



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2012**

RELAZIONE

INDICE

Relazione tecnica	pag. 1
--------------------------	---------------

Tabella 1 - Consuntivo 2012 – Parte entrate	" 5
---	-----

Tabella 2 - Consuntivo 2012 – Parte spese	" 13
---	------

RENDICONTO FINANZIARIO

Gestione di competenza

ENTRATE	" 30
----------------	------

Tabella 3 - Risorse Finanziarie	" 38
---------------------------------	------

Tabella 4 - Fonti di finanziamento	" 40
------------------------------------	------

Tabella 5 - Finanziamento RAS	" 41
-------------------------------	------

Tabella 6 - Fatturato 2012 distinto per struttura	" 52
---	------

Tabella 7 - Residui attivi al 31/12/2012 - Quota Bilancio d'Ateneo	" 53
---	------

Tabella 8 - Residui attivi al 31/12/2012 – 5% ricerca da fondi c/terzi	" 54
---	------

Tabella 9 - Residui attivi al 31/12/2012 – Riscossioni IVA	" 55
--	------

Tabella 10 - Residui attivi al 31/12/2012 – da Attività Commerciale	" 56
--	------

Tabella 11 – Evoluzione del fatturato conto terzi negli ultimi cinque Anni	" 57
---	------

SPESE	"	58
Gestione dei residui	"	68
Situazione Patrimoniale	"	73
Conto Economico	"	73
Situazione Amministrativa	"	74
Quadro 1 - Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2012	"	75
Quadro 2 - Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione	"	76
 Analisi del bilancio per indici:	"	77
Tabella 15 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	78
Tabella 16 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	81
Tabella 17 - Margini	"	82
 Variazioni di Bilancio Esercizio 2012:		
Entrate	"	84
Spese	"	87
 Tabelle		
Tabella Consistenza del personale in servizio	"	92
Strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo di Cagliari	"	93
Situazione di cassa dei dipartimenti al 31/12/2012	"	94
Situazione amministrativa generale (Amm.ne Centrale e Dip.)	"	95
 LE AZIONI REALIZZATE NEL 2012:		
Didattica e Orientamento	"	96
Ricerca	"	111
Sistema Bibliotecario d'Ateneo	"	162
Attività Edilizia	"	168
Direzione per il personale	"	185

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2012

Premessa

Nell'esercizio 2012, l'Ateneo di Cagliari ha gestito l'ultimo bilancio in contabilità finanziaria (CO.FI.) in quanto, con delibera del CdA del 3 febbraio 2012, ha anticipato di un anno l'obbligo normativo che fissa nella data del 01.01.2014 il termine ultimo per il passaggio ad una contabilità economico-patrimoniale (CO.EP.), secondo quanto stabilito dalla Legge 240/2012 (Legge Gelmini) e dal D. Lgs 18/2012.

Il passaggio dalla CO.FI. alla CO.EP., nonché l'adozione di un bilancio unico di previsione autorizzatorio (formato dal budget economico e dal budget degli investimenti), comporta la realizzazione di una serie di azioni volte ad analizzare in maniera puntuale, secondo competenza economica, tutte le poste del bilancio finanziario legate ad operazioni in corso al termine dell'esercizio, al fine di garantire continuità e coerenza con le poste che verranno rappresentate nello Stato Patrimoniale iniziale. Quest'attività si è concretizzata nell'analisi di tutti gli accertamenti e impegni iscritti in CO.FI. al 31.12.2012 e ha comportato un parziale scostamento dalle procedure contabili seguite nella redazione dei conti consuntivi precedenti, per ottenere l'avvicinamento dei risultati di sintesi ottenuti alle logiche di redazione dei documenti di bilancio in CO.EP.

L'effetto generato sul risultato di amministrazione è, quindi, del tutto eccezionale. A tale proposito, si sottolinea che la quota di avanzo libero non presenta differenze rispetto alle procedure seguite in passato e risulta in linea con i trend degli ultimi anni (oltre 7,3 milioni per il 2012 a fronte dei 10, 9, 8 milioni del triennio 2009-2011), mentre l'avanzo finalizzato (145,8 milioni per il 2012) è notevolmente maggiore rispetto ai valori rilevati nel triennio precedente (13, 21, 27 milioni). Tale risultato è determinato dal procedimento contabile adottato per il passaggio alla CO.EP., che ha comportato una massiva cancellazione dei residui passivi legati a meri impegni di massima, a fronte dei quali vi sarà l'incremento delle disponibilità di budget 2013, al fine di autorizzare e garantire la sostenibilità dei corrispondenti costi finanziati da proventi aventi vincolo di destinazione.

Accertamenti e impegni iscritti in CO.FI. che rappresentano crediti e debiti in CO.EP.

In fase di redazione del conto consuntivo, si è reso necessario riesaminare tutti gli accertamenti e impegni iscritti in contabilità al 31.12.2012, per verificare la loro rispondenza a effettivi debiti e crediti (di regolamento e/o di finanziamento), da iscrivere nello Stato Patrimoniale (S.P.) iniziale d'Ateneo.

Tipici debiti da iscrivere nello SP sono quelli legati a impegni giustificati da fatture datate 2012.

Dal lato entrate, invece, per gli accertamenti iscritti in CO.FI. al 31.12.2012, la metodologia adottata non si discosta da quella seguita negli anni precedenti, poiché l'Ateneo contabilizzava gli accertamenti solo se questi rappresentavano crediti.

Impegni giuridicamente vincolanti in CO.FI. che non rappresentano debiti in CO.EP. (mantenimento con scrittura in contabilità analitica - CO.AN. anticipata)

Con riferimento agli impegni iscritti in CO.FI. al 31.12.2012 non rappresentanti un debito (in quanto non è ancora sorta una obbligazione a pagare verso terzi), ma identificati come giuridicamente vincolanti (giustificati ad es. da buoni d'ordine o contratti di fornitura o di lavoro già siglati dall'Amministrazione) e comunque relativi a situazioni in cui l'Ateneo ha assunto un obbligo verso l'esterno, è stata adottata un'altra modalità di classificazione.

In particolare, è stato necessario registrare, nell'esercizio fittizio 2012, nella nuova procedura di contabilità U-GOV, apposite scritture (CO.AN. anticipate) che hanno comportato un'automatica variazione incrementativa del budget 2013, consentendo di rilevare nell'anno 2013 i costi correlati agli impegni giuridicamente vincolanti e di provvedere ai relativi pagamenti.

Impegni con vincolo di destinazione in uscita confluiti in avanzo finalizzato

In questa tipologia rientrano tutti gli impegni che, a seguito di riduzione o cancellazione in CO.FI., originano delle disponibilità che hanno un vincolo di destinazione in uscita, fissato dall'ente finanziatore o da delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Tali disponibilità costituiscono, pertanto, un avanzo finalizzato da riassegnare nell'esercizio 2013 secondo due modalità alternative:

- riassegnazione alle singole voci di contabilità analitica del budget 2013, tramite specifiche variazioni di budget ed in base ad appositi prospetti di riparto;
- riassegnazione a singoli fondi iscritti nello SP (fondi di riserva vincolati, fondi per rischi, oneri e spese future) che rappresentano passività correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio passato, ma che avranno manifestazione finanziaria futura.

Impegni e disponibilità non impegnate confluite in avanzo libero

Nell'avanzo libero confluiscono:

- le disponibilità di impegni senza vincolo di destinazione in uscita, derivanti da riduzioni o cancellazione in CO.FI. per effetto di minori spese;
- le risorse non impegnate disponibili nel capitolo.

L'avanzo libero confluirà in un Fondo di riserva non vincolato, da utilizzare con apposite variazioni di budget nell'esercizio 2013, per la copertura di costi futuri, secondo quanto verrà deliberato dagli organi di governo dell'Ateneo.

Minori spese correlate a minori entrate con effetto neutro sul risultato della gestione

Nelle tabelle 1 e 2 viene rappresentato il risultato amministrativo della gestione finanziaria per titoli, categorie e capitoli. Sono, inoltre, rappresentate le minori spese correlate a minori entrate, che non modificano il risultato amministrativo della gestione perché rappresentano delle compensazioni (di pari importo) di entrate e spese del bilancio finanziario 2012. Anche queste derivano sia dalla gestione in conto competenza (somme di pari importo stanziare dal lato entrate e dal lato spese, ma rispettivamente non accertate e non impegnate al 31.12.2012), che dalla gestione in conto residui (impegni e correlati accertamenti cancellati o ridotti in egual misura).

Il conto consuntivo, che viene presentato per l'esercizio finanziario 2012, è stato predisposto nel rispetto delle regole e norme di contabilità finanziaria e dei criteri indicati in precedenza. In esso sono rappresentati i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2011, nonché delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 26 aprile 2012, 13 giugno 2012, 28 settembre 2012, 21 dicembre 2012 e 24 gennaio 2013.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartiti per gestione di competenza e gestione residui.

I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo, sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo, sono riportati i dati dei Dipartimenti;

B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;

C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;

D) **la situazione amministrativa**, che evidenzia il risultato netto di amministrazione dell'esercizio (avanzo per l'anno 2012), ottenuto sommando algebricamente alla consistenza del fondo di cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nel corso dell'esercizio ed i residui attivi e passivi esistenti alla fine dell'esercizio.

Viene presentato, inoltre, il Bilancio Consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

Il risultato di amministrazione generato dalla gestione di competenza e residui dell'esercizio 2012 è pari ad € 153.175.714,93 rispetto a € 36.159.561,70 dell'anno precedente. La ragione principale della differenza tra gli avanzi di amministrazione dei due esercizi è stata esposta nella premessa a questa relazione. Le tabelle 1 e 2, riportate nelle pagine seguenti, illustrano nel dettaglio tale risultato per titolo, per categoria e per capitolo.

L'avanzo complessivo, pari ad € 153.175.714,93, generato dalla gestione in conto competenza e in conto residui, risulta, per la maggior parte (€ 145.846.097,63), finalizzato.

Si può osservare come tali valori derivino, per la parte più consistente, dalle risorse provenienti da entrate con vincolo di destinazione in uscita (Miur, Regione Autonoma della Sardegna, enti esterni, ecc.) e destinate a garantire la copertura di spese collegate a progetti di carattere pluriennale, individuate nelle varie categorie di spesa. Tra queste, ad esempio, rilevano quelle relative ad interventi a favore degli studenti e quelle finalizzate alla realizzazione e manutenzione di infrastrutture.

CONSUNTIVO 2012 - Parte entrate per titolo

Tabella 1

Titolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
01 ENTRATE PROPRIE				
	13.743,80	822.247,48	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
	972,38	492.793,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	300.242,09	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
	0,00	197.419,38	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
	0,00	0,00	180.433,35	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	14.358,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
02 TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI				
	7.703,45	1.541.546,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
	1.364.850,90	4.701.450,91	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	2.680.233,14	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
	0,00	8.083,22	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
	0,00	0,00	36.097.884,10	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	34.815.998,67	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
03 TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI				
	552.250,53	23.000.701,57	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	1.465.578,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
	0,00	20.600,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
	0,00	0,00	21.540.942,76	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	11.402.943,24	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
04 TRASFERIMENTI INTERNI				
	38.487,47	0,03	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
	64.484,49	1.023.084,47	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	176.082,05	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
	0,00	74.078,93	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
	0,00	0,00	905.887,76	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	508.607,80	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
07 ALTRE ENTRATE				
	21.305,94	67.923,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
	67,85	15.423,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	229.492,83	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
	0,00	0,00	205.577,42	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	148.530,89	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
08 PARTITE DI GIRO				
	302.570,47	7.511,36	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
	0,00	14.305.430,02	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
	0,00	0,00	45.189,15	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	346.628,45	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

Titolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
---------------	-------------------------	----------------------	---------------------------------	------------------

RIEPILOGO

Gestione Res	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/2012	Totale	Tipologia Chiusura
383.811,13	2.439.227,99	0,00	2.823.039,12	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
0,00	4.851.628,11	0,00	4.851.628,11	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
0,00	300.181,53	0,00	300.181,53	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
0,00	0,00	58.975.914,54	58.975.914,54	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
0,00	0,00	47.237.067,05	47.237.067,05	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

CONSUNTIVO 2012 - Parte entrate per categoria

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
01	01	<i>Entrate contributive</i>			
		0,00	789.988,85	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	194.504,21	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	297.535,53	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	185.157,86	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	137.050,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
01	02	<i>Entrate da vendita di beni e prestazioni di servizi</i>			
		0,00	18.281,55	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		972,38	298.289,25	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	2.706,56	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	8.860,75	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	31.871,01	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
01	03	<i>Redditi e proventi patrimoniali</i>			
		13.743,80	13.977,08	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	3.400,77	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	11.512,34	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	14.358,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
02	04	<i>Dallo Stato</i>			
		0,00	841.546,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		20.132,75	286.213,20	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	47.578,97	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	10.986.961,50	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	2.934.260,54	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
02	05	<i>Da altri soggetti</i>			
		7.703,45	700.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		1.344.718,15	4.415.237,71	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	2.632.654,17	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	8.083,22	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	25.110.922,60	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	31.881.738,13	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
03	06	<i>Dallo Stato</i>			
		66.936,85	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	1.465.578,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	278.614,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	686.346,90	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
03	07	<i>Da altri soggetti</i>			
		485.313,68	23.000.701,57	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	20.600,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	21.262.328,76	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	10.716.596,34	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
04	08	<i>Trasferimenti di parte corrente</i>			
		30.602,52	0,03	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		64.484,49	1.023.084,47	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	44.000,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	74.078,93	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	589.135,64	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	478.063,60	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
04	09	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>			
		7.884,95	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	132.082,05	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	316.752,12	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	30.544,20	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
07	13	<i>Poste correttive</i>			
		21.305,94	67.923,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		67,85	15.423,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	229.492,83	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	205.577,42	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	148.530,89	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
08	15	<i>Entrate aventi natura di partita di giro</i>			
		302.570,47	7.511,36	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	14.305.430,02	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	45.189,15	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	346.628,45	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

RIEPILOGO

Gestione Res	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/2012	Totale	Tipologia Chiusura
383.811,13	2.439.227,99	0,00	2.823.039,12	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
0,00	4.851.628,11	0,00	4.851.628,11	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
0,00	300.181,53	0,00	300.181,53	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
0,00	0,00	58.975.914,54	58.975.914,54	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
0,00	0,00	47.237.067,05	47.237.067,05	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

CONSUNTIVO 2012 - Parte entrate per capitolo

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
010101	Tasse Corsi di Laurea				
		0,00	684.711,59	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
010102	Contributi Corsi di Laurea				
		0,00	105.277,26	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	178.907,08	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
010103	Tasse e contributi post lauream				
		0,00	7.637,49	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	43.495,53	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	115.811,23	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	137.050,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
010104	Altre tasse e contributi				
		0,00	7.959,64	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	254.040,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	69.346,63	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
010201	Prestazioni a tariffario				
		0,00	7.381,27	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		840,00	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	79.884,52	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	8.473,01	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
010202	Contratti e convenzioni c/terzi				
		0,00	157.026,37	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	8.860,75	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
010203	Altre vendite di beni e servizi				
		0,00	10.900,28	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	19.296,77	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	2.706,56	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	158,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
010204	Riscossioni IVA				
		132,38	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	42.081,59	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	23.240,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
010301	Rendite di beni immobili				
		13.743,80	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	13.977,08	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	0,00	8.111,57	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	14.358,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
010302	Interessi attivi su depositi				
		0,00	3.400,77	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	3.400,77	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
020401	Fondo Finanziamento Ordinario				
		0,00	762.901,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	0,00	8.377.954,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	141.800,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
020402	Programmazione e valutazione università				
		0,00	78.645,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
020403	Trasferimenti per borse di studio				
		0,00	190.938,20	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	40.161,29	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
020404	Trasferimenti per contratti di formazione specialistica dei medici				
		0,00	56.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	2.609.007,50	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	2.792.460,54	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
020406	Altri fondi per il finanziamento delle Università				
		0,00	39.275,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
020407	Trasferimenti per attività sportiva universitaria				
		20.132,75	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	7.417,68	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
020501	Trasferimenti dall'Unione Europea e organismi internazionali				
		8.502,46	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	207.800,48	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
020502	Trasferimenti correnti da Regioni				
		0,00	700.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		7.622,53	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	3.956.906,05	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		1.110.969,08	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	2.629.654,17	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	23.479.512,09	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	29.919.695,35	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
020503	Trasferimenti correnti da Province				
		78,17	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
020505	Trasferimenti correnti da enti di ricerca				
		0,00	19.882,27	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
020506	Trasferimenti correnti da altri enti pubblici				
		2,75	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	11.845,18	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		11.195,36	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	3.000,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	6.500,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	63.321,05	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
020507	<i>Trasferimenti correnti da altri enti e privati</i>				
		214.051,25	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	426.604,21	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	8.083,22	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	1.417.110,03	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	1.898.721,73	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
030602	<i>Finanziamenti per progetti di ricerca</i>				
		0,00	1.465.578,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	278.614,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	55.734,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
030603	<i>Altri trasferimenti in c/capitale</i>				
		66.936,85	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	630.612,90	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
030702	<i>Trasferimenti c/capitale da Regioni</i>				
		485.313,68	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	23.000.701,57	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	20.600,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	21.097.481,36	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	10.716.596,34	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
030705	<i>Trasferimenti c/capitale da altri soggetti pubblici e privati</i>				
		0,00	0,00	164.847,40	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
040802	<i>Trasferimenti interni per attività commerciale</i>				
		4.761,07	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	545.518,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	64.222,08	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	505.345,45	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	358.886,31	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
040803	<i>Altri trasferimenti interni correnti</i>				
		25.841,45	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	0,03	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	477.566,47	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		64.484,49	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	44.000,00	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	9.856,85	0,00	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
		0,00	0,00	83.790,19	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	119.177,29	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
040902	<i>Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE</i>				
		7.884,95	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	0,00	5.662,00	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
040903	<i>Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti</i>				
		0,00	132.082,05	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	316.752,12	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	24.882,20	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/12	Tipologia
071301	Recuperi e rimborsi				
		21.305,94	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	67.923,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	15.423,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		67,85	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	229.492,83	0,00	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
		0,00	0,00	205.577,42	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	148.530,89	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
081501	Ritenute erariali e IRAP				
		0,00	8.073.537,98	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	28.012,18	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
081502	Ritenute previdenziali				
		0,00	7.511,36	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	4.275.719,96	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	533,32	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	832,60	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
081506	Partite di giro diverse				
		7.566,61	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	1.847.126,30	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
		0,00	0,00	16.643,65	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	53.197,71	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)
081507	Imposta di bollo				
		0,00	109.045,78	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
081508	Dalle AA.SS.LL. e dall' Azienda Ospedaliero-Universitaria				
		295.003,86	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
		0,00	0,00	292.598,14	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

RIEPILOGO

Gestione Res	Gestione Comp	Accertamenti al 31/12/2012	Totale	Tipologia Chiusura
383.811,13	2.439.227,99	0,00	2.823.039,12	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA A CARICO BILANCIO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA CORRELATA A SPESE
0,00	4.851.628,11	0,00	4.851.628,11	MAGGIORE ENTRATA FINALIZZATA
0,00	300.181,53	0,00	300.181,53	MAGGIORE ENTRATA LIBERA
0,00	0,00	58.975.914,54	58.975.914,54	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione competenza)
0,00	0,00	47.237.067,05	47.237.067,05	MANTENIMENTO CON CREDITO (gestione residui)

CONSUNTIVO 2012 - Parte uscite - Riepilogo per Titolo

Tabella 2

Titolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
01 RISORSE UMANE				
	6.441.081,09	14.590.040,64	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	233.951,15	2.880.837,56	0,00	AVANZO LIBERO
	1.103.221,96	3.825.206,74	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	148.835,40	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	32.128,74	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00		67.775,64	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO				
	7.606.342,05	15.873.236,73	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	1.453.422,95	1.925.091,29	0,00	AVANZO LIBERO
	228.763,70	175.924,73	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	1.439.695,46	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	964.063,78	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	1.696.503,46	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
03 INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI E BORSISTI				
	15.816.922,19	26.761.051,02	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	105.098,39	20.345,82	0,00	AVANZO LIBERO
	54.905,50	1.819.276,86	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		55.844,90	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	12.055,93	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	108.985,58	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
04 ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE DI BENI DUREVOLI				
	11.127.021,95	24.376.503,56	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	602.123,25	878.183,41	0,00	AVANZO LIBERO
	485.313,68	22.050.232,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		208.812,41	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	913.601,83	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	1.798.862,07	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
05 SPESE PER LA RICERCA				
	406.289,73	9.294.242,87	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	1.004.276,98	117.302,88	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	577.273,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	51.213,10	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)

Titolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
06 ATTIVITA ' COMMERCIALE E PRESTAZIONI C/TERZI				
	111.860,28	70.851,27	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	127,23	436,08	0,00	AVANZO LIBERO
	972,38	554.429,25	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	3.981,74	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
07 TRASFERIMENTI				
	447.978,95	6.603.620,06	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	210.336,92	262.549,67	0,00	AVANZO LIBERO
	109.448,93	231.111,17	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	404.595,83	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
08 PARTITE FINANZIARIE E FISCALI E RIMBORSO DI PRESTITI				
	0,00	512.545,70	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	122.403,71	35.205,37	0,00	AVANZO LIBERO
09 PARTITE DI GIRO				
	19.951,34	934.930,09	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	127,73	654,50	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	14.305.430,02	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		33.345.452,08	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	215.966,03	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)

RIEPILOGO				
GESTIONE RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	IMPEGNI 31/12/2012	TOTALE	TIPOLOGIA
41.977.447,58	99.017.021,94	0,00	140.994.469,52	AVANZO FINALIZZATO
3.731.868,31	6.120.606,58	0,00	9.852.474,89	AVANZO LIBERO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
0,00	0,00	35.654.449,18	35.654.449,18	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
0,00	0,00	2.137.816,31	2.137.816,31	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
0,00	0,00	3.676.108,49	3.676.108,49	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN

CONSUNTIVO 2012 - Parte uscite per categoria

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
01	01 ASSEgni FISSI E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE STRUTTURATO				
		140.516,87	2.138.260,08	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		3.780,08	644.606,54	0,00	AVANZO LIBERO
		225,32	242.588,36	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		82.901,21	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	10.354,38	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
01	02 ASSEgni FISSI E COMPETENZE ACCESSORIE AI COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI DI MADRE LINGUA A TEMPO INDETERMINATO				
		567.710,53	1.410.003,12	0,00	AVANZO FINALIZZATO
01	03 ASSEgni FISSI E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO STRUTTURATO				
		952.535,61	1.992.775,28	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		12.262,15	1.010.019,07	0,00	AVANZO LIBERO
		416,07	15.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		7.746,97	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
01	04 COMPETENZE AL PERSONALE NON STRUTTURATO				
		4.480.318,08	8.821.785,42	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		78.289,60	779.237,33	0,00	AVANZO LIBERO
		1.102.580,57	3.567.618,38	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		4.877,52	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	12.156,75	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
01	05 ALTRI ONERI PER IL PERSONALE				
		300.000,00	227.216,74	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		139.619,32	446.974,62	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	0,00	53.309,70	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	9.617,61	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00		67.775,64	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02	06 SPESE RELATIVE ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE				
		0,00	174.075,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		79.750,10	218.201,31	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	4.370,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		66.939,67	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
02 07 SPESE PER ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI					
		539.639,23	810.204,35	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		243.426,36	1.383.810,35	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	15.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		1.202.200,54	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	157.226,08	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	1.272.136,81	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 08 MANUTENZIONE ORDINARIA DI BENI MOBILI E IMMOBILI					
		0,00	240.892,59	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		12.316,87	243.643,39	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		97.359,64	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	363.225,98	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	262.830,92	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 09 FONDI POSTE CORRETTIVE E ALTRE SPESE CORRENTI					
		1.277.478,50	7.332.510,19	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		26.370,05	279,74	0,00	AVANZO LIBERO
		3.365,42	15.423,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		11.297,56	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	321.385,46	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
02 10 GESTIONE CENTRI DI SPESA					
		5.789.224,32	7.315.554,60	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.091.559,57	79.156,50	0,00	AVANZO LIBERO
		225.398,28	141.131,15	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	61.898,05	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	122.226,26	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	161.535,73	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
03 11 BORSE DI STUDIO E PREMI					
		4.607.704,68	19.227.753,08	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		608,55	2,71	0,00	AVANZO LIBERO
		18.604,93	1.571.694,76	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	37,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
03 12 ALTRI INTERVENTI E SERVIZI A FAVORE DEGLI STUDENTI					
		11.209.217,51	7.533.297,94	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		104.489,84	20.343,11	0,00	AVANZO LIBERO
		36.300,57	247.582,10	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		55.844,90	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	12.018,93	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	108.985,58	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
04 13 ACQUISTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI BENI MOBILI					
		26.741,90	220.473,85	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	32,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		170.478,40	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	20.069,42	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	388.609,50	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
04 14 ACQUISTO E INTERVENTI SU BENI IMMOBILI					
		814.255,47	24.376.503,56	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		535.473,49	657.709,56	0,00	AVANZO LIBERO
		485.313,68	19.550.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		38.334,01	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	156.778,69	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	1.410.252,57	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
04 15 PROGETTI PER INVESTIMENTI					
		10.312.766,48	0,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		39.907,86	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	2.500.200,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	736.753,72	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
05 16 SPESE PER PROGETTI DI RICERCA					
		406.289,73	9.294.242,87	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.004.276,98	117.302,88	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	227.273,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	51.213,10	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
05 17 CENTRI - ATTIVITÀ DI RICERCA					
		0,00	350.000,00		CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06 18 SPESE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE					
		26.192,56	19.444,40	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		99,41	436,08	0,00	AVANZO LIBERO
		840,00	441.836,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06 19 CENTRI - ATTIVITÀ COMMERCIALE					
		85.667,72	51.406,87	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		27,82	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		132,38	112.593,13	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	3.981,74	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Titolo	Categoria	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>07 20 TRASFERIMENTI ESTERNI</i>					
		535,77	70.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.565,27	237.576,17	0,00	AVANZO LIBERO
		20.438,77	5.378,92	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		107.256,21	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
<i>07 21 TRASFERIMENTI INTERNI CORRENTI</i>					
		0,00	497.505,06	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		53.703,53	24.973,50	0,00	AVANZO LIBERO
		4.666,08	225.732,25	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	297.339,62	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
<i>07 22 TRASFERIMENTI INTERNI CONTO CAPITALE</i>					
		447.443,18	6.036.115,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		155.068,12	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		84.344,08	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>08 24 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</i>					
		0,00	512.545,70	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		122.403,71	35.205,37	0,00	AVANZO LIBERO
<i>09 25 SPESE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO</i>					
		19.951,34	934.930,09	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		127,73	654,50	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	14.305.430,02	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		33.345.452,08	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	215.966,03	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)

RIEPILOGO				
GESTIONE RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	IMPEGNI 31/12/2012	TOTALE	TIPOLOGIA
41.977.447,58	99.017.021,94	0,00	140.994.469,52	AVANZO FINALIZZATO
3.731.868,31	6.120.606,58	0,00	9.852.474,89	AVANZO LIBERO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
0,00	0,00	35.654.449,18	35.654.449,18	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
0,00	0,00	2.137.816,31	2.137.816,31	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
0,00	0,00	3.676.108,49	3.676.108,49	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN

CONSUNTIVO 2012 - Parte uscite per capitolo

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
01 0101	Stipendi ed altri assegni al personale docente	0,00	1.521.021,44	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00		82.901,21	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
01 0102	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	0,00	1.530,36	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00	614.348,37	0,00	AVANZO LIBERO
01 0103	Supplenze personale docente	118.364,52	193.159,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		3.692,03	6,43	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	169.698,36	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	5.621,88	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
01 0104	Competenze accessorie personale docente e ricercatore	22.152,35	422.549,28	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		88,05	30.251,74	0,00	AVANZO LIBERO
		225,32	72.890,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	4.732,50	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
01 0201	Stipendi, assegni e competenze a collaboratori esperti linguistici	0,00	1.283.336,45	0,00	AVANZO FINALIZZATO
01 0202	Trattamento fine rapporto collaboratori esperti linguistici	567.710,53	126.666,67	0,00	AVANZO FINALIZZATO
01 0301	Stipendi e assegni al personale tecnico-amministrativo	0,00	982.401,15	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		7.746,97	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
01 0302	Stipendi e assegni al personale dirigente e al direttore amministrativo	0,00	22.677,77	0,00	AVANZO LIBERO
01 0303	Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	593.309,24	1.655.775,42	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00	4.114,72	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	15.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
01 0304	Trattamento accessorio al personale dirigente e al DA	291.089,54	324.399,86	0,00	AVANZO FINALIZZATO
01 0305	Altri compensi accessori al personale tecnico-amministrativo	68.136,83	12.600,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		12.262,15	825,43	0,00	AVANZO LIBERO
		416,07	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>01 0401 Stipendi e competenze accessorie al personale docente e ric. a td</i>				
	195.175,99	512.297,43	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	779.193,26	0,00	AVANZO LIBERO
	27.505,76	63.164,77	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0402 Stipendi e competenze access. al pers. tecnico-amm.vo a TD</i>				
	1.090,02	158.439,64	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	5.079,86	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	51.828,48	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0403 Professori a contratto e supplenze personale non strutturato</i>				
	1.981.681,58	44.607,23	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	69.358,49	44,07	0,00	AVANZO LIBERO
	2.839,56	550.613,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		4.877,52	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	876,75	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
<i>01 0404 Visiting professors</i>				
	844.276,16	0,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	778.736,63	1.950.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	11.280,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
<i>01 0405 Assegni di ricerca</i>				
	1.369.780,93	7.657.949,78	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	26,92	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	191.099,70	800.469,57	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0406 Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per ricerca</i>				
	88.310,62	379.022,63	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	50.570,44	191.335,42	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0407 Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per didattica</i>				
	0,00	29.307,20	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	3.824,33	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	3.573,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0408 Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per conto terzi</i>				
	2,78	40.161,51	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	8.462,50	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>01 0501 Buoni pasto ed altri interventi a favore del personale</i>				
	0,00	120.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	10.056,78	185.949,60	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	0,00	22.388,60	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
01 0502	Spese per formazione personale tecnico amm.vo e dirigente	0,00	7.216,74	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		88.365,97	32.383,78	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		30.425,11	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00		12.786,25	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
01 0503	Rimborsi di spese per missione	0,00	1.361,63	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		495,99	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
01 0504	Rimborsi all'INAIL per infortuni sul lavoro	300.000,00	100.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
01 0505	Oneri da contenzioso, interessi legali e rivalutazione monetaria	29,97	70.509,77	0,00	AVANZO LIBERO
01 0506	Altri oneri per il personale	27.973,23	81.383,75	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	0,00	9.617,61	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00		54.989,39	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
01 0507	Indennità e compensi commissioni concorso	13.193,37	75.386,09	0,00	AVANZO LIBERO
02 0601	Spese per Organi statutari	0,00	165.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		14.718,61	170.293,73	0,00	AVANZO LIBERO
02 0602	Rimborso spese per missione	0,00	5.254,51	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		860,18	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
02 0603	Spese di rappresentanza	500,00	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
02 0604	Quote associative e adesioni a consorzi	4.000,00	3.857,41	0,00	AVANZO LIBERO
02 0605	Altre spese per attività istituzionale	0,00	9.075,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		60.531,49	38.795,66	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	4.370,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		66.079,49	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
02 0701	Materiale di consumo	582,55	15.280,82	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		7.976,74	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00		23.989,02	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>02 0702 Pubblicazioni periodiche, giornali, riviste, libri, abbonamenti</i>	0,00	1.908,77	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		605,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		4.161,28	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0703 Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>	18.598,15	25.827,26	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		68.141,58	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		83.156,93	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0704 Spese per consulenze e incarichi</i>	365.574,00	39.576,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	1.210,76	1.214,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	0,00	81.334,12	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0705 Premi di assicurazione</i>	80.447,90	0,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	87.141,20	74.435,96	0,00	AVANZO LIBERO
<i>02 0706 Spese legali</i>	0,00	56.071,26	0,00	AVANZO LIBERO
<i>02 0707 Spese per l'organizzazione di manifestazioni e convegni</i>	2.500,00	3.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	12.276,82	40.133,99	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		110,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		6.868,00	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0708 Spese per pubblicità e promozione</i>	0,00	3.727,00	0,00	AVANZO LIBERO
<i>02 0709 Spese di spedizione e postali</i>	0,00	3.745,70	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	34.454,51	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		21.418,02	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0710 Utenze e canoni</i>	0,00	160.389,34	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	944,89	150.612,97	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	15.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		860.256,20	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	154.876,08	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00		63.542,17	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>02 0711 Spese per servizi di assist. informatica e man. Software</i>				
	91.117,33	434.169,03	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	3.310,70	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		56.277,26	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	2.350,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	354.077,97	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0712 Utilizzo beni di terzi</i>				
	0,00	339.374,07	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		63.365,25	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		20,29	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0714 Ritiro e smaltimento rifiuti nocivi</i>				
	0,00	15.018,97	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	33.437,00	124.896,13	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		103.986,19	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
<i>02 0715 Spese di pulizia locali e pertinenze</i>				
	1.547,96	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		457.692,23	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0716 Spese di vigilanza</i>				
	0,00	17.654,37	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	8.213,40	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		23.550,30	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
<i>02 0717 Spese di portierato</i>				
	0,00	136.650,94	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	83.860,51	323.892,64	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		152.971,48	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0718 Spese per altri servizi</i>				
	515,82	183.767,57	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		17.932,02	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		22.905,30	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>02 0801 Manutenzione ordinaria di beni mobili</i>				
	0,00	5.262,20	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	5.639,47	50.249,09	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		685,68	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		1.283,85	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
02 0802	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti				
		0,00	229.719,54	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		5.157,64	177.596,39	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		96.183,96	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	363.225,98	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	258.758,87	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 0803	Altre spese di manutenzione ordinaria				
		0,00	5.910,85	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.519,76	15.797,91	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00		490,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	2.788,20	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 0901	Fondo di riserva				
		0,00	5.595.568,91	0,00	AVANZO FINALIZZATO
02 0902	Fondo per il recupero di residui perenti				
		0,00	1.433.897,71	0,00	AVANZO FINALIZZATO
02 0904	Fondo di garanzia per prestiti d'onore				
		0,00	239.721,31	0,00	AVANZO FINALIZZATO
02 0905	Rimborsi e restituzioni a terzi				
		1.277.478,50	63.322,26	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		26.370,05	279,74	0,00	AVANZO LIBERO
		3.365,42	15.423,46	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		11.297,56	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	321.385,46	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
02 1001	Facoltà - spese di funzionamento				
		3.410.463,24	4.541.088,36	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		889.935,20	4.034,01	0,00	AVANZO LIBERO
		178.478,00	140.208,11	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		33.651,96	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	23.836,33	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00		78.572,34	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
02 1002	Biblioteche - spese di funzionamento				
		76.420,69	724.641,30	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		37.667,11	122,49	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	671,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		18.552,66	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	11.251,93	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
		0,00	0,00	54.472,75	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>021003 Centri di Ateneo - spese di funzionamento</i>				
	2.302.340,39	2.049.824,94	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	163.957,26	75.000,00	0,00	AVANZO LIBERO
	46.920,28	252,04	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	9.693,43	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	87.138,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	28.490,64	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>031101 Borse di studio per dottorato di ricerca</i>				
	4.005.339,97	5.857.715,89	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	85,41	2,69	0,00	AVANZO LIBERO
	10.822,54	231.090,93	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>031102 Medici in formazione specialistica</i>				
	392.568,23	10.084.083,75	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	6,78	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	469.434,05	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>031103 Borse per mobilità internazionale</i>				
	149.176,53	2.134.518,22	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	411,05	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	7.782,39	610.781,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	37,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
<i>031104 Altre borse di studio e premi di laurea</i>				
	60.619,95	1.151.435,22	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	105,31	0,02	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	260.388,78	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
<i>031201 Esoneri di contribuzione</i>				
	0,00	139.657,74	0,00	AVANZO FINALIZZATO
<i>031202 Collaborazioni studentesche</i>				
	105.555,21	352.550,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
<i>031203 Spese per attività culturali gestite dagli studenti</i>				
	18.266,50	7.855,35	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	0,00	106.428,47	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>031204 Progetti per attività a favore di studenti e borsisti</i>				
	10.529.007,79	5.854.161,07	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	36.300,57	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		49.329,76	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
<i>031205 Altri interventi a favore di studenti e borsisti</i>				
	574.654,51	1.186.929,13	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	86.223,34	12.487,76	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	247.582,10	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		6.515,14	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	12.018,93	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	2.557,11	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>041301 Acquisto di hardware, di attrezz. Inform. e macchine per ufficio</i>				
	18.294,63	186.402,68	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	32,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		7.117,53	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		31.944,80	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>041302 Acquisto di software</i>				
	0,00		150.000,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	1.038,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
<i>041303 Acquisto di mobili e arredi</i>				
	8.360,00	0,72	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		9.801,05	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	19.031,42	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	347.889,54	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>041304 Acquisto di strumenti tecnici e di altre attrezzature</i>				
	87,27	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00		3.559,82	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00		8.775,16	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>041308 Acquisto di altri beni mobili</i>				
	0,00	34.070,45	0,00	AVANZO LIBERO
<i>041402 Nuove opere</i>				
	494.186,57	23.302.482,38	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	77.833,31	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
	485.313,68	15.550.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00	0,00	34.963,69	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	33.986,49	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
<i>041403 Ristrutturazione, restauro e man. straord.di immobili e di impianti</i>				
	320.068,90	1.074.021,18	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	457.640,18	657.709,56	0,00	AVANZO LIBERO
	0,00	4.000.000,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		38.334,01	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
	0,00	0,00	121.815,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
	0,00	0,00	1.376.266,08	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
04	1501	<i>Spese per la realizzazione di progetti in c/capitale</i>			
		10.312.766,48	0,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		39.907,86	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	2.500.200,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	736.753,72	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
05	1601	<i>Spese per progetti di ricerca finanziati dall' Ateneo</i>			
		5.731,00	5.280,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.004.276,98	108.726,88	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	227.273,12	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
05	1603	<i>Spese per progetti di ricerca finanziata da altri soggetti</i>			
		400.558,73	9.239.255,69	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00	0,00	39.789,10	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
05	1604	<i>Altre spese per ricerca</i>			
		0,00	49.707,18	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00	8.576,00		AVANZO LIBERO
		0,00		11.424,00	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
05	1701	<i>Centri dipartimentali/interdipartimentali - attività di ricerca</i>			
		0,00	350.000,00		CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06	1801	<i>Compensi al personale per partecipazione ad attività commerciali</i>			
		6.551,96	4.620,02	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		98,09	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		259,34	35.902,93	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06	1802	<i>Spese vive su attività commerciale</i>			
		19.640,60	14.824,38	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,95	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		580,66	89.784,02	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06	1804	<i>Versamenti IVA</i>			
		0,37	436,08	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	316.149,17	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
06	1901	<i>Centri dipartimentali/interdipartimentali - attività commerciale</i>			
		85.667,72	51.406,87	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		27,82	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		132,38	112.593,13	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	3.981,74	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN NELL'ESERCIZIO 2012
07	2001	<i>Trasferimenti correnti allo Stato e alle amministrazioni pubbliche</i>			
		535,77	0,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		1.265,27	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		306,02	2.011,63	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA

Tit. Cat.	Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
072002	Trasferimenti correnti ad altri soggetti	0,00	70.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		300,00	237.576,17	0,00	AVANZO LIBERO
072003	Trasferimenti correnti al CUS e al CUSI	20.132,75	3.367,29	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		107.256,21	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
072102	Trasferimenti interni per attività commerciale	0,00	45.528,86	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		4.471,14	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
072103	Altri trasferimenti interni correnti	0,00	497.505,06	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		53.703,53	24.973,50	0,00	AVANZO LIBERO
		4.666,08	180.203,39	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00	0,00	292.868,48	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
072201	Trasferimenti per ricerca con fondi di Ateneo	0,00	800.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		130.067,75	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
072202	Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE	38.486,00	1.286.115,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
072203	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	408.957,18	3.950.000,00	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		25.000,37	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		84.344,08	0,00	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
082402	Spese e commissioni bancarie e altri oneri finanziari	0,00	1.560,58	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		0,00	35.205,37	0,00	AVANZO LIBERO
082403	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	510.985,12	0,00	AVANZO FINALIZZATO
		122.403,71	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
092501	Ritenute erariali e IRAP	127,50	0,00	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	8.073.537,98	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		82.521,25	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
092502	Ritenute previdenziali	0,23	654,50	0,00	AVANZO LIBERO
		0,00	4.275.719,96	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
		0,00		3.932,13	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
		0,00	0,00	2.090,93	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)

Tit. Cat. Capitolo	Gestione Residui	Gestione Comp	Impegni al 31/12/12	Tipologia
092506 Partite di giro diverse	19.951,34	762.903,10	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	1.847.126,30	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		33.253.077,60	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
092507 Imposta di bollo	0,00	109.045,78	0,00	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
	0,00		5.921,10	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
092508 Dalle AA.SS.LL. e dall' Azienda Ospedaliero-Universitaria	0,00	172.026,99	0,00	AVANZO FINALIZZATO
	0,00	0,00	213.875,10	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)

RIEPILOGO

GESTIONE RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	IMPEGNI 31/12/2012	TOTALE	TIPOLOGIA
41.977.447,58	99.017.021,94	0,00	140.994.469,52	AVANZO FINALIZZATO
3.731.868,31	6.120.606,58	0,00	9.852.474,89	AVANZO LIBERO
1.982.626,15	43.538.883,89	0,00	45.521.510,04	CANCELLAZIONE PER MINORE ENTRATA
0,00	0,00	35.654.449,18	35.654.449,18	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione competenza)
0,00	0,00	2.137.816,31	2.137.816,31	MANTENIMENTO CON DEBITO (gestione residui)
0,00	0,00	3.676.108,49	3.676.108,49	MANTENIMENTO CON SCRITTURA COAN

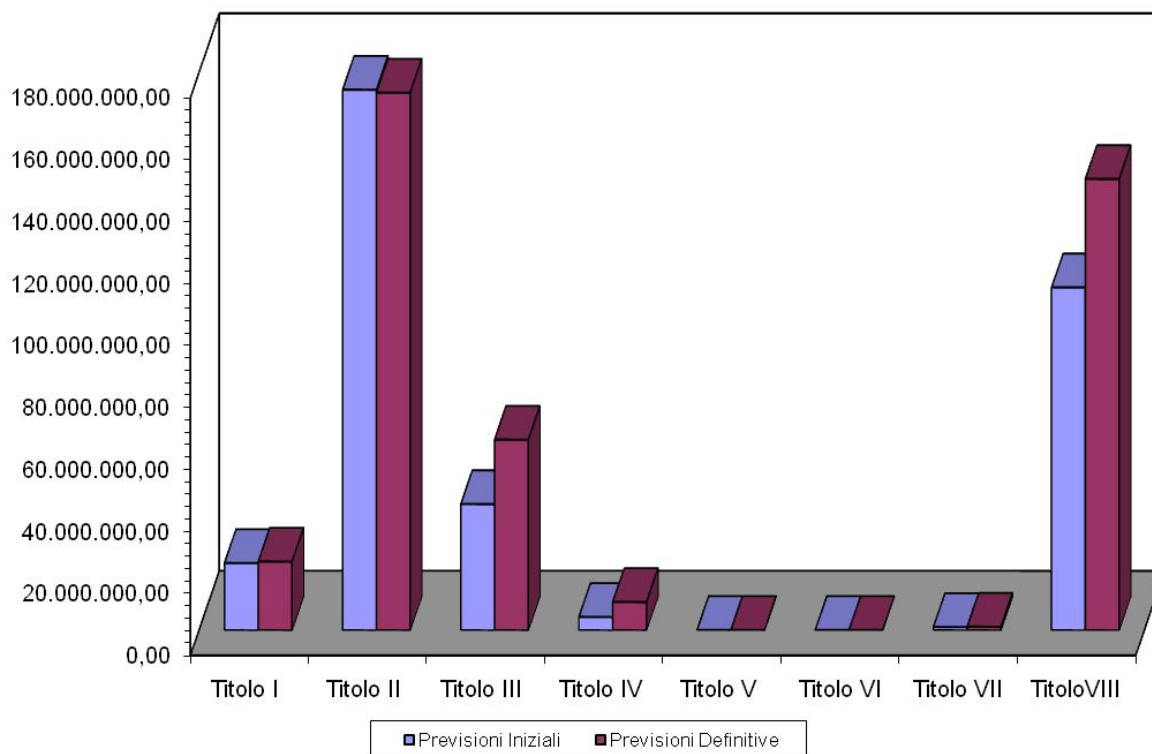
ENTRATE

Le previsioni iniziali di entrata iscritte nel Bilancio preventivo per l'esercizio 2012 sono pari a € 352.464.428,00, mentre le previsioni definitive sono pari a € 412.705.253,29. Come si può osservare nella tabella sottostante, quindi, le previsioni di entrata, nel corso dell'anno, sono state variate in aumento del 17,09%.

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate proprie	21.613.412,00	22.085.404,42	471.992,42	2,18%
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	174.425.706,00	173.476.916,82	-948.789,18	-0,54%
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	40.650.200,00	61.451.014,21	20.800.814,21	51,17%
Titolo IV Trasferimenti interni	4.210.152,00	9.023.741,81	4.813.589,81	114,33%
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Altre entrate	954.658,00	1.057.876,03	103.218,03	10,81%
Titolo VIII Partite di giro	110.610.300,00	145.610.300,00	35.000.000,00	31,64%
TOTALE	352.464.428,00	412.705.253,29	60.240.825,29	17,09%

Nel grafico che segue si evidenzia che, escluse le partite di giro, la differenza tra previsioni iniziali e definite ha riguardato, prevalentemente il titolo III ed il titolo IV. La differenza registrata nel titolo III riguarda quasi esclusivamente i trasferimenti regionali (L.R. 7/2007, fondi POR – FSE per assegni di ricerca, fondi per i Master and Back). La differenza riscontrata nel titolo IV è dovuta principalmente ai trasferimenti interni di risorse dalle strutture dipartimentali verso l'amministrazione centrale per l'erogazione di assegni di ricerca, borse e compensi a collaboratori. Si tratta di entrate difficilmente prevedibili poiché conseguenza di decisioni sull'impiego dei fondi di ricerca prese, generalmente, in corso d'anno.

Entrate

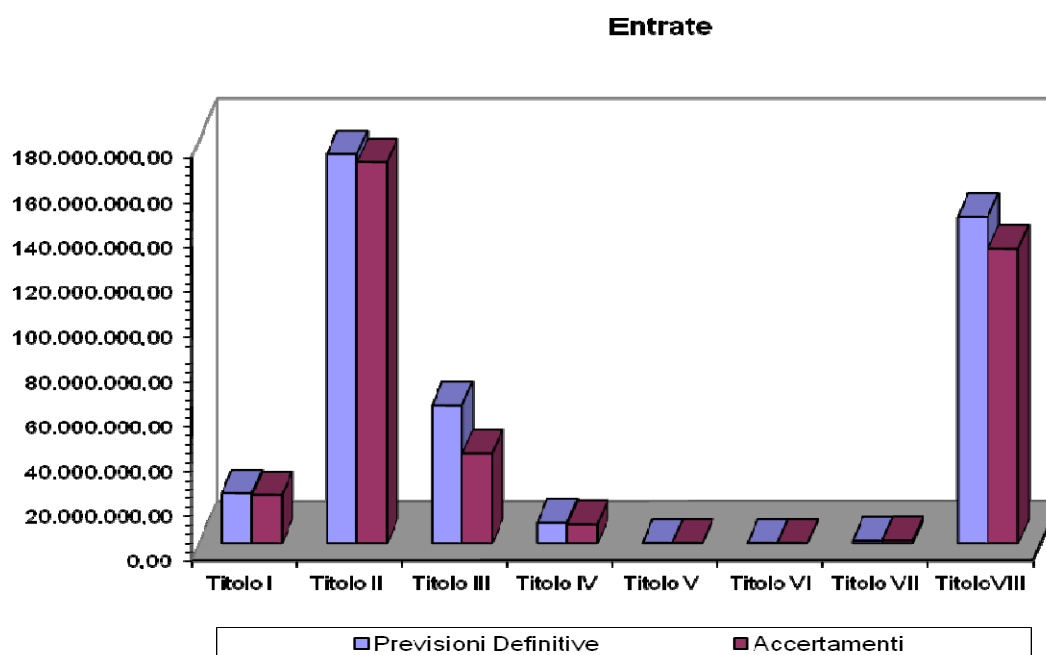


Il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate dal Consiglio di Amministrazione, è riportato nella tabella allegata alla presente relazione.

I risultati del confronto tra le previsioni iniziali e gli accertamenti dell'esercizio sono evidenziati nella tabella seguente:

		Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Entrate proprie	22.085.404,42	21.268.024,95	-817.379,47	-3,70%
Titolo II	Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	173.476.916,82	169.922.236,27	-3.554.680,55	-2,05%
Titolo III	Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	61.451.014,21	39.936.490,64	-21.514.523,57	-35,01%
Titolo IV	Trasferimenti interni	9.023.741,81	8.250.818,29	-772.923,52	-8,57%
Titolo V	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI	Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII	Altre entrate	1.057.876,03	1.204.022,28	146.146,25	13,82%
Titolo VIII	Partite di giro	145.610.300,00	131.297.358,62	-14.312.941,38	-9,83%
TOTALE		412.705.253,29	371.878.951,05	-40.826.302,24	-9,89%

Si può osservare che tra accertamenti e previsioni si è verificato uno scostamento negativo del 9,89%. La differenza maggiormente rilevante riguarda il titolo III ed è dettagliata nelle pagine seguenti.



Il grafico e la tabella indicano che, escluse le partite di giro, le previsioni iniziali superano gli accertamenti di € 26.513.360,86.

Il **TITOLO 1** “**ENTRATE PROPRIE**” presenta maggiori entrate finalizzate per circa 300 mila euro e maggiori entrate libere per poco meno di 200 mila euro derivanti, soprattutto, dalle entrate contributive di cui alla categoria 1.

All’interno di quest’ultima, le risorse libere provengono, in gran parte, dal capitolo 1/1/3 *Tasse e contributi post lauream* mentre quelle finalizzate dal capitolo 1/1/4 *Altre tasse e contributi*.

Seppur con una minor incidenza sul risultato complessivo, per un totale di € 14.968,08, altre risorse disponibili, che confluiscono nell’avanzo, sono rinvenibili nei capitoli 1-2-2 *Contratti e convenzioni c/terzi*, 1/2/3 *Altre vendite di beni e servizi* e 1/3/2 *Interessi attivi su depositi*.

Sono state altresì operate cancellazioni per minori entrate per complessivi € 1.329.757,12, di cui:

- € 835.991,28 a carico del bilancio (€ 13.743,80 proviene dalla gestione residui);
- € 493.765,84 correlate a minori spese (€ 972,38 proviene dalla gestione residui).

Al 31/12/12, inoltre, risultano somme ancora da riscuotere per € 194.791,35 che, nel bilancio 2013, rappresenteranno dei crediti da incassare e da iscrivere nello Stato Patrimoniale. Gli stessi, al fine della chiusura del conto consuntivo 2012, sono individuati dalla tipologia “mantenimento con credito” e, nello specifico, sono relativi all’incasso di tasse e contributi post lauream (cap. 1/1/3), all’attività commerciale (cap. 1/2/1 *Prestazioni a tariffario*) e alle riscossioni I.V.A. (cap. 1/2/4).

Il **TITOLO 2** “**TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI**” presenta maggiori entrate finalizzate per circa 2,6 milioni di euro e minori entrate per oltre 7 milioni di euro. Le maggiori entrate sono quasi tutte ascrivibili alla categoria 5 e, nello specifico, a trasferimenti correnti da parte della Regione Sardegna, secondo grande finanziatore dell’Ateneo dopo lo Stato.

Le maggiori entrate libere, invece, rappresentano poco più di 8 mila euro.

Importo rilevante è, invece, rappresentato dalle somme da riscuotere (mantenimento con credito), per un importo complessivo di quasi 71 milioni di euro e relativo, principalmente, ai seguenti capitoli:

- cap. 2/4/1 *Fondo Finanziamento Ordinario* per € 8.519.754,00, di cui € 141.800,00 della gestione residui;
- cap. 2/4/4 *Trasferimenti per contratti di formazione specialistica dei medici* per € 5.401.468,04, di cui € 2.792.460,54 della gestione residui;
- cap. 2/5/1 *Trasferimenti dall’Unione Europea e organismi internazionali* per € 207.800,48. Si tratta dei finanziamenti provenienti dall’Agenzia Nazionale Programma LLP/Erasmus da impiegare per la mobilità di studenti, personale tecnico-amministrativo ed attività di docenza;
- cap. 2/5/2 *Trasferimenti correnti da Regioni* per € 53.399.207,44, di cui € 29.919.695,35 della gestione residui, relativi principalmente al Fondo Unico anno 2012 ex L.R. 26/97, alle lauree sanitarie 2012, alla mobilità studentesca internazionale, ai dottorati di ricerca, al potenziamento dei centri linguistici di Ateneo, ecc.
- cap. 2/5/7 *Trasferimenti correnti da altri enti e privati* per € 3.315.831,76, di cui € 1.898.721,73 della gestione residui. In particolare, i crediti sono verso diversi enti e, principalmente, verso il Consorzio Uno di Oristano (circa 200 mila euro), Fondazione Banco

di Sardegna (550 mila euro per la Biblioteca Informatica Multimediale, altre quote per altri vari progetti).

Le cancellazioni per minori entrate sono state complessivamente pari a € 7.615.551,26, di cui:

- € 1.549.249,45 a carico del bilancio (€ 7.703,45 proveniente dalla gestione residui);
- € 6.066.301,81 correlate a minori spese (€ 1.364.850,90 proveniente dalla gestione residui).

Circa il 95% delle stesse è riferibile alla categoria 5 “*Da altri soggetti*”.

Il **TITOLO 3** “**TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI**” chiude con maggiori entrate finalizzate per quasi 1,5 milioni di euro, relative a finanziamenti statali per progetti di ricerca (capitolo 3/6/2). Le maggiori entrate libere, pari a 20,6 mila euro, sono invece relative a trasferimenti regionali (capitolo 3/7/2). Le minori entrate rilevate, pari a € 23.552.952,10, sono tutte correlate a minori spese e relative al capitolo 3/7/2 *Trasferimenti c/capitale da Regioni*.

