



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 19.12.2025

OMISSIS

38. Autorizzazione per la procedura europea aperta, ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 36/2023, suddivisa in 3 lotti, per l'affidamento mediante Accordo Quadro ex art. 59, comma 3, D. Lgs. 36/2023, di durata triennale, della fornitura di libri per le esigenze delle biblioteche del SBA dell'Università degli Studi di Cagliari

Il Rettore rende noto al Consiglio di Amministrazione che la competente Direzione Qualità, Servizi Bibliotecari e Attività Museali, attraverso le Biblioteche di Distretto, provvede annualmente all'acquisto del materiale bibliografico (libri didattici e/o scientifici), previa individuazione del fornitore mediante procedura aperta per la stipula di un accordo quadro triennale, ai sensi del D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. (di seguito Codice). I contratti attualmente in essere, sottoscritti con le ditte Leggere s.r.l. e Celdes s.r.l., rispettivamente per la fornitura dei libri italiani e dei libri stranieri, scadranno nel mese di luglio 2026. Ciò premesso, il Rettore fa presente quanto segue.

Tenuto conto dei tempi tecnici necessari, si rende indispensabile bandire una nuova gara prima della fine del corrente anno per garantire la continuità degli acquisti di materiale per il prossimo triennio.

Considerato che alle Biblioteche di Distretto è, inoltre, demandato l'acquisto dei libri per la ricerca su fondi dei Dipartimenti e su indicazione dei singoli docenti, l'importo della gara dovrà prevedere, quindi, una quota destinata a queste esigenze, quota prudenzialmente calcolata sulla percentuale di spesa degli ultimi anni, non essendo disponibili dati certi sui fondi destinati a tale materiale. I Dipartimenti, infatti, non sono in grado di fare una previsione delle esigenze, stante l'incertezza legata ai relativi finanziamenti, connessi solo in parte alla disponibilità di fondi di bilancio di Ateneo, ma più generalmente legati all'approvazione di specifici progetti.

Le gravi difficoltà del mercato editoriale in cui si trovano ad operare da qualche anno gli operatori economici del settore, accentuate dalle recenti criticità derivanti dall'innalzamento generalizzato dei costi delle materie prime e dei trasporti, hanno reso necessaria una valutazione complessiva dell'intero sistema e dell'impatto economico che da esso discende.

Analizzando, altresì, l'impostazione dell'appalto così come attualmente in esecuzione, i riscontri acquisiti con la suddivisione della fornitura in due lotti, uno per i libri italiani e un altro per quelli stranieri e l'aumento delle previsioni di crescita della quota di titoli in formato elettronico, ci portano a modificare tale scelta e a separare le sorti degli acquisti in formato elettronico da quelle del materiale cartaceo. Questa scelta, peraltro, risponde pienamente ai principi di efficienza, efficacia ed economicità, nonché ai principi di concorrenza, imparzialità e non discriminazione promossi dal Codice dei contratti pubblici, riduce i rischi insiti in una fornitura esclusiva e consente maggiori economie determinate dalla concorrenza tra gli operatori economici.

Obiettivo prioritario delle biblioteche del SBA è sempre poter garantire tempestivamente la disponibilità del materiale, sia per gli studenti che per i docenti, per le rispettive esigenze di studio e di ricerca e, contestualmente, rendere disponibile un efficace strumento di gestione degli acquisti per gli operatori.

L'esperienza acquisita nel corso degli anni ha dimostrato che non è tuttavia semplice quantificare preventivamente la spesa annuale e pluriennale del servizio in oggetto: il numero dei volumi da acquistare è influenzato dal variare dei testi adottati nei singoli corsi, con la necessità di sostituire, per usura, i volumi già disponibili in sala, con il numero di utenti che utilizzano la biblioteca. Le esigenze potrebbero, inoltre, essere condizionate annualmente dalla scelta dei titolari dei corsi di adottare testi in lingua italiana o straniera: questo fattore incide fortemente sulla disponibilità o insufficienza di fondi dei singoli lotti, come peraltro sperimentato negli ultimi anni.

Per quanto attiene ai libri per la ricerca, l'incertezza è connaturata alla disponibilità di finanziamenti, connessi generalmente all'approvazione di specifici progetti, per i quali le previsioni di massima pluriennali risultano di difficile determinazione.

