



Università degli Studi di Cagliari

Direzione Amministrazione e Finanza



Nota integrativa al bilancio

Anno 2024

Indice

NOTA INTEGRATIVA - premessa	1
Criteri di valutazione.....	2
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale.....	10
ATTIVITÀ	10
A. IMMOBILIZZAZIONI.....	10
A.I – Immobilizzazioni immateriali.....	10
A.II – Immobilizzazioni materiali	11
A.III – Immobilizzazioni finanziarie	15
B. ATTIVO CIRCOLANTE.....	22
B.I – RIMANENZE.....	22
B.II – CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo)	22
B.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE	30
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	30
C.1 – Ratei e risconti attivi	30
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	31
D.1 – Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso.....	31
PASSIVITÀ E NETTO.....	32
A. PATRIMONIO NETTO	32
A.I – Fondo di dotazione dell’Ateneo.....	32
A.II – Patrimonio vincolato	33
A.III – Patrimonio non vincolato	34
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	35
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO.....	38
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	38
D. DEBITI	38
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	40
E.1 – Contributi agli investimenti.....	41
E.2 –Ratei e risconti passivi.....	41
F. RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	42
F.1 – Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	42
Conti d’ordine	43



Analisi delle voci del Conto Economico	44
A) PROVENTI OPERATIVI	44
A.I – Proventi propri.....	44
A.II – Contributi.....	48
A.V – Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti.....	54
B. COSTI OPERATIVI	57
B.VIII – COSTI DEL PERSONALE.....	57
B.IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	59
B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI.....	64
B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	66
B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	66
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	68
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA’ FINANZIARIE	68
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	69
F - IMPOSTE SUL REDDITO DELL’ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE.....	69
RISULTATO DELL’ESERCIZIO	71
Ulteriori informazioni complementari.....	73
Andamento indicatori ProPer.....	73
Indicatore Spese di Personale (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.5)	73
Indicatore Indebitamento (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.6)	74
Indicatore ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)	75
Indicatore di tempestività dei pagamenti	76



NOTA INTEGRATIVA - premessa

Come da comunicazione ministeriale avente per oggetto “Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università. Indicazioni applicative” (Prot. n. 0037249 del 03/02/2025), le istituzioni universitarie saranno tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel provvedimento in oggetto a decorrere dall’esercizio 2025. Pertanto, nella redazione del presente bilancio d’esercizio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel Decreto interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 (“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”), che ha il fine di rendere omogenea e univoca l’applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio da parte degli atenei, tenendo conto delle specificità del sistema universitario. Sono state inoltre considerate le modifiche di cui al Decreto interministeriale n. 394 dell’8 giugno 2017.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa speciale sul bilancio degli Atenei sono state seguite le disposizioni del Codice civile e i principi contabili nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Sono state, inoltre, considerate le indicazioni contenute nel manuale tecnico-operativo di cui all’art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014 adottato con D. D. 1055 del 30 maggio 2019 e delle successive note tecniche del MIUR (elaborati dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università), consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Il Bilancio unico di Ateneo d’esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono raffrontati con quelli dell’esercizio precedente.

Gli importi contenuti nella nota integrativa sono esposti in unità di euro¹.

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo di cui si compone il bilancio d’esercizio d’Ateneo. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l’intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) conti d’ordine;
- IV) analisi delle voci del Conto Economico;
- V) ulteriori informazioni complementari.

¹ La redazione della Nota integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all’unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell’ordine massimo di qualche unità di euro.



Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile, che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione, per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, è iscritta a tale minor valore, che non potrà essere mantenuto nei successivi bilanci se venissero meno i motivi della rettifica effettuata.

I costi per *Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno*, in via prudenziale, sono stati iscritti a Conto Economico. Considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo, e valutata l'utilità futura dei diritti acquisiti, per i software si è proceduto alla capitalizzazione dei relativi costi, in base a quanto indicato nel principio contabile OIC n. 24. I costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso sono iscritti nella voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno". Le relative aliquote di ammortamento sono coerenti con quanto disposto dalla seconda versione del Manuale Tecnico Operativo, che disciplina in modo specifico la durata del periodo di vita utile riconosciuto alle varie tipologie di immobilizzazioni. A seguito dell'adeguamento delle aliquote al disposto della seconda edizione del MTO, per i software acquisiti dopo il 1/1/2018 l'ammortamento avviene in base alla durata legale del diritto o, in assenza o per i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno con durata superiore a 5 anni, avviene applicando l'aliquota del 20%.

I costi di acquisto/produzione del software di base (costituito dall'insieme delle istruzioni indispensabili per il funzionamento dell'elaboratore) sono stati, invece, capitalizzati insieme al bene materiale (hardware o macchinario scientifico) con il quale viene impiegato, considerata la stretta complementarità economica tra i due elementi.

La voce *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* è costituita solo da licenze, essenzialmente riconducibili a licenze d'uso di banche dati e a software applicativo acquistato prima del 2015 a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, per il quale è previsto il pagamento anticipato "una tantum" a valere su tutto il periodo di licenza. I costi classificati in tale posta sono ammortizzati a quote costanti in cinque esercizi o, qualora il periodo di durata della licenza sia inferiore, il costo è ripartito in base a tale durata.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" risulta costituita da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (per contratti di affitto, leasing, godimento, diritti di superficie, uso, compresi i beni demaniali in uso perpetuo), quando le migliorie non sono separabili dai beni stessi poiché privi di una loro autonoma funzionalità. Negli altri casi (spese incrementative con autonoma funzionalità), i relativi costi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Le aliquote di ammortamento applicate per le immobilizzazioni immateriali definite con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23/07/2009 (coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili" - Edizione 2008, approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008 e ritenute congrue dal punto di vista economico) continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 1/1/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dallo stesso MTO, di proseguire l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni immateriali, distinte in base all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 1/1/2018).



Descrizione categoria Immobilizzazioni immateriali	Aliquota per immobilizz. precedenti il 1/1/2018	Aliquota per immobilizz. successive al 1/1/2018
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	20%	20%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 2 anni *	33,33%	50%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 3 anni *	33,33%	33,33%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 4 anni *	33,33%	25%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 5 o più anni *	33,33%	20%
Brevetti (di proprietà)	20%	20%
Brevetti (in licenza d'uso)	20%	20%
Concessioni	20%	20%
Licenze d'uso (diversi da software e brevetti)	20%	20%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su immobili di terzi	2%	2%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi	20%	15%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi	20%	25%

* Per questioni operative i software con licenza d'uso pluriennale di nuova acquisizione 2018 sono stati ammortizzati tutti al 20%

Per le "Altre immobilizzazioni immateriali" costituite da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni immobili demaniali in uso perpetuo è stata applicata coerentemente l'aliquota di ammortamento prevista per i fabbricati (2%), mentre per i costi per interventi migliorativi su altri beni di terzi è stata applicata l'aliquota del 20% (come da delibera CdA del 29/06/2016).

I contributi in conto capitale erogati per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali sono contabilizzati per competenza con la tecnica dei risconti, lasciando inalterato il costo dei relativi cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati a un utilizzo durevole e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne, per le quali sono applicate le stesse aliquote di ammortamento adottate per i cespiti finanziati con fondi dell'Ateneo. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito sono invece indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al bene, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata a incremento del costo del cespite cui si riferisce, salvo che ciò determini un importo eccedente il valore recuperabile tramite l'uso del bene.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento per le immobilizzazioni materiali adottate con delibera del CdA del 28/05/2013 seguendo i criteri di ammortamento individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili", Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008) e aggiornate con la delibera del CdA del 29/06/2016, continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 1/1/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dal MTO, di proseguire



l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni materiali, distinte in base all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 1/1/2018). A decorrere dall'esercizio 2022 è stata introdotta un'ulteriore aliquota di ammortamento (10%) per gli Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi che riguardano specificamente gli impianti avanzati (come ad esempio le reti intelligenti, cosiddette smart grid).

Descrizione categoria Immobilizzazioni materiali	Aliquota per immobilizzazioni precedenti il 1/1/2018	Aliquota per immobilizzazioni successive al 1/1/2018
Fabbricati	2%	2%
Impianti sportivi		2%
Impianti sportivi	2%	10%
Fabbricati AOU e/o Destinati a vendita	0%	0%
Grandi impianti	5%	10%
Impianti di riscaldamento e condizionamento e altri impianti fissi	20%	15%
Hardware per la didattica e la ricerca e attrezzature informatiche centralizzate	25%	25%
Attrezzature per la didattica e la ricerca (non hardware)	20%	15%
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%	20%
Attrezzature tecnico-scientifiche ad elevata tecnologia	33,33%	33,33%
Attrezzatura generica e varia	20%	15%
Infissi, cartellonistica e altre installazioni fisse	20%	15%
Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi	2%	2%
Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi	-	10%
Mobili e arredi	10%	10%
Mobili e arredi per la didattica e la ricerca	10%	10%
Macchine d'ufficio (non hardware)	20%	15%
Hardware e attrezzature informatiche d'ufficio	25%	25%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	20%	20%
Piccole attrezzature informatiche per la didattica e la ricerca o centralizzate		33,33%
Piccole attrezzature informatiche d'ufficio		33,33%
Piccole attrezzature per la didattica e la ricerca (non hardware)		15%

Come precisato nella delibera del CdA del 28/05/2013, al fine di salvaguardare una corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, espressiva dell'effettivo stato dei beni ammortizzabili, permane comunque l'esigenza che la loro valutazione risulti collegata alla reale possibilità di utilizzazione dei cespiti secondo quanto previsto dai principi contabili OIC. L'eventuale applicazione di una diversa aliquota di ammortamento deve essere giustificata in apposito documento redatto a cura del responsabile del progetto di ricerca e del Direttore del Dipartimento e da sottoporre ad approvazione del Consiglio di Amministrazione, anche per gruppi di beni e/o tipologie di progetto di ricerca.

A tale proposito, pertanto, sono state valutate criticamente, e debitamente argomentate, le condizioni gestionali che avrebbero potuto incidere sull'eventuale modifica della durata del processo di ammortamento, ivi compresa la possibilità di applicare aliquote di ammortamento differenti in relazione ad un minore o più intenso uso dei beni specificamente configurati per la singola ricerca, sia di tipo istituzionale che commissionata. Dall'analisi condotta, si evidenzia che per l'esercizio non si sono verificati casi di applicazioni di aliquote di ammortamento diverse da quelle stabilite per categorie omogenee di immobilizzazioni.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri sopra esposti viene iscritta a tale minor valore dandone motivazione nella Nota Integrativa. Tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Nell'esercizio in esame non è stata apportata alcuna svalutazione di immobilizzazioni materiali.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono iscritti nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto, rettificato dal corrispondente fondo ammortamento cumulato nel tempo, determinato in funzione del momento in cui il cespite è



divenuto disponibile in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà, nei casi in cui il costo di acquisto non fosse disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per i beni finanziati da fonti esterne con contributi in conto capitale e non completamente ammortizzati, la corrispondente quota di contributi è stata iscritta tra i risconti passivi (nella voce "Contributi agli investimenti"), al fine di neutralizzare l'impatto sul Conto Economico degli ammortamenti degli esercizi futuri.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è quindi adottato il metodo della rilevazione tramite i risconti passivi (richiamato dal Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014 e previsto dai principi contabili OIC): nell'attivo dello Stato Patrimoniale è iscritto il valore dei cespiti determinato con le modalità sopra esposte e nel passivo vengono iscritti i risconti dei proventi per contributi, gradualmente accreditati a Conto Economico in relazione al fluire del processo di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

In riferimento ai fabbricati, il manuale tecnico-operativo MIUR-MEF evidenzia l'esigenza di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati realizzati su essi, prevedendo il ricorso a regole convenzionali se il valore del terreno non è rilevabile dall'atto di trasferimento della proprietà. In particolare, la distinta iscrizione può avvenire con la ripartizione del costo o valore d'acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce (o al 30% in caso di fabbricati industriali), applicando i principi stabiliti dall'art. 36, comma 7, del Decreto-legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006.

La situazione analitica dei diversi fabbricati e relativi terreni è illustrata in dettaglio nella parte della Nota Integrativa "Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale".

Nell'ambito dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono inclusi gli immobili concessi in uso all'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU), per i quali non sono stati rilevati gli ammortamenti poiché al termine del periodo di concessione la AOU dovrà restituire all'Ateneo i beni in questione nelle stesse condizioni in cui si trovavano al momento della consegna. Ne discende che le relative quote di ammortamento, eventualmente calcolate, avrebbero rappresentato un processo di deprezzamento non espressivo del reale stato dei beni stessi.

Non sono stati oggetto di ammortamento anche gli immobili destinati alla vendita (Villa Melis).

