



Dipartimento di Giurisprudenza

Piano Triennale 2020/2022

Riesame finale

Approvato dal Consiglio di Dipartimento senza modifiche in data: 17 luglio 2023

Approvato dalla CAV di Dipartimento il 7 luglio 2023

Documento redatto secondo lo "Schema – Riesame del Dipartimento – Rev. 3 del 14-09-2022"

Sommario

FINALITÀ STRATEGICA RICERCA.....	2
FINALITÀ STRATEGICA DIDATTICA.....	5
FINALITÀ STRATEGICA TERZA MISSIONE	7
FINALITÀ STRATEGICA ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE ..	10
CONCLUSIONI	12



FINALITÀ STRATEGICA RICERCA

OBIETTIVO DIPARTIMENTO RD.1: «Consolidare la posizione del Dipartimento nel panorama nazionale e internazionale della ricerca, al fine di migliorare la qualità della ricerca per una maggiore competitività e riconoscimento, anche internazionale»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)
1. Δ Numero di articoli su rivista fascia A/totale articoli NEORECLUTATI	Azione da Intraprendere	58%	67,5%	67,4%		68%
2. Numero di ricerche collettive in open access	0	1	2	3	3	3
3. Numero di gruppi di ricerca pubblicizzati nell'apposita sezione del sito del dipartimento	0	0	0	2	2	3

AZIONI PROGRAMMATE

AR.1: «Sostegno alle ricerche di eccellenza dei neoreclutati, attraverso una rimodulazione dei criteri di ripartizione dei fondi FIR volta ad incrementare la percentuale attribuita sulla base delle pubblicazioni su riviste di fascia A»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Delibere del Consiglio di Dipartimento che prevedano la rimodulazione dei criteri	Azione da Intraprendere	Azione da Intraprendere	Del. Cons. Dip. Del 14 gennaio 2021	Azione conclusa	Azione conclusa	Azione conclusa

AR.2: «Promozione della ricerca in open access quale elemento di sostegno alla diffusione dei risultati delle ricerche del Dipartimento»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Numero di ricerche collettive del Dipartimento pubblicate in modalità open access	Azione da Intraprendere	1	2	3	3	2

AR.3: «Istituzione Gruppi di ricerca di almeno 3 membri e rappresentativi di almeno due settori disciplinari distinti che operano nella struttura»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)



Creazione della sezione «Gruppi di ricerca» sul sito del Dipartimento	Azione da Intraprendere	Azione da Intraprendere	Azione conclusa	Azione conclusa	Azione conclusa	Azione conclusa
-----------------------------------------------------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

DESCRIZIONE SINTETICA DELLE AZIONI INTRAPRESE

Le azioni programmate nell'ambito dell'obiettivo del Dipartimento RD.1 hanno raggiunto, nel loro complesso, piena e tempestiva realizzazione. L'azione rivolta a dare sostegno alle ricerche di eccellenza dei neoreclutati, attraverso una rimodulazione dei criteri di ripartizione dei fondi FIR volta ad incrementare la percentuale attribuita sulla base delle pubblicazioni su riviste di fascia A (AR. 1) è stata portata a compimento dal Dipartimento con la delibera consigliare del 14 gennaio 2021.

Anche il target relativo alla promozione della ricerca in open access quale elemento di sostegno alla diffusione dei risultati del Dipartimento (AR. 2) risultava già raggiunto addirittura al 31 dicembre 2021.

Lo stesso discorso vale per l'attivazione della sezione «Gruppi di ricerca» sul sito del Dipartimento (AR. 3), portata a compimento nel novembre del 2022.

RISCONTRO DOCUMENTALE DELLE AZIONI INTRAPRESE

Delibera Consiglio di Dipartimento del 14 gennaio 2021

Verbale del Consiglio di Dipartimento. n. 1/21, pag. 5

ANALISI DELLA SITUAZIONE ATTUALE, ANCHE ALLA LUCE DEGLI SCOSTAMENTI TRA ESITI ATTESI E OTTENUTI

Il piano triennale 2020/2022 individuava l'obiettivo di consolidare la posizione del Dipartimento di Giurisprudenza nell'ambito del panorama della ricerca giuridica nazionale ed internazionale.

Gli unici scostamenti rilevabili sono quelli riguardanti l'indicatore RD.1.1, in relazione al quale il dato esatto del valore rilevato al 31 dicembre 2022 non è stato reso disponibile dall'Amministrazione. L'andamento tendenziale, tuttavia, dopo una significativa riduzione al 31 dicembre 2020, si è attestato in prossimità del valore atteso. Altro scostamento è quello dell'indicatore RD.1.2., dato che il numero dei gruppi di ricerca pubblicizzati sull'apposita sezione del sito del dipartimento è stato di soli 2, a fronte dei 3 programmati. Si ritiene tuttavia che la misura concretamente adottata sia sufficiente in vista del miglioramento della qualità della ricerca per una maggiore competitività e riconoscimento anche internazionale del Dipartimento.