Tutte queste difficoltà relative alla variabilità della spesa annua e alle esigenze dei diversi attori, confermano che la scelta di operare mediante Accordo Quadro è sicuramente l'unica possibile, comportando tale tipologia contrattuale una flessibilità adeguata a superare le criticità di gestione di un contratto *standard*, soprattutto per quanto attiene all'acquisto dei libri di ricerca.

L'importo indicato nell'Accordo Quadro, infatti, rappresentando il "limite massimo di spesa" per il periodo di durata dell'accordo stesso, non impegna in alcun modo l'Amministrazione, la quale potrà procedere con singoli ordini d'acquisto emessi sulla base del fabbisogno effettivo, senza alcun vincolo sulle quantità e sugli importi totali. Agli ordini di acquisto si applicano le condizioni definite nell'Accordo, a cui non potranno essere apportate modifiche sostanziali.

Sulla base di quanto sopra esposto, è intenzione dell'Ateneo procedere con l'indizione di una procedura europea aperta, ai sensi dell'art. 71 del Codice, per l'affidamento mediante Accordo Quadro, ai sensi dell'art. 59, comma 3, del Codice, suddivisa nei seguenti lotti, ciascuno affidato ad un unico operatore economico:

Lotto 1 - Libri editi da editori italiani – Importo massimo del lotto: € 294.550,00;

Lotto 2 Libri editi da editori stranieri – Importo massimo del lotto: € 205.550,00;

Lotto 3 Libri in formato e-book – Importo massimo del lotto: € 26.250,00.

La durata dell'Accordo Quadro sarà di tre anni decorrenti dalla data di stipula dell'accordo stesso, con proroga per un massimo di ulteriori 12 mesi, ai sensi dell'art. 120, comma 10 del Codice. L'opzione di proroga degli Accordi Quadro relativi ai singoli lotti sarà esercitata, per ulteriori 12 mesi rispetto al triennio originario, in caso di mancato esaurimento del relativo plafond e qualora tale estensione contrattuale risulti conveniente per l'Amministrazione alle condizioni contrattuali, ai prezzi, patti e condizioni stabiliti nell'Accordo Quadro del singolo lotto, ai sensi dell'art. 120 comma 10 del Codice.

Ai sensi dell'art. 108 del Codice la gara sarà aggiudicata con il criterio del minor prezzo poiché la fornitura ha condizioni standardizzate e vincolate dalla situazione del mercato di riferimento. I partecipanti ai singoli lotti dovranno offrire un ribasso unico percentuale sul prezzo di catalogo/listino dei libri oggetto del lotto.

Trattandosi di mera fornitura senza posa in opera, il costo della manodopera è pari a € 0,00.

Non sussiste la necessità di procedere alla predisposizione del DUVRI, ai sensi di quanto previsto all'art. 26, comma 3- bis, del D.Lgs. 81/2008 e pertanto l'importo degli oneri per la sicurezza da interferenze è pari a € 0,00.

In merito all'importo stimato per l'intera durata dell'Accordo Quadro, si precisa che la spesa è di € **526.350,00 (oltre IVA e oneri)** così ripartiti:

BIBLIOTECA DISTRETTO	1^ annualità	2^ annualità	3^ annualità	Totali
BIOMEDICO SCIENTIFICO	€35.500,00	€ 37.400,00	€39.400,00	€112.300,00
TECNOLOGICO	€19.500,00	€20.750,00	€22.000,00	€62.250,00
SCIENZE SOCIALI, GIURIDICHE ED ECONOMICHE	€20.000,00	€21.150,00	€22.500,00	€63.650,00
SCIENZE UMANE	€13.500,00	€14.250,00	€15.250,00	€43.000,00
E-BOOK (DIDATTICA E RICERCA)	€7.500,00	€8.750,00	€10.000,00	€26.250,00
TOTALE LIBRI PER LA DIDATTICA	€88.500,00	€93.550,00	€99.150,00	€281.200,00
TOTALE LIBRI PER LA RICERCA	€69.500,00	€72.950,00	€76.450,00	€218.900,00
TOTALE	€165.500,00	€175.250,00	€185.600,00	€526.350,00

Il quadro economico complessivo della procedura è così determinato:

QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO – 3 LOTTI	
Quadro A - Somme a base di gara	
A) Importo a base d'asta	526.350,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	- €
B) Oneri per la sicurezza da DUVRI	- €
C) accantonamenti in relazione alle modifiche di cui all'art. 120, comma 9, del D.Lgs. 36/23	105.270,00 €
D) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B+C)	631.620,00 €
E) IVA su D (4% solo su Lotto 3- E-book, Lotto 1 e 2 esenti IVA ex art.74 DPR 633/1972)	1.260,00 €
F) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (D+E)	632.880,00 €
Quadro B - Somme a disposizione della S.A.	
G) Contributo ANAC (solo Lotti 1 e 2)	410,00 €
H) spese di cui all'art. 45, del D.Lgs. 36/23 ¹	10.527,00 €
J) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (G+H)	10.937,00 €
Importo totale quadro economico (F+J)	643.817,00 €

¹ L'importo totale dell'incentivo dovrà essere garantito con fondi di bilancio in quanto sarebbe troppo oneroso, dal punto di vista delle attività a carico dei Dipartimenti e della Direzione Amministrazione e Finanza, ripartire la quota relativa ai libri di ricerca tra i singoli acquisti effettuati sui fondi connessi a progetti di ricerca o di dotazione.

Di seguito si riporta il quadro delle esigenze di spesa delle singole strutture, suddiviso per lotto:

DIDATTICA	LOTTO 1			LOTTO 2			LOTTO 3		
Distretto	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028
Biomedico Scientifico	€ 28.000,00	€ 29.500,00	€ 31.000,00	€ 7.500,00	€ 7.900,00	€ 8.400,00	€ 5.000,00	€ 6.000,00	€ 7.000,00
Scienze Sociali, Economiche e Giuridiche	€ 17.000,00	€ 18.000,00	€ 19.000,00	€ 3.000,00	€ 3.150,00	€ 3.500,00			
Scienze Umane	€ 10.000,00	€ 10.500,00	€ 11.250,00	€ 3.500,00	€ 3.750,00	€ 4.000,00			
Tecnologico	€ 11.000,00	€ 11.750,00	€ 12.500,00	€ 8.500,00	€ 9.000,00	€ 9.500,00			
Totali	€ 66.000,00	€ 69.750,00	€ 73.750,00	€ 22.500,00	€ 23.800,00	€ 25.400,00	€ 5.000,00	€ 6.000,00	€ 7.000,00
Totale Didattica	€ 299.200,00								
RICERCA	LOTTO 1			LOTTO 2			LOTTO 3		
Distretto	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028
Biomedico Scientifico	€ 1.000,00	€ 1.050,00	€ 1.100,00	€ 2.000,00	€ 2.100,00	€ 2.250,00	€ 2.500,00	€ 2.750,00	€ 3.000,00
Scienze Sociali, Economiche e Giuridiche	€ 20.000,00	€ 21.000,00	€ 22.000,00	€ 18.700,00	€ 19.550,00	€ 20.400,00			
Scienze Umane	€ 5.000,00	€ 5.250,00	€ 5.500,00	€ 17.800,00	€ 18.700,00	€ 19.600,00			
Tecnologico	€ 1.000,00	€ 1.050,00	€ 1.100,00	€ 4.000,00	€ 4.250,00	€ 4.500,00			
Totali	€ 27.000,00	€ 28.350,00	€ 29.700,00	€ 42.500,00	€ 44.600,00	€ 46.750,00	€ 2.500,00	€ 2.750,00	€ 3.000,00
Totale Ricerca	€ 227.150,00								
Totale annuale	€ 93.000,00	€ 98.100,00	€ 103.450,00	€ 65.000,00	€ 68.400,00	€ 72.150,00	€ 7.500,00	€ 8.750,00	€ 10.000,00
	LOTTO 1			LOTTO 2			LOTTO 3		
Totale per triennio	€ 294.550,00			€ 205.550,00			€ 26.250,00		
	€ 526.350,00								

Come evidenziato dal quadro di dettaglio sopra riportato, per il prossimo triennio si prevede un incremento degli acquisti di materiale didattico in formato digitale (e-book), la cui quota è stimata in € 26.250,00. Tale previsione tiene conto del crescente impatto della digitalizzazione sulla didattica e l'apprendimento, nonché delle esigenze logistiche delle biblioteche dei quattro Distretti, nell'ottica di una gestione più efficiente degli spazi dedicati alla conservazione del materiale cartaceo.

Per quanto attiene alla quota relativa ai libri per la ricerca, stimata in € 227.150,00 per il triennio e ripartita nei tre Lotti in gara come indicato nella tabella di sintesi, la copertura annuale sarà a carico dei Dipartimenti con risorse derivanti da progetti di ricerca o da propri fondi di dotazione.