In merito al patrimonio librario che perde valore nel tempo, tra i trattamenti contabili alternativi previsti dai principi dettati per le Università in contabilità economico-patrimoniale, l'Ateneo con delibera del CdA nella seduta del 28/05/2013, ha optato per l'iscrizione al costo del valore annuale degli acquisti, escludendo il metodo della "patrimonializzazione" (più impegnativo, considerate le sue varie implicazioni) e il metodo di iscrizione nell'attivo patrimoniale a valore costante (non adottabile poiché la condizione necessaria di un ammontare di acquisti costante negli anni non risulterebbe soddisfatta).

Il patrimonio librario di pregio, cioè le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, è iscritto in bilancio tra le immobilizzazioni e non è soggetto ad ammortamento. La relativa valutazione è stata determinata mediante stime effettuate da soggetti competenti in materia, anche facendo riferimento a valori di scambio di beni simili, laddove disponibili.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non sono assoggettate ad ammortamento, poiché anch'esse tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il bene a utilità pluriennale è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ha come contropartita un provento (rilevato nell'anno di ottenimento), che in caso di bene soggetto ad ammortamento viene opportunamente riscontato a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", sono rilevati prevalentemente i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione. La relativa valutazione è avvenuta al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e gli oneri di indiretta imputazione per la sola quota ragionevolmente attribuibile. Sono incluse le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. A ultimazione dell'intervento di costruzione/ristrutturazione, il suo valore sarà trasferito nel conto di costo



pluriennale relativo e, a seguito dell'effettiva disponibilità all'uso del cespite, prenderà avvio il processo di ammortamento.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" comprende, oltre i crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati a investimento durevole.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutato in presenza di perdite durevoli di valore ad eccezione di quelle in consorzi ed enti il cui ordinamento non prevede la restituzione del capitale versato in caso di recesso. In quest'ultimo caso, le partecipazioni non devono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale ma di esse deve essere fornita solo informativa in nota integrativa.

Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.

Rimanenze

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio vengono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione).

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute e latenti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale di assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo da parte dell'Ente finanziatore, o, in caso di finanziamento da parte di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'Anno Accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per l'iscrizione a corsi di studio dell'Ateneo. Al fine di esporre tali crediti al valore di presunto realizzo, è stato costituito il "Fondo svalutazione crediti verso studenti" stimato in base all'anno di iscrizione del credito.

Prudenzialmente, anche in considerazione del ridotto ammontare di versamenti relativi a somme degli anni accademici precedenti, ai crediti verso gli studenti iscritti dal 2015 al 2022 è stata applicata una percentuale di svalutazione del 100%, ai crediti iscritti nel 2023 del 90% e ai crediti iscritti nel 2024 del 30%. Il riferimento è rappresentato dalla contribuzione studentesca relativa ai corsi di laurea, al netto di quanto già incassato nei primi mesi del 2025.

I crediti verso soggetti pubblici e verso privati sono svalutati in relazione a situazioni di inesigibilità, mentre si ricorre all'accantonamento per rischi su crediti per fronteggiare rischi futuri che potranno tradursi in oneri non quantificabili con certezza.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso o pagamento di crediti e debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico nella voce "Proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio, i crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera non sono stati rideterminati al cambio di fine esercizio, considerata la



dimensione del fenomeno delle differenze di cambio nell'Ateneo, che non avrebbe giustificato l'onere della precisione: nell'arco di tutto il 2024 gli utili su cambi complessivamente registrati ammontano a € 764 mentre le perdite sofferte ammontano a € 4.005.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – depositi postali, denaro e valori in cassa) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono determinati secondo competenza economica.

I risconti passivi accolgono anche la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti per i quali sono stati erogati.

Sono iscritte nei ratei e risconti, inoltre, le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti (commesse) annuali sia per quelli pluriennali, l'Ateneo applica il criterio di valutazione del costo. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi, nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi (valutazione con il metodo della commessa completata).

Per questo tipo di valutazione, l'assestamento della competenza economica per i progetti iscritti nell'anno 2013 viene realizzato con il metodo indiretto: i ratei e risconti hanno come contropartita un Conto Economico di chiusura *ad hoc*, senza ripresa di saldo, denominato "Assestamento competenza ricavi su progetti", anziché ricorrere alla rettifica in conto della posta di reddito interessata. In relazione a tale scelta, il conto "Assestamento competenza ricavi su progetti" è stato riclassificato, nello schema di Conto Economico obbligatorio, nella posta V. *Altri proventi e ricavi diversi*, inserendo una specifica sottovoce e integrando la denominazione della voce obbligatoria per esplicitarne il suo contenuto (diventa quindi: V. *Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti*).

A partire dal 2014, e per i soli progetti avviati da tale anno in poi, diversamente da quanto avvenuto in precedenza, l'assestamento della competenza economica dei progetti in corso finanziati da soggetti terzi avviene rettificando in conto il provento effettivamente movimentato.

Ritenuto opportuno omogeneizzare il trattamento contabile riservato ai progetti in corso finanziati da terzi, nel 2024 è stato intrapreso un lavoro di analisi di tali progetti, per procedere al giroconto della voce "Assestamento competenza ricavi su progetti" riversandola sul conto di provento "effettivo" dei vari casi analizzati, con l'obiettivo di ridurre progressivamente il ricorso a tale conto.

A seguito delle modifiche agli schemi obbligatori apportate dal D.I. 394/2017, che revisiona e aggiorna il D.I. 19/2014, è stata inserita, a partire dal bilancio 2018, una nuova macroclasse nell'attivo (macroclasse D) e una nel passivo (macroclasse F), specificamente dedicate, rispettivamente, ai Ratei attivi e ai Risconti passivi relativi a progetti e ricerche in corso, che quindi vengono espunti dalla macroclasse C dell'attivo (che ora accoglie solo i Ratei e risconti attivi) e dalla macroclasse E del passivo (che ora accoglie solo i Risconti per contributi agli investimenti e gli altri Ratei e risconti passivi).

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto dell'Ateneo si articola in:



- *Fondo di dotazione*: in tale voce, ai sensi del Decreto interministeriale 19/2014, è iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, come determinati nel passaggio al nuovo sistema di contabilità;
- *Patrimonio vincolato*: composto da fondi vincolati destinati da terzi o per effetto di decisioni degli organi istituzionali e da riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, o altro;
- *Patrimonio non vincolato*: costituito da risultati gestionali degli esercizi precedenti e da riserve libere.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri (o spese future) sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

Per il restante personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, poiché per essi l'Ateneo versa le somme direttamente all'INPS (gestione INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti finanziari derivati, né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili (come individuati dal principio OIC n. 3).

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I proventi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

I contributi in conto capitale di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce "Contributi agli investimenti" e fatti concorrere alla formazione del risultato d'esercizio a neutralizzazione degli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi.

Le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica. Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'Anno Accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.



Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo (disciplinato dall'art. 10 bis, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il totale dei componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP 2025, periodo di imposta 2024.

L'IRES corrente sull'attività istituzionale corrisponde all'imposta calcolata sul reddito degli immobili (quadri RA-Redditi dei terreni e RB- Redditi dei fabbricati). Per l'attività commerciale, l'IRES è determinata in base alla normativa tributaria per gli enti non commerciali ed equiparati. Nello specifico l'Università di Cagliari, avendo una contabilità economico-patrimoniale, ha obbligo di compilazione del quadro RF - Reddito di impresa in regime di contabilità ordinaria del modello di Dichiarazione dei Redditi degli Enti non commerciali, il cui riferimento normativo è contenuto nel Capo III (Enti non commerciali), del Titolo II (Imposte sulle società) del TUIR - DPR 917/1986, agli artt. dal 143 al 150.



Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è esposto secondo lo schema di cui al Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014 e reca il raffronto con i dati dello Stato Patrimoniale dell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ

A. IMMOBILIZZAZIONI

A.I – Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	9.344.211
Saldo al 31/12/2024	12.542.809
Variazione	3.198.598

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando, in particolare, per ciascuna voce le acquisizioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali – dettagli

Immobilizzazioni immateriali	Costo acquisto al 31/12/2023	Fondo ammortamento al 31/12/2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2024	Valore al 31/12/2024
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5.597.651	3.725.020	1.872.631	1.821.423	-	1.082.436	2.611.617
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	114.297	113.171	1.126	-	-	351	775
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.060.651	-	5.060.651	4.203.271	1.700.300	-	7.563.622
5) Altre Immobilizzazioni immateriali	2.830.450	420.647	2.409.803	13.420	-	56.428	2.366.795
Totale	13.603.049	4.258.837	9.344.211	6.038.114	1.700.300	1.139.215	12.542.809

Per i criteri di contabilizzazione seguiti si segnala che i software a tempo determinato (un tempo allocati nella posta "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili"), per effetto della modifica del principio contabile OIC n. 24, sono contabilizzati a decorrere dal 2015 nell'ambito dei "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno", posta che nei bilanci d'Ateneo ha riguardato prevalentemente costi relativi al software applicativo a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso.

Gli incrementi della posta "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferiscono interamente ai costi sostenuti nell'anno per l'acquisto di diversi software (2,263 mila euro) tra cui un software Vmware (987 mila euro), n. 36 licenze AI Enterprise Essential Perpetual Licence and Support GPU EDU (261 mila euro), n. 1 licenza Campus Wide Suite MATLAB (116 mila euro) e alcune licenze software Multibrand 6 (401 mila euro).

Nel corso dell'anno non si registrano riduzioni di immobilizzazioni immateriali in corso al 1/1/2024 per riclassificazione di attività concluse nell'esercizio, né si registrano dismissioni di immobilizzazioni immateriali in generale.

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso (2,503 mila euro) sono riconducibili al terzo SAL dei lavori di miglioramento e prevenzione antincendio del Polo di Ingegneria (511 mila euro) e al primo e secondo SAL relativi alla



realizzazione di una piattaforma digitale per la gestione dei dati genomici nell'ambito del progetto "GENES for HEALTH" del Centro Servizi di Ateneo per la ricerca (1,540 mila euro).

A.II – Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	106.253.644
Saldo al 31/12/2024	118.069.801
Variazione	11.816.157

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo, gli ammortamenti pregressi, le acquisizioni dell'anno e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali – dettagli

Immobilizzazioni materiali	Costo acquisto al 31/12/2023	Fondo ammortamento al 31/12/2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2024	Valore al 31/12/2024
1) Terreni e fabbricati	124.284.864	43.838.903	80.445.961	468.716	-	1.698.230	79.216.448
2) Impianti e attrezzature non scientifiche	45.793.388	36.461.493	9.331.895	7.551.632	-	3.240.037	13.643.490
3) Attrezzature scientifiche	44.554.187	38.072.362	6.481.826	9.739.384	291	3.180.848	13.040.071
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.198.429	-	3.198.429	79.550	-	-	3.277.979
5) Mobili e arredi	20.950.485	18.431.750	2.518.735	750.777	-	547.120	2.722.392
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.147.945	-	3.147.945	3.110.972	1.103.224	-	5.155.693
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.287.865	9.159.013	1.128.852	424.871	-	539.996	1.013.728
Totale	252.217.164	145.963.520	106.253.644	22.125.902	1.103.516	9.206.230	118.069.801

I movimenti delle immobilizzazioni materiali nell'anno sono dovuti alle nuove acquisizioni di beni e alle riclassificazioni di immobilizzazioni che risultavano in corso di realizzazione alla data di chiusura dell'esercizio precedente.

Nella voce Fabbricati si rileva l'incremento (469 mila euro) relativo alla realizzazione della strada perimetrale del Blocco A (Nuova spina dipartimentale) presso la Cittadella di Monserrato.

Tra gli impianti gli incrementi comprendono i costi relativi agli interventi di manutenzione straordinaria sugli edifici dell'Ateneo per climatizzazione, adeguamento impianti elettrici e upgrade degli impianti elevatori (1,235 milioni di euro per interventi di prevenzione e miglioramento sicurezza con efficientamento impiantistico, 238 mila euro per servizi di adeguamento laboratori e altri spazi per l'inserimento della Biobanca presso il CESAR, più 550 mila euro per ulteriori interventi capitalizzabili su impianti di climatizzazione, impianti gas e cappe e su elevatori, oltre a interventi di tipo impiantistico nell'ambito della riqualificazione dell'Edificio Mandolesi nel Campus di Ingegneria), a cui si aggiungono i costi per i servizi di gestione e manutenzione dei sistemi IP per la manutenzione e la realizzazione di nuovi punti rete; per interventi infrastrutturali, configurazione e supporto nelle aule multimediali; manutenzione e sviluppo di servizi informatici (498 mila euro).

Relativamente alle Attrezzature non scientifiche gli incrementi sono riconducibili all'acquisto di materiale informatico e altre attrezzature varie per le esigenze dell'Ateneo, tra i quali i costi relativi all'infrastruttura di supercalcolo funzionale



alle attività di ricerca nell'ambito del progetto PNRR e.INS (1,7 mln), all'acquisto di un sistema di sicurezza informatica d'Ateneo (252 mila euro), al rinnovo continuo dei laboratori informatici di Ateneo (261 mila euro).

L'incremento riferito alle sole attrezzature non scientifiche (pari a 4,8 milioni di euro) è riconducibile in gran parte ad acquisti nell'ambito di progetti PNRR (per 3 milioni di euro).

