

Curriculum vitae et studiorum

Patrizio Monfardini

E-mail: monfardini@unica.it; patrizio.monfardini@gmail.com

PEC: patrizio.monfardini@pec.it

§ Posizione accademica attuale:

- ✓ Dal 8 settembre 2023 Professore Ordinario in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari
-

§ Incarichi istituzionali attuali:

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

- ✓ Dal 01 luglio 2024 Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali
-

§ Incarichi istituzionali precedenti:

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

- ✓ Da 01 luglio 2021-30 giugno 2024 Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da gennaio 2012 - luglio 2018, Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali;
- ✓ Da ottobre 2018 a luglio 2021 Vice Referente per l'Internazionalizzazione del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da gennaio 2013 a novembre 2018 Componente della Sottocommissione Internazionalizzazione del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da ottobre 2018 Componente Commissione Tirocini e Convenzioni del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali;

Facoltà di Scienze economiche giuridiche e politiche:

- ✓ Da 01 luglio 2021-30 giugno 2024 Componente del Consiglio di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da gennaio 2012 - luglio 2018, Componente del Consiglio di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;

- ✓ Da gennaio 2020 al 30 giugno 2021 Referente in Facoltà per l'Orientamento per il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.
- ✓ Dal 15 ottobre 2019 al 30 giugno 2021 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche
- ✓ Da novembre 2018 al 30 giugno 2021 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da novembre 2015 - settembre 2018 Presidente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da dicembre 2013 a novembre 2015 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;

Corso di Laurea triennale in Economia e Gestione Aziendale:

- ✓ Da 01 luglio 2021-30 giugno 2024 Coordinatore del Corso di laurea triennale in Economia e gestione aziendale
- ✓ Da ottobre 2012- settembre 2015 Componente della Giunta del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale;
- ✓ Da ottobre 2012, Componente del Consiglio del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale

Corso di Laurea Magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile:

- ✓ Da giugno 2017 a giugno 2021 Referente Tirocini del Corso di Laurea magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile
- ✓ Da novembre 2022 Referente Tirocini del Corso di Laurea magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile

Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali (Dipartimento SEA-Unica):

- ✓ Da ottobre 2013 Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali

Altri incarichi istituzionali presso Unica:

- ✓ Da Gennaio 2020 vicecoordinatore Master MAPE, Master in Progettazione Europea, Università di Cagliari.

Altri incarichi istituzionali non UNICA:

- ✓ Da Gennaio 2021 – 1 Luglio 2024 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Siena

§ Posizione accademica precedente:

- ✓ Dal 23 maggio 2023 vincitore di concorso per Professore Ordinario in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari.
- ✓ Dal 16 novembre 2020 abilitato a Professore di I fascia in economia aziendale
- ✓ Dal 02/10/2015 Professore Associato in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari

- ✓ Dal 31/12/2013 al 30/09/2015 ricercatore universitario confermato in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari
 - ✓ Dal 31/12/2010 Ricercatore universitario non confermato in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cagliari (Facoltà di Scienze Economiche Giuridiche e Politiche)
-

§ Formazione:

- ✓ Dottorato di ricerca in “Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati” (sede amministrativa Università degli Studi di Siena), con discussione della tesi dal titolo “Il comportamento etico degli Enti decentrati in ottica economico-aziendale” (tutor prof. R. Mussari), in data 05/04/2006;
 - ✓ Master scientifico-culturale in “Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati” (sede amministrativa Università degli Studi di Siena) in data 26/04/2004;
 - ✓ Vincitore con borsa di studio del concorso di dottorato di ricerca in “Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati” (sede amministrativa Università degli Studi di Siena), tenutosi a Siena l'11/10/2002;
 - ✓ Laureato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso la Facoltà di Economia “R. Goodwin” dell'Università degli Studi di Siena, con il voto di 110/110 e lode, il 19/02/2002. Tesi di approfondimento in Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche riguardante i modelli di accreditamento sanitario in Toscana e Lombardia. Relatore prof. Riccardo Mussari e correlatore prof. Antonio Barretta;
 - ✓ Diplomato presso il Liceo Classico Statale E.S. Piccolomini di Siena con votazione di 60/60 (sessanta-sessantesimi).
-

§ Incarichi di docenza accademica attuali presso Unica:

- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2023/2024 per 3 cfu del Laboratorio in “Economia Aziendale” nel corso di Laurea Triennale in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione, presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2023/2024 per 6 CFU del Corso in “Strategia d'impresa per il turismo sostenibile” nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2023/2024 per 6 CFU del Corso in “Economia delle aziende pubbliche” nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2023/2024 per 6 CFU del Corso in “Economia Aziendale” nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
-

§ Incarichi di docenza accademica precedenti presso Unica ed altri atenei:

- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2022/2023 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2022/2023 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2022/2023 per 6 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2021/2022 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2021/2022 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2021/2022 per 6 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2020/2021 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2020/2021 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2020/2021 per 6 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2019/2020 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2019/2020 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2019/2020 per 6 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2018/2019 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in

- management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2018/2019 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2018/2019 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2017/2018 per 6 CFU del Corso in "Strategia d'impresa per il turismo sostenibile" nel corso di Laurea Magistrale in management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2017/2018 per 6 CFU del Corso in "Economia delle aziende pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2017/2018 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2016/2017 per 3 CFU del Corso in "Strategia e politica aziendale" nel corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2016/2017 per 6 CFU del Corso in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2016/2017 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2015/2016 per 6 CFU del Corso in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2015/2016 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2014/2015 per 6 CFU del Corso in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Finanza presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
 - ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2014/2015 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.

- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2013/2014 per 1 CFU del modulo in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Professioni Sanitarie – Specializzazioni in Ostetricia, Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica, Tecnica della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Cagliari
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2013/2014 per 12 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale presso la Facoltà di Scienze economiche, giuridiche e politiche, Università di Cagliari.
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2012/2013 per 4,5 CFU del Corso in "Public Management" nel corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale – indirizzo International Management;
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2012/2013 del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Scienze della Professione – Specializzazione in Tecnico di laboratorio biomedico, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Cagliari
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2012/2013 per 7 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cagliari
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2011/2012 del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Scienze della Professione – Specializzazione in Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Cagliari
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2011/2012 del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Scienze della Professione – Specializzazione in Ostetricia, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Cagliari
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2011/2012 del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Scienze Motorie, presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Cagliari;
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2011/2012 per 5 CFU del Corso in "Economia Aziendale" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cagliari;
- ✓ Professore incaricato per l'anno accademico 2010/2011 per 2 CFU del Corso in "Programmazione e controllo" nel corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cagliari;
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2010/2011 del II Modulo del Corso in "Ragioneria Pubblica" per il corso di laurea Triennale in Economia e Commercio, presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2010/2011 del Corso in "Ragioneria Generale ed Applicata" per il corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione delle Piccole e Medie Imprese presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena, sede di Arezzo;
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2009/2010 del II Modulo del Corso in "Ragioneria" per tutti i corsi di Laurea Triennali presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi della Tuscia, Viterbo;
- ✓ Professore a Contratto per l'anno accademico 2009/2010 del Corso in "Bilancio sociale, rendiconto ambientale ed etica aziendale" nel corso di Laurea

- Specialistica in “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2009/2010 del corso di “Reporting ed analisi gestionali interne” per il corso di Laurea Triennali in Economia e Gestione delle Piccoli e Medie Imprese presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena, sede di Arezzo;
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2009/2010 del corso di “Ragioneria Generale ed Applicata” per tutti i corsi di Laurea Triennali presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2008/2009 del modulo in “Corporate Social Responsibility” nel corso di “Sistemi Budgettari e Misurazione delle Performance Interne” previsto nei corsi di Laurea Specialistica in “Governare e Controllo Aziendale” ed “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Professore a contratto per l’anno accademico 2007-2008 in “Economia aziendale” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in “Economia dell’Ambiente e Turismo Sostenibile”, sede di Grosseto;
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2007/2008 in “Bilancio sociale, Rendiconto ambientale ed Etica aziendale” nei corsi di Laurea Specialistica in “Governare e Controllo Aziendale” ed “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2006/2007 in “Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche – Modulo 2” nel corso di laurea triennale in “Economia delle Amministrazioni Pubbliche” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Siena.
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2006/2007 in “Bilancio sociale, Rendiconto ambientale ed Etica aziendale” nei corsi di Laurea Specialistica in “Governare e Controllo Aziendale” ed “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2005/2006 in “Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche – Modulo 2” nel corso di laurea triennale in “Economia delle Amministrazioni Pubbliche” presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Siena.
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2005/2006 in “Bilancio sociale, Rendiconto ambientale ed Etica aziendale” nei corsi di Laurea Specialistica in “Governare e Controllo Aziendale” ed “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2004/2005 in “Bilancio sociale, Rendiconto ambientale ed Etica aziendale” nei corsi di Laurea Specialistica in “Governare e Controllo Aziendale” ed “Economia, ambiente e salute” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena
 - ✓ Professore a Contratto per l’anno accademico 2004/2005 in “Economia aziendale” nel corso di Laurea Triennale in “Scienze dell’Amministrazione” presso la Facoltà di Scienze Politiche dell’Università degli Studi di Siena.

§ Incarichi istituzionali:

Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

- ✓ Dal 01 luglio 2021 Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da gennaio 2012 - luglio 2018, Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali;
- ✓ Da ottobre 2018 a luglio 2021 Vice Referente per l'Internazionalizzazione del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da gennaio 2013 a novembre 2018 Componente della Sottocommissione Internazionalizzazione del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- ✓ Da ottobre 2018 Componente Commissione Tirocini e Convenzioni del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali;

Facoltà di Scienze economiche giuridiche e politiche:

- ✓ Dal 01 luglio 2021 Componente del Consiglio di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da gennaio 2012 - luglio 2018, Componente del Consiglio di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da gennaio 2020 al 30 giugno 2021 Referente in Facoltà per l'Orientamento per il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.
- ✓ Dal 15 ottobre 2019 al 30 giugno 2021 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche
- ✓ Da novembre 2018 al 30 giugno 2021 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da novembre 2015 - settembre 2018 Presidente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;
- ✓ Da dicembre 2013 a novembre 2015 Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;

Corso di Laurea triennale in Economia e Gestione Aziendale:

- ✓ Dal 01 luglio 2021 Coordinatore del Corso di laurea triennale in Economia e gestione aziendale
- ✓ Da ottobre 2012- settembre 2015 Componente della Giunta del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale;
- ✓ Da ottobre 2012, Componente del Consiglio del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale

Corso di Laurea Magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile:

- ✓ Da giugno 2017 a giugno 2021 Referente Tirocini del Corso di Laurea magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile
- ✓ Da novembre 2022 Referente Tirocini del Corso di Laurea magistrale in Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile

Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali (Dipartimento SEA-Unica):

- ✓ Da ottobre 2013 Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali

Altri incarichi istituzionali presso Unica:

- ✓ Da Gennaio 2020 vicecoordinatore Master MAPE, Master in Progettazione Europea, Università di Cagliari.

