



Bando di selezione pubblica per l'affidamento, con contratto di lavoro autonomo di diritto privato, di n. 43 incarichi di tutorato per le esigenze dei corsi economici della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche - Anno Accademico 2025-2026

#### IL PRESIDENTE

- VISTO il D.Lgs. 165/2001 e s.m.i. "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni", che prevede per le pubbliche amministrazioni la possibilità di conferire incarichi individuali con contratti di lavoro di diritto privato ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria;
- VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e in particolare l'art. 23;
- VISTO il vigente Statuto di questo Ateneo;
- VISTO il Regolamento Didattico d'Ateneo;
- VISTO Il Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento, di didattica integrativa e tutorato didattico emanato con D.R. n° 1115 del 7 dicembre 2022;
- VISTO il D.M. 22 ottobre 2004 n. 270 recante "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con Decreto del Ministro dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999 n. 509";
- VISTA la nota del Direttore Generale prot. n. 81904 del 6 giugno 2017 inerente agli incarichi di tutorato didattico e di didattica integrativa per le esigenze dei CdS delle Facoltà dell'Università degli Studi di Cagliari;
- VISTO il Regolamento UE 2016/679 relativo alle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e il Codice in materia di protezione dei dati personali D. Lgs.196/2003;
- VISTO il D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000 relativo alle dichiarazioni sostitutive degli atti di notorietà e alla dichiarazione sostitutiva di certificazioni;
- RILEVATO che è necessario reperire all'esterno figure di tutor didattici in quanto all'interno dell'organizzazione universitaria non è disponibile personale strutturato con le professionalità sopra indicate, anche tenuto conto della continua diminuzione del personale a tempo indeterminato e delle limitazioni normative e finanziarie sull'incremento del personale di ruolo;
- CONSIDERATO che i Consigli di Facoltà, in base alle proposte dei Dipartimenti, possono deliberare l'affidamento di incarichi a titolo oneroso, nell'ambito delle risorse disponibili, per far fronte a specifiche esigenze didattiche integrative o artistiche o sanitarie, a soggetti in possesso di adeguati requisiti culturali e



- professionali finalizzate all'assistenza degli studenti durante lo svolgimento degli studi universitari;
- VISTE** le proposte di attivazione dei tutorati didattici dei Dipartimenti afferenti alla Facoltà di SEGP considerate le esigenze manifestate per l'Anno Accademico 2025/2026 dai Corsi di Studio;
- PRESO ATTO** delle rinunce pervenute;
- CONSIDERATA** la necessità e l'urgenza di attribuire gli incarichi di tutorato didattico dell'Anno Accademico 2025/2026 per le esigenze dei Corsi di Studio economici della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche come da successiva tabella;
- ACCERTATA** la disponibilità finanziaria sui fondi della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche;

**DISPONE**

**Art. 1 Oggetto della selezione**

È indetta una selezione pubblica, per soli titoli, per il conferimento di 43 incarichi di **TUTORATO DIDATTICO** per l'A.A. 2025/2026 per i seguenti insegnamenti:

COD. SEL.	CORSO DI STUDIO	Denominazione insegnamento	NUMERO INCARICHI	SEMESTRE	ORE	COMPENSO ORARIO LORDO (€)	COMPENSO LORDO PER SINGOLO INCARICO (€)
T-SEA-01	ECONOMIA E FINANZA	ECONOMETRIA	1	1	20	25	500
T-SEA-02	ECONOMIA E FINANZA	RAGIONERIA GENERALE E APPLICATA	1	1	20	25	500
T-SEA-03	ECONOMIA E FINANZA	STATISTICA	1	A	24	25	600
T-SEA-04	ECONOMIA E FINANZA	FINANZA AZIENDALE	1	1	18	25	450
T-SEA-05	ECONOMIA E FINANZA	ECONOMIA PUBBLICA	1	2	18	25	450
T-SEA-06	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	ECONOMIA AZIENDALE	1	1	30	25	750
T-SEA-07	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	FINANZA AZIENDALE	1	1	20	25	500
T-SEA-08	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	MACROECONOMIA	2	1	20	25	500
T-SEA-09	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	DIRITTO COMMERCIALE	2	1	18	25	450
T-SEA-10	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	MICROECONOMIA	1	2	24	25	600