L'azione AR.1, infine, pur essendo stata compiutamente realizzata non ha potuto contribuire concretamente alla realizzazione dell'obiettivo, non avendo l'Ateneo provveduto all'attesa ripartizione dei fondi FIR.

L'ottima posizione del Dipartimento nell'ambito del panorama nazionale e internazionale ha recentemente trovato conferma negli ottimi risultati della campagna VQR 2015-2019 e nel successivo riconoscimento del Dipartimento di Giurisprudenza tra le migliori eccellenze scientifiche nazionali che spiccano per qualità della ricerca e dei progetti di sviluppo.



PROPOSTA DI ULTERIORI AZIONI O CORRETTIVI DA INTRAPRENDERE

Sul punto non si rilevano criticità e l'unico correttivo che può ipotizzarsi è una migliore cura nella pubblicizzazione, attraverso il sito del dipartimento e quello istituzionale dell'Ateneo, delle ricerche intraprese, dei loro partecipanti e delle relative attività attuative.



FINALITÀ STRATEGICA DIDATTICA

OBIETTIVO DIPARTIMENTO DD.1: *Garantire la qualità e la attrattività dei percorsi formativi, al fine di Garantire percorsi formativi che favoriscano un'alta formazione nella dimensione nazionale e internazionale, con particolare riferimento ai temi dello sviluppo sostenibile e dell'innovazione tecnologica*

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)
<i>Numero di tesi di laurea e dottorato sui temi dello sviluppo sostenibile di cui all'Agenda ONU 2030 e/o sui temi dell'innovazione tecnologica in ambito giuridico</i>	Dato non disponibile	Dato non disponibile	9	Dato non disponibile	Dato non disponibile	10

AZIONI PROGRAMMATE

AD.1: *«Innovazione dell'offerta formativa onde includere le tematiche dello sviluppo sostenibile e delle implicazioni giuridiche derivanti dalle nuove tecnologie»*

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022 rilevato	VALORE ATTESO (31.12.2022)
<i>Introduzione di nuovi insegnamenti aventi ad oggetto le tematiche dello sviluppo sostenibile di cui all'Agenda ONU 2030 e/o dell'innovazione tecnologica in ambito giuridico</i>	0	0	2	2	2	2

DESCRIZIONE SINTETICA AZIONI INTRAPRESE

Il piano triennale 2020/2022 del Dipartimento di Giurisprudenza individuava l'obiettivo di garantire e migliorare la qualità e l'attrattività dei percorsi formativi, in vista del progressivo miglioramento dell'alta formazione nella sua dimensione nazionale e internazionale riguardo ai temi dello sviluppo sostenibile e dell'innovazione tecnologica. In relazione all'obiettivo DD.1 le politiche attuative messe in campo dal Dipartimento hanno prodotto ottimi risultati.

Nel corso del triennio il Dipartimento ha realizzato significativi miglioramenti dell'offerta formativa.

Da un lato, in particolare, è stata approvata una riforma di ordinamento del corso di Studi quinquennale in Giurisprudenza che, fra le altre cose, ha consentito la previsione di quattro differenti indirizzi, denominati «Professioni legali», «Economico-privatistico, impresa e turismo»; «Istituzioni e amministrazioni pubbliche» e «Internazionale, europeo e comparato», funzionali a rendere il più possibile coerenti e omogenee le scelte operate dagli studenti nella scelta degli insegnamenti opzionali.



Dall'altro lato, sono stati introdotti vari insegnamenti del tutto nuovi, fra i quali quelli di diritto dell'ambiente (IUS /10) e diritto aeronautico e aerospaziale (IUS/06) del tutto coerenti con gli obiettivi individuati dal piano triennale 2020/2022.

RISCONTRO DOCUMENTALE DELLE AZIONI INTRAPRESE

Verbale Consiglio di CdS in Giurisprudenza del 12 novembre 2021

Verbale del Consiglio di Dipartimento di Giurisprudenza del 16 dicembre 2021, n. 12/2021, pag. 5

ANALISI DELLA SITUAZIONE ATTUALE, ANCHE ALLA LUCE DEGLI SCOSTAMENTI TRA ESITI ATTESI E OTTENUTI

Lo scostamento rispetto all'indicatore relativo al numero di tesi di laurea e dottorato sui temi dello sviluppo sostenibile è minimo, tanto che già al 31 dicembre 2021 il target era stato pressoché realizzato. Alla luce del trend registrato alla fine del 2021, piuttosto, è del tutto plausibile che l'obiettivo sia stato ampiamente superato, anche se la mancata trasmissione dei dati da parte dell'Ateneo impedisce una indicazione certa.