Altri incarichi istituzionali non UNICA:

- ✓ Da Gennaio 2021 Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Siena

§ Concorsi e titoli:

- ✓ Dal 21/04/2014 vincitore di procedura selettiva di chiamata di un Professore Associato in economia Aziendale (Secs-P/07).
- ✓ Dal 18/12/2013 abilitato ai sensi dell'art. 16 della legge n. 240/2010, per le funzioni di professore associato per il settore concorsuale 13/B1 Economia aziendale;
- ✓ Vincitore del concorso per un assegno di ricerca in Economia Aziendale (settore disciplinare SECS-P/07) il 27/05/2005 presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Vincitore del Dottorato di ricerca in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e Gestione dei Settori regolati", a.a. 2002/2003, presso l'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Vincitore della borsa di studio relativa al Dottorato di ricerca in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e Gestione dei Settori regolati", a.a. 2002/2003, presso l'Università degli studi di Siena.
- ✓ Dal 2002, con delibera del Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena, "cultore della materia" presso la stessa Facoltà in relazione alle seguenti discipline:
 - Economia aziendale
 - Ragioneria generale ed applicata
 - Programmazione e controllo
 - Analisi e contabilità dei costi
 - Revisione aziendale I (Revisione Aziendale – Principi generali)
 - Programmazione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche
 - Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche
 - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda I (Ragioneria Applicata alle Società Commerciali)
 - Revisione Aziendale II (Revisione nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche)
 - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda III (Ragioneria Internazionale)
 - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda IV (Tecnica Professionale)
- ✓ Dal 2004, con delibera del Consiglio dell'Università per Stranieri di Siena, "cultore della materia" di "Economia aziendale"

§ Affiliazioni ad associazioni scientifiche nazionali ed internazionali:

Socio della International Research Society for Public Management (IRSPM)
Socio della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (Sidrea);
Officer dello Special Interest Group “Public Management” dell’EURAM;
Membro della Società di Storia della Ragioneria
European Group for Public Administration – Ethics;
Socio fondatore dell’EBEN-Italia (European Business Ethics Network Sezione Italiana);
International Public Management Network (IPMN).

§ Partecipazione a comitati scientifici ed editoriali di riviste

Componente del Comitato Scientifico della Rivista Azienda Pubblica;
Membro dell’Editorial Board della rivista “International Journal of Governmental Financial Management”, da Febbraio 2009;

§ Partecipazione a scuole:

Settembre 2003

“Scuola Estiva per la Metodologia della Ricerca” dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale, Villagrazia di Carini, 14-19 settembre 2003.

§ Periodi di ricerca e didattica all’estero:

Aprile-Maggio 2018

Erasmus Teaching Exchange presso la Potsdam University (Germania)

Aprile 2014

Visiting Research Scholar presso la Zeppelin University (Germania)
Erasmus Teaching Exchange presso la Mikkeli Applied Science University (Finlandia – Fondi Erasmus MOSUE)

Settembre 2008

Visiting Research Scholar presso la Zeppelin University (Germania)

Ottobre 2004 - Marzo 2005

§ Attività didattiche e seminariali svolte in ambito universitario

▪ **in corsi di laurea triennali e specialistici**

- ✓ Corso di “Economia delle Amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Ragioneria Pubblica Internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Ragioneria Generale ed Applicata” prof. Antonio Barretta, a.a.2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Ragioneria Generale ed Applicata” prof. Antonio Barretta, a.a.2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso in “Sistemi Budgettari e Misurazioni delle Performance Interne” Prof. C. Busco, a.a. 2008/2009 Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Ragioneria Pubblica Internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2007/2008, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Ragioneria pubblica internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2006/2007, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Attività seminariali presso la Kristianstad University (Sweden), anno 2005;
- ✓ Corso di “Ragioneria Generale ed Applicata”, prof. L. Cillerai, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Revisione Aziendale, Prof. R. Di Pietra a.a 2004/2005. Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Economia delle Amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2005/2006, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Economia aziendale per Consulenti del Lavoro”, Dott.ssa M. Magliacani, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena, Facoltà di Scienze Politiche;
- ✓ Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Economia Aziendale”, prof. G. Grossi, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea triennale “Economia dell’ambiente e del turismo sostenibile, Sede di Grosseto;
- ✓ Corso di “Revisione delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. G. Grossi, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Corso di “Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena;

- ✓ Corsi di “Economia Aziendale” prof. R. Di Pietra, a.a. 2002/2003, Università degli Studi di Siena;
- **in Master di I e II livello**
- ✓ Master Five Stars Hotel Management, lezione dal titolo “Budget and Budgeting”, Pula, 06 marzo 2024.
 - ✓ Master PerfEt, Intervento al ciclo Webinar “Incontri di Valore”, Online, 26/10/2022
 - ✓ Master PerfEt, Intervento alla tavola rotonda dal titolo “Tavola rotonda: La misurazione della performance e il controllo di gestione: la determinazione dei costi e dei proventi di gestione dei servizi pubblici”, Online, 04/06/2021;
 - ✓ Master MAPE (Master in Progettazione Europea), Modulo sul budgeting condiviso con Alessandro Spano, 15 ore di didattica, maggio – dicembre 2020.
 - ✓ Master PerfEt, Intervento alla tavola rotonda dal titolo “Tavola rotonda sui controlli manageriali nelle diverse PA: diverse esperienze a confronto”, Online, 03/10/2020
 - ✓ Master PerfEt, Intervento alla tavola rotonda dal titolo “Tavola rotonda sui controlli manageriali nelle diverse PA: diverse esperienze a confronto”, Ferrara, 05/10/2019.
 - ✓ Master PerfEt, Intervento alla tavola rotonda dal titolo “Tavola rotonda sui controlli manageriali nelle diverse PA: diverse esperienze a confronto”, Ferrara, 29/09/2018.
 - ✓ Master di I Livello in “Management del Patrimonio Ambientale e Culturale – MAPAC”, Lezioni dal titolo “Strumenti di rendicontazione sociale”, Iglesias, 6 e 14 Luglio 2018.
 - ✓ Master di I Livello in “Management degli Approvvigionamenti e degli Appalti Pubblici”, Lezione dal titolo “I processi di spesa: pianificazione e controllo nella PA” Università di Tor Vergata, Cagliari, 25/11/2017.
 - ✓ Master PerfEt, Intervento alla tavola rotonda dal titolo “Tavola rotonda sui controlli manageriali nelle diverse PA”, Ferrara, 23/09/2017.
 - ✓ Master di I Livello in “Management degli Approvvigionamenti e degli Appalti Pubblici”, Lezione dal titolo “Contabilità degli enti pubblici”, Università di Tor Vergata e Università di Cagliari, Cagliari, 26/11/2016.
 - ✓ Master di I Livello in “International Hotel Management”, Lezione dal titolo “La programmazione aziendale”, Università di Cagliari – Forte Village, Pula (CA) 07/05/2016
 - ✓ Master di II Livello in “Diritto Amministrativo” – MIDA, Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale delle Amministrazioni Pubbliche”, Università La Sapienza e Università Tor Vergata Roma, 30/04/2016
 - ✓ Master di II Livello in “Diritto Amministrativo” – MIDA, Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale delle Amministrazioni Pubbliche”, Università La Sapienza e Università Tor Vergata Roma, 29/05/2015.

- ✓ Master di II Livello in “Diritto e Management delle Aziende Sanitarie”, Lezione dal titolo “I bilanci a contenuto non economico – finanziario: bilancio di missione e rendicontazione socio – ambientale”, Università degli Studi di Siena, in data 10/05/2014.
- ✓ Master Interuniversitario di II Livello in “Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione” Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale: il reporting economico-finanziario dell’ente pubblico” e “La contabilità di tipo aziendale: le valutazioni consentite dalla contabilità economica nelle decisioni finanziarie”, Università La Sapienza Roma, in data 21/03/2014;
- ✓ Master in “Management e Politiche delle amministrazioni Pubbliche (MAMA)” Lezione nel modulo di Valutazione delle performance, Università Luiss – Roma, 18/01/2013;
- ✓ Master Interuniversitario di II Livello in “Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione” Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale: il reporting economico-finanziario dell’ente pubblico” e “La contabilità di tipo aziendale: le valutazioni consentite dalla contabilità economica nelle decisioni finanziarie”, Università La Sapienza Roma, in data 19/05/2012.
- ✓ Master Universitario di I Livello “Perf.et - Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni”, Lezioni dal titolo “Il Sistema ed il Ciclo delle Performance degli Enti Territoriali” e “La programmazione strategica quinquennale di Mandato: Le linee programmatiche di mandato ed il Piano generale di sviluppo”, Università di Cagliari, 13 e 27 aprile 2012
- ✓ Master Universitario di II Livello in “Amministrazione del Territorio”. Lezioni dal titolo “La misurazione delle performance attraverso gli indicatori”, “La rendicontazione extracontabile” e “Il bilancio consolidato: verso una visione globale delle AP”, presso SSAI, in data 18-19/01/2012;
- ✓ Master Universitario di II Livello in “Master Economia e Banca – MEBS”. Lezione dal titolo “Sustainability and social responsibility in the bank sector”, Università degli Studi di Siena, in data 16/12/2011;
- ✓ Master Interuniversitario di II Livello in “Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione” Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale: il reporting economico-finanziario dell’ente pubblico” e “La contabilità di tipo aziendale: le valutazioni consentite dalla contabilità economica nelle decisioni finanziarie”, Università La Sapienza Roma, in data 10/06/2011;
- ✓ Master Interuniversitario di II Livello in “Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione” Lezione dal titolo “La contabilità di tipo aziendale: il reporting economico-finanziario dell’ente pubblico”, Università La Sapienza Roma, in data 30/04/2010;
- ✓ Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Università degli Studi di Siena, lezione dal titolo “La rendicontazione sociale in ambito bancario”, in data 12/06/2010;
- ✓ Master di I livello in “Funzioni di coordinamento nelle Professioni Sanitarie”, a.a. 2009/2010, Università degli Studi di Siena, lezioni in data 12/04/2010 e 16/04/2010;