T-SEA-11	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	2	2	24	25	600
T-SEA-13	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	LINGUAGGI DI PROGRAMMAZIONE PER L'ECONOMIA	1	2	20	25	500
T-SEA-14	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	STATISTICA	2	2	24	25	600
T-SEA-14	ECONOMIA E GESTIONE AZIENDALE	ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE	1	2	20	25	500
T-SEA-15	ECONOMIA MANAGERIALE	PROJECT MANAGEMENT	1	1	14	25	350
T-SEA-16	ECONOMIA MANAGERIALE	CORPORATE E INVESTMENT BANKING	1	1	20	25	500
T-SEA-17	ECONOMIA MANAGERIALE	ECONOMIA APPLICATA	1	1	18	25	450
T-SEA-18	ECONOMIA MANAGERIALE	OPERAZIONI STRAORDINARIE D'IMPRESA	1	1	20	25	500
T-SEA-19	ECONOMIA MANAGERIALE	REPORTING DIREZIONALE	1	1	20	25	500
T-SEA-20	ECONOMIA MANAGERIALE	DIRITTO SOCIETARIO	1	1	10	25	250
T-SEA-21	ECONOMIA MANAGERIALE	ANALISI DI MERCATO	1	1	18	25	450
T-SEA-22	INTERNATIONAL MANAGEMENT	PUBLIC MANAGEMENT	1	1	12	25	300
T-SEA-23	INTERNATIONAL MANAGEMENT	QUANTITATIVE METHODS FOR MANAGEMENT	1	1	14	25	350
T-SEA-24	INTERNATIONAL MANAGEMENT	INNOVATION MANAGEMENT	1	2	14	25	350
T-SEA-25	INTERNATIONAL MANAGEMENT	INTERNATIONAL MARKETING	1	2	12	25	300
T-SEA-26	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	QUANTITATIVE MACROECONOMICS	1	1	18	25	450
T-SEA-27	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	STATISTICAL MODELS FOR PORTFOLIO ASSET ALLOCATION	1	1	10	25	250
T-SEA-28	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	DATA ANALYSIS FOR ECONOMICS	1	1	10	25	250
T-SEA-29	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	SPATIAL AND REGIONAL ECONOMICS	1	1	10	25	250
T-SEA-30	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	CORPORATE AND MACRO FINANCE	1	1	10	25	250
T-SEA-31	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	LINGUA INGLESE	1	2	18	25	450
T-SEA-32	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	HEALTH ECONOMICS AND MARKETS	1	2	6	25	150
T-SEA-33	ECONOMIA, FINANZA E ANALISI DEI DATI	RESOURCES, ENVIRONMENT AND CIRCULAR ECONOMY	1	2	6	25	150



T-SEA-34	MANAGEMENT DEL TURISMO E DELLA SOSTENIBILITA'	INFORMATION SYSTEM AND DBMS	1	1	20	25	500
T-SEA-35	MANAGEMENT DEL TURISMO E DELLA SOSTENIBILITA'	INTERNATIONAL STANDARDS AND TOURISM INDICATORS MONITORING	1	2	20	25	500
T-SEA-36	DATA SCIENCE, BUSINESS ANALYTICS E INNOVAZIONE	METODI DI APPRENDIMENTO STATISTICO PER IL DATA SCIENCE	1	1	10	25	250
T-SEA-37	DATA SCIENCE, BUSINESS ANALYTICS E INNOVAZIONE	CONTABILITA' PER LA DIREZIONE	1	1	15	25	375
T-SEA-38	DATA SCIENCE, BUSINESS ANALYTICS E INNOVAZIONE	BUSINESS ANALYTICS	1	1	20	25	500
T-SEA-39	DATA SCIENCE, BUSINESS ANALYTICS E INNOVAZIONE	WEB ANALYTICS E ANALISI TESTUALE	1	2	24	25	600

Il compenso orario lordo previsto per le attività di tutorato è di € 25,00 (venticinque), più oneri a carico dell'Amministrazione.

Le relative attività didattiche si svolgeranno nel periodo compreso tra la data di stipula del contratto e il 28 febbraio 2026 (incarichi 1° semestre) o il 30 settembre 2026 (incarichi annuali e 2° semestre).

Le attività dovranno svolgersi in presenza; in casi eccezionali, sulla base delle disposizioni emesse dagli organi dell'Ateneo, potranno svolgersi in modalità parzialmente o totalmente online.