Per il titolo 3, le somme ancora da riscuotere, sia per la gestione di competenza che per la gestione residui, sono pari ad € 32.943.886,00 e, per il 97%, rappresentano crediti verso la Regione Sardegna. Questi sono relativi a finanziamenti che consentiranno, per la maggior parte, di realizzare interventi di edilizia universitaria (L.R. 1/2012), il Programma Master and Back, alcuni progetti (CESAR e POLI.LAB) a valere sulla L.R. 7/2007, nonché di attivare assegni di ricerca e consentire l’assunzione di ricercatori a tempo determinato.

Il **TITOLO 4** “**TRASFERIMENTI INTERNI**”, che comprende sia i trasferimenti di parte corrente (categoria 8) che di parte capitale (categoria 9), chiude con maggiori entrate per € 250.160,98, di cui circa 176 mila euro sono finalizzate e circa 74 mila libere.

Risultano altresì minori entrate a carico del bilancio per € 38.487,50 e minori entrate correlate a spese per € 1.087.568,96.

Circa 1,4 milioni di euro rappresentano somme da incassare ovvero crediti verso le strutture dipartimentali e centri d’Ateneo con autonomia contabile, le quali, contestualmente, hanno rilevato un debito verso l’Amministrazione Centrale.

Il **TITOLO 7** “**ALTRE ENTRATE**” comprende le risultanze relative alle risorse che si introitano, da terzi, tramite recuperi e rimborsi.

Con riferimento alle stesse, si rilevano i seguenti risultati di chiusura:

- maggiori entrate finalizzate per € 229.429,83;
- cancellazioni per minori entrate per € 104.720,37, di cui 89.229,06 a carico del bilancio ed € 15.491,31 correlate a minori spese;

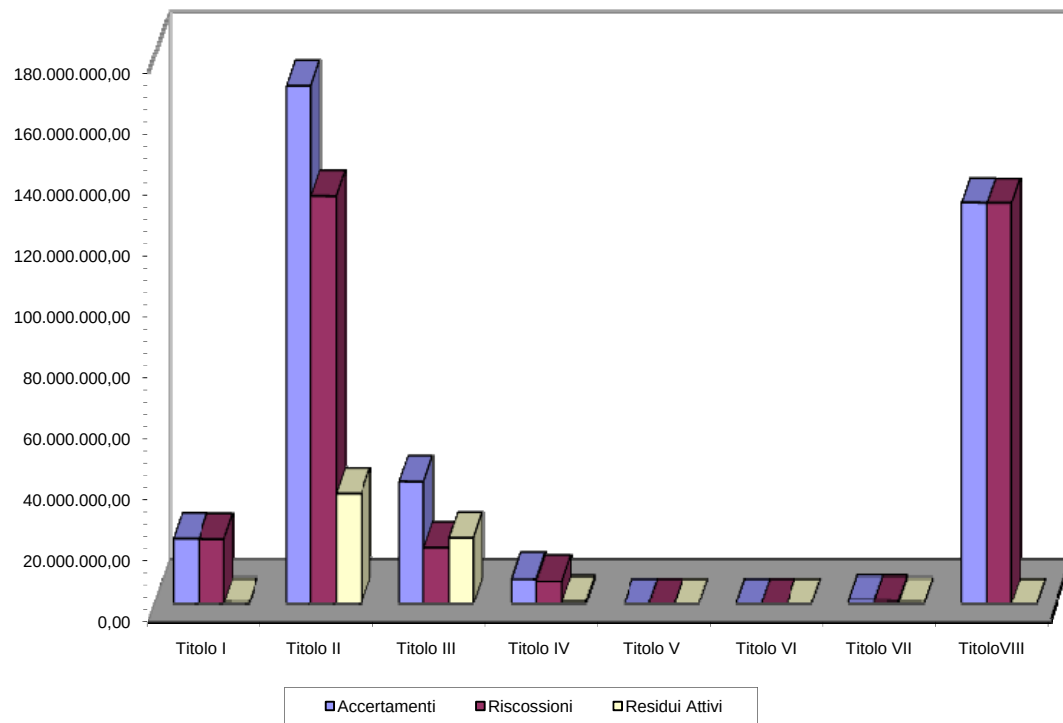
- accertamenti da riscuotere per € 354.108,31.

Il **TITOLO 8 “PARTITE DI GIRO”** chiude con minori entrate a carico del bilancio per € 310.081,83 e minori entrate correlate a minori spese per € 14.305.430,02. Si rilevano, inoltre, somme da riscuotere per € 391.817,60.

La tabella e il grafico seguenti presentano il raffronto tra accertamenti e riscossioni e i residui attivi derivanti dalla gestione di competenza:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate proprie	21.268.024,95	21.087.591,60	99,15%	180.433,35
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	169.922.236,27	133.824.352,17	78,76%	36.097.884,10
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	39.936.490,64	18.395.547,88	46,06%	21.540.942,76
Titolo IV Trasferimenti interni	8.250.818,29	7.344.930,53	89,02%	905.887,76
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Altre entrate	1.204.022,28	998.444,86	82,93%	205.577,42
Titolo VIII Partite di giro	131.297.358,62	131.252.169,47	99,97%	45.189,15
TOTALE	371.878.951,05	312.903.036,51	84,14%	58.975.914,54

Entrate



RISORSE FINANZIARIE – DISPONIBILITÀ

Il quadro presentato nella tabella 3 evidenzia che nell'esercizio 2012 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 408.038.512,75

Di tali risorse € 36.159.561,70 rappresentano la quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 ed utilizzato nell'anno 2012; l'importo di € 240.581.592,43, invece, è costituito dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 131.297.358,62, accertato come movimento complessivo per le "Partite di giro", non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- sul totale delle risorse disponibili, l'86,94% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 13,07% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2012;
- se si considera il totale delle entrate finalizzate, pari a € 249.385.058,72, si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate proprie, per il 2,43%, da entrate di parte corrente per il 33,04% e da entrate in c/capitale per il 33,81%, mentre il 23,57% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 (il restante 7,15% proviene da trasferimenti interateneo e da altre entrate).
- per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 158.653.454,03, il dato complessivo è costituito da entrate proprie, pari al 11,59% e da entrate di parte corrente e in c/capitale, per l'82,52%, costituite prevalentemente dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti e dai trasferimenti da parte dello Stato. Il 5,25% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 (il restante 0,63% proviene da trasferimenti interateneo e altre entrate).

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2011	27.829.383,11	23,57	€ 8.330.178,59	5,25	€ 36.159.561,70	13,07
TOTALE (1)	€ 27.829.383,11	23,57	€ 8.330.178,59	5,25	€ 36.159.561,70	13,07
<u>ENTRATE PROPRIE</u>						
1 - Entrate contributive	€ 2.708.888,92	2,29	€ 18.266.169,01	11,51	€ 20.975.057,93	7,58
2 - Entrate derivanti da beni e prest. servizi	€ 169.917,31	0,14	€ 57.579,20	0,04	€ 227.496,51	0,08
3 - Redditi e proventi patrimoniali	€ -	0,00	€ 65.470,51	0,04	€ 65.470,51	0,02
TOTALE (2)	€ 2.878.806,23	2,43	€ 18.389.218,72	11,59	€ 21.268.024,95	7,68
<u>TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI</u>						
4 - Dallo Stato	€ 17.672.328,10	14,97	€ 119.828.454,00	75,53	€ 137.500.782,10	49,69
5 - Da altri soggetti	€ 21.338.370,95	18,07	€ 11.083.083,22	6,99	€ 32.421.454,17	11,72
TOTALE (3)	€ 39.010.699,05	33,04	€ 130.911.537,22	82,52	€ 169.922.236,27	61,41
<u>TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI</u>						
6 - Dallo Stato	€ 3.028.673,85	2,56	€ -	0,00	€ 3.028.673,85	1,09
7 - Da altri soggetti	€ 36.887.216,79	31,25	€ 20.600,00	0,01	€ 36.907.816,79	13,34
TOTALE (4)	€ 39.915.890,64	33,81	€ 20.600,00	0,01	€ 39.936.490,64	14,43
<u>TRASFERIMENTI INTERNI</u>						
8 - Trasferimenti di parte corrente	€ 3.168.922,89	2,68	€ 224.078,90	0,14	€ 3.393.001,79	1,23
9 - Trasferimenti in conto capitale	€ 4.857.816,50	4,11	€ -	0,00	€ 4.857.816,50	1,76
TOTALE (5)	€ 8.026.739,39	6,79	€ 224.078,90	0,14	€ 8.250.818,29	2,99
<u>ALTRE ENTRATE</u>						
13 - Poste correttive	€ 367.363,37	0,31	€ 751.734,88	0,47	€ 1.119.098,25	0,40
14 - Entrate non classificabili in altre voci	€ 58.818,31	0,05	€ 26.105,72	0,02	€ 84.924,03	0,03
TOTALE (6)	€ 426.181,68	0,36	€ 777.840,60	0,49	€ 1.204.022,28	0,43
TOTALE (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	€ 90.258.316,99	76,43	€ 150.323.275,44	94,75	€ 240.581.592,43	86,94
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	€ 118.087.700,10	100,00	€ 158.653.454,03	100,00	€ 276.741.154,13	100,01
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 131.297.358,62		€ -		€ 131.297.358,62	
TOTALE (7)	€ 131.297.358,62		€ -		€ 131.297.358,62	
TOTALE GENERALE	€ 249.385.058,72		€ 158.653.454,03		€ 408.038.512,75	

Le fonti di finanziamento derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna;
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

Importi	Descrizione	Incidenza
141.568.230,34	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	58,82%
20.975.057,93	Provenienti dal gettito di tasse e contributi	8,72%
65.887.465,17	Dalla RAS	27,39%
2.403.031,40	Da Enti pubblici e privati	1,00%
207.851,95	Da terzi per entrate diverse	0,09%
823.272,67	Da committenti esterni	0,34%
231.864.909,46		96,38%

il tutto per un totale di € 231.864.909,46, che rappresenta il totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale, la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Nella tabella 4 viene rappresentato il confronto tra l'esercizio 2012 e i due anni precedenti.

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2010	% su totale 1	2011	% su totale 1	2012	% su totale 1
MIUR						
FFO, ricercatori LL. 350/03 e 296/06, laurea scient.	130.637.441,58	55,69%	125.297.786,54	55,05%	122.524.019,00	50,92%
per piani di sviluppo	-	0,00%	1.430.374,00	0,63%	591.355,00	0,25%
per borse dottorato di ricerca	2.679.790,49	1,14%	3.654.549,55	1,61%	3.030.382,44	1,26%
per contratti di form. spec. dei medici	10.568.414,98	4,50%	10.391.000,00	4,56%	10.468.414,98	4,35%
per ricerca 40%	2.000.505,00	0,85%	1.276.786,00	0,56%	2.874.466,00	1,19%
per finanziamenti diversi	-	0,00%	30.000,00	0,01%	201.417,68	0,08%
per programmi comunitari Erasmus	722.498,00	0,31%	1.013.511,00	0,45%	1.038.774,39	0,43%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
assegnazione P.O. FSE e FESR	1.461.609,32	0,62%	275.118,64	0,12%	-	0,00%
per incentivi agli studenti	1.373.058,38	0,59%	635.047,00	0,28%	685.193,00	0,28%
per altre spese in conto capitale	-	0,00%	-	0,00%	154.207,85	0,06%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	149.443.317,75	63,70%	144.004.172,73	63,27%	141.568.230,34	58,82%
Tasse e contributi studenti						
Committenti esterni	753.741,83	0,32%	1.144.896,39	0,50%	823.272,67	0,34%
R.A.S.	50.107.152,06	21,36%	53.041.831,07	23,30%	65.887.465,17	27,39%
Comune e Province	-	0,00%	112.444,91	0,05%	-	0,00%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	2.782.624,00	1,19%	2.779.650,29	1,22%	2.403.031,40	1,00%
Interessi e rendite	68.492,87	0,03%	78.220,36	0,03%	65.470,51	0,03%
Recuperi e rimborsi	5.060.640,82	2,15%	1.121.963,43	0,49%	1.119.098,25	0,47%
Entrate diverse	832.337,96	0,35%	158.699,86	0,07%	207.851,95	0,09%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	3.551.378,65	1,51%	3.746.813,20	1,65%	7.532.114,21	3,14%
Parziale 2	85.176.781,58	36,30%	83.623.619,21	36,73%	99.013.362,09	41,18%
Totale 1 (parz. 1+2)	234.620.099,33	100,00%	227.627.791,94	100,00%	240.581.592,43	100,00%
Partite di giro						
Contabilità speciali	105.654.960,56		102.165.057,33		131.297.358,62	
	287.180,81		-		-	
	105.942.141,37		102.165.057,33		131.297.358,62	
TOTALE GENERALE	340.562.240,70		329.792.849,27		371.878.951,05	

Tabella 5

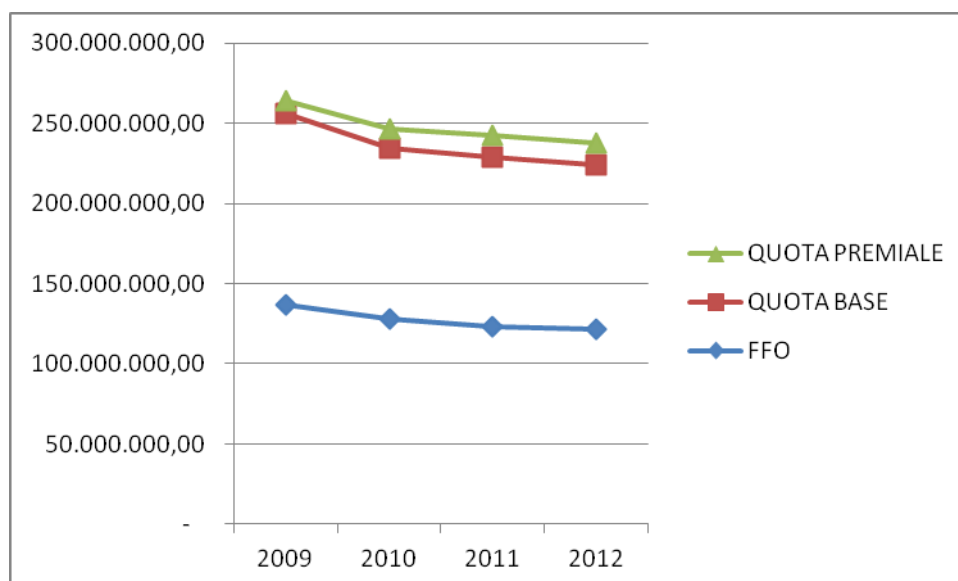
Finanziamenti dalla Regione Autonoma della Sardegna – Esercizio 2012		
<i>Potenziamento Centri linguistici d'Ateneo</i>	<i>POR - F.S.E. – Convenzione RAS del n. 3 del 7/6/2012</i>	<i>€ 1.500.000,00</i>
<i>Fondo unico anno 2012</i>	<i>L.R. 26/96</i>	<i>€ 13.650.000,00</i>
<i>Contributo per il CdL in Professioni Sanitarie</i>	<i>L.R. 26/96</i>	<i>€ 1.000.000,00</i>
<i>Contributo per il Master “Five Stras Hotel Management”</i>		<i>€ 350.000,00</i>
<i>Contributo per il Master “Economia e Finanza etica”</i>		<i>€ 28.523,30</i>
<i>Contributo a favore della Facoltà di Architettura</i>	<i>L.R. 2/94</i>	<i>€ 1.130,87</i>
<i>Finanziamento per contratti di formazione specialistica dei medici e non medici</i>		<i>€ 5.252.325,78</i>
<i>Finanziamento per programmi internazionali di mobilità studentesca e per miglioramento servizi agli studenti</i>	<i>L.R. n. 3 del 07/08/2009 art. 9 comma 2</i>	<i>€ 1.469.167,00</i>
<i>Finanziamento per la ricerca scientifica di base ed orientata anni 2010 e 2011</i>	<i>L.R. 7/8/2007 n. 7</i>	<i>€ 10.833.593,91</i>
<i>Finanziamento per la ricerca scientifica con sistema premiale saldo 2010 e annualità 2011</i>	<i>L.R. 7/8/2007 n. 7</i>	<i>€ 1.282.573,00</i>
<i>Finanziamento per Assegni di ricerca</i>	<i>POR – F.S.E. 2007/2013</i>	<i>€ 9.653.831,00</i>
<i>Finanziamento Master and Back – percorsi di rientro 2010-2011</i>		<i>€ 3.920.718,98</i>
<i>Finanziamento per interventi di edilizia universitaria</i>	<i>L.R. 1/2012</i>	<i>€ 3.250.000,00</i>
<i>Progetto CESAR E UNI.LAB</i>	<i>L.R. 7/2007</i>	<i>€ 7.800.000,00</i>
<i>Contributi a favore delle biblioteche del Distretto Tecnologico e delle Scienze sociali,</i>	<i>L.R. 14/2006</i>	<i>€ 2.252,50</i>
	TOTALE	€ 65.887.465,17

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO

L'andamento decrescente dei finanziamenti statali per l'Università di Cagliari è un dato costante ormai da diversi anni, come evidenziato nella tabella seguente.

FFO Università di Cagliari dal 2009 al 2012¹

ANNO	FFO	DIFF % ANNO PRECEDENTE	QUOTA BASE	DIFF % ANNO PRECEDENTE	QUOTA PREMIALE	DIFF % ANNO PRECEDENTE
2009	136.424.138,00	-2,31%	120.036.123,00	-7,23%	7.923.222,00	-
2010	127.944.069,78	-6,22%	106.651.057,78	-11,15%	11.509.364,00	45,26%
2011	122.757.768,00	-4,05%	106.083.314,00	-0,53%	13.964.138,00	21,33%
2012	121.690.516,00	-0,87%	102.408.258,00	-3,46%	13.852.467,00	-0,80%



La differenza nelle assegnazioni del FFO è, tra il 2009 e il 2012, pari a poco meno di 16 milioni di euro. La tabella evidenzia inoltre la diversa composizione che, tra il 2009 e il 2012, ha caratterizzato le risorse ministeriali. La riduzione, infatti, ha riguardato, principalmente, la quota base mentre per la quota premiale la flessione è di 0,80 punti percentuali nel 2012. Si ricorda che la quota base è la parte di FFO calcolata rispetto alle assegnazioni storiche dell'ateneo, mentre la

¹ Si precisa che il Miur non ha comunicato le assegnazioni definitive per gli anni 2011 e 2012.

quota premiale è quella calcolata in base al modello di ripartizione premiale, elaborato in seguito all'emanazione della Legge 1/2009 che dispone: *“a decorrere dall'anno 2009, al fine di promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e di migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, una quota non inferiore al 7 per cento del fondo di finanziamento ordinario....., è ripartita prendendo in considerazione:*

- a) la qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi;*
- b) la qualità della ricerca scientifica;*
- c) la qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche.”*

E' evidente, quindi che il taglio delle risorse, reso necessario dalle pressioni sul bilancio dello stato nel suo complesso, non vuole essere indiscriminato rispetto alle performance esibite dai diversi atenei del sistema universitario pubblico nazionale ma, al contrario, le strategie ministeriali degli ultimi anni sono state, più o meno, sempre indirizzate verso l'obiettivo di introdurre elementi di competizione nel sistema e valorizzare i comportamenti virtuosi.

Se si fa riferimento alla composizione delle entrate tipiche di un ateneo statale oltre il FFO, che è quella principale, ci sono le entrate da contribuzione studentesca e le entrate procacciate sul mercato (derivanti dall'attività commerciale) e quelle derivanti dalla partecipazione ai bandi per il finanziamento della ricerca o, infine, dai trasferimenti di altri enti pubblici. Nel caso dell'Ateneo cagliaritano particolarmente importante risulta il finanziamento regionale. Nell'ambito di questo quadro è evidente che non tutti gli atenei si trovano con eguali possibilità di fare leva su entrate alternative al finanziamento statale. Risulta, quindi, di fondamentale importanza, per le università statali, disegnare la strategia che meglio si adatta alle caratteristiche del singolo ateneo.

Le tabelle sottostanti riportano la composizione delle entrate, in valore assoluto e in valore percentuale, negli anni tra il 2007 e il 2012. Si può osservare l'andamento decrescente del finanziamento statale e l'andamento decrescente delle entrate totali che caratterizzano l'Ateneo cagliaritano come istituzione dipendente dai trasferimenti statali. Le tabelle mostrano, inoltre, il trend in crescita delle entrate finalizzate che può essere interpretato, da un certo punto di vista, come una riduzione dell'ambito di manovra dell'Ateneo nell'individuazione delle strategie. Da un altro punto di vista, invece, potrebbe essere il risultato delle migliorate capacità dell'Ateneo nel procacciamento di risorse diverse da quelle statali o provenienti dalla contribuzione studentesca. Si può osservare, inoltre, che, negli ultimi anni, a fronte delle riduzioni del FFO, non si è verificato il ricorso all'indebitamento. L'equilibrio finanziario dell'Ateneo non è stato, quindi, compromesso dalla contrazione dei trasferimenti statali.

Entrate accertate dall'Università di Cagliari tra il 2007 e il 2012

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
FFO	163.514.131,00	148.055.174,00	139.619.230,00	130.947.074,58	124.325.594,00	124.022.380,00
Finalizzate da Miur	17.201.165,00	16.413.550,00	17.211.927,00	18.924.528,00	20.899.405,00	24.296.874,96
Finalizzate da altri soggetti	48.902.691,00	53.572.068,00	57.352.054,00	71.702.885,00	81.707.324,00	79.644.293,69
Entrate contributive	16.636.846,00	19.793.306,00	20.885.760,00	21.711.517,00	20.956.002,00	20.219.008,06
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	5.257.090,00	3.337.187,00	626.522,00	-		500,00
Entrate diverse	18.358.834,00	22.380.237,00	26.140.445,00	12.285.526,00	4.543.702,00	4.138.782,83
Totale entrate	269.870.757,00	263.551.522,00	261.835.938,00	255.571.530,58	252.432.027,00	252.321.839,54

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
FFO	60,59%	56,18%	53,32%	51,24%	49,25%	49,15%
Finalizzate da Miur	6,37%	6,23%	6,57%	7,40%	8,28%	9,63%
Finalizzate da altri soggetti	18,12%	20,33%	21,90%	28,06%	32,37%	31,56%
Entrate contributive	6,16%	7,51%	7,98%	8,50%	8,30%	8,01%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	1,95%	1,27%	0,24%	0,00%	0,00%	0,00%
Entrate diverse	6,80%	8,49%	9,98%	4,81%	1,80%	1,64%
Totale entrate	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi. I dati del 2012 sono ancora provvisori.

2010	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	106.651.057,78
Quota incremento costi del personale	8.894.268,00
Domanda 17%	2.141.295,00
Risultati 17%	1.259.742,00
Ricerca 66%	8.108.327,00
Garanzia 94,5% FFO 2009	912.227,00
Integrazione assegni di ricerca	125.682,00
Cooperazione interuniversitaria strutturata	6.790,00
Rivalutazione borse di dottorato di ricerca	193.161,00
Interventi studenti disabili	186.652,00
Interventi specifici (anagrafe)	19.001,00
Rettifiche una tantum	-25.224,00
Somme trattenute dal Miur e versate al bilancio dello Stato in base all'art. 69 L. 112/2008	-528.909,00
	127.944.069,78

2011	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	106.083.314,00
Intervento perequativo art. 11 c 1 L. 240/2010[2]	1.310.113,00
Domanda 17%	2.453.784,00
Risultati 17%	2.274.944,00
Ricerca 66%	9.235.410,00
Garanzia 94,25% FFO 2010	202.790,00
Piano straordinario associati	253.759,00
Valutazione dei professori e ricercatori universitari	377.921
Revisione del trattamento economico dei ricercatori universitari	238.782
Interventi studenti diversamente abili	209.182
Studiosi impegnati all'estero che hanno svolto ricerca o docenza in università italiane	2993
Recuperi/Rettifiche	147.799,00
Interventi straordinari	200.000,00
Somme trattenute dal Miur e versate al bilancio dello Stato in base all'art. 69 L. 112/2008	-233.023,00
	122.757.768,00

2012	
	IMPORTO
Quota base	102.408.258,00
Intervento perequativo art. 11	1.197.029,00
Domanda 17%	2.595.232,00
Risultati 17%	2.291.538,00
Ricerca 66%	8.965.697,00
Piano lauree scientifiche	10.142,00
Piano straordinario associati	1.522.552,00
Interventi legge 296/2006	1.268.250,00
Interventi legge 350/2003	1.214.238,00
Interventi studenti diversamente abili	207.187,00
Studiosi impegnati all'estero che hanno svolto ricerca o docenza in università italiane	2.993,00
Recuperi/Rettifiche	-5.161,00
Assegnazioni per accertamenti medico legali	12.561,00
	121.690.516,00

Il quadro dettagliato delle assegnazioni per l'Università di Cagliari negli anni 2010, 2011 e 2012 può essere osservato nelle tabelle sopra riportate. Si può osservare che, soprattutto nel 2012, le quote di assegnazioni a destinazione vincolata sono cresciute rispetto alla quota libera di FFO. Questa tendenza, insieme alla già consolidata tendenza al decremento, in valore assoluto, del fondo, accentua, di fatto, le difficoltà nella gestione delle risorse finanziarie del bilancio universitario in misura tanto maggiore quanto maggiore è la dipendenza dal finanziamento statale. Per gli atenei con le caratteristiche appena descritte, quindi, è particolarmente importante monitorare gli indicatori in base ai quali viene misurata la performance degli atenei e, di conseguenza, viene assegnata la quota premiale del FFO in osservanza di quanto previsto nella Legge 1/2009. Il Miur emana annualmente un decreto di assegnazione del FFO che prevede un modello di ripartizione della quota premiale. Per gli anni 2010, 2011 e 2012 il modello di ripartizione è costituito dai seguenti indicatori²:

Indicatore		Peso
A1	Studenti iscritti regolari nell'a.a. 2009/10 che abbiano conseguito almeno 5 crediti nel 2010, distinti per gruppo A, B, C, D e ponderati con uno specifico peso (4 per il gruppo A, 3 per il gruppo B, 2 per il gruppo C e 1 per il gruppo D). A tale indicatore sono applicati tre correttivi: a) di sostenibilità dell'offerta formativa (KA); b) di contesto territoriale (KT); c) di rilevanza strategica del corso di studio (KR) dove: KA=Rapporto tra il numero di docenti di ruolo che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti e il numero teorico di corsi attivati nell'a.a. 2010/11 (corsi di laurea e corsi di laurea magistrale a ciclo unico). Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano. KT=compensazione della minor capacità contributiva delle regioni, calcolata sulla base della distribuzione dei redditi netti familiari dell'indagine "Redditi e condizioni di vita" dell'ISTAT. KR = fattore di incentivazione o disincentivazione dei corsi di studio in relazione all'area disciplinare. <i>Il correttivo è sospeso per il 2011 ed è finalizzato ad incentivare i corsi di studio in aree di preminente interesse culturale e tecnologico e a limitare contestualmente la proliferazione di corsi di laurea in settori dove l'offerta di laureati eccede notevolmente la domanda e che non risultano di particolare interesse nazionale. I parametri sono in corso di definizione</i>	0,5
A2		0,5

² Per semplicità espositiva l'anno accademico e l'anno solare riportati nella descrizione degli indicatori sono quelli considerati per il FFO 2011.

Indicatore		Peso
	Rapporto tra CFU effettivamente acquisiti nel 2010 e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2009/10, distinti per gruppi di corso. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano del gruppo di riferimento.	
B1	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2006-2009 valutati positivamente, "pesati" per il fattore di successo dell'area scientifica.	0,40
B2	Media degli indicatori relativi al programma "Futuro in ricerca" 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. Per ogni anno considerato, l'indicatore è stato costruito come media dei tassi di partecipazione pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle due distinte linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema.	0,15
B3	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,20
B4	Media delle percentuali di: 1) finanziamento e di successo acquisiti dagli atenei nell'ambito dei progetti del VII PQ - Unione Europea – CORDIS; 2) finanziamento dall'Unione Europea; 3) finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere.	0,25

Gli indicatori, contribuiscono, in base al relativo peso, a determinare la posizione e la percentuale di risorse rispetto allo stanziamento ministeriale da attribuire a ciascun ateneo.

Gli indicatori del gruppo A determinano la quota di risorse da assegnare all'Ateneo per quanto riguarda le attività didattiche. Il primo misura la domanda di formazione rivolta all'Ateneo in termini di numero di studenti regolari e pesati per anno accademico. Lo studente regolare, per il modello di ripartizione del FFO, è uno studente iscritto da un numero di anni inferiore alla durata del corso che abbia conseguito almeno 5 CFU nell'anno solare. Il peso individua la differente necessità di risorse che occorrono per realizzare un intero percorso formativo nei diversi gruppi disciplinari³. Sono stati individuati quattro gruppi di corsi ritenuti omogenei per quantità di risorse necessarie e, di conseguenza, il peso da attribuire ad ogni studente regolare. Il numero di studenti pesati viene successivamente corretto con due fattori. Il primo (KT) è costruito in base ai dati ISTAT sulla distribuzione dei redditi nel territorio nazionale, per tenere conto del contesto territoriale nel quale è localizzato l'Ateneo. Il secondo (KA) è il rapporto tra numero di docenti di ruolo appartenenti a SSD di base e caratterizzanti e numero teorico di corsi attivati, per tenere conto della qualità dei percorsi formativi attivati dall'Ateneo.

³ Si veda, a questo proposito, l'allegato al D.M di ripartizione del FFO 2010.

Indicatore A1 nell'Università di Cagliari nel triennio 2010-2012

Anno di riferimento del FFO	Totale studenti regolari e pesati	Peso studenti totali	KT	KA	Studenti regolari e pesati con fattori correttivi	Peso Finale	Posizione nazionale
2010	31.900	1,66	1,03	1,12	68.585	1,75	23
2011	33.020	1,67	1,03	1,07	69.342	1,73	23
2012	32.440	1,69	1,03	1,08	68.448	1,68	25

Nella tabella sono esposti i valori che determinano il peso finale dell'ateneo rispetto all'indicatore A1. Si può osservare che il peso finale ha subito un calo nel triennio 2010-2012. Ciò è dovuto, nel biennio 2010-2011, in parte, alla riduzione del fattore correttivo Ka e, in parte, ai risultati conseguiti dagli altri atenei del sistema. Per quanto riguarda, invece, la riduzione tra il 2011 e il 2012 al calo del numero di studenti pesati.

Il secondo indicatore per la valutazione delle attività didattiche (A2) si basa sul rapporto tra CFU effettivamente acquisiti dagli studenti e CFU che gli studenti si sono impegnati a conseguire in sede di iscrizione. L'indicatore è calcolato per ogni gruppo disciplinare e risponde all'obiettivo di premiare le università che realizzano i migliori risultati nei processi formativi.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori dell'indicatore A2 utilizzati per la ripartizione del FFO negli anni 2010, 2011 e 2012.

Indicatore A2 nel triennio 2010-2012

Anno	CFU pesati ⁴				CFU pesati totali	Peso A	Peso B	Peso C	Peso D	Peso Finale	Posizione nazionale
	gruppo A	gruppo B	gruppo C	gruppo D							
2010	35.573,04	151.208,80	141.016,01	90.640,94	418.438,79	1,64	0,91	1,05	1,06	1,03	37
2011	42.494,79	270.204,70	232.551,51	145.899,86	691.150,86	1,82	1,53	1,63	1,69	1,61	27
2012	49.130,80	235.314,42	233.857,51	141.444,03	659.746,76	1,99	1,27	1,58	1,62	1,48	26

L'indicatore sui risultati delle attività formative presenta un trend in miglioramento.

⁴ Il gruppo A riguarda i corsi di Medicina e Veterinaria; il gruppo B quelli di Ingegneria, Professioni sanitarie e Scienze; il gruppo C i corsi di Lettere, Lingue, Economia e Psicologia; il gruppo D, infine, i corsi Giurisprudenza, Scienze Politiche e Filosofia.

Il secondo gruppo di indicatori riguarda la valutazione delle attività di ricerca. Come si può osservare nella scheda riepilogativa sono gli indicatori da B1 a B5.

Indicatore B1 all'Università di Cagliari negli anni 2010 e 2012

Anno	Media docenti	Media valutati positivamente	Indicatore	Peso Finale	Posizione nazionale
2010	1212	408	983,58	1,82	22
2011	1191	380	986,15	1,8	22
2012	1191	380	988,98	1,81	22

La tabella riporta i valori dell'indicatore B1 utilizzati per la ripartizione del FFO nel 2010, nel 2011 e nel 2012. L'indicatore è costruito in base al tasso di successo dei docenti nelle competizioni nazionali per l'assegnazione di progetti PRIN. Si può osservare che l'Ateneo si mantiene stabile con riferimento al peso nel sistema nazionale.

Indicatore B2 all'Università di Cagliari negli anni 2010 e 2011

Anno	Indicatore	Posizione nazionale
2010	1,12	31
2011	1,26	30
2012	1,27	30

L'indicatore B2 è costruito in base al tasso di successo e di partecipazione al programma "Futuro in ricerca" 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. L'Università di Cagliari, come presentato nella tabella sopra riportata, migliora il suo peso nella graduatoria nazionale.

L'indicatore B3 è stato individuato e calcolato nell'ambito del primo esercizio di valutazione della ricerca scientifica, denominato VTR 2001-2003, condotto dal CIVR. Ciascun ateneo presenta, quindi, lo stesso valore da quando è stato inserito nel modello di ripartizione del FFO. E' un indicatore che tiene conto della qualità dei prodotti della ricerca negli anni 2001-03, del grado di proprietà dei prodotti valutati, del livello di internazionalizzazione delle università, del numero di

ricercatori in formazione e dell'entità dei finanziamenti da risorse esterne e proprie destinati alla ricerca. E' probabile che, in base ai risultati della valutazione della produzione scientifica delle università negli anni dal 2004 al 2010, avviata il 7 novembre 2011 con il bando dell'ANVUR per la partecipazione al secondo esercizio di valutazione delle attività di ricerca degli atenei, denominato VRQ 2004-2010, vengano introdotti nuovi indicatori.

Indicatore B4 all'Università di Cagliari negli anni 2010, 2011 e 2012

DATI FFO ANNO	Posizione generale	MEDIA PESI VII PQ	POSIZIONE VII PQ	% FONDI UE	POSIZIONE FONDI UE	% FONDI ES	POSIZIONE FONDI ESTERI	PESO FINALE
2010	17	0,99	28	1	29	4,38	8	2,12
2011	18	0,7	34	1,13	26	3,63	18	1,82
2012	28	0,86	32	1,29	22	0,95	25	1,03

L'indicatore B4, costruito in base alle entrate procurate dall'università presso fonti di finanziamento comunitarie o internazionali, vede l'Ateneo di Cagliari perdere ben dieci posizioni.

I dati riportati rappresentano il trend degli indicatori per la ripartizione della quota premiale del FFO negli ultimi tre anni. Si possono osservare, per alcune fonti di finanziamento, dei miglioramenti, per altre, dei peggioramenti e anche degli andamenti sostanzialmente stabili degli indicatori.

Dal punto di vista del finanziamento statale, la legge 240/2010 e i successivi decreti hanno introdotto importanti novità. Si ricordano, per esempio, il sistema di valutazione da parte dell'ANVUR, il costo standard unitario di formazione per studente e i nuovi limiti massimi di incidenza delle spese per l'indebitamento e delle spese per il personale di ruolo a tempo indeterminato sulle entrate complessive senza vincolo di destinazione. Si precisa, inoltre, che la valutazione delle attività di ricerca svolta dagli atenei e dagli enti di ricerca nel periodo 2004-2010, avviata nel 2011, in questi giorni, è nelle fasi conclusive ed è corretto attendersi che nuovi indicatori verranno proposti dall'ANVUR per la ripartizione dei finanziamenti statali.

Le università statali si troveranno, quindi, ad operare in un ambiente caratterizzato da notevoli complessità che condizioneranno in modo significativo la gestione economico-finanziaria e le politiche degli atenei.

PROVENTI PER ATTIVITA' CONTO TERZI

Per fornire un quadro completo sull'attività conto terzi si riportano di seguito:

- la TABELLA 6 che espone il quadro riassuntivo da cui risulta la provenienza del fatturato 2012;
- la TABELLA 7 che rappresenta le quote al bilancio di Ateneo che devono essere trasferite dalle strutture (capitolo 4/8/2);
- la TABELLA 8 che rappresenta le quote da destinare alla ricerca che i Dipartimenti devono trasferire (capitolo 4/8/2);
- la TABELLA 9 che rappresenta le quote IVA che i Dipartimenti devono trasferire in quanto già anticipate dall'Amministrazione centrale (capitolo 4/8/2);
- la TABELLA 10 che rappresenta il quadro riassuntivo delle quote dell'attività commerciale che i Dipartimenti devono trasferire;
- la TABELLA 11 che rappresenta il fatturato negli ultimi cinque anni.

Fatturato 2012 distinto per struttura

Struttura	Fatturato	Fatture non c/terzi	Detrazioni art. 5 Regolamento	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do Comune o F.do Produttività
Dip. di filologia, letteratura e linguistica	-	-	-	-	-	-
Dip. di filosofia, pedagogia e psicologia	16.600,00	-	-	1.328,00	664,00	-
Dip. di fisica	51.480,00	-	-	6.751,05	2.459,20	-
Dip. di giurisprudenza	152.000,00	-	-	12.160,00	6.080,00	-
Dip. di ing. civile, ambientale e architettura	591.996,02	-	78.047,74	43.682,30	21.199,41	-
Dip. di ing. elettrica ed elettronica	283.419,55	-	34.056,00	19.949,08	9.974,54	-
Dip. di ing. meccanica, chimica e dei materiali	72.907,64	-	-	6.472,61	3.076,31	-
Dip. di matematica ed informatica	46.386,00	-	-	3.719,88	1.855,44	-
Dip. di sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	703.746,39	-	60.127,16	50.786,34	24.803,60	-
Dip. di scienze biomediche	88.038,93	-	3.000,00	6.803,11	3.401,56	-
Dip. di scienze chimiche e geologiche	266.048,64	-	17.860,98	20.836,00	9.927,51	-
Dip. di scienze chirurgiche	39.436,73	-	-	3.154,95	1.577,46	-
Dip. di scienze della vita e dell'ambiente	358.254,55	48.488,00	49.044,25	18.327,48	8.933,76	-
Dip. di scienze economiche ed aziendali	42.003,13	-	-	3.360,25	1.680,13	-
Dip. di scienze mediche "Mario Aresu"	18.324,00	-	-	1.465,92	732,96	-
Dip. di scienze sociali e delle istituzioni	108.397,10	-	-	8.671,77	4.335,89	-
Dip. di scienze storiche, archeo. geo. ant. e delle arti	-	-	-	-	-	-
Totale Dipartimenti	2.839.038,68	48.488,00	242.136,13	207.468,74	100.701,77	-
Centro interdip. ing. e sc ambientali (CINSA)	19.900,00	-	-	1.592,00	796,00	-
Centro interunivers. ricerca e mobilità (CIREM)	62.640,21	-	-	5.011,22	2.505,61	-
Centro studi relazioni industriali	1.876,45	-	-	150,12	75,06	-
Totale Centri Autonomi	84.416,66	-	-	6.753,34	3.376,67	-
Amministrazione centrale	100.298,84	73.624,24	-	4.075,35	2.037,68	-
Biblioteca del distretto delle scienze umane	1.227,00	1.227,00	-	-	-	-
Centro grandi strumenti	41.303,67	-	-	3.304,29	1.838,16	-
Centro linguistico d'ateneo	17.324,61	-	-	1.385,97	692,99	-
Direzione reti e servizi informatici (DRSI)	1.990,31	-	-	159,22	79,61	-
Laboratorio di fisiologia degli sport	-	-	-	-	-	-
Museo delle cere	4.334,50	4.334,50	-	-	-	-
Totale Altre Strutture	166.478,93	79.185,74	-	8.924,83	4.648,44	-
TOTALE COMPLESSIVO	3.089.934,27	127.673,74	242.136,13	223.146,91	108.726,88	-

Residui attivi al 31/12/2012 - Quota Bilancio d'Ateneo

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. di filologia, letteratura e linguistica	-	-	-
Dip. di filosofia, pedagogia e psicologia	1.328,00	-	1.328,00
Dip. di fisica	6.751,05	-	6.751,05
Dip. di giurisprudenza	12.160,00	-	12.160,00
Dip. di ing. civile, ambientale e architettura	43.682,30	12.224,76	55.907,06
Dip. di ing. elettrica ed elettronica	19.949,08	-	19.949,08
Dip. di ing. meccanica, chimica e dei materiali	6.472,61	6.576,59	13.049,20
Dip. di matematica ed informatica	3.719,88	-	3.719,88
Dip. di sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	50.786,34	229.302,64	280.088,98
Dip. di scienze biomediche	6.803,11	-	6.803,11
Dip. di scienze chimiche e geologiche	20.836,00	-	20.836,00
Dip. di scienze chirurgiche	3.154,95	-	3.154,95
Dip. di scienze della vita e dell'ambiente	18.327,48	-	18.327,48
Dip. di scienze economiche ed aziendali	3.360,25	-	3.360,25
Dip. di scienze mediche "Mario Aresu"	1.465,92	-	1.465,92
Dip. di scienze sociali e delle istituzioni	8.671,77	-	8.671,77
Dip. di scienze storiche, archeo. geo. ant. e delle arti	-	-	-
Totale Dipartimenti	207.468,74	248.103,99	455.572,73
Centro studi relazioni industriali	150,12	-	150,12
Centro interdip. ing. e sc ambientali (CINSA)	1.592,00	-	1.592,00
Centro interunivers. ricerca e mobilità (CIREM)	5.011,22	-	5.011,22
Totale Centri Autonomi	6.753,34	-	6.753,34
TOTALE COMPLESSIVO	214.222,08	248.103,99	462.326,07

Residui attivi al 31/12/2012 - 5% ricerca da fondi c/terzi

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. di filologia, letteratura e linguistica	-	-	-
Dip. di filosofia, pedagogia e psicologia	664,00	-	664,00
Dip. di fisica	2.459,20	-	2.459,20
Dip. di giurisprudenza	6.080,00	-	6.080,00
Dip. di ing. civile, ambientale e architettura	21.199,41	5.422,27	26.621,68
Dip. di ing. elettrica ed elettronica	9.974,54	-	9.974,54
Dip. di ing. meccanica, chimica e dei materiali	3.076,31	2.740,25	5.816,56
Dip. di matematica ed informatica	1.855,44	-	1.855,44
Dip. di sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	24.803,60	101.778,02	126.581,62
Dip. di scienze biomediche	3.401,56	-	3.401,56
Dip. di scienze chimiche e geologiche	9.927,51	-	9.927,51
Dip. di scienze chirurgiche	1.577,46	-	1.577,46
Dip. di scienze della vita e dell'ambiente	8.933,76	-	8.933,76
Dip. di scienze economiche ed aziendali	1.680,13	841,88	2.522,01
Dip. di scienze mediche "Mario Aresu"	732,96	-	732,96
Dip. di scienze sociali e delle istituzioni	4.335,89	-	4.335,89
Dip. di scienze storiche, archeo. geo. ant. e delle arti	-	-	-
Totale Dipartimenti	100.701,77	110.782,42	211.484,19
Centro studi relazioni industriali	75,06	-	75,06
Centro interdip. ing. e sc ambientali (CINSA)	796,00	-	796,00
Centro interunivers. ricerca e mobilità (CIREM)	2.505,61	-	2.505,61
Totale Centri Autonomi	3.376,67	-	3.376,67
TOTALE COMPLESSIVO	104.078,44	110.782,42	214.860,86

Residui attivi al 31/12/2012 - Riscossioni I.V.A.

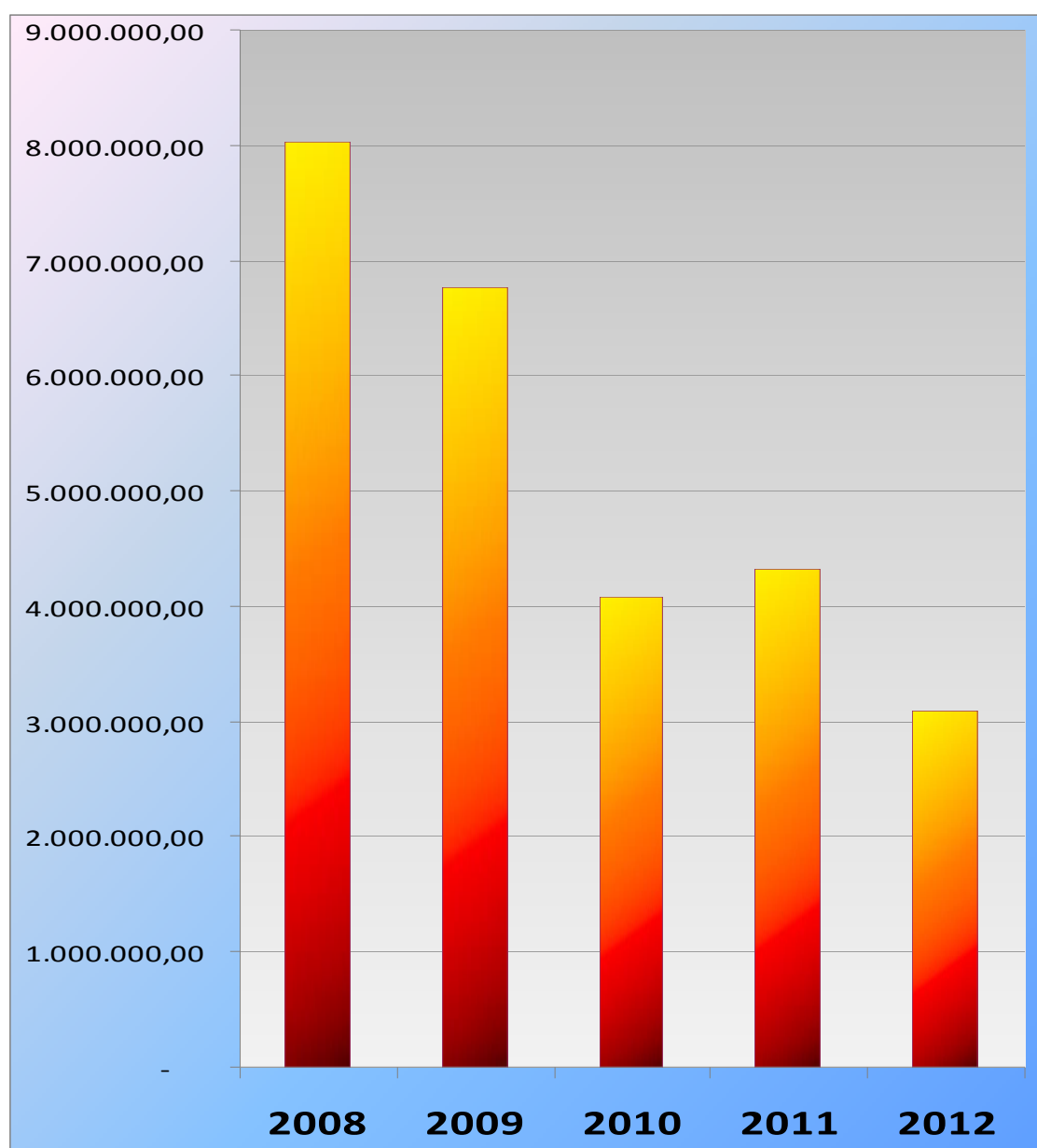
Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. di filologia, letteratura e linguistica	-	-	-
Dip. di filosofia, pedagogia e psicologia	-	-	-
Dip. di fisica	9.383,54	-	9.383,54
Dip. di giurisprudenza	-	-	-
Dip. di ing. civile, ambientale e architettura	90.961,45	-	90.961,45
Dip. di ing. elettrica ed elettronica	25.057,95	-	25.057,95
Dip. di ing. meccanica, chimica e dei materiali	9.477,90	-	9.477,90
Dip. di matematica ed informatica	-	-	-
Dip. di sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	122.809,21	-	122.809,21
Dip. di scienze biomediche	14.757,87	-	14.757,87
Dip. di scienze chimiche e geologiche	34.188,50	-	34.188,50
Dip. di scienze chirurgiche	6.810,24	-	6.810,24
Dip. di scienze della vita e dell'ambiente	56.809,17	-	56.809,17
Dip. di scienze economiche ed aziendali	8.190,66	-	8.190,66
Dip. di scienze mediche "Mario Aresu"	714,00	-	714,00
Dip. di scienze sociali e delle istituzioni	19.195,22	-	19.195,22
Dip. di scienze storiche, archeo. geo. ant. e delle arti	-	-	-
Totale Dipartimenti	398.355,71	-	398.355,71
Centro studi relazioni industriali	173,55	-	173,55
Centro interdip. ing. e sc ambientali (CINSA)	691,82	-	691,82
Centro interunivers. ricerca e mobilità (CIREM)	1.182,48	-	1.182,48
Totale Centri Autonomi	2.047,85	-	2.047,85
TOTALE COMPLESSIVO	400.403,56	-	400.403,56

Residui attivi al 31/12/2012 - da Attività Commerciale

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. di filologia, letteratura e linguistica	-	-	-
Dip. di filosofia, pedagogia e psicologia	1.992,00	-	1.992,00
Dip. di fisica	18.593,79	-	18.593,79
Dip. di giurisprudenza	18.240,00	-	18.240,00
Dip. di ing. civile, ambientale e architettura	155.843,16	17.647,03	173.490,19
Dip. di ing. elettrica ed elettronica	54.981,57	-	54.981,57
Dip. di ing. meccanica, chimica e dei materiali	19.026,82	9.316,84	28.343,66
Dip. di matematica ed informatica	5.575,32	-	5.575,32
Dip. di sanità pubblica, medicina clinica e molecolare	198.399,15	331.080,66	529.479,81
Dip. di scienze biomediche	24.962,54	-	24.962,54
Dip. di scienze chimiche e geologiche	64.952,01	-	64.952,01
Dip. di scienze chirurgiche	11.542,65	-	11.542,65
Dip. di scienze della vita e dell'ambiente	84.070,41	-	84.070,41
Dip. di scienze economiche ed aziendali	13.231,04	841,88	14.072,92
Dip. di scienze mediche "Mario Aresu"	2.912,88	-	2.912,88
Dip. di scienze sociali e delle istituzioni	32.202,88	-	32.202,88
Dip. di scienze storiche, archeo. geo. ant. e delle arti	-	-	-
Totale Dipartimenti	706.526,22	358.886,41	1.065.412,63
Centro studi relazioni industriali	398,73	-	398,73
Centro interdip. ing. e sc ambientali (CINSA)	3.079,82	-	3.079,82
Centro interunivers. ricerca e mobilità (CIREM)	8.699,31	-	8.699,31
Totale Centri Autonomi	12.177,86	-	12.177,86
TOTALE COMPLESSIVO	718.704,08	358.886,41	1.077.590,49

Evoluzione del fatturato conto terzi negli ultimi cinque anni

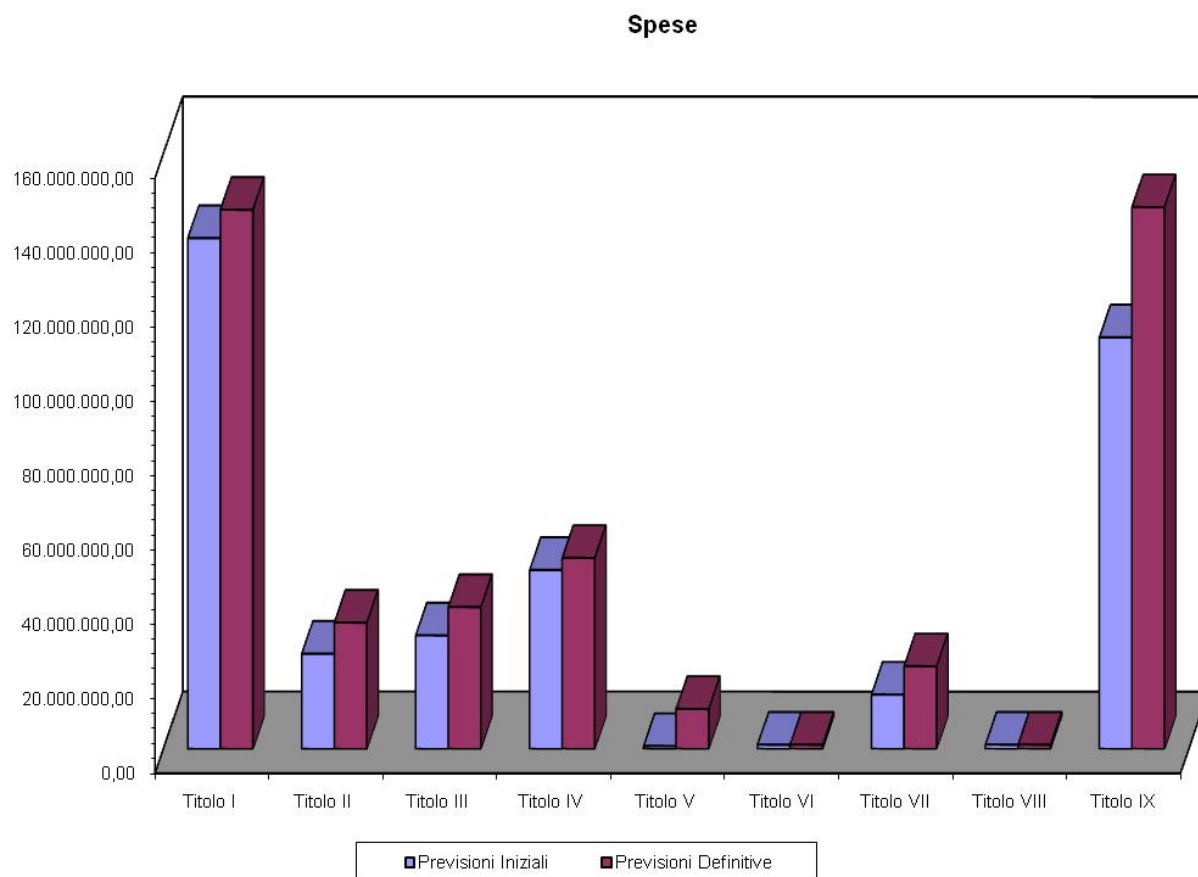
	2008	2009	2010	2011	2012
Fatturato	8.030.666,54	6.760.119,41	4.074.282,85	4.324.024,31	3.089.934,27



SPESE

Le previsioni iniziali di spesa si discostano dalle previsioni definitive per € 79.492.386,99 che, in termini percentuali, è pari al 21,52% . Gli scostamenti per titolo sono rappresentati nella tabella che segue.