- ✓ Master di I livello in “Management per le Professioni Sanitarie”, lezioni nel modulo Economia, gestione e controllo delle Aziende Sanitarie, a.a 2009/2010, Università degli Studi di Siena, dal titolo “Introduzione al sistema di programmazione e controllo delle aziende sanitarie; La programmazione ed il Controllo delle aziende sanitarie, Il budget nelle aziende sanitarie”, 10/03/2010;
- ✓ Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese - CIPMI”, lezione nel modulo *Il controllo dei costi aziendali*, a.a. 2009/2010
- ✓ Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Controllo di Gestione”, Università degli Studi di Siena, anno 2009;
- ✓ Master Universitario di I Livello in “Etica degli Affari, del consumo e della responsabilità sociale” Lezione nel modulo di Economia e Gestione Aziendale, a.a 2008/2009, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
- ✓ Master di I livello in “Management per le Professioni Sanitarie”, lezioni nel modulo Economia, gestione e controllo delle Aziende Sanitarie, a.a 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di II Livello in “Management Pubblico”, lezioni nel modulo Controllo di Gestione, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di II Livello in “Management Pubblico”, lezioni nel modulo La rendicontazione globale, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di I livello in “Funzioni di coordinamento nelle Professioni Sanitarie”, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese - CIPMI”, lezione nel modulo L’azienda ed il suo Ambiente Istituzionale, a.a. 2008/2009;
- ✓ Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Controllo di Gestione”, Università degli Studi di Siena, anno 2008;
- ✓ Master di II Livello in “Economia e Banca – MEBS”, lezione dal titolo “Il sistema di budgeting: ruolo e logiche operative”, anno 2008, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di I Livello in “Management per le Professioni Sanitarie” Lezioni nel modulo Economia, Gestione e Controllo delle Aziende Sanitarie, a.a. 007/2008, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master Universitario di I Livello in “Etica degli Affari, del consumo e della responsabilità sociale” Lezione nel modulo di Economia e Gestione Aziendale, a.a 2007/2008, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
- ✓ Master di I livello in “Acqua e Rifiuti - MAR”, lezione nel modulo Performance e accountability a.a. 2007/2008, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di II Livello “Diadema”, lezione nel Modulo Rendicontazione globale anno 2007, Università degli Studi di Siena;
- ✓ Master di II Livello “Diadema”, lezione nel Modulo Controllo di Gestione anno 2007, Università degli Studi di Siena;

- ✓ Corso di aggiornamento per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie, organizzato dal Centro Servizi Formazione Avanzata (CESFA), anno 2007, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Master Universitario di I Livello in “Etica degli Affari, del consumo e della responsabilità sociale” Lezione nel modulo di Economia e Gestione Aziendale, a.a 2006/2007, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
 - ✓ Master di I livello in “Acqua e Rifiuti - MAR”, lezione nel modulo Performance e accountability a.a. 2006/2007, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese - CIPMI”, lezione nel modulo Il controllo dei Costi Aziendali, a.a. 2006/2007;
 - ✓ Scuole di specializzazione per l'insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2005/2006, classe 17/A, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Master Universitario di I Livello in “Etica degli Affari, del consumo e della responsabilità sociale” Lezione nel modulo di Economia e Gestione Aziendale, a.a 2005/2006, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
 - ✓ Master di I livello in “Acqua e Rifiuti - MAR”, lezione nel modulo Performance e Accountability a.a. 2005/2006, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese - CIPMI”, lezione nel modulo L’azienda ed il suo Ambiente Istituzionale, a.a. 2005/2006;
 - ✓ Master di II Livello “Diadema”, lezione nel Modulo Valutazione dei programmi, anno 2005, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Master in “Public Administration and International Business”, Kristianstad University (Sweden), anno 2005;
 - ✓ Corso Didattico Formativo per Responsabili di Gestione di Strutture Universitarie – Modulo Avanzato I Edizione, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Palermo;
 - ✓ Modulo Professionalizzante in “Esperti di Amministrazione e Controllo nelle Piccole e Medie Imprese” responsabile Prof. A. Barretta, a.a 2003/2004, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
 - ✓ Modulo di approfondimento in “Computisteria e contabilità partiduplistica”, Responsabile Prof. R. di Pietra, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena;
- **in corsi e scuole di specializzazione:**
- ✓ Docente incaricato del Modulo in “Controllo di Gestione” presso il progetto IFTS cod. 35187 “Tecnico superiore per l’amministrazione economico-finanziaria ed il controllo di gestione” Matricola 2010SI1132, Febbraio – Marzo 2012;
 - ✓ Docente incaricato dei Moduli in “Economia e Gestione delle Imprese Turistiche” e “Programmazione e controllo delle Imprese turistiche” presso il progetto IFTS cod. 18923 “Tecnico superiore per l’assistenza alla direzione delle strutture ricettive” Matricola 2010SI0013, Ottobre 2010 – Gennaio 2011;
 - ✓ Scuole di specializzazione per l'insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2008/2009, classe 17/A, Università degli Studi di Siena;

- ✓ Scuole di specializzazione per l'insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2007/2008, classe 17/A, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Scuole di specializzazione per l'insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2006/2007, Classi Speciali 17/A (L. 143/04-D.M. 85/05), Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Scuole di specializzazione per l'insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2006/2007, classe 17/A, Università degli Studi di Siena;
 - ✓ Corso Didattico Formativo per Responsabili di Gestione di Strutture Universitarie – Modulo Avanzato I Edizione, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Palermo;
 - ✓ Modulo Professionalizzante in “Esperti di Amministrazione e Controllo nelle Piccole e Medie Imprese” responsabile Prof. A. Barretta, a.a 2003/2004, Università degli Studi di Siena, Sede di Arezzo;
 - ✓ Modulo di approfondimento in “Computisteria e contabilità partiduplistica”, Responsabile Prof. R. di Pietra, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena;
- **in scuole di Dottorato:**
- ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “Social (and Environmental) performance: measurement and reporting”, 05/12/2018;
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “New Public Financial Management”, 20/04/2018.
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “Social (and Environmental) performance: measurement and reporting”, 11/12/2017;
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “New Public Financial Management”, 27/04/2017;
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “Social (and Environmental) performance: measurement and reporting”, 12/12/2016;
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Public Management dal titolo “New Public Financial Management”, 14/05/2015
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Misurazione delle performance aziendali dal titolo: “Performance ambientale e sociale: misurazione e rendicontazione”, 27/03/2014;
 - ✓ Scuola di Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali, Università di Cagliari, lezione nel modulo di Corporate Performance Measurement, lezione dal titolo “Social and environmental performance: measurement and reporting”, 17/12/2014.

§ Attività di supervisione dottorandi:

Dott. Davide Eltrudis – ciclo XXX che ha discusso con successo una tesi dal titolo “*Cutting down public sector debt or funding investment? The fit-for-purpose perspective*” il 26 marzo 2018;

Dott. Andrea Crienti – ciclo XXXIII che ha discusso con successo una tesi dal titolo “*Strategic management in the public sector: an empirical analysis in the Italian public higher education sector*” il 04 febbraio 2021

§ Attività di supervisione tesisti:

Supervisione di oltre 30 tesi di laurea triennali e magistrali presso l’Università degli Studi di Siena;

Supervisione di oltre 80 tesi di laurea triennali (corsi di Laurea in Economia e Gestione Aziendale ed Economia e Finanza) e magistrali (corsi di Laurea Magistrali in Economia Manageriale e Management e Monitoraggio del Turismo Sostenibile).

La tesi del Dott. Marco Deligios dal titolo “Performance Measurement in ambito pubblico. La Balanced Scorecard come strumento di misurazione e valutazione delle performance” ha vinto la XIX edizione del premio Socialis, come **migliore tesi di laurea** sul tema della Responsabilità Sociale d’Impresa e dello Sviluppo Sostenibile.

<https://www.osservatoriosocialis.it/2022/02/08/beneficiari-balanced-scorecard-comunita-cittadini/>

§ Attività di formazione professionale:

- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePa2022 “*Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA – regione Sardegna*” Coordinamento e Lezioni dal titolo “La performance organizzativa” e lavori di Gruppo, 20 aprile, 5 e 12 maggio 2023;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePa2021 “*Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA – regione Sardegna*” Coordinamento e Lezioni dal titolo “La performance organizzativa” e lavori di Gruppo, 23 e 30 giugno, 1° luglio 2022;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2021 “*Progettazione europea I Livello*”, Lezione dal titolo: “Il budget di progetto”, 17 giugno 2022;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePa2021 “*Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA – regione Lazio*” Coordinamento e Lezioni dal titolo “La performance organizzativa” e lavori di Gruppo, 19, 26 e 27 maggio 2022;

- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2020 “*Progettazione europea II Livello*”, Lezione dal titolo: “I, budget di progetto”, 11 giugno 2021;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2020 “*Progettazione europea I Livello*”, Lezione dal titolo: “Il budget di progetto”, 28 maggio 2021;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2020 “*Performance organizzativa ed analisi degli indicatori*”, Coordinamento e Lezioni dal titolo: “La performance organizzativa” “il POLA”; “Lavori di gruppo”, 16 aprile, 20, 21 e 27 maggio 2021;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2019 “*Performance organizzativa ed analisi degli indicatori*”, Coordinamento e Lezioni dal titolo: “Contabilità analitica”; “Lavori di gruppo”, 5,6 e 13 novembre 2020;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2019 “*Progettazione europea*”, Lezione dal titolo: “Definizione del budget di progetto”, 06 novembre 2020;
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2017 “*Progettazione europea*”, Lezione dal titolo: “Definizione del budget di progetto”, 7 aprile 2018
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2016 “*Progettazione europea*”, Lezione dal titolo: “Definizione del budget di progetto”, 8 aprile 2017
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2016 “*Gestione e organizzazione del personale nelle pubbliche amministrazioni: aspetti economici, sociologici e giuridici*”, lezione dal titolo: “Le performance aziendali e la loro misurazione. I sistemi di misurazione finanziaria e non finanziaria”, 24 marzo 2017
- ✓ Comune di Santadi, Corso di formazione su “Contabilità degli Enti Locali”, dicembre 2016-marzo 2017.
- ✓ IFEL, lezione su “Bilancio e rendiconto armonizzato”, c/o comune di Villanova Monteleone (SS), 15/11/2016.
- ✓ INPS e Università di Cagliari, corso di formazione ValorePA2015 “La riforma della pubblica amministrazione, contabilità pubblica ed armonizzazione contabile”, maggio 2016.
- ✓ AnciSardegna e Comitato Autonomie Locali (CAL), corso di formazione per gli Enti Locali sull’Armonizzazione dei Bilanci Pubblici; gennaio – Aprile 2015.
- ✓ IERFOP e Regione Sardegna, Corso Efesto “Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget”, 90 ore di lezione sul modulo “Controllo Direzionale”, Cagliari, gennaio – febbraio 2015.
- ✓ IFEL e AnciSardegna, Corso di Formazione Istituzionale per gli Enti Locali sull’Armonizzazione dei Bilanci Pubblici, Lezioni “La presentazione della riforma”, “Il bilancio finanziario per missioni e programmi” e “Il Piano dei conti integrato”, presso Sassari, Selargius e Oristano, Ottobre – Novembre 2014.