## Art. 2 Compiti dei tutor

Sulla base di quanto concordato col docente referente della disciplina, i tutor si impegnano:

- fornire informazioni e assistenza agli studenti con l'obiettivo di migliorare le condizioni di apprendimento in modo da garantirne la qualità, anche con l'intento di ridurre i tassi di abbandono e la durata media degli studi;
- organizzare attività di sostegno per particolari gruppi di studenti;
- assistere gli studenti durante le esercitazioni o risoluzione di esercizi nel quadro della didattica assistita.

I tutor didattici presteranno il loro supporto anche per singole spiegazioni e/o chiarimenti individuali sulla lezione svolta dal docente.

I tutor devono svolgere le proprie attività presso le strutture dell'Ateneo e sulla base delle esigenze del Corso di studi interessato.

Il titolare dell'insegnamento ed il Coordinatore del Corso di Studi vigileranno sullo svolgimento delle attività e attueranno tutte le iniziative necessarie a garantire l'efficacia



dell'azione. L'attività dovrà essere attestata su apposito Registro, controfirmato dal titolare dell'insegnamento e dal Coordinatore del Corso di studi.

### Art. 3 Requisiti di partecipazione

Per i requisiti richiesti si fa riferimento all'art. 10 del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento, di didattica integrativa e tutorato didattico, di cui al DR 1115 del 07/12/2022 e pubblicato sul sito di Unica al link: [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s10\\_ss10.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s10_ss10.page) che prevede il possesso di:

- Laurea Triennale o altro titolo accademico di livello superiore per gli incarichi nei Corsi di Laurea Triennale;
- Laurea Magistrale, Specialistica o a ciclo unico o di Laurea ante DM 509/99 o altro titolo accademico di livello superiore per gli incarichi nei Corsi di Laurea Magistrale o Magistrale a ciclo unico, coerente con l'insegnamento per il quale si concorre.

I requisiti di cui sopra devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione alla selezione.

Per difetto anche di uno solo dei requisiti può essere disposta, in qualsiasi momento procedurale, l'esclusione dalla procedura con disposizione motivata del Presidente della Facoltà; l'eventuale ammissione si dovrà pertanto ritenere in ogni caso effettuata con riserva.

### Art. 4 Modalità di presentazione delle domande

Le domande, da compilarsi utilizzando obbligatoriamente il modulo allegato (all. 1) dovranno essere consegnate esclusivamente via posta elettronica certificata ([protocollo@pec.unica.it](mailto:protocollo@pec.unica.it)) improrogabilmente entro **le ore 13.00 del 30/06/2025**.

#### **I documenti trasmessi digitalmente dovranno essere in formato PDF**

La Facoltà non assume alcuna responsabilità nel caso di dispersione di comunicazioni, dipendenti o da inesatta indicazione da parte del candidato dei recapiti di cui sopra, o da inesatta indicazione della residenza o del domicilio da parte del candidato, o da mancata o tardiva comunicazione della variazione dei dati suindicati, né per eventuali disguidi postali o telegrafici non imputabili a questa Amministrazione.

***Non verranno prese in considerazione le domande pervenute dopo la scadenza dei termini.***

I candidati dovranno riportare nell'oggetto della PEC la seguente dicitura:

***“Bando di selezione pubblica per il conferimento di 43 incarichi di TUTORATO DIDATTICO per le esigenze dei corsi di studio economici afferenti alla Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche – A.A. 2025/2026”***



Alla domanda, conforme all'allegato 1, indirizzata alla Presidenza della Facoltà di Scienze, i candidati dovranno necessariamente allegare, pena esclusione dalla selezione:

- elenco dei titoli valutabili tramite dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto notorio ai sensi del D.P.R. 445 del 28/12/2000 (allegato 2). Si valuteranno esclusivamente i titoli dichiarati nell'allegato 2. I titoli acquisiti presso Enti/Strutture private dovranno essere prodotti in copia con dichiarazione di atto notorio attestante la conformità all'originale.
- copia fotostatica del documento di identità (in assenza di firma digitale)

#### **Art. 5 Criteri per il conferimento degli incarichi e formazione della graduatoria**

La valutazione dei candidati sarà effettuata da apposita Commissione giudicatrice che verrà nominata dal Presidente del Consiglio di Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche, come previsto dall'art. 10 del vigente regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento e di tutorato presso questo Ateneo.

