesta di parere alla Corte dei Conti in merito all'eventuale compenso spettante all'amministratore della società.

SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Le attività poste in essere nel 2015 nell'ambito del Servizio, obbligatorio per legge, di prevenzione e protezione sono state le seguenti.

1) Aggiornamento del Documento di valutazione dei rischi Generale dell'Università degli Studi di Cagliari

2) Elaborazione dei Documenti di valutazione dei rischi (DVR) specifici per le seguenti Strutture Universitarie:

	Sito	Edificio	DVR
DVR	• Ingegneria	Padiglione 4 Edificio 9	Dipartimento Ingegneria Civile, ambientale e Architettura
	• Ingegneria	Padiglione 2 (Meccanica)	Dipartimento Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
	• Scientifico Biologico	Palazzo delle Scienze	Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente Sede Edificio Palazzo delle Scienze_Stabulario
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Neurocitologia e Neuroanatomia
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Neurobiologia e Colture Cellulari
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Microscopia Elettronica
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratori Comuni
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Immunochimica e Immunoistochimica
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Biologia Cellulare
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio di Colture Cellulari, Neurocitologia e Citochimica
	• Cittadella Universitaria di Monserrato	Spina Dipartimentale della Biologia	Dipartimento Scienze Biomediche Sede Edificio Spina Dipartimentale della Biologia_Laboratorio NEF

3) Elaborazione del Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenze (DUVRI) da allegare ai seguenti contratti d'appalto:

	Descrizione
DUVRI	• Servizio di attività di supporto alla rendicontazione dei progetti dottorati di ricerca dell'Università degli Studi di Cagliari
	• Servizio di censimento, rilievo e riordino catastale del patrimonio immobiliare di proprietà dell'Università degli studi di Cagliari
	• Procedura negoziata in economia mediante cottimo fiduciario con RDO sul MEPA per il servizio di trasloco e facchinaggio per le Strutture dell'Università degli Studi di Cagliari
	• Procedura in economia, mediante Accordo quadro con unico operatore economico, per l'affidamento del servizio di eventuali analisi chimiche e merceologiche, ritiro, stoccaggio, trasporto e smaltimento dei rifiuti speciali, pericolosi e non pericolosi e dei rifiuti sanitari pericolosi e non a rischio infettivo/biologico, prodotti dall'Università degli Studi di Cagliari

4) Analisi dell'attività lavorativa e identificazione dei rischi per particolari categorie di lavoratori (studenti, contrattisti, dottorandi) e Lavoratori Strutturati che svolgono attività particolari:

	Sede/Referente	Descrizione
VR	• Valutazione dei rischi per scavo archeologico – PAU. Elaborazione di una procedura operativa di sicurezza per attività di scavo archeologico - Prof. Lugliè	Attivazione sorveglianza sanitaria studenti
	• Valutazione dei rischi per scavo archeologico – VILLAVERDE. Elaborazione di una procedura operativa di sicurezza per attività di scavo archeologico - Prof. R. Cicilloni	Attivazione sorveglianza sanitaria studenti
	• Valutazione dei rischi per scavo archeologico - LUOGOSANTO. Elaborazione di una procedura operativa di sicurezza per attività di scavo archeologico - Prof. F. Pinna	Attivazione sorveglianza sanitaria studenti
	• Valutazione dei rischi per scavo archeologico "Progetto Isthmos: Nora" Elaborazione di una procedura operativa di sicurezza per attività di scavo archeologico - Prof.ssa S. Angiolillo	Attivazione sorveglianza sanitaria studenti

5) Analisi di specifiche problematiche e redazione dei Pareri Tecnici (PT):

	Struttura/Referente	Descrizione
PT	• Dipartimento di Scienze Biomediche – Sezione di Citomorfologia - Prof.ssa M. Quartu	Scheda di istruzioni per la procedura di sostituzione della formalina nei preparati anatomici del Museo di Anatomia
	• Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche - Prof. Vito Lippolis (in qualità di ProRettore per Monserrato)	Parere in merito agli addetti antincendio e primo soccorso per gli assi didattici del Presidio di Monserrato

6) Formazione/Informazione per gli studenti e per i lavoratori:

	Utenti/Corso
FORMAZIONE	• Addetti/Corso di aggiornamento per gli addetti alla Lotta Antincendio ai sensi del Decreto Legislativo 81/08
	• Addetti/Corso di aggiornamento per gli addetti alla Lotta Antincendio ai sensi del Decreto Legislativo 81/08
	• Dottorandi/Corso di formazione per i Dottorandi del Dottorato in Scienze della Vita, dell'Ambiente e del Farmaco" dell'Università di Cagliari sul tema "Prevenzione e sicurezza in laboratorio"
	• Studenti/Modulo nell'ambito del Corso di Laurea per Tecnici di Laboratorio biomedico "Sicurezza e prevenzione del Rischio nei laboratori dell'Università degli Studi di Cagliari"
	• Lavoratori - Neo Assunti/Corso di formazione per i neo assunti all'Università di Cagliari sul tema "Sicurezza sul lavoro, tutela della salute"

7) Analisi del registro infortuni: Si sono verificati 21 infortuni di cui il 40% in itinere e il 27% in strutture esterne agli edifici universitari. Il 57% degli infortuni avvenuti all'interno delle strutture universitarie è riconducibile a cadute in piano e da scale.

8) Prove di evacuazione (PEV):

	Sito/Struttura
PEV	• Cittadella di Monserrato_Edificio Biblioteca
	• Cittadella di Monserrato_Edificio Segreterie Studenti
	• Cittadella di Monserrato_Edificio Parassitologia
	• Cittadella di Monserrato_Edificio Dipartimentale di Fisica - Torri C e D
	• Cittadella di Monserrato_Edificio Dipartimentale di Fisica - Torri A e B
	• Ponte Vittorio_Biologia Animale (Edificio A)
	• Ponte Vittorio_Museo (Edificio B)
	• Ponte Vittorio_Sezione Genetica
	• Giuridico Economico_Edificio 5 (Biblioteca Economia)
	• Giuridico Economico_Ex Sordomuti (Paolo Baffi)

9) Pratiche presso gli Organi di Vigilanza (PRT):

	Sito	Struttura	Descrizione
PRT	• PRT_Direzione Territoriale del Lavoro	Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente - Sezione di Botanica - Prof.ssa A. Cogoni	Pratica richiesta di maternità ai sensi del D.Lgs 151/01
	• PRT_Inail PRT_SPRESAL	Dipartimento di Scienze Biomediche - Prof. G. Di Chiara/Dott.ssa V. Valentini	Pratica INAIL / ASL 8 - Malattia professionale Allergia animali N. 1 LavEq / DT

10) Altro:

	Sito	Struttura	Descrizione
VARIE	Ateneo		Disposizioni per l'utilizzo di agenti cancerogeni e/o mutageni –Titolo IX del D. Lgs. 81/08 “Testo Unico in materia della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro”
	Scientifico- biologico	Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente, Stabulario	Sopralluogo con Medico Competente - Verifica Spazi
	Cittadella di Monserrato	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Sopralluogo con Medico Competente - Verifica Spazi
	Rettorato	Direzione per le reti e i servizi informatici	Misura dei livelli dei Campi elettromagnetici in collaborazione con Prof. G. Gatto DIEE

DIREZIONE FINANZIARIA

Nell'anno 2015 la Direzione ha gestito le attività di competenza che riguardano principalmente le aree della contabilità, del pagamento dei fornitori, del pagamento delle competenze stipendiali ai lavoratori dipendenti e assimilati e gli adempimenti di natura fiscale.

Tra le numerose attività portate a compimento nel corso del 2015 si segnala in particolare la **redazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2014, (secondo bilancio in contabilità economico patrimoniale dell'Ateneo)**. Il documento contabile è stato sottoposto all'approvazione degli Organi Accademici nel giugno 2015, anticipando notevolmente i tempi rispetto all'esercizio precedente. Tale attività ha comportato per tutti gli uffici coinvolti l'attenta analisi delle operazioni registrate nel corso dell'esercizio, per le opportune valutazioni sulla corretta applicazione dei principi contabili. In particolare sono stati applicati i principi contabili stabiliti da MIUR con apposito decreto e si è fatto ricorso, in caso di assenza di disciplina ministeriale, all'applicazione dei principi OIC, valutando e ponderando tutti i crediti e debiti aperti provenienti dalla gestione di esercizi precedenti, stabilendo il valore del patrimonio immobiliare e mobiliare, dell'attivo circolante dei ratei e dei risconti, del patrimonio netto e dei diversi fondi rischi e oneri e di tutti gli elementi che compongono il documento. Questa base è stata poi confrontata con i valori al 31.12.2013 mettendo in risalto le modifiche intervenute del corso dell'esercizio. Allo stesso modo si è elaborato **il conto economico** per rappresentare tutti i costi ed i ricavi di competenza dell'esercizio. Sono state pertanto registrate tutte le scritture di assestamento necessarie per la corretta imputazione dei costi e dei ricavi attraverso le opportune registrazioni di completamento, integrazione, rettifica e ammortamento sino ad arrivare alla determinazione di tutti i risultati della gestione operativa, finanziaria, straordinaria, per giungere al risultato prima delle imposte e a quello finale d'esercizio 2014, che ha registrato un utile di euro 2.286.751,53.