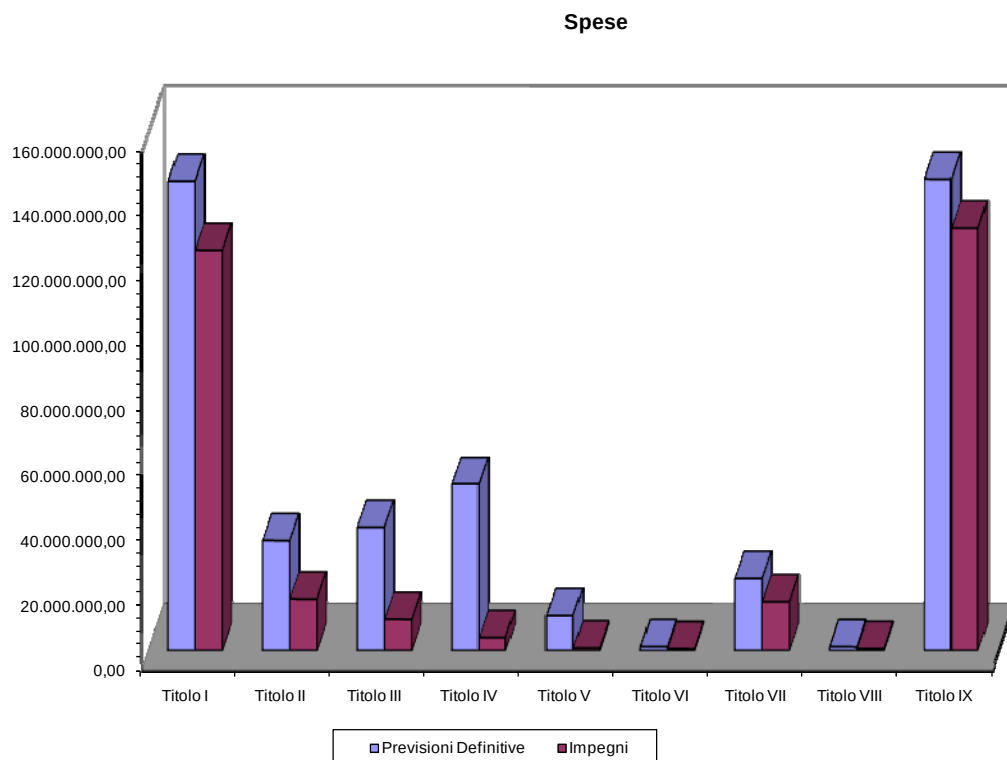
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Risorse umane	137.296.139,00	144.935.509,49	7.639.370,49	5,56%
Titolo II Risorse per il funzionamento	25.542.873,00	33.917.925,58	8.375.052,58	32,79%
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	30.478.754,00	38.093.947,47	7.615.193,47	24,99%
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	48.051.520,00	51.307.273,60	3.255.753,60	6,78%
Titolo V Spese per la ricerca	705.800,00	10.679.502,00	9.973.702,00	1413,11%
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	1.072.000,00	1.084.696,47	12.696,47	1,18%
Titolo VII Trasferimenti	14.535.042,00	22.155.660,38	7.620.618,38	52,43%
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	1.080.000,00	1.080.000,00	0,00	0,00%
Titolo IX Partite di giro	110.610.300,00	145.610.300,00	35.000.000,00	31,64%
TOTALE	369.372.428,00	448.864.814,99	79.492.386,99	21,52%



Le variazioni apportate alle previsioni iniziali (elencate nell'Allegato alla presente relazione) comprendono anche quelle derivanti dall'iscrizione dell'avanzo di amministrazione pari a € 36.159.561,70.

Il raffronto tra le previsioni e gli impegni assunti nel corso dell'esercizio presenta i seguenti risultati:

		Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Risorse umane	144.935.509,49	123.639.424,55	-21.296.084,94	-14,69%
Titolo II	Risorse per il funzionamento	33.917.925,58	15.943.672,83	-17.974.252,75	-52,99%
Titolo III	Interventi a favore di studenti e borsisti	38.093.947,47	9.493.273,77	-28.600.673,70	-75,08%
Titolo IV	Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	51.307.273,60	4.002.354,63	-47.304.918,97	-92,20%
Titolo V	Spese per la ricerca	10.679.502,00	690.683,13	-9.988.818,87	-93,53%
Titolo VI	Attività commerciali e prestazioni conto terzi	1.084.696,47	458.979,87	-625.716,60	-57,69%
Titolo VII	Trasferimenti	22.155.660,38	15.058.379,48	-7.097.280,90	-32,03%
Titolo VIII	Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	1.080.000,00	532.248,93	-547.751,07	-50,72%
Titolo IX	Partite di giro	145.610.300,00	130.369.285,39	-15.241.014,61	-10,47%
	TOTALE	448.864.814,99	300.188.302,58	-148.676.512,41	-33,12%



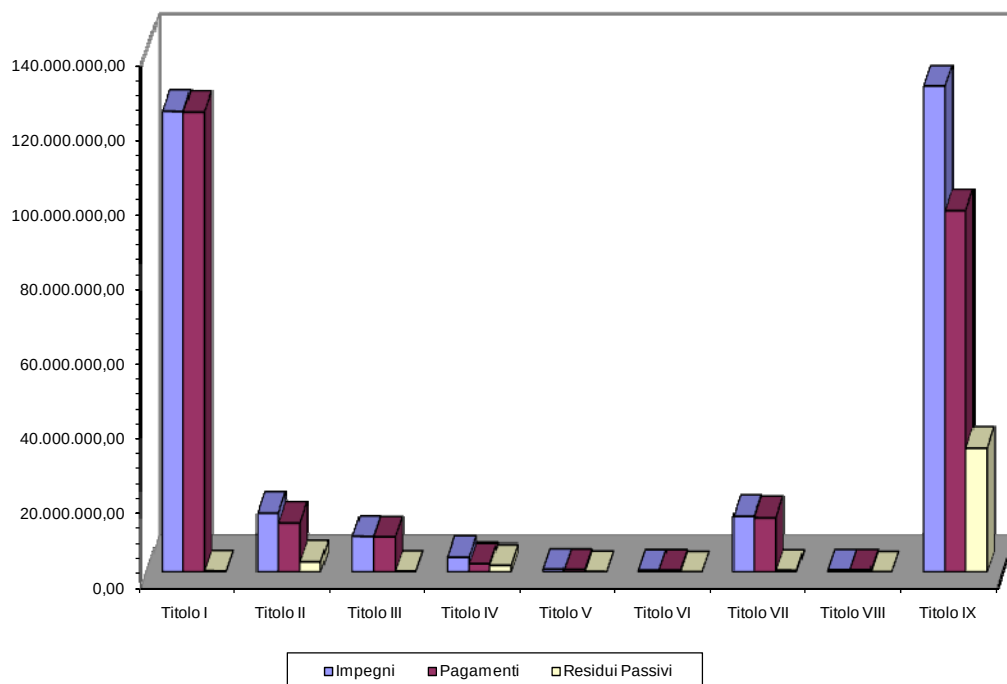
Gli impegni sono, evidentemente, sempre al di sotto delle previsioni e le spese non impegnate al 31/12/2012 si riferiscono a :

- € 99.017.021,94 risorse non impegnate confluite in avanzo finalizzato;
- € 6.120.606,58 risorse non impegnate confluite in avanzo libero;
- € 43.538.883,89 risorse non impegnate correlate a minori entrate.

Il raffronto tra impegni e pagamenti è riportato, con il dettaglio per titoli, nella tabella e nel grafico seguenti:

	Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I Risorse umane	123.639.424,55	123.422.813,51	99,82%	216.611,04
Titolo II Risorse per il funzionamento	15.943.672,83	13.184.301,40	82,69%	2.759.371,43
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	9.493.273,77	9.337.428,87	98,36%	155.844,90
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	4.002.354,63	2.207.580,11	55,16%	1.794.774,52
Titolo V Spese per la ricerca	690.683,13	639.470,03	92,59%	51.213,10
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	458.979,87	458.979,87	100,00%	0,00
Titolo VII Trasferimenti	15.058.379,48	14.653.783,65	97,31%	404.595,83
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	532.248,93	532.248,93	100,00%	0,00
Titolo IX Partite di giro	130.369.285,39	97.023.833,31	74,42%	33.345.452,08
TOTALE	300.188.302,58	261.460.439,68	87,10%	38.727.862,90

Spese



Il **TITOLO I “RISORSE UMANE”** presenta un avanzo finalizzato di oltre 20 milioni di euro e un avanzo libero di oltre 3 milioni di euro, provenienti sia dalla gestione di competenza che dalla gestione residui.

In particolare, all’interno della **categoria 1**, che attiene alle competenze stipendiali e accessorie del personale docente e ricercatore, una parte consistente dell’avanzo finalizzato prodotto, imputabile al capitolo 1/1/1 (pari ad € 1.521.021,44), sommato a quello del capitolo 1/1/2 (pari ad € 1.530,36) costituiscono le risorse che alimenteranno il budget 2013 per la realizzazione del piano straordinario per i professori associati, così come previsto dal D.M. 15 dicembre 2011.

Nella **categoria 2**, invece, le disponibilità prodotte dalla gestione di competenza e dei residui, quasi 2 milioni di euro, producono un avanzo finalizzato da destinarsi, nel 2013 in parte al pagamento di competenze arretrate ai collaboratori linguistici ed in parte al TFR, relativo agli stessi collaboratori, che verrà iscritto nello stato patrimoniale iniziale.

Con riferimento alla **categoria 3 Assegni fissi e competenze accessorie al personale tecnico amministrativo**, è importante evidenziare che nell’avanzo finalizzato prodotto (quasi 3 milioni di euro) sono confluite le risorse relative al trattamento accessorio maturato negli anni precedenti e non distribuito al personale. Verranno riversate nel budget economico le risorse oggetto di pagamento nel corso del 2013, mentre le restanti verranno accantonate in un fondo spese future dello Stato Patrimoniale.

Le disponibilità della **categoria 4** *Competenze al personale non strutturato* costituenti avanzo finalizzato (oltre 13 milioni di euro) sono destinate, in primis, a garantire il budget per i contratti già in essere. Pur rappresentando dei vincoli giuridici, il nuovo sistema contabile, attraverso il programma di contabilità stipendi e la configurazione dei costi del personale, rende necessaria, ai fini della gestione dei contratti 2013, la copertura con il budget 2013. Parte dei contratti sono a tempo determinato, sia per personale docente e ricercatore (cap. 1/4/1) che per personale tecnico-amministrativo (1/4/2).

Una quota dell'avanzo finalizzato complessivo è prodotto dal capitolo 1/4/3 e scaturisce in gran parte dal disimpegno di risorse, per gli anni 2008, 2009, 2010, 2011, pari a € 1.847.740,95, relative al programma di Rientro Cervelli finanziato dalla Regione Sardegna.

In ogni caso, la quota più rilevante di avanzo realizzato nella categoria 4, ma anche nel complessivo titolo I, è generata dal capitolo 1/4/5 *Assegni di ricerca*, con oltre 9 milioni di euro che, nel 2013, costituiranno budget per consentire l'erogazione degli assegni finanziati dai Dipartimenti, dalla Regione Sardegna e da risorse statali.

Nella **categoria 5** *Altri oneri per il personale* l'avanzo finalizzato è prodotto dal capitolo 1/5/1 per € 120.000,00 ed è relativo a provvidenze a favore del personale, vincolate in base alle norme contrattuali e ai regolamenti d'Ateneo e dal capitolo 1/5/4 *Rimborsi INAIL per infortuni sul lavoro* per € 400.000,00, mantenuti in attesa dei calcoli definitivi da parte dell'INAIL.

Oltre a quanto sopra illustrato, il titolo 1 presenta, cancellazioni per minori entrate per € 4.928.428,70. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per € 433.222,08. Di questi, € 297.670,80, rappresenteranno dei debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 e, nella chiusura del conto consuntivo 2012, sono individuati dalla tipologia "mantenimento con debito"; invece, € 135.551,28, ascrivibili interamente alla categoria 5 *Altri oneri per il personale*, sono mantenuti attraverso la registrazione di scritture di contabilità analitica operate sul nuovo sistema U-GOV nell'esercizio fittizio 2012. Tali scritture determinano un incremento di budget nell'esercizio 2013.

Il **TITOLO 2** **"RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO"** chiude con un avanzo finalizzato di oltre 23 milioni di euro e un avanzo libero di oltre 3 milioni di euro, provenienti sia dalla gestione residui che dalla gestione di competenza.

I capitoli interessati dalla produzione dell'avanzo sono differenti e riguardano diverse tipologie di spese atte a garantire il funzionamento dell'Ateneo (spese per attività istituzionale, per acquisizione di beni di consumo e servizi e per manutenzione di beni mobili e immobili).

Tuttavia, gran parte delle risorse finalizzate proviene dal capitolo 2/9/1 *Fondo di riserva*, per oltre 5 milioni di euro, dal capitolo 2/9/2 *Fondo per il recupero dei residui perenti*, per oltre 1 milione di euro e dal capitolo 2/9/5 *Rimborsi e restituzioni a terzi*, per oltre 1 milione di euro.

Sia il Fondo di Riserva, previsto dall'art. 9 del Regolamento Amministrativo-Contabile, che il Fondo per il recupero dei residui perenti, verranno iscritti nel bilancio 2013 in appositi fondi dello Stato Patrimoniale. In particolare, il secondo, relativo a somme potenzialmente reclamabili dagli aventi diritto, verrà iscritto in un fondo spese future, di cui una parte (per 1 milione di euro) relativa alla gestione stralcio dell'ex Policlinico Universitario e, l'altra parte, (per € 433.897,71) al rimborso tasse agli studenti.

Le risorse provenienti dal capitolo dei rimborsi (cap. 2/9/5), invece, saranno accantonate, per circa 1,2 milioni di euro, in un fondo spese future (anche queste per la gestione stralcio ex Policlinico) e per circa 63 mila euro in apposita voce di budget ai fini della restituzione di borse Erasmus – Placement.

Notevoli risorse sono state generate anche dai capitoli 2/10/1 *Facoltà – Spese di funzionamento*, 2/10/2 *Biblioteche – Spese di funzionamento* e 2/10/3 *Centri di Ateneo – Spese di funzionamento*, le quali verranno riassegnate alle medesime strutture attraverso una riassegnazione dell'avanzo e, quindi, un incremento degli stanziamenti di budget 2013.

Il titolo 2 presenta, altresì, cancellazioni per minori entrate per € 404.688,43. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per oltre 5,5 milioni di euro. Di questi, oltre la metà, rappresenteranno debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 (mantenimento con debito); mentre per la restante parte, ascrivibile soprattutto alla categoria 7 *Spese per acquisizione di beni di consumo e servizi*, è mantenuta attraverso la registrazione di scritture di contabilità analitica anticipate nell'esercizio fittizio 2012. Tali scritture determinano un incremento di budget nell'esercizio 2013.

Il **TITOLO 3** ***“INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI E BORSISTI”*** chiude con un avanzo finalizzato di oltre 42 milioni di euro e un avanzo libero di oltre 120 mila euro, provenienti sia dalla gestione residui che dalla gestione di competenza.

L'avanzo finalizzato, riportato nei capitoli della **categoria 11** (oltre 23,8 milioni di euro), riguarda le borse di studio destinate ai medici in formazione specialistica, le borse per dottorato di ricerca e per gli studenti in mobilità, nonché altre borse o premi di studio. Tali risorse faranno parte del budget 2013 per consentire l'erogazione delle suddette borse.

La **categoria 12**, come la categoria 11, si riferisce ad interventi a favore degli studenti e, nella fattispecie, a esoneri di contribuzione, collaborazione studentesche e progetti a favore di studenti e borsisti. L'avanzo finalizzato riportato, pari ad oltre 18 milioni di euro, proviene per l'87% dal capitolo 3/12/4 relativo a diversi progetti per Dottorati di Ricerca.

Altra quota importante proviene dal cap. 3/12/5 (per oltre 1,1 milioni di euro) ed è relativa al Progetto per le persone diversamente abili, ex L. 17/99, al tutoraggio ed agli incentivi a favore degli studenti delle Facoltà scientifiche, ex artt. 2 e 4 D.M. 198/03, alle collaborazioni studentesche, al Progetto Prestiti d'Onore e a vari interventi ex L.R. 25/2002.

Il titolo 3 presenta, altresì, cancellazioni per minori entrate per € 1.874.182,36. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per € 311.689,80. Di questi, € 111.689,80, rappresenteranno debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 (mantenimento con debito); mentre la restante parte è mantenuta attraverso la registrazione di scritture in contabilità analitica nell'esercizio fittizio 2012. Tali scritture determinano un incremento di budget nell'esercizio 2013.

Il **TITOLO IV** ***“ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE DI BENI DUREVOLI”*** della parte spese è il secondo, per ammontare, nella generazione dell'avanzo.

In particolare, il capitolo 4/14/2 *Nuove opere* presenta un avanzo finalizzato di oltre 23 milioni di euro. Si tratta di risorse provenienti quasi interamente dalla gestione di competenza, destinate alla realizzazione di investimenti in capitale fisso, già inserite nel budget degli investimenti del 2013.

Il capitolo 4/14/3 *Ristrutturazione, restauro e manutenzione straordinaria di immobili e di impianti* chiude con un avanzo libero di oltre 1 milione di euro ed un avanzo finalizzato di oltre 1,3 milioni di euro da destinare tra gli altri a:

- lavori di rifacimento dei prospetti del fabbricato sede dei Dipartimenti di Ingegneria Elettrica e del Territorio;
- ristrutturazione locali destinati alla nuova sede del Centro Linguistico d'Ateneo;
- realizzazione del primo piano dell'edificio ex Medicina del Lavoro;
- realizzazione dei lavori di sistemazione di spazi comuni e pertinenze esterne Facoltà di Lettere e Filosofia e di Ingegneria
- realizzazione dei lavori di recupero e riutilizzo dei locali ex Clinica Aresu;
- lavori manutentivi e di messa a norma di diversi edifici;
- realizzazione di impianti antintrusione;
- realizzazione di nuove infrastrutture di rete fonia/dati in vari locali dell'Ateneo;
- lavori di climatizzazione, ecc.

Si segnala che, i lavori di ristrutturazione della nuova sede del Cento Linguistico d'Ateneo sono, nel frattempo, terminati e che, i lavori di rifacimento dei prospetti del fabbricato sede del dipartimento di Ingegneria Elettrica e del Territorio sono in fase di ultimazione.

Nella categoria 15 il capitolo 4/15/1 *Spese per la realizzazione di progetti in c/capitale* presenta un avanzo finalizzato di oltre 10 milioni di euro relativo al Progetto Innova.Re, già inserito nel budget 2013.

Il titolo 4 presenta, altresì, cancellazioni per minori entrate per € 22.535.545,68 dovute alla previsione di risorse provenienti dalla Regione non accertate nel corso del 2012. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per € 3.589.549,04. Di queste, € 417.624,82, rappresenteranno debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 (mantenimento con debito); mentre la restante parte è mantenuta attraverso la registrazione di scritture in contabilità analitica nell'esercizio fittizio 2012 e relative soprattutto al cap. 4/14/3. Tali scritture determinano un incremento di budget nell'esercizio 2013.

Il **TITOLO V** "***SPESE PER LA RICERCA***" chiude con un avanzo finalizzato di quasi 10 milioni di euro realizzato, quasi interamente, nel capitolo 5/16/3 *Spese per progetti di ricerca finanziata da altri soggetti*, relativo al Progetto assegni di ricerca e ricercatori POR FSE 2007/2013 per oltre 9 milioni di euro e, per la parte rimanente, al Progetto Ad Altiora POR FSE 2007/2013.

Le altre disponibilità finalizzate sono riconducibili al cap. 5/16/1 *Spese per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo*, per il Sistema Flossar – Anagrafe della Ricerca, alle quali si aggiunge la disponibilità di un avanzo libero di oltre 1 milione di euro. Quest'ultimo, in particolare, proviene da impegni residui degli anni 2011 e precedenti che non hanno comportato, nel corso di questi anni, l'assunzione di obblighi giuridicamente vincolanti nei confronti di soggetti terzi e che, pertanto, confluiscono nell'avanzo libero, poiché finanziati da entrate libere.

Il titolo 5 presenta, altresì, cancellazioni per minori entrate per € 577.273,12. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per € 102.426,20 che rappresenteranno debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 (mantenimento con debito).

Il **TITOLO VI** "***ATTIVITA' COMMERCIALE E PRESTAZIONI C/TERZI***" chiude con un avanzo finalizzato di € 182.711,55, un avanzo libero di € 563,31 e cancellazioni per minori entrate per € 555.401,63.

Le risorse finalizzate, per la maggior parte, derivano dal cap. 6/19/1 Centri dipartimentali/interdipartimentali – attività commerciale, mentre le cancellazioni per minori entrate si rilevano in tutti i capitoli delle categorie 18 e 19.

Il **TITOLO VII** “**TRASFERIMENTI**” produce un avanzo finalizzato per oltre 7 milioni di euro ed un avanzo libero per oltre 470 mila euro.

Gran parte delle risorse finalizzate proviene dalle categorie 21 e 22 relative, rispettivamente, ai trasferimenti interni correnti ed in conto capitale verso le strutture d’Ateneo con autonomia contabile. Queste categorie chiudono con impegni che, nel primo Stato Patrimoniale 2013, saranno iscritti come debiti e che troveranno compensazione con i crediti iscritti dalle strutture esterne.

Di particolare importanza è l’avanzo risultante dai capitoli 7/22/2 *Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE*, pari a oltre 1,2 milioni di euro (per progetti PRIN, le cui relative risorse sono state iscritte nel budget 2013 e assegnate ai Dipartimenti), e 7/22/3 *Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti*, che ammonta a più di 4 milioni di euro (per progetti PRIN e progetto CESAR a valere sulla L.R. 7/2007).

Il titolo VII presenta, altresì, cancellazioni per minori entrate per € 340.560,10. Inoltre, al 31/12/12, risultano somme ancora da pagare per € 809.191,66 che rappresenteranno debiti da iscrivere nello Stato Patrimoniale 2013 (mantenimento con debito).

Il **TITOLO VIII** “**PARTITE FINANZIARIE E FISCALI E RIMBORSI DI PRESTITI**” produce un avanzo finalizzato per € 512.545,70 ed un avanzo libero per € 157.609,08, ascrivibile, per la maggior parte, al cap. 8/24/3 *Imposte, tasse e tributi vari*. Una quota delle risorse disponibili finalizzate, per € 510.985,12, verrà accantonata in un Fondo Imposte per imposte e tasse relative agli anni precedenti.

Il **TITOLO IX** “**PARTITE DI GIRO**” presenta un’unica categoria, la 25, denominata *Spese aventi natura di partite di giro*, con un avanzo libero di € 782,23 ed un avanzo finalizzato di € 954.881,43 (per il 98% derivante dalla gestione di competenza).

GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti, (cioè le somme che al 1° gennaio 2012 erano rimaste da riscuotere o da pagare), formano una gestione che si affianca e si somma a quella di competenza del bilancio.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi, che all’inizio dell’anno 2012 erano pari a € 84.037.462,77, sono stati riscossi per € 34.433.958,44 .

I residui attivi restanti, per un totale di € 49.603.504,33 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e sono stati riaccertati per un totale di € 47.237.067,05, eliminando, quindi, accertamenti in conto residui per un importo complessivo di € 2.366.437,28

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi, provenienti dall'esercizio 2011 e precedenti, che risultano iscritti in contabilità al 31.12.2012, sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2012	Somme rimosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2012
Titolo I Entrate proprie	75.800,43	46.726,25	14.358,00
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	56.289.972,50	20.101.419,48	34.815.998,67
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	18.625.353,71	6.670.159,94	11.402.943,24
Titolo IV Trasferimenti interni	1.843.863,44	1.232.283,68	508.607,80
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Altre entrate	810.597,92	640.693,24	148.530,89
Titolo VIII Partite di giro	6.391.874,77	5.742.675,85	346.628,45
TOTALE	84.037.462,77	34.433.958,44	47.237.067,05

I residui attivi al 31/12/2012, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2012 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

	Residui attivi esercizio 2011 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2012	Totale Residui attivi al 31.12.2012
Titolo I Entrate proprie	14.358,00	180.433,35	194.791,35
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	34.815.998,67	36.097.884,10	70.913.882,77
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	11.402.943,24	21.540.942,76	32.943.886,00
Titolo IV Trasferimenti interni	508.607,80	905.887,76	1.414.495,56
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Altre entrate	148.530,89	205.577,42	354.108,31
Titolo VIII Partite di giro	346.628,45	45.189,15	391.817,60
TOTALE	47.237.067,05	58.975.914,54	106.212.981,59

I residui attivi derivanti dall'esercizio 2011 e precedenti si riferiscono quasi interamente a crediti vantati nei confronti della Regione Sardegna e maturati per circa 20 milioni nel 2011, per circa 7 milioni nel 2010, per circa 1,5 milioni nel 2009 e per la parte restante negli anni precedenti.

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2012 ammontavano a € 116.305.202,28 sono stati pagati per € 65.872.749,16.

I residui passivi restanti, per un totale di € 50.432.453,12 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e sono stati riaccertati per € 2.740.511,08, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 47.691.942,04.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.12	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.12
Titolo I Risorse umane	15.247.650,70	7.437.267,76	32.128,74
Titolo II Risorse per il funzionamento	17.314.760,80	6.685.340,83	1.340.891,27
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	32.812.466,61	16.814.499,02	21.041,51
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	19.778.225,60	6.437.264,93	1.126.501,79
Titolo V Spese per la ricerca	1.702.132,52	291.565,81	0,00
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	227.523,50	110.581,87	3.981,74
Titolo VII Trasferimenti	23.739.021,33	22.971.256,53	0,00
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	395.510,47	273.106,76	0,00
Titolo IX Partite di giro	5.087.910,75	4.851.865,65	215.966,03
TOTALE	116.305.202,28	65.872.749,16	2.740.511,08

I residui passivi degli anni 2011 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2012, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2012 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2011 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2012	Totale Residui passivi al 31.12.12
Titolo I Risorse umane	32.128,74	216.611,04	248.739,78
Titolo II Risorse per il funzionamento	1.340.891,27	2.759.371,43	4.100.262,70
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	21.041,51	155.844,90	176.886,41
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	1.126.501,79	1.794.774,52	2.921.276,31
Titolo V Spese per la ricerca	0,00	51.213,10	51.213,10
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	3.981,74	0,00	3.981,74
Titolo VII Trasferimenti	0,00	404.595,83	404.595,83
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Partite di giro	215.966,03	33.345.452,08	33.561.418,11
TOTALE	2.740.511,08	38.727.862,90	41.468.373,98

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2012 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da € 193.481.180,80 a € 198.589.334,38.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- la variazione complessiva di € 6.341.950,51 per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- la variazione complessiva di € 34.424,38 per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Ha determinato decremento del patrimonio la variazione di 1.268.221,31 per scarico inventariale effettuato attraverso numerose Disposizioni del Direttore Amministrativo relative alle diverse strutture dell'Ateneo (Facoltà, Dipartimenti, Biblioteche). La più importante è la n. 294 del 13 luglio 2012 che riguarda materiale fuori uso, obsoleto e privo di valore residuo del Dipartimento di Scienze Chirurgiche, individuato con la ricognizione inventariale effettuata in seguito alla riorganizzazione e all'accorpamento dei dipartimenti del 2011.

IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2012 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva di € 158.835.675,75 che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2012.

Hanno determinato questo incremento netto:

- la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di € 47.827.687,87 quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari € 61.139.123,01 derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € -3.395.507,84 e nei residui passivi per € 64.534.630,85 che, come precisato nella premessa, hanno riguardato tutte le somme impegnate e non sostenute da un vincolo giuridico dell'Ateneo nei confronti di terzi;

- la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra:
 un decremento complessivo pari a € 198.125.683,20 costituito dalla sommatoria di € 1.268.221,31, che costituiscono gli scarichi, e di € 196.857.461,89 per passività determinate dagli impegni in conto capitale;
 un aumento complessivo pari a euro 247.994.548,07, dato dalla somma degli aumenti patrimoniali per euro 6.376.374,89 e degli accertamenti in conto capitale per euro 241.618.173,18.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

IL FONDO DI CASSA

Fondo di cassa all'01.01.2012	68.427.301,21
Riscossioni effettuate nell'esercizio 2012	347.336.994,95
Pagamenti effettuati nell'esercizio 2012	-327.333.188,84
Fondo di cassa al 31.12.2012	88.431.107,32

Questo primo risultato indica che nel corso dell'esercizio 2012 il fondo di cassa ha subito un incremento di € 20.003.806,11 per effetto dell'eccedenza degli incassi sui pagamenti.

L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più significativo del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1, 2.

L'avanzo di amministrazione è in massima parte avanzo vincolato. L'avanzo libero è, invece, la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso rispetto ai bisogni previsti che sarà destinata al finanziamento di spese future.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2012, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

	AMM.NE CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2012	88.431.107,32	0	88.431.107,32
Residui attivi al 31.12.2012	106.212.981,59	50.939.368,26	157.152.349,85
Residui passivi al 31.12.2012	-41.468.373,98	-6.192.090,15	-47.660.464,13
Avanzo di amministrazione	153.175.714,93	44.747.278,11	197.922.993,04
<i>Di cui finalizzato</i>	145.846.097,63	42.435.822,90	188.281.920,53
<i>Di cui libero</i>	7.329.617,30	2.311.455,21	9.641.072,51

Nell'avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte, avente vincolo di destinazione specifica, rispetto a quella che costituisce avanzo libero, destinabile alle diverse esigenze di spesa che si presenteranno nel corso dell'esercizio 2013.

Si precisa che il fondo di cassa dei dipartimenti è stato azzerato con il passaggio al conto unico d'Ateneo.

Si ribadisce che il dato dell'avanzo finalizzato presenta un valore di gran lunga superiore a quello degli esercizi precedenti, determinato dalle valutazioni effettuate in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale.

L'analisi viene effettuata in riferimento ai dati contabili dell'Amministrazione centrale (quadri 1-2).

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2012

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>371.878.951,05</u>	
Spese Impegnate	<u>300.188.302,58</u>	
Avanzo di Competenza		71.690.648,47
Avanzo al 31/12/2011	<u>36.159.561,70</u>	
Differenza Riaccertamento	<u>45.325.504,76</u>	
		<u>81.485.066,46</u>
Avanzo di Amministrazione		153.175.714,93

ESERCIZIO 2012

GESTIONE RESIDUI	
ECONOMIE	€ 3.348.057,18
AVANZO FINALIZZATO	€ 41.977.447,58
TOTALE	€ 45.325.504,76

GESTIONE DI COMPETENZA		
ECONOMIE	€ 3.681.378,59	3.981.560,12
MAGGIORI ENTRATE - LIBERE	€ 300.181,53	
AVANZO FINALIZZATO	€ 99.017.021,94	103.868.650,05
MAGGIORI ENTRATE - FINALIZZATE	€ 4.851.628,11	
TOTALE	€ 107.850.210,17	

AVANZO 2012	€ 153.175.714,93
--------------------	-------------------------

AVANZO LIBERO DA PROGRAMMARE (COMPETENZA + RESIDUI)	€ 7.329.617,30
AVANZO FINALIZZATO ¹⁾ (COMPETENZA + RESIDUI)	145.846.097,63
TOTALE 2012	€ 153.175.714,93

¹⁾ L'avanzo finalizzato presenta un importo molto elevato e del tutto eccezionale rispetto ai precedenti risultati amministrativi, realizzati dall'Ateneo con la gestione finanziaria, per effetto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale (cancellazione dei residui passivi aventi vincolo di destinazione, che non costituiscono debiti al 31/12/2012, né obbligazioni assunte dall'Amministrazione nei confronti di terzi - es.: contratti già stipulati).

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, risultano utili per la programmazione in quanto, il confronto tra dati preventivi e consuntivi, consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 15) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel “processo di produzione universitario”. L'indicatore “capacità di autofinanziamento”, considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

Tabella 15

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2010	2011	2012
Fondo Finanziamento Ordinario	130.637	125.298	122.524
Totale Entrate Correnti	216.877 60,2%	208.543 60,1%	195.787 62,6%
Tasse e Contributi Studenti	22.020	21.439	20.975
Totale Entrate Correnti	216.877 10,2%	208.543 10,3%	195.787 10,7%
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR	2.001	1.277	2.874
Totale Entrate C/Capitale	17.743 11,3%	19.085 6,7%	44.794 6,4%
Trasf. per edilizia	-	-	-
Totale Entrate C/Capitale	17.743 0,0%	19.085 0,0%	44.794 0,0%

Capacità di autofinanziamento

Entrate extra-Ministeriali	85.899	84.637	100.052
Totale Entrate (escluse partite di giro)	234.620 36,6%	227.628 37,2%	240.582 41,6%

Delle Spese:

	2010	2011	2012
Retribuzioni e Compensi Vari	150.508	136.471	123.639
Totale Spese Correnti	209.390 71,9%	203.186 67,2%	152.958 80,8%
Spese per Borse di Studio	25.677	24.552	8.345
Totale Spese Correnti	209.390 12,3%	203.186 12,1%	152.958 5,5%
Acquisto Beni e Servizi	13.643	13.143	12.386
Totale Spese Correnti	209.390 6,5%	203.186 6,5%	152.958 8,1%
Spese per Ricerca	8.090	189	691
Totale Spese C/Capitale	22.299 36,3%	21.540 0,9%	16.861 4,1%

Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

	2010	2011	2012
Entrate Correnti	216.877	208.543	195.787
Totale Entrate (escluse partite di giro)	234.620 92,4%	227.628 91,6%	240.582 81,4%
Entrate C/Capitale	17.743	19.085	44.794
Totale Entrate (escluse partite di giro)	234.620 7,6%	227.628 8,4%	240.582 18,6%
Spese Correnti	209.390	203.186	152.958
Totale Spese (escluse partite di giro)	231.689 90,4%	224.726 90,4%	169.819 90,1%
Spese C/Capitale	22.299	21.540	16.861
Totale Spese (escluse partite di giro)	231.689 9,6%	224.726 9,6%	169.819 9,9%

Grado di Copertura delle Spese:

	2010	2011	2012
Entrate Correnti	216.877	208.543	195.787
Spese Correnti	209.390 103,6%	203.186 102,6%	152.958 128,0%
Entrate C/Capitale	17.743	19.085	44.794
Spese C/Capitale	22.299 79,6%	21.540 88,6%	16.861 265,7%

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 16) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa e di realizzazione delle entrate.

Il primo indicatore “grado di attendibilità della previsione di spesa” esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore “ grado di realizzazione delle entrate e delle spese” consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la esigua percentuale di scostamento tra accertamenti e previsioni definitive conferma anche per l'anno 2012:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2012;
- una buona gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore “grado di pagamento della spesa” e “grado di riscossione delle entrate”, consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca al 97,7% per la parte corrente ed all'89,1% per la parte in conto capitale. E' importante sottolineare che l'andamento delle spese è influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore “indice di smaltimento dei residui”, mette in evidenza come le uscite di cassa si attestino per i residui passivi al 54,9% e per quelli attivi al 37,0%.

L'equilibrio di cassa si attesta al 78,7%.

Relativamente all'analisi per indici, presentata in questo documento, si precisa che il confronto fra i dati del consuntivo 2011 e del consuntivo 2012 deve tenere conto della particolare procedura che ha caratterizzato la stesura del conto consuntivo e, in particolare, della più volte citata cancellazione degli impegni che, al 31/12/2012 non rappresentavano obblighi giuridici dell'Ateneo nei confronti di soggetti terzi. Di conseguenza, per gli indici che utilizzano i valori dell'impegnato 2012 il dato ottenuto è scarsamente confrontabile con quelli degli esercizi precedenti (2011-2010).

Tabella 16

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}{\text{Previsioni iniziali di spesa corrente}}$	$\frac{236.704}{203.526}$ 116,3%	$\frac{224.080}{198.332}$ 113,0%	$\frac{223.063}{198.055}$ 112,6%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Impegni spesa corrente}}{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}$	$\frac{209.390}{236.704}$ 88,5%	$\frac{203.186}{224.080}$ 90,7%	$\frac{152.958}{223.063}$ 68,6%
$\frac{\text{Accertamenti entrate correnti}}{\text{Previsioni finali entrate correnti}}$	$\frac{216.877}{220.744}$ 98,2%	$\frac{208.543}{212.342}$ 98,2%	$\frac{195.787}{200.918}$ 97,4%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Impegni spese c/capitale}}{\text{Previsioni finali spese c/capitale}}$	$\frac{22.299}{26.984}$ 82,6%	$\frac{21.540}{50.780}$ 42,4%	$\frac{16.861}{80.191}$ 21,0%

Grado di pagamento delle spese:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Pagamenti spese correnti}}{\text{Impegni spesa corrente}}$	$\frac{165.303}{209.390}$ 78,9%	$\frac{156.079}{203.186}$ 76,8%	$\frac{149.421}{152.958}$ 97,7%
$\frac{\text{Pagamenti spese c/capitale}}{\text{Impegni spese c/capitale}}$	$\frac{2.356}{22.299}$ 10,6%	$\frac{1.730}{21.540}$ 8,0%	$\frac{15.015}{16.861}$ 89,1%

Grado di riscossione delle entrate:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Riscossioni entrate correnti}}{\text{Accertamenti entrate correnti}}$	$\frac{181.790}{216.877}$ 83,8%	$\frac{178.907}{208.543}$ 85,8%	$\frac{158.714}{195.787}$ 81,1%
$\frac{\text{Riscossioni entrate c/capitale}}{\text{Accertamenti entrate c/capitale}}$	$\frac{11.628}{17.743}$ 65,5%	$\frac{8.153}{19.085}$ 42,7%	$\frac{22.937}{44.794}$ 51,2%

Indici di smaltimento:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Pagamenti in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{33.631}{66.045}$ 50,9%	$\frac{42.301}{89.593}$ 47,2%	$\frac{61.021}{111.217}$ 54,9%
$\frac{\text{Riscossione in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{30.546}{50.079}$ 61,0%	$\frac{19.737}{57.540}$ 34,3%	$\frac{28.691}{77.646}$ 37,0%

Equilibrio di cassa:

	2010	2011	2012
$\frac{\text{Pagamenti}}{\text{Fondo cassa iniziale + Riscossioni}}$	$\frac{306.688}{357.481}$ 85,8%	$\frac{298.096}{366.524}$ 81,3%	$\frac{327.333}{415.764}$ 78,7%

3. Margini

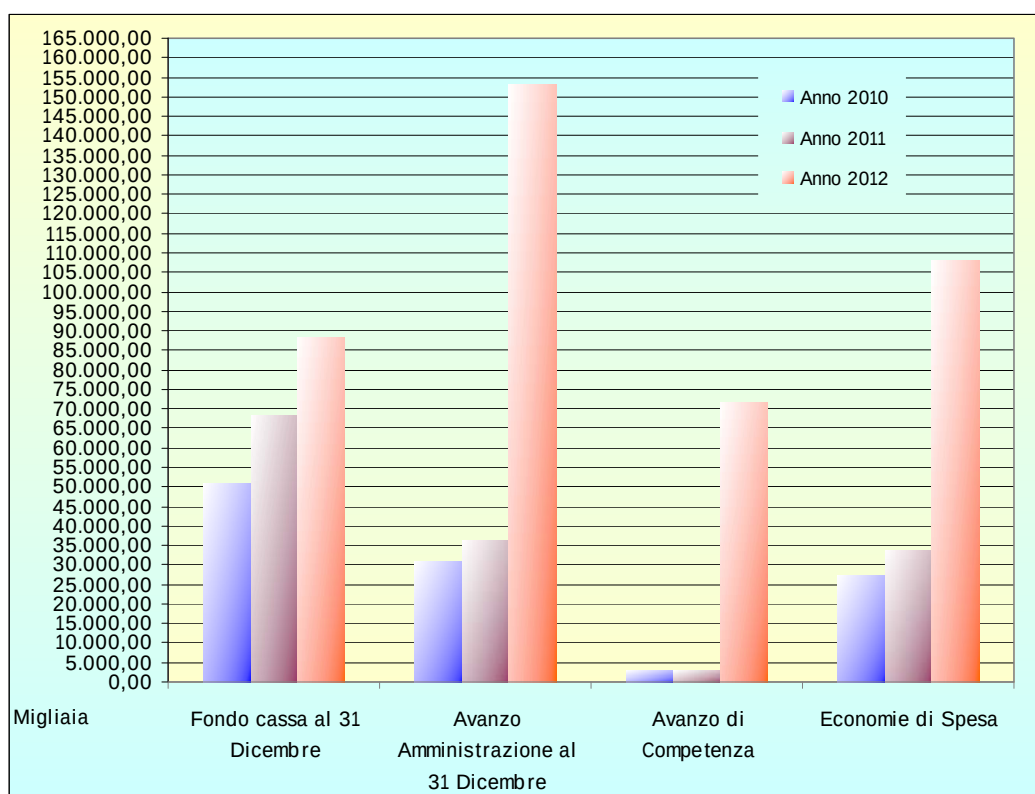
Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 17).

L'elevato importo dell'avanzo di competenza realizzato nel 2012 (€ 71.690.648,47) è da attribuire al mantenimento dei soli impegni giuridicamente vincolanti.

Tabella 17

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE

	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
Fondo Cassa al 1° gennaio	11.094.991,99	50.793.131,97	68.427.301,21
+ Riscossioni	346.386.381,81	315.730.660,19	347.336.994,95
- Pagamenti	306.688.241,83	298.096.490,95	327.333.188,84
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	50.793.131,97	68.427.301,21	88.431.107,32
Fondo cassa al 31 Dicembre	50.793.131,97	68.427.301,21	88.431.107,32
Residui Attivi	70.825.813,69	84.037.462,77	106.212.981,59
Residui Passivi	90.646.884,17	116.305.202,28	41.468.373,98
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	30.972.061,49	36.159.561,70	153.175.714,93
Accertamenti	340.562.241,70	329.792.849,27	371.878.951,05
Impegni	337.631.102,08	326.890.934,47	300.188.302,58
Avanzo di Competenza	2.931.139,62	2.901.914,80	71.690.648,47
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	24.373.741,18	30.972.061,49	36.159.561,70
Avanzo Competenza	2.931.139,62	2.901.914,80	71.690.648,47
Economie di Spesa	27.304.880,80	33.873.976,29	107.850.210,17



Si allegano:

- Riepilogo variazioni di bilancio;
- Consistenza del personale in servizio al 31/12/2012;

Si allegano inoltre:

- Situazione di cassa dei Dipartimenti;
- Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2012

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/2	Contributi corsi di laurea	€ 2.097.000,00	€ 100.000,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 2.197.000,00
1/1/3	Tasse e contributi post lauream	€ 1.140.900,00	€ 24.707,60 € 339.250,00	C.d.A. 26/04/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.504.857,60
1/3/2	Interessi attivi su depositi	€ 15.000,00	€ 8.034,82	C.d.A. 28/09/2012	€ 23.034,82
2/4/1	Fondo finanziamento ordinario	€ 122.668.488,00	€ 23.182,00 € 595.250,00	C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 123.286.920,00
2/4/3	Trasferimenti per borse di studio	€ 2.263.754,00	€ 917.405,35	C.d.A. 13/06/2012	€ 3.181.159,35
2/4/4	Trasferimenti per contratti di formazione specialistica dei medici	€ 10.332.000,00	€ 192.414,98	C.d.A. 26/04/2012	€ 10.524.414,98
2/4/5	Trasferimenti per assegni di ricerca	€ 173.367,00	€ 43.191,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 216.558,00
2/4/6	Altri fondi per il finanziamento delle Università	€ 422.890,00	€ 85.020,00	C.d.A. 26/04/2012	€ 507.910,00
2/5/1	Trasferimenti dall'UE e organismi internazionali	€ 868.680,00	€ 170.094,39	C.d.A. 28/09/2012	€ 1.038.774,39
2/5/2	Trasferimento correnti	€ 34.408.655,00	€ 689.847,40 -€ 4.298.896,17 € 372.141,43	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 31.171.747,66
2/5/6	Trasferimenti correnti da altri enti pubblici	€ 54.698,00	€ 7.463,58 € 10.500,00 € 96.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 168.661,58
2/5/7	Trasferimenti correnti da altri enti e privati	€ 2.297.713,00	€ 80.031,04 € 53.715,82 € 7.850,00 € 6.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012) C.d.A. 21/12/2012	€ 2.445.309,86
a riportare		€ 176.743.145,00	-€ 476.796,76		€ 176.266.348,24

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 176.743.145,00	-€ 476.796,76		€ 176.266.348,24
3/6/2	Finanziamenti per progetti di ricerca	€ 1.300.000,00	€ 108.888,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.408.888,00
3/6/3	Altri trasferimenti in c/capitale	€ -	€ 154.207,85	C.d.A. 13/06/2012	€ 154.207,85
3/7/2	Trasferimenti in c/capitale da regioni	€ 39.350.200,00	€ 1.800,00 € 484,50 € 20.370.586,46	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 59.723.070,96
3/7/5	Trasferimenti in c/capitale da province	€ -	€ 164.847,40	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 164.847,40
4/8/3	Altri trasferimenti interni correnti	€ 1.760.152,00	€ 439.141,36 € 32.659,91 € 768.294,18 € 97.759,91	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 3.098.007,36
4/9/3	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	€ 1.250.000,00	€ 249.871,00 € 500.000,00 € 2.725.863,45	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 4.725.734,45
7/13/1	Recuperi e rimborsi	€ 954.658,00	€ 18.294,00	C.d.A. 13/06/2012	€ 972.952,00
7/14/1	Entrate eventuali	€ -	€ 84.924,03	C.d.A. 28/09/2012	€ 84.924,03
8/15/6	Partite di giro diverse	€ 4.000.000,00	€ 35.000.000,00	D.R. 472 del 21/01/2013 (Rat. 24/01/2013)	€ 39.000.000,00
Totale		€ 225.358.155,00	€ 60.240.825,29		€ 285.598.980,29

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2012 :

€ 352.464.428,00

Maggiori accertamenti:

C.d.A. 26/04/2012	€ 1.080.449,56
C.d.A. 13/06/2012	€ 2.377.114,83
C.d.A. 28/09/2012	€ 19.948.083,16
D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.829.177,74
C.d.A. 21/12/2012	€ 6.000,00
D.R. 472 del 21/01/2013 (Rat. 24/01/2013)	€ 35.000.000,00

TOTALE VARIAZIONI :

€ 60.240.825,29

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	16.908.000,00
- finalizzato (C.d.A. del 26/04/2012)	10.921.383,11
- libero (C.d.A. del 26/04/2012)	8.330.178,59

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 36.159.561,70

TOTALE ASSESTATO :

€ 448.864.814,99

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2012

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 53.750.000,00	€ 253.759,00	C.d.A. 26/04/2012	€ 54.003.759,00
1/1/3	Supplenze personale docente	€ 362.633,00	€ 224,36 € 25.100,00	C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 387.957,36
1/1/4	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	€ 118.600,00	€ 39.518,28 € 900,00 € 377.921,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 536.939,28
1/2/1	Stipendi, assegni ed altre competenze a collab. esp. ling.	€ 735.000,00	€ 1.729.520,00	C.d.A. 28/09/2012	€ 2.464.520,00
1/2/2	Trattamento fine rapporto collaboratori esperti linguistici	€ 60.000,00	€ 66.666,67	C.d.A. 28/09/2012	€ 126.666,67
1/3/1	Stipendi e assegni al personale tecnico-amministrativo	€ 36.850.000,00	-€ 90.000,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 36.760.000,00
1/3/2	Stipendi e assegni al personale dirigente e al direttore amministrativo	€ 810.000,00	€ 90.000,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 900.000,00
1/3/3	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.450.628,00	€ 598.910,10	C.d.A. 26/04/2012	€ 4.049.538,10
1/3/4	Trattamento access. al pers. dirigente e al direttore amm.vo	€ 584.537,00	€ 147.398,50	C.d.A. 26/04/2012	€ 731.935,50
1/3/5	Altri compensi accessori al personale tecnico-amm.vo	€ 17.400,00	€ 4.000,00 € 1.800,00	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 23.200,00
1/4/1	Stipendi e comp. access. al pers. docente e ricercatore a T.D.	€ 4.175.000,00	€ 727.847,53 -€ 2.580.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 2.322.847,53
1/4/2	Stipendi e competenze access. al pers. tecnico-amm.vo a T.D.	€ 255.550,00	€ 3.500,00 € 13.294,18	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 272.344,18
1/4/3	Professori a contratto e supplenze personale non strutturato	€ 628.619,00	-€ 224,36	C.d.A. 28/09/2012	€ 628.394,64
1/4/5	Assegni di ricerca	€ 3.967.367,00	€ 200,41 € 500.000,00 € 5.579.923,00 € 43.191,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 10.090.681,41
a riportare		€ 105.765.334,00	€ 7.533.449,67		€ 113.298.783,67

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 105.765.334,00	€ 7.533.449,67		€ 113.298.783,67
1/4/6	Contratti di co.co.co. per attività di ricerca	€ 1.200.000,00	€ 42.920,82	C.d.A. 26/04/2012	€ 1.242.920,82
1/4/7	Contratti di co.co.co. per attività di didattica	€ 40.000,00	€ 5.000,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 45.000,00
1/4/8	Contratti di co.co.co. per attività conto terzi	€ 40.000,00	€ 8.000,00 € 50.000,00	C.d.A. 26/04/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 98.000,00
2/7/4	Spese per consulenze e incarichi	€ 75.200,00	€ 50.000,00 -€ 50.000,00	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 75.200,00
2/7/6	Spese legali	€ 120.000,00	€ 100.000,00	C.d.A. 13/06/2012	€ 220.000,00
2/7/7	Rimborso spese per missione	€ 30.000,00	€ 22.437,37 € 6.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 21/12/2012	€ 58.437,37
2/7/12	Utilizzo beni di terzi	€ 900.210,00	€ 20.499,74 € 50.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012	€ 970.709,74
2/7/15	Spese di pulizia locali e pertinenze	€ 1.683.400,00	€ 250.000,00	C.d.A. 13/06/2012	€ 1.933.400,00
2/7/17	Spese di portierato	€ 2.710.400,00	€ 100.000,00	C.d.A. 13/06/2012	€ 2.810.400,00
2/7/18	Spese per altri servizi	€ 244.200,00	€ 100.000,00 € -	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 21/12/2012	€ 344.200,00
2/9/1	Fondo di riserva	€ 1.018.033,00	€ 9.592.669,75 -€ 2.181.000,00 -€ 2.837.310,74 € 3.176,90	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 5.595.568,91
2/9/2	Fondo per il recupero di residui perenti	€ -	€ 1.433.897,71	C.d.A. 26/04/2012	€ 1.433.897,71
2/9/4	Fondo di garanzia per prestiti d'onore	€ -	€ 239.721,31	C.d.A. 26/04/2012	€ 239.721,31
2/9/5	Rimborsi e restituzioni a terzi	€ 110.000,00	€ 10.675,54	C.d.A. 26/04/2012	€ 120.675,54
2/10/1	Facoltà - spese di funzionamento	€ 4.727.600,00	€ 574.077,25 € 12.700,00 -€ 17.137,37	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 5.297.239,88
	a riportare	€ 118.664.377,00	€ 15.119.777,95		€ 133.784.154,95

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 118.664.377,00	€ 15.119.777,95		€ 133.784.154,95
2/10/2	Biblioteche - spese di funzionamento	€ 1.593.300,00	€ 19,00	C.d.A. 26/04/2012	€ 1.593.319,00
2/10/3	Centri di Ateneo - spese di funzionamento	€ 1.380.500,00	€ 360.852,12 € 549.924,00 € 8.850,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 2.300.126,12
3/11/1	Borse di studio per dottorato di ricerca	€ 3.698.229,00	€ 1.506.311,04 € 965.885,08 € 252.498,45 € 16.159,91	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 6.439.083,48
3/11/2	Medici in formazione specialistica	€ 15.464.000,00	€ 2.093.244,58	C.d.A. 26/04/2012	€ 17.557.244,58
3/11/3	Borse per mobilità internazionale	€ 2.906.517,00	€ 177.311,32 € 263.394,39	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 3.347.222,71
3/11/4	Altre borse di studio e premi di laurea	€ 500.495,00	€ 314.238,26 € 38.500,00 € 948.103,83	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 1.801.337,09
3/12/1	Esoneri di contribuzione	€ 500.000,00	€ 500.000,00	C.d.A. 13/06/2012	€ 1.000.000,00
3/12/2	Collaborazioni studentesche	€ 270.000,00	€ 50,00 € 88.500,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 358.550,00
3/12/3	Spese per attività culturali gestite dagli studenti	€ 100.000,00	€ 7.855,35	C.d.A. 26/04/2012	€ 107.855,35
3/12/4	Progetti per attività a favore di studenti e borsisti	€ 5.866.360,00	€ 37.130,83	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 5.903.490,83
3/12/5	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	€ 1.173.153,00	€ 150.641,43 € 23.182,00 € 207.187,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.554.163,43
4/13/1	Acquisto di hardware, di attrezzature informatiche e di macchine per ufficio	€ 350.000,00	€ 1.800,00 € 484,50	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012	€ 352.284,50
4/13/3	Acquisto di mobili e arredi	€ 170.000,00	€ 240.000,00	C.d.A. 28/09/2012	€ 410.000,00
4/14/2	Nuove opere	€ 37.600.000,00	€ 1.490.103,53	C.d.A. 26/04/2012	€ 39.090.103,53
		€ 190.236.931,00	€ 25.362.004,57		€ 215.598.935,57