#### **ART. 6 – Valutazione titoli**

La selezione consisterà nella valutazione dei titoli. Si procederà alla comparazione tra i candidati sulla base della qualificazione scientifica e/o professionale, si terrà conto dei titoli acquisiti, delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum dei candidati con riferimento al settore scientifico disciplinare inerente all'attività di tutorato didattico da svolgere, della pregressa attività di tutorato didattico e della professionalità acquisita, con particolare preferenza per la materia oggetto del bando. Si terrà conto della coerenza del percorso di studio del candidato con il corso di insegnamento oggetto delle attività di tutorato didattico. Sarà altresì valutata la comprovata esperienza di ricerca e studio nell'insegnamento per il quale si concorre.

Costituiscono in ogni caso titoli da valutare ai fini della selezione, purché pertinenti all'attività da svolgere: attività di didattica integrativa/assistenza già maturata, titoli acquisiti (laurea, laurea Specialistica/Magistrale/V.O., dottorato di ricerca, master specifici, assegni di ricerca, certificazioni linguistiche), eventuali pubblicazioni.

La Commissione dispone di **100 punti**, da attribuire valutando le seguenti voci:

- a. voto di Laurea, o di Laurea Magistrale, o Specialistica, o quinquennale a ciclo unico, o dell'ordinamento ex lege n. 341/90, se il corso di laurea, a giudizio della Commissione esaminatrice, è attinenti al profilo disciplinare dell'incarico di tutor oggetto della selezione anche in relazione alla specificità del titolo rispetto all'incarico per cui si concorre (sino ad un massimo di 30 punti);
- b. coerenza del percorso di studio del candidato con il corso di insegnamento oggetto delle attività di tutorato didattico ed esperienza di ricerca e/o di studio nell'insegnamento per il quale si concorre (**sino ad un massimo di 20 punti**)



- c. dottorato, master, corsi di specializzazione in Italia e all'estero e altri titoli attinenti, a giudizio della Commissione esaminatrice, alla professionalità richiesta **(sino ad un massimo di 20 punti)**
- d. esperienza professionale nello svolgimento di incarichi analoghi e coerenti a quello messo a selezione e specificamente esperienze di tutoraggio e insegnamento nella materia oggetto dell'incarico messo a bando (sino ad un massimo di 20 punti)
- e. eventuali altri titoli o esperienze purché attinenti all'attività da svolgere **(sino ad un massimo di 10 punti)**

**Ulteriori criteri di ripartizione dei punteggi tra le voci di cui sopra (sino ad un massimo di 100 punti) sono stabiliti dalla Commissione nella seduta preliminare.**

**L'idoneità verrà conseguita con il punteggio di 50 centesimi** e dovrà essere attribuita anche in caso di un unico istante.

A parità di punteggio, i candidati in possesso di Laurea Magistrale precedono i laureati triennali. In tutti gli altri casi, precede il/la candidato/a con minore età anagrafica. Le graduatorie di merito saranno pubblicate nel sito web della Facoltà e di Ateneo.

#### **ART. 7- Approvazione della graduatoria e titoli di preferenza**

Al termine dei lavori la Commissione formulerà apposite graduatorie.

L'esito della selezione sarà reso noto mediante la pubblicazione sul sito Web di Ateneo e della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche.

Eventuali opposizioni relative alle decisioni assunte dalle Commissioni dovranno essere presentate al Presidente della Facoltà **entro 5 giorni** dalla pubblicazione.

Le graduatorie e gli atti della selezione sono approvati con provvedimento del Presidente della Facoltà.

L'incarico sarà attribuito al vincitore della selezione con provvedimento del Presidente della Facoltà.

Per rinuncia del vincitore o a seguito di altra causa di interruzione, l'incarico potrà essere conferito, per l'Anno Accademico cui si riferisce la selezione, al candidato che segue nell'ordine della graduatoria formulata dalla Commissione. L'incarico potrà venir meno se, prima della firma del relativo contratto, perverrà la disponibilità a svolgere l'attività prevista da parte di dottorandi o di titolari di assegni di ricerca, nell'ambito dell'attività istituzionale dovuta.

Nel caso in cui le selezioni per alcuni codici non avessero vincitori, la Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche potrà proporre al candidato già risultato vincitore con il massimo punteggio e, a seguire, agli idonei, l'attribuzione di uno o più incarichi di tutorato



didattico nel relativo insegnamento con codice differente purché nello stesso SSD o in SSD affini o in SSD dello stesso macrosettore.