- ✓ IERFOP e Regione Sardegna, Corso Efesto “Tecnico della definizione e gestione della contabilità analitica e della predisposizione del budget”, 90 ore di lezione sul modulo “Budgeting”, Cagliari, Ottobre 2014.
- ✓ Università di Pavia, “Leadership School – Performance Management in Health Care Organizations”, Lezione dal titolo “Accountability and reporting in NHS”, Pavia, 17 settembre 2014.
- ✓ KPMG e Comune di Cagliari, Corso di Formazione per i dipendenti del Comune di Cagliari, lezioni sui temi della contabilità pubblica, federalismo fiscale, programmazione e rendicontazione, Cagliari, febbraio – ottobre 2011.
- ✓ SSPAL Corso “Controllo di Gestione negli Enti Locali e nelle Società Partecipate”, lezioni presso i Comuni di Albano Laziale, Subiaco, Guidonia e Bracciano nel periodo 17 febbraio 5 maggio 2010.
- ✓ SSPAL Corso Concorso Co.A. 3 – Fase II – Le funzioni, “I servizi pubblici locali” - Lezione tenuta l’11 marzo 2010, presso la sede di Frascati
- ✓ SSPAL - Corso Se.F.A. 2009 “I sistemi di misurazione, monitoraggio e valutazione delle attività, i sistemi di qualità e la promozione della virtuosità” Quarto Modulo – Lezione tenuta il 6 ottobre 2009, presso la sede di Frascati
- ✓ SSPAL - Corso Se.F.A. 2009 “L’esternalizzazione della produzione e distribuzione dei servizi pubblici locali” Primo Modulo – Lezione tenuta il 21 maggio 2009, presso la sede di Frascati;
- ✓ Corso di Formazione Avanzata “Professione Università”, lezioni nel III Modulo Area Competenze Organizzativo - Gestionali, anno 2008, Università degli Studi di Siena;
- ✓ SSPAL – Toscana, Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, anno 2007, presso le sedi di Siena, Firenze e Pisa;
- ✓ Corso di aggiornamento per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie, organizzato dal Centro Servizi Formazione Avanzata (CESFA), anno 2006, Università degli Studi di Siena;
- ✓ SSPAL – Toscana, Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, anno 2006, presso le sedi di Siena, Firenze e Pisa;
- ✓ SSPAL – Toscana Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, anno 2005, presso le sedi di Siena, Firenze e Pisa;

§ Partecipazione a progetti di ricerca:

- ✓ Partecipante al progetto di ricerca PNRR_PRIN_2022 “BePART - Bound to digitalized Public Administrations to Restore citizens' Trust”, responsabile scientifico locale unità di Cagliari, Dott. Davide Eltrudis.
- ✓ Partecipante al progetto di ricerca PRIN_2022 “hell, purgatory, or paradise? institutionalising Smart Working IN Governments (SWING)”, responsabile scientifico locale unità di Cagliari, Prof. Alessandro Spano
- ✓ Partecipante al progetto di ricerca PNRM_2020 “Imass-chain: Infrastructure Management Support Chain System” responsabile scientifico Prof.ssa Donatella Fiorino – Unica.

- ✓ Partecipante al progetto di ricerca “Giustizia Smart: strumenti e modelli per ottimizzare il lavoro dei giudici”, CUP: B25F22000000001; PON EU 2014-2020, Governance e capacità istituzionale; resp scientifico locale unità di Cagliari, Prof.ssa Silvia Izzo, coordinatore del team economia, Prof. Alessandro Spano, 01/03/2022 – 30/09/2023;
- ✓ Vincitore del Bando L.R. 7 annualità 2015 “Capitale Umano ad alta qualificazione” Progetto dal titolo “La performance organizzativa degli Enti Locali”.
- ✓ Responsabile di Unità Locale di ricerca nel progetto. “Federalismo Fiscale e sistemi sanitari regionali” - finanziato dalla Regione Sardegna L.R. 7/2007 – Codice CRP – 25930, Annualità 2010”
- ✓ Bando Vigoni 2012-2013 tra l’Università di Cagliari e la Potsdam University e finanziato dal MIUR e dal DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)- “Riforme dei controlli nelle organizzazioni internazionali”, coordinato per l’Italia dal dott. Patrizio Monfardini
- ✓ Bando Vigoni 2008-2009 tra l’Università di Siena e l’Università di Potsdam e finanziato dal MIUR e dal DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)- “Esperienze di Performance Reporting nelle Amministrazioni Pubbliche Locali: una comparazione tra Italia e Germania”, coordinato per l’Italia dal prof. Riccardo Mussari;
- ✓ “Governo, gestione e sviluppo dei network pubblici e del partenariato pubblico e privato nei settori labour e knowledge intensive”, ricerca interuniversitaria (PRIN 2008) coordinata a livello nazionale dal Prof. Marco Meneguzzo;
- ✓ Bando Vigoni 2004-2005 finanziato dal MIUR e dal DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) – “Local Government accounting and reporting: a comparative study between Germany and Italy”, coordinato per l’Italia dal prof. Riccardo Mussari;
- ✓ *“Il dominio dei fattori di crescita dell’azienda: l’armonia della complessità”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. G. Catturi, anni 2006-2008;
- ✓ *“Corporate governance delle aziende di servizi pubblici locali: attuali tendenze in Germania, Italia e Svezia”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. G. Grossi, anni 2006-2008;
- ✓ *“La dimensione socio-politica delle aziende: un’analisi per lo sviluppo integrale del sistema economico e sociale senese”*, ricerca finanziata dalla Fondazione MPS e coordinata dal prof. G. Catturi, anni 2007-2009;
- ✓ *“Sistemi di rilevazione nelle aziende regionali: teorie metodi e principi contabili”*, ricerca interuniversitaria (PRIN) coordinata dal Prof. Fabrizio Pezzani (Università Commerciale “Luigi Bocconi”), anni 2005-2007;
- ✓ *“Fabbisogni informativi, logiche di rilevazione e utilizzo delle informazioni contabili nella prospettiva di governance nelle aziende pubbliche locali”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. R. Mussari, anni 2004-2006;
- ✓ *“Generazione e gestazione di “nuove” iniziative aziendali. Condizioni che ne supportano e ne garantiscono la manifestazione e lo sviluppo”*, progetto coordinato dal prof. Giuseppe Catturi, Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena, anni 2004-2006;
- ✓ *“Analisi economico-aziendale delle prospettive di cambiamento dei sistemi di contabilità e di bilancio dello Stato”*, ricerca interuniversitaria (COFIN) coordinata dal prof. Riccardo Mussari, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali,

§ Relazioni a convegni nazionali ed internazionali

2024

- ✓ Partecipazione al convegno IRSPM 2024 con presentazione dei paper dal titolo “Is co-creation in accounting reform the end of management by decree?” e “Between (forced) participation and co-production: an explorative analysis in an Italian University” con Davide Eltrudis, Tampere, Finlandia, 16-18 Aprile 2024

2023

- ✓ Partecipazione al convegno IRSPM 2023 con presentazione del paper dal titolo “The public opinion: assessing the effectiveness of shared municipal services in the perception of users through netnography” con Virginia Angius, Budapest, Ungheria, 3-5 Aprile 2023

2022

- ✓ Partecipazione al convegno EUROMENA con presentazione del paper dal titolo “New evaluation systems for the new normal” e coordinamento della sessione dal titolo “Strategic Planning and Management for Next Generation EU”, con Alessandro Spano e Enrico Guarini, Roma, 28 giugno 2022.

2020

- ✓ Partecipazione al JMG and SIW Sidrea virtual Workshop “Governance and performance in universities: a missing link?” con presentazione del paper dal titolo “Pre and Post reform strategic stances in Italian Higher Education Institutions” (coautore Andrea Crienti) e del paper dal titolo “Performance measurement in complex institutions: an empirical analysis of higher education” (Coautrice Silvia Pilonato), Università di Napoli, 16 novembre 2020

2019

- ✓ Partecipazione al VII Annual SIG Workshop on accounting and accountability “The future of audit: reaching beyond numbers” con presentazione dal titolo: “Audit in International Organisations: Are they too big to be accountable?” Università di Siena, 7-8 ottobre 2019

2018

- ✓ Partecipazione al Symposium on “Implementing Collaborative Governance” con la presentazione del paper dal titolo “People, Power and Structures in Co-production processes: an explorative analysis in higher education” (coautore Pasquale Ruggiero), Università di Palermo, 25-26 ottobre 2018.
- ✓ Partecipazione al VIII Workshop di Azienda Pubblica ed all’International Symposium con la presentazione dei paper dal titolo” The Interdependencies between Performance Management and Co-Production: An explorative analysis

in Higher Education” (coautore Pasquale Ruggiero) e “Performance measurement system in higher education: how control levers cope with reform’s ambiguities” (coautore Silvia Pilonato), Venezia, 6-9 giugno 2018.

- ✓ Partecipazione al VII Workshop della rivista Management Control con la presentazione dei paper dal titolo “The Interdependencies between Performance Management and Co-Production: An explorative analysis in Higher Education” (coautore Pasquale Ruggiero) e “Performance measurement system in higher education: how control levers cope with reform’s ambiguities” (coautore Silvia Pilonato), Cagliari, 24-25 maggio 2018;
- ✓ Partecipazione alla XXII IRSPM Annual Conference con la presentazione del paper dal titolo “The Interdependencies between Performance Management and Co-Production: An explorative analysis in Higher Education” (coautore Pasquale Ruggiero), Edimburgo, 11-14 aprile 2018.

2017

- ✓ Partecipazione al Convegno nazionale Aidea 2017 con presentazione dei paper dal titolo “Politicians’use of Performance Information: moving the discussion further” (Coautori Alessandro Spano e John Halligan) e “Ruolo del sistema di controllo manageriale nel supporto della collaborazione inter-organizzativa: il caso delle reti cliniche” (Coautore Antonio Davide Barretta), Roma, 14-15 Settembre 2017
- ✓ Partecipazione alla IRSPM Conference 2017 con presentazione del paper dal titolo “The role of performance management in the political administrative relationship. A comparison between Australia and Italy” (coautori Alessandro Spano e John Halligan) e del paper dal titolo “Balancing the levers of control in publi sector organisations. Management control systems in Italian Universities” (coautore Silvia Pilonato), Budapest 19-21 aprile 2017;

2016

- ✓ Partecipazione al Convegno Nazionale Sidrea 2016 “Il governo aziendale tra tradizione ed innovazione” con presentazione del paper dal titolo “*Evidence-based policy making: the case of Sardinian patients mobility for hospital treatment*” (Coautori Anna Aroni, Gavina Ledda, Daniela Moro), Pisa 15-16 settembre 2016
- ✓ Partecipazione alla IRSPM Conference 2016 “*Collaborative, Globalized and Interdisciplinary; Moving the Public Management Debate Forward*” con presentazione del paper dal titolo “*Sustainability standard setting as a local government matter: an Italian Experience*” (coautori Francesca Pepe e Sergio Paternostro, del paper dal titolo “*Keeping innovation within democracy: the case of Milan’s Area C*”, del paper dal titolo “*The effect of performance-related incentives in public sector organisations: a comparative research*” (coautori Alessandro Spano e Benedetta Bellò), e del paper “*Evidence-based policy making: the case of Sardinian patients mobility for hospital treatment*” (Coautori Anna Aroni, Gavina Ledda, Daniela Moro), Hong Kong, 13-15 Aprile 2016

2015

- ✓ Partecipazione al XXXVII° Convegno Nazionale Aidea con presentazione del Paper dal titolo *“Nothing new under the sun of Italian Local Governments: changes in Performance Related Pay Systems as mere Norm Compliance”*, (coautori Benedetta Bellò e Alessandro Spano), Università Cattolica, Piacenza 10-12 settembre 2015;
- ✓ Partecipazione alla 30th Interdisciplinary Perspectives on Accounting Conference, con presentazione del paper dal titolo *“Accounting, Organizations and the Italian Society. The Istituto per la Ricostruzione Industriale (IRI) and the Search for alternatives for US capitalism (1948-1973)”* (coautori Paolo Quattrone e Pasquale Ruggiero), Stockholm Business School, 8-10 luglio 2015.
- ✓ Partecipazione alla 2015 IRSPM Annual Conference *“Shaping the future – re-invention or revolution?”* con presentazione del paper dal titolo *“PRP in public sector organizations. A survey of Italian Local Governments”* (coautori Alessandro Spano e Benedetta Bellò), Birmingham, 30 aprile - 1 maggio 2015.