Come osservato in precedenza, anche l'azione AD. 1 è stata pienamente realizzata attraverso l'attivazione di nuovi insegnamenti.

PROPOSTA ULTERIORI AZIONI O CORRETTIVI DA INTRAPRENDERE

È necessario proseguire nel processo di riforma, anche attraverso l'introduzione di strumenti di didattica innovativa in grado di consentire agli studenti una visione diversa da quella offerta della tradizionale lezione frontale, onde consentire un primo confronto con le problematiche giuridiche concrete e con le strategie da seguire per la loro risoluzione.

FINALITÀ STRATEGICA TERZA MISSIONE

OBIETTIVO DIPARTIMENTO TMD.1: «Incrementare le iniziative di PE a beneficio della collettività, con particolare attenzione ai temi dell'Agenda ONU 2030, al fine di migliorare la capacità di diffusione dei risultati della ricerca, a beneficio della collettività e nell'ottica del miglioramento continuo. Per promuovere, attraverso l'attività di Public Engagement del Dipartimento, la conoscenza degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite»

INDICATORI	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022	VALORE ATTESO (31.12.2022)
1. Iniziative di Public Engagement organizzate	1. 14 è il dato inserito dal Dipartimento, ma il dato fornito dalla DiRicTer utile per l'indicatore TM4 è 6,3 (media triennio 2017-2019)	3	6	17	17	15
2. Numero di iniziative di Public Engagement pubblicizzate sul sito di Dipartimento/totale iniziative di PE organizzate	12/14	5/5	9/9	11/17	11/17	
3. Numero di iniziative di Public Engagement connesse alla promozione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	0	2	3	4	4	3

AZIONI PROGRAMMATE

ATM.1: «Introduzione di un meccanismo premiale a supporto delle iniziative di PE»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022 rilevato	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Delibere del Consiglio di Dipartimento che prevedano la rimodulazione dei criteri	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Azione non intrapresa

AZIONI PROGRAMMATE

ATM.2: «Promozione delle iniziative di PE sui temi dello sviluppo sostenibile»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022 rilevato	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Numero di iniziative comunicate alla Segreteria del Dipartimento e pubblicizzate sul sito del	0	2	3	4	4	3



Dipartimento sui temi dello sviluppo sostenibile						
--------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--

DESCRIZIONE SINTETICA AZIONI INTRAPRESE

Nel periodo in esame, il Dipartimento ha perseguito l'obiettivo di "incrementare le iniziative di PE a beneficio della collettività al fine di migliorare la capacità di diffusione dei risultati della ricerca a beneficio della collettività". Sotto questo aspetto, l'impegno è stato costante e continuo, ma ha dovuto necessariamente fare i conti con l'emergenza sanitaria e con le conseguenti restrizioni. L'unico strumento per far fronte a tale situazione è stato ricorrere a strumenti di comunicazione a distanza che tuttavia, per le loro caratteristiche intrinseche, si sono rivelati solo parzialmente adeguati.

Per questo motivo, il Consiglio di Dipartimento, con la delibera del 21 luglio 2022, ha deciso di rivedere significativamente gli obiettivi individuati al momento della redazione del piano triennale. L'indicatore relativo alle iniziative di Public Engagement organizzato nel triennio (TMD.1.1) è stato ridotto da 30 a 15, quello relativo al numero di iniziative dello stesso connesse alla promozione degli obiettivi di sviluppo sostenibile (TMD.1.3) è stato ridimensionato da 10 a 3.

Alla luce della rimodulazione, gli indicatori relativi alla realizzazione dell'obiettivo TMD.1 devono considerarsi nel loro complesso realizzati, anche se perdura un sensibile scostamento fra le iniziative organizzate e comunicate agli organi di Ateneo e quelle effettivamente pubblicizzate sul sito del Dipartimento.