### **ART. 8 – Diritti e doveri dei titolari degli incarichi di tutorato**

Ai sensi dell'art. 12 del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento, di didattica integrativa e tutorato didattico richiamato nelle premesse, i/le titolari degli incarichi sono tenuti a:

- svolgere le attività previste nel bando di selezione secondo le modalità concordate con il/la Coordinatore/Coordinatrice del Corso di Studi;
- rispettare le norme riportate nello Statuto e nel Codice Etico dell'Ateneo, nonché nei Regolamenti che disciplinano le attività da svolgere;
- se personale Tecnico Amministrativo Bibliotecario dell'Università di Cagliari, produrre prima del conferimento dell'incarico l'autorizzazione rilasciata dalla Direzione Personale, Organizzazione, Performance;
- se lavoratori/lavoratrici dipendenti pubblici/che, produrre il nulla osta rilasciato dall'amministrazione di appartenenza prima del conferimento dell'incarico;
- se contrattisti/e di ricerca, di cui all'art. 22 L. 240/2010, devono essere autorizzati/e dal/dalla Responsabile Scientifico del progetto di ricerca oggetto delle loro attività a stipulare il contratto;
- se Dottorandi/e, essere autorizzati/e dal Collegio dei/delle docenti del Corso di Dottorato a stipulare il contratto.

### **Art. 9 Incompatibilità**

Non possono essere titolari di incarichi di tutorato didattico soggetti esterni all'Ateneo che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso con un professore appartenente alla Facoltà o alle strutture di riferimento, ovvero con il Rettore, con il Direttore Generale o con un componente del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo. Non possono, inoltre, essere titolari di incarichi di tutorato didattico soggetti esterni all'Ateneo che svolgono attività di docenza o tutorato didattico in centri / enti / aziende private di formazione che possano determinare conflitto di interessi con l'Università di Cagliari.

### **ART. 10 – Stipula del contratto**

I vincitori delle selezioni saranno invitati alla stipula di un contratto di lavoro autonomo di diritto privato. Il contratto dovrà essere firmato digitalmente da entrambe le parti (è richiesta la firma in formato PADES - PDF Advanced Electronic Signature).

Tra l'Amministrazione universitaria e i vincitori delle selezioni si instaureranno, con la sottoscrizione dei contratti, rapporti di lavoro autonomo di diritto privato. Tali rapporti non rientreranno nella configurazione istituzionale della docenza universitaria e del ruolo dei



ricercatori universitari, e non potranno quindi avere effetto utile ai fini dell'assunzione nei ruoli del personale dell'Università e degli Istituti Universitari Italiani.

All'atto della sottoscrizione del contratto l'interessato, se dipendente pubblico, dovrà produrre il nulla-osta (autorizzazione ex art. 53 del D.Lgs. n. 165/01) rilasciato dall'ente/istituto di appartenenza. Senza detta autorizzazione non si potrà stipulare il contratto e iniziare l'attività. Ulteriori aspetti relativi al rapporto di lavoro verranno disciplinati dal contratto individuale di lavoro, in conformità alla normativa vigente. Si precisa che l'attività tutoriale non potrà iniziare prima della firma del contratto.

I contratti sono stipulati, previa verifica della copertura finanziaria, dal Direttore Generale o da un suo delegato mediante lettera contratto prima dell'inizio dell'attività. Il candidato vincitore della selezione sarà invitato ad accettare il contratto in ordine di graduatoria, per il numero di ore indicato all'art. 1, ed a produrre la documentazione prevista dalla normativa vigente.

#### **ART. 11 - Trattamento dati personali**

“L'Università degli Studi di Cagliari è titolare del trattamento dei dati personali ai sensi delle norme del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, e del Codice in materia di protezione dei dati personali D. Lgs. 196/2003, nel rispetto della dignità umana, dei diritti e delle libertà fondamentali della persona. L'informativa sul trattamento dati per la categoria Cittadini è pubblicata sul sito [https://www.unica.it/unica/it/utility\\_privacy.page](https://www.unica.it/unica/it/utility_privacy.page)”

#### **ART. 12 - Pubblicità**

Il presente avviso di selezione è reso pubblico mediante pubblicazione all'Albo Internet dell'Ateneo [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s14\\_ss2.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s14_ss2.page).

#### **ART. 13 - Responsabile del procedimento**

Il responsabile del procedimento è il dott. Marco Cubeddu.  
Eventuali chiarimenti possono essere richiesti ai numeri 070 675 3009 (dottor Marco Cubeddu) / 070 675 3758 (dott.ssa Anna Maria Nonne).

Cagliari, 20/06/2025

Il Presidente  
Prof. Nicola Tedesco  
(Sottoscritto digitalmente)