2014

- ✓ Partecipazione alla 14th EURAM Annual Conference *“Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness”* con presentazione del paper dal titolo *“Performance-related Payments in Local Governments: Improving performance or just increasing salary?”* (coautore Alessandro Spano), Valencia, 4-6 giugno 2014.
- ✓ Partecipazione al 37th Annual Congress dell’European Accounting Association con presentazione del paper dal titolo *“Accounting, Organizations and The Italian Society: The Istituto per la ricostruzione Industriale and the Search for Alternatives to US Corporate Capitalism (1948-1973)”*, (coautori Paolo Quattrone e Pasquale Ruggiero), Tallinn (Estonia) 21-23 maggio 2014.

2013

- ✓ Partecipazione all’Egpa 2013 Annual Conference con presentazione dei papers dal titolo *“Crisis, Decline and Distress in the 21st Century: Searching the New cutback management”* (coautore Pasquale Ruggiero), e *“Performance-related payments in Local Governments: improving performance or just ‘shovelling money’”* (coautore Alessandro Spano), Edimburgo 11-13 Settembre 2013;
- ✓ Partecipazione alla 2013 Conference of the International Public Management Network *“Achieving results under public sector stress”*, con presentazione del paper dal titolo *“Crisis, Decline and Distress in the 21st Century: Searching the New cutback management”* (coautore Pasquale Ruggiero), Siena, (Italy), 5-7 settembre 2013;
- ✓ Partecipazione alla 2013th Annual Conference EURAM (European Academy of Management), *“Democratizing management”* con presentazione del paper dal titolo *“Politics and public Services: Looking beyond the economic rationality and the public value”* (Coautore Pasquale Ruggiero), Istanbul (TUR), 26-28 giugno 2013.
- ✓ Partecipazione alla 2013 IRSPM Conference *“Public Sector Responses to Global Crisis”* con presentazione del paper dal titolo *“Managerial reforms in International Organizations: Politicizing Governance or Governing Politics?”* (Coautore Patrick von Maravic), Praga (CZ), 10-12 aprile 2013.

2012

- ✓ Partecipazione alla 2012 EURAM Mini-conference *“Financial Sustainability and*

Cutback Management: Global Issues for Public Organisations” con presentazione del paper dal titolo “*Organizational Decline in Public Sector: Cutback Management in the 21st Century*” (coautore Pasquale Ruggiero), Kristianstad (Svezia), 13-14 dicembre 2012.

- ✓ Partecipazione alla 2012 Conference of the International Public Management Network “*Innovations in Public Management for Combating Corruption*”, con presentazione del paper dal titolo “*Combating Corruption through the Audit System? The Transformation of Audit in International Organisations*” (coautore Patrick Von Maravic), Honolulu, (US), 27 – 29 giugno 2012.
- ✓ Partecipazione al V° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica “*Equilibrio aziendale ed equilibrio del sistema pubblico*”, con presentazione del paper dal titolo “*Lo “spazio” della relazione tra manger pubblici, accademici e consulenti: convergenze e differenze per un “luogo” migliore*”, (coautori Pasquale Ruggiero e Riccardo Mussari), Sassari 7-8 Giugno 2012.
- ✓ Partecipazione alla XVI IRSPM Conference “*Contradictions in Public Management. Managing in Volatile Times*”, con presentazione del paper dal titolo “*Politics and Public Services: Looking Beyond the Economic Rationality and the Public Value*” (coautore Pasquale Ruggiero), Roma 11 – 13 Aprile 2012.

2011

- ✓ Partecipazione al XI Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, organizzato dalla SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria) con presentazione del paper dal titolo “*La qualità dell’informazione di bilancio nel XX Secolo*” (coautore Giovanni Melis), Roma 2-3 Dicembre 2011
- ✓ Partecipazione al “*2011 ASPA Conference – Public Administration Without Borders*” organizzato da ASPA (American Society for Public Administration) con presentazione del paper dal titolo “*Territorial Governance and Agglomeration Policies: Merging Municipalities*” (coautori Pasquale Ruggiero e Riccardo Mussari), Baltimore, 11 – 14 Marzo 2011.

2010

- ✓ Partecipazione alla “*Third Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research*” Conference, organizzato da CSEAR ed Università di Catania con presentazione del paper dal titolo “*Practices of Social Reporting in Italian Public Sector and Non-profit Organisations. An Institutional Theory Approach*” (coautore Riccardo Mussari), Università di Catania, 17 – 18 Settembre 2010.
- ✓ Partecipazione al 6th Transatlantic Dialogue “*Rethinking Financial Management in the Public Sector*” organizzato da EGPA (European Group for Public Administration) and ASPA (American Society for Public Administration), con presentazione del paper dal titolo “*Municipal Auditing in Germany and Italy: Explosion, Change or Recalcitrance?*” (coautore Patrick von Maravic), Università di Siena, 24 – 26 Giugno 2010.

2009

- ✓ Partecipazione al X° Convegno Nazionale della Società di Storia della Ragioneria “*Contabilità e Bilanci per l’Amministrazione economica*” con presentazione del paper dal titolo “*Retorica e pratica della contabilità finanziaria: i bilanci negli Stati preunitari e del Regno d’Italia*” (coautori Pasquale Ruggiero e Riccardo Mussari), Università Bocconi, Milano 5 – 6 Novembre 2009.

- ✓ Partecipazione al 1st Accounting History International Emerging Scholars' Colloquium, con presentazione del paper dal titolo "Cultures and Accountability practices in the Cooperatives movement: a comparison between Catholic and Socialist cultures" (coautori Pasquale Ruggiero e Giuseppe Grossi), Siena, 16 – 17 luglio 2009.
- ✓ Partecipazione al *1st International Conference on Sustainable Management of Public and Non for Profit Organisations (SMOG)*, con presentazione del paper dal titolo "*The role of social reporting in health-care sector: a matter of substance or formality?*" (coautore Antonio Barretta), Forlì, 1 – 3 luglio 2009.
- ✓ Partecipazione al 13th Annual IRSPM Conference con presentazione del paper dal titolo "*Territorial Governance and Agglomeration: Merging Municipalities*", (coautori Pasquale Ruggiero e Riccardo Mussari), Copenhagen 6 – 8 Aprile 2009.

2008

- ✓ Partecipazione all'*Egpa 2008 Annual Conference* con presentazione del paper dal titolo "*A Tale of Trojan Horses and Stoic Decline: Municipal Auditing in Germany and Italy*", (coautore Patrick von Maravic), Rotterdam 3 - 5 Settembre 2008;
- ✓ Partecipazione al Convegno *Ripensare il ruolo e la governante delle Regioni*, con presentazione dal titolo "*I processi di governance allargata: il ruolo dei sindacati*", (coautore Anna Maria Santini), Università Bocconi, Milano, 25 giugno 2008.
- ✓ Partecipazione al III° *Workshop Nazionale della Rivista Azienda Pubblica Governare e programmare: l'Azienda Pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese*, con presentazione del paper dal titolo "*Ruolo ed uso del bilancio sociale in sanità: analisi di un caso aziendale*", (coautore Antonio Barretta), 5-6 Giugno 2008, Salerno.
- ✓ Partecipazione all'*IRSPM & EGPA International Workshop on Social Audit, Social Accounting and Accountability*, con presentazione del paper dal titolo "*The role of social reporting in health-care sector: a matter of substance or formality?*" (coautore Antonio Barretta), 14 – 16 maggio 2008, Praga.
- ✓ *Partecipazione al Convegno "L'integrazione socio-sanitaria: ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto"*, organizzato da Università di Siena e Coeso con presentazione del paper dal titolo "*I sistemi di programmazione e controllo nell'integrazione socio-sanitaria in Toscana*", (coautori Pasquale Ruggiero e Anja Gepponi), Grosseto, 27-28 febbraio 2008.

2007

- ✓ Partecipazione all'*Egpa 2007 Annual Conference* con presentazione del paper dal titolo "Accountability in the "New Public Sector": a comparative case study", Madrid 19-22 Settembre 2007
- ✓ Partecipazione al *Ph.D. Workshop "Local Governance and its impact on Public Service Management"*, organizzato dalla Scuola di Dottorato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e gestione dei Settori Regolati, con presentazione del paper dal titolo "*A new auditing in the post-Public Management Reform era?*"

Italy and Germany in comparative perspective” (coautore P. von Maravic (Zeppelin University and University of Potsdam), Santa Chiara College, Università di Siena, 6 – 8 settembre 2007

2006

- ✓ Partecipazione al *Convegno Internazionale Clero Economia e contabilità in Europa tra medioevo ed età contemporanea*, organizzato dal Centro di Studi per la Storia del Clero e dei Seminari, con presentazione del paper dal titolo “*La cultura religiosa nel movimento cooperativo. La genesi delle cooperative agricole in Toscana*”, (coautori Pasquale Ruggiero e Giuseppe Grossi), Siena, 14 – 16 settembre 2006.
- ✓ Partecipazione al *Convegno A Performing Public Sector: The Second TransAtlantic Dialogue*, organizzato dal Public Management Institute, Katholieke Universiteit Leuven, con presentazione del paper dal titolo “*The meaning of performance and “space” for local public authorities: the italian experience*”, (coautore Riccardo Mussari), Leuven, 1 – 3 Giugno 2006.
- ✓ Partecipazione al *VI° Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria*, organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria, con presentazione del paper dal titolo “*La cultura religiosa nel movimento cooperativo. La genesi delle cooperative agricole in Toscana*”, (coautori Pasquale Ruggiero e Giuseppe Grossi), Pontignano, Siena, 25 – 27 Maggio 2006.