L'incremento maggiore registrato nell'attivo immobilizzato è relativo alle attrezzature scientifiche (9,7 milioni di euro) prevalentemente finanziato da progetti PNRR (6,47 milioni di euro).

Nell'incremento della posta del Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali è inclusa la ricognizione di tre reperti (due scheletri e parti di balenottera comune) di pertinenza del Museo Zoologia – Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente, valorizzati 59 mila euro, dalla cui contabilizzazione è scaturito l'incremento di pari importo del Fondo di dotazione dell'Ateneo.

All'incremento netto della posta "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" concorrono gli incrementi per le nuove immobilizzazioni in itinere nel 2024 (721 mila di lavori su fabbricati e 1,523 mila di altre immobilizzazioni) e le riduzioni della posta derivanti dalla riclassificazione di immobilizzazioni in corso all'inizio dell'esercizio e completate nell'anno in chiusura. Tra queste ultime rientrano quelle riferite al completamento della strada perimetrale del Blocco A di Monserrato (469 mila euro) e alla conclusione dei lavori per la posa dei lucernari nei corpi di scala dei Blocchi G e H della Cittadella di Monserrato (225 mila euro). I movimenti della posta sono completati dalla normale dinamica di erogazione e recupero di anticipazioni per lavori e forniture.

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali ancora in corso alla fine dell'esercizio, l'incremento dei "Fabbricati in corso di realizzazione" deriva da attività in parte finanziate dal MUR per lavori edilizio-impiantistici ai fini della sicurezza antincendio e adeguamento degli impianti sportivi del CUS Cagliari, da altri interventi di manutenzione straordinaria degli edifici del patrimonio universitario, parco progetti e altri servizi tecnici (677 mila euro), mentre l'incremento delle "Altre immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione" è prevalentemente legato alle attività sul progetto PNRR - IR-ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium (833 mila euro).

Nell'ambito dei decrementi d'esercizio, l'importo di 291 euro si riferisce al valore netto contabile di attrezzature non scientifiche dismesse nel corso dell'anno. Altre dismissioni hanno riguardato beni completamente ammortizzati.

Nel corso del 2024 l'Ateneo ha ricevuto beni in donazione per un totale di 37 mila euro (un microscopio metallografico del valore di 12 mila euro, diversi fondi archivistici di architetti e ingegneri del valore di 16 mila euro, una libreria di pregio del valore di 4 mila euro, un carapace caretta caretta e due uova di struzzo del valore di 1,5 mila euro e un dispositivo di simulazione delle biopsie tiroidee 3,5 mila).

Nelle tabelle seguenti, sono elencati gli immobili di proprietà distinguendo i fabbricati di valore storico, artistico e culturale, gli altri fabbricati con separata indicazione dei fabbricati AOU e/o destinati alla vendita, gli impianti sportivi e i terreni.

Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Ex Seminario Tridentino - Via Università 32/34	293.340	-	293.340	-	-	-	293.340
Palazzo Cugia/Nieddu - Via Santa Croce 69	161.961	-	161.961	-	-	-	161.961
Ex Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 6	3.969.926	-	3.969.926	-	-	-	3.969.926
Totale	4.425.226	-	4.425.226	-	-	-	4.425.226



Fabbricati	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Ex Osservatorio Astronomico - Loc. Poggio dei Pini	215.525	215.525	-	-	-	-	-
Sa Duchessa - Corpo Aggiunto Aule e Biblioteca	5.116.435	4.622.186	494.250	-	-	11.529	482.720
Cittadella di Monserrato - Ufficio Tecnico e Ufficio Servizi Tecnici	280.029	221.223	58.806	-	-	5.601	53.206
Sa Duchessa - Psicologia	1.819.329	1.382.690	436.639	-	-	36.387	400.252
Cittadella di Monserrato - Asse I Lotto	6.071.614	3.774.089	2.297.525	-	-	121.432	2.176.092
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale I Lotto	4.341.208	2.863.801	1.477.406	-	-	86.824	1.390.582
Cittadella di Monserrato - Asse II Lotto	5.807.404	3.616.783	2.190.621	-	-	116.148	2.074.473
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale II Lotto	4.787.014	3.234.810	1.552.204	-	-	95.740	1.456.464
Cittadella di Monserrato - Asse III Lotto Parziale	3.582.055	2.376.117	1.205.938	-	-	71.641	1.134.297
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale III Lotto	6.216.721	4.427.914	1.788.807	-	-	124.334	1.664.473
Cittadella di Monserrato - Neuroscienze	1.047.691	764.815	282.877	-	-	20.954	261.923
Sa Duchessa – Segret Stud Fac Lettere Sc For	473.129	316.996	156.132	-	-	9.463	146.670
Cittadella di Monserrato - Segreterie Studenti	250.976	140.174	110.802	-	-	5.020	105.783
Cittadella di Monserrato - Parassitologia	739.254	435.034	304.220	-	-	14.785	289.435
Cittadella di Monserrato - Stabulario	771.078	470.358	300.720	-	-	15.422	285.299
Cittadella di Monserrato - Stecca del Policlinico DidAv	5.044.859	2.017.944	3.026.916	-	-	100.897	2.926.018
Cittadella di Monserrato - Laboratorio Ingegneria	1.896.661	701.765	1.194.897	-	-	37.933	1.156.963
Cittadella di Monserrato - Blocco A	23.428.165	3.286.784	20.141.380	-	-	468.563	19.672.817
Cittadella di Monserrato - Parcheggio Blocco A	24.400	4.241	20.159	-	-	488	19.671
Sa Duchessa - Area Parcheggio Antistante la Casa dello Studente	55.851	6.942	48.909	-	-	1.117	47.792
Cittadella di Monserrato - Strada interna per collegamento con la rotatoria	97.702	4.714	92.988	-	-	1.954	91.034
Strada perimetrale del Blocco A (Nuova spina dipartimentale) a Monserrato	-	-	-	468.716	-	5.686	463.030
Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche e Politiche (A e B)	1.455.736	887.999	567.737	-	-	29.115	538.622
Dipartimento DIEE Nuovo Padiglione	1.448.886	953.594	495.293	-	-	28.978	466.315
Fac. Ingegneria Aule Autorimessa	2.134.360	1.109.867	1.024.493	-	-	42.687	981.806
Fac Ingegneria 3 Lotto Is Maglias ⁽¹⁾	6.878.253	1.734.511	5.143.741	-	-	137.565	5.006.176
Località Macchiarreddu 6 Strada Ovest snc Piano T	211.200	59.136	152.064	-	-	4.224	147.840
Ex Infanzia Abbandonata - Viale Sant'Ignazio da Laconi 76	653.677	653.677	-	-	-	-	-
Ex Centro di Accoglienza - Viale Sant'Ignazio da Laconi 84	1.239.497	718.908	520.589	-	-	24.790	495.799
Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86 (locale bar sopra Aula A)	26.227	15.999	10.229	-	-	525	9.704
Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	66.045	66.045	-	-	-	-	-
Totale	86.180.982	41.084.641	45.096.341	468.716	-	1.619.801	43.945.256

⁽¹⁾ Comprende la Biblioteca del Distretto Tecnologico presso la Facoltà di Ingegneria - Edificio Nucleo B, indicata distintamente nel Bilancio 2017



Fabbricati AOU e/o Destinati a vendita	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco D	3.071.328	-	3.071.328	-	-	-	3.071.328
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco G	3.300.454	-	3.300.454	-	-	-	3.300.454
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco M	3.459.656	-	3.459.656	-	-	-	3.459.656
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco N	2.908.823	-	2.908.823	-	-	-	2.908.823
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco H	302.919	-	302.919	-	-	-	302.919
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco C	3.164.595	-	3.164.595	-	-	-	3.164.595
Villa Melis - Viale Diaz 188	289.216	147.500	141.716	-	-	-	141.716
Villa Melis - Viale Diaz 190	94.408	62.309	32.099	-	-	-	32.099
Cittadella di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	5.495.434	-	5.495.434	-	-	-	5.495.434
Totale	22.086.834	209.809	21.877.025	-	-	-	21.877.025

Impianti sportivi	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Impianto Cus + Spogliatoio Tensostruttura	1.217.384	817.052	400.332	-	-	8.461	391.872
Sa Duchessa - Impianto CUS Palestra Coperta	2.342.791	1.243.468	1.099.323	-	-	46.856	1.052.467
Cittadella di Monserrato - Palestra Coperta	932.773	472.700	460.074	-	-	18.655	441.418
Cittadella di Monserrato - Campo da basket all'aperto (playground)	222.827	11.233	211.594	-	-	4.457	207.137
Totale	4.715.775	2.544.452	2.171.323	-	-	78.428	2.092.894

Terreni	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Area sottostante Palazzo Cugia/Nieddu - Via Dei Genovesi 122, 124, 126, Via Santa Croce 67, 65, 63	40.490	-	40.490	-	-	-	40.490
Area sottostante Ex Centro Di Accoglienza - Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86	309.874	-	309.874	-	-	-	309.874
Area sottostante Località Macchiareddu 6 Strada Ovest snc	52.800	-	52.800	-	-	-	52.800
Area sottostante Dip. DIEE Nuovo padiglione	425.606	-	425.606	-	-	-	425.606
Area sottostante Fac. Ingegneria Aule autorimessa	642.415	-	642.415	-	-	-	642.415
Area sottostante Fac Ingegneria 3 Lotto Via Is Maglias snc	1.263.825	-	1.263.825	-	-	-	1.263.825
Area sottostante Ex - Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 68-70 e Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche E Politiche (A e B)	975.081	-	975.081	-	-	-	975.081
Area sottostante Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	16.511	-	16.511	-	-	-	16.511
Area sottostante il Blocco A - Località Is Gregorius, Snc	1.495.601	-	1.495.601	-	-	-	1.495.601

continua



continua

Terreni	Costo al 31/12/2023	Fondo ammort.to 2023	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 188	72.304	-	72.304	-	-	-	72.304
Area sottostante Cittadella Di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	1.373.858	-	1.373.858	-	-	-	1.373.858
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 190	23.602	-	23.602	-	-	-	23.602
Area sottostante Ex Seminario Tridentino - Via Università 30/32	20.658	-	20.658	-	-	-	20.658
Area sottostante Ex Infanzia Abbandonata - Via Sant'Ignazio da Laconi, 76/78/80	163.419	-	163.419	-	-	-	163.419
Totale	6.876.047	-	6.876.047	-	-	-	6.876.047

Per i beni ammortizzabili acquisiti prima del 2013, gli ammortamenti risultano interamente sterilizzati, poiché riconducibili a finanziamenti in conto capitale concessi da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.). In base a ciò, nel primo Stato Patrimoniale (1/1/2013) è stato iscritto un risconto passivo iniziale, pari al valore netto contabile dei beni ammortizzabili presenti all'inizio dell'esercizio. Tali contributi (inseriti nella voce "Contributi agli investimenti", classificata nella posta "Altri proventi e ricavi diversi") hanno concorso alla formazione del risultato dei vari esercizi successivi, neutralizzando gli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi. In particolare, per il 2024 i contributi in conto capitale a copertura degli investimenti realizzati prima del 2013 sono stati impiegati per la sterilizzazione dei relativi ammortamenti dei soli fabbricati acquisiti prima del 1/1/2013, poiché i beni mobili ad utilità pluriennale acquisiti prima del 2013 hanno completato il processo di ammortamento nel 2022.

Immobilizzazioni acquisite ante 2013	Ammortamento sterilizzato
Fabbricati	1.066.514
Totale	1.066.514

A.III – Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	313.943
Saldo al 31/12/2024	313.943
Variazione	-

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Partecipazioni e altri titoli immobilizzati	312.000	-	-	312.000
Crediti diversi	1.943	-	-	1.943
Totale	313.943			313.943

La posta comprende le Partecipazioni e altri titoli immobilizzati e i Crediti diversi immobilizzati, cioè, destinati a perdurare in azienda per un tempo non breve, costituiti da Crediti per depositi cauzionali, Finanziamenti attivi, Altri crediti immobilizzati.



La posta Partecipazioni e altri titoli immobilizzati è così articolata:

Partecipazioni e altri titoli immobilizzati

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private	9.000	-	-	9.000
Altri titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni	303.000	-	-	303.000
Totale	312.000	-	-	312.000

Nel corso dell'anno la consistenza delle partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private e dei titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni non ha subito modificazioni.

Nei prospetti seguenti, si riporta l'elenco delle partecipazioni in controllate e collegate esponendo separatamente quelle che non devono essere iscritte nell'attivo patrimoniale e quelle che invece sono valorizzate tra le attività.

- a) Elenco partecipate per cui non è necessaria l'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale ma è sufficiente fornire informazioni in Nota Integrativa secondo quanto disposto dal manuale tecnico-operativo di cui all'art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014.