Notevole è stata l'attività mirata a garantire la corretta contabilizzazione dei costi inventariali propedeutica alla rilevazione degli ammortamenti e quindi all'imputazione del costo di competenza dell'esercizio 2014. Tale attività si è realizzata mediante una azione di coinvolgimento di tutte le strutture di Ateneo per il caricamento dei dati dei beni inventariabili in stretta collaborazione con gli uffici della DAAC (Patrimonio).

In generale sono state svolte puntuali attività di verifica della contabilità condotta presso l'amministrazione centrale e presso le strutture dipartimentali, sia tramite affiancamento continuo che attraverso apposite visite di audit presso tali strutture. E' stata inoltre effettuata la verifica del 100% delle registrazioni di un campione dei dipartimenti.

Grande impegno e tante energie sono state investite nella stesura della **nota integrativa** che accompagna il bilancio d'esercizio enunciando i criteri di valutazione utilizzati per le diverse poste di bilancio che illustra, spiegandole, le voci attive e passive che formano lo stato patrimoniale, nonché le componenti positive (ricavi) e negative (costi) del reddito che danno luogo per differenza al risultato della gestione d'Ateneo, rappresentato nel Conto Economico.

Ad ulteriore supporto dei documenti obbligatori da redigere e da sottoporre al giudizio del collegio dei Revisori è stata predisposta una **Relazione dimostrativa del rispetto dei limiti di spesa** previsti dalla normativa vigente costituita dalle diverse manovre di *spending review* succedutesi in questi ultimi anni.

Coerentemente con le modifiche operative ed effettive in atto è stato predisposto **il manuale di contabilità generale e di contabilità analitica**, previsto dal Regolamento amministrativo contabile, la cui stesura ha comportato una laboriosa attività del gruppo di lavoro coinvolto.

Il 2015 ha visto inoltre **l'avvio dell'obbligo di ricezione delle fatture dai fornitori in formato elettronico (31 marzo 2015)** con la conseguente necessità di adeguare il sistema informativo e i processi di trattamento delle fatture da parte dei diversi uffici.

Per evitare problematiche di qualunque genere e soprattutto ritardi nel pagamento dei fornitori, sono state emanate diverse circolari con le indicazioni operative a tutti i centri di gestione autonomi e sono stati organizzati diversi incontri formativi con le varie Direzioni, i Dipartimenti e le Facoltà.

L'attività svolta ha consentito di mantenere e migliorare le performance dell'Ateneo rispetto alla tempistica di liquidazione dei fornitori, come testimoniato dall'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato trimestralmente sul sito istituzionale, che per il 2015 ha avuto un valore pari a – (meno) 13,21 giorni.

Tale indicatore (le cui modalità di calcolo ponderato sono stabilite dal DPCM 22/09/2014) considera anche il valore delle fatture, così che ogni fattura pesa sull'indicatore in misura proporzionale al proprio importo. Tali criteri in particolare prevedono una ponderazione che tiene conto dell'ammontare delle singole fatture oltre che dei giorni trascorsi tra data di scadenza e data di pagamento, in modo che incida maggiormente la tempistica relativa ai pagamenti di ammontare rilevante. **Il valore negativo dell'indicatore indica pertanto una media ponderata di pagamenti inferiore rispetto alla scadenza delle fatture oggetto di rilevazione.**

In questo contesto si è inserita anche la complessa elaborazione della dichiarazione dei redditi per il calcolo delle imposte sul reddito (Ires) dell'ente Università, che oramai segue le regole fiscali stabilite anche per le imprese, con la stesura dello specifico quadro del modello dichiarativo che, partendo dal conto economico e dal risultato d'esercizio civilistico, prevede l'applicazione di una serie di variazioni positive e negative che correggono tale risultato sino a determinare quello da assumere come base imponibile al fine delle determinazioni delle imposte.

