



Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche
Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali
Corso di Laurea Magistrale in International Management
Coordinatrice: Prof.ssa Elona Marku

**VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COMITATO D'INDIRIZZO 21 MAGGIO 2025
(MODALITÀ TELEMATICA)**

Il giorno venerdì 21/05/2025 alle ore 17:00, in modalità telematica supportata dalla piattaforma TEAMS, su convocazione della Coordinatrice, prof.ssa Elona Marku, si è riunito il Comitato d'Indirizzo del Corso di Laurea Magistrale in International Management, per raccogliere suggerimenti utili relativi all'offerta formativa del Corso.

Tra i membri del CI, risultano presenti alla riunione: dott. Antonio Mura, dott.ssa Ester Cadau, dott. Alfredo Coppola, dott. Antonello Chessa, dott. Massimo Cugusi, dott. Oliver Sill, dott. Lee Omar, dott. Enrico Pudda e dott. Gjergj Guri.

Tra i membri della CAV risultano presenti: prof.ssa Elona Marku, prof. Manuel Castriotta, prof.ssa Silvia Macchia, prof. Alessandro Mura e dott.ssa Laura Addis in rappresentanza degli studenti.

Presiede la Coordinatrice del Corso, prof.ssa Elona Marku. Svolge le funzioni di segretario verbalizzante il prof. Manuel Castriotta.

La Coordinatrice, alle 17:05, dà inizio ai lavori.

La Coordinatrice apre la seduta ringraziando i partecipanti per la loro presenza e per la disponibilità a contribuire al confronto. Dopo un breve giro di presentazioni dei componenti esterni, illustra gli obiettivi del Comitato di Indirizzo e il suo ruolo di raccordo tra università e mondo professionale, soffermandosi sul significato di tale organo come spazio di dialogo e co-progettazione. Segue una breve presentazione del Corso di Laurea e dei profili professionali in uscita, evidenziando la natura internazionale e interdisciplinare del percorso.

Il dibattito prende avvio con l'intervento del dott. Alfredo Coppola, che sottolinea l'importanza di incrementare la presenza di guest lectures e testimonianze aziendali all'interno del corso, al fine di avvicinare gli studenti alle trasformazioni in atto nel mondo del lavoro e di sviluppare un apprendimento basato sul confronto con esperienze reali. Evidenzia come le dinamiche di cambiamento siano sempre più rapide e come il contesto tecnologico e imprenditoriale internazionale offra opportunità significative di collaborazione e crescita.

Il dott. Gjergj Guri pone l'attenzione sulla necessità di mantenere un equilibrio tra teoria e pratica, incoraggiando una didattica che integri attività applicative, workshop e analisi di casi aziendali, in modo da rafforzare la connessione tra competenze accademiche e competenze operative.



Il dott. Lee Omar invita a promuovere lo sviluppo di competenze imprenditoriali tra gli studenti, valorizzando le potenzialità offerte dalle tecnologie emergenti e in particolare dall'intelligenza artificiale. Ritiene che il Corso debba incoraggiare una mentalità orientata all'innovazione e alla creazione di nuove imprese.

Il dott. Massimo Cugusi evidenzia la presenza di un significativo disallineamento tra domanda e offerta nel mercato del lavoro, con particolare riferimento alle posizioni junior. Rileva una crescente richiesta di competenze digitali e di marketing, e suggerisce di valorizzare l'area dell'import-export e le opportunità legate alle nuove tecnologie, promuovendo un aggiornamento continuo delle professionalità tradizionali.

La dott.ssa Ester Cadau sottolinea l'importanza di un mindset internazionale e della capacità di adattamento ai cambiamenti. Evidenzia la necessità di integrare hard e soft skills, promuovendo relazioni più strette tra università e imprese, anche attraverso tirocini in aziende internazionali. Richiama inoltre l'utilità di laboratori, lavori di gruppo e attività esperienziali in grado di stimolare competenze trasversali e sensibilità interculturale.

Il dott. Enrico Pudda evidenzia due priorità: il rafforzamento delle competenze linguistiche per rendere il corso più accessibile anche agli studenti italiani, e l'incremento delle competenze digitali e tecnologiche, considerate oggi indispensabili per la competitività professionale. Sottolinea inoltre la necessità di favorire un atteggiamento più aperto e proattivo verso l'apprendimento continuo.

Il dott. Oliver Sill richiama l'attenzione sull'importanza della conoscenza e dell'uso consapevole delle tecnologie, considerate strumenti fondamentali per operare efficacemente in contesti internazionali.

Nel prosieguo della discussione, il dott. Lee Omar e il dott. Massimo Cugusi convergono sull'importanza del design thinking come approccio trasversale utile a sviluppare creatività e capacità di problem solving, non solo nel settore manifatturiero ma anche nei servizi.

La dott.ssa Ester Cadau aggiunge che la costruzione di un mindset internazionale richiede esperienze concrete di collaborazione tra culture diverse, più che corsi teorici dedicati.

Il dott. Antonello Chessa suggerisce di dedicare attenzione alla valutazione delle attitudini degli studenti fin dalle prime fasi del percorso, per aiutarli a valorizzare le proprie potenzialità in modo più consapevole.

Il prof. Alessandro Mura richiama l'attenzione sulle limitazioni regolamentari legate al coinvolgimento di docenti con profili professionali (*clinical professors*), ricordando tuttavia che esperienze di questo tipo sono già previste in alcuni percorsi di double degree internazionali, come quello con l'Università di Bielefeld.



Il prof. Manuel Castriotta e la prof.ssa Silvia Macchia ringraziano i componenti esterni per la qualità dei contributi e sottolineano la rilevanza del processo di aggiornamento del Corso, che deve tenere conto delle esigenze emergenti del mondo del lavoro e delle aspettative degli studenti.

La dott.ssa Laura Addis ringrazia a sua volta i partecipanti, evidenziando come le loro esperienze professionali costituiscano anche una fonte di ispirazione per gli studenti, favorendo un apprendimento motivato e orientato al futuro.

La Coordinatrice, prof.ssa Elona Marku, ringrazia tutti i presenti per la disponibilità e per la qualità del confronto, sottolineando come la discussione abbia rappresentato un momento di riflessione condivisa e costruttiva tra il mondo accademico e quello professionale. Ribadisce la volontà di lavorare sui punti emersi, con l'obiettivo di rafforzare il collegamento tra formazione universitaria e contesto produttivo, e di proseguire il dialogo avviato in occasione dei prossimi incontri.

La seduta telematica viene dichiarata chiusa alle ore 18.10.

La Coordinatrice del Corso di Laurea

Prof.ssa Elona Marku

Il Segretario verbalizzante

Prof. Manuel Castriotta