Descrizione	Quota Ateneo %
ALMALAUREA	1,30%
ASSOCIAZIONE "CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA	ND
BIOTECNE (**)	20,00%
CINECA	1,30%
CINI	2,3%
CINID	9%
CINIGEO	25,00%
CINMPIS	7,10%
CISIA	2,2%
CNIT	2,70%
COINFO	1,5%
CONISMA	2,8%
COSMESE	33,00%
CSGI	6,2%
CTN ENERGIA	ND
CUEIM	2,80%
CYBERSAR (**)	14,20%
ELMO	7,6%
ENSIEL	5,50%
ICOOR	12,50%
INN (**)	20,00%
INSTM	2,00%
NITEL	ND
UNITEL SARDEGNA	50,00%
CONSORZIO DEL PARCO GEOMINERARIO STORICO AMBIENTALE DELLA SARDEGNA	2,5%

Tra le partecipate per cui non è necessaria l'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale, si evidenziano le adesioni a diverse Fondazioni attraverso le quali si stanno portando avanti i diversi progetti PNRR.



Denominazione	Ruolo
NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition	Socio fondatore
RETURN - multi-Risk sciEnce for resilientT commUnities undeR a changiNg climate	Socio fondatore
HEAL ITALIA - Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine	Socio fondatore
SERICS - Security and Rights in the CyberSpace	Socio fondatore
GRINS - Growing Resilient Inclusive And Sustainable	Socio fondatore
INF-ACT - One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	Socio fondatore
Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)	Partecipante
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Partecipante
Istituto Tecnico Superiore per la mobilità sostenibile Sardegna - MO.SO.S	Socio Fondatore
NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition	Socio fondatore
RETURN - multi-Risk sciEnce for resilientT commUnities undeR a changiNg climate	Socio fondatore

Per completezza di informazione si evidenzia che l'Università degli Studi di Cagliari risulta socia del Consorzio Università, costituito con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 11/08/1924, e che per Statuto di tale consorzio il Rettore è nominato presidente del Consiglio di amministrazione e rappresentate legale. La partecipazione non risulta valorizzata in bilancio in quanto il fondo di dotazione del Consorzio risulta pari a zero. Il Consorzio ha lo scopo di integrare l'opera dello Stato nel provvedere ai bisogni dell'Università di Cagliari e, in particolare, l'Ateneo ha in uso l'immobile di proprietà del Consorzio Università (Complesso Mauriziano), iscritto nei conti d'ordine al valore catastale. L'Ateneo ha sostenuto nel corso del 2024 costi per complessivi € 3.000 come Oneri di gestione del Consorzio Universitario.

L'Università degli Studi di Cagliari risulta, inoltre, socio Fondatore della Fondazione Aria, costituita con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 23/10/2017, riconoscimento giuridico del 20/07/2022. La partecipazione non risulta valorizzata in bilancio in quanto, come disciplinato dallo statuto Fondazione Aria, in nessun caso i Fondatori hanno diritto al rimborso delle quote versate e di altre elargizioni eventualmente effettuate in favore della Fondazione. La Fondazione Aria non ha fini di lucro e ha lo scopo di promuovere attività di ricerca applicata, anche al fine di favorire l'occupazione nel territorio del Sulcis Iglesiente e del cratere del terremoto Aquilano del 2009.



b) Elenco delle partecipate controllate o collegate ² riportate nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Le partecipazioni di cui alla tabella successiva sono valutate secondo il criterio del costo.

Descrizione	Quota Ateneo %	Controllata o Collegata	Valutazione 31/12/2023	Acquisizioni esercizio 2024	Variazione Valore	Valutazione 31/12/2024
E-INS	11,11%	NO	5.000		-	5.000
CERTA (***)	5,00%	NO	-		-	-
DASS	4,12%	NO	4.000		-	4.000
GAL MARMILLA	0,22%	NO	-		-	-
IM	2,20%	NO	-		-	-
TOTALE			9.000		-	9.000

(**) LIQUIDAZIONE APERTA

(***) LIQUIDAZIONE CONCLUSA

I titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni sono rappresentati da BTP, ricevuti per lascito da G. M. Everett e gestiti dal Dipartimento di Scienze Biomediche. In considerazione di quanto stabilito per casi simili dai principi contabili per le Università (Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014), i titoli sono stati iscritti in bilancio al valore indicato nel rendiconto dell'istituto di credito, pari a € 303.000.

² Con riferimento alla nozione di controllata e collegata si riporta di seguito l'articolo 2359 del Codice civile:

«Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta: non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati».



ACRONIMO	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Valore di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	Valore di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	NOTE
ALMA LAUREA	Consorzio Nazionale Interuniversitario ALMA LAUREA	Consorzio	Ha come obiettivi democratizzare l'accesso nel mondo del lavoro, ridurre i tempi di incontro tra domanda ed offerta di lavoro qualificato in Italia e all'estero.	SI	3.615,00	1,30	NON PREVISTO	3.636.718,00	UTILE	135.740,00	3.500.978,00	UTILE	209.331,00	
APRAS	DIST APRAS soc. cons. a r.l. Centro di Competenza Tecnologica su Analisi e Prevenzione del Rischio Ambientale della Sardegna	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Realizzazione di attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni, svolgendo un ruolo leso a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione attraverso l'erogazione di servizi ad e	SI	8.323,00	38,71	NON PREVISTO	ND	ND	ND	17.873,00	PERDITA	9.129,00	Cancellazione dal registro delle imprese in data 12/12/24
ARIA	Fondazione ARIA	Fondazione	Promuovere attività di ricerca applicata anche al fine di favorire l'occupazione nel territorio del Sulcis Iglesiente e del cratere del terremoto Aquilano del 2009	SI	-	-	NON PREVISTO	ND	ND	ND	1.008.245,00	PERDITA	92.433,00	Si tratta di una Fondazione di partecipazione, con personalità giuridica, alla quale l'Università di Cagliari partecipa attraverso la concessione in diritto d'uso, per tre anni rinnovabili, dei locali siti in Cagliari, via Ospedale n. 121
BIOTECNE	Consorzio per la Ricerca e lo Sviluppo delle Biotecnologie	Consorzio	Promuovere sviluppi applicativi della ricerca biotecnologica con azioni mirate alla nascita produttiva ed occupazionale. Formulare mediate previsioni sugli sviluppi industriali nelle diverse aree regionali. Svolgere attività di ricerca applicata alle bi	NO	2.353,40	20,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	ND	ND	ND	In liquidazione dal 26/02/2013
CERTA	Centro Regionale per le Tecnologie Agroalimentari "Ce.R.T.A. s.c.r.l."	Società Consortile a Responsabilità Limitata	La società svolge attività di informazione scientifico-tecnologica circa le conoscenze che interessano il settore agroalimentare e appropinquante per soddisfare il fabbisogno d'innovazione delle imprese meridionali	SI	5.000,00	5,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	ND	ND	ND	Il bilancio di liquidazione è stato adottato in data 19/10/2023 e depositato presso la competente sede della Camera di commercio di Foggia in data 16/11/2023 ma non ancora cancellata dal registro delle imprese.
CNECA	CNECA	Consorzio	offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MLUR, progetta e sviluppa sistemi informativi per la pubblica amministrazione, sanità	SI	40.000,00	1,30	NON PREVISTO	150.790.119,00	UTILE	174.574,00	150.590.544,00	UTILE	4.060.517,00	
CNI	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	Consorzio	Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica.	SI	10.329,00	2,30	NON PREVISTO	ND	ND	ND	996.932,00	UTILE	2.848,00	
CND	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Idrologia	Consorzio	Costituisce Unità di Ricerca presso le Università e gli Enti pubblici e privati di ricerca. Mette a disposizione delle Università partecipanti, attrezzature e laboratori. Promuove la preparazione di esperti. Avvia le azioni di trasferimento dei risultati della ricerca nazionale ed internazionale Collabora con soggetti pubblici e privati per la realizzazione di strumentazioni tecnologiche avanzate e di metodologie modellistiche innovative.	SI	3.000,00	9,00	NON PREVISTO	60.718,00	PERDITA	14.869,00	75.587,00	UTILE	20.953,00	
CNGED	Consorzio Nazionale Interuniversitario per l'Ingegneria delle Georisorse	Consorzio	Si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo dell'ingegneria delle Georisorse tra le Università e altri Enti di ricerca e/o industrie	SI	5.164,57	25,00	NON PREVISTO	5.500,70	PERDITA	44.570,65	50.071,35	PERDITA	19.756,75	
CNMPS	Consiglio Nazionale Interuniversitario per le Metodologie e i Processi Innovativi di Sintesi	Consorzio	Promuove e coordina i consorziati in attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi	SI	5.165,00	7,10	NON PREVISTO	ND	ND	ND	27.723,00	PERDITA	7.594,00	
CSIA	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio	ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'informatica agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	5.000,00	2,20	NON PREVISTO	2.923.989,00	UTILE	388.045,00	2.530.844,00	UTILE	81.953,00	
CNT	Consorzio Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio	Promuove e coordina attività di ricerca scientifica sul campo delle telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo.	SI	5.164,57	2,70	NON PREVISTO	946.224,00	UTILE	241.016,00	731.899,00	UTILE	11.489,00	
CONF	Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Si propone di promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca, privilegiando quelle rivolte al personale universitario	SI	2.580,00	1,50	1.549,37	ND	ND	ND	552.750,00	UTILE	134.824,00	
CONISMA	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze del mare	SI	15.994,59	2,80	NON PREVISTO	ND	ND	ND	547.597,00	UTILE	3.180,00	
CONSORZIO PARCO GECIMENBARO	Consorzio parco GECIMENBARO	Consorzio	Conservazione e valorizzazione dei siti dell'attività mineraria con riprende valore storico, culturale e ambientale	NO	-	2,50	NON PREVISTO	ND	ND	ND	13.935.376,00	PERDITA	321.345,00	
COSEME	Consorzio Interuniversitario per le Scienze del Meteo	Consorzio	Ha come fine delle sue attività l'istituzione, da matrici naturali, vegetali ed animali, principi attivi per poi saggiare la loro efficacia nel campo agricolo, orticolo, costiero e industriale	SI	1.500,00	33,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	173.554,00	UTILE	38.238,00	
CSGI	Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio	Si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei sistemi a grande interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali che afferiscono a questo settore favorendo da un lato le imprese e dall'altro, il	SI	86.253,97	6,20	NON PREVISTO	ND	ND	ND	4.673.251,36	UTILE	151.537,37	
CTNENERGIA	Cluster Tecnologico Nazionale Energia	Associazione	Si propone come struttura aperta alla partecipazione di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valore nazionale (community), che sia rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale, nonché punto di incontro con gli Organismi istituzionali, le imprese e le Amministrazioni regionali e nazionali.	SI	ND	ND	1.000,00	ND	ND	ND	349.720,00	AVANZO	4.334,00	iscritta nel Registro per persone giuridiche il 20/08/2016, riconoscimento definitivo con Decreto Direttoriale MLR n. 466 del 04/03/2019 (GU 125 del 30/05/19)
CUEM	Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio	Si propone di promuovere e svolgere una funzione di raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo delle discipline giuridiche, socio economiche tecniche e scientifiche per mezzo di interventi di studio, ricerca e divulgazione e promozione	SI	88.449,53	2,80	NON PREVISTO	ND	ND	ND	2.192.349,00	PERDITA	179.721,00	
CYBERSAR	Consorzio per il supercalcolo, la modellistica computazionale e la gestione di grandi database	Consorzio	Progettazione, realizzazione ed installazione in Sardegna di una infrastruttura integrata di rete di calcolo e di gestione di base di dati dedicate ad attività di ricerca e di sviluppo basate su tecnologie	NO	10.000,00	14,20	NON PREVISTO	17.023,00	PARREGGIO	-	17.023,00	PARREGGIO	-	In liquidazione dal 27/01/2017
DASS	Diretório seropaziale della Regione Sardi	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Realizzazione di servizi avanzati di protezione civile e ambientale; Sviluppo di nuove tecnologie per l'esplorazione robotica e umana di Luna, Marte e Asteroidi; Sviluppo di materiali e tecnologie innovative per l'astronomia e l'aerospazio...	SI	4.000,00	4,12	NON PREVISTO	ND	ND	ND	110.229,00	UTILE	3.620,00	Come da piano di revisione partecipazioni, è in corso un intervento di razionalizzazione della società. A tal fine è stata avviata la gestione a titolo oneroso ai sensi delle quote societarie detenute.
e-INS	ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARDINIA	Società Consortile a Responsabilità Limitata	oggetto attuatore per progetti PNRR nell'ambito della creazione e rafforzamento degli ecosistemi dell'innovazione e costruzione di leader territoriali di ricerca e sviluppo	SI	5.000,00	11,11	-	36.659,00	PARREGGIO	-	36.658,00	PARREGGIO	-	
ELMO	Consorzio interuniversitario nazionale sulla elettrificazione della mobilità	Consorzio	promuovere l'attuale sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle risorse finalizzato a favorire il trasferimento tecnologico, anche in coerenza con i processi di pianificazione e controllo in materia di mobilità sostenibile	SI	5.000,00	7,60	NON PREVISTO	ND	ND	ND	46.448,00	PERDITA	4.841,00	
ENSEI	Consorzio Interuniversitario Nazionale e Sistemi Elettrici	Consorzio	Promuove, coordina e svolge attività di ricerca scientifica nel campo dell'Energia dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.	SI	5.000,00	5,50	NON PREVISTO	294.652,00	UTILE	2.162,00	286.890,00	UTILE	13.223,00	
GAL MARALLA	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Pubbliche relazioni e comunicazione	SI	352,92	0,22	NON PREVISTO	ND	ND	ND	211.102,00	UTILE	7,00	Cessione a titolo oneroso del 2018 non andata a buon fine. L'Asteno opta per il mantenimento in forza della deroga di cui al comma 6-bis, art. 26, d. lgs. n. 175/2016, considerata anche l'esiguità della quota posseduta.
ICOOR	Consorzio Interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa / Interuniversity Consortium for Optimization and Operation Research	Consorzio	Promuovere e coordinare la ricerca nel campo della ricerca operativa. Promuovere il rafforzamento delle capacità e conoscenze nazionali nel settore	NO	4.000,00	12,50	NON PREVISTO	ND	ND	ND	36.001,00	PARREGGIO	-	
IM INNOVATIVE MATERIALS	IM Innovative Materials Srl	Società a respon	Ricerca, sperimentazione, ideazione e sintesi, produzione, realizzazione, trasformazione, impiego e commercializzazione di materiali innovativi per settori dell'elettronica, dell'aerospazio, dei trasporti, dell'energia e delle infrastrutture o altri settori	SI	22,00	2,20	NON PREVISTO	ND	ND	ND	ND	ND	ND	Recesso da IM deliberato con CdA del 20/06/2014 ma l'Asteno mantiene una partecipazione indiretta del 2,2% pervenuta a seguito della chiusura della liquidazione di Promote S.r.l. (società liquidata nel 2013).
INF-ACT	Fondazione INF-ACT	Fondazione	Ricerca scientifica e tecnologica su malattie infettive emergenti. Senza alcuna finalità di lucro. Il Consorzio ha lo scopo di: - promuovere l'integrazione tra le attività di ricerca degli istituti che ne fanno parte; - favorire la formazione dei ricercatori istituendo validi corsi di dottorato per studenti italiani e stranieri e organizzando gruppi di lavoro interdisciplinari; - monitorare la percezione pubblica delle neuroscienze e promuovere la corretta divulgazione ed il confronto con i cittadini. Dascun centro di differenza propone una serie di attività proprie e offre possibilità di ricerca e formazione.	SI	9.000,00	ND	1.000,00	ND	ND	ND	232.946,33	UTILE	4.075,18	
NN	Istituto nazionale di neuroscienze	Consorzio		NO	5.000,00	20,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	119.110,00	Perdita	44.585,00	In corso di liquidazione (deliberato lo scioglimento con delibera CdA del 28/04/2022)