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
		€ 190.236.931,00	€ 25.362.004,57		€ 215.598.935,57
4/14/3	Ristrutturazione, restauro e manutenzione straordinaria di immobili e impianti	€ 7.131.320,00	€ 98.518,17 € 1.124.847,40 € 300.000,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 8.654.685,57
5/16/3	Spese per progetti di ricerca finanziata da altri soggetti	€ -	€ 249.871,00 € 9.653.831,00	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 9.903.702,00
5/16/4	Altre spese per ricerca	€ -	€ 20.000,00 € 50.000,00	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ 70.000,00
6/18/2	Spese vive su attività commerciale	€ 93.000,00	€ 12.696,47	C.d.A. 26/04/2012	€ 105.696,47
7/20/2	Trasferimenti correnti ad altri soggetti	€ 305.000,00	€ 2.576,17	C.d.A. 26/04/2012	€ 307.576,17
7/20/3	Trasferimenti correnti al CUS e al CUSI	€ 224.000,00	€ 100.000,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 324.000,00
7/21/3	Altri trasferimenti interni correnti	€ 335.397,00	€ 149.889,51 € 12.566,00 € 237.484,56 € 863.710,47	C.d.A. 26/04/2012 C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012 D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.599.047,54
7/22/1	Trasferimenti per ricerca con fondi di Ateneo	€ 800.000,00	€ 20.599,91	C.d.A. 28/09/2012	€ 820.599,91
7/22/2	Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE	€ 1.300.000,00	€ 108.888,00	D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.408.888,00
7/22/3	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	€ 9.850.000,00	€ 179.207,85 € 5.945.695,91	C.d.A. 13/06/2012 C.d.A. 28/09/2012	€ - € 15.974.903,76
9/25/6	Partite di giro diverse	€ 4.000.000,00	€ 35.000.000,00	D.R. 472 del 21/01/2013 (Rat. 24/01/2013)	€ 39.000.000,00
Totale		€ 214.275.648,00	€ 79.492.386,99		€ 293.768.034,99

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2012:

€ 369.372.428,00

VARIAZIONI:

C.d.A. 26/04/2012	€ 20.332.011,26
C.d.A. 13/06/2012	€ 2.377.114,83
C.d.A. 28/09/2012	€ 19.948.083,16
D.R. 329 del 5/12/2012 (Rat. 21/12/2012)	€ 1.829.177,74
C.d.A. 21/12/2012	€ 6.000,00
D.R. 472 del 21/01/2013 (Rat. 24/01/2013)	€ 35.000.000,00

TOTALE VARIAZIONI :

€ 79.492.386,99

TOTALE ASSESTATO :

€ 448.864.814,99



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO

DI RUOLO AL 31/12/2011	TEMPO DET. AL 31/12/2011	DI RUOLO AL 31/12/2012	TEMPO DET. AL 31/12/2012	Differenza personale di ruolo 2012-11	Differenza personale a tempo det. 2012-11
------------------------------	--------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---	--

PERSONALE DOCENTE

I Fascia	228	1	215	2	-13	1
II Fascia	308		292		-16	0
Ricercatori	468	14	462	74	-6	60
Assistenti R.E.	3		2		-1	0
Incaricati Interni	0		0		0	0
Incaricati Esterni	1		1		0	0
Totale docenti	1008	15	972	76	-36	61

PERSONALE NON DOCENTE

Direttore amministrativo/generale	1		1		0	0
Dirigenti	9		9	1	0	1
Pos. Econ. EP 6					0	0
Pos. Econ. EP 5					0	0
Pos. Econ. EP 4					0	0
Pos. Econ. EP 3	15		13	0	-2	0
Pos. Econ. EP 2	9		8	0	-1	0
Pos. Econ. EP 1	8		8	0	0	0
Pos. Econ. D 5	10		9	0	-1	0
Pos. Econ. D 4	4		4	0	0	0
Pos. Econ. D 3	108		106	0	-2	0
Pos. Econ. D 2	81		77	0	-4	0
Pos. Econ. D 1	97	8	96	5	-1	-3
Pos. Econ. C 7	1		1	0	0	0
Pos. Econ. C 6	8		7	0	-1	0
Pos. Econ. C 5	73		68	0	-5	0
Pos. Econ. C 4	46		42	0	-4	0
Pos. Econ. C 3	234		229	0	-5	0
Pos. Econ. C 2	99		97	0	-2	0
Pos. Econ. C 1	75	11	75	3	0	-8
Pos. Econ. B 6	2		2	0	0	0
Pos. Econ. B 5	51		51	0	0	0
Pos. Econ. B 4	71		66	0	-5	0
Pos. Econ. B 3	48	0	47	0	-1	0
Pos. Econ. B 2	15		15	0	0	0
Pos. Econ. B 1	0		0	0	0	0
Totale non docenti	1065	19	1031	9	-34	-10

Collaboratori esperti linguistici	18		16		-2	0
Coll. esperti linguistici di scambio	0		0		0	0
Totale collab. esperti ling.	18	0	16	0	-2	0

Totale personale	2091	34	2019	85	-72	51
-------------------------	-------------	-----------	-------------	-----------	------------	-----------

* Fonte: banca dati DALIA (Anagrafica-Giuridica-Assenze)



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/11	Valori al 31/12/12
STRUTTURE DIDATTICHE		
Facoltà	11	6
Consigli di Corso di Studio e di Classe	36	31
Consigli di Corso di studio verticale	18	21
Scuole di specializzazione	40	45
STRUTTURE DI RICERCA		
Dipartimenti	17	17
Dottorati con sede in Cagliari	35	35
PARTECIPAZIONI		
Centri interuniversitari	9	10
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	22	21
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	4	4
Società consortili	10	10
Centri interdipartimentali	16	16
Centri Servizi di Ateneo	3	3
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	2	2

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2012

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2012	Reversali emesse al 31.12.2012	Mandati emessi al 31.12.2012	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
Centro Studi Relazioni Industriali	750,40	375.476,03	376.226,43	-	-	-
CINSA	149.534,53	194.101,77	343.636,30	-	-	-
CIREM	187.638,92	1.450.099,21	1.637.738,13	-	-	-
Filologia, Letteratura e Linguistica	-	1.335.819,82	1.335.819,82	-	-	-
Fisica	84.118,64	1.808.709,80	1.892.828,44	-	-	-
Giurisprudenza	-	1.890.336,57	1.890.336,57	-	-	-
Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura	-	7.103.761,47	7.103.761,47	-	-	-
Ingegneria Elettrica ed Elettronica	876.073,80	7.697.459,06	8.573.532,86	-	-	-
Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali	-	3.435.696,97	3.435.696,97	-	-	-
Matematica e Informatica	15.826,09	1.448.066,76	1.463.892,85	-	-	-
Pedagogia, Psicologia, Filosofia	-	1.454.417,76	1.454.417,76	-	-	-
Sanità Pubblica, Medicina Clinica e Molecolare	1.256.454,26	4.045.779,61	5.302.233,87	-	-	-
Scienze Biomediche	-	6.002.354,22	6.002.354,22	-	-	-
Scienze Chimiche e Geologiche	-	4.790.478,72	4.790.478,72	-	-	-
Scienze Chirurgiche	194.394,56	1.170.309,58	1.364.704,14	-	-	-
Scienze della Vita e dell'Ambiente	938.550,34	4.444.670,68	5.383.221,02	-	-	-
Scienze Economiche ed Aziendali	91.249,34	1.215.254,87	1.306.504,21	-	-	-
Scienze Mediche "M. Aresu"	156.035,51	1.348.358,30	1.504.393,81	-	-	-
Scienze Sociali e delle Istituzioni	-	2.094.476,71	2.094.476,71	-	-	-
Storia, Beni Culturali e Territorio	-	2.524.773,60	2.524.773,60	-	-	-
TOTALE GENERALE	3.950.626,39	55.830.401,51	59.781.027,90	-	-	-

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	

Amministrazione centrale	68.427.301,21	347.336.994,95	327.333.188,84	88.431.107,32	106.212.981,59	41.468.373,98	153.175.714,93
---------------------------------	---------------	----------------	----------------	---------------	----------------	---------------	-----------------------

Dipartimenti							
Centro Studi Relazioni Industriali	750,40	375.476,03	376.226,43	-	314.439,28	155.429,01	159.010,27
CINSA	149.534,53	194.101,77	343.636,30	-	163.330,45	107.276,09	56.054,36
CIREM	187.638,92	1.450.099,21	1.637.738,13	-	1.121.177,29	101.998,96	1.019.178,33
Filologia, Letteratura e Linguistica	-	1.335.819,82	1.335.819,82	-	959.143,65	79.163,03	879.980,62
Fisica	84.118,64	1.808.709,80	1.892.828,44	-	1.351.126,05	159.261,13	1.191.864,92
Giurisprudenza	-	1.890.336,57	1.890.336,57	-	1.283.152,67	100.074,98	1.183.077,69
Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura	-	7.103.761,47	7.103.761,47	-	6.175.495,80	937.885,74	5.237.610,06
Ingegneria Elettrica ed Elettronica	876.073,80	7.697.459,06	8.573.532,86	-	6.189.203,52	445.913,93	5.743.289,59
Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali	-	3.435.696,97	3.435.696,97	-	3.245.323,58	451.911,37	2.793.412,21
Matematica e Informatica	15.826,09	1.448.066,76	1.463.892,85	-	1.173.934,46	8.960,71	1.164.973,75
Pedagogia, Psicologia, Filosofia	-	1.454.417,76	1.454.417,76	-	922.675,06	25.650,01	897.025,05
Sanità Pubblica, Medicina Clinica e Molecolare	1.256.454,26	4.045.779,61	5.302.233,87	-	4.620.438,35	1.197.748,16	3.422.690,19
Scienze Biomediche	-	6.002.354,22	6.002.354,22	-	6.651.221,48	801.835,70	5.849.385,78
Scienze Chimiche e Geologiche	-	4.790.478,72	4.790.478,72	-	2.872.984,09	184.328,73	2.688.655,36
Scienze Chirurgiche	194.394,56	1.170.309,58	1.364.704,14	-	1.361.194,00	92.289,86	1.268.904,14
Scienze della Vita e dell'Ambiente	938.550,34	4.444.670,68	5.383.221,02	-	5.938.861,47	182.208,58	5.756.652,89
Scienze Economiche ed Aziendali	91.249,34	1.215.254,87	1.306.504,21	-	1.138.909,21	57.779,31	1.081.129,90
Scienze Mediche "M. Aresu"	156.035,51	1.348.358,30	1.504.393,81	-	1.455.138,63	643.096,29	812.042,34
Scienze Sociali e delle Istituzioni	-	2.094.476,71	2.094.476,71	-	1.910.212,14	196.152,69	1.714.059,45
Storia, Beni Culturali e Territorio	-	2.524.773,60	2.524.773,60	-	2.091.407,08	263.125,87	1.828.281,21
Totale Dipartimenti	3.950.626,39	55.830.401,51	59.781.027,90	-	50.939.368,26	6.192.090,15	44.747.278,11

Totale Generale	72.377.927,60	403.167.396,46	387.114.216,74	88.431.107,32	157.152.349,85	47.660.464,13	197.922.993,04
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------

LE AZIONI REALIZZATE NEL 2012

DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Le caratteristiche dell'offerta formativa

Lo Statuto dell'Università degli Studi di Cagliari, in vigore dal 1° maggio 2012, ha ridisegnato l'architettura istituzionale dell'Ateneo, in attuazione della Legge 240/2010.

Sono stati istituiti 17 Dipartimenti e sei Facoltà risultanti dall'aggregazione di diversi Dipartimenti.

Le Facoltà coordinano i corsi di studio afferenti alle ex Facoltà, come sotto riportato:

- la Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche coordina i Corsi di studio delle ex Facoltà di Giurisprudenza, Economia e Scienze Politiche;
- la Facoltà di Studi Umanistici si occupa del coordinamento dei Corsi dell'area umanistica, offerti negli anni precedenti dalle ex Facoltà di Lettere e Filosofia, Scienze della Formazione e Lingue e Letterature Straniere;
- la Facoltà di Medicina, data la sua peculiarità, non ha subito variazioni;
- i Corsi di studio delle ex Facoltà di Ingegneria e Architettura sono confluiti nella Facoltà di Ingegneria e Architettura;
- i Corsi di studio dell'area biologica offerti dalla ex Facoltà di Scienze MM.FF.NN. sono ora coordinati dalla Facoltà di Biologia e Farmacia, insieme ai Corsi prima attivi presso la ex Facoltà di Farmacia;
- la Facoltà di Scienze coordina la restante parte dei corsi offerti dalla ex Facoltà di Scienze MM.FF.NN.

Per l'A.A. 2012/13 l'offerta formativa dell'Ateneo è articolata in 79 Corsi di studio.

La tabella 1 riporta, disaggregato per Facoltà, il numero di Corsi di studio attivi per l'A.A. 2012/13.

L'Ateneo di Cagliari propone agli studenti 38 Corsi di Laurea (durata triennale), 35 corsi di Laurea Magistrale e 6 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico.

Al fine di poter comparare i dati dell'A.A. 2012/2013 con quelli degli anni precedenti, è stato necessario aggregare tutti i dati relativi a corsi di studio, studenti, crediti, rispetto alle nuove Facoltà.

Tabella 1 – Distribuzione dei Corsi di Studio offerti dall'Ateneo di Cagliari nell'A.A. 2012-2013 per tipologia di Corsi di Studio e Facoltà (valori assoluti).

Facoltà	Corsi di Laurea (triennali)	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Totale corsi offerti
Scienze EE.GG.PP.	6	5	1	12
Studi Umanistici	8	9	1	18
Medicina e Chirurgia	8	2	2	12
Biologia e Farmacia	4	5	2	11
Scienze	5	5	0	10
Ingegneria e Architettura	7	9	0	16
ATENEEO	38	35	6	79

La domanda di istruzione universitaria

La domanda di istruzione universitaria può essere suddivisa in domanda di istruzione per i Corsi di studio (Corsi di Laurea, Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico e Corsi di Laurea Magistrale) e domanda di istruzione post lauream. In questo paragrafo, l'analisi avrà per oggetto esclusivamente la componente della domanda di istruzione relativa ai CdS ¹

Gli iscritti totali

Anche per l'A.A. 2012-2013 si rileva una diminuzione nella domanda di istruzione per i CdS. Il totale degli studenti iscritti presso l'Ateneo di Cagliari, riportato nella tabella 2 **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.**, è pari a 29.056 contro i 31.102 dell'anno precedente (dati al 31 gennaio), con un decremento di 2.046 unità, pari al 6% circa.

La figura 1 rappresenta l'offerta formativa dell'Ateneo, evidenziando la percentuale di corsi coordinati dalle Facoltà e la percentuale di studenti iscritti negli stessi Corsi.

Si osserva una certa omogeneità nella distribuzione dell'offerta formativa nelle varie Facoltà: si passa dal 13% dei corsi offerti dalla Facoltà di Biologia e Farmacia, al 23% dei corsi offerti dalla Facoltà di Studi Umanistici.

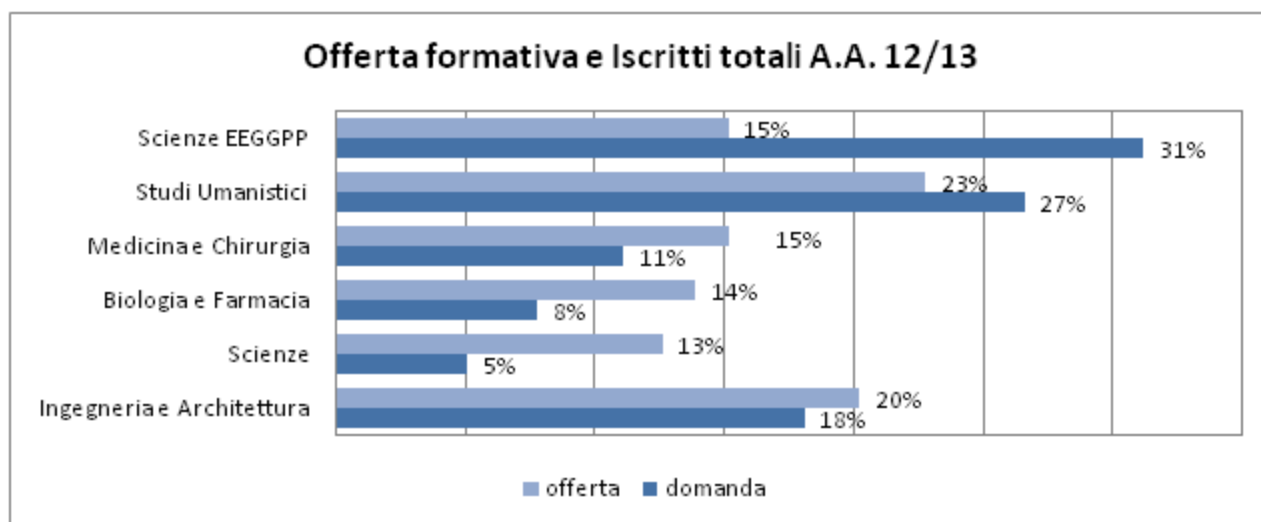
Le percentuali di iscritti ai Corsi di studio attivi nelle Facoltà, invece, sono più eterogenei: gli iscritti ai Corsi di studio coordinati dalla Facoltà di Scienze corrispondono al 5% del totale degli iscritti presso l'Ateneo, mentre gli iscritti ai corsi della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche raggiungono il 31%.

¹ I dati sugli studenti riportati in questa sezione sono un estratto della rilevazione MiUR sugli studenti universitari al 31 gennaio di ogni anno.

Tabella 2 - Serie storica iscritti totali (dati al 31 gennaio).

Facoltà	A.A. 2009-2010	A.A. 2010-2011	A.A. 2011-2012	A.A. 2012-2013
Scienze EE.GG.PP.	10.769	10.319	9.795	9.069
Studi Umanistici	9.675	9.148	8.371	7.738
Medicina e Chirurgia	3.193	3.406	3.394	3.236
Biologia e Farmacia	2.815	2.586	2.429	2.272
Scienze	1.722	1.642	1.566	1.475
Ingegneria e Architettura	6.265	5.963	5.547	5.266
ATENEIO	34.439	33.064	31.102	29.056

Figura 1 - Percentuale di corsi offerti e iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2012-2013



Gli immatricolati e gli iscritti al primo anno

Gli immatricolati, secondo la definizione dell'Ufficio per la Statistica del MIUR, sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè gli studenti che entrano in contatto con l'Università per la prima volta nella loro vita, dopo il percorso di studi nelle scuole superiori.

Gli iscritti al primo anno, invece, sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere precedenti.

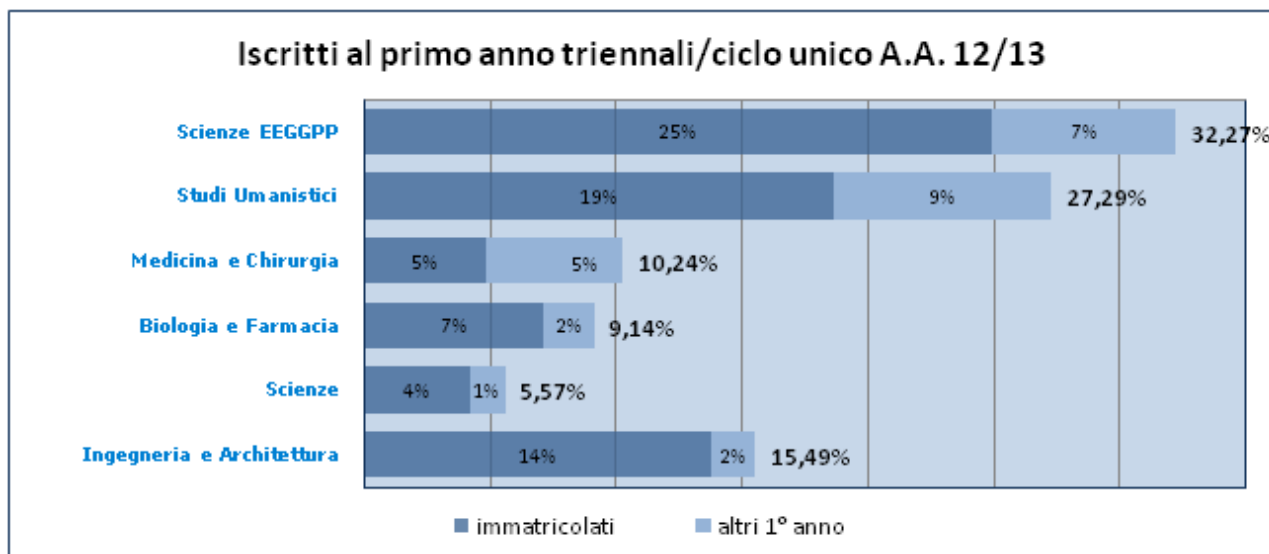
La tabella 3 contiene la serie storica degli immatricolati ed iscritti al primo anno nei Corsi di Laurea e nei Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico negli ultimi tre Anni Accademici (2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013).

Tabella 3 - Serie storica degli immatricolati e degli iscritti al primo anno nei Corsi di Laurea (durata triennale) e nei Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico (dati al 31 gennaio).

Facoltà	A.A. 2010-2011		A.A. 2011-2012		A.A. 2012-2013	
	Immatricolati	Iscritti 1° anno	Immatricolati	Iscritti 1° anno	Immatricolati	Iscritti 1° anno
Scienze EE.GG.PP.	1.363	1.810	1.343	1.734	1.288	1.667
Studi Umanistici	915	1.359	999	1.430	961	1.410
Medicina e Chirurgia	354	717	267	581	249	529
Biologia e Farmacia	373	446	387	474	367	472
Scienze	280	345	248	313	214	288
Ingegneria e Architettura	738	858	611	690	711	800
ATENEO	4.023	5.535	3.855	5.222	3.790	5.166

Le Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche e di Studi Umanistici risultano essere particolarmente attrattive ,sia per gli studenti che entrano per la prima volta all'Università (si veda nella figura 2 la serie di colore scuro), sia per gli studenti iscritti al primo anno che hanno già avuto un contatto con l'Università (dati dalla differenza fra iscritti al primo anno ed immatricolati, individuati nella Figura 2 dalla serie di colore chiaro). La Facoltà di Ingegneria e Architettura è quella più attraente per chi sceglie studi scientifici. In generale, tutte le Facoltà scientifiche risultano poco attrattive per chi inizia un percorso universitario con una carriera pregressa.

Figura 2 - Percentuale di iscritti al primo anno distinti in immatricolati e altri iscritti per Facoltà - A.A. 2012/13



La tabella 4 riporta la serie storica degli iscritti al primo anno nei Corsi di Laurea Magistrale (CdLM) (durata biennale). Gli studenti che proseguono nel secondo livello di studi universitari, a livello di Ateneo, aumentano in valore assoluto di 35 unità rispetto allo scorso anno, pari al 3,4%.

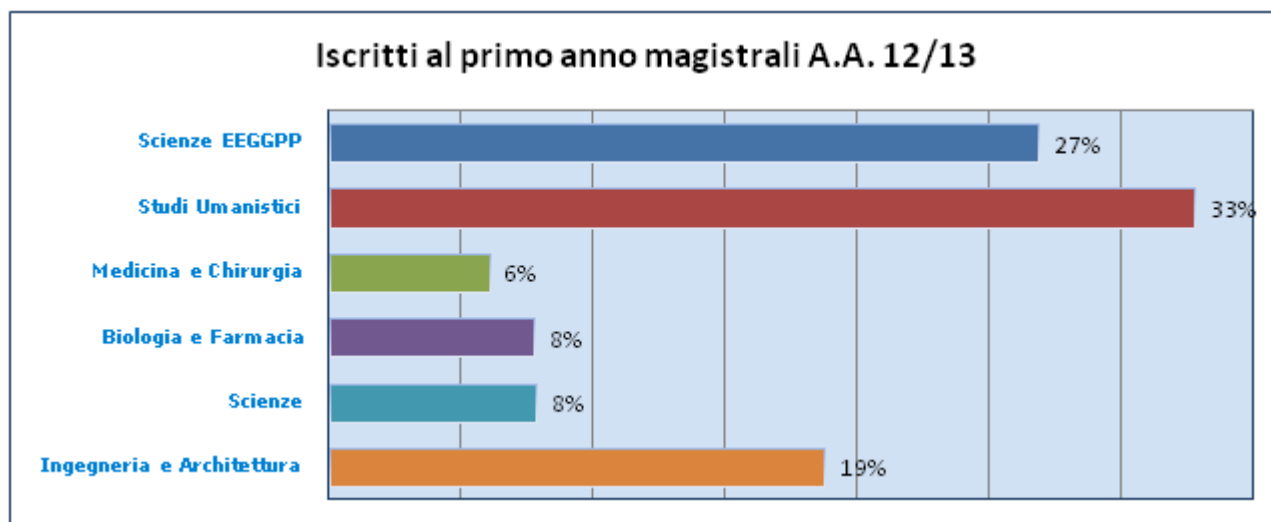
Tabella 4 - Serie storica iscritti al primo anno nei Corsi di Laurea Magistrale (dati al 31 gennaio)

Facoltà	A.A. 2009-2010	A.A. 2010-2011	A.A. 2011-2012	A.A. 2012-2013
Scienze EEGGPP	339	296	267	267
Studi Umanistici	302	320	283	326
Medicina e Chirurgia	44	56	57	60
Biologia e Farmacia	113	81	81	77
Scienze	70	68	84	78
Ingegneria e Architettura	244	202	187	186
ATENE0	1.112	1.023	959	994

La Figura 3 mostra le percentuali di studenti iscritti nell'A.A. 2012-2013 ai Corsi di Laurea Magistrale.

Le Facoltà “non scientifiche”, quali Studi Umanistici e Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche, sono quelle che riescono ad attrarre la maggior parte di studenti che intraprendono un percorso di studi di secondo livello: nei 14 CdLM offerti, su 35 in totale, si registra il 60% dei iscritti.

Figura 3 – Percentuale di iscritti ai Corsi di Laurea Specialistica/Magistrale per Facoltà – A.A. 2012-2013



La tabella 5 riporta la sintesi delle iscrizioni negli ultimi quattro anni accademici; sono rappresentate le serie storiche degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno nei Corsi di Laurea Magistrale, degli iscritti al primo anno nei Corsi di laurea (durata triennale) e nei Corsi di Laurea a ciclo unico, nonché quella degli immatricolati.

Tabella 5 - Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 2009-2010 / 2012-2013.

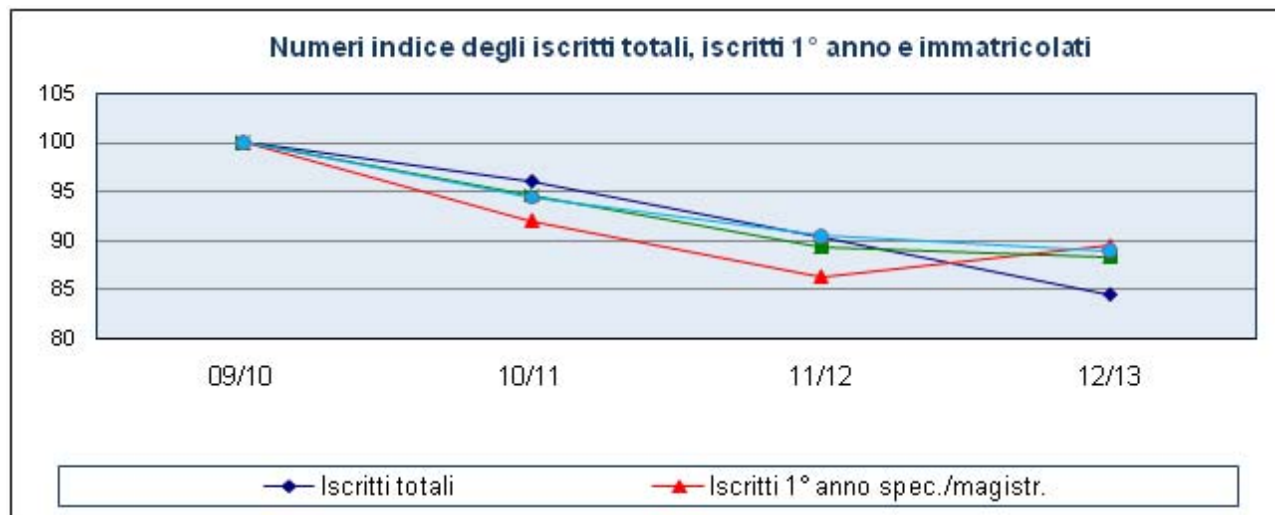
Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti 1° anno CdLS e CdLM	Iscritti 1° anno CdL e CdLM a ciclo unico	Immatricolati
2009-2010	34.439	1.112	5.854	4.265
2010-2011	33.064	1.023	5.535	4.023
2011-2012	31.102	959	5.222	3.855
2012-2013	29.056	994	5.166	3.790
Media triennio precedente	32.868	1.031	5.537	4.048
Variazione rispetto alla media	-11,60%	-3,62%	-6,70%	-6,37%
Variazione anno precedente	-2.046	35	-56	-65
Variazione % anno precedente	-6,19%	3,42%	-1,01%	-1,62%

Le iscrizioni seguono un trend decrescente; si registra, infatti, per l'A.A. 2012-2013, una flessione delle iscrizioni totali di 2.046 unità (pari ad una riduzione di circa il 6% rispetto all'anno precedente), di 56 unità per gli iscritti al primo anno nelle Lauree triennali e a ciclo unico (meno 1%), di 65 unità nel numero degli immatricolati (meno 1,6%), mentre si assiste ad un incremento di 35 unità fra gli iscritti nei Corsi di Laurea Magistrale.

Per apprezzare meglio le differenze ed annullare la scala di misura, è possibile calcolare e rappresentare la serie storica attraverso dei numeri indice (base A.A. 2009-2010 = 100).

Nella figura 4 si osserva un andamento decrescente costante fino all'A.A. 2011-2012 per tutte e quattro le serie rappresentate; per l'anno accademico corrente, invece, si registra un rallentamento nella diminuzione di immatricolati ed iscritti al primo anno nelle Lauree triennali e a ciclo unico, accompagnato da un incremento negli iscritti al primo anno nelle Magistrali, mentre prosegue con lo stesso andamento registrato nel periodo precedente la flessione degli iscritti totali.

Figura 4 - Numeri indice degli iscritti totali al 1° anno, iscritti ai CdL e ai CdLM a ciclo unico, iscritti ai CdLS/CdLM ed immatricolati. Anni Accademici 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013 (base A.A. 2009-2010=100).



I crediti acquisiti

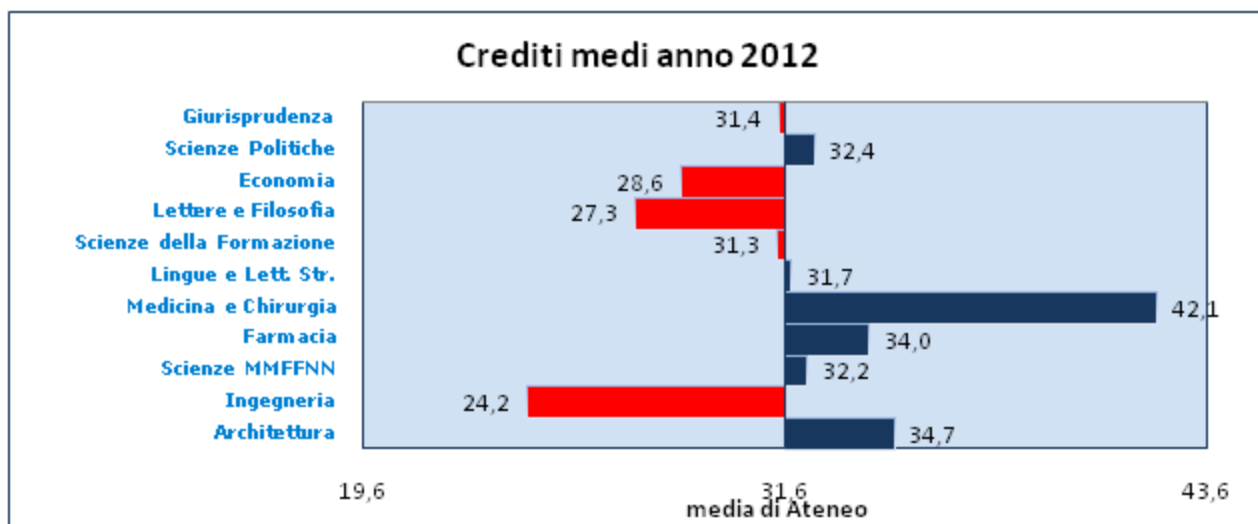
Un indicatore di processo² che rileva la produttività degli studenti all'interno di un Ateneo è la media dei crediti acquisiti dagli studenti attivi (intesi come studenti che hanno acquisito almeno un CFU) rilevati per anno solare. Come si evince dalla tabella 6, a livello di Ateneo, gli iscritti nell'A.A. 2011-2012, nel corso dell'anno solare 2012, hanno acquisito mediamente 31,6 crediti, con valori medi pari a 30,2 crediti nei Corsi di Laurea (triennale), 33,9 CFU nei Corsi di Laurea Magistrale e 34,6 CFU nei Corsi di Laurea a ciclo unico.

Tabella 6 - Crediti medi conseguiti dagli studenti iscritti nell'A.A. 2011-2012 – Valori medi - Anno Solare 2012

Facoltà	Corsi di Laurea	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Media per Facoltà
Giurisprudenza	22,2	27,4	33,5	31,4
Scienze Politiche	31,1	36,7		32,4
Economia	27,4	34,6		28,6
Lettere e Filosofia	26,1	32,1		27,3
Scienze della Formazione	31,3	31,0		31,3
Lingue e Lett. Str.	31,0	37,2		31,7
Medicina e Chirurgia	46,0	45,9	37,4	42,1
Farmacia	28,0		35,0	34,0
Scienze MMFFNN	30,4	39,8		32,2
Ingegneria	23,5	27,5	20,8	24,2
Architettura	34,3	36,3	34,4	34,7
Ateneo	30,2	33,9	34,6	31,6

² In generale, gli indicatori di processo permettono di verificare se e in quale misura le attività programmate sono state effettivamente realizzate; in ambito universitario sono definiti indicatori di processo tutte le misure che sintetizzano il percorso dello studente verso il conseguimento del titolo.

Figura 5 - Crediti medi conseguiti nell'anno 2012 dagli studenti iscritti nell'AA 2011-2012

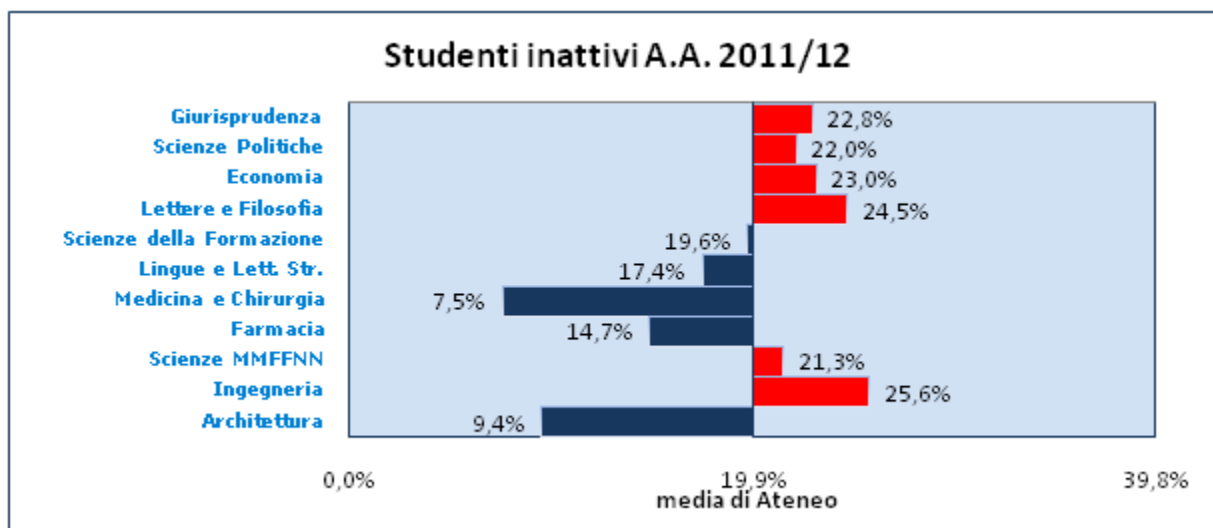


Nella tabella 7 sono riportate, per Facoltà e a livello di Ateneo, le percentuali di studenti “inattivi”, ossia di coloro che, pur essendo iscritti per un dato anno accademico, non hanno acquisito nessun credito formativo universitario nell’anno solare successivo.

Tabella 7 - Percentuale di studenti inattivi per Facoltà A.A. 2011/12

Facoltà	Corsi di Laurea	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Media per Facoltà
Giurisprudenza	40,9%	12,1%	17,6%	22,8 %
Scienze Politiche	23,1%	17,9%		22,0 %
Economia	24,0%	17,1%		23,0 %
Lettere e Filosofia	27,3%	10,8%		24,5 %
Scienze della Formazione	20,3%	17,5%		19,6 %
Lingue e Letterature straniere	18,0%	12,9%		17,4 %
Medicina e Chirurgia	7,2%	11,2%	7,3%	7,5 %
Farmacia	21,9%		12,9%	14,7 %
Scienze MM.FF.NN.	23,8%	8,9%		21,3 %
Ingegneria	27,2%	17,4%	33,3%	25,6 %
Architettura	11,8%	8,0%	5,2%	9,4 %
Ateneo	22,5 %	14,8 %	13,8 %	19,9 %

Figura 6 - Studenti inattivi per Facoltà A.A. 2011-2012



Dalla lettura congiunta delle due tabelle sui crediti acquisiti dagli studenti emerge che circa l'80% degli studenti iscritti sostiene esami di profitto nel corso dell'anno solare successivo, acquisendo in media circa 30 crediti.

Gli abbandoni

Il tasso di abbandono è un altro indicatore di processo utile per comprendere l'andamento di alcune politiche dell'Ateneo. Con il termine "abbandono", generalmente, si fa riferimento sia ad una rinuncia formale al proseguimento degli studi, sia ad una mancata iscrizione all'anno successivo.

Due atti formali che possono essere assimilati all'abbandono sono rappresentati dal trasferimento ad altra Facoltà o Corso di studi del medesimo Ateneo (cosiddetti "passaggi") e dal trasferimento ad altro Ateneo.

Uno studente che effettua un passaggio di corso o un trasferimento di Ateneo non abbandona gli studi; tuttavia, se questi fenomeni sono rilevati a livello di Corso di Laurea, si osservano comunque delle mancate iscrizioni. Pertanto, si definiscono "abbandoni lordi" l'insieme delle quattro categorie sopracitate. Il fenomeno dell'abbandono è particolarmente rilevante nel passaggio dal primo anno al secondo anno di corso, per cui ci si concentrerà esclusivamente sulle mancate iscrizioni all'anno successivo degli studenti iscritti al primo.

La tabella 8 riporta la percentuale delle mancate iscrizioni (abbandoni lordi) nello stesso corso di studi nell'A.A. 2012-2013 degli studenti iscritti al 1° anno nell'A.A. 2011-2012 .

Oltre al tasso di abbandono, è stata altresì calcolata la percentuale degli studenti che, non essendosi iscritti nel corso di studi di provenienza, sono risultati iscritti in un altro corso di studi. Questo "passaggio di corso" può avvenire secondo due diverse modalità: mediante presentazione di una istanza formale di passaggio o di una rinuncia agli studi e una successiva domanda di iscrizione al primo anno in un altro corso.

Per poter effettuare un confronto fra i tassi di abbandono e di passaggio, tra parentesi è stato riportato il valore assunto di ogni variabile nell'Anno accademico precedente.

Tabella 8 - Tassi di abbandono e passaggio di corso al primo anno - A.A. 2011-2012 e tra parentesi A.A. 2010-2011

Facoltà	CdL e CdLM a ciclo unico		CdLM		Media Facoltà	
	Abbandoni	Di cui passaggi	Abbandoni	Di cui passaggi	Abbandoni	Di cui passaggi
Giurisprudenza	36,6 (27,6)	11,6 (9,4)	0,0 (0)	0,0 (0)	36,6 (27,6)	11,6 (9,4)
Scienze Politiche	30,3 (25,5)	6,1 (2,8)	22,0 (18,4)	2,3 (1,8)	28,5 (23,7)	5,3 (2,6)
Economia	35,1 (31,1)	7,5 (7,9)	20,0 (14,3)	0,0 (1,5)	32,8 (28,5)	6,3 (6,9)
Lettere e Filosofia	39,5 (33,2)	8,4 (7,5)	9,3 (4,1)	2,7 (0,8)	34,6 (25,8)	7,4 (5,8)
Scienze della Formazione	27,9 (23,7)	5,3 (2,8)	12,8 (9,7)	0,0 (0)	24,8 (20,9)	4,2 (2,2)
Lingue e Letterature straniere	27,0 (31,4)	6,0 (5,3)	16,7 (19,1)	0,0 (0)	25,9 (29,8)	5,3 (4,7)
Medicina e Chirurgia	8,3 (8,2)	2,9 (3,8)	10,5 (10,7)	0,0 (0)	8,5 (8,4)	2,7 (3,5)
Farmacia	35,8 (40,2)	24,9 (24,7)	0,0 (0)	0,0 (0)	33,4 (40,2)	22,3 (24,7)
Scienze MMFFNN	41,3 (37,1)	19,6 (17,8)	11,9 (10,1)	0,7 (0)	35,3 (31,5)	15,8 (14,2)
Ingegneria	30,6 (33)	11,7 (12,8)	15,7 (8,7)	0,8 (0)	27,9 (28,6)	9,7 (10,5)
Architettura	14,4 (14,4)	3,4 (3,4)	15,0 (17,1)	8,3 (4,9)	14,6 (15,1)	5,1 (3,8)
Ateneo	30,3 (27,6)	9,4 (8,6)	15,3 (11,8)	1,3 (0,8)	28,0 (25,1)	8,2 (7,4)

Le figure 7 e 8 evidenziano la percentuale di abbandoni, rispettivamente nei Corsi di Laurea (triennali) e a ciclo unico e nei Corsi Magistrali rapportati alla media di Ateneo. In rosso sono evidenziate le Facoltà che mostrano valori percentuali superiori alla media di Ateneo, in blu quelle che mostrano valori inferiori.

Figura 7 - Tassi di abbandono degli studenti iscritti al primo anno nell'AA 2011/12 – Lauree triennali e Lauree a ciclo unico

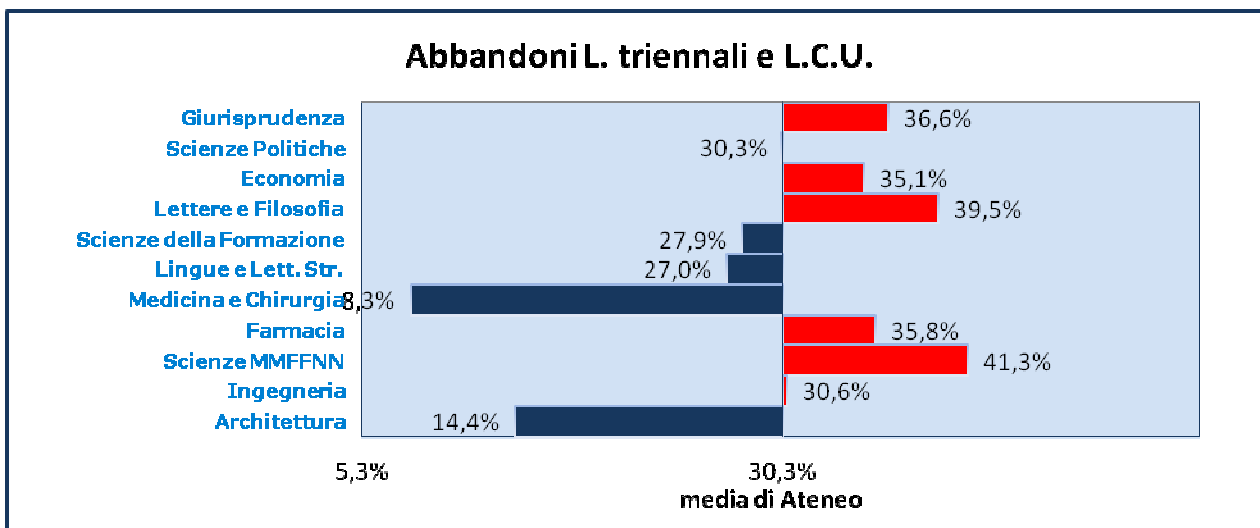
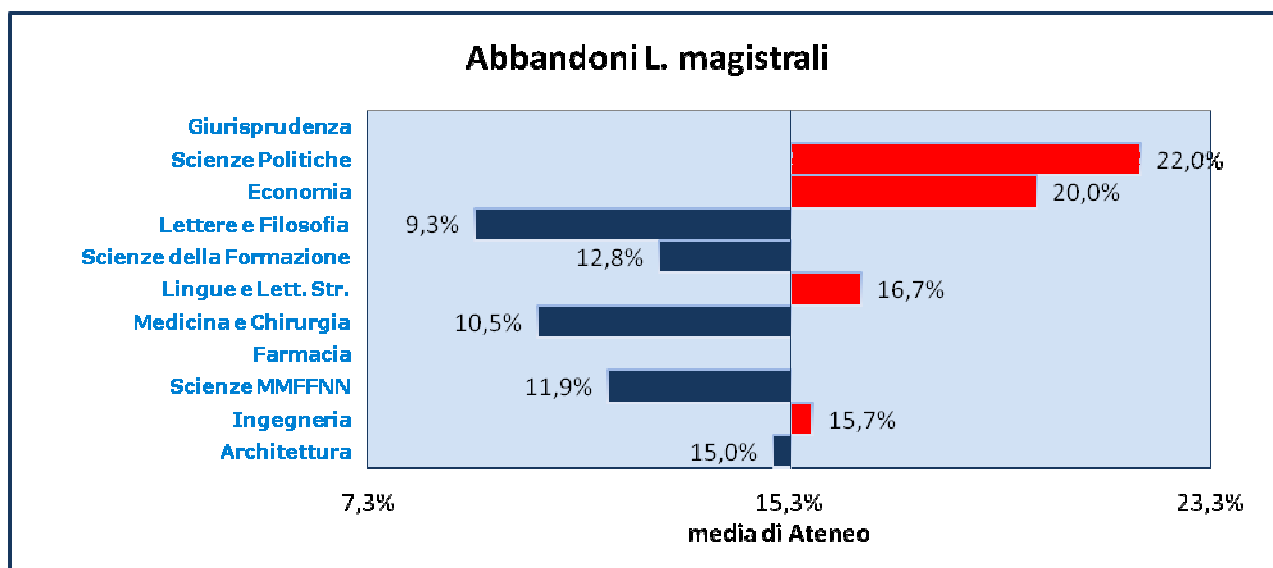


Figura 8 - Tassi di abbandono degli studenti iscritti al primo anno nell'A.A. 2011-2012– Lauree Magistrali



I dati evidenziano che, a livello di Ateneo, il tasso di abbandono medio al primo anno aumenta di poco meno di tre punti percentuali, passando dal 27 al 30% circa nei Corsi di Laurea (triennali) e nei Corsi a ciclo unico. Anche il tasso di abbandono registrato per i Corsi di Laurea Magistrale aumenta di 3,5 punti percentuali, passando dal 12 a circa il 15 %.

Il tasso globale di abbandono passa, quindi, dal 25 al 28%.

Il quadro generale degli abbandoni appare peggiore da un anno all'altro per quasi tutte le Facoltà; con le seguenti eccezioni:

- nella Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, si registra una diminuzione degli abbandoni, sia nei Corsi di Laurea triennale che nei Corsi di Laurea Magistrale;
- nella Facoltà di Architettura, si rileva un'invarianza degli abbandoni per i Corsi triennali ed una diminuzione degli abbandoni per i Corsi magistrali;
- nella Facoltà di Ingegneria, è evidente una diminuzione degli abbandoni nei Corsi triennali ma un contestuale aumento degli abbandoni nei Corsi magistrali.

La contribuzione studentesca

Nella rilevazione MIUR sulla contribuzione studentesca, per l'anno 2012, vengono richiesti i dati relativi agli studenti iscritti nell'A.A. 2011-2012, alla data del 31/12/2012, precisando che “per iscritti si intendono gli studenti che alla data del 31/12/2012 risultano in regola con tutti i pagamenti relativi alle tasse e contributi di iscrizione”, ossia coloro che hanno provveduto al pagamento di tutte le rate. Di conseguenza, sono stati conteggiati gli studenti iscritti che hanno pagato regolarmente tutte le tasse nell'A.A. 2011-2012.

Nella tabella 9, per ogni classe di importo delle tasse e dei contributi, espressi in euro, è indicato il numero di studenti che hanno pagato una quota di tasse e contributi compresa nella classe, come previsto dal bando di Ateneo. Tale quota è considerata al netto della tassa regionale per il Diritto allo Studio Universitario (DSU), dell'imposta di bollo e di eventuali more, ma è comprensiva di eventuali altre voci che compongono la quota complessiva di iscrizione (ad esempio, le assicurazioni). La distribuzione, inoltre, tiene conto delle somme realmente dovute dallo studente: in particolare, lo studente è inserito nella classe di contribuzione relativa alla quota di iscrizione che gli compete, al netto di eventuali esoneri totali o parziali.

In media, gli studenti iscritti nell'A.A. 2011-2012 nei Corsi di studio dell'Ateneo hanno pagato 660 euro di tasse e contributi.

Tabella 9 - Contribuzione studentesca studenti iscritti (esclusi gli esonerati) - A.A. 2011-2012

Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti	Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti
da 100,01 a 200,00	37	da 1.200,01 a 1.300,00	227
da 200,01 a 300,00	2.201	da 1.300,01 a 1.400,00	166
da 300,01 a 400,00	4.925	da 1.400,01 a 1.500,00	133
da 400,01 a 500,00	6.293	da 1.500,01 a 1.600,00	88
da 500,01 a 600,00	3.063	da 1.600,01 a 1.700,00	85
da 600,01 a 700,00	1.661	da 1.700,01 a 1.800,00	90
da 700,01 a 800,00	1.304	da 1.800,01 a 1.900,00	58
da 800,01 a 900,00	977	da 1.900,01 a 2.000,00	52
da 900,01 a 1.000,00	591	da 2.000,01 a 2.500,00	403
da 1.000,01 a 1.100,00	461	da 2.500,01 a 3.000,00	695
da 1.100,01 a 1.200,00	328	da 3.000,01 a 4.000,00	158

I titoli conseguiti

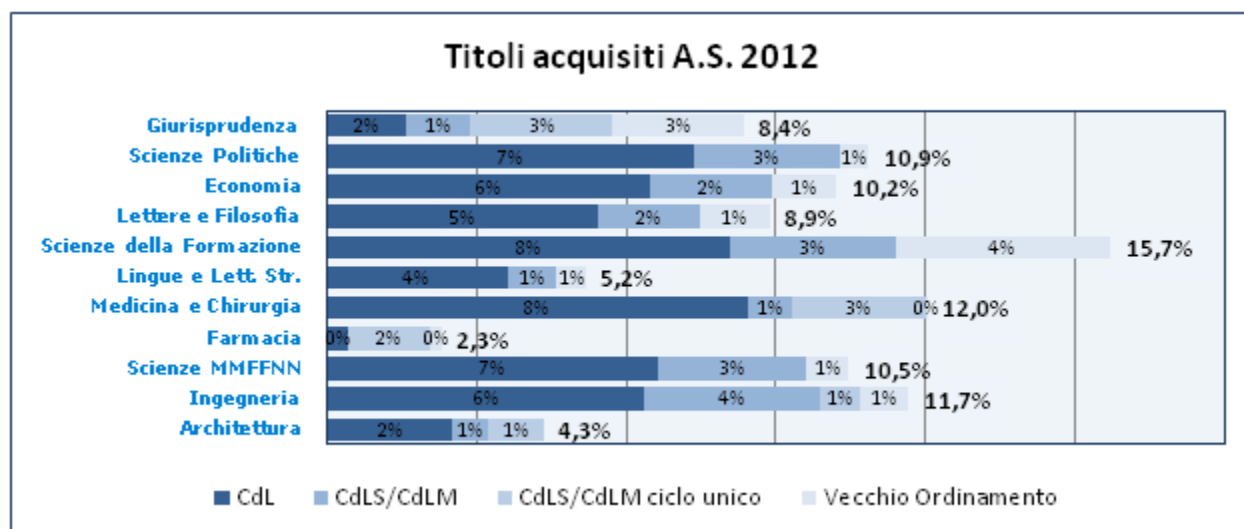
Nel corso dell'anno 2012, gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario sono stati nel complesso 4.810. La tabella 10 riporta il numero degli studenti che hanno terminato gli studi, distribuiti per tipologia di titolo conseguito e per Facoltà.

Tabella 10 - Titoli conseguiti nelle varie Facoltà per tipologia di Corso di studi – Anno solare 2012.

Facoltà	CdL	CdLS/CdLM	CdLM a ciclo unico	Vecchio Ordinamento	Totale
Giurisprudenza	76	62	137	127	402
Scienze Politiche	353	141	—	28	522
Economia	311	118	—	62	491
Lettere e Filosofia	260	100	—	67	427
Scienze della Formazione	389	159	—	208	756
Lingue e Letterature Straniere	173	48	—	29	250
Medicina e Chirurgia	405	43	129	2	579
Farmacia	20	—	78	13	111
Scienze MMFFNN	318	144	—	41	503
Ingegneria	306	170	38	47	561
Architettura	120	35	53	—	208
Ateneo	2.731	1.020	435	624	4.810

La Facoltà che ha rilasciato più titoli è quella di Scienze della Formazione (con circa il 16% dei titoli totali), cui segue la Facoltà di Medicina e Chirurgia (con il 12% dei titoli totali). Nel complesso, le Lauree triennali rappresentano oltre la metà del dato totale.

Figura 7 - Titoli conseguiti per tipologia e Facoltà - A.S. 2012.