2005

- ✓ Partecipazione al *Workshop Accountable Governance: An International Research Colloquium*”, organizzato dalla Queen’s University Belfast con presentazione del paper dal titolo “*Accountability, Participation and Dimensions of Local Governments: Seeking for a Relationship*”, Belfast, 20 – 22 Ottobre 2005
- ✓ Partecipazione al *PhD Workshop “The governance of Services of General Interest between State, Market and Society”*, – organizzato congiuntamente dall’Università di Potsdam e Siena – University of Potsdam, con presentazione del paper dal titolo “*Private governance model and public service performance: an overstimated link*” (coautore Pasquale Ruggiero), Potsdam, 19 – 20 settembre 2005
- ✓ Partecipazione all’*ASPA/EGPA, Ethics and Integrity of Governance: The First Transatlantic Dialogue*, con presentazione del paper dal titolo “*Administrative Ethics: an International Comparative Perspective*”, Leuven, 2-5 giugno 2005
- ✓ Partecipazione all’*Euram 2005 Doctoral Consortium* con presentazione di un Project Research dal titolo: “*Ethics and Public Administration: a contingent approach*”, Monaco di Baviera 4 maggio 2005.

2004

- ✓ Partecipazione alla *EGPA 2nd Annual Conference* con presentazione del paper dal titolo “*An ethical Model for Social Reporting: the Case of Italian Local Public Authorities*”, Lubiana 2-4 Settembre 2004
- ✓ Partecipazione al *Convegno Aidea-Giovani “Le aziende dei Servizi Pubblici Locali”*, con presentazione del paper dal titolo “*Capacità e comunicazione nei*

servizi aeroportuali: verso un nuovo modello di gestione”, (coautore Pasquale Ruggiero) Firenze 23 luglio 2004.

§ Partecipazione ad altri convegni ed attività varie:

2011

- ✓ Partecipazione al 34° Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia aziendale, Università di Perugia, 13 – 14 ottobre 2011, Perugia

2010

- ✓ Partecipazione al 33° Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia aziendale, Università Bocconi, 21 – 22 ottobre 2010, Milano.

2009

- ✓ Partecipazione al 32° Convegno Aidea “Le risorse immateriali nell'Economia delle Aziende”, Ancona, 24-25 settembre 2009;

2008

- ✓ Partecipazione all'*Eiasm 5th International Conference on Accounting, Auditing & Management in Public Sector Reforms*, Amsterdam 3 – 5 Settembre 2008.
- ✓ Partecipazione all'*Università di Siena – University of Sidney, 1st Workshop on “Whole of Governemnt Financial Reporting: International Trends”*, Collegio Santa Chiara Siena, 31 Agosto – 2 Settembre 2008.
- ✓ Partecipazione al *I° Convegno Nazionale “La Ragioneria e l'Economia aziendale: dinamiche evolutive e prospettive di cambiamento”*, organizzato da Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale, Siena 8 - 9 maggio 2008.
- ✓ Partecipazione all'*Incontro di Studio Corporate Social Responsibility & Accountability. Esperienze di impegno e di comunicazione per una gestione socialmente responsabile*, organizzato dall'Università di Urbino, 10 aprile 2008.

2007

- ✓ Partecipazione al IX Convegno Nazionale “Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale” organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria,, Università di Perugia, 27 – 28 settembre 2007
- ✓ Partecipazione al Convegno dal titolo “Revisione e controlli negli Enti Locali”, organizzato da Università di Firenze, Facoltà di Economia, Firenze 6 marzo 2007.

2006

- ✓ Partecipazione al *Convegno Lo Sviluppo Integrale delle Aziende*, Organizzato dal Centro Universitario Studi Aziendali, Università di Palermo, 10 novembre 2006.
- ✓ Partecipazione al *29° Convegno Annuale Aidea, “Finanza e Industria in Italia. Ripensare la corporate governance e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività”*, Roma 28 – 29 settembre 2006.

- ✓ Partecipazione al Workshop *Governance & Performance d'impresa*, Università di Siena, 12 luglio 2006.

2005

- ✓ Partecipazione al *Convegno La governance nei Gruppi di interesse locale*, organizzato dall'Università di Siena 26 Ottobre 2005
- ✓ Partecipazione al 28° *Convegno Annuale Accademia Italiana di Economia Aziendale, "Presente e futuro negli studi di economia aziendale e management in Italia"*, Trento 14 – 15 ottobre 2005.
- ✓ Partecipazione al *VIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, "Riferimenti storici e processi evolutivi dell'informativa di bilancio tra dottrina e prassi"*, Università di Teramo, Atri e Silvi Marina (TE), 22 e 23 settembre 2005.

2004

- ✓ Partecipazione al Workshop *L'innovazione in azienda: profili gestionali e cognitivi*, Università di Siena, Arezzo, 14 giugno 2004.
- ✓ Partecipazione al V Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria, Certosa di Pontignano, Siena 27-29 maggio 2004.
- ✓ Partecipazione al I° Convegno nazionale di Azienda Pubblica, Castellanza 20 maggio 2004.

2003

- ✓ Partecipazione al *Convegno Servizi Pubblici Locali per la Comunità: Concorrenza e Regole*, organizzato dal Comune di Siena Siena, 15 dicembre 2003.
- ✓ Partecipazione al *VII Convegno Nazionale Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro*, organizzata dalla Società di Storia della Ragioneria, Bari 5-6 Dicembre 2003.
- ✓ Partecipazione al 26° *Convegno Nazionale Accademia Italiana di Economia Aziendale, Knowledge Management e successo aziendale*, Udine 14-15 novembre 2003.
- ✓ Partecipazione alla *Scuola estiva di metodologia della ricerca Accademia Italiana di Economia Aziendale*, Villagrazia di Carini (Palermo) 9-14 Settembre 2003
- ✓ Partecipazione all'*EGPA Annual Conference, Public law and modernising State*, Oeiras (Lisbona) 3-6 Settembre 2003
- ✓ Partecipazione al *Workshop I sistemi informativi integrati: opportunità e criticità per la gestione e il controllo delle PMI*, Università di Siena, Arezzo 20 Maggio 2003
- ✓ Partecipazione al Workshop *La corporate social responsibility in ENI*, organizzato dall'Eni University, Castelgandolfo Roma, 6 marzo 2003

- ✓ Partecipazione al Seminario del Prof. Walter Hamscher dal titolo: XBRL: a new language for financial reporting, Ferrara 29 gennaio 2003

2002

- ✓ Partecipazione al 25° *Convegno Annuale Accademia Italiana di Economia Aziendale, Competizione globale e sviluppo locale tra etica ed innovazione*, Novara 4-5 Ottobre 2002.
- ✓ Partecipazione alla *1st Doctoral Summer School in Management Accounting*, Certosa di Pontignano, 27-31 Luglio 2002
- ✓ Partecipazione al Workshop *International Public Management Network, "The impact of managerial reform on informal relationship in the public sector"*, Certosa di Pontignano (Siena), 26-28 Giugno 2002.
- ✓ Partecipazione al *IV Seminario residenziale di Storia della Ragioneria* organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria, Certosa di Pontignano (Siena), 2-4 Maggio 2002.

§ Pubblicazioni:

- i. Mara Del Baldo, Patrizio Monfardini, Silvia Pilonato, "Public accountability challenges and pandemic. What's Beyond numbers?" (2025) in *Accounting, Accountability and Crisis Management. Lessons from Italy's Pandemic Response* (edited by Ericka Costa, Massimo Contrafatto and Lee D. Parker), pp. 131-149, doi: 10.4324/9781003331919-11, (coautori Mara Del Baldo e Silvia Pilonato).
- ii. Patrizio Monfardini, Silvia Pilonato, Helen Tregidga, "Pandemic and post-pandemic public sector accounting and accountability. Reflections on the "new normal"" (2024), *Azienda Pubblica*, 2, Aprile-Giugno, pp. 187-195.
- iii. Monfardini, P., Macchia, S. and Eltrudis, D. (2024), "Reforming resistant KIPOs to achieve justice: can the judiciary system hybridise?", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2023-0132>.
- iv. "Increasing motivation and performance. Evidence from the misleading use of rewards in the public sector" (2023), in *International Public Management Review*, (con Alessandro Spano e Benedetta Bellò), Vol. 23, no.1, pp. 28-48.
- v. "Il 'valore' della fabbrica. Considerazioni economico-aziendali per il patrimonio carcerario dismesso sardo. (2023) in *ArchHistor*, n.11/2023 "Historical Prisons. Studi e proposte per il riuso del patrimonio carcerario dismesso in Sardegna (A cura di Giovanni Battista Cocco e Caterina Giannattasio), pp. 396-409; <https://doi.org/10.14633/AHR379>
- vi. "Oppressed by Consumerism: The emancipatory role of Household Accounting" (2023), in *Critical Perspectives on Accounting*, vol 92, (coautore Simone Aresu), doi: 10.1016/j.cpa.2022102552
- vii. "Smart Working, PNRR e riforme della PA: temi per il cambiamento" (2022) in *Azienda Pubblica*, n. 4, 2022, pp. 363-379, (Coautori Alessandro Spano ed Enrico Guarini).

- viii. “Special Issue: I pacchetti di controllo nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche: relazioni, interdipendenze e impatti. Editoriale.” (2022). In *Azienda Pubblica* (coautori Pasquale Ruggiero e Enrico Bracci), no. 2, pp. 113-118.
- ix. “Local Government auditing in Italy”, (2022). In Ferry, L. e Ruggiero, P. (Ed.). *Auditing Practices in Local Governments: An International Comparison*, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 83-92, ISBN: 978-1801170864 (coautori Pasquale Ruggiero e Andrea Mazzillo).
- x. “Exploring the Middle Way: The Istituto per la Ricostruzione Industriale (IRI) in Between Corporate Capitalism and Planned Economy (1948-1973), (2022) in Meyer, R.E., Leixnering, S. and Veldman, J. (Ed.) *The Corporation: Rethinking the Iconic Form of Business Organization (Research in the Sociology of Organizations, Vol. 78)*, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 77-96. <https://doi.org/10.1108/S0733-558X20220000078005>, pp. 77-96, coautori Paolo Quattrone e Pasquale Ruggiero.
- xi. “Managerial reforms, institutional complexity and individuals: an empirical analysis of higher education” (2022), in *Journal of Management and Governance*, 26(2), pp. 365-387, coautrice Silvia Pilonato, doi: 10.1007/s10997-021-09621-6
- xii. “Third Mission in Universities from a Performance Management Perspective: A Comparison Between Germany and Italy” in *Governance and Performance Management in Public Universities. Current Research and Practices (2022)* a cura di Eugenio Caperchione e Carmine Bianchi, Springer, Cham, Switzerland, pp. 197-220, Isbn: 9783030856977, coautori Pasquale Ruggiero, Dieter Wagner, e Dominik Bartsch;
- xiii. “Didattica, performance e partecipazione studentesca nelle università: un’analisi esplorativa” (2021) in *Monitorare la performance delle università statali per generare valore pubblico*, a cura di Antonella Paolini e Luca Del Bene, FrancoAngeli, Milano, pp. 55-71, Isbn 9788835123804, coautori Marco Bisogno e Pasquale Ruggiero;
- xiv. “Riforme universitarie e cambiamenti strategici ed organizzativi delle università: un’analisi empirica” (2021) in *Monitorare la performance delle università statali per generare valore pubblico*, a cura di Antonella Paolini e Luca Del Bene, FrancoAngeli, Milano, pp. 21-36, Isbn 9788835123804, coautore Andrea Crienti;
- xv. “Sistemi di controllo e didattica universitaria. Un’analisi empirica” (2020) in *Il performance management nelle università statali. Stato dell’arte e nuove sfide*, a cura di Enrico Deidda Gagliardo e Mauro Paoloni, FrancoAngeli, Milano, pp. 75-88 isbn: 9788835112679, coautrice Silvia Pilonato
- xvi. “Are Central Government Rules okay? Assessing the hidden costs of Centralised Discipline for Municipal Borrowing” (2020) in *Sustainability*, (Coautore Davide Eltrudis), vol. 12, n.23, DOI: 10.3390/su12239932
- xvii. “Performance measurement systems in higher education: How levers of control reveal the ambiguities of reforms” (2020) in *The British Accounting Review*, (Coautrice Silvia Pilonato), vol. 52, n.3, DOI: 10.1016/j.bar.2020.100908.
- xviii. “La performance organizzativa in Italia: un’analisi critica” (2019), in *Azienda Pubblica*, (Coautore Davide Eltrudis), vol. 2, pp. 157-169.
- xix. “Democratic innovation: the case of Milan’s Area C”, (2019) in *International Public Management Review*, (coautore Pasquale Ruggiero), 19, 1, pp. 4-17