ACRONIMO	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	NOTE
INSTM	Consorzio Interuniversitario per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari per promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	SI	7.746,85	2,00	NON PREVISTO	10.862.911,00	UTILE	13.787,00	10.639.123,00	UTILE	9.082,00	
NEST	Nework 4 energy sustainable	Fondazione	Realizzazione attività comprese nel quadro del PNRR	SI	20.000,00	ND	35.000,00	ND	ND	ND	1.295.521,00	PERDITA	487.002,00	
RETURN-Multisk	Multi-Risk RETURN	Fondazione	promuovere la ricerca scientifica per migliorare la comprensione dei rischi ambientali, naturali e antropici	NO	10.000,00	ND	20.000,00	ND	ND	ND	473.156,00	UTILE	180.371,00	
SEPCIS	Security and rights in cyber	Fondazione	Ricerca scientifica e tecnologica su malware infettive emergenti	SI	10.000,00	ND	20.650,00	543.407,48	UTILE	99.989,88	309.782,92	UTILE	133.634,65	
HEAL ITALIA	Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine	Fondazione	promozione e attuazione della ricerca scientifica e tecnologica, dello sviluppo dell'innovazione e della valorizzazione dei risultati delle proprie attività nell'ambito delle scienze della vita con particolare riferimento alla ricerca avanzata nel campo della diagnostica e delle terapie innovative	SI	20.000,00	ND	20.000,00	944.784,00	UTILE	67.234,00	877.551,00	UTILE	397.551,00	Fondazione di partecipazione
GRINS	Grow ing Resilient, Inclusive and Sustainable	Fondazione	sogetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del Partenariato Esteso, per l'attuazione del progetto nei confronti del MUR. Svolge le attività di gestione e di coordinamento del Partenariato Esteso, riceve le franchie di agevolazioni concesse, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliati	SI	10.000,00	ND	25.000,00	1.699.511,00	PARREGGIO	-	1.303.171,00	PARREGGIO	-	
OMIS	Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile	Fondazione	creazione e rinnovamento di infrastrutture e laboratori di ricerca, alla realizzazione e allo sviluppo di programmi e attività di ricerca e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, il tutto nell'ambito della Mobilità Sostenibile	SI	-	ND	25.000,00	23.679.900,00	PARREGGIO	-	16.253.156,00	PARREGGIO	-	Fondazione di partecipazione
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Fondazione "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna"	Fondazione	sogetto attuatore per la realizzazione del programma nazionale dedicato allo sviluppo e terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	SI	-	ND	25.000,00	ND	ND	ND	7.658.899,00	PARREGGIO	-	
NITEL	Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica. Integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso il CNR e gli altri Enti. Azione concertata per supporto interdisciplinare e coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di trasporti e logistica, in ambito nazionale e internazionale	SI	-	ND	-	ND	ND	ND	163.332,00	UTILE	52,00	
MOSOS	Istituto Tecnico Superiore per la mobilità sostenibile Sardegna	Fondazione	Realizzare e ampliare la formazione professionalizzante di tecnici superiori con elevate competenze tecnologiche e tecnico-professionali, allo scopo di contribuire in modo sistemico a sostenere le misure per lo sviluppo economico e la competitività del sistema produttivo.	SI	5.000,00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	Fondazione di partecipazione con personalità giuridica di cui Unica è socio fondatore, con formalizzazione adesione a gennaio 2024
UNICUBA	Consorzio Universitario UniObba	Associazione	Gestione amministrativa, tecnico-logistica strutturale di supporto al regolare svolgimento dei corsi di laurea afferenti il Polo universitario di Obba, gestione di altre attività di formazione di livello universitario anche con l'istituzione/gestione di borse di studio, promozione, anche mediante accordi, al supporto logistico, operativo e finanziario per la realizzazione e funzionamento di corsi, seminari, laboratori, centri di ricerca, ecc; promozione di programmi di ricerca; ecc	SI	-			ND	ND	ND	ND	ND	ND	Nuova adesione di Unica con delibera CDA del 27/03/2024 dell'associazione con personalità giuridica. L'art. 6 dello Statuto prevede che "I soci accademici sono tenuti al solo apporto scientifico, culturale ed organizzativo".
UNITEL SARDEGNA	Consorzio Interuniversitario	Consorzio	Promuovere, progettare, coordinare, e svolgere attività di studio, ricerca, documentazione e attuazione progetti finalizzati all'introduzione di nuovi strumenti, programmi didattici, metodologie didattiche, linguaggi multimediali nel campo dell'istruzione.	NO	5.000,00	50	NON PREVISTO	203.912,00	UTILE	5.024,00	198.887,00	UTILE	427,00	



Elenco Debiti/Crediti Partecipate

Acronimo ente	Denominazione Ente	Crediti	Debiti
ALMA LAUREA	Consorzio Nazionale Interuniversitario ALMA LAUREA		11.040
APRAS	CCT APRAS soc. cons. a r.l. - Centro di Competenza Tecnologica su Analisi e Prevenzione del Rischio Ambientale della Sardegna	3.757	-
CENTRALABS	CentralLabs a r.l. - Centro di Competenza della Sardegna sui Trasporti	503	-
CINECA	CINECA	-	134.683
CINIGEO	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse (CINIGeo)	67.940	-
CINI	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	35.938	-
CISIA	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	2.070	805
CONSORZIO PARCO GEOMINERARIO	Consorzio parco geominerario	21.131	-
COSMESE	Consorzio Interuniversitario per lo Studio dei Metaboliti Secondari Naturali	-	15.000
CYBERSAR	Consorzio per il supercalcolo, la modellistica computazionale e la gestione di grandi database	561.059	21.128
ECO RESEARCH	Società Consortile ECO RESEARCH arl	1.153	-
e-INS	ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARDINIA	36.187.886	-
ENSIEL	Consorzio Interuniversitario Nazionale e i Sistemi Elettrici	-	-
GAL MARMILLA	GAL ALTA MARMILLA E MARMILLA SOCIETA' CONSORTILE ARL	-	-
INF-ACT	Fondazione INF-ACT	2.983.000	-
INSTM	Consorzio Interuniversitario per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	19.300	-
NEST	Network 4 energy sustainable transition	3.323.936	-
RETURN-Multirisk	Multi-Risk RETURN	4.658.943	-
SERICS	Security and rights in cyberspace	5.975.918	-
UNITEL SARDEGNA	Consorzio Interuniversitario per l'Università telematica della Sardegna	-	-
HEAL ITALIA	Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine	4.438.033	-
GRINS	Growing Resilient, INclusive and Sustainable	3.553.900	-
MOST	Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile	4.401.400	-
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Fondazione "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna"	1.103.061	25.000
TOTALE		67.338.928	207.656



B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.I – RIMANENZE

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	146.903
Saldo al 31/12/2024	110.827
Variazione	(36.076)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rimanenze materiali di consumo per laboratori	47.545	50.896	(3.351)
Rimanenze materiali di consumo diversi	62.580	95.306	(32.726)
Fornitori c/anticipi per acquisto beni di consumo	701	701	0
TOTALE	110.827	146.903	(36.076)

B.II – CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	291.607.236
Saldo al 31/12/2024	278.179.972
Variazione	(13.427.264)

Il totale dei crediti è al netto del Fondo svalutazione crediti appositamente stanziato a copertura di eventuali perdite derivanti da inesigibilità ragionevolmente previste inerenti insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	100.077.155	119.685.448	(19.608.293)
2) verso Regioni e Province Autonome	50.919.005	48.572.632	2.346.373
3) verso altre Amministrazioni locali	5.256.980	4.680.160	576.820
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.507.430	3.929.451	577.979
5) verso Università	11.017.321	3.605.423	7.411.897
6) verso studenti per tasse e contributi	13.136.616	13.483.693	(347.077)
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	10.830.776	11.200.423	(369.647)
9) verso altri (privati)	82.434.690	86.450.005	(4.015.315)
TOTALE	278.179.972	291.607.236	(13.427.264)

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso MUR	84.575.514	104.465.690	(19.890.176)
Crediti verso Erario	232.085	221.695	10.391
Crediti verso altre amministrazioni centrali	15.269.555	14.998.063	271.492
TOTALE CREDITO LORDO	100.077.155	119.685.448	(19.608.293)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	100.077.155	119.685.448	(19.608.293)



Nella voce "Crediti verso MUR" sono iscritti principalmente i crediti relativi al finanziamento per:

- contratti di formazione specializzandi medici AA.AA. 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023 e 2023/20245 (€ 29.847.129);
- saldo FFO 2021:
 - integrazione proroghe dottorati DM 1059 (€ 2.454);
- saldo FFO 2022:
 - quota base (€ 3.663);
- saldo FFO 2024:
 - quota base (€ 8.106.504);
- Progetto di sviluppo dipartimento di Eccellenza ex legge 11 dicembre 2016, n. 232 Giurisprudenza (€ 3.939.801);
- Progetto di sviluppo dipartimento di Eccellenza ex legge 11 dicembre 2016, n. 232 DIEE (€ 4.275.414);
- Fondo per il dottorato di ricerca su tematiche green e dell'innovazione: nuove risorse PON Ricerca e Innovazione di cui al D.M 1061 del 10/08/2021 (€ 1.056.452);
- Borse dottorato di ricerca D.M. 630 del 24.04.2024 (€ 840.000);
- Borse dottorato di ricerca DD.MM. 351 e 352/2022 (€ 1.713.000);
- Borse dottorato di ricerca PNRR DM 118/2023 (€ 3.780.000);
- Fondo per contratti di ricerca su tematiche green e sui temi dell'innovazione: risorse PON Ricerca e Innovazione di cui al D.M. 1062 del 10/08/2021 (€ 551.247);
- Fondi PNRR per Programma di Orientamento attivo nella transizione Scuola-Università A.A. 2023/2024 (€ 78.886);
- Fondi PNRR per Programma di Orientamento attivo nella transizione Scuola-Università A.A. 2024/2026 (€ 1.716.500);
- Edilizia Universitaria sportiva di cui al D.M 873 del 04.12.2020 (€ 204.753);
- Edilizia Universitaria non sportiva di cui al DM 566 del 30.04.2021 (€ 795.633);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 - lett. b) (€ 5.662.591);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 - lett. d) c.1 (€ 2.389.868);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 lett. e) (€ 5.776.735);
- Fondi Programma Nazionale Ricerca (PNR) 2015-2020 (€ 337.500);
- Fondi PNRR linea investimento Giovani Ricercatori MSCA_SOE (€ 270.000);
- Progetti in attuazione del Programma Operativo Nazionale (PON) Ricerca e Innovazione 2014-2020 delle strutture dipartimentali (€ 2.136.912);
- PRIN 2022 PNRR (€ 6.125.009);
- cofinanziamento nell'ambito del Bando "European Universities" (€ 272.926);
- altri progetti finanziati alle strutture dipartimentali (€ 4.061.804).