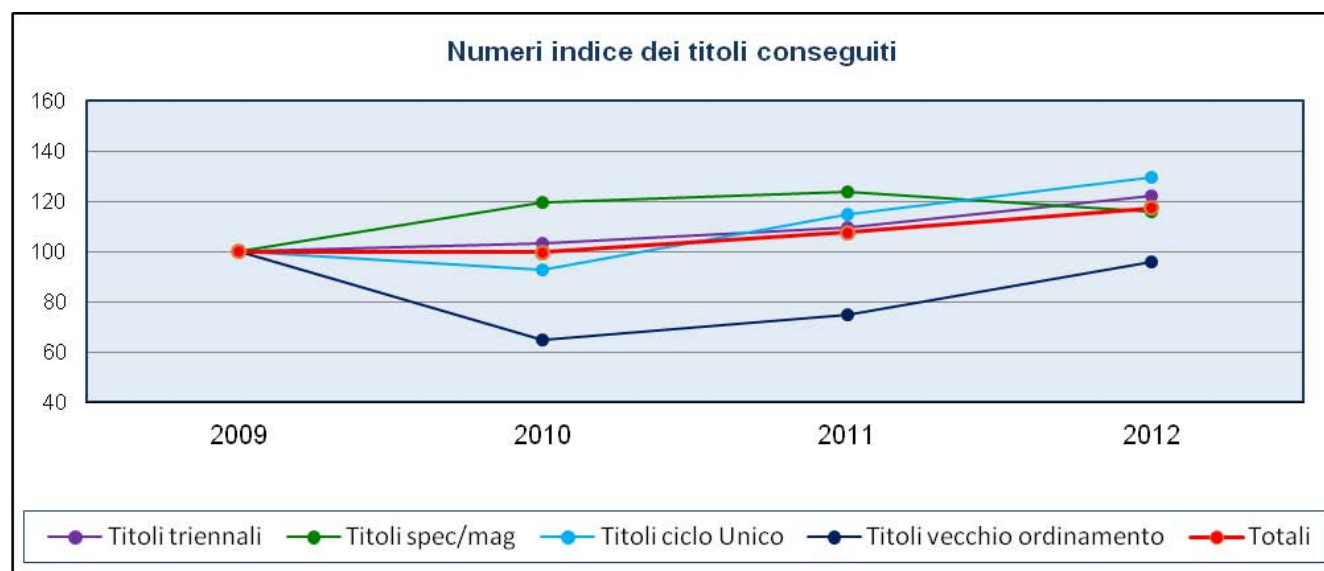


Dall'esame della serie storica dei titoli conseguiti nell'ultimo quadriennio (si veda la tabella 11), si evince un netto incremento di titoli a partire dal 2011. Rispetto al triennio 2008-2010, durante il quale si è registrato un andamento pressoché costante nei titoli con valori lievemente al di sotto della soglia di 4.100, negli ultimi due anni si è avuto un incremento medio di circa 400 laureati, fino a raggiungere il valore di 4.810 per il 2012.

Tabella 11 - Serie storica dei titoli conseguiti

Anno solare	Titoli triennali	Titoli spec. / magistrali	Titoli corsi a ciclo unico	Titoli vecchio ordinamento	Titoli Totali
2009	2.231	879	335	652	4.097
2010	2.302	1.050	310	424	4.086
2011	2.450	1.087	384	489	4.410
2012	2.731	1.020	435	624	4.810
Media triennio precedente	2.328	1.005	343	522	4.198
Variazione rispetto alla media	17,3%	1,5%	26,8%	19,6%	14,6%
Variazione anno precedente	281	-67	51	135	400
Variazione % anno precedente	11,47%	-6,16%	13,28%	27,61%	9,07%

La distribuzione delle tipologie di titoli negli anni esaminati è dapprima mutata, con la diminuzione dei titoli di vecchio ordinamento che sono stati “sostituiti” dai titoli di laurea specialistica/magistrale. Questo mutamento è osservabile nella Figura 8, dove è evidente l’andamento discendente dei titoli del vecchio ordinamento, cui corrisponde un andamento crescente dei titoli specialistici magistrali. Successivamente, i titoli di laurea specialistica/magistrale e quelli di vecchio ordinamento sono gradualmente ritornati al livello del 2009.

Figura 8 – Numeri indice dei titoli conseguiti per tipologia (base 2009=100).

Nella tabella 12 è riportata la serie storica dei titoli conseguiti per Facoltà e l’ultima colonna mostra la variazione percentuale registrata rispetto al triennio precedente.

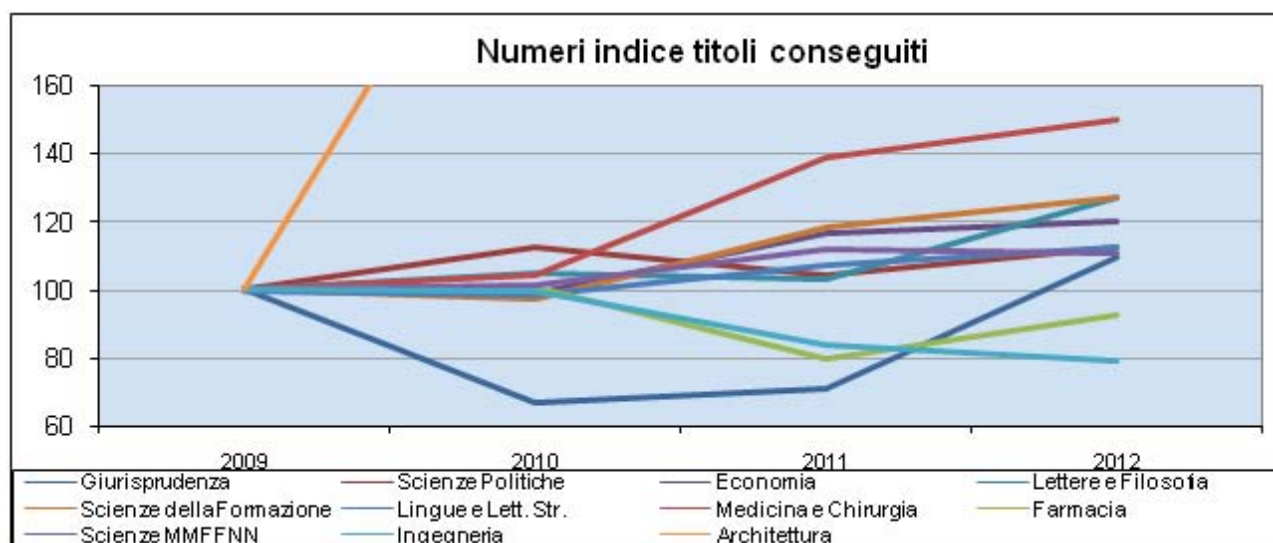
In quattro Facoltà si notano incrementi superiori al 20% nei titoli rilasciati (in particolare, Giurisprudenza si distingue per un valore elevato, pari al 38,1%). Ingegneria è l’unica Facoltà che presenta variazioni annuali negative nell’intero periodo considerato, registrando un -16% rispetto al

triennio precedente. I dati rilevati per la Facoltà di Architettura, invece, non sono commentabili in quanto Facoltà di nuova istituzione, con i primi titoli rilasciati nel 2008.

Tabella 12 – Serie storica dei titoli conseguiti per Facoltà

Facoltà	2009	2010	2011	2012	Variazione % 2012 rispetto alla media triennio (2009-2011)
Giurisprudenza	367	245	261	402	38,1%
Scienze Politiche	466	523	485	522	6,2%
Economia	409	404	477	491	14,2%
Lettere e Filosofia	336	352	346	427	23,9%
Scienze della Formazione	594	577	704	756	21,0%
Lingue e Lett. Str.	222	219	239	250	10,3%
Medicina e Chirurgia	387	402	537	579	31,0%
Farmacia	120	121	96	111	-1,2%
Scienze MMFFNN	455	461	509	503	5,9%
Ingegneria	708	703	595	561	-16,1%
Architettura	33	79	161	208	128,6%
ATNEO	4.097	4.086	4.410	4.810	14,6 %

Figura 9 - Numeri indice dei titoli di studio conseguiti nel quadriennio 2009-2012 per Facoltà (base anno 2009=100).



Nell'ambito dei servizi caratterizzanti la missione della Direzione, si rappresentano attività e risultati relativi al supporto fornito nell'ambito dell'esercizio di valutazione della ricerca VQR 2004-2010 e relativi ai progetti, programmi e finanziamenti a livello nazionale, regionale e di Ateneo concernenti:

- Attrazione di risorse finanziarie;
- Potenziamento di infrastrutture;
- Valorizzazione dei risultati e supporto alla *terza missione*;
- Investimenti in capitale umano per la ricerca;
- Servizi di *Placement*.

VQR 2004-2010

L'esercizio di Valutazione della qualità della ricerca 2004-2010 (VQR 2004-2010) è stato avviato dall'ANVUR il 7 novembre 2011 con l'emanazione di un bando nazionale, il quale ha definito, entro un contesto strategico nazionale, una serie di adempimenti rivolti obbligatoriamente a tutti gli Atenei, agli enti di ricerca governati dal MIUR, con l'opportunità di adempiere volontariamente per altri organismi di ricerca.

I risultati attesi concernono la rilevazione della performance relativa alla produttività scientifica nel settennio di riferimento, a livello di ciascun Ateneo ("struttura") e, all'interno di questo, di Dipartimento, mediante la rilevazione dei prodotti della ricerca secondo regole che hanno definito numero e requisiti.

Oltre ai dati relativi ai prodotti della ricerca, ciascun Ateneo era chiamato a rilevare e trasmettere una serie di ulteriori dati amministrativi, presidiati da diverse direzioni dell'Ateneo.

E' stata costituita una "struttura" interdirezionale a livello centrale, con coordinamento e sede operativa presso la Direzione per la Ricerca e il Territorio, che ha coinvolto, ciascuna per i dati di propria competenza, la Direzione Finanziaria, la Direzione per il Personale, la Direzione per le Relazioni e Attività Internazionali, la Direzione per la Didattica e l'Orientamento e l'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione con i rispettivi responsabili.

A ciascun dirigente coinvolto nella struttura interdirezionale di supporto è stato richiesto di designare i relativi referenti per i quali si è proceduto all'autenticazione nel sito ANVUR ed alla fornitura di credenziali per l'accesso alla procedura di validazione e/o compilazione dei form relativi ai dati di rispettiva competenza.

Sono stati organizzati alcuni eventi di animazione e diffusione dei contenuti del bando presso le strutture, presentati in prima battuta ai direttori dei Dipartimenti, alla presenza del rettore e del pro rettore per la ricerca, le relazioni istituzionali e l'innovazione.

Sono state prodotte due corpose relazioni alle quali si rinvia per i dati di dettaglio.

Si registra che l'Ateneo ha presentato 2.662 prodotti relativi a 974 ricercatori, rispetto ad un potenziale atteso di 2.796.

Risorse finanziarie

Fondo di Finanziamento Ordinario

Dall'analisi dei dati utilizzati per la determinazione della quota premiale FFO 2012 dell'Università di Cagliari, rispetto al 2011, si evince un calo dell'indice complessivo della Ricerca ottenuto, passando dall'1,68% all'1,49%. Tale peggioramento, in sostanza, è ascrivibile ad uno solo dei sei indicatori considerati, quello relativo ai finanziamenti internazionali. Gli indicatori PRIN, FIRB e VTR, con base di dati immutata, risultano in lievissimo miglioramento. L'Ateneo migliora, inoltre, rispetto al VII Programma quadro e alle Entrate dall'Unione europea.

Il modello FFO 2012 prevede, come negli anni passati, l'attribuzione agli Atenei di una quota destinata per le finalità premiali³, quantificata nel 13% del totale delle risorse disponibili, per un totale di € 910.000.000⁴. Il modello⁵ prevede che il 34%, pari a € 309.400.000, sia attribuito sulla base della performance rispetto agli indicatori della dimensione "Didattica", mentre il restante 66% sulla base degli indicatori della dimensione "Ricerca" (B), per un importo complessivo pari a € 606.600.000.

L'Università di Cagliari ha conseguito l'1,52% di queste risorse, per un totale di € 13.852.466; la quota di premialità legata alla performance della ricerca è pari a € 8.965.697.

Essa è ottenuta moltiplicando il monte complessivo del finanziamento legato alla performance della ricerca per il valore assunto dall'indice complessivo dell'indicatore B.

Tale indice (I.C.B.) è dato dalla somma dei quattro indicatori previsti dal modello, invariati rispetto al 2011, sia in termini di descrizione statistica che di peso rivestito da ciascuno di essi rispetto all'intera dimensione "ricerca". Gli stessi esprimono la capacità progettuale e di attrazione di risorse per la ricerca da parte degli Atenei (PRIN, FIRB, Programma Quadro, entrate internazionali), nonché la qualità della produzione scientifica (VTR 2001-2003).

Nella tabella 1 viene messo a confronto il valore assunto dai quattro indicatori nelle ultime tre attribuzioni (2010-2012). Il calcolo dell'indicatore di Ateneo tiene conto del "peso" definito dal

³ Prevista dall'art. 2, comma 1, del decreto legge 10 novembre 2008, n.180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1.

⁴ Art. 3 del D.M. 16 aprile 2012, n. 71 "Decreto criteri di Ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università per l'anno 2012".

⁵ Cfr. Allegato 1 al D.M. 16 aprile 2012, n. 71 "Criteri e indicatori per la ripartizione della quota di cui alla legge 9 gennaio 2001, n. 1".

modello: per tre indicatori su quattro, tale peso è variato dal modello 2010 a quello 2011. La somma dei quattro indicatori pesati fornisce l'indice complessivo della Ricerca dell'Ateneo.

ANNO 2010		Peso	Indicatore di Ateneo	Peso per Indicatore	ANNO 2011	Peso	Indicatore di Ateneo	Peso per indicatore	ANNO 2012	Peso	Indicatore e di Ateneo	Peso per indicatore
B1	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2005-2008 valutati positivamente, “pesati” per il fattore di successo dell’area scientifica	0,35	1,82	0,64	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2006-2009 valutati positivamente, “pesati” per il fattore di successo dell’area scientifica	0,40	1,80	0,72	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2006-2009 valutati positivamente, “pesati” per il fattore di successo dell’area scientifica	0,40	1,81	0,73
B2	Media ponderata dei tassi di partecipazione ai progetti FIRB del programma "Futuro e Ricerca" pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle due distinte linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema	0,15	1,12	0,17	Media degli indicatori relativi al programma “Futuro in ricerca” 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. Per ogni anno considerato, l’indicatore è stato costruito come media dei tassi di partecipazione pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle diverse linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema	0,15	1,26	0,19	Media degli indicatori relativi al programma “Futuro in ricerca” 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. Per ogni anno considerato, l’indicatore è stato costruito come media dei tassi di partecipazione pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle diverse linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema	0,15	1,27	0,19
B3	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,30	1,59	0,48	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,20	1,59	0,32	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,20	1,59	0,32
B4	Media delle percentuali di:	0,20	2,12	0,42	Media delle percentuali di:	0,25	1,82	0,45	Media delle percentuali di:	0,25	1,03	0,26
	1) finanziamento e di successo acquisiti dagli atenei nell’ambito dei progetti del VII PQ - Unione Europea – CORDIS;				1) finanziamento e di successo acquisiti dagli atenei nell’ambito dei progetti del VII PQ - Unione Europea – CORDIS;							
	2) finanziamento dall'Unione Europea;				2) finanziamento dall'Unione Europea;							
	3) finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere.				3) finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere.							
I.C.B. = (0,35 x B1) + (0,15 x B2) + (0,30 x B3) + (0,20 x B4)				1,71	I.C.B. = (0,40 x B1) + (0,15 x B2) + (0,20 x B3) + (0,25 x B4)			1,68	I.C.B. = (0,40 x B1) + (0,15 x B2) + (0,20 x B3) + (0,25 x B4)			1,49

Tab. 1 – Quadro sintetico degli Indicatori di qualità della Ricerca per l'Università di Cagliari – Confronto FFO 2010 - 2012

Questo risultato risulta condizionato dalla ridotta performance dell'indicatore relativo alla ricerca internazionale (B4), unico indicatore con base di dati variata rispetto alla precedente assegnazione, che include progetti e finanziamenti del VII Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico e una media delle entrate di cassa da progetti di ricerca europea ed internazionali per gli esercizi finanziari 2009 e 2010.

Per quanto riguarda gli altri tre indicatori, nessuno di essi incide sui risultati dell'Ateneo, non essendovi aggiornamenti rispetto all'ultima assegnazione⁶.

Tuttavia, pur non essendo mutati i valori assoluti dei dati sottesi ai singoli indicatori, i pesi relativi dei medesimi sono variati leggermente, in ragione degli Atenei partecipanti al riparto della quota premiale. Tale riparto coinvolge anche quest'anno 54 Atenei ma, rispetto al 2011, non concorre più l'Università di Trento⁷; tra le concorrenti è però presente una nuova entrata, l'Università di Urbino "Carlo Bo".

Di seguito viene illustrato il trend dei quattro indicatori della qualità della ricerca nell'ultimo triennio, con la notazione che il peso dei medesimi, nel 2010, era differente rispetto alle successive assegnazioni (cfr. tab. 1).

Evoluzione degli indicatori per l'Università di Cagliari

B1) PERCENTUALE DI DOCENTI E RICERCATORI PRESENTI IN PROGETTI PRIN VALUTATI POSITIVAMENTE

Invariata la base di dati, si registra una lievissima ma positiva variazione nel valore dell'indicatore, assoluto e pesato, dovuto ad una inferiore performance dell'Università subentrata a Trento (Urbino).

Tab. 2 - Confronto 2010-2012 relativo all'indicatore B1 per l'Università di Cagliari

Posizione UniCa 2010	Media Docenti 2005-2008	Media valutati positivamente 2005-2008	Indicatore	Peso Finale
22	1212	408	983,58	1,82
Posizione UniCa 2011	Media Docenti 2006-2009	Media valutati positivamente 2006-2009	Indicatore	Peso Finale
22	1191	380	986,15	1,80
Posizione UniCa 2012	Media Docenti 2006-2009	Media valutati positivamente 2006-2009	Indicatore	Peso Finale
22	1191	380	988,98	1,81

⁶ Sono attualmente in corso le valutazioni per il bando PRIN 2011 e per il bando FIRB 2010-2011, così come quelle dei Gruppi di esperti di valutazione nominati dall'Anvur ai fini della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2004-2010), chiusa nel mese di luglio.

⁷ Il Decreto legislativo 18 luglio 2011, n. 142, articolo 2, comma 5, ha posto a carico della Provincia autonoma di Trento il finanziamento dell'Università degli Studi di Trento.

Per le considerazioni sulla performance si rinvia, come per i due successivi, al report di gennaio 2012 “Indicatori FFO 2010-2011: un confronto”.

B2) MEDIA DEGLI INDICATORI RELATIVI AL PROGRAMMA “FUTURO IN RICERCA” A VALERE SUL FONDO FIRB

Tab. 3 - Confronto 2010-2012 relativo all'indicatore B2 per l'Università di Cagliari

Posizione UniCa 2010	Indicatore 2010		Peso Finale
31	1,12		1,12
Posizione UniCa 2011	Indicatore 2010	Indicatore 2011	Peso Finale
30	1,12	1,39	1,26
Posizione UniCa 2012	Indicatore 2010	Indicatore 2011	Peso Finale
30	1,13	1,41	1,27

B3) COEFFICIENTE DI RIPARTIZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLE AREE – VTR 2001-03 CIVR

Tab. 4 - Confronto 2010-2012 relativo all'indicatore B3 per l'Università di Cagliari

FFO	Posizione UniCa	Peso % come da VTR	Coefficiente di ripartizione
2010	21	1,09	1,585
2011	21	1,09	1,585
2012	21	1,09	1,593

B4) PROGETTI DEL VII PQ DI R&ST; ALTRI FINANZIAMENTI EUROPEI ED INTERNAZIONALI

L'indicatore è costruito come media aritmetica di tre parametri (**PQ** + **EU** + **ES**), dove **PQ** è la media aritmetica dei pesi dei progetti finanziati e dei costi eleggibili⁸; **EU** è il peso relativo della media di finanziamenti ricevuti dall'Unione Europea nel biennio 2008-2009⁹; **ES** è il peso relativo della media di finanziamenti ricevuti da altre istituzioni pubbliche estere nel biennio 2008-2009¹⁰.

Rispetto al 2011 l'Università di Cagliari ha perso sette posizioni, passando dal 18° al 25° posto.

⁸ $PQ = PF / \sum PF_j + C / \sum C_j * 0,5$

⁹ $EU = 0,5 * (EU_{2008} + EU_{2009}) / \sum mEU$

¹⁰ $ES = 0,5 * (ES_{2008} + ES_{2009}) / \sum mES_j$

Tab. 5 - Ranking Indicatore B4 e relativi parametri per l'Università di Cagliari - Confronto FFO 2010-2012

FFO	Posizione generale	MEDIA PESI VII PQ	POSIZIONE VII PQ	% FONDI UE	POSIZIONE FONDI UE	% FONDI ES	POSIZIONE FONDI ESTERI	PESO FINALE
2010	17	0,99	28	1	29	4,38	8	2,12
2011	18	0,70	34	1,13	26	3,63	18	1,82
2012	28	0,86	32	1,29	22	0,95	25	1,03

Da questo primo quadro d'insieme, si evince che la performance dell'Ateneo è migliorata sia sul fronte del PQ che su quello dei fondi europei. In ribasso la performance sul fronte del parametro fondi esteri per la ricerca.

La combinazione di questi risultati comporta un significativo abbassamento dell'indice di qualità della ricerca (da 1,68 del 2011 a 1,49 nel 2012) e, quindi, delle risorse premiali correlate.

Di seguito si fornisce il dettaglio dei tre parametri considerati dall'indicatore.

B4a. Progetti del VII PQ

Sul fronte della ricerca finanziata attraverso il principale programma dell'Unione Europea, la posizione del nostro Ateneo è migliorata di due posizioni; rispetto alla precedente rilevazione, l'Ateneo ha firmato cinque ulteriori contratti con la Commissione, per un importo complessivo pari a € 2.317.092.

Tab. 6 - Ranking relativi al parametro VII PQ - Confronto FFO 2010-2012

FFO	Posizione	NUMERO PROGETTI FINANZIATI	PESO PROGETTI	TOTALE COSTI ELEGGIBILI	PESO COSTI	MEDIA PESI
2010	28	13	1,12	3.750.925,28	0,85	0,99
2011	34	13	0,80	3.750.925,28	0,60	0,70
2012	32	18	0,91	6.068.017,28	0,81	0,86

La tab. 7 contiene l'elenco completo dei progetti finanziati; con l'indicazione in grassetto dei cinque progetti più recenti

Tab. 7 - Elenco dei progetti finanziati nell'ambito del VII Programma Quadro di R&ST (aggiornamento 2 marzo 2012)

	ACRONIMO	RESPONSABILE	COSTO_ELEGGIBILE	TITOLO
1	SYSWIND	Aymerich Francesco	€ 199.556,00	Training future mechanical. civil. electronic engineers and computer scientists in SYStem Identification. Condition & Health Monitoring for a New Generation of WIND Turbines
2	SFAP2	Ballero Mauro	€ 45.000,00	Structural and Functional Analysis of Photosystem 2 from Nicotiana tabacum
3	ROBOSKIN	Bonfiglio Annalisa	€ 723.734,00	Skin-Based Technologies and Capabilities for Safe. Autonomous and Interactive Robots
4	Black Hole Universe	Burderi Luciano	€ 197.853,68	Multiwavelength Studies of Galactic Black Holes
5	AQPAssoc	Ceccarelli Matteo	€ 165.958,60	Association of Aquaporin Transmembrane Channels and Influence of their Oligomineralization State on the Trasport Properties
6	RADINTER-FACES	Delogu Francesco	€ 564.814,00	Multiscale Modelling and Materials by Design of interface-controlled Radiation Damage in Crystalline Materials
7	UMBRELLA	De Giudici Giovanni	€ 144.000,00	Using MicroBes for the REgulation of heavy metaL mobiLity at ecosystem and landscape scAle: an integrative approach for soil remediation by geobiological processes
8	DISC	Giua Alessandro	€ 373.273,00	Distributed Supervisory Control of Large Plants
9	HYCON2	Giua Alessandro	€ 103.462,00	Highly-complex and networked control systems
10	SEARCH	Paci Raffaele	€ 320.912,00	Sharing KnowledgE Assets: InteRegionally Cohesive NeighBorhoods
11	IAREG	Paci Raffaele	€ 195.981,00	Intangible Assets and Regional Economic Growth
12	TABULA RASA	Roli Fabio	€ 240.625,00	Trusted Biometrics under Spoofing Attacks
13	ASAM	Raffo Luigi	€ 828.000,00	Automatic Architecture Synthesis and Application Mapping
14	MADNESS	Raffo Luigi	€ 498.402,00	Methods for predictAble Design of heterogeNeous Embedded System with adaptivity and reliability Support
15	PRODI	Usai Elio	€ 371.800,00	Power plants Robustification based On fault Detection and Isolation algorithms
16	ADDUCE	Zuddas Alessandro	€ 446.880,00	Attention Deficit Hyperactivity Disorder Drugs Use Chronic Effects
17	PERS	Zuddas Alessandro	€ 491.280,00	Paediatric European Risperidone Studies
18	STOP	Zuddas Alessandro	€ 156.486,00	Suicidality: Treatment Occurring in Paediatrics
		TOTALE	€ 6.068.017,28	

Tab. 8 - Ranking relativo al parametro VII PQ – Confronto FFO 2010-2012

FFO 2010			FFO 2011			FFO 2012		
Pos	ATENEIO	MEDIA PESI	Pos	ATENEIO	MEDIA PESI	Pos.	ATENEIO	MEDIA PESI
1	ROMA "La Sapienza"	9,08%	1	BOLOGNA	9,34%	1	BOLOGNA	9,36%
2	BOLOGNA	8,91%	2	ROMA "La Sapienza"	8,27%	2	ROMA "La Sapienza"	8,40%
3	Politecnico di MILANO	7,78%	3	Politecnico di MILANO	7,99%	3	Politecnico di MILANO	7,66%
4	MILANO	5,64%	4	PADOVA	6,01%	4	Politecnico di TORINO	6,07%
5	Politecnico di TORINO	4,97%	5	Politecnico di TORINO	5,34%	5	PADOVA	5,87%
6	PADOVA	4,88%	6	MILANO	5,31%	6	PISA	4,78%
7	FIRENZE	4,34%	7	FIRENZE	4,48%	7	FIRENZE	4,43%
8	PISA	4,11%	8	PISA	3,97%	8	MILANO	4,40%
9	GENOVA	3,44%	9	TRENTO	3,79%	9	GENOVA	3,73%
10	NAPOLI "Federico II"	3,19%	10	GENOVA	3,51%	10	TORINO	3,35%
11	SIENA	2,97%	11	NAPOLI "Federico II"	3,10%	11	NAPOLI "Federico II"	3,32%
12	TRENTO	2,92%	12	TORINO	2,63%	12	ROMA "Tor Vergata"	2,94%
13	ROMA "Tor Vergata"	2,69%	13	MODENA e REGGIO EMILIA	2,57%	13	SIENA	2,42%
14	PARMA	2,45%	14	PERUGIA	2,19%	14	MODENA e REGGIO EMILIA	2,12%
15	MILANO-BICOCCA	2,28%	15	SIENA	2,10%	15	PERUGIA	2,01%
16	MODENA e REGGIO EMILIA	2,24%	16	PAVIA	2,07%	16	MILANO-BICOCCA	1,90%
17	TORINO	2,23%	17	MILANO-BICOCCA	2,03%	17	PARMA	1,90%
18	FERRARA	1,91%	18	PARMA	1,95%	18	VERONA	1,83%
19	VERONA	1,82%	19	VERONA	1,92%	19	PAVIA	1,71%
20	PERUGIA	1,58%	20	ROMA "Tor Vergata"	1,91%	20	"Ca' Foscari" VENEZIA	1,70%
21	ROMA TRE	1,43%	21	FERRARA	1,51%	21	Politecnica delle MARCHE	1,65%
22	TRIESTE	1,43%	22	CATANIA	1,41%	22	CATANIA	1,56%
23	PAVIA	1,39%	23	ROMA TRE	1,41%	23	FERRARA	1,35%
24	UDINE	1,17%	24	"Ca' Foscari" VENEZIA	1,21%	24	ROMA TRE	1,33%
25	TUSCIA	1,15%	25	UDINE	1,20%	25	TRIESTE	1,19%
26	Politecnica delle MARCHE	1,12%	26	TRIESTE	1,10%	26	UDINE	1,02%
27	CATANIA	1,11%	27	Politecnica delle MARCHE	1,09%	27	SALERNO	0,98%
28	CAGLIARI	0,99%	28	NAPOLI Seconda Univ.	0,89%	28	NAPOLI Seconda Univ.	0,97%
29	"Ca' Foscari" VENEZIA	0,99%	29	PIEMONTE ORIENTALE	0,88%	29	della CALABRIA	0,96%
30	NAPOLI Seconda Univ.	0,90%	30	BRESCIA	0,83%	30	TUSCIA	0,91%
31	BRESCIA	0,84%	31	SALERNO	0,83%	31	PIEMONTE ORIENTALE	0,88%
32	SALERNO	0,83%	32	TUSCIA	0,81%	32	CAGLIARI	0,86%
33	PALERMO	0,76%	33	PALERMO	0,79%	33	BRESCIA	0,74%
34	della CALABRIA	0,73%	34	CAGLIARI	0,70%	34	PALERMO	0,65%
35	SASSARI	0,70%	35	SASSARI	0,53%	35	FOGGIA	0,65%
36	PIEMONTE ORIENTALE	0,67%	36	della CALABRIA	0,52%	36	SASSARI	0,62%
Pos	ATENEIO	MEDIA PESI	Pos	ATENEIO	MEDIA PESI	Pos.	ATENEIO	MEDIA PESI
37	BARI	0,51%	37	INSUBRIA	0,41%	37	BARI	0,54%
38	CASSINO	0,47%	38	BARI	0,40%	38	INSUBRIA	0,50%
39	FOGGIA	0,41%	39	BERGAMO	0,40%	39	BERGAMO	0,33%
40	SALENTO	0,38%	40	FOGGIA	0,33%	40	MESSINA	0,32%

41	TERAMO	0,34%	41	CASSINO	0,32%	41	CASSINO	0,30%
42	CHIETI-PESCARA	0,33%	42	CHIETI-PESCARA	0,30%	42	BASILICATA	0,29%
43	MESSINA	0,33%	43	MESSINA	0,30%	43	CHIETI-PESCARA	0,28%
44	INSUBRIA	0,32%	44	SALENTO	0,27%	44	SALENTO	0,22%
45	BASILICATA	0,30%	45	BASILICATA	0,25%	45	TERAMO	0,20%
46	MOLISE	0,30%	46	TERAMO	0,24%	46	MOLISE	0,18%
47	BERGAMO	0,29%	47	MOLISE	0,21%	47	URBINO "Carlo BO"	0,16%
48	IUAV di VENEZIA	0,21%	48	IUAV di VENEZIA	0,15%	48	IUAV di VENEZIA	0,15%
49	CATANZARO	0,08%	49	Mediterranea di REGGIO CALABRIA	0,10%	49	Mediterranea di REGGIO CALABRIA	0,08%
50	NAPOLI "Parthenope"	0,07%	50	CATANZARO	0,06%	50	NAPOLI "L'Orientale"	0,05%
51	Politecnico di BARI	0,05%	51	NAPOLI "Parthenope"	0,05%	51	CATANZARO	0,05%
52	NAPOLI "L'Orientale"	0,00%	52	Politecnico di BARI	0,03%	52	NAPOLI "Parthenope"	0,04%
53	Mediterranea di REGGIO CALABRIA	0,00%	53	NAPOLI "L'Orientale"	0,00%	53	SANNIO di BENEVENTO	0,03%
54	SANNIO di BENEVENTO	0,00%	54	SANNIO di BENEVENTO	0,00%	54	Politecnico di BARI	0,03%
	Totale Atenei che partecipano alla ripartizione	100,00%		Totale Atenei che partecipano alla ripartizione	100,00%		Totale Atenei che partecipano alla ripartizione	100,00%

Limitando il confronto ai soli Atenei di grandi dimensioni (in corsivo nella tabella), che presentano un certo grado di omogeneità con il nostro, con riguardo al solo numero di progetti finanziati, nel triennio è possibile osservare che l'Università di Cagliari (con + 5 progetti tra il 2010 e il 2012) è stata superata dall'Università della Calabria (+12 progetti), dalla Seconda Università di Napoli (+10) e dall'Università di Salerno (+12).

Invece, tre Atenei di omogenea dimensione, che nel 2010 erano posizionati al di sopra di Cagliari, hanno perso punti e posizione (Parma + 10 progetti; Milano Bicocca + 12; Roma Tre + 6).

Gli altri hanno migliorato la propria performance: Genova, il primo degli Atenei di grandi dimensioni, conserva il 9° posto (+35 progetti), Roma Tor Vergata sale dal 12° al 13° posto (+25), Perugia dal 15° al 20° posto (+20).

Tra gli Atenei più "vicini", salgono anche Verona (dal 19° al 18° posto, +13 progetti) e Pavia (dal 23° al 19° posto, +16 progetti).

B4b. Finanziamento dall'Unione Europea

Per quanto concerne questo parametro, la posizione del nostro Ateneo è migliorata di quattro posizioni dal 2011 (dal 26° al 22° posto), di sette nel triennio.

Tab. 9 - Ranking relativi al parametro Finanziamenti dall'UE - Confronto FFO 2010-2012

FFO	Pos	FONDI EU 2007	FONDI EU 2008	MEDIA FONDI UE	% FONDI UE
2010	29	2.335.544	1.561.218	1.948.381	1,00
FFO	Pos	FONDI EU 2008	FONDI EU 2009	MEDIA FONDI UE	% FONDI UE
2011	26	1.561.218	3.710.502	2.635.860	1,13
FFO	Pos	FONDI EU 2009	FONDI EU 2010	MEDIA FONDI UE	% FONDI UE
2012	22	3.710.502	2.226.471	2.968.487	1,29

Come si evince dalla tab. 9, la media dei fondi (+ € 332.626,5 rispetto al 2011) è più che dimezzata rispetto al confronto 2010-2010 (+ € 687.479); la performance positiva del parametro risulta, quindi, condizionata dal valore elevato delle entrate per il 2009 (dato fisso) e dalle maggiori entrate registrate nel 2010 rispetto al 2008 (+ € 665.253).

Si ricorda che in questo parametro rientrano tutte le entrate di cassa registrate negli anni di riferimento relative a progetti finanziati dall'Unione Europea nell'ambito di diversi programmi, tra i quali anche il Programma Quadro.

B4c. Finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere

La posizione dell'Ateneo di Cagliari rispetto a questo parametro, che comprende entrate da istituzioni europee ed internazionali, anche non pubbliche, è peggiorata di ulteriori sette posizioni (- 17 rispetto al 2010).

Tab. 10 - *Ranking relativi al parametro Finanziamenti esteri - Confronto FFO 2010-2012*

FFO	Pos	FONDI ES 2007	FONDI ES 2008	MEDIA FONDI ES	% FONDI ES
2010	8	351.134	1.316.976	834.055	4,38
FFO	Pos	FONDI ES 2008	FONDI ES 2009	MEDIA FONDI ES	% FONDI ES
2011	18	1.316.976	120.422	718.699	3,63
FFO	Pos	FONDI ES 2009	FONDI ES 2010	MEDIA FONDI ES	% FONDI ES
2012	25	120.422	258.708	189.565	0,95

La tabella evidenzia una media dei fondi in ribasso (- € 529.134,00 rispetto al 2011), su cui incide significativamente l'uscita dall'indicatore del dato contabile relativo al 2008.

Tuttavia, il valore assunto dal parametro nel 2010 e nel 2011 è stato fortemente condizionato dalla modalità di classificazione delle entrate al fine dell'omogenea redazione dei conto consuntivi. Infatti, a partire dall'esercizio finanziario 2010 (considerato per questa attribuzione), l'Ateneo ha curato con particolare attenzione la formazione dei dati contabili di riferimento e si può dunque affermare che il valore del parametro nel 2012 (0,95) meglio corrisponde alla reale capacità dell'Ateneo di attrarre risorse internazionali.

Programmi nazionali

In continuità con la precedente programmazione, anche il 2012 è stato caratterizzato dall'impegno di attrarre risorse importanti per il mantenimento e lo sviluppo dei programmi di ricerca dell'Ateneo, anche in considerazione della rilevante influenza diretta che esercita la partecipazione con esiti positivi ai bandi nazionali, quali PRIN e FIRB, nella determinazione della quota premiale del fondo di finanziamento ordinario.

Le procedure di presentazione dei progetti relative ai PRIN (Progetti di rilevante interesse nazionale) 2010-2011 e al FIRB "Futuro in ricerca" 2012, entrambi banditi il 27 dicembre 2011,

sono state innovate con la previsione di una fase di preselezione dei progetti gestita autonomamente da parte di ciascun Ateneo.

Per illustrare tale novità introdotta dal MIUR, il 17 gennaio 2012, presso la Facoltà di Ingegneria, è stato organizzato un seminario informativo rivolto a tutto il personale docente e ricercatore.

Si è proceduto ad organizzare l'accoglimento di manifestazioni d'interesse mediante un *form* che gli interessati sono stati invitati a compilare per consentire una condivisione a livello di Ateneo e, trasversalmente, fra i gruppi che intendevano presentare un progetto. A tal fine, si è tenuto conto delle due opzioni previste: 1) presentare progetti in qualità di responsabili di unità locali con coordinamento nazionale presso un'altra Università; 2) presentare un progetto in qualità di coordinatori nazionali in sede.

Fin dalla fase iniziale sono stati coinvolti i rappresentanti delle aggregazioni d'area in Senato Accademico, per favorire un contatto diretto, un sistematico scambio di informazioni tra tutti coloro che avevano manifestato il proprio interesse a coordinare un progetto nazionale e consentire alle persone interessate di valutare al meglio le probabilità di successo associate alle due opzioni.

Alla scadenza dei bandi, sono risultati regolarmente chiusi nella procedura informatica riservata del sito Cineca 11 progetti PRIN e 13 progetti FIRB aventi il coordinamento nazionale in sede.

Al fine di organizzare e coordinare la fase di preselezione dei progetti PRIN e FIRB presentati, con D.R. n. 334 del 21.3.2012 è stata nominata una Commissione di garanzia, presieduta dal Prof. Francesco Pigliaru e composta dai rappresentanti delle aggregazioni d'area in Senato accademico: Dott. Antonio Luca Funedda (aree 1-2-4), Prof.ssa Roberta Vanni (aree 3-5), Dott.ssa Barbara Batetta (area 6), Prof. Giuseppe Mazzarella (aree 8-9), Prof. Antonio Argiolas (aree 10-11), Prof. Paolo Mattana (aree 12-13-14). Specificatamente, la Commissione aveva i seguenti compiti:

- a. individuare i valutatori dei progetti, da preselezionare all'interno di un *panel* di esperti scelti in parte dall'elenco dei revisori del MIUR messo a disposizione dal Cineca e, in parte, integrando tale elenco con ulteriori esperti. Per l'individuazione di questi ultimi, ci si è avvalsi, ove possibile, di indici bibliometrici, utili per la valutazione della qualità scientifica e affidabilità e/o vicinanza disciplinare adeguata;
- b. validare i risultati della valutazione da questi ultimi operata, nel rispetto dei criteri basilari previsti dai rispettivi bandi PRIN e FIRB e individuare i progetti da inviare al MIUR entro la scadenza nazionale fissata al 15.6.2012

Le fasi successive della procedura sono consistite in:

a) Individuazione dei revisori anonimi da attribuire ai progetti

Dopo la definitiva chiusura delle domande da parte dei coordinatori nel sito riservato del Cineca, la Commissione si è riunita per prendere visione dell'elenco definitivo dei progetti presentati nei rispettivi bandi e degli ambiti disciplinari coinvolti, allo scopo di individuare i revisori più idonei

per la preselezione. Per ciascun progetto sono stati incaricati due revisori ai quali è stato affidato un tempo di 15 giorni per effettuare la valutazione.

L'attività dei valutatori e il rispetto dei termini temporali sono stati continuamente monitorati per assicurare il corretto svolgimento delle operazioni di revisione nei termini consentiti dai bandi. La metodologia alla quale si dovevano attenere i referees è stata quella del "peer review". Il sistema informatico segnalava eventuali incongruenze superiori al 10% tra i due punteggi riportati da ciascun progetto a conclusione della valutazione, sempre che i due punteggi non fossero entrambi al di sotto dell'idoneità (soglia minima: 80/100) o al di sopra dell'idoneità. In tutti i casi in cui il sistema ha segnalato l'incongruenza tra i punteggi, si è provveduto a designare un terzo revisore per la valutazione del progetto.

I progetti per i quali si è dovuto procedere alla nomina del terzo revisore sono stati per il FIRB 6 su 13 presentati, mentre per il PRIN sono stati 2 su 11.

b) Individuazione dei progetti preselezionati da inviare al MIUR.

Una volta raccolte tutte le valutazioni, la Commissione ha effettuato un'attenta analisi dei punteggi riportati dai singoli progetti nelle distinte graduatorie PRIN e FIRB.

Il competente settore ha gestito direttamente tutte le fasi della procedura di preselezione nel sito riservato del Cineca.

Risultati PRIN

Nella fase successiva della selezione ministeriale, effettuata con nuovi referee anonimi che hanno valutato in modo indipendente dalla fase precedente, sono stati finanziati all'Ateneo cagliaritano 3 progetti con coordinatore nazionale in sede e 31 con responsabili locali.

Si riportano nelle tabelle 11, 12 e 13 i risultati conseguiti dall'Ateneo in rapporto alla precedente edizione del 2009, in modo da evidenziare gli ottimi risultati conseguiti.

Tab. 11 – UNICA – Tasso di successo progetti PRIN (modelli A e B)– raffronto 2009-2010/1

	Modelli B presentati	Modelli B finanziati e % in rapporto ai presentati	Modelli A presentati	Modelli A finanziati e % in rapporto ai presentati
PRIN 2010-1	130	31 (23,8%)	11(quota predefinita dal Miur)	3 (27,3%)
PRIN 2009	189	26 (13,7%)	56	6 (10,7%)

Tab. 12 –PRIN finanziati con Coord. Naz. (modelli A) in rapporto al dato nazionale raffronto 2009-2010/1

	Modelli A finanziati a livello nazionale	Modelli A finanziati coordinati da Unica	Cofinanziamento totale nazionale in euro	Quota di cofinanziamento in euro concesso ai progetti coordinati da Unica (modelli A)
PRIN 2010-1	249	3 (1,2 %)	170.198.237 (il bando stanziava € 175.462.100,00, al lordo della quota per il funzionamento del CNGR e dei CdS)	2.264.445 (1,33 %)
PRIN 2009	543(545)	6 (1,1 %)	105.977.000	1.159.989 (1,09 %)

Tab. 13 – PRIN finanziati con resp. locale (modelli B) in rapporto al dato nazionale raffronto 2009-2010/1

	Modelli B finanziati con responsabilità e Unica	Cofinanziamento totale nazionale in euro	Quota di cofinanziamento in euro concesso ai progetti con resp. locale di Unica (modelli B)
PRIN 2010-1	31	170.198.237 (il bando stanziava € 175.462.100,00, al lordo della quota per il funzionamento del CNGR e dei CdS)	2.666.414 (1,56 %)
PRIN 2009	26 (1,29%)	105.977.000	Tot 1.288.595 (1,21 %)

Tab. 14 - Modelli B di Unica finanziati in rapporto ai progetti finanziati (= modelli A) a livello nazionale

PRIN ultimo triennio	Modelli B finanziati di Unica	modelli A finanziati(=progetti)	indice di PERFORMANCE
2010-1	31	249	12,4 %
2009	26	543	4,7%
2008	56	986	5,6%

E' stata inoltre fornita consulenza amministrativa ai responsabili dei 26 progetti finanziati nell'annualità 2009, nonché attività di assistenza alla rendicontazione contabile e scientifica dei 56 progetti finanziati nell'annualità 2008.

Risultati FIRB

Anche per quanto concerne il bando FIRB 2012 (Fondi investimenti ricerca di base – Futuro in ricerca), è da sottolineare l'ottimo risultato conseguito che si evince dal confronto con gli anni precedenti.

Firb	Progetti presentati	Progetti ammessi alle audizioni	Progetti finanziati (responsabili locali)
“Futuro in ricerca” 2012	56	6	3
“Futuro in ricerca” 2010	51	1	0
“Futuro in ricerca” 2008	86	1	1

Altri Programmi

- Nell’ambito dei programmi di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, regolati dal D.Lgs n. 297/97 e D.M. n. 593/2000, si segnala l’attività di assistenza alla fase di erogazione del saldo per il progetto DM 28142, che ha coinvolto gli ex dipartimenti di Scienze e Tecnologie Biomediche - Farmaco Chimico Tecnologico - Chimica Inorganica e Analitica - Scienze Chimiche - Fisica - Neuroscienze - Scienze Applicate ai Biosistemi - Scienze Biomediche e Biotecnologie – Tossicologia. Ciò ha impegnato un totale di 43 ricercatori strutturati ed ha comportato un ingresso di risorse finanziarie per l’Università pari a 1.414.250,00 euro.
- Fra gli ulteriori programmi nazionali, nel corso del 2012 si segnala l’assistenza fornita per il BANDO RICERCA FINALIZZATA 2011-2012 del Ministero della Salute in collaborazione con la RAS (principale destinatario istituzionale del bando in Sardegna).
- Si è inoltre continuata l’attività di assistenza e consulenza dei docenti per la gestione dei primi progetti approvati nell’ambito del Bando in materia cooperazione scientifica e tecnologica su Biotecnologie e ICT, emanato in attuazione dell’accordo di collaborazione sottoscritto dalle regioni Sardegna e Lombardia il 16 gennaio 2010.

Legge 6/2000 – Contributi per la diffusione della cultura scientifica

Nel mese di luglio il MIUR ha pubblicato il Decreto Direttoriale n. 369 del 26 giugno 2012, concernente le richieste di contributo per progetti finalizzati alla diffusione della cultura scientifica, delimitando gli interventi all’ambito delle Scienze matematiche, fisiche, naturali e delle tecnologie derivate, secondo quanto previsto dall’art. 1 della legge n. 6 del 10/01/2000.

Il bando prevedeva per le Università due misure, con contributi da attribuire nella misura dell’80% dei costi ritenuti congrui e ammissibili:

1. *Richieste di contributo annuale* - costo minimo. di € 10.000 e massimo € 300.000;

2. *Accordi di programma* con altre Amministrazioni dello Stato o Enti pubblici e privati – costo minimo di € 300.000 e massimo € 1.000.000.

In considerazione del limite imposto dal bando, che prevedeva la presentazione di massimo 3 progetti per ciascuna misura, sono state richieste le manifestazioni di interesse ai soggetti interessati, al fine di effettuare una preselezione nell'eventualità di un numero di progetti superiore ai tre consentiti.

Sono stati presentati tre progetti che sono stati inviati al MIUR, entro la scadenza prefissata del 28 settembre 2012, sia in modalità online mediante il servizio telematico SIRIO, sia in formato cartaceo:

(Contributi annuali: 2 progetti)

1. Progetto della Facoltà di Scienze – Responsabile scientifico: Prof.ssa Antonella Rossi – Titolo: *“Scienza, Cultura ed Information and Communication technology”: un ponte con il territorio* – Costo totale: € 300.000;
2. Progetto dell'Orto Botanico – Responsabile scientifico: Prof.ssa Annalena Cogoni – Titolo: *“Caratterizzazione sistematico-molecolare del patrimonio vegetale presente nell'Orto Botanico dell'Università di Cagliari ed integrazione a fini divulgativi”*, Costo totale: € 150.000.

(Accordi di programma: 1 progetto)

Progetto del CIMAS – Responsabile scientifico: Prof.ssa Luisa D'Arienzo – Capofila e Soggetto proponente: Università di Modena-Reggio Emilia – Titolo: *“Le tecnologie informatiche e le nuove realtà per la conoscenza, il networking e la valorizzazione del patrimonio culturale scientifico: il ruolo della rete dei Musei Universitari”* – Costo totale: € 1.000.000; costo Università di Cagliari: € 70.000 – Dodici le Università partecipanti: Modena-Reggio Emilia, Cagliari, Bari, Chieti, Firenze, Ferrara, Salento, Parma, Perugia, Roma La Sapienza, Siena, Viterbo.

Programmi regionali

La Regione Sardegna ha rafforzato il suo ruolo di finanziatore per le Università sarde. Nel 2012 si è assistito ad un incremento delle risorse assegnate nell'ambito dei finanziamenti derivanti dalla L.R. 7 agosto 2007 n° 7 *“Promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica in Sardegna”*, che hanno, almeno in parte, controbilanciato la progressiva contrazione delle risorse finalizzate alla ricerca provenienti dal MIUR.

Nel corso dell'esercizio, sono stati gestiti i risultati dei finanziamenti programmati a valere sulla L.R. 7/2007, precedentemente avviati sulle diverse annualità.

A) Progetti di ricerca di base e di base orientata a specifiche tematiche e Tender

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base, annualità 2008

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alle fasi amministrative di rendicontazione degli 89 progetti di ricerca finanziati, anche attraverso un'opera di collaborazione con la RAS per la predisposizione dei *format* e l'adozione di accordi, volti ad agevolare una proroga della durata dei progetti, l'ammissibilità del riconoscimento di spese per pubblicazioni successive alla scadenza del progetto, nonché una rendicontazione in linea con le modifiche in atto nel sistema di contabilità degli Atenei.

La scadenza del progetto era prevista per il 31/12/2010.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base e orientata – annualità 2009

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alle fasi amministrative di gestione del progetto. Per l'Ateneo di Cagliari sono stati finanziati 24 progetti per un ammontare complessivo pari a euro 4.686.942,02.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base e orientata – annualità 2010

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alle fasi amministrative di rimodulazione e di gestione del progetto. In particolare, sono state definite le linee guida in collaborazione con la RAS e l'Ateneo di Sassari.

Con riferimento all'Ateneo di Cagliari sono stati approvati 62 progetti, per un ammontare complessivo pari a euro 8.277.559,26.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base – annualità 2011 su temi di carattere specifico di stretto interesse regionale (*Tender*).

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alle fasi amministrative di rimodulazione e di gestione del progetto. In particolare sono state definite le linee guida in collaborazione con la RAS e l'Ateneo di Sassari.

L'Ateneo ha avuto 11 progetti approvati sui Tender di specifico interesse regionale, con un'assegnazione pari a euro 1.379.063,55.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base e orientata – annualità 2012

Il quinto bando regionale è stato pubblicato nel mese di giugno 2012. Nella fase di elaborazione dei progetti è stata data assistenza, oltre che attraverso la predisposizione di un'apposita pagina sul sito

della Direzione, anche attraverso la predisposizione di modelli di simulazione del budget e la redazione di apposite FAQ aggiuntive rispetto a quelle della RAS.

Nel mese di dicembre sono state pubblicate le graduatorie regionali di approvazione dei progetti finanziati ed è stata firmata la relativa Convenzione, predisposta dagli uffici, per la regolamentazione dei rapporti tra i due Atenei sardi e la RAS-CRP in merito alla gestione dei progetti. All'Ateneo di Cagliari sono stati approvati 40 progetti, per un ammontare complessivo pari a € 8.123.517,86.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base – annualità 2012 su temi di carattere specifico di stretto interesse regionale (*Tender*)

Il sesto bando regionale è stato pubblicato nel mese di ottobre 2012. Nella fase di elaborazione dei progetti è stata fornita assistenza anche attraverso la predisposizione di un'apposita pagina sul sito della Direzione. Il 27 dicembre sono state pubblicate le graduatorie regionali di approvazione dei progetti di ricerca. All'Ateneo di Cagliari sono stati approvati 7 progetti, per un ammontare complessivo pari a € 2.249.653,48.

UNICA - Quadro riassuntivo finanziamenti RAS ex L. R. n. 7/2007

Bando	PRESENTATI	FINANZIATI	ASSEGNAZIONI RAS
2008	248	89	€ 5.822.677,60
2009	145	24	€ 4.686.942,02
2010	136	62	€ 8.277.559,26
2011-tender	26	11	€ 1.379.063,55
2012	92	40	€ 8.123.517,86
2012-tender	12	7	€ 2.249.653,48
totale	659	233	€ 30.539.413,77

B) Sistema premiale per la ricerca

Il sistema premiale è stato introdotto dalla L.R. n. 7/2007, art. 13, co. 2, e dalla Delibera della Giunta Regionale del 17.11.2009, per stimolare la produttività scientifica e migliorare le performance di partecipazione dei docenti universitari a programmi di ricerca. Basato su parametri obiettivi connessi alla rilevanza internazionale e/o nazionale dei progetti di ricerca, è finalizzato al potenziamento della capacità progettuale ed alla progressiva internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca.

A tal fine, per la premialità 2011, si è proceduto all'elaborazione ed invio alla RAS-CRP delle graduatorie relative ai progetti di Cagliari e Sassari rientranti nei parametri individuati a monte dalla Delibera regionale citata.

Per quanto concerne il nostro Ateneo, a seguito della Determinazione della G.R. n. 10284-1446 del 29.11.2011, integrata dalla determinazione dirigenziale n.11435/1638 del 30/12/11, sono stati accreditati i fondi da parte della RAS-CRP e si è provveduto ad assegnare 124 premi in denaro a

favore dei docenti dell'Università di Cagliari, responsabili dei progetti di ricerca internazionali (VII P.Q. U.E.) e nazionali (PRIN e FIRB) finanziati e idonei, per un totale di € 1.239.273,00

Programmi locali

In tema di programmazione dell'Ateneo, lo sforzo è stato teso a salvaguardare una delle funzioni istituzionali dell'Università, destinando una quota maggiore di risorse finanziarie alle attività di ricerca, nel rispetto dei criteri di valorizzazione del merito nella ripartizione delle risorse, coerentemente alle regole adottate nel contesto nazionale ed internazionale.

Fra questi, rileva il criterio dei ricercatori attivi, connesso ad elementi qualitativi e quantitativi della produzione scientifica e che, in questa annualità, è stato correlato alla rilevazione effettuata per il VQR, al fine di garantire l'utilizzo di un parametro trasparente, oggettivamente controllabile e confrontabile, coerente con i criteri nazionali di ripartizione della quota premiale del FFO.