Quanto alle azioni relative all'introduzione di un meccanismo premiale a supporto delle iniziative di Public Engagement (ATM.1) e alla promozione delle iniziative di Public Engagement sui temi dello sviluppo sostenibile (ATM.2) occorrono alcune precisazioni. I meccanismi premiali avrebbero dovuto operare in occasione della distribuzione dei Fondi FIR, distribuzione che a tutt'oggi non è stata ancora effettuata, rendendo sostanzialmente impossibile l'attuazione della misura. Con specifico riferimento all'azione ATM.2, deve osservarsi che la revisione dell'indicatore TMD.1 conduce logicamente a considerare ridimensionata anche l'azione ATM.2, nel presupposto che non si possa pretendere dal Dipartimento la pubblicizzazione di un numero di iniziative di Public Engagement superiore al target rimodulato. Tenuto conto di questa precisazione, l'azione in questione deve considerarsi pienamente realizzata.

RISCONTRO DOCUMENTALE DELLE AZIONI INTRAPRESE

Verbale del Consiglio di Dipartimento del 21 luglio 2022, n.7/2022, pp. 3 e 4

ANALISI DELLA SITUAZIONE ATTUALE, ANCHE ALLA LUCE DEGLI SCOSTAMENTI TRA ESITI ATTESI E OTTENUTI

I dati raccolti dimostrano che il Dipartimento, nonostante l'emergenza sanitaria, ha nel complesso ben operato nella direzione dell'incoraggiamento delle iniziative di Public Engagement. Nella loro nuova quantificazione, gli indicatori TMD.1.1 e TMD.1.3 risultano ampiamente superati.



Lo scostamento dell'indicatore TDM.1.2 segnala la persistenza di un punto di debolezza nella adeguata pubblicizzazione delle iniziative, la cui causa deve essere identificata nella mancanza di una unità di personale amministrativo specificamente formata sull'elaborazione delle pagine web e il loro aggiornamento continuo, al quale si unisce talvolta la tendenza dei docenti organizzatori a non richiedere al Dipartimento l'inserimento della notizia relativa all'iniziativa sul sito.

PROPOSTA ULTERIORI AZIONI O CORRETTIVI DA INTRAPRENDERE

Si propone di formare un'unità TA in modo tale da consentire l'aggiornamento continuo e la standardizzazione delle modalità di pubblicizzazione, sul sito web del Dipartimento, delle iniziative di Public Engagement svolte.

FINALITÀ STRATEGICA ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ, ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE

OBIETTIVO DIPARTIMENTO AQD.1: «Dematerializzazione della amministrazione, al fine di Attuare processi organizzativi che utilizzino sistemi informatici per la gestione delle attività amministrative»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022 rilevato	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Numero dei processi dematerializzati	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Processi dematerializzati: 1) procedure di selezione di lavoro autonomo e borse di ricerca; 2) procedure per la selezione del personale; 3) procedure per l'acquisizione di beni e servizi con procedura d'appalto	3	3	3

AZIONI PROGRAMMATE

AAQ.1: «Attuare processi organizzativi che utilizzino sistemi informatici per la gestione delle attività amministrative, perseguendo la dematerializzazione dell'attività amministrativa»

INDICATORE	Valore base (1.1.2020)	31.12.2020	31.12.2021	12.11.2022 indicativo	31.12.2022 rilevato	VALORE ATTESO (31.12.2022)
Numero dei processi dematerializzati	Azione da intraprendere	Azione da intraprendere	Processi dematerializzati: 1) rapporti con gli altri uffici dell'ateneo; 2) rapporti con altri uffici della Facoltà e del Dipartimento attraverso teams, cartelle condivise one drive con segreteria amministrative ee con altri uffici dell'amministrazione; 3) procedure della segreteria amministrative	3	3	3

DESCRIZIONE SINTETICA AZIONI INTRAPRESE

Il Dipartimento ha pienamente portato a termine e realizzato gli indicatori degli obiettivi e le azioni relative alla dematerializzazione dei processi amministrativi, target raggiunti anche grazie alle nuove politiche di dematerializzazione condotte in generale dall'Ateneo.



RISCONTRO DOCUMENTALE DELLE AZIONI INTRAPRESE

Ordini di servizio e provvedimenti della Segreteria amministrativa

ANALISI DELLA SITUAZIONE ATTUALE, ANCHE ALLA LUCE DEGLI SCOSTAMENTI TRA ESITI ATTESI E OTTENUTI

Sul punto non si segnalano scostamenti significativi, il processo della dematerializzazione del processo amministrativo è in atto e produce risultati sempre più apprezzabili sul piano della semplificazione



CONCLUSIONI

Nel triennio 2020/2022 il Dipartimento di Giurisprudenza ha nel complesso ben operato nella realizzazione degli obiettivi prefissati, la maggior parte dei quali sono stati ampiamente realizzati. Residuano certamente margini di miglioramento, raggiungibili attraverso un maggiore impegno nelle aree che manifestano punti di debolezza, prima fra tutte quella della comunicazione attraverso il sito web.