Dal punto di vista delle politiche di risparmio fiscale nel 2015 si è provveduto alla suddivisione del piano dei conti nelle tre sezioni (istituzionale, commerciale e promiscuo), il che ha permesso di applicare il metodo misto (Retributivo + Produttivo) per il calcolo del saldo IRAP 2014 di ateneo. L'utilizzo di tale metodo ha determinato un risparmio d'imposta significativo, quantificato in oltre 162.000 euro.

E' proseguita da parte del personale dei Servizi finanziari e contabili una intensa attività di assistenza e consulenza verso tutti i centri di gestione d'Ateneo (dipartimenti, direzioni, centri e facoltà); a questa attività si è aggiunta quella di formazione per consentire una corretta registrazione dei documenti gestionali (ordini e fatture) nel sistema di contabilità economico patrimoniale ed analitica al fine di garantire il rispetto del principio della competenza economica e un puntuale impiego e monitoraggio del budget.

Alla fine dell'anno è stato predisposto il Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio composto dal budget economico che rappresenta le previsioni dei costi d'esercizio e le correlate fonti di finanziamento e dal budget degli investimenti, che invece fornisce un quadro dei costi pluriennali relativi a immobilizzazioni (opere edili, beni strumentali e attrezzature, manutenzioni straordinarie da capitalizzare, ecc.) anch'essi correlati alle specifiche fonti di finanziamento di medio lungo termine.

La costruzione del Bilancio di previsione ha richiesto un intenso lavoro di coordinamento e di collaborazione con tutti i centri di gestione di Ateneo per la rilevazione dei proventi di cui si poteva disporre e dei costi da affrontare nell'esercizio 2016. In particolare, per il budget degli investimenti, è stato fondamentale il contributo dei servizi che si occupano della gestione delle opere pubbliche che necessariamente forniscono la parte di informazioni preponderante nel documento di previsione.

A completamento dei documenti obbligatori la previsione è stata quindi ampliata per il triennio e a tal fine è stato redatto il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale che da una visione della gestione prospettica nel medio periodo.

E' stata inoltre predisposta, entro il mese di agosto, una semestrale di bilancio 2015 e una specifica di utilizzo dei budget di facoltà e dipartimenti, documenti utili per avere in anticipo elementi di valutazione sull'andamento gestionale 2015.

Gli uffici che si occupano di stipendi hanno gestito la consueta e complessa attività di erogazione dei diversi emolumenti (che riguarda circa 2.000 strutturati tra docenti e amministrativi, oltre a diverse centinaia di collaboratori (docenti a contratto, tutor, dottorati, assegnisti, borsisti ecc.). A tale attività si sono aggiunte, per la prima volta, l'invio telematico della Certificazione Unica

all'Agenzia delle Entrate e la configurazione del software necessaria per gestire le trattenute del contributo gestionale ai soggetti firmatari delle convenzioni relative alle delegazioni di pagamento. L'ufficio Elaborazione Dati ha curato anche nel corso del 2015 la rilevazione dei dati necessari al fine del calcolo da parte del MIUR degli indicatori di sostenibilità finanziaria i cui valori vengono utilizzati per l'attribuzione delle facoltà di assunzione agli atenei ("punti organico"). Lo stesso ufficio si è inoltre occupato dell'imputazione nel sistema MIUR CINECA della programmazione e dell'utilizzo dei punti organico medesimi, nonché dell'elaborazione del conto annuale dell'amministrazione e dei relativi documenti collegati.

Notevole è stato inoltre lo sforzo per alimentare la Piattaforma Certificazione Crediti del MEF, svolta in stretta collaborazione con il settore "Rapporti con i Dipartimenti". In particolare nella piattaforma sono state inseriti i movimenti relativi alle fatture 2015 ricevute dall'amministrazione.

Ciò ha consentito al nostro ateneo di rientrare tra i "500 enti pubblici più virtuosi" selezionati dal MEF, ossia quelli che pagano più tempestivamente, scelti tra quelli che trasmettono informazioni relative ad oltre il 75% delle fatture a loro indirizzate (c.d. enti attivi) e che abbiano ricevuto almeno 1.000 fatture per un importo complessivo superiore a un milione di euro.