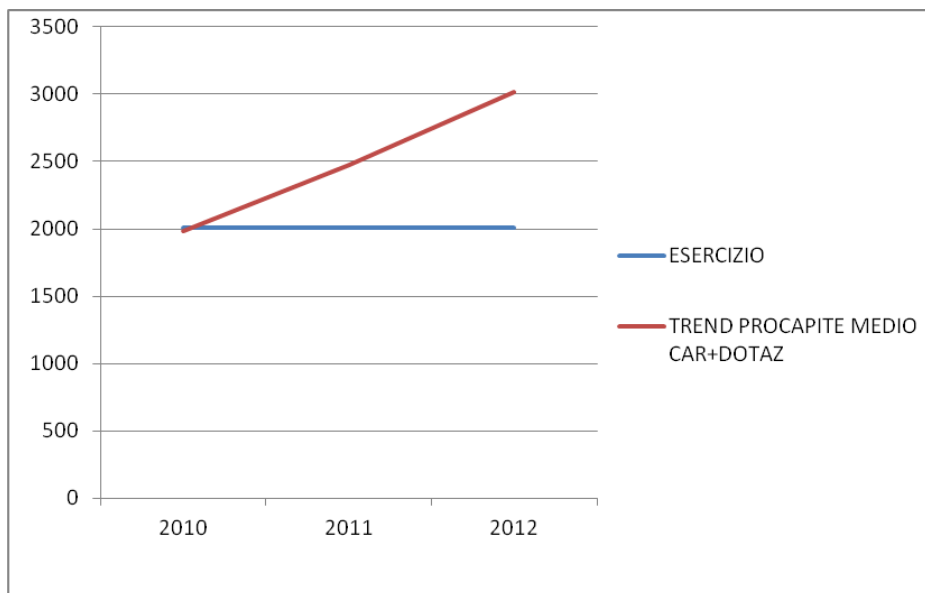
Su questa base, pur nei limiti delle disponibilità del bilancio, le risorse destinate a garantire la Dotazione ordinaria ai Dipartimenti ed il Contributo d'Ateneo per la ricerca sono state riportate a livelli adeguati. La Direzione ha gestito questa importante fase di crescita curandone l'evoluzione, fino all'approvazione delle proposte di ripartizione da parte degli Organi Accademici.

I grafici seguenti evidenziano il progressivo aumento di tali fondi nel corso del triennio 2010-2012.

Fig. 1 – Trend della quota media per docente derivante dalle risorse del bilancio (dotazione dipartimenti+contributo d'Ateneo per la ricerca) nel triennio 2010-2012

ESERCIZIO	PERSONALE IN SERVIZIO	STANZIAMENTO CAR TOTALE	DOTAZIONE DIPARTIMENTI TOTALE	PRO CAPITE MEDIO CAR	PRO CAPITE MEDIO DOTAZ_DIP	TREND PROCAPITE MEDIO CAR+DOTAZ
2010	1135	1.000.000,00	1.250.000,00	881,06	1.101,32	1.982,38
2011	1051	1.300.000,00	1.300.000,00	1.236,92	1.236,92	2.473,83
2012	1045	1.750.000,00	1.400.000,00	1.674,64	1.339,71	3.014,35

Fig. 2- grafico relativo al procapite car+dotazione nel triennio 2010-2012



A) Contributo d'Ateneo alla Ricerca (CAR)

L'importo stanziato a supporto delle attività di ricerca per l'anno 2012 è stato pari a € 1.750.000, di cui € 950.000 finanziati dalla Fondazione Banco di Sardegna.

Sulla base dei criteri di ripartizione approvati nella seduta del Senato Accademico del 24/09/2012:

- il 50% dello stanziamento totale è stato ripartito in relazione al numero di docenti e ricercatori afferenti a ciascun dipartimento risultanti attivi ai sensi della procedura Vqr 2004-2010, con riferimento al rapporto fra potenziale atteso e potenziale raggiunto nel conferimento dei prodotti della ricerca;
- il 30% dello stanziamento totale è stato ripartito in base al numero di progetti finanziati e idonei nei bandi Prin 2008-2009 (media) per ciascun dipartimento dell'Ateneo, pesato rispetto al risultato medio nazionale;
- il 20% dello stanziamento totale è stato ripartito in base alla classificazione delle pubblicazioni per grado di diffusione (internazionale: peso 1 - nazionale: peso 0,6 - locale: peso 0,2).

L'assegnazione è stata ripartita alle aree come segue:

Tab. 15 - CAR 2012 – Ripartizione in aree

RIPARTIZIONE AI DIPARTIMENTI DEL CONTRIBUTO DI ATENEO PER LA RICERCA - ESERCIZIO 2012	
DIPARTIMENTI	
FILOLOGIA, LETTERATURA, LINGUISTICA	€ 123.794,44
FILOSOFIA, PEDAGOGIA E PSICOLOGIA	€ 105.831,42
FISICA	€ 66.054,80
GIURISPRUDENZA	€ 108.597,12
INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	€ 154.747,53

INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	€ 69.973,20
INGEGNERIA MECCANICA, CHIMICA E DEI MATERIALI	€ 78.857,70
MATEMATICA E INFORMATICA	€ 65.482,93
SANITA' PUBBLICA, MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE	€ 72.089,95
SCIENZE BIOMEDICHE	€ 148.908,70
SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	€ 133.115,48
SCIENZE CHIRURGICHE	€ 78.347,01
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	€ 148.312,22
SCIENZE ECONOMICHE ED AZIENDALI	€ 136.464,05
SCIENZE MEDICHE "MARIO ARESU"	€ 77.694,65
SCIENZE SOCIALI E DELLE ISTITUZIONI	€ 85.066,00
STORIA BENI CULTURALI E TERRITORIO	€ 96.662,80
TOTALE	€ 1.750.000,00

La fase interna di distribuzione ai singoli ricercatori si svolgerà nell'anno 2013 tramite l'Anagrafe della Ricerca, gestita dalla Direzione, nonché il supporto diretto del Settore nella fase amministrativa.

B) Dotazione ordinaria

Per la ripartizione della Dotazione ordinaria ai dipartimenti, pari a € 1.400.000,00, si sono utilizzati i seguenti criteri:

- il 50% è stato ripartito in relazione al numero di prodotti VQR conferiti da ciascun dipartimento, quale misura del grado di attività dei ricercatori;
- il 20% in base al numero di progetti finanziati ed idonei nei bandi PRIN 2007 - 2009 per ciascun dipartimento dell'ateneo pesato rispetto al risultato medio nazionale;
- il 15% attraverso la classificazione delle pubblicazioni per grado di diffusione (internazionale: peso 1; nazionale: peso 0,6; locale: peso 0,2);
- il 10% in rapporto alla produttività dei ricercatori del Dipartimento nell'attività conto terzi dell'esercizio 2011;
- il 5% in relazione alla partecipazione dei ricercatori del Dipartimento al finanziamento complessivo ottenuto dall'Ateneo nell'ambito dei progetti finanziati nel VII PQ UE nel triennio 2009-2011.

Potenziamento delle infrastrutture per la ricerca e la didattica

Di seguito, sono illustrati gli stati di avanzamento del progetto di allestimento e potenziamento della rete dei laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico e di un laboratorio altamente specializzato per la produzione di servizi al territorio, con riferimento ai materiali tradizionali locali (terra cruda e pietra) finanziato dalla Regione Sardegna mediante il programma operativo P.O.R. FESR 2007-2013 OBIETTIVO COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE (Asse I Società dell'Informazione-Linea di attività 1.2.2.c; Asse V Sviluppo Urbano - Linea di attività

5.1.5.b), la cui relativa Convenzione attuativa è stata stipulata il 10/08/2010, per un ammontare complessivo di € 7.877.000 (di cui € 6.500.000 per l'asse I ed € 1.377.000 per l'asse V).

La salvaguardia della posizione dell'Amministrazione, in relazione al rispetto dei tempi stabiliti del progetto, è stata garantita con l'ottenimento di un'ulteriore proroga fino al mese di giugno 2013, che ha incluso l'approvazione di una proposta migliorativa con l'utilizzo delle economie di gara.

Per quanto concerne la **rete di laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico** articolati in 4 poli (*polo scientifico di Scienze, Farmacia e Medicina, polo ingegneristico-architettonico, polo delle scienze umane, polo delle scienze sociali*), si attendeva quale risultato ottimale l'apertura di tutti i laboratori didattici entro l'anno, a fronte di uno slittamento dei tempi di esecuzione del progetto già nel 2011. Rispetto a tali attese, si registra un risultato parziale, nonostante lo straordinario impegno del personale impegnato per il conseguimento dei risultati.

A dicembre 2012 risultano completati:

- nel POLO SCIENZE SOCIALI (LISS) di Viale S. Ignazio, 3 laboratori su 4;
- nel POLO SCIENZE UMANE (MEdu-Lab), i 4 laboratori di Sa Duchessa sono aperti e funzionanti;
- nel POLO INGEGNERIA-ARCHITETTURA (LIDIA), 1 laboratorio su 4. E' prevista l'apertura degli altri tre entro il mese di febbraio 2013;
- nel POLO SCIENTIFICO, tra i laboratori di nuova realizzazione, risultano completati i laboratori di Scienze della Terra in via Trentino (aperti e funzionanti), i laboratori di Informatica medica e simulazione chirurgica, il laboratorio di Matematica, il laboratorio di Fisica computazionale. Sono in fase di completamento il Laboratorio di Ateneo di Chimica e il laboratorio di Fisica ed altri piccoli laboratori oggetto di solo potenziamento della rete.

La spesa complessiva (sottoposta a certificazione) è di € 3.571.855,49 sull'asse I ed € 723.512,49 sull'Asse V.

Valorizzazione dei risultati e supporto alla terza missione

Brevetti e spin off

Durante il 2012 sono state ulteriormente incrementate le azioni di supporto per la creazione e lo sviluppo degli spin off, il monitoraggio delle relative attività, nonché il supporto relativo alle partecipazioni dell'Ateneo in consorzi e società.

In particolare, per quanto riguarda la creazione e sviluppo di spin off è stata supportata la procedura autorizzativa di 5 proposte per la costituzione (istruttoria per commissione brevetti e spin off; istruttoria per Consiglio di Amministrazione; comunicazione nulla osta per costituzione) che hanno portato all'approvazione dei seguenti tre spin off accademici:

- Smart lab S.r.l.;

- Tecnologicamente S.r.l.;
- Innovative business solution.

Il monitoraggio delle attività è consistito nella raccolta dei bilanci e delle relazioni sulle prospettive di sviluppo degli spin off , nella relativa organizzazione dei dati e si è perfezionato con la redazione del report di monitoraggio annuale, presentato dal Rettore nel corso del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 26 aprile 2012.

Sono stati inoltre organizzati e sistematizzati tutti i dati relativi agli spin off con la creazione di un data base digitale completo ed aggiornata e resa più chiara e gestibile la modulistica relativa alla proposta di costituzione sia degli spin off accademici che di quelli universitari.

Al fine di assolvere agli obblighi di trasparenza per le società a partecipazione pubblica, secondo quanto previsto dall'art. 8 D.L. 06/07/2011 n. 98, convertito con modificazione della L. 15/07/2011, n. 11, è stato predisposto il documento contenente le indicazioni richieste.

I moduli spin off e il documento per la trasparenza sopra citato sono stati revisionati e pubblicati sulla vetrina spin off nelle pagine dedicate al seguente indirizzo <http://www.unica.it/pub/12/index.jsp?is=12&iso=914>

Sono stati predisposti i contratti di licenza per l'uso del marchio dell'Ateneo, che tutti gli spin off sono tenuti a sottoscrivere per poter utilizzare il nome e il logo dell'Università di Cagliari, ed i contratti per l'utilizzo di spazi da parte degli spin off. La redazione è stata effettuata in linea con le scelte effettuate dai principali Atenei italiani ed attraverso un'approfondita analisi della normativa comunitaria e nazionale relativa agli aiuti a sostegno delle creazione di piccole-medie imprese.

Il liaison office ha inoltre avviato gli atti istruttori per la revisione del regolamento spin off secondo le nuove normative vigenti e le discipline dei principali Atenei italiani, che si prevede di concludere nel 2013.

Nel corso del 2012 si è registrato un ulteriore consolidamento delle attività di supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca sotto il profilo della protezione e gestione dei risultati inventivi ottenuti dai ricercatori dell'Ateneo.

In particolare, le attività svolte possono essere raggruppate in tre macrocategorie:

1. attività di supporto alla Commissione tecnica brevetti e spin off e attività preliminari alla decisione di adottare strumenti di tutela della proprietà intellettuale;
2. attività di assistenza e supporto tecnico-giuridico ai ricercatori sull'ottenimento e l'estensione del brevetto;
3. attività di gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale.

Per quanto attiene le attività di cui al punto 1., si tratta nello specifico di:

- identificazione del trovato e del suo ambito di applicazione;
- verifica sussistenza dei requisiti richiesti dalla forma di protezione prescelta;

- eventuale verifica del patent landscape e dei possibili concorrenti;
- analisi delle citazioni;
- supporto alla decisione di non estendere una domanda di brevetto;
- supporto alla decisione di abbandonare una domanda di brevetto.

L'attività di identificazione del trovato e del suo ambito di applicazione è finalizzata ad individuare la forma di protezione più adatta.

A tal riguardo, in via generale, l'Università di Cagliari opta per la brevettazione delle invenzioni nel caso in cui sussistano i requisiti prescritti dalla legislazione interna (CPI del 2005), dalle convenzioni europee e comunitarie (in particolare CBE del 1973), dalle convenzioni e accordi internazionali (Convenzione di Parigi del 1883).

La verifica della sussistenza dei requisiti richiesti dalla forma di protezione prescelta è stata effettuata anche grazie all'ausilio della banca dati professionale Orbit/Questel e delle banche dati pubbliche <http://www.espacenet.com> dell'European Patent Office, <http://www.uspto.gov> dell'ufficio brevetti e marchi USA, www.jpo.go.jp, dell'ufficio brevetti giapponese, www.wipo.int/portal/index.html.en dell'Organizzazione Mondiale per la Proprietà Intellettuale. Nello specifico, in presenza di una possibile invenzione industriale si è verificata la sussistenza della novità, dell'attività inventiva, dell'industrialità, della liceità e della sufficiente descrizione, mentre si è ritenuto di dover proteggere il software con segreto trattandosi di programma per computer in quanto tale.

Le banche dati pubbliche e private sono state impiegate, seppur di rado, anche per l'analisi del patent landscape, dello scenario brevettuale e tecnologico e, quindi, dei possibili concorrenti, nonché delle citazioni. L'analisi del patent landscape e dello scenario brevettuale e tecnologico consente di osservare il comportamento dei concorrenti all'interno dei settori tecnologici, di comprendere l'evoluzione del mercato e di individuare i mercati geografici rilevanti (sia per la protezione, sia per la commercializzazione della tecnologia), i principali attori pubblici e privati, i trend di brevettazione e le traiettorie tecnologiche seguite da determinate industrie, nonché l'intensità di brevettazione all'interno delle classi brevettuali e le strategie di rinnovo.

Per quanto attiene la decisione di estendere o meno la domanda di brevetto e/o brevetto all'estero, si rileva, in via generale, che tale ipotesi viene presa in considerazione quando dell'analisi del patent landscape e dello scenario brevettuale e tecnologico si evince che il trovato (prodotto o tecnologica) è utile e valido dal punto di vista commerciale in determinati paesi.

A tal proposito, in riferimento ad una domanda di brevetto internazionale MODULAR MULTI-BAND FLUORESCENCE EXCITATION SYSTEM, inventore Gianluca Ferri, abbandonata il 13/06/2012, per la quale l'inventore domandava il reintegro dei diritti brevettuali e l'ingresso nella fase nazionale statunitense, l'ufficio ha studiato la procedura e verificato l'interesse dell'azienda individuata dal ricercatore a prendere in licenza il trovato.

Per quanto riguarda, invece, le domande di brevetto nazionale *DISPOSITIVI E METODI PER LA MISURA DELLA DIFFUSIVITA' TERMICA* e *METODO E APPARATO PER LA FIRMA TERMICA DI MATERIALI IN PARTICOLARE PER MANUFATTI DI VALORE STORICO*, inventore Gaetano Ranieri, l'ufficio ha studiato i *search report* e le *written opinion* emessi dall'EPO (European Patent Office), rilevando le anteriorità che comprometterebbero un'eventuale estensione della domanda.

In particolare, nel corso dell'anno è stata depositata una domanda di brevetto a livello italiano dal titolo *PRINCIPIO DI FUNZIONAMENTO, CARATTERISTICHE INNOVATIVE E PROCEDURA D'USO DELLA SORGENTE SISMICA DA POZZO BU-80-12* (inventori Prof. Roberto Balia e Dott. Gianni Andrea Uda del Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura) e sono state estese internazionalmente le seguenti cinque domande di brevetto italiano:

- 1) *"METODO PER LA VALUTAZIONE FARMACOGENETICA DELLA RISPOSTA AL TRATTAMENTO CON SALI DI LITIO NEL DISORDINE BIPOLARE"* (inventori: Prof.ssa Maria Del Zompo, Dott. Alessio Squassina del Dipartimento di Scienze Biomediche);
- 2) *"PEPTIDI ANTIVIRALI 1"* (inventori: Prof.ssa Irene Messana, Dott.ssa Tiziana Cabras del Dipartimento di Scienze della Vita);
- 3) *"PEPTIDI ANTIVIRALI 2"* (inventori: Prof.ssa Irene Messana, Dott.ssa Tiziana Cabras del Dipartimento di Scienze della Vita)
- 4) *"PEPTIDI ANTIVIRALI 3"* (inventori: Prof.ssa Irene Messana, Dott.ssa Tiziana Cabras del Dipartimento di Scienze della Vita);
- 5) *"METODO DI VISUALIZZAZIONE E CARATTERIZZAZIONE DEL SISTEMA NERVOSA MEDIANTE COLORAZIONE COMBINATA PER IMPREGNAZIONE METALLICA E IMMUNOISTOCHEMICA"* (inventore: Dott. Saturnino Spiga del Dipartimento di Scienze della Vita).

Inoltre, è stata supportata la gestione dei brevetti che UNICA ha in contitolarità con Idenix e di cui l'inventore principale è il Prof. Paolo La Colla.

A tal proposito, si ricorda che nel corso del 2012 è stato effettuato il monitoraggio completo dei contratti in essere stipulati con IDENIX e relativi ai seguenti brevetti:

- *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING HEPATITIS C VIRUS*, inventore per UNICA Paolo La Colla,;
- *5-AZA-7-DEAZAPURINE DERIVATIVES FOR TREATING INFECTIONS WITH FLAVIVIRIDAE*, inventore per UNICA Paolo La Colla;
- *NUCLEOSIDES FOR TREATMENT OF INFECTION BY CORONA VIRUSES, TOGA VIRUSES AND PICORNA VIRUSES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;

- *2-BRANCHED NUCLEOSIDES AND FLAVIVIRIDAE MUTATION*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *SUBSTITUTED PHENYLINDOLES FOR THE TREATMENT OF HIV*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *MODIFIED 2' AND 3' -NUCLEOSIDE PRODUGS FOR TREATING FLAVIRIDAE INFECTIONS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *2'-C-METHYL-3'-O-L-VALINE ESTER RIBOFURANOSYL CYTIDINE FOR TREATMENT OF FLAVIVIRIDAE INFECTIONS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *PHENYLINDOLES FOR THE TREATMENT OF HIV*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *METHODS FOR INHIBITING THE TRANSMISSION OF HIV USING TOPICALLY APPLIED SUBSTITUTED 6-BENZYL-4-OXOPYRIMIDINES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING FLAVIVIRUSES AND PESTIVIRUSES*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix;
- *METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING HEPATITIS C VIRUS*, inventore per UNICA Paolo La Colla, licenziato ad Idenix.

In particolare, nell'ufficio sono state effettuate alcune verifiche relative alla litigation con le società GILEAD SCIENCE Inc. e GILEAD SCIENCE Canada Inc. sorte in merito alla priorità del brevetto "*MODIFIED 2' AND 3' - NUCLEOSIDE PRODUGS FOR TREATING FLAVIRIDAE INFECTIONS*" presentate presso i competenti tribunali canadesi e norvegesi.

Sempre nell'ottica del trasferimento tecnologico, sono state curate le fasi della cessione della domanda di brevetto METODO PER LA VALUTAZIONE FARMACOGENETICA DELLA RISPOSTA AL TRATTAMENTO CON SALI DI LITIO NEL DISTURBO BIPOLARE, inventori Maria Del Zompo, Alessio Squassina, George Patrinos, alla società Fase 1. Importo di cessione € 2.550,00+IVA.

Tra le attività di assistenza e supporto tecnico-giuridico ai ricercatori sull'ottenimento e l'estensione del brevetto, si segnalano:

- gestione dei rapporti con gli studi di consulenza brevettuale per la gestione di brevetti o domande di brevetto;
- gestione portafoglio brevetti e licenze;
- acquisizione di diritti di proprietà intellettuale da parte di terzi: licenza e cessione;
- redazione di NDA (no disclosure agreement).

Unica Liaison Office ha inoltre predisposto e supportato la stesura dei contratti di licenza per l'uso del marchio dell'Ateneo.

Progetto Innova.re (Innovazione in rete)

Di seguito vengono illustrati gli stati di avanzamento del progetto *Innova.re*, progetto pluriennale finanziato dal PO FESR 2007-2013 della Regione Sardegna, la cui conclusione è prevista per il 2015.

Il progetto è specificamente finalizzato al rafforzamento ed alla valorizzazione della Rete Regionale dell'Innovazione costituita tra Sardegna Ricerche, l'Università degli Studi di Cagliari e l'Università degli Studi di Sassari, da attuarsi per il tramite degli Industrial Liaison Office dei due Atenei, con riferimento all'articolazione dell'intervento in progetti, raggruppati per i seguenti Work Package (WP):

WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE

- 0.1. Rafforzamento infrastruttura tecnica
- 0.2 Consolidamento infrastruttura umana
- 0.3 Creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE

WP 1 Creazione d'impresa

- 1.1 Acceleratori d'impresa
- 1.2 Attività di animazione, formazione e accompagnamento per i ricercatori in tema di creazione e sviluppo di nuova impresa a partire dai risultati della ricerca.
- 1.3 Aiuti alla Creazione di Imprese Innovative

WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti

- 2.1 Audit presso le imprese e aggiornamento data base
- 2.2 Technology foresight e realizzazione di un sistema informativo
- 2.3 Organizzazione di interventi di tipo Azioni pilota
- 2.4 Organizzazione di interventi di tipo Programmi integrati di servizi
- 2.5 Attivazione di assegni di ricerca in azienda

WP 3 Strumenti per l'innovazione

- 3.1 Ricognizione ed organizzazione degli strumenti
- 3.2 Avvio di interventi di sostegno per l'attività brevettuale negli EPR
- 3.3 Eventi e convegni e comunicazione

WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto

WP 0.1 – Rafforzamento dell'infrastruttura tecnica

Studio ed analisi dell'anagrafe della ricerca dell'Università di Cagliari, al fine della creazione di una anagrafe della ricerca regionale. È stato definito un nuovo workflow per l'inserimento dei prodotti da parte dei ricercatori, in modo che possa essere il più lineare possibile ed allo stesso tempo

garantire la non duplicazione di editori, e riviste (in produzione) tramite una validazione preventiva da parte delle biblioteche. Infine, è stata condotta un'analisi preliminare di "U-GOV Ricerca" per capire vantaggi/svantaggi rispetto all'anagrafe attualmente in uso e le maggiori criticità di un possibile passaggio dall'anagrafe della ricerca al sistema del Cineca.

WP 1.1 - Acceleratori d'impresa

Predisposizione di un report sull'incubazione d'impresa costituente la base per lo studio di fattibilità relativo alla costituzione dell'incubatore dell'Università di Cagliari.

WP 1.2 - Attività di animazione, formazione e accompagnamento per i ricercatori in tema di creazione e sviluppo di nuova impresa a partire dai risultati della ricerca.

In collaborazione con l'Università di Sassari è stata organizzata l'edizione 2012 della Start Cup Sardegna. Le idee presentate per la fase locale di Cagliari sono state in totale 19, esaminate dal Liaison Office della direzione sotto il profilo formale e, successivamente, trasmesse alla giuria di valutazione che, sulla base di una griglia di valutazione standard, ha selezionato le 4 idee vincitrici. I 4 gruppi selezionati hanno ricevuto, per il tramite del Liaison Office, il supporto della SARDAFIDI per la redazione del business plan. Il vincitore del premio è stato il business plan *GreenShare*, presentato da un gruppo del nostro Ateneo afferente al Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica, che ha presentato una piattaforma per il 'car pooling', volta a soddisfare la crescente richiesta di mobilità dei cittadini, i quali attraverso smartphone e tablet, potranno trovare un compagno di viaggio in qualsiasi luogo e istante. Il gruppo *GreenShare* è stato poi supportato nella partecipazione all'edizione 2012 del PNI (premio nazionale dell'innovazione).

WP 1.3 – Aiuti alla creazione d'imprese innovative

Il Bando "Aiuti per start up innovative" 2012, emanato da Sardegna Ricerche e predisposto con la collaborazione degli Ilo delle due Università sarde, costituisce il secondo invito a presentare proposte nell'ambito del programma "Aiuti per start up innovative" e mira a favorire la nascita sul territorio regionale di start up innovative che valorizzino economicamente i risultati della ricerca sviluppando nuovi prodotti e servizi innovativi.

Il Bando "Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo" 2012, emanato da Sardegna Ricerche e predisposto con collaborazione degli Ilo delle due Università sarde, si propone di incrementare la propensione delle imprese del territorio ad investire in attività di sviluppo sperimentale e ricerca industriale. Il programma prevede una riserva pari al 60% della dotazione finanziaria pubblica per progetti proposti da spin-off dei due Atenei sardi.

Il liaison office ha curato la pubblicizzazione dei bandi, anche attraverso l'organizzazione di un evento di presentazione tenutosi presso l'Aula Magna della Facoltà di Ingegneria il 9 ottobre 2012, nonché supportato i ricercatori dell'Ateneo in merito alle richieste di informazioni.

WP 2.5 – Assegni di ricerca in azienda

Predisposizione del progetto relativo al bando per il finanziamento di assegni di ricerca nell'ambito di progetti congiunti di ricerca e sviluppo Università/impresa.

WP 3.1 – Ricognizione degli strumenti

Pianificazione delle attività per la messa in rete, a livello regionale, dei laboratori e delle competenze in materia di R&S dell'Ateneo, con riferimento a profili e competenze del personale che dovrà collaborare alla realizzazione del sottoprogetto, con particolare attenzione alla messa in rete dei costituenti centri di servizio di ambito Biomedico e di Ingegneria e Architettura (CESAR e POLILAB).

WP 3.2 - Avvio di interventi di sostegno per l'attività brevettuale negli EPR

Collaborazione al progetto di creazione di uno sportello sulla proprietà intellettuale con Sardegna Ricerche, relativo all'istituzione di un'infrastruttura di competenze nel campo della proprietà intellettuale, che sia in grado di fornire al sistema della ricerca e dell'impresa un supporto per la valorizzazione e la protezione dei risultati conseguiti. Tale infrastruttura, identificata come Help Desk sulla Proprietà Intellettuale, ha lo scopo di superare l'asimmetria informativa tra i risultati della ricerca pubblica e i bisogni delle imprese.

WP 3.3 – Eventi, convegni e comunicazione

Nell'ambito delle attività di networking e di promozione e sensibilizzazione sui temi della creazione di impresa innovative, Unica Liaison Office ha gestito l'organizzazione del convegno “Fare impresa con la ricerca. Gli spin off dell'Università di Cagliari: una riflessione sui risultati e sulle prospettive”, tenuto presso l'Aula Magna della Facoltà di Giurisprudenza il giorno 11 maggio 2012. A cinque anni dall'emanazione del regolamento spin off e dalla nascita delle prime società dell'Università di Cagliari fondate da ricercatori dell'Ateneo, l'evento è stato l'occasione per analizzare il percorso che hanno compiuto le imprese spin off dell'Università di Cagliari dal 2006 ad oggi e un'occasione di confronto e analisi grazie alla partecipazione degli attori del mondo della ricerca, delle istituzioni e dell'impresa. Ai lavori hanno partecipato il Rettore, prof. Giovanni Melis, il prof. Francesco Pigliaru - Prorettore Delegato per la ricerca scientifica e i rapporti istituzionali, l'innovazione e le attività produttive, il prof. Loris Nadotti -Presidente di Pni Cube (Associazione italiana incubatori universitari e business plan competition), Gianluca Cadeddu - Direttore Generale del Centro Regionale di Programmazione, Roberto Saba - Segretario Generale di Confindustria Sardegna e le imprese spin off Flosslab, Respect e TechOnYou.

E' stato altresì fornito un contributo all'organizzazione dei contenuti relativi alle Università del Convegno della RAS “Innovare si può”, tenutosi presso il T-hotel il 28 giugno 2012.

Attività di comunicazione in tema di innovazione e trasferimento tecnologico

Si descrivono le principali attività di comunicazione realizzate in tema di innovazione e trasferimento tecnologico.

News e fonti

Al fine di offrire agli utenti interni ed esterni di UNICA una selezione di notizie differenziata per target, è stata costruita una rete di fonti informative finalizzata alla raccolta di news, opportunità e bandi. Le fonti informative si alimentano tramite sistemi di diffusione automatica (Feed Rss), iscrizioni a newsletter tematiche, raccolta di segnalazioni sui social network e visite sistematiche ai siti istituzionali. Una volta individuate e selezionate le notizie di interesse, si procede alla redazione, pubblicazione e diffusione delle stesse tramite i canali a disposizione. Nel periodo in oggetto, sono state pubblicate 77 notizie sul sito web. Le notizie vengono regolarmente segnalate agli enti e società per l'avvio di contatti e per l'ulteriore crescita della rete delle fonti.

Migrazione a una nuova piattaforma

I contenuti delle pagine web dell'Industrial Liaison Office, visualizzabili al link <http://people.unica.it/liaisonoffice/>, sono stati riorganizzati e trasferiti sulla piattaforma People-Wordpress, in seguito ad un'analisi dei benchmark nazionali di Atenei pubblici e privati e in linea con le indicazioni della Direzione Reti e Servizi Informatici dell'Ateneo. Dal punto di vista tecnico, la nuova piattaforma consente funzionalità prima non previste, quali l'analisi degli accessi e la possibilità di inserire i moduli aggiuntivi (i plugin) offerti da Wordpress. Dal punto di vista dei contenuti, ogni pagina è reperibile nelle nuove sezioni o in base alle etichette (o tag) visualizzabili nella “nuvola dei tag”.

Si è riprogettata l'architettura dell'informazione e dei percorsi di navigazione, in considerazione dei requisiti di impiego e dei riscontri raccolti tramite user testing ,effettuati su siti benchmark, seguendo un rinnovato criterio di classificazione dei contenuti. Questa attività è al momento in progress.

Social network

Si è operata la scelta di avviare la presenza dell'Ufficio sui social media, a partire dalla costruzione di un'identità su **Twitter** poiché, data la sua scarsa diffusione in Sardegna all'epoca dell'avvio (gennaio 2012), avrebbe consentito di controllare le attività entro un perimetro contenuto.

Fino ad oggi, sono stati inviati 603 tweet legati a contenuti di approfondimento, eventi, opportunità, legati a innovazione e trasferimento tecnologico. Le interazioni legate ai tweet (rilanci-retweet, risposte, conversazioni sui temi segnalati) sono in crescita. Tramite l'animazione durante gli eventi organizzati nell'ambito di Innova.Re e tramite le pubblicazioni e interazioni, la rete di “follower” (le persone o enti che seguono i nostri aggiornamenti) è composta ad oggi di 133 account. Si garantiscono, inoltre, gli aggiornamenti di 277 persone ed enti.

Fra i follower di Unica Liaison office si segnala: ItaliaCamp, Bic Sardegna, Confindustria Sardegna, Fulbright Italia, i profili personali di operatori di Sardegna Ricerche e Crs4, docenti e ricercatori, startup (come Greenshare, Smartlab, quriio.us), incubatori, acceleratori e hub legati alle startup, Atenei italiani ed enti e organizzazioni europee. Si rimanda all'allegato per una più agevole consultazione delle identità degli account seguiti e di quelli che seguono "@unicaliaisonoff".

Infine, è stata effettuata un'analisi di contesto sui profili Facebook di Università e incubatori universitari ed avviata una sperimentazione sulla diffusione di notizie e sull'animazione di un network su LinkedIn (social network a caratterizzazione professionale-business).

Comunicazione istituzionale tramite media

In occasione della pubblicazione del redazionale apparso sul Sole 24Ore il 23 luglio 2012, è stata effettuata la stesura del testo, sono stati curati i contatti con la redazione ed è stata garantita la fornitura del materiale iconografico.

È stato prestato supporto alla redazione di Unica Radio per la realizzazione di interviste a docenti e ricercatori su attività di innovazione e trasferimento tecnologico per il nuovo format "Spazio Unica".

Altre attività

Borsa della Ricerca

Nel mese di maggio, è stata assicurata una rappresentanza alla manifestazione **Borsa Della Ricerca**, patrocinata dalla CRUI e ideata per fare incontrare l'offerta di ricerca universitaria, rappresentata da ricercatori/spin off, con le imprese interessate a nuovi progetti di sviluppo. Sono stati effettuati incontri one to one con le aziende partecipanti ed in particolare con: CAT progetti, CNA Bologna, Dallara, Alfa Wasserman, Wartisila, Electrolux, Marwan Technology, Sifi, Automobili Lamborghini, Datalogic IP TECH, Grifo, Rochling Automotive. Gli incontri one to one hanno permesso di presentare i progetti e le attività della nostra Università in tema di trasferimento tecnologico. Le aziende si sono mostrate interessate anche alla possibilità di presentarsi ai nostri laureati. La manifestazione ha rappresentato anche un'occasione di incontro con le Università di Palermo, Statale di Milano, L'Aquila, Pisa.

Start up

La struttura ha partecipato alla manifestazione nazionale **Start up dell'anno 2012**, tenutasi a Sassari nel mese di maggio, che ha visto la partecipazione dei più importanti venture capitalist e dei responsabili di ricerca e sviluppo di grandi aziende interessate a investire nell'innovazione italiana. Il premio Start up dell'anno, a cui hanno partecipato due dei nostri spin off (Respect srl e Secured Solution srl), è una competizione promossa annualmente dall'Associazione PNICube e rivolta alle

giovani imprese innovative, nate, ospitate o legate da rapporti di collaborazione con le Università e gli incubatori italiani. A tale competizione potevano partecipare tutte le società costituite dopo il 1 gennaio 2008 ovvero che avevano depositato nel 2008 il primo bilancio d'esercizio.

Bando smart cities

È stata supportata la partecipazione dei gruppi di ricerca dell'Ateneo ai bandi smart cities I e II, avviso MIUR relativo alla presentazione, in partenariato con imprese e altri centri di ricerca, di idee progettuali di ricerca industriale, estese a non preponderanti attività di sviluppo sperimentale, finalizzate a nuovi prodotti, processi, servizi, caratterizzati dal ricorso prevalente a tecnologie ICT:

1. *CLEAN MOON - SVILUPPO DI UN SISTEMA DI MANAGEMENT DEL FLUSSO TURISTICO E DEI SERVIZI AL DIPORTO INTERNAZIONALE, AD ALTO VALORE AGGIUNTO E BASSO IMPATTO AMBIENTALE, INTEGRATO IN UNA SMART COMMUNITY ESPRESSA DALLA CITTÀ PORTUALE E DAL SUO TERRITORIO.* Partecipanti UNICA: Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura, Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica, Dipartimento di Scienze Biomediche, Dipartimento di Giurisprudenza in partenariato con le imprese CNR IBIMET, Imet SpA, Telecom SpA, SYS Srl e con la partecipazione dei partner pubblici Provincia di Olbia-Tempio, Comune di Olbia, CCIAA del Nord Sardegna. Importo complessivo di progetto € 20.980.000 di cui quota UNICA € 5.348.169;
2. *CAGLIARI 2020 per lo sviluppo di tecnologie ICT tese ad ottimizzare l'uso del sistema città e a migliorare la qualità della vita delle persone che in città risiedono e/o operano.* Partecipanti UNICA: Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica in partenariato con le imprese Space S.p.A. e Vitrociset S.p.A. e con la partecipazione dei partner pubblici CRS4 e INFN – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare. Importo complessivo di progetto € 25.000.000 di cui quota UNICA € 6.250.000;
3. *MDM - Ricerca applicata a reti di comunicazione M2M e modem integrati innovativi dedicati a servizi avanzati per le Smart Cities.* Partecipanti UNICA: Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica in partenariato con le imprese TELIT e con la partecipazione dei partner pubblici CNR UOS Cagliari, parte dell'Istituto Nazionale Officina dei Materiali. Il progetto si propone di sviluppare gli elementi e le tecnologie necessarie per una rete di telecomunicazioni wireless in grado di abilitare applicazioni M2M (machine to Machine) per i servizi avanzati delle Smart Cities che non trovano soluzione tra le reti di comunicazione attualmente disponibili. Importo complessivo di progetto € 15.000.000,00 di cui quota UNICA € 3.750.000;
4. *EXCHANGE* Partecipanti UNICA: Dipartimento di Matematica e Informatica in partenariato con le imprese T- Bridge, Interattiva Media, Sardex, FlossLab, Sardegna IT. e con la

partecipazione dei partner pubblici Consorzio Unitel Sardegna. Importo complessivo di progetto € 12.025.000,00 di cui quota UNICA € 2.450.000,00;

5. *YLEARNTV*. Partecipanti UNICA: Dipartimento di Matematica e Informatica in partenariato con le imprese Interattiva Media S.r.l, Sardegna IT, Nexera s.c.p.a., Lattanzio e Associati e con la partecipazione dei partner pubblici Consorzio Unitel Sardegna, Consorzio Cybersar, ENEA, REGIONE SARDEGNA. Importo complessivo di progetto € 12.015.500,00 di cui quota UNICA € 2.315.000,00.
6. *Cagliari port 2020*. Partecipanti UNICA: Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica in partenariato con le imprese CTM, VITROCISSET, Teletron., Click & Find, ZETESIS, 4C Multimedia, e con la partecipazione dei partner pubblici Autorità portuale di Cagliari, CRS4. Importo complessivo di progetto € 14.800.000,00 di cui quota UNICA € 3.000.000,00.
7. *LANDSLIDE- MONITORAGGIO DI DATI GEOFISICI E METEOCLIMATICI E DINAMICHE DI SCENARIO NELLA CARATTERIZZAZIONE DEI DISSESTI IDROGEOLOGICI CON SOGLIE DI EARLY WARNING*. Partecipanti UNICA: Dipartimento Ingegneria Civile, Ambientale ed Architettura e Dipartimento di Giurisprudenza in partenariato con le imprese GEOSTUDI Astier S.r.l., Ingegneria e Costruzioni, RED S.r.l., CISAF S.p.A. e con la partecipazione dei partner pubblici Università degli Studi di Messina, Harokopio University of Athens, Istituto Universitario Studi Superiori di Pavia, EUCENTRE Fondazione Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica PAVIA (Pavia), Centro Internazionale di Monitoraggio Ambientale - Fondazione CIMA, SAVONA Consorzio Interuniversitario CINECA. Importo complessivo di progetto € 2.300.000,00 di cui quota UNICA € 230.000,00.

Bando Cluster

Il MIUR ha riconosciuto ai Cluster Tecnologici Nazionali, quali propulsori della crescita economica sostenibile dei territori e dell'intero sistema nazionale, un ruolo strategico fondamentale per lo sviluppo economico e tramite questo bando ha voluto favorire la nascita di un cluster in 8 aree ritenute strategiche.

L'ufficio, al fine di poter fornire assistenza per la partecipazione al bando dei vari gruppi di ricerca, ha analizzato nel dettaglio lo stesso, verificando quotidianamente le faq pubblicate nelle pagine dedicate sul sito Miur e ha predisposto una relazione sulle specifiche del bando e relative procedure, dandone adeguata pubblicità.

Bando POR FESR 2007/2013 - RAS Assessorato all'Industria- Asse VI Competitività - Sostenere i processi di crescita e innovazione del sistema delle imprese

È stata supportata la partecipazione dei gruppi di ricerca dell'Ateneo ai bandi emanati dall'Assessorato all'Industria della RAS, relativi alla presentazione, in partenariato con imprese e altri centri di ricerca, di idee progettuali a supporto di processi di crescita e innovazione del sistema delle imprese sarde. In particolare, sono stati predisposti gli schemi di lettere di intenti per la collaborazione tra UNICA e le imprese capofila del progetto, con particolare riguardo alla protezione dei risultati della ricerca e separazione delle responsabilità amministrative e contabili derivanti dal progetto finanziato.

Sono stati presentati i seguenti progetti:

1. *“Pianificazione, Dimensionamento e Reporting: un approccio Saas per la gestione delle aziende – DATAPLANNING SOFTWARE”*. Partner di progetto: Databank srl (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 279.400,00 di cui quota UNICA € 83.800,00;
2. *“Personale Communication Engine”*. Partner di progetto: Experteam S.r.l. (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 292.980,00 di cui quota UNICA € 55.386,00;
3. *“Fiberglass Waste Recovery Program”*. Partner di progetto: Maori Future Concept S.r.l.(Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali. Importo complessivo di progetto € 427.970,00 di cui quota UNICA € 100.000,00;
4. *“Colorimetria per composizioni in legno e sughero – COLCOMPLESU”*. Partner di progetto: Mobilificio Giovanni Orrù S.n.c. (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 327.000,00 di cui quota UNICA € 97.725,00.
5. *“Intelligent Shop Windows”*. Partner di progetto: Passamonti S.r.l. (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 136.368,00 di cui quota UNICA € 40.890,00;
6. *“Studio volto alla caratterizzazione di agenti funzionali attivi nei confronti di particolari patologie cutanee”*. Partner di progetto: PRIGEN SRL (Capofila) e Dipartimento di Scienze Biomediche Sez. di Farmacologia Cellulare e Molecolare, Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente Macr. di Scienze del Farmaco, Dipartimento di Scienze. della Vita e dell'Ambiente Macr. Botanica . Importo complessivo di progetto € 500.000,00 di cui quota UNICA € 110.071,79;
7. *“I-am”*. Partner di progetto: Sinossi Software S.r.l. (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 253.220,12 di cui quota UNICA € 54.906,66;
8. *“SMARTICKET”*. Partner di progetto: Zetesis S.r.l. (Capofila) e Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica. Importo complessivo di progetto € 285.080,00 di cui quota UNICA € 193.856,00.

Progetto “Green Future” – Imprenditore per l’edilizia sostenibile

Il 19 aprile 2012, con il convegno “Percorso di Sviluppo di nuova impresa”, si è conclusa l’operazione Green Future, avviata nel 2010, per mezzo di un avviso pubblico RAS – Assessorato del Lavoro, riservato a disoccupati, inoccupati, lavoratori in CIG, in mobilità o sottoposti a forme o minacce di espulsione dal mondo del lavoro e lavoratori migranti. Attraverso l’attuazione di quattro azioni (analisi del mercato del lavoro, orientamento e bilancio di competenze, alta formazione, consulenza alla persona per la creazione di impresa), ha consentito la nascita di 7 idee imprenditoriali nell’ambito dell’edilizia sostenibile.

Il costo sostenuto per l’attuazione dell’intera operazione è stato pari a € 481.049,17 di cui € 420.015,13 riferibili a costi diretti ed € 61.034,04 riferibili a costi indiretti.

Successivamente, in data 19 e 20 settembre 2012, la società IZI S.p.A. ha provveduto ad effettuare il controllo di primo livello per verificare l’ammissibilità delle spese sostenute dall’Università, per il tramite della Direzione per la Ricerca e il Territorio, per l’attuazione dell’operazione.

L’organo di controllo, a seguito delle verifiche di cui sopra, non ha riscontrato alcuna irregolarità e, pertanto, la totalità delle spese presentate a rendiconto, pari a € 420.015,13, sono state dichiarate ammissibili.

Terzo settore

Progetto “Diritti e doveri...senza frontiere”

Nel mese di giugno 2012, si sono concluse le attività di laboratorio previste dal progetto “Diritti e doveri...senza frontiere”, finanziato con fondi del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e gestito dall’Associazione Cittadinanzattiva Sardegna Onlus, in qualità di capofila, con la partecipazione dell’Università degli Studi di Cagliari, della Provincia di Cagliari e dell’Associazione ArcoIris Onlus (in qualità di partner). Il 27 luglio si è svolto l’evento conclusivo del progetto, con una tavola rotonda alla quale hanno partecipato rappresentanti di tutti i soggetti del partenariato.

La Direzione per la Ricerca e il Territorio ha svolto un ruolo di coordinamento organizzativo-gestionale rispetto alle attività didattiche previste dal progetto, in raccordo col Dipartimento di Diritto Pubblico e Studi Sociali (poi assorbito dal Dipartimento di Giurisprudenza di nuova costituzione). A quest’ultimo era affidato, a seguito del protocollo di intesa siglato tra l’Ateneo e l’Associazione Cittadinanzattiva Sardegna Onlus, il coordinamento scientifico delle attività di competenza dell’Ateneo e l’attuazione degli adempimenti amministrativi correlati alla realizzazione delle attività progettuali. La Direzione ha curato, altresì, le attività di comunicazione e diffusione previste dal progetto.

I fondi accreditati all’Ateneo in base al piano economico del Progetto sono pari a € 6.630,00.

Partenariati

Partecipazioni universitarie in Enti e società

Nel corso del 2012 l'Ateneo non ha acquisito quote in nuove società. Si sono invece chiuse le partecipazioni nel Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia (CNISM) e nell'associazione "Comitato Città dell'impresa".

Inoltre, sono stati predisposti i protocolli, gli accordi quadro e i contratti specifici relativi all'utilizzo degli spazi e delle attrezzature dell'Ateneo da parte dei Centri di Competenza aventi sede legale e/o operativa presso i locali dell'Università di Cagliari.

Al 31 dicembre le partecipazioni universitarie sono dunque 47, così suddivise:

- 24 Consorzi interuniversitari (di cui 3 di ricerca);
- 10 Società consortili ;
- 6 Società a responsabilità limitata (tutti spin off universitari);
- 5 Associazioni;
- 2 Fondazioni.

Consorzi interuniversitari (24):

- Almalaurea;
- BIOTECNE (Consorzio per le Ricerche e lo Sviluppo delle Biotecnologie);
- CINECA (Consorzio Interuniversitario CINECA);
- CINFAI (Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere);
- CINID (Consorzio interuniversitario per l'idrologia); CINIGEO (Consorzio interuniversitario nazionale per l'ingegneria delle georisorse);
- CINMPIS (Consorzio interuniversitario nazionale metodologie e processi innovativi di sintesi);
- CISIA (Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso);
- CITO (Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo);
<http://www.unica.it/UserFiles/File/Utenti/scocumel/cnism.pdf> CNIT (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni);
- COINFO (Consorzio Interuniversitario sulla Formazione);
- COISCO (Consorzio interuniversitario per lo sviluppo delle scienze odontostomatologiche);
- CONISMA (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare);
- COSMESE (Consorzio interuniversitario per lo studio dei metaboliti secondari naturali);
- CSGI (Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase);
- CUEIM (Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale);

- CYBERSAR (Consorzio per il supercalcolo, la modellistica computazionale e la gestione di grandi database);
- ENSIEL (Consorzio interuniversitario nazionale e i sistemi elettrici);
- FORGEA International (Centro di Formazione e Cooperazione nel Settore Geominerario e Ambientale);
- INCA (Consorzio Interuniversitario Nazionale "La Chimica per l'Ambiente");
- INN (Istituto nazionale di neuroscienze);
- INSTM (Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali);
- NITEL (Consorzio nazionale interuniversitario per i trasporti e la logistica);
- UNITEL Sardegna (Consorzio per l'università telematica della Sardegna).

Società consortili (10):

- APRAS (Centro di competenza tecnologica su analisi e prevenzione del rischio ambientale della Sardegna);
- BIOSISTEMA (Centri di competenza tecnologica per le Biologie avanzate)
- CDCR ICT (Centro di competenza tecnologica regionale Ict Sardegna)
- CEMAPROS (Centro di competenza tecnologica su materiali e processi produttivi della Sardegna)
- CENTRALABS (Centro di competenza della Sardegna sui trasporti)
- CERTA - Centri regionali per le tecnologie alimentari
- COMBIOMA - Centro di competenza regionale sulla biodiversità marina
- ECO-RESEARCH;
- GAL MARMILLA E ALTA MARMILLA
- PROMEA (Prodotti e Processi Metallurgici Avanzati).

Spin-off universitari (6):

- 3RMetals s.r.l;
- DNM (Dense Nanostructured Materials) s.r.l;
- FlossLab s.r.l.;
- IM (Innovative Materials) s.r.l.;
- MisMed s.r.l.;
- Respect s.r.l.

Associazioni (5):

- Apre - Agenzia per la promozione della ricerca europea;
- Consortium Garr - Gestione ampliamento rete ricerca;

- Netval - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- Pni Cube - Associazione italiana degli incubatori universitari e delle business plan competition accademiche italiane;
- ProTon Europe Iasbl - Public reasearch organizations transfer offices network – Europe.

Fondazioni (2):

- Maria Carta;
- Faustino Onnis.

Accordi con Istituzioni pubbliche e soggetti privati

Oltre agli accordi e convenzioni all'interno di specifici progetti, fra gli accordi stipulati nel corso del 2012 con istituzioni e soggetti privati, si segnalano:

26/01/2012 – **Protocollo d'intesa con ECOSERDIANA SPA** volto a promuovere congiuntamente progetti di ricerca ed attività di alta formazione, quali master e dottorati.

In particolare, le tematiche oggetto dell'intesa riguardano la pianificazione del territorio, il ripristino ambientale, per la tutela e la valorizzazione degli stock di capitale naturale (risorse ambientali), il recupero di MPS (materie prime secondarie). Ciò ai fini della loro valorizzazione e trasformazione in nuovo capitale naturale, oltre che per la produzione di energia, l'individuazione di nuove figure professionali dotate di adeguate competenze per rispondere alle necessità di nuove forme economiche e studio dei percorsi formativi necessari alla promozione delle stesse.

07/02/2012 – **Protocollo d'intesa con Azienda Ospedaliero-Universitaria e Comune di Monserrato** per la realizzazione del progetto integrato "La rete dei servizi"

13/02/2012 – **Convenzione quadro con Università di Sassari, Regione Sardegna, CNR e Matrica** (joint venture tra Polimeri Europa, Eni e Novamont per la Chimica Verde) per lo sviluppo di possibili sinergie e la valorizzazione delle competenze scientifiche e tecniche per lo svolgimento di programmi di ricerca

20/03/2012 **Protocollo d'intesa con Comune di Cagliari** su istruzione, ricerca, innovazione e sviluppo del territorio.

15/05/2012 – **Accordo di federazione con Università di Sassari** per promuovere iniziative congiunte per la diffusione e la valorizzazione delle attività di ricerca e di arricchimento delle conoscenze.

23/05/2012 – **Accordo procedimentale con Agenzia Regionale per il Lavoro** per la realizzazione di un "Centro pilota italo-arabo" e per lo sviluppo di servizi di placement in ambito comunitario.

Questo particolare accordo ha la durata di 12 mesi dalla relativa sottoscrizione e potrà essere prorogato per il tempo necessario al completamento di attività già avviate al termine dei 12 mesi. Per lo svolgimento delle attività previste dall'Accordo, è prevista la collaborazione di due unità di personale contrattualizzate dall'Agenzia.

La Direzione per la Ricerca e il Territorio dell'Università garantisce il proprio supporto alle attività del Centro pilota italo-arabo con una unità di personale strutturato (la dott.ssa Anna Cotza) ed allo sviluppo dei servizi di placement con due unità di personale strutturato (la dott.ssa Graziella Marceddu e la dott.ssa Valentina Atzeni) con la supervisione della dott.ssa M.Silvana Congiu (dirigente).

Ulteriori collaborazioni potranno essere acquisite successivamente, in caso di finanziamento di proposte progettuali. Le attività di competenza del Centro pilota italo-arabo sono promosse e coordinate da un Comitato tecnico costituito da un rappresentante dell'Agenzia regionale del lavoro e da un rappresentante dell'Università, nominato dal Rettore (prof. Giuseppe Marci).

Come previsto dall'Accordo, l'Ateneo, tramite la Direzione per la Ricerca e il Territorio, ha fornito il proprio supporto per il funzionamento del Centro pilota. Sono stati concessi in uso i locali dell'ultimo piano dell'ex clinica Aresu ed è stata curata la pianificazione di dettaglio sia delle attività del Centro, sia dello sviluppo dei servizi di placement in ambito comunitario.

Accanto all'elaborazione della pianificazione di dettaglio, il supporto alle attività del Centro pilota italo-arabo è stato svolto con la partecipazione alla redazione della proposta progettuale "FormAzione per l'IntegrAzione", presentata dall'Università degli Studi di Cagliari in qualità di soggetto capofila, con un partenariato composto da Provincia di Cagliari, Comune di Cagliari, Comune di Quartucciu, Comune di Quartu Sant'Elena, Arcoiris Onlus. Il progetto, attualmente in fase di valutazione, è stato presentato sulla base dell'avviso pubblico del Ministero dell'Interno per la presentazione di progetti finanziati dal Fondo Europeo per l'Integrazione di Cittadini di Paesi Terzi 2007-2013 (l'avviso è stato pubblicato all'inizio di ottobre e il progetto è stato presentato il 7 dicembre 2012).

La Direzione ha svolto, inoltre, un'attività di segnalazione di documenti e opportunità di finanziamento di interesse del Centro pilota italo-arabo.

04/12/2012 – Protocollo d'intesa con Direzione regionale per i beni culturali e paesaggistici della Sardegna, Comune di Cagliari e Istituto Superiore Regionale Etnografico per la valorizzazione dei musei e del patrimonio culturale cagliaritano, finalizzato all'affidamento congiunto di servizi nei luoghi della cultura della Cittadella dei Musei.

19/12/2012 – Convenzione Quadro con Regione Sardegna per l'attivazione di Borse Senior di ricerca per i Visiting Scientist e per il reclutamento di Ricercatori a Tempo Determinato.

Investimenti in capitale umano per la ricerca

Assegni di ricerca

Si rammenta che l'attività della Direzione, nell'ambito di questa linea d'intervento, riguarda le procedure connesse all'attivazione, rinnovi e proroghe di assegni di ricerca, in collaborazione con la Direzione per il Personale, la Direzione Finanziaria e il settore Affari Legali, nonché attivazione di borse di ricerca, nel quadro della programmazione di Ateneo e di altre risorse provenienti da fonti esterne di finanziamento.