- xx. “Sub-sovereign bond buyback: A way forward for debt-laden regions in austerity” (2019), in *Public Money & Management*, Vol 39 n. 8, pp 571-580, (coautori Davide Eltrudis e Stephen Bailey), DOI: 10.1080/09540962.2019.1611225.
- xxi. “Too big to be audited? The new world of auditing in international organizations (2019), in *Financial accountability and management*, 35, 2 pp. 143-157, (coautore Patrick Von Maravic), doi. 10.1111/faam.12186;
- xxii. “Sustainability Standard Setting as Local Government Matter: an Italian Experience”, (2018), in *Public Management Review*, 20, 1, pp. 176-2000 (Coautori Sergio Paternostro e Francesca Pepe) doi. 10.1080/14719037.2017.1293144.
- xxiii. “Performance-Related Payments in Local Governments: Do They Improve Performance or Only Increase Salary?, (2018), in *International Journal of Public Administration*, 41, 4, pp.321-334 (coautore Alessandro Spano) <http://dx.doi.org/10.1080/01900692.2016.1265982>
- xxiv. “Il sistema dei controlli esterni” in R. Mussari, “Economia delle Amministrazioni Pubbliche”, II edizione, Mc-Graw Hill, 2017, ISBN 9-788838-675447, pp. 348 – 365;
- xxv. “Le pratiche di programmazione e controllo nel Gruppo IRI: tra contesti organizzativi, politica economica e cambiamenti globali”, (2015), in Russolillo F. (a cura di), *Storia dell’IRI. 5. Un Gruppo singolare*, editori Laterza, Bari, pp. 748-796 (ISBN 978-88-582-1233-5) (coautori Paolo Quattrone e Pasquale Ruggiero);
- xxvi. “Appendice. Nota metodologica. I criteri di normalizzazione dei dati di bilancio delle società del Gruppo IRI.”, in Russolillo F. (a cura di), *Storia dell’IRI. 5. Un Gruppo singolare*, editori Laterza, Bari, pp. 636-643 (ISBN 978-88-582-1233-5) (coautore Pasquale Ruggiero);
- xxvii. “Politics and Public Services: Looking Beyond economic rationality and Public Value, (2014), in Guthrie J., Marcon G., Russo S., Farneti F., (a cura di), *Public Value Management, Measurement and Reporting*, pp. 225-241. (Isbn 978-1-78441011-7) (Coautore Pasquale Ruggiero);
- xxviii. “Il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche locali”, (2014), in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di Gestione, III edizione*, Ipsoa, Milano, pp. 1107-1158, con Pasquale Ruggiero e Riccardo Mussari;
- xxix. “Controllo di Gestione e rendicontazione socio-ambientale”, (2014), in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di Gestione, III edizione*, Ipsoa, Milano, pp. 985-1010;
- xxx. “Il controllo di gestione in ambito sanitario”, (2014), in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di Gestione, III edizione*, Ipsoa, Milano, pp. 1161-1179, con Eugenia Taranto
- xxxi. “The Case of HERA” (coautore Pasquale Ruggiero) in Busco C., Frigo M., Riccaboni A., Quattrone P. (eds), *Concepts and Cases that Redefine Corporate Accountability*, 2013, Springer, pp. 313-330.
- xxxii. “Dalle esternalizzazioni alle forme di controllo delle partecipate nei piccoli Comuni: un’analisi empirica” (coautori Francesca Pepe), in *Azienditalia*, n.3, 2013, pp. 237-244.
- xxxiii. “Il Budget” in Melis. G. (a cura di), *Strumenti per il controllo economico e finanziario nelle imprese*, Giuffrè, Milano, 2013, pp. 315-375.

- xxxiv. “Editoriale. La creazione di valore: aspetti critici e problematiche di misurazione” (coautori Riccardo Mussari e Andrea Melis), in *Management Control*, Special Issue n. 2, 2012, pp. 5-12.
- xxxv. “Seeking Legitimacy: Social reporting in Healthcare sector” (coautori Antonio Davide Barretta e Pasquale Ruggiero), in *Accounting Forum*, Vol. 37, n. 1, 2013, pp. 54-66.
- xxxvi. “Eternalizzazioni nei piccoli comuni: un’analisi empirica”, (coautore Francesca Pepe) in *Azienditalia*, 2012 n. 7, pp. 561 – 569.
- xxxvii. “Converging Trends in Social Reporting Regulation: the Case of Italian Public and Non-profit Sectors”, (coautore Riccardo Mussari) in Arena G., Cardillo E. (a cura di), *Social and Environmental Accounting. Research Advances and New Perspectives*, Aracne, Roma, 2012, pp. 279 – 293).
- xxxviii. “Etica, accountability e rendicontazione sociale delle amministrazioni pubbliche”, (2012), in Di Pietra R., Mussari R., Riccaboni A. (a cura di), *Ricerche intorno all’azienda universale. Gli allievi per Giuseppe Catturi*, Cedam, Padova, pp. 337-356.
- xxxix. "Territorial Boundaries as Limits: a Foucauldian Analysis of Agglomeration Among Municipalities" (co-autore Riccardo Mussari e Pasquale Ruggiero) in *International Journal of Public Administration*, Vol 35, n. 7, pp. 1 – 15;
- xl. “Municipal Auditing in Italy and Germany: Explosion, Change or Recalcitrance?”, *Financial Accountability and Management*, 2012, Vol. 28, n. 1 pp. 52-76, (con Patrick von Maravic);
- xli. “Eco-compatibilità e sostenibilità: logiche e strumenti per le aziende”, (2011) in Catturi G. (a cura di), *Dimensione socio-politica e finanziamenti allo sviluppo eco-compatibile delle aziende*, Cedam, Padova, pp. 51-84 (con Chiara Marcomini)
- xlii. “Il supporto offerto dalle fondazioni di origine bancaria allo sviluppo eco-compatibile”, (2011) in Catturi G. (a cura di), *Dimensione socio-politica e finanziamenti allo sviluppo eco-compatibile delle aziende*, Cedam, Padova, pp. 141-156 (con Maria Pia Maraghini);
- xliii. “La Fondazione Monte dei Paschi di Siena”, (2011) in Catturi G. (a cura di), *Dimensione socio-politica e finanziamenti allo sviluppo eco-compatibile delle aziende*, Cedam, Padova, pp. 209-230, (con Maria Pia Maraghini);
- xliv. “Il controllo di gestione in ambito sanitario”, (2011), in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di Gestione*, II edizione, Ipsoa, Milano, pp. 1093-1111, con Eugenia Taranto;
- xlv. “Controllo di Gestione e rendicontazione socio-ambientale”, (2011), in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di Gestione*, II edizione, Ipsoa, Milano, pp. 825- 848;
- xlvi. “Budget e budgeting in Medicina Nucleare”, 2011, *The Quarterly Journal of Nuclear Medicine and Molecular Imaging*, Aprile, Vol. 55, N. 2 Suppl 2, pp. 25-31.
- xlvii. “Il sistema dei controlli esterni” in R. Mussari, “Economia delle Amministrazioni Pubbliche”, Mc-Graw Hill, 2011, pp. 270 – 283;
- xlviii. “Retorica e pratica della Contabilità finanziaria: i bilanci negli Stati Preunitari e del Regno d’Italia”, in *Contabilità e Bilanci per l’amministrazione economica*, Atti del X Convegno Nazionale della Società di Storia della Ragioneria, Rirea, 2010, pp. 637 – 676 (con Riccardo Mussari e Pasquale Ruggiero);

- xlix. “Practices of Social Reporting in Public Sector and Non-Profit Organizations. An Italian Perspective”, *Public Management Review*, Vol. 12, N. 4, 2010, pp. 487 – 492, (con Riccardo Mussari).
- I. “La rendicontazione del valore creato e diffuso dalle istituzioni culturali” in Bocci C., Catturi G., (2010), *Istituzioni culturali e valore “creato” per il territorio*, Cedam, Padova, pp. 289 – 308 (con Michela Magliacani).
- li. “Accountability in the New Public Sector: A Comparative Case study” *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 23, N. 7, 2010, pp. 632 – 646;
- lii. “Utilizzo e vantaggi del bilancio sociale in sanità: analisi di un caso aziendale” *Azienda Pubblica*, n. 3/4, 2009, (con Antonio Barretta), pp. 481 – 503;
- liii. “Inter-organizational management control in health and social care: an exploratory analysis of healthcare consortia in Tuscany” in *Mecosan*, vol. XVIII, n. speciale 71, (con Antonio Barretta, Pasquale Ruggiero e Anja Gepponi), pp. 85 - 98;
- liv. “Italian Central Government Budgeting: Future Hopes and Past Disappointments” in Charles E. Menifield (editor), *Comparative Budgeting: An Examination of Public Budgeting Around the World*, Jones and Bartlett, Boston, 2010, pp. 151 – 175 (con Riccardo Mussari e Pasquale Ruggiero).
- lv. “La Rendicontazione sociale nelle Amministrazioni Pubbliche Locali: logiche e strumenti” in *Strumentario Enti Locali*, Anno IV, N. VII/VIII, Luglio/Agosto 2009, pp. 3 – 14.
- lvi. “Sviluppo e crescita negli studi dell’Economia Teoretica: un confronto con l’Economia aziendale”, in Barnabè F., Catturi G., Maraghini M.P., Monfardini P., Paternostro S., Ruggiero P. (2009), *L’armonia della complessità. Dalla crescita allo sviluppo aziendale*, Cedam, Padova, pp. 63 – 95.
- lvii. “Il ruolo dei sistemi di programmazione e controllo nell’integrazione socio-sanitaria in Toscana” con Pasquale Ruggiero ed Anja Gepponi in Barretta A. (a cura di), *L’integrazione socio-sanitaria. Ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto*, Il Mulino, Bologna, 2009, pp. 163 – 192.
- lviii. Doctoral Research Abstract “Ethics in Public Sector Organisations: a Managerial Perspective”, *Journal of Accounting and Organizational Change*, Vol. 5, No. 1, 2009.
- lix. Recensione al volume “Corporate Ethics and Corporate Governance” di Zimmerli W.C., Richter K., e Holzinger M. (a cura di), Springer-Verlag, Berlin, Heidelberg, 2007, in *Journal of Management and Governance*, 2009, forthcoming.
- lx. “Superbia” in Catturi G. (a cura di), *I Vizi aziendali. Vademecum al contrario dell’azienda di successo*, Ipsoa, 2009, pp. 43-44; 57 – 67; 72 – 76.
- lxi. “Municipal Auditing in Managerial State”, with Patrick von Maravic, *International Journal of Governmental Financial Management*, Vol. IX, n. 1, pp. 1 – 14.
- lxii. “A tale of Troian Horses and Stoic Decline: Municipal Auditing in Germany and Italy” in Grossi G., Mussari R., Reichard C. (a cura di), *Local Governance and Its Impact on Public Service Management*, Cedam, Padova, 2008, con Patrick Von Maravic, pp. 223 – 250.
- lxiii. “Controllo di Gestione e rendicontazione socio-ambientale” in Riccaboni A., Busco C., Giovannoni E. (a cura di), *Il controllo di gestione*, Ipsoa, Milano, 2009, pp. 981 - 1004.