Nei "Crediti verso altre amministrazioni centrali" sono iscritte le somme dovute dalla Presidenza del Consiglio e da Ministeri diversi dal MUR, a fronte di finanziamenti per progetti di ricerca, di particolare rilievo quelli provenienti da:

- Ministero delle Imprese e del Made in Italy (€ 8.385.278);
- Ministero della Salute (€ 3.134.112);
- Ministero dell'Ambiente (€ 2.557.062);
- Ministero della Giustizia (€ 515.884);
- Presidenza del Consiglio dei Ministri (€ 440.836).



Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Regioni	50.963.055	48.572.632	2.390.423
Crediti verso Province	-	-	-
TOTALE CREDITI LORDO	50.963.055	48.572.632	2.390.423
Fondo svalutazione crediti	44.050	-	44.050
TOTALE CREDITI VERSO Regioni e Province Autonome	50.919.005	48.572.632	2.346.373

La voce "Crediti verso Regioni" comprende i crediti relativi ai finanziamenti che la Regione Autonoma della Sardegna, gli enti e le Agenzie Regionali hanno deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese sia di investimento sia di parte corrente.

Di seguito i finanziamenti più rilevanti iscritti in questa voce:

- Accordo di Programma Quadro "Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza" - Fondo di Sviluppo e Coesione 2007-2013, Delibere CIPE nn. 78/2011 e 93/2012 (€ 13.925.635);
- Progetto SMART GRID (CIPE/FSC) D.G.R. RAS n. 4/22 del 30/01/2018 (€ 9.000.000);
- LR 1/2011 - Interventi per l'edilizia universitaria - Delibera n. 47/23 del 14/11/2013 (€ 250.000);
- LR 7/2007, Progetto POLILAB – Determina RAS prot. n. 10771 rep. 1294 del 21-12-2011 (€ 2.600.000);
- Contratti per le scuole di specializzazione in discipline mediche e non mediche AA.AA. 2022/2023 e 2023/2024 (€ 7.291.679);
- L.R. 7/2007, Progetto – CESAR, Determina RAS prot. n. 1564 del 15-12-2011 (€ 470.651);
- Convenzione relativa all'Ampliamento Centri Servizi di Ateneo per la Ricerca (CeSAR) - Fondo di sviluppo e coesione 2014-2020 (€ 225.000);
- Progetto "Rural Innovation Camp" PSR 2014/2020 sottomisura 16.1 - seconda fase "Sostegno per la costituzione e la gestione dei gruppi operativi del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura" (€ 453.242);
- Rimborso competenze per personale in comando (€ 439.086);
- Contributi al CUS (€ 320.000);
- Corso di dottorato di ricerca in Storia, Beni Culturali e Studi Internazionali ISRE XXXIX ciclo – A.A. 2023/2024 (152.262);
- Convenzioni per progetti di ricerca a valere sulla Legge Regionale n. 1 del 21/02/2023 "Legge di stabilità 2023" (€ 3.760.000);
- Finanziamento sede di Olbia Università diffusa di cui all'Art. 4 comma 7 L.R. 21/11/24 n. 18;
- Diversi progetti di ricerca a favore delle strutture Dipartimentali, tra i più rilevanti:
 - Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica (€ 462.250);
 - Dipartimento di Giurisprudenza (€ 227.720);
 - Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente (€ 872.821);
 - Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura (€ 1.234.375);
 - Dipartimento di Matematica e Informatica (€ 537.578);
 - Dipartimento di Lettere, Lingue e Beni Culturali (€ 790.247);
 - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 1.807.729);
 - Dipartimento di Scienze Mediche e Sanità pubblica (€ 955.485);
 - Centro Interuniversitario di Ricerche Economiche e Mobilità (€ 3.802.446);
 - Centro Interdipartimentale di Ingegneria e Scienze Ambientali (€ 335.590).



Verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.230.122	4.661.640	568.482
Crediti per imposte e tasse comunali sugli immobili	41.858	49.914	(8.056)
TOTALE CREDITO LORDO	5.271.980	4.711.554	560.426
Fondo svalutazione crediti	15.000	31.394	(16.394)
TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali	5.256.980	4.680.160	576.820

Questa voce accoglie principalmente crediti derivanti da convenzioni, accordi di collaborazione e prestazioni in capo alle diverse strutture dipartimentali dell'Ateneo nei confronti di Comuni, Città Metropolitana, ATS. I crediti per le imposte comunali sugli immobili, per un totale complessivo di € 41.858, sono relativi a crediti IMU nei confronti dei comuni di Cagliari, Monserrato e Capoterra.

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	4.507.430	3.929.451	577.979
TOTALE CREDITO LORDO	4.507.430	3.929.451	577.979
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.507.430	3.929.451	577.979

In questa voce sono iscritti i crediti per i finanziamenti di progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali, per un ammontare di € 3.239.641, ed il finanziamento per i progetti EDUC - European Digital University (€ 935.600) e Redirect (€ 299.800).

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Università	11.017.321	3.605.423	7.411.897
TOTALE CREDITO LORDO	11.017.321	3.605.423	7.411.897
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO Università	11.017.321	3.605.423	7.411.897

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritti i crediti relativi alle somme dovute all'Ateneo di Cagliari da altri Atenei per cofinanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere e per trasferimenti relativi al finanziamento di borse dottorato di ricerca.

Si rilevano, in particolare, i crediti nei confronti di:

- Politecnico di Milano (€ 1.393.716);
- Università degli Studi di Milano (€ 694.559);
- Università degli Studi di Milano-Bicocca (€ 621.185);
- Politecnico di Torino (€ 1.280.717);
- Università degli Studi di Ferrara (€ 665.803);
- Università degli Studi di Torino (€ 440.305);
- Università degli Studi di Firenze (€ 342.547);
- Università degli Studi di Sassari (€ 504.544);
- Scuola Normale Superiore di Pisa (€ 614.619);
- Università degli Studi di Pisa (€ 272.775);
- Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" (€ 404.613);
- Universitatea Babeş-Bolyai (€ 393.377);
- Université du Luxembourg (€ 165.360);
- National Institute of Allergy and Infectious Diseases (NIAID) (€ 155.768);



- Università per Stranieri di Siena (€ 233.201);
- Università degli Studi La Sapienza (€ 239.674);
- Universidad de Castilla-La Mancha (€ 269.278);
- Università di Trento (€ 69.063);
- Università degli Studi di Napoli Federico II (€ 232.740);
- Università degli Studi Roma TRE (€ 202.943);
- Università degli Studi de L'Aquila (€ 221.513);
- Università di Palermo (€ 133.154);
- Università degli Studi di Parma (€ 158.938);
- Università di Messina (€ 160.000);
- Università di Verona (€ 300.000);
- Università degli Studi di Catania (€ 307.794).

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea specialistica	5.714.689	6.512.833	(798.143)
Crediti verso studenti per altri corsi	22.999	120.491	(97.491)
Crediti diversi verso studenti	132.168	120.277	11.890
Crediti verso studenti per tasse e contributi c/transitorio	19.808.875	18.420.035	1.388.840
TOTALE CREDITO LORDO	25.678.731	25.173.636	505.096
F.do svalutazione crediti vs studenti	12.542.115	11.689.942	852.173
TOTALE CREDITO VERSO studenti per tasse e contributi	13.136.616	13.483.693	(347.077)

I Crediti verso studenti per tasse e contributi si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per l'iscrizione ai corsi di studio erogati dall'Ateneo: Corsi di Laurea e Laurea magistrale a ciclo unico, Corsi di Laurea professionalizzante, Corsi di Laurea magistrale, Master di I e II livello, Scuole di Specializzazione, Corsi per il Sostegno, Corso di Alta Formazione manageriale, Corso Formazione Iniziale Insegnanti e Corsi Singoli.

In particolare, i Crediti verso studenti per tasse e contributi c/transitorio riguardano le seconde e terze rate dovute dagli studenti iscritti ai corsi di laurea a partire dall'A.A. 2021/2022.

Anche quest'anno, grazie all'adozione della nuova metodologia di rilevazione automatizzata fornita dall'applicativo Cineca, è stato imputato a ricavo e credito, oltre all'importo della prima rata, anche l'intero importo delle seconde e terze rate relative all'anno accademico in corso (2024/2025), con successivo sconto passivo della quota di competenza dell'esercizio successivo (pari ai nove/dodicesimi).

Al fine di esporre tali crediti al valore di presunto realizzo, è stato costituito il "Fondo svalutazione crediti verso studenti" stimato in base all'anno di iscrizione del credito.

Prudenzialmente, anche in considerazione del ridotto ammontare di versamenti relativi a somme degli anni accademici precedenti, ai crediti, relativi alla contribuzione studentesca per i corsi di laurea, iscritti dal 2015 al 2022 è stata applicata una percentuale di svalutazione del 100%, del 90% per quelli iscritti nel 2023, e del 30% per quelli iscritti nel 2024, al netto di quanto già incassato nei primi mesi del 2025.

I crediti iscritti per la contribuzione relativa agli altri corsi (master e scuole) e quella relativa ai corsi singoli non sono stati svalutati in quanto alla redazione del bilancio 2024 gli stessi risultano interamente incassati e quindi senza rischio di inesigibilità.

Si è inoltre provveduto alla cancellazione dei crediti dell'anno 2014, ormai prescritti, per un importo di € 1.245.890,06, con utilizzo del relativo fondo.

Verso società ed enti controllati (7)

Non si rilevano saldi per questa voce di credito.



Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso altri soggetti pubblici	8.159.426	6.956.174	1.203.252
Crediti vs AOU	2.255.903	3.795.689	(1.539.786)
Crediti verso Istituti di Previdenza e Assistenziali	489.756	542.663	(52.907)
Crediti per somme anticipate a soggetti pubblici	6.700	6.700	-
TOTALE CREDITO LORDO	10.911.785	11.301.226	(389.441)
Fondo svalutazione crediti	81.009	100.803	(19.794)
TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)	10.830.776	11.200.423	(369.647)

Gli importi più rilevanti dei Crediti verso altri soggetti pubblici sono rappresentati dai crediti verso Enti di ricerca Pubblici per il finanziamento di attività di ricerca e di borse di dottorato. Tra i più significativi:

- Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA (€ 1.514.902);
- Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (€ 1.689.909);
- Consiglio Nazionale delle Ricerche (€ 1.354.929);
- Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (€ 509.175);
- Istituto Nazionale di Astrofisica (€ 126.629);
- Luonnonvarakeskus (Luke) (€ 267.134);
- ENEA - Agenzia Nazionale Per Le Nuove Tecnologie, L'Energia E Lo Sviluppo Economico Sostenibile (€ 457.47);
- Muse - Museo delle Scienze (€ 208.911);
- Consorzio per la promozione delle attività universitarie del Sulcis-Iglesiente (AUSI) (€ 110.513);
- Stazione Zoologica Anton Dohrn (SZN) (€ 188.823).

Rientrano in questa voce, inoltre, i crediti per il finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità studentesca (€ 1.324.285).

Nella voce "crediti verso AOU" si rilevano tra gli importi più rilevanti il credito per le competenze stipendiali al personale universitario per il mese di dicembre 2024 (€ 1.342.802 saldati a inizio 2024), quello relativo alla convenzione tra la RAS e l'AOU e UNICA per il finanziamento di posti di professore di ruolo presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia (€ 500.000), quello per i rimborsi dei consumi idrici e per il trasferimento di quote di progetto gestiti da strutture dipartimentali.

I restanti crediti iscritti in questa macro-voce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da diversi enti pubblici a sostegno delle attività istituzionali.

Tale macro-voce è rettificata dal Fondo svalutazione crediti riferito alla possibile inesigibilità del credito verso l'AOU per rimborsi di consumi idrici relativi ad annualità pregresse (31/12/2010 - 11/12/2017 per € 81.009).

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Dipendenti	368.425	346.365	22.060
Crediti verso altri soggetti privati	82.733.515	86.861.277	(4.127.762)
Crediti per depositi cauzionali	-	3.481	(3.481)
Fornitori c/anticipi per acquisto servizi	18.772	13.507	5.264
Crediti diversi	32.978	22.564	10.413
Anticipi per missioni a personale dipendente	284.846	297.749	(12.903)
Fatture da emettere	57.869	69.041	(11.172)
Crediti verso Banche gestori carte di credito	288	288	-
TOTALE CREDITO LORDO	83.496.693	87.614.273	(4.117.580)
Fondo svalutazione crediti	1.062.003	1.164.268	(102.265)
TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)	82.434.690	86.450.005	(4.015.315)

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" sono rilevati i crediti verso diversi soggetti privati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica.