Per quanto concerne gli assegni istituzionali, l'Ateneo ha bandito le selezioni per il conferimento di 24 assegni biennali, programmati a valere sulle risorse di Ateneo nell'esercizio finanziario 2011, ripartiti fra le aree scientifico disciplinari come segue:

Area Scientifico Disciplinare	Assegni
05 SCIENZE.BIOLOGICHE	5
11 SC. STOR. FILOS. PEDAG. E PSI.CHE	2
03 SCIENZE CHIMICHE	2
09 ING. IND.LE E DELL'INFORM.NE	2
13 SCIENZE EC.CHE E STATISTICHE	2
10 SCIENZE DELL'ANTICHITA', FIL.CO- LETTERARIE E STORICO ARTISTICHE	2
06 SCIENZE MEDICHE	2
04 SCIENZE DELLA TERRA	2
08 INGEGNERIA CIVILE E ARCHITETTURA	1
14 SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	1
12 SCIENZE GIURIDICHE	1
01 SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	1
02 SCIENZE FISICHE	1

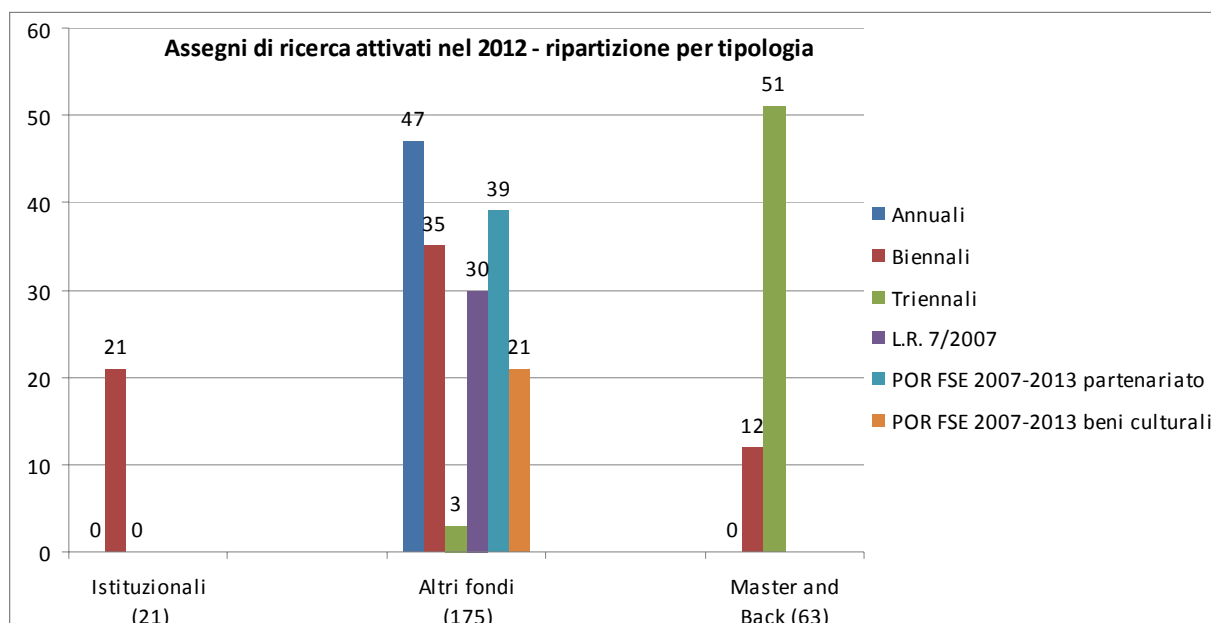
di cui 21 attivati in corso d'anno.

Per quanto concerne gli assegni su altri fondi, la Regione Sardegna ha costituito una importante fonte di opportunità di finanziamento gestendo programmi in capo a diversi Assessorati, nell'ambito del POR FSE 2007-2013, con interventi dedicati allo sviluppo del capitale umano (asse IV) che, avviati nel corso dell'anno 2011, hanno trovato attuazione nel 2012. In particolare sono stati attivati:

- 63 assegni di ricerca finanziati nell'ambito del "Programma Master and Back", Avviso pubblico 2010-2011 – Percorsi di rientro; procedura avviata nel 2011, ma concretizzata nel corso del 2012, che ha visto l'incremento degli assegni attribuiti, in una prima fase, in rapporto alla disponibilità di ulteriori risorse regionali, che hanno condotto allo scorrimento dell'intera graduatoria dei candidati risultati idonei;
- 30 assegni di ricerca, nell'ambito dei progetti finanziati ai sensi della L.R. n° 7/2007 *"Promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica in Sardegna"*, relativi a varie annualità;
- 60 assegni nell'ambito del "P.O.R. FSE 2007-2013, Obiettivo competitività Regionale e Occupazione, Asse IV Capitale Umano – Linea di attività 1.3.1, di cui 39 assegni in forma associata e/o partenariale con centri di ricerca e imprese, nei settori particolarmente innovativi delle scienze sperimentali e nei versanti dell'ICT, delle biotecnologie, dell'energia, dell'ambiente, dell'agroalimentare, e 21 in forma singola, attinenti la conservazione e restauro dei beni culturali.

Infine, nel corso del 2012, sono stati rinnovati 17 assegni annuali di tipo B.

Di seguito si presenta un grafico riepilogativo degli assegni di ricerca attivati nel 2012, ripartiti per tipologia.



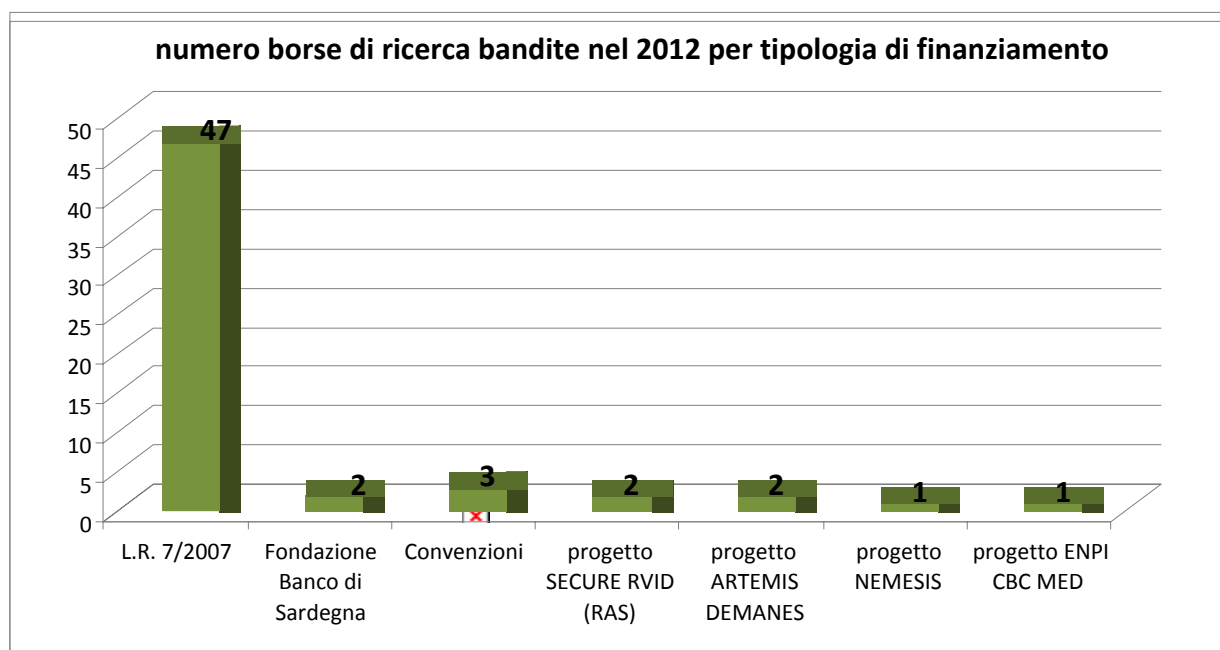
Borse di ricerca

Le borse di ricerca cui ci si riferisce, sono quelle introdotte in Ateneo a seguito dell'entrata in vigore della Legge 240/2010. Si rammenta che la legge ha stabilito che la partecipazione ai gruppi e ai progetti di ricerca delle Università, qualunque ne sia l'ente finanziatore, è riservata esclusivamente: ai professori e ai ricercatori universitari, anche a tempo determinato, ai titolari degli assegni di ricerca di cui all'articolo 22), agli studenti dei corsi di dottorato di ricerca, ai professori a

contratto ecc., nonché ai titolari di borse di studio o di ricerca bandite dalle Amministrazioni, enti o imprese, purché sulla base di specifiche convenzioni e senza oneri finanziari per l'Università, ad eccezione dei costi diretti relativi allo svolgimento dell'attività di ricerca .

Pertanto, nell'ambito di progetti finanziati da soggetti pubblici o privati e sulla base di specifiche convenzioni, nel corso del 2012, sono state bandite 59 borse di ricerca, di durata e importo variabile, di cui:

- 47 nell'ambito di progetti di ricerca fondamentale o di base orientata, finanziati dalla Regione Autonoma della Sardegna e relative alle varie annualità, 2008, 2009, 2010 e 2011 in applicazione della L.R. 7 /2007;
- 1 finanziata nell'ambito della Convenzione di collaborazione tecnico-istituzionale tra la R.A.S., Assessorato Difesa dell'Ambiente, Servizio Tutela del suolo e politiche forestali ed il Dipartimento di Ingegneria del Territorio (ora Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura);
- 1 finanziata nell'ambito della Convenzione stipulata tra il Comune di Villacidro e il Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura;
- 1 finanziata nell'ambito della Convenzione tra il Dipartimento di Ingegneria Meccanica, l'Ente Foreste della Sardegna e la SARAS- Ricerche e Tecnologie SpA;
- 1 finanziata dalla Fondazione Banco di Sardegna;
- 1 finanziata in parte dalla Fondazione Banco di Sardegna ed in parte dal FIRB;
- 1 finanziata nell'ambito del progetto “NEurocontrolled MEchatronic prostheSIS (NEMESIS)”, finanziato dal Ministero della Salute;
- 2 finanziate nell'ambito del progetto “ARTEMIS DEMANES – DESIGN, Monitoring and Operation of Adaptive Networked Embedded Systems”, finanziato dalla Comunità Europea;
- 1 finanziata nell'ambito del progetto ENPI CBC MED Cross-Border Cooperation in the Mediterranean dal Titolo “MANagement of Port areas in the MEDiterranean Sea Basin (MAPMED);
- 2 finanziate dalla RAS nell'ambito del progetto “SECURE RVID”.



di cui 31 attivate in corso d'anno.

Il totale destinato al finanziamento delle suddette borse ammonta ad € 666.569,40 di cui € 542.869,40 derivante dai progetti di ricerca finanziati dalla Regione Autonoma della Sardegna, nell'ambito della legge L.R. 7/2007 e relativa alle varie annualità 2008-2009-2010-2011.

Interventi per il rientro di docenti e ricercatori

Nell'ambito dei contributi previsti dal D.M. n. 18 del 1.2.2005 – Incentivi a favore di studiosi italiani e stranieri impegnati all'estero, è stata svolta attività di informazione e consulenza per gli adempimenti previsti in relazione alla chiamata diretta nel ruolo di docenti, di studiosi impegnati all'estero, di cui ai DD.MM. n.439/2011 e n. 71/2012 (Criteri di ripartizione FFO), secondo i quali viene cofinanziato al 95% chi ha beneficiato degli interventi dell'ex Programma Rientro Cervelli MIUR.

Sono state presentate richieste di chiamata diretta per il Prof. Raffaele Cattedra, ordinario di Geografia Economico-Politica presso l'Università Paul Valéry di Montpellier 3 (Francia), beneficiario di un contratto biennale presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali (1° sett. 2011- 2013), proposta dalla Facoltà di Studi Umanistici (Dip. Di Storia) e per il Dott. Marco Leonti, proveniente dalla Facoltà di Farmacia dell'Università di Londra, proposto dalla Facoltà di Scienze (Dip. Scienze della Vita e dell'Ambiente) nel ruolo di ricercatore, le cui procedure sono in itinere.

In relazione agli interventi previsti dalla Legge regionale n.3/2008, per il rientro di docenti e ricercatori nell'isola, a seguito della rescissione di due contratti collegati al bando 2008, le somme residuali, pari ad € 294.450,62, sono andate ad integrare le risorse assegnate per gli esercizi 2009-2010-2011 (€1.500.000) ed utilizzate, previa autorizzazione del competente Assessorato Regionale alla P.I., per la copertura finanziaria del bando unico emanato con D.R. 25.07.2012 - n. 777,

finalizzato al “Rientro di Cervelli” sardi, per una somma complessiva pari a € 1.794.450,62. La selezione concorsuale in itinere.

Servizi di *Placement*

Nel corso del 2012, lo sforzo è stato teso a potenziare l’offerta dei servizi rivolti ai laureati, anche in senso qualitativo, con la prosecuzione di attività seminariali con esperti di diritto del lavoro su diritti e doveri dei tirocinanti, il supporto orientativo e attività di coaching, l’avvio della messa in trasparenza delle procedure di attivazione dei tirocini all’interno del progetto FIO, l’incontro domanda-offerta fra aziende e laureati mediante la gestione della piattaforma Almalaurea.

Sulla base dei dati rilevati sul numero di utenti che si sono rivolti allo Sportello Placement, nel 2012 risultano monitorati 4.601 contatti e, con riferimento sia ai servizi di consulenza individuale che alle iniziative seminariali, i questionari mostrano giudizi buoni sulla organizzazione, sulla puntualità e sulla qualità delle docenze e degli interventi. Gli utenti segnalano l’esigenza di aumentare il numero delle iniziative in risposta al quesito su come migliorare i servizi.

Attivazione tirocini facoltativi e di orientamento

Si rappresentano i dati rilevati al 31.12.2012 che, raffrontati con il 2011, registrano una diminuzione se pure minima.

Anno	Totale Tirocini	Aziende / privati	Enti pubblici
2011	397	137	260
2012	395	120	275

Il nuovo contesto normativo e operativo non ha consentito l’auspicato aumento del numero dei tirocini, descritto già nella precedente relazione, determinato in particolare dal D.L. 138 del 13 agosto 2011, convertito nella L. 148 del 14 settembre 2011 che, all’art. 11, ha introdotto una nuova disciplina per i tirocini, con due principali effetti:

- a) la restrizione del target di laureati : dai laureati entro i 18 mesi ai laureati entro i 12 mesi;
- b) la diminuzione del periodo di svolgimento: da un massimo di 1 anno ad un massimo di sei mesi.

Si deve rammentare che già il 2011, rispetto al 2010, anno in cui risultano attivati 614 tirocini, la contrazione risultava pari a -54%.

Inoltre, la Legge n. 92 del 28.06.2012, “*Disposizioni in materia di riforma del mercato del lavoro in una prospettiva di crescita*”, all’art. 1, commi 34,35 e 36, ha ulteriormente novellato la disciplina in materia di tirocini, anche con l’intento di prevenire e contrastare un uso distorto dell’istituto. In tal senso, ha previsto, in sede di Conferenza Permanente Stato-Regioni-Province Autonome di Trento e Bolzano, un accordo per la definizione di linee guida, da emanarsi entro 180 giorni dall’entrata in vigore della legge, che contemplassero fra l’altro il riconoscimento di un’indennità, anche in forma forfetaria, in relazione alla prestazione svolta.

Ciò ha indotto, in taluni casi, una sospensione da parte degli enti pubblici dell'accoglienza di tirocinanti, in attesa della definizione delle linee guida e della difficoltà a garantire i rimborsi, atteso che la previsione di legge impone che dall'applicazione non debbano derivare nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.

Per quanto concerne le Convenzioni quadro, rispetto al 2011, sono aumentate con 20 nuove stipule; in dettaglio, le convenzioni con Aziende ed Enti che risultano attive sono le seguenti:

1. Acraf S.p.A.;
2. Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Sardegna;
3. Akhela;
4. A.Ps.I.A.;
5. Arpa Toscana;
6. ASL 2 Olbia;
7. ASL 3 Nuoro;
8. ASL 4 Lanusei;
9. ASL 5 Oristano;
10. ASL 7 Carbonia;
11. ASL 8 Cagliari;
12. ATA Associazione tecnica dell'automobile;
13. Azienda ospedaliera Brotzu;
14. Azienda Ospedaliero-Universitaria;
15. Banco di Sardegna S.p.A.;
16. Caritas Diocesana di Cagliari;
17. Casa delle stelle onlus cooperativa sociale;
18. Centro Istruttorie S.p.A.;
19. Centro diurno Don Orione;
20. Centro per la giustizia minorile per la Sardegna;
21. Cittadinanzattiva Sardegna Onlus;
22. Coca Cola HBC Italia;
23. Comune di Bonarcado;
24. Comune di Cagliari;
25. Comune di Muravera;
26. Comune di Narbolia;
27. Comune di Pula;
28. Comune di San Nicolò Arcidano;
29. Comune di San Vito;
30. Comune di Ussaramanna;

31. Comune di Villacidro;
32. Corte d'Appello di Cagliari;
33. Deloitte & Touche S.p.A.;
34. Enea;
35. Engineering Sardegna S.r.l.;
36. Eni Corporate University S.p.A.;
37. Intelicard;
38. Istituto centrale per il catalogo e la documentazione;
39. Istituto di Neuroscienze del C.N.R.;
40. Istituto di neuroscienze UOS di Cagliari;
41. Istituto ortopedico Rizzoli;
42. Istituto Superiore Mario Boella;
43. Laboratorio Chimico merceologico della Sardegna;
44. Matrìca S.p.A.;
45. Meridiana fly;
46. Novartis Vaccines And Diagnostics 1 posto;
47. Novartis Vaccines Institute For Global Health;
48. PP&S S.r.l.;
49. Sartel S.p.A.;
50. Scuola Statale Secondaria Manno, Cima, Conservatorio;
51. Sky Italia Network Service S.r.l.;
52. Systech Engineering S.r.l.;
53. Società ippica di Cagliari;
54. Soprintendenza per i beni archeologici;
55. Spermercati Gieffe;
56. Televideocom;
57. Terna S.p.A.;
58. Tribunale di Cagliari;
59. Tribunale di Nuoro;
60. Unicef - Comitato Italiano 1 posto libero;
61. Unione dei Comuni Montiferru Sinis;
62. Virgin Active Italia S.p.A.;
63. Vitrociset;
64. Wind telecomunicazioni S.p.A.

Piattaforma Almalaurea e accreditamento per intermediazione

A partire dalla fine del 2011, è entrato a regime l'utilizzo della piattaforma Almalaurea, tramite la quale si gestisce il match tra domanda e offerta di lavoro e di tirocinio.

Le aziende, accreditandosi, possono usufruire di diversi servizi gratuiti quali la pubblicazione di offerte di lavoro e/o tirocinio e la possibilità di estrapolare i cv dei laureandi e laureati dell'Ateneo. I laureati, da parte loro, possono comunicare con l'azienda, rispondendo on line ai loro annunci. Lo Sportello Placement svolge il ruolo di "intermediario", verificando le offerte pubblicate, procedendo all'accREDITamento e alla pubblicazione online.

Nel 2012, si sono accreditate 139 aziende, che hanno pubblicato complessivamente 89 offerte di lavoro e tirocinio e visualizzato 6.467 cv.

Il 10 luglio l'Ateneo ha ricevuto, da parte del Ministero del Lavoro, l'autorizzazione per poter svolgere le attività di intermediazione previste dal D.lgs. 276/2003. Grazie a questo accREDITamento, è stato possibile procedere alla pubblicazione dei CV dei laureati sul portale Click lavoro.

Promosso da Almalaurea, il 16 maggio si è costituito un Gruppo di lavoro che riunisce tutti i responsabili del placement universitario. L'Ateneo è rappresentato nel Board. Il Gruppo di lavoro si è dotato di un regolamento, di un logo ed ha elaborato un questionario somministrato a tutti gli uffici di placement delle Università italiane.

Progetto FlixO – Formazione e innovazione per l'occupazione

Nel 2012, è stato dato avvio alla terza fase del Progetto FlixO, formazione, innovazione per l'occupazione, in collaborazione con Italia Lavoro e relativo alla qualificazione dei servizi di placement, potenziamento delle attività di tirocinio ed attivazione dei contratti di apprendistato. Il 10 giugno è stato presentato il Piano operativo per lo sviluppo dei servizi di placement.

Le attività svolte hanno riguardato lo studio della normativa riguardante l'apprendistato nelle regioni nelle quali si è già legiferato, riunioni per definire le possibilità di azione (anche con il nuovo delegato del Rettore), partecipazione ad iniziative di approfondimento quali il Salone dell'apprendistato.

Con la referente per Italia lavoro, in Sardegna sono state definite le modalità per procedere alla messa in trasparenza della procedura di attivazione dei tirocini che prevede l'omogeneizzazione delle procedure in tutta Italia.

Attività formative e seminariali

Rientrano in questa categoria i corsi brevi di orientamento, i career coaching, i corsi su come presentare al meglio la propria candidatura, i seminari rivolti ai tirocinanti.

Il 6 e 7 marzo si è tenuto un Corso dal titolo "*Come muoversi nella ricerca del lavoro*" rivolto ai laureati di Ateneo per offrire supporto nella individuazione dell'obiettivo professionale, della stesura del curriculum vitae e nella preparazione al colloquio individuale e di gruppo, con 33

partecipanti. Le attività formative sono state svolte dal personale del Placement, in collaborazione con le psicologhe Germana Strina e Silvia Annis.

Career coaching

Nell'ambito della Coaching week 2012 (iniziativa internazionale di promozione della cultura del coaching) è stato realizzato l'evento "Il Career coaching per l'orientamento". Nel corso dell'iniziativa i partecipanti sono stati accompagnati alla scoperta del proprio obiettivo professionale, nel riconoscimento delle proprie attitudini e talenti. Coloro che hanno voluto sperimentare una sessione di coaching in individuale hanno potuto farlo grazie alla collaborazione di cinque coach professionisti.

I partecipanti sono stati 48, l'età media di 30 anni.

Il 28 giugno è stato realizzato un evento dal titolo: "*Ingegneria degli obiettivi. Come ottenere risultati con più facilità grazie al Coaching*" in collaborazione con ICF Italia, che ha messo a disposizione un coach professionista, co-docente dell'iniziativa, alla quale hanno partecipato 23 laureati.

Seminari

Sono stati realizzati:

- quattro seminari brevi della durata di circa 3 ore su *come presentare al meglio la propria candidatura*, di cui due in collaborazione con l'ERSU, per un totale di 145 laureati partecipanti;
- un seminario in collaborazione con il Centro Studi di Relazioni Industriali dell'Università di Cagliari, "*Il tirocinio: diritti e doveri. Come affrontare il tirocinio in modo consapevole*". Il seminario è stata la prosecuzione di quelli già avviati nel 2011 che hanno visto alternarsi nella partecipazione una serie di esperti del diritto del lavoro: Piera Loi, Massimo Corrias e Gianni Loy. L'incontro si è proposto di offrire sia un supporto riguardo all'inquadramento del tirocinio nell'ambito dell'ordinamento giuridico, evidenziando le differenze rispetto al rapporto di lavoro, che una esercitazione di orientamento al lavoro ed ha visto 52 partecipanti;
- un seminario "*Orientamento attivo*": *Restituzione risultati della ricerca*" nel quale due ricercatrici, Silvia Annis e Germana Strina, hanno presentato i risultati della ricerca condotta sui laureati di Ateneo, per verificare la rispondenza delle attività formative di orientamento rispetto all'attivazione delle persone nella ricerca di lavoro;
- con le Associazioni di studenti *Elsa e Aegee di Cagliari*, è stata realizzata l'iniziativa "*Formazione, lavoro ed Europa*" di supporto agli studenti di Ateneo per l'orientamento al lavoro, della durata di tre giorni (8-9-10 marzo), con una parte dedicata al Career coaching. Si è trattato di un'attività di promozione dei servizi dello Sportello Placement e di esercitazione pratica di orientamento al lavoro attraverso gli strumenti del coaching. Questa collaborazione si

protrae da diversi anni, anche grazie al feedback positivo espresso dagli studenti che partecipano all'iniziativa (250 ogni anno);

- con la *Confapi Sardegna*, l'iniziativa rivolta alle laureate di Ateneo "*Giornata informativa rivolta alle laureate di Ateneo sul Bando per le azioni positive*".

Attività di consulenza orientativa

Nel corso del 2012, è stata potenziata l'attività di orientamento attraverso le consulenze individuali, con il prosieguo della collaborazione con la ***International coach federation (ICF)***, per cui alcuni coach professionisti hanno messo a disposizione le loro competenze per fornire supporto individuale ai laureati di Ateneo una volta al mese e nel corso di eventi pubblici.

Ogni colloquio di orientamento viene valutato attraverso la somministrazione di un questionario di gradimento. L'attività è svolta altresì dalla responsabile dello Sportello, coach professionista, su appuntamento.

Complessivamente risultano effettuate oltre 100 consulenze, sia individuali che di gruppo.

Tra i vari servizi all'utenza realizzati nel 2012, va segnalato il riscontro positivo ottenuto dalla ***consulenza per la stesura del cv e della lettera di presentazione***: lo Sportello placement offre ai laureandi e laureati dell'Ateneo un servizio di consulenza individuale per la stesura del curriculum vitae e della lettera di presentazione, con la finalità di renderli efficaci strumenti per l'inserimento nel mondo del lavoro e di migliorare la capacità di valorizzare le proprie conoscenze e competenze. Il servizio è disponibile su appuntamento e ha dato un ottimo feedback in termini quantitativi e qualitativi.

Per ogni consulenza è stato somministrato un questionario di gradimento che permette di essere valutati e poter quindi migliorare costantemente il servizio.

Nel 2012 sono state effettuate circa 80 consulenze individuali.

Nel corso del 2012, è stata anche potenziata la collaborazione con l'Associazione dei counselor (***ASPIC***), sede di Cagliari, per fornire un servizio di supporto ai laureati in difficoltà nell'affrontare il mondo del lavoro.

Il servizio è iniziato nel mese di febbraio 2012 e ha coinvolto 20 laureati.

Inoltre:

- con l'*associazione Ricrea di Roma* è stata attivata una collaborazione per la partecipazione al progetto "Ricrea l'Italia". Lo Sportello ha promosso l'iniziativa tra i laureati ed uno dei progetti, presentato dalla dott.ssa Carla Dessì, è stato premiato fra i migliori progetti proposti;
- con l'*Agenzia Regionale per il Lavoro*, nell'ambito dell'accordo procedimentale già citato, è stata attivata una collaborazione per lo sviluppo dei servizi di placement in ambito comunitario, attraverso la promozione delle opportunità di lavoro e tirocinio all'estero. L'Agenzia regionale

ha anche richiesto la collaborazione per la partecipazione al *bando Youth Guarantee* finalizzato ad ottenere risorse europee per realizzare una iniziativa a favore dei disoccupati;

- è proseguita la collaborazione con l'Ente per il supporto nello sviluppo delle attività dello Sportello Student Jobs. In virtù di questa collaborazione, sono state organizzate iniziative formative ed alcuni tirocinanti dello Student Jobs hanno potuto formarsi presso lo Sportello Placement;
- lo Sportello placement ha collaborato affinché anche Cagliari fosse sede per lo svolgimento del Bloomberg assessment, test rivolto ai laureati che vogliono ottenere una certificazione riconosciuta a livello internazionale sul proprio livello di competenze in materie economiche e finanziarie alla quale hanno partecipato 20 laureati.

Attività informative

Si tratta di iniziative rivolte ai laureati con finalità di selezione del personale e di promozione da parte delle aziende. Al termine di ognuna delle iniziative, i partecipanti ricevono un questionario di valutazione. I feedback sono sempre buoni riguardo all'organizzazione, alla puntualità ed alle aziende e viene sottolineata l'esigenza di avere un maggior numero di eventi di questo tipo.

Un dato che è stato confermato anche quest'anno, che emerge dalla lettura dei questionari di valutazione, riguarda la scarsa conoscenza dell'esistenza del servizio di placement (circa la metà dei partecipanti dichiara di conoscerlo).

Nel corso del 2012 sono stati realizzati i seguenti eventi:

- con le *aziende Assicurazioni generali e Ina Assitalia*, il 25 gennaio. All'incontro, che era rivolto ai laureati di Economia, Giurisprudenza e Scienze politiche, hanno partecipato 46 persone, età media 27 anni;
- con *l'azienda Coca Cola*, il 1 febbraio. All'incontro, che era rivolto ai laureati di qualsiasi Facoltà, hanno partecipato 54 persone;
- con la *Banca d'Italia*, il 18 aprile, per la presentazione di un bando di concorso e promuovere la partecipazione dei laureati ai concorsi dell'ente. L'incontro, che era rivolto ai laureati nelle discipline economico – politiche, giuridiche, hanno partecipato 96 persone;
- con *l'azienda Matrica* (gruppo ENI) il 30 maggio. All'incontro, che era rivolto ai laureati in Economia e Ingegneria Chimica, hanno partecipato 76 persone;
- con *l'azienda Superemme SpA* il 13 giugno. All'incontro, che era rivolto ai laureati di Economia e di alcuni corsi di Ingegneria (Elettronica, Meccanica e Civile), hanno partecipato 69 persone;
- con *l'Adecco*, agenzia di lavoro interinale, il 27 giugno. L'incontro è stato sia informativo che orientativo. Le consulenti di Adecco hanno fornito suggerimenti su come presentare al meglio la propria candidatura. All'evento hanno partecipato 38 laureati;

- con *l'azienda Stream Global services*, il 3 luglio. L'incontro era rivolto ai laureati di tutte le facoltà e ha visto la partecipazione di 63 persone;
- con *Sardegna Ricerche*, il 10 ottobre, per la presentazione di un avviso pubblico per l'affidamento di incarichi di collaborazione. L'incontro ha riguardato principalmente i laureati in Economia e Ingegneria. Hanno partecipato 40 persone;
- con *Confapi Sardegna*, il 20 novembre ed ha riguardato le laureate di Ateneo dal titolo: *“Giornata informativa rivolta alle laureate di Ateneo sul Bando per le azioni positive”*. Hanno partecipato 48 persone.

L'anno 2012 è stato prevalentemente dedicato alla razionalizzazione e coordinamento del processo connesso agli acquisti presso le Biblioteche di Distretto e, soprattutto, al miglioramento dei livelli di fruibilità dei servizi.

Per quanto attiene alle risorse, sono state definite precise attività connesse al progetto della Biblioteca Scientifica Regionale, finanziato a valere sulla Legge Regionale sulla Ricerca Scientifica (L.R. 7 agosto 2007, n. 7). A seguito dell'espletamento di una gara d'appalto, è stato acquisito un sistema di *Discovery Tool* per l'accesso integrato, in modalità *one stop shop*, a tutto il patrimonio documentale dell'Ateneo.

I sistemi di *discovery* rappresentano, come noto, la nuova generazione di *Information technologies*, nate per soddisfare le esigenze informative degli utenti (cercare+trovare+ottenere) nel vastissimo scenario di risorse e collezioni digitali che le biblioteche acquisiscono e mettono a disposizione (posseduto cartaceo, banche dati, pacchetti di periodici elettronici, *repository* di materiali digitalizzati).

Questi sistemi sono stati sviluppati sulla filosofia di *Google* per offrire un unico "luogo" dove cercare velocemente e in modo semplice l'informazione, trovare risposte esaurienti ed efficaci all'esigenza informativa, consentendo di accedere alle risorse e ai servizi ad esse collegate. Rispetto ai precedenti motori di metaricerca (interrogazione simultanea su fonti esterne), essi fondano la loro innovazione su un'architettura che prevede:

- la raccolta sui *server* del fornitore dei metadati bibliografici, sia di fonti interne (biblioteca) che esterne (fornitori e *web*), nonché la creazione di un unico indice che integra tutte le risorse d'informazione disponibili presso un'Istituzione. Questo permette e garantisce un'interrogazione con un'accuratezza e con tempi di risposta elevatissimi;
 - tecnologie di gestione dei dati, algoritmi di indicizzazione, ranking ed interfacce-utenti avanzate.
- Oltre alla collaborazione con Sardegna Ricerche per la stesura del capitolato tecnico e per l'espletamento delle fasi della gara, la Direzione è stata impegnata nelle complesse ed articolate attività di analisi, configurazione, *test* e collaudo di tutte le componenti modulari del sistema e dei processi di *harvesting* dei milioni di metadati provenienti da fonti eterogenee.

La piattaforma, denominata *UniCA Search*, nonostante i numerosi problemi emersi con la ditta fornitrice, sarà a breve disponibile per gli utenti.

Nell'ambito del progetto per l'Ateneo, sono state contestualmente rese disponibili alcune nuove ed importanti risorse elettroniche: Il Sole24ore, Oxford Journals, Franco Angeli e i backfiles di AMA. Le attività di progetto consentiranno, inoltre, di ricevere, a fronte di una puntuale rendicontazione

curata dalla Direzione nel 2012, un finanziamento pari a circa € 880.000,00 per il mantenimento del patrimonio documentale elettronico¹¹.

Nel 2012 è stato confermato il contributo erogato dalla Fondazione Banco di Sardegna, per complessivi € 550.000,00, consentendo una disponibilità sufficiente per l'acquisto dei pacchetti di periodici e banche dati fondamentali per il supporto alla ricerca scientifica.

Nel bilancio 2012, sul capitolo 2/10/2, per le biblioteche è stata prevista un'assegnazione pari a € 995.300,00, oltre a € 40.000,00 quale dotazione per le spese dei prestiti interbibliotecari ed € 5.000,00 quale dotazione per la Direzione.

Tali risorse sono state utilizzate per il rinnovo degli abbonamenti alle risorse elettroniche e per le esigenze dei Distretti (in prevalenza spese per prestiti, rilegature¹² e acquisto materiale informatico). Per quanto attiene, invece, all'acquisto di libri per la didattica, nel 2012 le risorse di bilancio, per complessivi € 210.000,00, sono state assegnate alle Facoltà, le quali hanno a loro volta trasferito i fondi nella disponibilità della Direzione, riservandosi di indicare alle biblioteche di Distretto il materiale da acquistare.

La procedura di acquisto dei libri di testo è stata definita di concerto con i Presidi di Facoltà, prevedendo tempi e obblighi per entrambe le parti. Da parte della Direzione, è stato definito e coordinato il capitolato di gara per l'individuazione del fornitore del materiale, di concerto con i competenti settori dell'amministrazione centrale. La gara ha consentito la regolarità delle procedure amministrativo-contabili e la semplificazione dell'iter di acquisto con la disponibilità di importanti servizi gestionali di supporto, consentendo, nel contempo, un notevole risparmio per l'Ateneo grazie allo sconto del 20% sul prezzo di copertina e una reale riduzione dei tempi di consegna dei libri.

Per quanto riguarda le risorse gestite dalla Direzione e riservate alle azioni di sistema, gli impegni hanno riguardato l'acquisizione di nuove risorse elettroniche, il rinnovo di canoni ed abbonamenti, il pagamento degli oneri per contratti nazionali e l'acquisto di materiale informatico.

Per la centralizzazione delle acquisizioni dei singoli periodici (cartacei e *online*) per le biblioteche di Distretto, nel 2012 è stato avviato l'iter connesso alla gara interateneo attivata dall'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, alla quale il nostro Ateneo ha aderito per il triennio 2012-2014. La gara interateneo ha consentito indubbi risparmi, economie di gestione e una maggiore tempestività nella disponibilità delle riviste.

Il coordinamento centrale della procedura, infatti, ha consentito una riduzione nei tempi di rinnovo delle risorse e un puntuale controllo sulle procedure amministrative a supporto delle biblioteche di Distretto.

¹¹ Il finanziamento sarà materialmente erogato entro il mese di aprile 2013.

¹² Per quanto attiene alle esigenze di rilegatura del materiale librario, la Direzione ha curato in particolare la rilevazione delle esigenze nei singoli Distretti e la predisposizione del capitolato di gara inviato per competenza alla Direzione Acquisti.

Con riferimento alle risorse elettroniche, irrinunciabili strumenti per il sostegno alla ricerca, grazie alla garanzia di importanti contributi esterni (BSR e Fondazione Banco di Sardegna in particolare), alla revisione di alcuni contratti in ottica di minor spesa annuale e ad un rigoroso utilizzo delle statistiche d'uso, si è potuto garantire il mantenimento di tutte le risorse disponibili nel 2011. Grazie ad economie di gestione e alla disponibilità di fondi residui, il patrimonio è stato addirittura incrementato con l'acquisto di due importanti risorse: SAGE e Geoscience World+ GeoRef.

Anche nel 2012 si è operato per un più complessivo passaggio all'accesso *on-line only* dei periodici, anche nella prospettiva di diminuire i costi derivanti dalla gestione fisica del patrimonio.

A questo proposito, grazie alla disponibilità di fondi di bilancio dedicati, è stato predisposto un progetto di sistemazione dei depositi, con l'acquisizione di armadi compatti presso le tre biblioteche più in sofferenza (Centrale di Monserrato, Giordano Bruno e Scienze Giuridiche). E' stata avviata la gara per la fornitura degli impianti, previa acquisizione di specifici preventivi. E' stata inoltre effettuata la chiusura di alcune sezioni, per l'ottimizzazione di spazi, risorse e personale (Sez. Odontostomatologia, Sez. Psicologia e Sez. Scienze Botaniche) e programmata per l'inizio del 2013 la chiusura della Sez. di Pediatria.

La Direzione ha altresì collaborato con il delegato per le biblioteche per la modifica dello Statuto, per la definizione delle norme riguardanti il Sistema Bibliotecario di Ateneo e, successivamente alla pubblicazione dello stesso, ha provveduto alla revisione dei Regolamenti di competenza. In particolare, è stato elaborato il **Regolamento del Sistema Bibliotecario di Ateneo**, curandone l'iter di approvazione negli organi accademici fino alla pubblicazione sul sito istituzionale. E' stato inoltre predisposto il Regolamento delle biblioteche di distretto, unificandone il contenuto per i 4 Distretti; sebbene il testo sia in attesa della definitiva approvazione da parte della competente Commissione di Ateneo per le Biblioteche.

A seguito della revisione del Regolamento del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la Direzione ha coordinato le attività amministrative connesse alla nomina dei componenti i 4 Consigli di Biblioteca di Distretto, operando in stretto raccordo con i Direttori di Dipartimento, per giungere alla designazione dei rappresentanti del personale docente e ricercatore.

Per quanto concerne le **risorse umane**, la situazione del personale strutturato, rispetto al 2011, ha subito una diminuzione in corso d'anno per effetto di 2 cessazioni ed una sola unità in ingresso, anche se con decorrenza dal 31.12.2012. Per tutto il 2012, è rimasto sostanzialmente vacante il posto di Direttore del Distretto Biomedico Scientifico, assegnato ad interim al Dirigente, con notevoli criticità per la gestione della struttura.

L'unità di personale assunta con contratto di collaborazione coordinata e continuativa nell'ambito del programma Master and Back ha cessato l'attività nel luglio 2012, dopo aver svolto una puntuale e specifica analisi sul patrimonio di pregio e antico del SBA. E' stato catalogato tutto il patrimonio

dei Distretti ed, in particolare, è stato completato quello del Distretto delle Scienze Sociali, Economiche e Giuridiche, che rappresenta la collezione più consistente dell'Ateneo. E' stata curata la presentazione di specifiche richieste di finanziamento alla Regione Sardegna per interventi di restauro di volumi particolarmente deteriorati e per l'acquisto di piccoli strumenti per la corretta conservazione del patrimonio.

Nel corso dell'anno 2012 sono stati altresì garantiti alcuni inserimenti in tirocinio volontario nell'ambito delle biblioteche di distretto, secondo le procedure dell'ufficio regionale per il lavoro.

Il personale strutturato ha assicurato una maggiore fruibilità del servizio, garantendo le turnazioni nella fascia oraria 14.00-20.00 e l'ampliamento delle aperture antimeridiane.

Il personale ha svolto inoltre attività di trattamento catalografico e fisico del patrimonio, recuperando a catalogo una consistente quantità di materiale.

Nel 2012, l'apertura delle biblioteche centrali di ciascun Distretto nella fascia oraria 20-21¹³ è stata garantita con l'utilizzo del solo personale del portierato, nonostante la riduzione di complessive 8 unità, operata a partire da settembre 2012 sulle categorie C4 ovvero quelle più professionalizzate.

L'impiego di queste risorse, per complessive 28.725 ore (rispetto alle 33.864 del 2011), è stato rimodulato in corso d'anno, al fine di garantire anche i servizi di front office nel normale orario di apertura diurno.

Per contro, l'apporto complessivo di studenti collaboratori è stato incrementato per far fronte alle esigenze generate dalla riduzione dei portieri: per il 2012, è quantificato in 83 unità, assegnate ai punti di servizio con maggiore pressione di utenza.

Il personale strutturato è stato coinvolto nelle iniziative di formazione interna e/o esterna, nell'ottica di promuovere l'accrescimento delle conoscenze e competenze per gli scopi del sistema, alcune svolte in cooperazione con l'Associazione Italiana Biblioteche. Fra i contenuti, si segnala in particolare il corso sulla "comunicazione in biblioteca", strutturato per livelli e che ha visto coinvolto tutto il personale delle biblioteche, nonché i percorsi di aggiornamento sulle diverse normative riguardanti la gestione amministrativo-contabile delle procedure e le competenze informatiche.

Sono stati inoltre organizzati, come ogni anno, momenti di approfondimento orientati alla diffusione della cultura della misurazione e valutazione per il miglioramento della qualità dei servizi, curati dal Coordinamento misurazione e valutazione della Direzione per i servizi bibliotecari, rivolti prioritariamente ai Direttori, ai referenti di biblioteca e ai referenti per la misurazione nei Distretti.

E' stato organizzato il seminario "E-scholarship and current model for scholarly communication", tenuto da Maria A. Jankowska, bibliotecaria presso la University of California di Los Angeles, che ha richiamato l'attenzione sulle buone pratiche internazionali circa il ruolo delle biblioteche

¹³ Solo presso il Distretto Tecnologico l'apertura serale è protratta fino alle ore 22.

accademiche in un'era caratterizzata da nuovi modelli per l'informazione e la comunicazione scientifica all'interno degli Atenei.

Nel 2012 è stato perfezionato il **progetto di orientamento** all'uso delle biblioteche, rivolto soprattutto alle matricole. In quest'ottica, è stata garantita la presenza di personale della Direzione alla Settimana dell'Orientamento, con la predisposizione di specifico materiale pubblicitario dei servizi delle biblioteche dei singoli Distretti. Sono stati organizzati anche appuntamenti dedicati per il *reference* di primo livello e distinti interventi, in occasione degli incontri di presentazione alle matricole dei Corsi di ciascuna Facoltà, in accordo con i Presidi e i Presidenti dei Corsi stessi.

Di concerto con la Direzione per le Reti e i Servizi Informatici, è stata replicata la rilevazione *online* di *customer satisfaction* tra gli studenti, attraverso il sistema ESSE3, con l'uso di una nuova e più efficace scheda.

Relativamente ai **servizi informativi**, l'azione si è focalizzata su alcune priorità:

1. Gestione e miglioramento del portale dei Servizi Bibliotecari

Il sito del SBA¹⁴, rilasciato nel 2010 su CMS Plone3, nel corso dell'anno è stato arricchito di ulteriori contenuti e servizi on-line. In particolare, si è implementata la sezione "*Servizi per i docenti*". Questa, oltre ad offrire la possibilità di richiedere on-line alla propria biblioteca di riferimento la fornitura di un articolo (Document delivery) e l'acquisto di libri per la ricerca, permette di monitorare il processo di acquisizione dei periodici e dei libri richiesti per la ricerca e/o per la didattica tramite le Facoltà. Il servizio prospetta lo status della richiesta, dall'ordine fino alla consegna del documento alla Sezione, segnalando eventuali ritardi e relative causali.

La banca-dati dei periodici elettronici accessibile dal sito SBA è stata aggiornata con il controllo di tutti i titoli offerti dai pacchetti sottoscritti nel 2012 e popolata dei nuovi titoli acquisiti in abbonamento, sia dai Distretti che a livello centralizzato. Il numero dei titoli offerti ha raggiunto i 19.146.

2. Attività per l'open access e l'Archivio istituzionale ad accesso aperto UniCA Eprints

La Direzione, come la maggior parte delle Università italiane, ha proseguito l'impegno per l'open access, in ottemperanza alla sottoscrizione della dichiarazione di Messina da parte dell'Ateneo e in conformità con quanto indicato nelle linee guida dalla CRUI relative all'accesso aperto.

Nel corso dell'anno, nell'archivio istituzionale ad accesso aperto UniCA Eprints¹⁵, sono state depositate tutte le tesi di dottorato del XXIV ciclo, in ottemperanza a quanto indicato nel nuovo *Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca*, e alcune decine di pubblicazioni di docenti, previo controllo delle problematiche connesse al diritto d'autore e di copyright.

E' stato attivato con successo il servizio di raccolta automatica (harvesting) delle tesi di dottorato di UniCA Eprints da parte delle Biblioteche nazionali centrali di Roma e Firenze. Il servizio di

¹⁴ <http://sba.unica.it/>

¹⁵ <http://veprints.unica.it/>

harvesting dei metadati delle tesi è finalizzato al loro deposito legale, così come previsto dalla Circolare MiUR n. 1746 del 20 luglio 2007 e consente di ottemperare agli obblighi di legge senza ricorrere all'invio delle tesi su supporto cartaceo od ottico alle due Biblioteche Nazionali da parte del Settore PostLauream.

Nel 2012, il rappresentante di Ateneo ha partecipato ai lavori del Gruppo Open Access della CRUI, ove vengono elaborate, discusse e proposte le linee politiche e tecniche da sottoporre agli Atenei in materia di accesso aperto.

3. Editoria elettronica di Ateneo: UniCa Open Journals¹⁶

Con lo scopo di promuovere l'immagine dell'Ateneo, accrescere l'impatto della produzione scientifica dei suoi ricercatori e rispondere alle esigenze delle strutture di ricerca, la Direzione ha messo a disposizione nel 2010 la piattaforma di editoria elettronica *Open Journal Systems* (OJS), per la pubblicazione di riviste scientifiche in formato digitale. Nel corso del 2012, oltre alle normali attività di manutenzione della piattaforma e di helpdesk verso le redazioni dei periodici attivi, è stato sottoscritto con la CRUI l'accordo per il progetto DOI (*Digital Object Identifier*), per l'identificazione permanente delle pubblicazioni digitali ad accesso aperto. Con l'accordo, teso a facilitare l'accesso ai dati della ricerca su Internet e supportare l'archiviazione dei dati e il loro riutilizzo automatico, l'Università di Cagliari è abilitata a gestire come data center autonomo l'assegnazione di DOI alle proprie pubblicazioni, attraverso la piattaforma internazionale DataCite.

Tra le altre iniziative realizzate nel 2012, la Direzione ha proseguito le attività nell'ambito del **Progetto Innovare** (POR Sardegna 2007-2013). In particolare, il collaboratore a contratto assunto nel 2011, con la supervisione del competente Coordinatore del SBA, ha proseguito l'attività di popolamento dell'archivio aperto con risultati della ricerca e tesi di dottorato e la redazione di un piano di comunicazione e promozione dell'open access e delle piattaforme offerte dall'Ateneo ai propri ricercatori per la disseminazione dei propri lavori. Inoltre, in collaborazione con Sardegna Ricerche, in occasione della settimana internazionale dell'Open Access, la Direzione ha organizzato a Cagliari la conferenza "*Il marchio della scientificità: pubblicazioni scientifiche ad accesso aperto alla conoscenza*", tenutasi il 25 ottobre con ospiti nazionali ed internazionali.

La Direzione per i Servizi Bibliotecari, infine, ha garantito la propria attiva partecipazione alle attività delle Commissioni CRUI per le biblioteche e agli **eventi più significativi riguardanti l'attività di settore** (AIB, Cineca biblioteche, Polo Sardegna Sebina).

¹⁶ <http://ojs.unica.it/>

Introduzione

Nel corso del 2012, l'attività edilizia ha conosciuto un'ulteriore fase di razionalizzazione, secondo l'impronta già tracciata nei precedenti esercizi. Ciò al fine di rientrare nelle limitate disponibilità finanziarie che, rispetto al passato, non possono più contare sui fondi ministeriali per l'edilizia generale e dipartimentale, che hanno rappresentato la principale risorsa delle opere pubbliche universitarie sino al 2008, anno al quale risale l'ultimo trasferimento del ministero.

In tale quadro congiunturale, profondamente mutato rispetto al passato, i fondi di bilancio devono comunque assicurare il funzionamento delle strutture preposte al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente-Università: la didattica e la ricerca.

La necessità rimane quella di riuscire a mantenere, con mezzi economici sempre più limitati, un buon standard strutturale e funzionale. Le strategie possibili non potranno ignorare due aspetti: da una parte, il nuovo che si immetterà nel patrimonio universitario richiederà, oltre ai costi iniziali, anche quelli indotti di manutenzione e di gestione mentre, dall'altra, per l'esistente, questi medesimi costi andranno a lievitare per effetto del deterioramento e dell'impiego di tecnologie già in parte superate.

La disponibilità di somme adeguate alla manutenzione dell'esistente è, dunque, da considerare prioritaria in funzione della conservazione e del funzionamento dell'esistente.

Tuttavia, non si può accantonare, in prospettiva, la pianificazione di nuovi possibili insediamenti, che si collocano in una logica di avanzamento dei programmi di espansione edilizia dell'Ateneo, afferenti principalmente alla Cittadella di Monserrato e, di converso, alle strutture cagliaritanee destinate a convogliare presso le nuove programmande sedi della Cittadella.

L'Ateneo cagliaritano ha messo in campo un rilevante investimento che si avvale di cofinanziamenti straordinari e finalizzati. Nel 2011, è stato così avviato l'iter volto alla realizzazione di due nuovi corpi di fabbrica da destinare alla Didattica (aule e laboratori) e ad un Centro Servizi Comuni di alta qualificazione tecnologica per la ricerca (CeSAR) per le Facoltà di Farmacia, Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, Medicina e Chirurgia, compreso l'allestimento funzionale e strumentale degli spazi (16.500 mq circa) e delle strutture tecnologiche. Gli interventi rientrano nel programma di razionalizzazione strategica della Cittadella di Monserrato mediante accorpamento di strutture omogenee.

Le opere, di notevole entità, sono assistite da un cofinanziamento statale denominato *Piano per il Sud* (PNS), che prevede un'intesa Governo-Regioni del sud e che scaturisce dalla riprogrammazione dei Fondi strutturali europei destinati ad investimenti in settori ad alto impatto socioeconomico e al sostegno dell'occupazione, che le Regioni dovranno spendere entro il 2015.

Per la progettazione delle opere, è stato bandito un concorso di idee che ha condotto alla successiva assegnazione, al gruppo arrivato primo alla selezione, del livello preliminare della progettazione. Quest'ultima è stata oggetto di un appalto di progettazione ed esecuzione, aggiudicato da un Consorzio di Imprese, che dovrà curare la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori.

Riconducibile alla medesima fonte di finanziamento (PNS), è il progetto volto alla Infrastrutturazione di un terreno da destinare a Orto Botanico, con superficie di 6 ettari ca, del costo previsto di 3 milioni di euro, non ancora messo in gara.

Attività svolte nel 2012

Nel 2012 sono stati portati ad ultimazione i lavori di carattere edilizio-impiantistico afferenti al progetto finanziato con i Fondi P.O.R. FESR 2007-2013-Asse I Società dell'Informazione e Asse V Sviluppo Urbano, stanziati per realizzare azioni strutturali sulle dotazioni tecniche e tecnologiche delle Università, quali Laboratori e dotazioni ICT, per il perseguimento di elevati standards qualitativi, specie nelle Facoltà tecnico-scientifiche.

L'Amministrazione Universitaria ha presentato alla RAS, Ente incaricato dell'attribuzione dei contributi e del relativo monitoraggio di spesa, un duplice progetto, diversificato presso vari siti dell'Ateneo, afferente a “**Laboratori didattici di polo ad alto contenuto tecnologico e scientifico**” (comprendente i poli scientifici di Scienze, Farmacia e Medicina, ingegneristico-architettonico, delle scienze umane e sociali) e a “**Laboratorio Mediterraneo per i Materiali e le Architetture Storico-Tradizionali**” (Lab.Mast.). Per gli interventi di carattere edilizio, erano previsti € 534.385,00 sul totale di € 7.877.000. Nel 2012 sono stati pagati € 221.671,99 iva compresa.

Nel corso del 2012 è stato messo in gara (aggiudicato nel corrente anno) il progetto per il **nuovo complesso edilizio presso la Cittadella di Monserrato**, per il quale è stimata una spesa complessiva di € 27.870.138,00, di cui € 23.700.000,00 per lavori. Allo stato attuale è imminente la stipula del contratto.

Presso la Cittadella di Monserrato sono stati ultimati i lavori di **Manutenzione straordinaria di 3 ponti metallici di collegamento degli Assi Didattici della Cittadella**. L'appalto prevedeva l'esecuzione di tutte le opere e provviste occorrenti per la ristrutturazione di tre ponti, in struttura reticolare spaziale, in profilato d'acciaio, che collegano fra loro agli Assi Didattici della Cittadella Universitaria di Monserrato e l'impermeabilizzazione delle loro coperture. Su un quadro complessivo pari a € 780.000,00, di cui per lavori € 623.700+Iva compresi oneri di sicurezza, sono stati spesi € 611.695,35+Iva, di cui € 608.636,05 Iva inclusa pagati nel 2012

Presso la Cittadella di Monserrato, sono stati portati ad ultimazione anche i **lavori di allacciamento delle centrali idriche all'anello di distribuzione DN 250**, per i quali sono stati spesi € 44'682,21 IVA compresa, oltre a € 1.144,24+IVA per oneri della sicurezza (su un q.e. di € 48.641,95).