Si comunica che i quadri economici dei singoli lotti sono di seguito riportati:

QUADRO ECONOMICO LOTTO 1 – LIBRI EDITI DA EDITORI ITALIANI	
A) Importo a base d'asta	294.550,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	294.550,00 €
D) IVA su C (ESENTE IVA art.74 DPR 633/1972)	0,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	294.550,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	58.910,00 €
G) IVA (22%) su F	0,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	58.910,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	5.891,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	64.801,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	359.351,00 €

QUADRO ECONOMICO LOTTO 2 – LIBRI EDITI DA EDITORI STRANIERI	
A) Importo a base d'asta	205.550,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	205.550,00€
D) IVA su C (esente IVA ex art.74 DPR 633/1972)	0,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	205.550,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	41.110,00 €
G) IVA (22%) su F	0,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	41.110,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	4.111,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	45.221,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	250.771,00 €

QUADRO ECONOMICO LOTTO 3 – E-BOOK	
A) Importo a base d'asta	26.250,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	26.250,00€
D) IVA su C (4%)	1.050,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	27.300,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	5.250,00 €
G) IVA su F (4%)	210,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	5.460,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	525,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	5.985,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	33.285,00 €

L'importo complessivo relativo ai **3 lotti** dei singoli Accordi Quadro è di **643.817,00 (IVA e Oneri inclusi)** e tale importo modifica e sostituisce quello già iscritto nel programma triennale degli acquisti di servizi e forniture 2025/2027, sotto il seguente CUI: F80019600925202500001.

Considerata la natura dell'Accordo Quadro, il cui valore non costituisce un importo massimo garantito, la copertura finanziaria verrà definita al momento dell'emissione di ciascun Ordine di Fornitura il cui importo graverà sui budget dei singoli Centri di Costo.

Il Responsabile Unico del Progetto è individuato nella persona del dott. Giovanni Pilo, Direttore della Biblioteca del Distretto Tecnologico e della Biblioteca del Distretto Biomedico Scientifico.

Trattandosi di un contratto triennale, si precisa che, nell'autorizzare l'indizione della procedura in oggetto, il Consiglio assume l'impegno di garantire la copertura del relativo costo per l'intero periodo, ed eventuale proroga, mediante l'assegnazione del relativo budget, per gli anni di riferimento, nei confronti della Direzione Qualità Servizi bibliotecari e attività museali.

A questo punto e all'unanimità

Del. n. 292/25C

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESO ATTO dell'art. 15 dello Statuto dell'Università di Cagliari;

PRESO ATTO del Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità;

UDITA la relazione presentata;

PRESO ATTO di quanto indicato in premessa;

CON VOTO espresso nelle forme di legge,

DELIBERA

DI AUTORIZZARE la spesa complessiva pari a € 631.620,00 (+ IVA e altri oneri) per l'affidamento in **3 lotti** della fornitura di libri per le esigenze del Sistema Bibliotecario di Ateneo, la cui copertura finanziaria verrà definita al momento dell'emissione di ciascun Ordine di Fornitura il cui importo graverà sui budget dei singoli Centri di Costo, ripartita come segue:

€ **353.460,00** per il Lotto 1 - Libri editi da editori italiani;

€ **246.660,00** per il Lotto 2 - Libri editi da editori stranieri;

€ **31.500,00** per il Lotto 3 - Libri in formato e-book.

DI AUTORIZZARE la copertura del contributo ANAC per i 3 lotti a carico della Stazione Appaltante per un importo complessivo di € 410,00 sulla voce CO.AN. A.06.07.01.01.15.01 Altri oneri diversi di gestione, nei confronti della Direzione competente;

DI AUTORIZZARE la spesa relativa alla voce incentivi ex art. 45 del Codice, stimata per il lotto 1 in € 5.891,00, per il lotto 2 in € 4.111,00, per il lotto 3 in € 525,00, che troverà copertura sulla voce CO.AN A.06.02.03.01.03.01 Libri e riviste scientifiche cartacee;

DI AUTORIZZARE il quadro economico di ciascun lotto per un importo complessivo pari a € **643.817,00** comprensivo di IVA, oneri e incentivi, per il triennio, come di seguito indicato:

a) QUADRO ECONOMICO LOTTO 1 – LIBRI EDITI DA EDITORI ITALIANI	
A) Importo a base d'asta	294.550,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	294.550,00 €
D) IVA su C (ESENTE IVA art.74 DPR 633/1972)	0,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	294.550,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	58.910,00 €