Assumono particolare rilievo i crediti relativi ai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:



- Finanziamento PNRR NEST "Network 4 Energy Sustainable Transition" (€ 3.323.936);
- Finanziamento PNRR RETURN - "Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities under a changiNg climate" (€ 4.658.943);
- Finanziamento PNRR Heal - "Health Extended ALLiance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine" (€ 4.438.033);
- Finanziamento PNRR "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace" (€ 5.975.918);
- Finanziamento PNRR INFACIT "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases" (€ 2.983.000);
- Finanziamento PNRR e-INS " Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia"(€ 36.187.886);
- Finanziamento PNRR GRINS - "Growing Resilient Inclusive And Sustainable" (€ 3.553.900);
- Finanziamento PNRR MOST "Sustainable Mobility Center - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS (€ 4.401.400);
- Finanziamento PNRR CNTG "National Center For Gene Therapy And Drugs Based On RNA Technology" (€ 1.103.061);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 352/2022 "PNRR" (€ 290.000);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 117/2023 (€ 203.000);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 630/2024 (€ 263.194).

Importi rilevanti sono, inoltre, costituiti dai crediti verso la Fondazione di Sardegna (€ 7.583.145).

Tra gli altri crediti si rilevano quelli riferiti a:

- Consorzio Uno per il trasferimento delle competenze relative alle docenze a contratto e supplenze dei corsi di laurea in Biotecnologie Industriali ed Economia e Gestione dei Servizi Turistici (€ 1.409.912);
- Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale per il trasferimento delle competenze relative alle docenze del CdL in Scienze Infermieristiche (€ 640.572);
- Fondazione Monzino per il progetto PNC-TT-Network (€ 554.260);
- un recupero da completare in esecuzione di una sentenza della Corte dei Conti (€ 310.084).

Altri enti privati per progetti, contratti e convenzioni e prestazioni delle strutture dipartimentali. I valori più rappresentativi sono riferiti ai seguenti dipartimenti:

- Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica (€ 1.395.697);
- Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali (€ 138.612);
- Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente (€ 272.305);
- Dipartimento di Ingegneria Civile Ambientale e Architettura (€ 462.718);
- Dipartimento di Scienze Biomediche (€ 161.228);
- Dipartimento di Scienze Mediche e Sanità Pubblica (€ 197.354);
- Dipartimento di Fisica (€ 179.870);
- Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 105.957).

Il valore del credito di questa macro-voce è rettificato dal Fondo Svalutazione, ammontante complessivamente a € 1.062.003, ed accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di perdite probabili su crediti verso privati in base alla valutazione sull'esigibilità.



Si riporta nella tabella seguente la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione pari a euro 13.744.177:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	42.672.838	57.404.316
Verso Regioni e Province Autonome	1.775.264	49.187.790
Verso altre Amministrazioni locali	1.813.116	3.458.865
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	768.703	3.738.727
Verso Università	3.891.468	7.125.853
Verso studenti per tasse e contributi	25.678.731	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	3.494.732	7.417.053
Verso altri (privati)	20.038.560	63.458.132
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	100.133.413	191.790.736
TOTALE CREDITI	291.924.149	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina i valori di presunto realizzo in euro 278.179.972:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	100.077.155	-	100.077.155
Verso Regioni e Province Autonome	50.963.055	44.050	50.919.005
Verso altre Amministrazioni locali	5.271.980	15.000	5.256.980
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.507.430	-	4.507.430
Verso Università	11.017.321	-	11.017.321
Verso studenti per tasse e contributi	25.678.731	12.542.115	13.136.616
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	10.911.785	81.009	10.830.776
Verso altri (privati)	83.496.693	1.062.003	82.434.690
TOTALE	291.924.149	13.744.177	278.179.972

Dettaglio della movimentazione del Fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2023	12.986.406	11.689.942	1.296.464
- Utilizzi anno 2024	1.245.890	1.245.890	-
- Rilasci per crediti incassati	1.738.891	1.561.631	177.260
+ Accantonamento anno 2024	3.742.551	3.659.694	82.857
TOTALE FONDO AL 31.12.2024	13.744.176	12.542.115	1.202.061



B.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	253.972.369
Saldo al 31/12/2024	273.697.563
Variazione	19.725.193

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Depositi bancari	273.697.538	253.972.369	19.725.168
Valori in cassa	25	-	25
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	273.697.563	253.972.369	19.725.193

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	1.022.636
Saldo al 31/12/2024	1.130.050
Variazione	107.414

C.1 – Ratei e risconti attivi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Altri ratei attivi	134.341	174.658	(40.317)
Risconti attivi	995.709	847.978	147.732
TOTALE	1.130.050	1.022.636	107.414

I ratei attivi si riflettono sulle seguenti voci di ricavo del Conto Economico:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Altri proventi e ricavi diversi	33.382	40.703	(7.321)
Proventi per la didattica	83.893	78.738	5.155
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	12.417	-	12.417
Assesamento competenza ricavi su progetti	4.648	55.217	(50.569)
TOTALE	134.341	174.658	(40.317)



I Risconti attivi si riflettono sulle seguenti voci di costo del Conto Economico:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	200.639	20.887	179.752
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	353.216	410.478	(57.262)
Altri costi	24.202	28.048	(3.846)
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	7.345	1.060	6.285
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	17.758	11.668	6.089
Costi per godimento beni di terzi	349.213	322.437	26.776
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	19.122	12.362	6.760
Costi per sostegno agli studenti	11.046	17.002	(5.956)
Docenti a contratto	1.776	1.592	184
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	1.207	841	366
Oneri diversi di gestione	176	867	(691)
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	10.009	20.735	(10.725)
TOTALE	995.709	847.978	147.732

D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	47.953.718
Saldo al 31/12/2024	51.084.548
Variazione	3.130.830

D.1 – Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	51.084.548	47.953.718	3.130.830
TOTALE	51.084.548	47.953.718	3.130.830



PASSIVITÀ E NETTO

A. PATRIMONIO NETTO

Si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre dell'esercizio, a confronto con quella risultante al 31 dicembre dello scorso anno:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.207.331,29	35.149.331,29	58.000,00
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.207.331,29	35.149.331,29	58.000,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.149.927,03	36.057.971,35	5.091.955,68
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	78.872.165,72	106.999.272,20	(28.127.106,48)
II – Patrimonio vincolato	120.022.092,75	143.057.243,55	(23.035.150,80)
1) Risultato esercizio	3.881.712,78	10.045.130,14	(6.163.417,36)
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	0	0	0,00
3) Riserve statutarie	0	0	0,00
4) Riserve libere	61.359.099,09	28.278.818,15	33.080.280,94
III – Patrimonio non vincolato	65.240.811,87	38.323.948,29	33.080.280,94
TOTALE PATRIMONIO NETTO	220.470.235,91	216.530.523,13	3.939.712,78

A.I – Fondo di dotazione dell'Ateneo

In tale voce, ai sensi di quanto previsto dal Decreto interministeriale 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, scaturita dalla redazione del primo Stato Patrimoniale nel sistema di contabilità economico-patrimoniale, adottato nel 2013.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	35.149.331
Saldo al 31/12/2024	35.207.331
Variazione	58.000

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.149.331	58.000	-	35.207.331
Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.149.331	58.000	-	35.207.331

Nel corso del 2024 si registra un incremento del Fondo di dotazione dell'Ateneo per l'attività di inventariazione dei beni archeologici di proprietà dell'Ateneo. In particolare, l'incremento di 58.000 euro complessivi riguarda l'avvenuta inventariazione e valorizzazione di:

- n. 1 scheletro di balenottera comune (*balaenoptera physalus*) reperto a risalente al 1904 – Sinis;
- n. 1 scheletro di balenottera comune (*balaenoptera physalus*) (reperto b risalente al 1897 - La Maddalena);
- n.1 cranio di “*balaenoptera sp*” con 1 mandibola destra (reperto c 2006-2022 - ritrovato sulla-costa meridionale della Sardegna).



A.II – Patrimonio vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	143.057.244
Saldo al 31/12/2024	120.022.092
Variazione	-23.035.150

La composizione del Patrimonio vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	36.057.971	38.832.141	33.740.185	41.149.927
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	106.999.272	9.131.888	37.258.995	78.872.166
Patrimonio vincolato	143.057.244	47.964.029	70.999.180	120.022.093

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Fondi vincolati derivanti da avanzo COFI e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013	32.230.006	0	32.230.007	0
Fondi vincolati derivanti da utili COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013	0	37.258.995		37.258.995
Riserve vincolate PON RI 2014-2020	224.850	0	0	224.850
Riserva vincolata per gli Incentivi Codice dei Contratti Pubblici	1.762.138	902.732	957.291	1.707.579
Riserva vincolata per l'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione (Codice dei Contratti Pubblici)	584.374	250.695	204.680	630.389
Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio personale B/C/D (somme vincolate alla contrattazione)	146.621	124.594		271.214
Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio personale EP (somme vincolate alla contrattazione)	761.775	0	0	761.775
Riserva di utili per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (FUA)	0	295.125		295.125
Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	348.207		348.207	0
Totale	36.057.971	38.832.141	33.740.185	41.149.927

La "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti", in seguito all'analisi effettuata nel corso del 2024 sui programmi di investimento, ha registrato un decremento per esubero risorse a copertura degli investimenti con contestuale incremento di pari importo della voce "Fondi vincolati derivanti da utili COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013" destinata alla copertura dei costi contabilizzabili sui progetti NOCTC. Conseguentemente la riserva "Fondi vincolati derivanti da avanzo COFI e destinati a copertura costi progetti NOCTC" ha subito un decremento con contestuale incremento della "Riserva libera da contabilità finanziaria" (delibera CdA n. 204/24C del 24.10.2024).

Le voci "Riserva vincolata per gli Incentivi Codice dei Contratti Pubblici" e "Riserva vincolata per l'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione (Codice dei Contratti Pubblici)" sono state costituite a seguito delle



indicazioni di contabilizzazione evidenziate dalla Commissione per la Contabilità Economico Patrimoniale costituita presso il MUR con riferimento agli incentivi ex art 113 del D. Lgs n. 50/2016 e in particolare con riferimento al comma 3 e al comma 4.

Le voci relative alle Riserve vincolate per le quote di trattamento accessorio B/C/D, EP e Dirigenti, sono state costituite in sede di destinazione dell'utile d'esercizio 2021 al fine di garantire la copertura ai costi relativi alla contrattazione che non avevano maturato i requisiti per essere iscritti nei Fondi oneri e rischi in base alle specificazioni contenute nella nota tecnica n. 2 "Costituzione e utilizzo di Fondi per rischi e oneri e di Riserve di Patrimonio Netto" (delibera CdA del 30.06.2022). Annualmente le riserve vengono adeguate come previsto dalle indicazioni della Commissione COEP.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti	106.999.272	9.131.888	37.258.995	78.872.165
Totale	106.999.272	9.131.888	37.258.995	78.872.165

La "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti" ha subito, complessivamente, incrementi per € 9.131.888, di cui:

- € 132.237,92 con corrispondente riduzione della "Riserva libera da COFI" (delibera CdA n. 161/24C del 25.07.2024);
- € 53.082,39 con corrispondente riduzione della voce "Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per svincolo risorse Fondo unico di Ateneo (DR 175 del 17.02.2025);
- € 8.946.567,99 in sede di destinazione dell'utile d'esercizio 2023 (delibera CdA n.113/24 del 27.06.2024).

I decrementi, pari a € 37.258.955, registrano un contestuale incremento della riserva "Fondi vincolati derivanti da utili COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC".

A.III – Patrimonio non vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	38.323.948
Saldo al 31/12/2024	65.240.811
Variazione	26.916.864

La composizione del Patrimonio non vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2024
Risultato gestionale esercizio	10.045.130		6.163.417	3.881.713
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve libere	28.278.818	33.391.978	311.697	61.359.099
PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.323.948	33.391.978	6.475.114	65.240.811



Come da indicazioni del MTO, si riporta nella tabella che segue la dimostrazione sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto.