I lavori, finalizzati ad alimentare le centrali idriche dei lotti 1°, 2° e 3°, attraverso l'allaccio all'anello di distribuzione in ghisa sferoidale DN 250 e la realizzazione di una rete di collegamento in polietilene tra i tre lotti, hanno consentito di abbandonare la preesistente rete di distribuzione interna in polietilene, di collegare le centrali idriche ad una rete di distribuzione più affidabile di quella precedentemente in esercizio, nelle cui tubature si verificavano rotture e perdite occulte, difficilmente individuabili e riparabili. La nuova rete è facilmente controllabile ed ispezionabile. Inoltre, i nuovi allacci consentono di ottenere nelle centrali idriche una pressione di rete maggiore per via delle minori perdite di carico garantite.

In Cittadella, inoltre, si è proceduto alla **impermeabilizzazione stabulario**. Il fabbricato, realizzato a cavallo tra gli anni '90 e 2000, ospita vari Dipartimenti: nel sotto piano, l'ex Dipartimento di Scienze Pediatriche, il CNR Istituto per la ricerca Genetica e Biomedica, il CNR Istituto di Neuroscienze; il piano primo, ospita Biologia Sperimentale - Sezione di Neuroscienze; il secondo piano ospita il Dipartimento Neuroscienze. Per i lavori di impermeabilizzazione, era previsto un economico di spesa per € 145.000,00, di cui per lavori € 112.450,00 di cui € 2.742,50 per oneri di sicurezza. La spesa, pari a € 109.448,91 Iva compresa, è stata sostenuta interamente nel 2012.

Nel corso del 2012 è stato condotto ad una fase di avanzata esecuzione il progetto relativo ai Lavori di **Rifacimento dei prospetti del fabbricato sede dei Dipartimenti di Ingegneria Elettrica e Ingegneria del Territorio - Sezione di Idraulica in piazza d'Armi**, per i quali era stata prevista una spesa di € 337.000,00, di cui € 267.281,74 +IVA per lavori. L'opera, che comporterà il risanamento di tutti i prospetti, la sostituzione degli infissi esterni e dei canali di gronda, è destinata a concludersi nel corrente anno.

Tale intervento, previsto nel Programma Triennale 2011-2013, comprende il rifacimento dei prospetti del fabbricato della Facoltà di Ingegneria in piazza d'Armi a Cagliari, sede dei Dipartimenti di Ingegneria Elettrica – Elettronica e di Ingegneria del Territorio - Sezione di Idraulica. L'edificio fa parte integrante di quelli costituenti il primo impianto edilizio della Facoltà di Ingegneria e non ha subito, nel recente passato, interventi significativi di manutenzione straordinaria volti a conservarne l'integrità e la funzionalità.

Con il passare del tempo, il fabbricato ha pertanto evidenziato maggiori segni di degrado e di pericolo, più volte segnalati dai vari Direttori dei Dipartimenti, per la caduta di intonaci e l'infiltrazione di acque meteoriche dagli infissi e dai canali di gronda.

La situazione era tale da richiedere urgenti interventi di ristrutturazione che, inseriti in un unico appalto, provvedessero al ripristino della funzionalità e della corretta fruizione dell'intero edificio. Per l'opera in questione, nel 2012 sono stati spesi € 80.223,00 Iva compresa. La conclusione dei lavori è prevista nel corrente anno.

Il polo di Ingegneria è stato interessato anche da un importante progetto per l'esecuzione dei **lavori di Messa a Norma dell'Impianto di Condizionamento e Distribuzione Aria del Padiglione 5 e 6**

della Facoltà. La progettazione, che ha interessato aule, laboratori ed uffici del Padiglione, ha determinato l'adeguamento agli standard di sicurezza, sia la qualità dell'aria negli ambienti di lavoro che le condizioni termo-igrometriche generali di tutte le attività ospitate nello stabile. È stata particolarmente curata l'adozione di tutte le migliori opportunità attualmente offerte dalla tecnologia per quanto riguarda la filtrazione dell'aria dalla polvere e dai germi che questa contiene. Sono state osservate tutte le prescrizioni ed i requisiti contenuti nelle Norme UNI 10339 per quanto concerne i ricambi e la filtrazione dell'aria e quelli che si richiamano alle Norme UNI 9432/2011 per quanto concerne il rumore negli ambienti di lavoro. Il costo complessivo preventivato è stato di € 180.000,00. I lavori, interamente conclusi nel 2012, hanno comportato una spesa di € 139.836,64 IVA compresa, di cui € 120.118,88 Iva compresa nel 2012, mentre il saldo sarà dovuto nel corrente esercizio.

Sono stati interamente conclusi i **lavori di messa a norma impianto elettrico per i Laboratori 1 (Aula Informatica) e 2 (Banchi didattici), ed il nuovo impianto d'illuminazione nei parcheggi seminterrati del Padiglione (terzo blocco) ubicato nella Via Is Maglias a Cagliari**, al servizio della Facoltà di Ingegneria. Per gli stessi erano previsti € 32.497,99, di cui € 25.913,00+IVA per lavori, oltre oneri di sicurezza per € 500,00+IVA. I lavori sono costati € 23.956,79.

Per il **Polo Giuridico-economico**, nel 2012 è stata realizzata la **nuova cabina elettrica mt/bt al servizio della Facoltà di Giurisprudenza in Viale s. Ignazio a Cagliari**. Infatti, la cabina esistente, al servizio delle strutture del comparto (situata in viale S. Ignazio e confinante con l'aula Arcari della Facoltà di Giurisprudenza) non era più in grado di soddisfare ulteriori richieste di potenza in bassa tensione. Per tale ragione, l'Ateneo si è attivato al fine di poter disporre della necessaria energia elettrica, sia per le attuali esigenze, che per quelle che si porranno per un congruo lasso di tempo proiettato nel futuro.

I lavori hanno interessato:

- la rimozione di quadri di BT, di cavi elettrici ed altre apparecchiature di natura termo idraulica all'interno del locale centrale termica esistente nella Facoltà;
- la realizzazione di scavi, cavidotti interrati MT e BT e relativi ripristini;
- il rifacimento dei quadri MT e BT all'interno dei locali Cabina MT/BT a servizio della Facoltà;
- realizzazione di nuova cabina MT/BT al servizio degli ampliamenti della Facoltà;
- la realizzazione di linee elettriche di distribuzione da cabina MT/BT ai vari dipartimenti/edifici specificati negli elaborati di progetto;
- la realizzazione di punti luce, prese di servizio ed illuminazione di emergenza all'interno dei locali delle cabine elettriche;
- la verifica funzionale dell'impianto di terra ed equipotenziale e suo adeguamento;
- la realizzazione di opere murarie accessorie e di finitura;
- la realizzazione di opere murarie per la realizzazione dei locali consegna e misure;

- la bonifica e lo smaltimento dei serbatoi di gasolio esistenti.

Per la nuova cabina era stato approvato un quadro economico per complessivi € 320.000,00, di cui € 250.000,00 per lavori a base d'asta (compresi € 8.000,00 per oneri di sicurezza). Nel 2012 per i lavori in questione sono stati spesi € 208.291,52 IVA compresa.

Una volta concluso l'iter autorizzativo, l'impianto verrà posto in esercizio.

Presso il Polo Giuridico-Economico, sono stati progettati e aggiudicati i ***lavori di Riassetto funzionale sede Facoltà Economia e Giurisprudenza.***

Il progetto si inserisce nel contesto delle iniziative volte alla manutenzione straordinaria degli spazi comuni (accessi, pertinenze, aule, servizi igienici,. ecc.), maggiormente soggetti a usura, nel quadro di un più ampio riassetto funzionale degli edifici. La finalità di un'adeguata risposta alle esigenze di servizi e di sicurezza, per il complesso interessato, riveste particolare importanza dato il numero di popolazione studentesca che vi afferisce.

Il progetto prevede:

- rimozione vecchio impianto elettrico e di illuminazione;
- demolizione e rifacimento dei tramezzi;
- rimozione di apparecchi idrico-sanitari;
- rimozione di pavimenti e di rivestimenti;
- spicconatura dell'intonaco sino al vivo della muratura;
- demolizione totale del sottofondo dei pavimenti;
- rimozione degli infissi di porta;
- esecuzione di intonaci;
- formazione di massetto per sottofondi di pavimentazioni;
- schermatura di impianto idrico di adduzione e scarico;
- pavimento in granito gres tipo opaco;
- rivestimento di pareti con piastrelle di ceramica;
- controsoffitto piano fonoassorbente in pannelli di gesso;
- impianto elettrico e di illuminazione sottotraccia;
- fornitura e posa in opera di sanitari e di riscaldatore elettrico;
- plafoniere da controsoffitto per 4 lampade fluorescenti da 18W;
- fornitura e posa in opera di apparecchio per l'illuminazione d'emergenza;
- realizzazione di impianto di areazione forzata con estrattore di adeguata potenza;
- fornitura e posa in opera di porte in legno del tipo tamburato;
- fornitura e posa in opera di specchiera per lavabo e di asciugamani elettrico;
- tinteggiatura dei locali;
- verifica dell'impermeabilizzazione della terrazza per eliminare alcuni punti critici di infiltrazioni di acque meteoriche.

Il costo complessivo dell'appalto relativo ai lavori di cui sopra ammonta a € 125.135,40, di cui € 99.290,00 per lavori a base d'asta (compresi € 1.545,00 per oneri di sicurezza). I lavori saranno conclusi nel 2013.

Nel corso del 2012, il Polo Giuridico-Economico è stato interessato da un ulteriore intervento volto al **rifacimento e messa in sicurezza del prospetto sul viale Sant'Ignazio dell'edificio Paolo Baffi (ex Sordomuti)**, per un costo stimato di € 125.400,000, di cui € 99.500,00 per lavori a base d'asta. La Presidenza della Facoltà di Economia aveva più volte sollecitato la ristrutturazione della facciata, che mostrava crescenti segni di deterioramento e di pericolo, con la possibilità reale di caduta di intonaci. Lo stato di degrado, in ottica sicurezza, è stato ritenuto tale da richiedere un intervento urgente di ristrutturazione, opportuno altresì per il ripristino del decoro dell'edificio. I lavori, ultimati nel 2012, sono costati € 93.519,49 iva compresa.

Per i lavori di messa a norma della **Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza**, nel viale Sant'Ignazio, conclusi alla fine del 2011, **propedeutici all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi**, nel 2012 è stato pagato il saldo per € 28.980,40, iva compresa.

Anche questo intervento si inserisce nel programma delle iniziative di spesa volte all'adeguamento alle norme sulla sicurezza, approvato dal C.d.A. dell'Ateneo. Il Presidio in questione è compreso nell'elenco degli edifici per i quali l'Amministrazione aveva affidato all'esterno, previa apposita selezione, la redazione degli elaborati finalizzati all'ottenimento del Nulla Osta Preventivo (NOP) dal parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco. Al fine dell'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi (CPI) non sarà tuttavia sufficiente l'adeguamento della Biblioteca, occorrendo la messa a norma dei complessivi tre piani dell'edificio cui essa afferisce. L'ammontare complessivo dei lavori è stato di € 500.000,00.

Nel corso del 2012 sono stati ultimati anche i lavori di ristrutturazione del 3° piano dell'edificio **Ex Medicina del Lavoro**, finalizzati all'allestimento di una **Foresteria dotata di 15 alloggi**, per i quali era stato approvato un piano di spesa pari a € 350.000,00, di cui € 275.500+IVA per lavori. I lavori, iniziati nel 2011, avevano subito una sospensione dovuta alla necessità di rinforzare i solai sottostanti alla pavimentazione. In tale direzione, era stato avviato un **intervento di consolidamento strutturale di porzione dei solai interessati**, con un quadro di spesa dell'atto aggiuntivo di € 160.000,00 (comprensivi di ogni onere di legge), di cui € 126.500,00+IVA per lavori ed € 3.556,91+IVA per oneri di sicurezza. L'intero intervento è stato concluso nel 2012, per una spesa di € 441.370.001,14 Iva compresa, di cui € 439.949,84 Iva compresa, pagati nel 2012, mentre il saldo è dovuto nel corrente esercizio.

Nell'anno 2012 è stato appaltato e interamente portato a conclusione anche un **progetto esecutivo** finalizzato ad incrementare il numero degli alloggi mediante la ristrutturazione del primo piano del medesimo edificio della ex medicina del Lavoro, al fine di assicurare **ulteriori 17/20 posti-letto alla**

Foresteria d'Ateneo. Per l'intervento, stimato in € 240.000,00, di cui € 186.000,00 per lavori, sono stati spesi nel 2012 € 60.621,00 IVA compresa.

Nel complesso sito in Via San Giorgio sono stati appaltati nel 2012 anche i **lavori di ristrutturazione dei locali attigui all'Erasmus c/o l'ex Medicina del Lavoro.**

Il progetto riguardava:

- la demolizione dei pavimenti, rivestimenti, sanitari, impianto elettrico, ecc.;
- il rifacimento delle opere demolite;
- la creazione di nuovi servizi igienici;
- il rifacimento dell'impianto elettrico.

L'importo complessivo dei lavori ammontava ad € 36.050,00, di cui € 1.050,00 per oneri di sicurezza. La conclusione e il relativo pagamento sono avvenuti nel corrente esercizio 2013.

Nel Complesso ubicato nella Via San Giorgio è stato eseguito nel 2012 un intervento di **recupero e riutilizzo di locali della ex Clinica Aresu.**

Il progetto ha riguardato il corridoio di collegamento tra i corpi di fabbrica della ex clinica Aresu e dell'ex Lavanderia, al piano rialzato della Facoltà di Lingue, oltre alla terrazza sovrastante i locali dell'Auditorium, destinati attualmente a uffici UNITEL e alla Direzione per i Servizi Bibliotecari.

Gli immobili interessati dai lavori sono ubicati nella cosiddetta "Fossa di San Guglielmo" in Via San Giorgio e fanno parte del complesso della ex Clinica Medica; le parti interessate sono il corridoio di collegamento tra i corpi di fabbrica della ex clinica Aresu. al piano rialzato della Facoltà di Lingue; la terrazza sovrastante i locali dell'Auditorium, degli uffici UNITEL e della Direzione per i servizi bibliotecari.

Con riferimento alla terrazza di copertura dell'Auditorium, il progetto è finalizzato al recupero dei locali sottostanti e prevede l'esecuzione di una serie di interventi di manutenzione straordinaria atti ad eliminare le copiose infiltrazioni di acque meteoriche. A completamento dell'intervento di impermeabilizzazione, è previsto il risanamento dei locali sottostanti. Al piano rialzato della Facoltà di Lingue è prevista una serie di interventi atti alla riqualificazione del locale da adibire a sala lettura.

Per l'effettuazione dei lavori sopra descritti è stato approvato un piano di spesa per complessivi € 250.000,00, di cui € 195.136,15 per lavori, comprensivi di € 2.770,00 per oneri di sicurezza.

Nel 2012 sono stati appaltati i lavori.

Nel 2012 sono stati appaltati e completati i **lavori di Ristrutturazione dei locali destinati alla nuova sede del Centro Linguistico d'Ateneo presso l'ex Istituto di Anatomia in via Porcell.**

Detti lavori si sono resi necessari una volta riacquisiti all'uso istituzionale dell'Ateneo i locali già in uso alle suore dell'ordine di Madre Teresa di Calcutta. Detti locali costituiscono parte integrante del più ampio complesso edilizio, distribuito su quattro livelli (piano terra, 1°, 2° piano e attico) un

tempo sede dell'Istituto di Anatomia, avente accessi sulla via Porcell e sul fronte affacciantesi verso il Palazzo delle Scienze. Essi hanno consentito il trasferimento nei nuovi locali ristrutturati del Centro Linguistico d'Ateneo (CLA) proveniente dalle strutture utilizzate nel viale San Vincenzo, consentendo in tal modo la dismissione del relativo contratto di locazione.

I lavori in questione, inseriti nel finanziamento POR-FESR 2007-2013, destinato, più in generale, ai laboratori didattici e di ricerca dell'Ateneo, sono stati progettati dalla Direzione OO.PP. dell'Ateneo, che ha previsto tra l'altro l'accessibilità e i servizi igienici per i disabili al piano terra dell'edificio e la realizzazione nel medesimo piano degli uffici amministrativi e di quello del Direttore. Il primo e il secondo piano sono stati adibiti a aule. In particolare al primo piano sono state ricavate un'aula da 70 posti, una da 54 posti, due da 24 posti, una da 18 posti ed un laboratorio di manutenzione supporti; al piano secondo sono state ricavate un'aula da 70 posti, una da 54 posti, due da 24 posti, una sala riunioni e registrazioni ed un'aula multimediale; al piano attico saranno destinate funzioni di archivio. L'intervento non modifica lo stato strutturale e/o estetico del fabbricato.

Per l'effettuazione dei lavori sopra descritti, il documento di programmazione triennale dell'edilizia 2012-2014, es. 2012., in subordine al finanziamento POR-FESR 2007-2013, destinato, più in generale, ai laboratori didattici e di ricerca dell'Ateneo, ha previsto la un quadro economico di spesa per complessivi € 200.000,00, di cui € 152.000,00 (comprensivi di € 7.000,00 per oneri di sicurezza) per lavori. La spesa per i lavori ammontata a € 147.671,10, IVA compresa, di cui € 145.244,77 spesi nel 2012.

Nel Complesso in ***Sa Duchessa*** sono stati progettati e appaltati i ***Lavori di sistemazione degli spazi comuni e pertinenze esterne alla Facoltà di Scienze della Formazione e alla Biblioteca del Corpo Aggiunto.***

I fabbricati compresi nel progetto sono l'edificio centrale della Facoltà di Lettere e Magistero, l'edificio del Corso di laurea in Psicologia e il Corpo Aggiunto.

Il progetto prevede una serie di interventi finalizzati alla riqualificazione degli spazi comuni (aule, servizi igienici, androni, ecc.) e delle pertinenze esterne negli edifici su descritti.

I principali interventi previsti possono essere così riassunti:

Facoltà di Lettere e Magistero

Piano Seminterrato : rifacimento servizi igienici nei locali deposito libri.

Piani terra, primo, secondo e terzo : riqualificazione dei blocchi servizi igienici.

Edificio sede del Corso di laurea in Psicologia: riqualificazione aule, anditi, ingressi e blocchi bagni piano primo.

Edificio Corpo Aggiunto: rifacimento dei servizi igienici degli studenti adiacenti l'ingresso alla Biblioteca Interfacoltà; completamento intervento di sostituzione dei vecchi lucernari sovrastanti il locale distribuzione libri e l'aula Magna; riqualificazione aree esterne.

Aree esterne di pertinenza comune: messa in sicurezza di area a verde.

Per l'effettuazione dei lavori sopra descritti è stato approvato un quadro di spesa per € 365.120,00, di cui per lavori € 285.073,59, comprensivi di oneri di sicurezza per € 6.000,00.

Nel medesimo Polo, in località Sa Duchessa, sono stati appaltati e interamente eseguiti i **lavori per il rifacimento dei manti sintetici di quattro campi da gioco, l'impermeabilizzazione della copertura della palestra chiusa e la messa in Sicurezza di recinzioni interne e perimetrali degli impianti sportivi universitari del CUS Cagliari**, afferenti al CUS Cagliari.

L'intervento si è avvalso di un finanziamento regionale a favore del CUS Cagliari, a valere sul programma 2011 della L.R. n. 17/1999 art. 12 (Delibera G.R. n. 49/34 del 7/12/2011).

L'importo del contributo regionale a favore del CUS è pari ad € 164.847,40 e costituisce quota parte, nella misura del 36%, di un più ampio progetto finalizzato al rifacimento dei manti sintetici di quattro campi da gioco (quello dell'hockey e di tre campi da tennis) e al ripristino in sicurezza di ampi tratti delle recinzioni, sia interne che perimetrali.

Al costo complessivo dell'intervento, ammontante ad € 524.385,00, ha concorso un contributo regionale del CUS. Per i lavori, è stato stimato un costo di € 409.500,00, di cui € 8.000,00 per oneri della sicurezza. L'intervento, ultimato nel 2012, è costato € 491.904,93 IVA compresa, di cui € 283.660,30 pagati nel 2012, mentre la restante parte nel corrente esercizio.

Presso il Polo di Sa Duchessa, sono stati progettati, appaltati e interamente eseguiti anche i **lavori di adeguamento funzionale dell'aula Silvio Vardabasso**, presso l'ex Dipartimento di Scienze della Terra in Via Trentino. Il fabbricato, comprendente l'aula oggetto dell'intervento, è composto da tre piani fuori terra, da un piano attico e da un piano seminterrato; è dotato di un'area esterna adibita a parcheggio sul lato retrostante; si affaccia sulla via Trentino con il prospetto principale ed è contiguo nel lato sinistro con la Biblioteca Interfacoltà.

L'Aula Silvio Vardabasso, all'interno dell'edificio in questione, occupa la parte centrale del primo piano e si affaccia nella parte retrostante del Complesso, costituendo un organismo funzionale insieme ad altri 11 locali, in gran parte adibiti a laboratorio.

Il progetto prevede una revisione delle partizioni interne al fine di realizzare una sala didattica con 30 utenze FM, un locale per gli stereovisori con 15 utenze FM e l'adeguamento dell'impiantistica esistente. E' previsto, inoltre, un nuovo impianto di climatizzazione da posizionarsi nella terrazza sovrastante, il ripristino degli intonaci interni, la manutenzione degli infissi in legno, con la sostituzione degli avvolgibili e la tinteggiatura dei locali.

Per l'appalto sono stati stanziati € 76.000,00, di cui € 60.293,65+Iva per lavori, compresi € 1.293,65 per oneri della sicurezza. L'esecuzione dei lavori ha comportato, nel 2012, una spesa di € 69.260,40 Iva compresa.

Presso il **Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico Artistiche**, in Cittadella dei Musei, rilevano i lavori di **ampliamento dei Laboratori Didattici e di Ricerca**, per un importo complessivo

stimato dei lavori pari a € 82.400,00+IVA. I lavori, conclusi alla fine del 2011, sono stati pagati nel 2012 per € 79.372,28 Iva compresa.

I lavori in questione erano stati programmati in seguito alle esigenze palesate dal Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico Artistiche, in relazione alle inadeguate condizioni dei Laboratori Didattici e di Ricerca presso la Cittadella dei Musei. Sentiti i competenti uffici della Soprintendenza, era stata valutata la possibilità di poter ampliare detti laboratori in una porzione di corridoio retromurale, consentendo così di lasciarne imprecluse le attribuzioni e di poter rendere disponibile la relativa superficie per alcune attività dei laboratori didattici.

Sono stati ultimati anche i Lavori di Sostituzione Lucernari e ripristino impermeabilizzazione presso la Sala di Lettura della Facoltà di Lettere, per i quali erano stati preventivati € 49.180,33+Iva. I lavori sono costati € 46.779,51 Iva compresa, interamente pagati nel 2012.

Presso il **Rettorato**, sono stati ultimati i **lavori di messa a norma presso il C.E.D.** del Rettorato. Detti lavori, coerentemente con le prescrizioni del Documento di Valutazione dei Rischi del presidio in questione, hanno previsto significativamente:

- bonifiche impiantistiche;
- sostituzione parziale del pavimento galleggiante;
- sostituzione del controsoffitto della Sala CED;
- modifica /sostituzione degli infissi lungo le vie d'esodo;
- contenimento del livello sonoro all'interno dei locali del CED;
- razionalizzazione degli impianti elettrici e rifacimento dei quadri del CED.

Per i lavori in questione è stata preventivata una spesa complessiva di € 150.000,00, di cui € 118.500,00 per lavori. L'intervento è costato € 115.432,11 Iva compresa, interamente pagati nel 2012, comprensivi di un atto aggiuntivo per € 19.945,48.

Nell'anno 2012, è stata avviata la gara d'appalto (aggiudicata nel corrente 2013) per l'affidamento dei lavori di **Restauro e messa in sicurezza dei prospetti del Palazzo del Rettorato, sede dell'Amministrazione Centrale**.

L'edificio è vincolato e, pertanto, l'intervento è stato sottoposto a Conferenza di Servizi per l'ottenimento del preventivo nulla osta da parte della Regione - Tutela del Paesaggio, Amministrazione Comunale di Cagliari e Soprintendenza BAPSAE di Cagliari e Oristano.

A tale riguardo, poiché la progettazione di interventi come quello in questione compete ad architetto regolarmente abilitato all'esercizio professionale, l'Ateneo ha provveduto a coinvolgere la Facoltà di Architettura, al fine di poter apportare i necessari e qualificati contributi professionali, all'interno di un più processo che porterà all'esecuzione dei lavori a cura della Direzione delle Opere Pubbliche ed Infrastrutture dell'Ateneo.

Per l'intervento in questione, sono stati stanziati € 884.500,00, su un quadro di spesa generale pari a € 1.102.530,00. Il carattere limitato dello stanziamento ha determinato lo stralcio di alcune lavorazioni e, principalmente, la revisione-sostituzione degli infissi.

Nel Palazzo del Rettorato, sono stati completati i lavori di ***adeguamento di una porzione del secondo piano al servizio della Direzione per la Didattica.***

Per detti lavori, che si inseriscono nel quadro della riorganizzazione logistica delle Direzioni Centrali d'Ateneo, è stata impegnata una spesa lorda complessiva pari ad € 154.650,00. La relativa progettazione, curata dalla Direzione Opere Pubbliche e Infrastrutture, ha interessato una superficie di circa 216 mq. L'intervento, ascrivibile alla manutenzione straordinaria, ha inciso sulla distribuzione interna dei locali, aderente alle attività ed alla composizione della Direzione, per adeguarli all'utilizzo preposto. Non è stata modificata la dislocazione delle pareti partitorie dei locali. I pavimenti esistenti in pvc e i controsoffitti sono stati interamente rimossi e sostituiti. Anche l'impianto elettrico e di illuminazione è stato interamente rimosso e sostituito.

I lavori hanno comportato in particolare:

- rimozione dei controsoffitti in doghe di alluminio;
- rimozione delle tramezzature interne in alluminio;
- rimozione dei pavimenti in pvc e del battiscopa in legno;
- demolizione e rifacimento del massetto in cemento;
- rifacimento dei pavimenti con piastrelle di marmo bianco di Carrara;
- rifacimento del battiscopa in marmo bianco di Carrara;
- partizione degli ambienti interni con tramezzature realizzate con doppio pannello in cartongesso con interposto materassino di coibentazione ed isolamento acustico dello spessore minimo di mm 60;
- fornitura e posa in opera di infissi di porte in legno;
- rifacimento del controsoffitto con pannelli in gesso;
- rifacimento dell'impianto elettrico e di illuminazione a vista, con impiego di canale in pvc a tre scomparti;
- inserimento di nuove plafoniere del tipo ad incasso nel controsoffitto con ottica dark light, con lampade fluorescenti;
- grossa manutenzione degli infissi di finestra e portafinestra in legno, con sostituzione della superficie vetrata, non più a norma, con vetri di sicurezza;
- chiusura di fori, stuccatura e rasatura, a tratti saltuari, conseguenti alle rimozioni delle pareti;
- tinteggiatura delle pareti, previa mano di sottofondo aggrappante, con tempera lavabile;
- rimozione del vecchio impianto elettrico e di illuminazione.

L'appalto in questione, per complessivi € 154.650,00, è costato € 123.696,00+Iva (di cui € 3.580,00 per oneri di sicurezza) ed è stato ultimato nel 2012, nel quale sono stati pagati € 61.174,82 Iva compresa. La restante somma era stata pagata nel 2011.

Anche il **Piazzale del Rettorato** è stato oggetto di un importante intervento di **sistemazione e ripristino**, ascrivibile alla messa a norma e in sicurezza. Infatti, il manto del piazzale presentava significative alterazioni dovute allo sviluppo delle radici delle piante esistenti, che mettevano a rischio l'incolumità delle persone e delle cose.

I lavori hanno comportato anche la rimozione delle piante, per la quale sono state acquisite le prescritte autorizzazioni. I lavori hanno interessato in gran parte anche i sottoservizi esistenti e gli impianti, quali:

- la sostituzione di un tratto della linea antincendio;
- il rifacimento della linea di adduzione del gasolio dal serbatoio alla centrale termica;
- il rifacimento dei cavidotti elettrici di alimentazione pali di illuminazione;
- la realizzazione di cavidotto per interrare la linea di alimentazione idrica;
- la fornitura e posa in opera di pozzetti in cls di varie dimensioni con i relativi chiusini in ghisa sferoidale;
- la fornitura e posa in opera di pozzetti in pvc carrabile, per linee elettriche di alimentazione lampioni.

Inoltre, sono state eseguite: la demolizione e rifacimento delle fondazioni dell'aiuola circolare e di quella adiacente al muro di cinta della via Cammino Nuovo; la posa in opera di n° 5 dissuasori in acciaio zincato; la posa in opera di lastre in travertino; la demolizione della scaletta in cls adiacente al parcheggio superiore per agevolare le manovre delle auto; altre opere di minore entità per una corretta esecuzione dei lavori.

I lavori sono costati complessivamente € 69.981,38 Iva compresa, interamente pagati nel 2012.

Durante il 2012, è proseguita **l'attività di studio e programmazione degli interventi volti alla messa a norma dei presidi dell'Ateneo, sotto il profilo della prevenzione incendi**.

Presso la Direzione Opere Pubbliche, l'attività di tre Ingegneri con contratto part time è stata dedicata in via esclusiva all'adeguamento degli edifici universitari sotto tale profilo. I Tecnici, dopo avere definito gli obiettivi in apposito documento programmatico, hanno effettuato la rilevazione e l'acquisizione dello stato di fatto degli edifici della **Cittadella Universitaria**, confluite in apposite relazioni sulle esigenze, della Facoltà di Ingegneria e di n° **due edifici della ex Clinica Medica**. Sono stati redatti i progetti per l'ottenimento del parere di conformità antincendio del complesso Ex Clinica Medica (2 edifici), per l'adeguamento alle norme antincendio del complesso Ex Clinica Medica (2 edifici) e per l'ottenimento del parere di conformità antincendio del **complesso Facoltà Ingegneria (10 edifici e 3 centrali termiche)**. Tali progetti sono stati presentati presso il competente Comando dei VV.F.

Sono stati altresì stimati i costi presunti dei lavori che, una volta ottenuto l'assenso dei VV.F., consentiranno la messa a norma degli edifici considerati: € 1.500.000,00 per l'ottenimento del parere di conformità antincendio del complesso Ex Clinica Medica (2 edifici); € 4.000.000,00 per l'ottenimento del parere di conformità antincendio del complesso Facoltà Ingegneria (10 edifici e 3 centrali termiche); € 400.000,00 per l'adeguamento alle norme antincendio del complesso Ex Clinica Medica (2 edifici).

Nel 2012 l'attività in questione ha comportato spese per € 6.200,00, correlate alla presentazione dei documenti al Comando dei VV.F.

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo la seguente attività di manutenzione e conduzione:

- **Manutenzione pronto intervento sedi di Cagliari:** € 119.624,53;
- **Manutenzione pronto intervento Monserrato:** € 2481.347,66 Iva compresa;
- **Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e centrali idriche Cagliari e Monserrato:** € 233.381,00;
- **Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori:** € 112.480,05;
- **Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione:** € 83.354,17 IVA compresa;
- **Manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti antincendio:** € 222.239,04 (IVA compresa);
- **Manutenzione e servizio di reperibilità cabine elettriche mb./bt e gruppi elettrogeni presso le sedi di Cagliari e Monserrato:** € 40.400,00.

Nel corso del 2012 sono stati eseguiti anche numerosi interventi di carattere minore, elencati di seguito:

- Lavori di **messa a norma c/o la Facoltà di Lettere** (aula metallica e aula n° 28), c/o gli Istituti Biologici (laboratorio Microbiologia Medica) e c/o il **Palazzo delle Scienze** (laboratorio n° 3024 al piano attico). Importo contrattuale: € 19.415,00+IVA;
- Lavori di **manutenzione dei locali ospitanti il Laboratorio di Merceologia** – Facoltà di Economia presso l'Istituto ex Sordomuti. Importo contrattuale: € 19.415,00+IVA;
- Lavori di **impermeabilizzazione e sistemazione della terrazza del Padiglione di Ingegneria Elettronica**. Importo contrattuale: € 18.700,00+IVA;
- Lavori di **manutenzione ordinaria** immobili universitari 1° Lotto comprendente i **Poli economico-giuridico, di Ingegneria, Sa Duchessa –San Vincenzo e Ponte Vittorio** (sede di Cagliari). Importo contrattuale: € 20.000,00+IVA;
- Lavori di **manutenzione ordinaria** immobili universitari 2° Lotto comprendente i Poli **Castello, Clinica Medica, Palazzo Scienze- Istituti Biologici ed Ex Anatomia Umana** (sede di Cagliari). Importo contrattuale: € 20.000,00+IVA;

- Fornitura e posa in opera di un **Apparato antitaccheggio presso la Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza**: buono d'ordine n° 6 del 24/01/2012. Importo contrattuale: € 12.200,00+IVA;
 - **Indagini sperimentali e verifiche statiche** sui solai di 4 aule e una **sala Biblioteca dell'ex Istituto dei Ciechi** a Cagliari via Nicolodi. Importo contrattuale: € 15.680,00+IVA;
 - Fornitura e posa in opera di **cancello in ferro zincato, infissi metallici, smontaggio e rimontaggio infissi in alluminio c/o Facoltà di Ingegneria**. Importo contrattuale: € 12.900,00+IVA;
 - Messa a norma Locale **Centrale Termica presso il CUS**, mediante rivestimento delle pareti e dei soffitti con pannelli REI 120. Importo contrattuale: € 3.400,00+IVA;
 - Lavori **rimontaggio arredi e apparecchiature c/o Laboratorio Linguistico Facoltà di Ingegneria**. Importo contrattuale: € 1.420,00+IVA;
 - **Fornitura ed installazione di n° 2 pompe di calore** tipo split con unità interne “a pavimento” e n° 1 deumidificatore, presso la **Biblioteca ubicata al piano terra del Rettorato**. Importo contrattuale: € 10.500,00+IVA;
 - Fornitura e installazione **impianto antintrusione e videosorveglianza** esterna e interna con registrazione presso i laboratori n° 4-5-6-7 e presso il laboratorio di Informatica della Facoltà di **Scienze della Formazione**. Importo contrattuale: € 17.910,55+IVA;
 - Fornitura e installazione chiusura tagliafuoco Biblioteca Facoltà Giurisprudenza. Importo contrattuale €: 10.598,00+IVA;
 - Lavori di **manutenzione straordinaria all'impianto elettrico c/o il CLA** in Viale San Vincenzo a Cagliari. Importo contrattuale: € 1.610,34+IVA;
- Lavori di **messa a norma del Deposito-Libri della Facoltà di Lettere** in località “Sa Duchessa” e realizzazione della seconda scala di sicurezza ai fini dell'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi. Importo contrattuale: € 19.763,45+IVA;
- **Fornitura ed installazione di n° 2 porte automatiche** scorrevoli presso la Cittadella Universitaria di **Monsserrato - Dipartimento di Fisica**. Importo contrattuale: € 8.260,00+IVA;
 - Fornitura **combustibile impianto climatizzazione padiglione ingegneria elettronica** esercizio 2012. Importo contrattuale: € 8.260,00+IVA;
 - **Fornitura e posa in opera dei dispositivi di controllo delle cappe aspiranti** e degli armadi di sicurezza presso il Dipartimento di **Scienze Chimiche** a Monsserrato. Importo contrattuale: € 20.000,00+IVA;
 - Lavori di **manutenzione blocco servizi Igienici c/o il Corpo Aggiunto della Facoltà di Lettere** comprendente il rifacimento di un tratto di rete fognaria. Importo contrattuale: € 20.000,00+IVA;

- Attività di **supporto al professionista incaricato degli Studi geologici e geotecnici** integrativi della progettazione di un nuovo complesso edilizio presso la **Cittadella universitaria di Monserrato**. Importo contrattuale: € 15.051,57+IVA;
- Lavori di **manutenzione ordinaria immobili e impianti** universitari della sede di Cagliari. Importo contrattuale: € 35.000,00+IVA;
- Fornitura e posa in opera **Bussola presso il Dipartimento di Scienze della Terra** - buono d'ordine n° 22 del 13/04/2012. Importo contrattuale: € 8.280,00+IVA;
- **Facoltà di Lettere** sottopiano corpo centrale: lavori di realizzazione **nuovo servizio igienico per portatori di handicap** e ristrutturazione servizi in dotazione alla struttura. Importo contrattuale: € 19.600,00+IVA;
- Lavori **manutenzione locali ex Direzione per la Didattica** presso la palazzina del Balice. Importo contrattuale: € 28.000,00+IVA;
- Lavori di **manutenzione locali Facoltà del polo giuridico-economico e muro esterno alla Facoltà di Giurisprudenza**. Importo contrattuale: € 19.476,47+IVA;
- Lavori urgenti di **manutenzione ordinaria in varie sedi** dell'Università. Importo contrattuale: € 19.500,00+IVA;
- Servizio di gestione palme Orto botanico-controllo del *Rhynchophorus Ferrugineus*. Importo contrattuale: € 12.560,00+IVA;
- Servizio di Ingegneria: restituzione in formato dwg degli **elaborati grafici relativi a n. 5 fabbricati della Cittadella Universitaria di Monserrato e a n. 8 edifici della Facoltà' di Ingegneria a Cagliari**. Importo Contrattuale: € 8.112,00+IVA;
- Rinnovo servizio periodo 2012-2014 (primo quadrimestre) di esecuzione delle **verifiche periodiche e straordinarie agli impianti elevatori** in proprietà o in competenza dell'Università. Importo Contrattuale: € 10.000,00+IVA;
- Rinnovo servizio 2012-2014 (primo quadrimestre) di esecuzione delle **verifiche periodiche e straordinarie agli impianti elevatori** in proprietà o in competenza dell'Università. Importo Contrattuale: € 10.000,00+IVA;
- Lavori **messa in sicurezza costoni Fossa San Guglielmo** in Via San Giorgio a Cagliari. Importo € 32.540+IVA;
- Fornitura e posa in opera **dei dispositivi di controllo delle cappe aspiranti** presso il Dipartimento di **Scienze Chimiche e Geologiche** a Monserrato-Laboratorio di Chimica Organica 2. Importo € 1.805,00+IVA;
- Servizio di **ripulitura e diserbo delle aree periferiche incolte** presso la **Cittadella Universitaria di Monserrato**. Importo € 6.000,00+IVA;
- Fornitura e posa in opera di **sistema di sicurezza c/o le aule multimediali della Facoltà di Ingegneria** (Aule 1-2-3-4) - Impresa Alarm System. Importo € 3.933,48+IVA;

- Lavori di **impermeabilizzazione** coperture dell'edificio sede del **Dipartimento di Psicologia**. Importo € 19.418,88+IVA;
- Lavori di **tinteggiatura e accessori** presso Facoltà di **Architettura e Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente**. Importo € 19.937,68+Iva;
- Lavori di **manutenzione bagni studenti** siti al piano seminterrato del **Palazzo delle Scienze**. Importo € 19.400,00+IVA;
- Fornitura e installazione di un sistema di **controllo accessi CED Rettorato**. Importo € 1.000,00+IVA;
- Fornitura e posa in opera sistema **monitoraggio impianto FV presso laboratori Facoltà Ingegneria a Monserrato** - manutenzione e assistenza di impianto fotovoltaico quadriennale compresa polizza assicurativa all risks. Importo € 17.500,00+IVA;
- Servizi di **giardinaggio e potature particolari** da eseguirsi presso il Rettorato, il Complesso di Via San Giorgio e l'area universitaria di Via Porcell a Cagliari. Importo € 3.150,00+IVA;
- Fornitura e installazione **porta di accesso alla Direzione per le Reti e i servizi informatici (DIRSI)**. Importo € 4.565,17+IVA;
- Cittadella di Monserrato - **Allacciamento delle centrali idriche all'anello di distribuzione DN 250**. Importo € 36.927,45+IVA;
- Lavori di **restauro mediante stuccatura, levigatura e lucidatura, del pavimento in graniglia nell'Aula Silvio Vardabasso** - Dipartimento Scienze Chimiche e Geologiche in Via Trentino a Cagliari. Importo € 3.600,00+IVA;
- Lavori di adeguamento e messa in sicurezza **impianti elettrici** presso il piano **superattico della ex Clinica Medica e gli Uffici dell'Orto Botanico** a Cagliari. Importo € 11.649,74+IVA;
- Fornitura e installazione **impianto centralizzazione gas per laboratorio** presso Dipartimento di **Scienze Chimiche e Biologiche**. Importo € 2.200,17+IVA;
- Lavori finalizzati ad una **nuova partizione di studi e uffici** delle **Facoltà di lettere e Scienze della Formazione**. Importo e 13.596,07+IVA;
- **Lavori accessori al 3° piano** dell'edificio **ex medicina del Lavoro** in Via San Giorgio a Cagliari. Importo € 18.507,09+IVA;
- Fornitura in opera di **vetro REI 120 per partizione superiore di porta-vetrata uscita di emergenza** scala antincendio del **corpo centrale della Facoltà di Lettere** compresa certificazione di conformità. Importo € 3.000,00+IVA;
- Lavori di **tinteggiatura e pulizia** dei nuovi locali afferenti al **Centro Linguistico d'Ateneo**. Importo € 19.597,47+IVA;
- Fornitura e posa in opera di **infissi**, previa rimozione di quelli esistenti e lavori accessori presso **l'Ex Istituto di Anatomia Umana** in Via Porcell a Cagliari. Importo € 19.600,00+IVA;

- Fornitura e posa in opera **Bussola** presso i nuovi locali del **Centro Linguistico d'Ateneo**. Importo € 8.280,00+IVA;
- **CLA:** lavori di trasporto, messa in servizio, manutenzione, avviamento e conduzione, del **gruppo elettrogeno e potenziamento dell'impianto elettrico** dei locali destinati a laboratori e uffici - Importo € 19.109,00+IVA;
- Fornitura nuovo **piano-bancone** presso il **Dipartimento Scienze Biomediche-Sez. Neurocienze e Farmacologia Clinica** presso la Cittadella Universitaria di Monserrato. Importo € 780,00+IVA.

A seguito del finanziamento di **n. 47 posti per Ricercatori a tempo determinato da parte della RAS/Assessorato alla Pubblica Istruzione**, a valere sui fondi P.O.R. FSE 2007/2013, formalizzato con Convenzione del 23 maggio 2012, gli uffici hanno dato avvio all'iter concorsuale per la chiamata dei ricercatori (dalla predisposizione dei bandi sino alla stipula dei contratti e alla presa di servizio), che si è concluso il 30 ottobre 2012, nei tempi programmati con la RAS.

Inoltre, sono state avviate e concluse le procedure per la chiamata di **n 13 Ricercatori a tempo determinato** finanziati con fondi esterni e completate le pratiche per la presa di servizio di **n.1 Professore Straordinario ex lege 230/2005, n. 1 Professore Associato e n. 5 Ricercatori a Tempo Indeterminato**.

Sono state avviate le procedure per la chiamata di **n.2 Associati** (concluse nel 2013, con la chiamata di n. 1 associato e la non assegnazione di un posto messo a bando).

Per quanto riguarda le altre attività connesse al reclutamento di personale, si segnala l'avvio e lo svolgimento delle **procedure concorsuali di personale tecnico amministrativo per l'assunzione di n. 6 addetti EP e n. 10 D**. In particolare, nel 2012 hanno preso servizio **n. 4 EP** (n. 1 EP ha preso servizio a gennaio 2013 mentre un posto non è stato assegnato).

I concorsi per fascia D hanno visto la partecipazione di migliaia di candidati, pertanto, è stata selezionata apposita ditta specializzata per lo svolgimento delle prove preselettive. Le assunzioni verranno completate entro maggio 2013.

Si segnala, infine, l'avvio della selezione per **il posto di Direttore Generale**, la selezione per **il posto di Dirigente della Direzione Finanziaria** e tutte le selezioni per la contrattualizzazione **degli assegnisti di ricerca** ex art.22, L.240/2010. In particolare: **n. 110** selezioni per assegno di ricerca su altri fondi, **n. 60** selezioni per assegni di ricerca finanziati dal FSE POR Sardegna 2007/2013, **n. 24** selezioni per assegni di ricerca istituzionali.

Formazione personale tecnico-amministrativo

La formazione del personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2012, è stata sviluppata in coerenza con la programmazione formativa triennale 2011-2013, tenendo conto delle nuove esigenze che si sono manifestate nel corso dell'anno.

Sono stati realizzati **47 eventi formativi** a cui hanno partecipato complessivamente n. **1.050** dipendenti.

In particolare, sono stati sviluppati interventi formativi in materia di **aggiornamento normativo** (manovre economiche del Governo, spending review, novità fiscali 2012, nuovo sistema SISTRI), **contabilità economico-patrimoniale, comunicazione e relazioni con gli utenti in biblioteca, informatica** (word, excel, access, uso del computer, Red Hat System Administration II), **gestione**

procedure in uso nell'Ateneo (vari moduli ESSE3, Business Objects, RILPRES), **lavoro di gruppo, analisi di processo.**

Inoltre, in stretta collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione dell'Ateneo, sono stati organizzati corsi per **addetti al primo soccorso** e per **addetti alla lotta antincendio**; in collaborazione con l'Università di Sassari, il corso di formazione “*L'offerta formativa degli Atenei*” realizzato da Fondazione CRUI/COINFO; in collaborazione con la Direzione per la Didattica e l'Orientamento, una giornata formativa a cura dell'ANVUR sul **sistema AVA**.

Per quanto concerne la formazione linguistica, il personale che ne ha fatto richiesta ha partecipato a corsi di lingua inglese (livelli avanzati) organizzati dal Centro Linguistico di Ateneo.

Il personale, infine, su richiesta dei responsabili delle strutture e nei limiti del budget assegnato a ciascuna di esse, ha partecipato a **35** iniziative di **formazione esterna** che hanno registrato un numero complessivo di **97** partecipanti.

In particolare, 15 dipendenti di varie strutture dell'Ateneo hanno partecipato ad un corso sul **VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico**.

Il Settore Formazione, inoltre, ha svolto attività di supporto alla Commissione permanente per la formazione del personale, ha predisposto il Piano di formazione annuale per il 2013 sulla base della programmazione formativa 2011-2013 e ha gestito il budget per le attività di formazione.

Sulle attività formative realizzate è stata effettuata una valutazione del gradimento: il **98,17%** di coloro che hanno risposto al questionario hanno espresso una valutazione complessivamente positiva.

Sistema di Valutazione

Nel 2012 è stato revisionato/aggiornato il *Sistema di valutazione delle prestazioni del personale tecnico amministrativo*, a cui è connessa l'erogazione dell'indennità di risultato prevista dalle norme contrattuali vigenti. La revisione si è resa necessaria per inserire nuove modalità di valutazione del personale di fascia C, prevedendo anche per tale categoria l'assegnazione di almeno un obiettivo individuale, la verifica della customer satisfaction, la modifica delle *Aree dei Comportamenti organizzativi* e del contributo individuale alla performance organizzativa su cui basare la valutazione del dipendente.

Gli uffici hanno altresì provveduto alla gestione dell'iter della valutazione per tutto il personale T.A. dell'Ateneo: dall'inserimento degli obiettivi alla valutazione finale, dalla divulgazione dei risultati della valutazione (in conformità alla L. 150/09) alla collaborazione con la Direzione Finanziaria e il settore Relazioni Sindacali per l'erogazione dell'indennità.

Pratiche Pensione – Atti presupposti pensione – Sanità

A fronte della cessazione di 13 ordinari, 16 associati, 13 ricercatori, 32 TA, 4 addetti a TD, sono state predisposte **n. 78 pratiche di cessazione per anzianità** o volontarie dimissioni di personale docente e tecnico amministrativo di ruolo, predisposti i relativi modelli PA04 e i conteggi per il trattamento di fine servizio da inviare all'INPS/INPDAP. Sono state **revisionate n. 26 pratiche** di cessazione e i TFS per pensionamenti relativi ad anni precedenti in favore di personale cessato, a cui è stata ricostruita la carriera per varie cause (applicazione contratti, ricorsi, applicazione DM retributivi).

Per quanto riguarda gli atti presupposti per la pensione, sono state perfezionate **n. 32 pratiche di ricongiunzione** ex L.29/riscatti/Astensione maternità e **predisposti n. 57** modelli PA04 per istanze successive al 2004.

Con riferimento alla Sanità, sono state perfezionate **n. 5** ricostruzioni di carriera sanità, **n. 114** aggiornamenti ricostruzioni di carriera sanità e predisposti i conteggi per interessi e rivalutazione monetaria connessi a sentenze sfavorevoli per **n. 91 dipendenti**.

Gestione carriere personale docente e tecnico-amministrativo – organizzazione

La Direzione ha svolto la consueta attività di gestione delle carriere del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo (*a titolo meramente esemplificativo: ricostruzioni di carriera, variazione di opzione per regime di impegno, passaggio tra SSD, autorizzazione svolgimento incarichi extra istituzionali, congedi, malattie, infortunio, maternità, riduzioni orarie per L. 104, aspettative obbligatorie e facoltative, affidamento incarichi di docenza e tutorato, prestiti INPDAP, cessazioni volontarie o per raggiunti limiti di età, procedimenti disciplinari, rilascio tessere ministeriali, certificati di servizio, gestione carriere assegnisti, cambi d'area, permessi per diritto allo studio, assegni nucleo familiare, visite fiscali, rilascio badge, gestione procedura RILPRES, elaborazione conto annuale, gestione invalidi, comandi, contributi e sussidi al personale, gestione pagine web della Direzione, ecc.*).

In particolare, nel 2012 gli uffici sono stati impegnati per la predisposizione di **tutti i provvedimenti di organizzazione** connessi alla reingegnerizzazione dell'Ateneo in attuazione della legge Gelmini.

Sono stati predisposti i provvedimenti di organizzazione delle strutture Dipartimentali, i provvedimenti di assegnazione ai Dipartimenti dei 17 Segretari Amministrativi, i provvedimenti di organizzazione per la creazione delle nuove figure di "Funzione di supporto ai segretari amministrativi", le relative assegnazioni ai Dipartimenti più complessi (per maggior numero di docenti/studenti/progetti e finanziamenti gestiti) e definite le competenze e attività.

Si è poi provveduto ad assegnare i Segretari di Dipartimento in esubero (personale di fascia D) rimasti senza incarico ad altre strutture periferiche e centrali, ad emanare i provvedimenti di organizzazione delle Facoltà e all'individuazione/nomina/assegnazione dei Responsabili di Segreteria, a ridistribuire il personale di fascia C e B delle sopresse 11 Facoltà fra le 6 nuove Facoltà.

Sono state riorganizzate le Direzioni dell'Amministrazione Centrale: a seguito della presa di servizio del nuovo Direttore Generale, è stata istituita la *Direzione Generale*, con la conseguente soppressione della Direzione Amministrativa e vice Direzione Amministrativa, e l'istituzione della nuova Direzione denominata *Acquisti, Appalti e Contratti*.

In seguito alla cessazione per raggiunti limiti di età della Dirigente della Direzione Finanziaria, la direzione stessa è stata riorganizzata e il *Coordinamento Gestione Patrimonio* è stato assegnato alla neo costituita Direzione Acquisti, Appalti e Contratti.

Con la cessazione dal servizio della Dirigente della Direzione per le Relazioni Internazionali, detta direzione è stata soppressa ed emanati ulteriori provvedimenti di organizzazione per assegnarne funzioni e personale ad altre Direzioni dell'Amministrazione Centrale.

Sono stati poi predisposti i nuovi organigrammi delle Facoltà, dei Centri, dei Dipartimenti e dell'Amministrazione Centrale.

Per quanto riguarda le **Provvidenze al Personale**, nel 2012 sono state espletate le pratiche per l'erogazione di contributi economici al personale a parziale rimborso delle spese sostenute per malattie, cure e protesi, asili nido, spese sportive e ludico ricreative, acquisto libri scolastici, contributi per decessi, furti e scippi, bisogno generico.

In particolare:

- per i contributi ex art. 29 CCI siglato il 1/12/2004 (Libri, Sport, Asilo Nido), a fronte di uno stanziamento di € 50.000,00, sono stati erogati € 39.204,00, ripartiti tra **112 unità di personale tecnico-amministrativo**;
- per i sussidi per spese mediche, lutti, furti, bisogno generico, a fronte di uno stanziamento di € 70.000,00, sono stati erogati € 64.117,00, ripartiti tra **168 unità di personale**.

In relazione alla gestione delle pratiche relative alla **Sorveglianza Sanitaria**, nel 2012 sono stati sottoposti a visita medica **n. 582** fra dipendenti e studenti. La Direzione ha curato la fase di convocazione, di notifica degli esiti e la liquidazione delle parcelle in favore del Medico Competente/AOU.

Predisposizione Regolamenti ex L. 240/2010

Nel corso del 2012, sono stati predisposti e presentati agli organi accademici i sottoelencati regolamenti, la cui emanazione si era resa necessaria a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Statuto ex L. 240/2010 o per renderli conformi a nuove disposizioni normative:

- ***Regolamento per l'affidamento degli incarichi di insegnamento e tutorato***, in attuazione degli articoli 6 e 23 della L. 240/2010, emanato con D.R. n. 333 del 21.03.12;
- ***Regolamento per la chiamata di professori straordinari a tempo determinato con finanziamenti esterni***, emanato con D.R. n. 332 del 21.03.2012;
- ***Regolamento per la chiamata di professori ordinari e associati ai sensi dell'art.18 della L. 240/2010***, emanato con D.R. n. 417 del 3.05.2012;
- ***Regolamento per le attività di formazione esterna*** del personale tecnico-amministrativo, emanato con D.R. n. 381 del 16.04.2012;
- ***Regolamento di Ateneo per la premialità di docenti e ricercatori, anno 2011***, in attuazione dell'art .29, comma 19, L. 240/2010, emanato con D.R. n. 10 del 3.10.2012 e successivamente modificato e integrato con D.R. n. 388 del 19.12.2012;
- Modifica del ***Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento e tutorato***, emanato con D.R. n.168 del 8.11.2012. In particolare, con la modifica è stato definito il numero di ore di didattica affidabili agli assegnisti di ricerca ed incrementato il numero di ore affidabili ai tutor didattici;
- Modifica del ***Regolamento di Ateneo per il diritto allo studio*** (CdA del 21.12.12);
- Predisposizione del ***Regolamento per la chiamata dei ricercatori con finanziamenti esterni*** ex L. 49/2012.

Complessivamente, la Direzione ha predisposto/emanato/divulgato **n. 958 Disposizioni Dirigenziali, n. 142 Disposizioni a firma del Direttore Amministrativo/Generale, n. 751 Decreti Rettorali**