G) IVA (22%) su F	0,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	58.910,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	5.891,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	64.801,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	359.351,00 €
b) QUADRO ECONOMICO LOTTO 2 – LIBRI EDITI DA EDITORI STRANIERI	
A) Importo a base d'asta	205.550,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	205.550,00€
D) IVA su C (esente IVA ex art.74 DPR 633/1972)	0,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	205.550,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	41.110,00 €
G) IVA (22%) su F	0,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	41.110,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	4.111,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	45.221,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	250.771,00 €

c) QUADRO ECONOMICO LOTTO 3 – E-BOOK	
A) Importo a base d'asta	26.250,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	0,00 €
B) Costi di sicurezza da interferenze	0,00 €
C) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B)	26.250,00€
D) IVA su C (4%)	1.050,00 €
E) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (C+D)	27.300,00 €
F) imprevisti (anche accantonamenti in relazione a quanto previsto dall'art. 126, comma 2-bis del Codice)	5.250,00 €
G) IVA (22%) su F	210,00€
H) Totale IVA inclusa (F+G)	5.460,00 €
L) Incentivo ex art. 45 del Codice	525,00 €
M) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (H+L)	5.985,00 €
N) Importo totale quadro economico (E+M)	33.285,00 €

QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO – 3 LOTTI	
Quadro A - Somme a base di gara	
A) Importo a base d'asta	526.350,00 €
A.1) di cui costo della manodopera	- €
B) Oneri per la sicurezza da DUVRI	- €
C) accantonamenti in relazione alle modifiche di cui all'art. 120, comma 9, del D.Lgs. 36/23	105.270,00 €
D) Totale importo stimato dell'appalto IVA esclusa (A+B+C)	631.620,00 €
E) IVA su D (4% solo su Lotto 3- E-book, Lotto 1 e 2 esenti IVA ex art.74 DPR 633/1972)	1.260,00 €
F) Totale importo stimato dell'appalto IVA inclusa (D+E)	632.880,00 €
Quadro B - Somme a disposizione della S.A.	
G) Contributo ANAC (solo Lotti 1 e 2)	410,00 €
H) spese di cui all'art. 45, del D.Lgs. 36/23 ²	10.527,00 €
J) Totale somme a disposizione dell'amministrazione (G+H)	10.937,00 €
Importo totale quadro economico (F+J)	643.817,00 €

DI DEMANDARE alla Direzione Acquisti, Appalti e Patrimonio l'espletamento della procedura europea aperta, ai sensi dell'art. 71 del Codice, suddivisa in 3 lotti, ciascuno affidato ad un unico operatore economico, per l'affidamento mediante Accordo Quadro, ex art. 59, comma 3 del Codice, di durata triennale, della fornitura di libri per le esigenze del Sistema Bibliotecario dell'Università degli Studi di Cagliari, come di seguito indicati:

- Lotto 1 - Libri editi da editori italiani - Importo massimo del lotto: € **353.460,00**;
- Lotto 2 - Libri editi da editori stranieri - Importo massimo del lotto: € **246.660,00**;
- Lotto 3 - Libri in formato e-book - Importo massimo del lotto: € **31.500,00 + IVA**.

DI AUTORIZZARE la modifica nel Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2027 dell'importo dell'acquisto della fornitura di Libri per le esigenze del Sistema Bibliotecario dell'Università degli Studi di Cagliari, come risultante dalla "scheda-tipo H" allegata alla pratica presentata in seduta, già pubblicata nel canale Teams del C.d.A., e giacente agli atti dell'Amministrazione, ai sensi dell'art. 7, comma 8, lett. e) dell'Allegato I.5 al Codice.

² L'importo totale dell'incentivo dovrà essere garantito con fondi di bilancio in quanto sarebbe troppo oneroso, dal punto di vista delle attività a carico dei Dipartimenti e della Direzione Amministrazione e Finanza, ripartire la quota relativa ai libri di ricerca tra i singoli acquisti effettuati sui fondi connessi a progetti di ricerca o di dotazione.

Approvata seduta stante

IL SEGRETARIO

Dott. Aldo Urru

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Mola

PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

(salvo approvazione del C.d.A.)

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Aldo Urru