- lxiv. “La misurazione delle performance in ambito pubblico: il caso della Provincia di Roma”, in Busco C., Gazzei D., Maraghini M. (a cura di), *Controllo di Gestione: Best Practice e casi operativi*, Knowita, Arezzo, 2008, con Alessandro Bellinzoni ed Antonio Mancini, pp. 193-217.
- lxv. “Etica della responsabilità e comportamenti degli enti decentrati”, Cedam, Padova, 2008, pp. I – 331.
- lxvi. “La responsabilità sociale delle aziende: il contributo della dottrina aziendale italiana tra gli anni cinquanta e settanta del Novecento”, in *Contabilità e Cultura Aziendale*, 2008, Vol VIII, no. 1, pp. 51 – 77.
- lxvii. “La partecipazione sindacale ai processi decisionali regionali: analisi di alcune esperienze” in Pezzani F. (a cura di), *Ripensare il ruolo e la governante delle regioni. Quali sistemi di programmazione, controllo e rendicontazione*, Egea, Milano 2008, con Anna Maria Santini, pp. 125 – 147.
- lxviii. “Balanced Scorecard e sistemi di rendicontazione sociale” in Riccaboni A., Busco C., Bacci A., Del Medico G., *La Balanced Scorecard per l’attuazione della strategia nelle Pubbliche Amministrazioni*, Knowita, 2008, Arezzo, pp. 71 – 87.
- lxix. Cronaca del Convegno “Clero, economia e contabilità in Europa tra Medioevo ed Età Contemporanea (Siena 14-16 Settembre 2006)” in *Rivista di Storia della Chiesa in Italia*, Anno LXI, n. 2, Luglio – dicembre 2007, pp. 616 – 621.
- lxx. “Cultura aziendale e pensiero cattolico: il caso di una cooperativa agricola in Toscana” con G. Grossi e P. Ruggiero, in Di Pietra R., Landi F., (a cura di), *Clero, economie a contabilità in Europa. Tra Medioevo ed età contemporanea*, Carocci, Roma, 2007, pp. 105 - 137.
- lxxi. Recensione al volume “La ‘valorialità’ aziendale. La determinazione e la rilevazione del valore ‘creato: presupposto teorici e metodologici” di Giuseppe Catturi, Cedam Padova 2007, in *Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, n. 9-10, 2007. p. 567.
- lxxii. “Il sistema di programmazione, controllo e rendicontazione della Provincia di Roma”, in Dipartimento della Funzione Pubblica, *Misurare per Decidere*, Rubbettino 2006, pp. 67 – 75.
- lxxiii. “Cultura aziendale e pensiero cattolico: il caso di una cooperativa agricola in Toscana” con G. Grossi e P. Ruggiero, in *Contabilità e Cultura Aziendale*, Vol VI, No. 2, pp. 89 - 119.
- lxxiv. “Private governance model and public services performance: the overestimated link”, con Pasquale Ruggiero, in Reichard C., Mussari R., Kupke S. (edited by), *The Governance of Services of General Interest between State, Market and Society*, Wissenschaftlicher Verlag Berlin, 2006.
- lxxv. “Private governance model and public services performance: an overestimated link”, con Pasquale Ruggiero, *Serie interventi*, n. 102, Università di Siena, Febbraio 2006, paragrafi 2; 2.1; 4; 5 ; 5.2; 6.
- lxxvi. In R. Mussari – G. Grossi – P. Monfardini, “Le performance dell’azienda pubblica locale”, Cedam Padova 2005, Capitolo 4 dal titolo “I risultati globali dell’area di interesse pubblico locale”.
- lxxvii. Recensione al volume “La Facoltà Giuridica Senese e la Restaurazione” di Andrea Labardi, Giuffré Milano 2000, in *Annali di Storia delle Università*, n. 9, 2005. pp. 349 – 350.
- lxxviii. In R. Mussari (a cura di), “I sistemi di contabilità e bilancio dello Stato nell’Europa continentale”, Giuffré Milano, 2005, Capitolo 5 dal titolo “Il sistema di contabilità e bilancio dello Stato in Spagna”.

- lxxix. In M. Mulazzani e S. Pozzoli (a cura di), “Le aziende dei servizi pubblici locali”, Maggioli Editore 2005, “Capacità e comunicazione nei servizi aeroportuali: verso un nuovo modello di gestione”, con Pasquale Ruggiero, pp. 317 – 334. Paragrafi 1,2,3 e 4.4.
- lxxx. In G. Catturi (a cura di), “I nuovi organismi aziendali. Concepimento, gestazione e nascita. Ricerca empirica sulla Provincia di Siena coordinata da R. Di Pietra”, Cedam Padova 2003: Sezione 2 Cap. 1; Cap 6 Par.3 e 4.
- lxxxi. Recensione al volume “Storia della Ragioneria: i maestri e le teorie nella Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale dal 1901 al 2000. A cento anni dalla fondazione Carlo Antinori ne rilegge e commenta i contenuti” (Roma 2003), in Contabilità e Cultura Aziendale, R.I.R.E.A., Vol. III, n. 2, 2003.
- lxxxii. Tesi di dottorato dal titolo “Il comportamento etico degli enti decentrati in ottica economico – aziendale” discussa il 5 aprile 2006.

§ Principali esperienze di ricerca applicata, di supporto scientifico e operativo alle amministrazioni pubbliche:

- Componente del Nucleo di Valutazione dell’Università degli Studi di Siena (SI) – Decreto Rettorale rep.1812/2021 del 01.10.2021 dal 02/10/2021 al 01/07/2024;
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2022 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA”, Marzo-Aprile 2023_Regione Sardegna
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2021 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA”, Giugno 2022_Regione Sardegna
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2021 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Programmazione, misurazione e valutazione della performance nelle PA”, Maggio 2022_Regione Lazio;
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2020 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Performance organizzativa delle AP e indicatori”, Aprile-maggio 2021
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2019 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Performance organizzativa delle AP e indicatori”, Ottobre-novembre 2020
- Coordinatore del Corso di formazione ValorePA2016 organizzato da INPS e Università di Cagliari, dal titolo “Spending review: Valutazione e miglioramento della Spesa Pubblica”, Aprile – Giugno 2017.
- Componente dell’Advisory Committee for the Revision of the European Code of Conduct of the political integrity of regional and local elected representative – Congress of local and regional authorities – Council of Europe dal 24/01/2017 -31/03/2018.

<https://rm.coe.int/european-code-of-conduct-for-all-persons-involved-in-local-and-regiona/16808d3295>

- Collaborazione al Progetto “Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici” – FormezPA, Funzione Pubblica, 07/08/2013 – 31/12/2014
- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Sinnai (CA) – Decreto del Sindaco n. 28 del 24 agosto 2012 fino al 31 marzo 2017;
- Contratto di cessione di diritti d’autore con Fintecna S.p.A. per la partecipazione alla realizzazione dell’opera “Storia dell’IRI”, dal 21/04/2010 al 31/12/2010
- Contratto di collaborazione a Progetto con UPI (Unione delle Province d’Italia) per la realizzazione del progetto “Analisi di alcune funzioni fondamentali delle Province per l’individuazione del fabbisogno standard”, dal 1 Aprile al 31 luglio 2010.
- Contratto di collaborazione coordinata e continuativa con Coeso (Consorzio per la Gestione delle Politiche Sociali - Grosseto) per attività di consulenza e segreteria nell’ambito della programmazione e controllo aziendale e di realizzazione del Piano Integrato di Salute dell’Area Grossetana, da ottobre 2009 al 31 dicembre 2010.
- Consulente incaricato nell’ambito del Progetto APQ YC8 e YC12 “ Sistema regionale per il supporto al controllo di gestione dei Comuni al di sotto dei 5.000 abitanti” e “Diffusione dei risultati della sperimentazione del controllo di gestione presso i Comuni” in qualità di collaboratore al Change Management, giugno – novembre 2007 - coordinatore prof. Riccardo Mussari, committente Anci Umbria.
- Consulente incaricato nell’ambito del progetto “Studio di fattibilità per la realizzazione di due fusioni fra i Comuni del Valdarno aretino e del Valdarno fiorentino”, marzo – luglio 2008 – coordinatore prof. Riccardo Mussari, committente Fondazione Valdarno.
- Consulente incaricato nell’ambito del progetto “Redazione del Bilancio di Mandato”, giugno 2008 – coordinatore Prof. Riccardo Mussari, committente Comune di Prato.

§ Altre informazioni

- ✓ Buona conoscenza scritta e parlata della lingua inglese;
- ✓ Utilizzo del personal computer, dei più diffusi software applicativi in ambiente Windows (Word, Excel, Power-Point, Access) e della rete Internet.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati secondo quanto previsto dal DLGS 196/2003.



Cagliari, 01 luglio 2024

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONI
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETÁ**

Il sottoscritto Patrizio Monfardini nato a Siena (SI) il 24 agosto 1978, residente e domiciliato in Sinnai (CA), via del Rosmarino n. 7, a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità:

D I C H I A R A

che quanto affermato e riportato nel curriculum corrisponde al vero.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL DICHIARANTE



Cagliari, 01 luglio 2024

Si autorizza il trattamento dei Dati personali ai sensi del Regolamento dell'unione Europea n. 679/2016 ("GDPR") ed in particolare all'art. 13.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL DICHIARANTE



Cagliari, 01 luglio 2024