



Ai Docenti, al Personale Tecnico Amministrativo, agli Studenti del DISVA

Oggetto: Programma candidatura a Direttore *pro tempore* del Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente per il triennio 2024-27

Cari tutti,

con la presente vi comunico la mia candidatura alla carica di Direttore *pro tempore* del Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente per il triennio 2024-27.

Avendo servito come Direttore *pro tempore* del DISVA nel triennio 2021-24 penso che non necessiti di particolari presentazioni. Sapete che ritengo che il Dipartimento, che è una comunità che condivide le proprie attività di ricerca, didattica e terza missione, deve mirare ad un miglioramento continuo delle proprie attività mediante un processo di perfezionamento dei propri processi e la selezione di nuovo personale di elevata competenza. Sapete anche che ritengo che solo il miglioramento delle nostre attività di ricerca può permettere un reale incremento dell'efficacia didattica; ricerca e didattica sono i due fulcri fondanti della funzione del nostro Ateneo nella formazione delle nuove generazioni e nello sviluppo stesso della nostra Isola. In questo contesto è fondamentale rimarcare che le attività svolte dai tecnici amministrativi sono non solo essenziali, ma indispensabili per lo svolgimento delle attività istituzionali del personale docente.

Al termine del mio primo triennio da Direttore *pro tempore*, desidero pertanto mettere sommariamente in evidenza alcune (delle molte) attività svolte in questi anni e sottolineare alcune priorità che vorrei porre alla vostra attenzione per il prossimo triennio.

Relativamente alle attività svolte negli ultimi tre anni vorrei evidenziare che:

1. Abbiamo approvato un nuovo piano triennale e stiamo attuando le politiche in esso contenute, tra cui in particolare il miglioramento delle nostre attività di ricerca e dell'internazionalizzazione. È importante ricordare che abbiamo programmato l'assunzione di un esperto che sia di supporto alla stesura di progetti in ambito internazionale;



2. Il personale della segreteria di Dipartimento è aumentato di quattro persone e la segreteria stessa ha subito profondi cambiamenti. Sebbene il personale della segreteria sia ancora sottodimensionato rispetto al carico di lavoro svolto, si tratta di un significativo miglioramento. Abbiamo poi assunto un nuovo curatore del Museo di Zoologia;
3. Il personale docente si è arricchito del reclutamento di tredici Ricercatori a tempo determinato e ci sono stati due passaggi al ruolo di Professore Associato e due a quello di Professore Ordinario;
4. Grazie al lavoro della Commissione Seminari abbiamo svolto due giornate Dipartimentali dedicate alle nostre ricerche e organizzato quattro cicli seminariali semestrali che hanno arricchito la comunicazione tra di noi e offerto ai colleghi di altri Dipartimenti e agli studenti importanti occasioni di discussione scientifica;
5. Abbiamo aperto un nuovo Corso di Laurea Magistrale in lingua inglese nella Classe Biotecnologia che ben testimonia la nostra attenzione all'internazionalizzazione e l'ormai compiuto processo di "unificazione culturale" del nostro Dipartimento. Processo il cui successo non era ovvio una decina anni fa, quando il Dipartimento si è allargato in modo significativo unendo un'anima di origine "biologica" ad una di origine "farmaceutica".

È sempre utile ricordare che il successo di queste iniziative è il risultato dell'impegno congiunto di tanti colleghi che hanno lavorato insieme, e non di individualità isolate. Ritengo che continueremo a migliorare solo in una sempre più integrata collaborazione a tutti i livelli.

Relativamente alle attività verso cui penso sia necessario svolgere una riflessione nel prossimo triennio vorrei sottolineare alcuni elementi:

1. Continuare a svolgere una decisa attività per l'attuazione del piano triennale ponendo particolare attenzione al miglioramento delle nostre attività di ricerca, di internazionalizzazione e di didattica (sia didattica erogata nei Corsi di Studio ma anche iniziative di formazione per i nostri borsisti, dottorandi e assegnisti), e all'efficientamento dei processi amministrativi essenziali per tali funzioni, sempre in un'ottica di monitoraggio delle attività Dipartimentali, della loro analisi e di continui interventi per il loro miglioramento;
2. Aprire una riflessione sulla possibilità (e relativa modalità) di prevedere lo stanziamento di fondi per la ricerca di origine Dipartimentale dedicato a personale docente che ne necessita, come ad esempio (ma non esclusivamente) alcuni colleghi neo-assunti;



3. Discutere dell'efficacia delle Commissioni Dipartimentali esistenti e revisionare il regolamento di Dipartimento;
4. Interloquire con il Rettore relativamente alla valorizzazione delle nostre eccellenze museali;
5. Continuare con un condiviso piano programmato di assunzioni che ci permetta un continuo miglioramento delle nostre attività istituzionali.

Nel prossimo triennio ci attendono diverse sfide (tra cui è importante ricordare la nuova VQR e la visita di accreditamento) che spero saranno occasione per un sempre più condiviso lavoro comune, perché ognuno di noi sia (e si senta) sempre più protagonista della costruzione continua della nostra comunità Dipartimentale.

Cordiali saluti

Enzo Tramontano

Prof. Enzo Tramontano
Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente
Università di Cagliari
Cittadella Universitaria di Monserrato SS554
09042 Monserrato (Cagliari)
Tel. +39-070-6754538
e-mail: tramon@unica.it
website: https://unica.it/unica/page/it/enzo_tramontano