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2023			Giunzione e Bilancio esercizio (anno 2024)		Bilancio di previsione (anno 2025)		Bilancio di previsione (anno 2026)		Bilancio di previsione (anno 2027)		P.N. Finale	
	P. N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2023)	Approvazione CCA (anno 2023) destinazione utile copertura per perdita (anno 2023)	P.N. (anno 2023) (post delibera CCA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2024) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste e (variazione budget economica/investimenti)	P.N. (anno 2023) Post delibera CCA destinazione utile/copertura per perdita (anno 2023) e variazioni eventuali (anno 2024) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2024)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2025)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2027) e variazioni relative		Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2027) e variazioni relative
	A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+G	I	L	M	N	O=H+L+M+N
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.149.331,29	-	35.149.331,29	58.000,00	35.207.331,29	-	-	35.207.331,29	-	-	-	-	35.207.331,29
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali:	36.057.971,35	1.098.562,15	37.156.533,50	3.993.393,53	41.149.927,03	-	-	41.149.927,03	-	-	-	-	41.149.927,03
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro):	106.999.272,20	8.946.567,99	115.945.840,19	37.073.674,47	78.872.165,72	-	9.004.236,00	69.867.929,72	-	5.345.982,00	-	7.459,021	57.022.926,72
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	143.057.243,55	10.045.130,14	153.102.373,69	33.080.280,94	120.022.092,75	-	9.004.236,00	111.017.856,75	-	5.345.982,00	-	7.459,021	98.172.853,75
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio.	10.045.130,14	10.045.130,14	-	3.881.712,78	3.881.712,78	-	-	3.881.712,78	-	-	-	-	3.881.712,78
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui: Ccep	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui: ex CDP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie (comprese riserve libere)	28.278.818,15	-	28.278.818,15	33.080.280,94	61.359.099,09	17.470.000,00	-	43.889.099,09	16.519.400,22	-	19.038.096,45	-	8.331.602,42
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.323.948,29	10.045.130,14	28.278.818,15	36.961.993,72	65.240.811,87	17.470.000,00	-	47.770.811,87	16.519.400,22	-	19.038.096,45	-	12.213.315,20
TOTALE PATRIMONIO NETTO	216.530.523,13	10.045.130,14	216.530.523,13	3.929.712,78	226.470.235,91	17.470.000,00	9.004.236,00	193.995.999,91	16.519.400,22	5.345.982,00	19.038.096,45	7.459,021	145.593.500,24

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	29.727.768
Saldo al 31/12/2024	29.786.915
Variazione	59.147

Si riporta di seguito la composizione dei Fondi rischi e oneri con la distinzione tra fondi dell'area personale e altri fondi, con l'indicazione delle relative movimentazioni nel corso dell'anno.



Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio (Accantonamenti)	Decrementi d'esercizio (Utilizzi)	Rilasci	Valore al 31/12/2024
Fondi area personale					
Fondo arretrati personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	40.000	0	0		40.000
Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.669.617	2.475.624	1.429.165		2.716.076
Fondo arretrati ai dirigenti	119.778	145.337	105.068		160.047
Fondo arretrati al direttore generale	45.649	62.749	45.649		62.750
Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL comparto	1.221.528	1.326.317	120.915		2.426.930
Fondo arretrati personale EP	131.013	190.060	126.025		195.047
Fondo accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici personale TA COMPARTO	281.416	163.051	133.278		311.189
Fondo accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici personale EP	121.376	81.987	60.675		142.688
Fondo di Ateneo per la premialità (personale docente e ricercatore)	197.545	64.090	55.433		206.202
Fondo di Ateneo per la premialità (personale tecnico amm. categorie B,C,D)	51.721	38.960	0		90.681
Fondo arretrati per classi e scatti personale docente e ricercatore	404.172	312.376	343.543		373.005
Fondo per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo - L.234/2021 art. 1 co.297 lett.b	1.870.829	0	1.796.187	72.366	2.277
Fondo per la premialità - Risorse mancato scatto (art. 6, comma 14, L.240/2010)	0	106.217			106.217
Fondo per la premialità del personale docente (art. 9, comma 1 L.240/2010) - Risorse conto terzi per il personale non direttamente coinvolto	0	400.723			400.723
Totale Fondi area personale	6.154.644	4.860.550	4.215.937	72.366	7.233.831
Altri fondi					
Fondo rischi IMU-TASI	99.000	3.000	99.000		3.000
Fondo rischi rendicontazione progetti	5.333.165	470.748	164.048	311.104	5.328.761
Fondo rischi rendicontazione progetti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR	1.218.121	97.127			1.315.248
Fondo manutenzioni programmate	880.438		515.815		364.623
Fondi altre spese future	1.186.064	337.292	84.779	162.588	1.275.989
Fondo per cause e controversie non tributarie	7.251.696	0	79.036	431.886	6.740.774
Fondo arretrati agli organi istituzionali	444.717	428.000	122.580		750.137
Fondo rischi su crediti	6.176.953	0	4.333	346.874	5.825.746
Fondo oneri INAIL gestione c/Stato	969.547	150.000	152.563	31.599	935.385
Fondo rischi su prestiti d'onore	13.422	0	0	0	13.422
Totale altri fondi	23.573.124	1.486.167	1.222.154	1.284.051	22.553.086
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	29.727.768	6.346.717	5.438.091	1.356.417	29.786.917



Tutti i “Fondi arretrati” sono stati movimentati per incrementi dovuti agli accantonamenti per le competenze dell’anno; i decrementi sono relativi agli utilizzi del Fondo per pagamenti di competenze in arretrato e allo svincolo per somme esuberanti del Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL comparto.

I “Fondi accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici” sono stati costituiti nel 2018 e hanno registrato gli accantonamenti relativi ai compensi degli incentivi al personale in applicazione delle diverse versioni del “Codice dei Contratti pubblici” e gli utilizzi per pagamenti di competenze in arretrato.

Il “Fondo per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo - L.234/2021 art. 1 co.297 lett.b” ha subito un decremento complessivo di € 1.868.552 di cui € 1.796.187 per utilizzi relativi al pagamento degli incentivi al personale e € 72.366 per svincolo quote esuberanti.

Il “Fondo rischi su rendicontazione progetti” è relativo alla copertura dei rischi da mancata approvazione dei costi rendicontati sui progetti finanziati da terzi. Il rischio è stato calcolato considerando le percentuali dell’1 e del 2% applicate all’ammontare complessivo dei progetti il cui rendiconto non è stato ancora approvato definitivamente dall’ente finanziatore al termine dell’esercizio rispettivamente per le strutture non dipartimentali e dipartimentali. Nel 2024, il Fondo ha registrato complessivamente un incremento di € 4.404 così determinato:

- un decremento per l’utilizzo di € 164.048 per la copertura delle perdite su crediti correlate a progetti;
- un decremento di € 311.104 per la riduzione del Fondo rischi progetti in capo a Dipartimenti che presentavano un Fondo esuberante rispetto alle succitate percentuali dell’1 e del 2%;
- un incremento di 470.748 per l’adeguamento del Fondo rischi progetti alle percentuali del 1% e del 2% (di cui € 433.594 in capo alle strutture non dipartimentali ed € 37.154 in capo ai Dipartimenti).

Il “Fondo rischi rendicontazione progetti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR”, ha registrato rispetto al 2023 (anno di istituzione del Fondo) un incremento di 97.127 euro per l’adeguamento del rischio pari all’1% dell’importo finanziato sui progetti PNRR soggetti a rendicontazione gestiti da tutte le strutture dell’Ateneo.

Il “Fondo per cause e controversie non tributarie” ha subito un decremento complessivo pari a € 510.922 di cui € 431.886 per una riduzione del rischio, in relazione al contenzioso a vario titolo pendente al 31/12/2024, come illustrato nella relazione dell’Ufficio legale dell’Ateneo ed € 79.036 per utilizzi relativi a sentenze sfavorevoli.

Il “Fondo rischi su crediti” ha subito un decremento complessivo di € 351.207 di cui € 4.333 a copertura di alcune perdite su crediti diventati inesigibili ed € 346.874 perché il Fondo risultava esuberante. L’importo di tale fondo è stato stimato considerando il totale dei crediti al 31/12/2024 e applicando le seguenti percentuali di rischio di inesigibilità: 2% per i crediti nei confronti di Enti Pubblici, Unione Europea, Fondazione di Sardegna e Altri soggetti privati relativamente ai crediti sorti per i finanziamenti del PNRR; 10% per i crediti nei confronti degli altri soggetti privati.

Il “Fondo per la premialità - Risorse mancato scatto (art. 6, comma 14, L.240/2010)” registra un incremento pari € 106.217 per l’accantonamento al fondo destinato alla premialità dei docenti, alimentato dal risparmio derivante dai mancati scatti stipendiali, a seguito di valutazione non positiva o domanda non presentata da parte del personale docente e ricercatore.

Il “Fondo per la premialità del personale docente (art. 9, comma 1 L.240/2010) - Risorse conto terzi per il personale non direttamente coinvolto” è alimentato da una quota dei proventi derivanti da attività per conto terzi ed ha registrato nel corso del 2024 un incremento di € 400.723 dovuto al relativo accantonamento.

Entrambi tali ultimi fondi saranno oggetto di futura ripartizione, previa approvazione di apposita delibera del CDA.

Il “Fondo oneri INAIL gestione c/Stato” subisce un incremento di € 150.000 per il rimborso degli importi delle prestazioni assicurative erogate, delle spese generali di amministrazione, delle spese per gli accertamenti medico-legali e delle eventuali spese per prestazioni integrative relative agli infortuni sul lavoro/malattie professionali dei dipendenti per l’anno anno 2024 ed un decremento complessivo di € 184.162 di cui € 152.563 relativo agli utilizzi per i pagamenti di somme accantonate in esercizi precedenti ed € 31.599 per svincolo quote esuberanti.



C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	650.323
Saldo al 31/12/2024	620.430
Variazione	29.893

Tale posta accoglie l'importo maturato fino al 31/12/2024 per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale dell'Ateneo ad averne diritto.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2024.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi d'esercizio (Accantonamenti)	Decrementi d'esercizio (Utilizzi)	Valore al 31/12/2024
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	650.323	31.012	60.905	620.430
TOTALE	650.323	31.012	60.905	620.430

Il fondo trattamento di fine rapporto al 31/12/2024 è stato incrementato per la quota di competenza maturata nell'esercizio e decrementato per gli utilizzi del 2024.

D. DEBITI

D.1 – Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	7.782.020	1.759.843	6.022.177
Debiti verso Regione e Province Autonome	308.333	290.553	17.780
Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.472.373	563.743	908.631
Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-
Debiti verso Università	344.326	378.338	(34.012)
Debiti verso studenti	2.045.663	2.163.758	(118.095)
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	13.393.342	12.927.661	465.681
Debiti verso dipendenti	3.023.181	3.696.663	(673.482)
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	7.695.343	6.971.704	723.639
Totale DEBITI (D)	36.064.581	28.752.262	7.312.319

I debiti inclusi nella voce "Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali", la cui articolazione è rappresentata nelle tabelle che seguono, sono essenzialmente costituiti da debiti verso l'Erario (per IVA, ritenute e IRAP) presenti al 31/12/2024. Tali debiti sono stati regolarmente saldati, nel corso del 2024, entro la scadenza di legge.



D.2 – Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Debiti verso Erario	7.765.182	1.759.843	6.005.340
Debiti verso altre Amministrazioni centrali	16.838	-	16.838
Totale	7.782.020	1.759.843	6.022.177

La voce più rilevante è rappresentata dai “Debiti verso Erario” che accoglie, prevalentemente, i debiti nei confronti dello Stato per ritenute fiscali operate sulle retribuzioni di dicembre 2025, bollo virtuale, IRAP e IVA il cui versamento è stato effettuato nel 2025 rispettando le scadenze di legge. Il notevole incremento rispetto all’anno precedente è dovuto alla minore disponibilità di fabbisogno finanziario assegnato dal MUR agli atenei, che non ha consentito, a differenza del 2023 il pagamento di parte delle ritenute relative al mese di dicembre 2024 nel corso dello stesso mese. Il relativo pagamento è stato pertanto interamente effettuato, entro la scadenza di legge, nei primi giorni del 2025.

D.10 – Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Debiti verso personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	175.023	910.623	(735.599)
Debiti verso ricercatori a tempo determinato	63.078	55.037	8.040
Debiti verso assegnisti di ricerca	33.630	9.289	24.340
Debiti verso il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	37.806	33.439	4.367
Debiti verso personale tecnico amministrativo e tecnici a tempo determinato	451	-	451
Debiti verso Collaboratori	11.224	4.258	6.966
Debiti verso dipendenti da scritture di imputazione e assestamento accessorio comparto	-	17.172	(17.172)
Debiti verso dipendenti da scritture di imputazione e assestamento accessorio EP	-	1.389	(1.389)
Debiti verso dipendenti da scritture di imputazione e assestamento straordinario personale TA	-	13.104	(13.104)
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute personale TA	2.690.845	2.505.506	185.339
Debiti verso altri da scritture di imputazione e assestamento	-	22.600	(22.600)
Debiti verso dipendenti da scritture di imputazione e assestamento	-	114.770	(114.770)
Debito vs dipendenti - da CSA	11.124	9.476	1.649
Totale	3.023.181	3.696.663	(673.482)

I “Debiti verso dipendenti” sono relativi a costi di competenza 2024, ma non ancora pagati al 31 dicembre 2024.

I “Debiti verso dipendenti” si riferiscono principalmente: alla rilevazione, conformemente alla Nota Tecnica n. 6 “Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri” del 23 luglio 2020 della Commissione ministeriale per la contabilità delle università³, del debito per:

- ferie maturate e non godute da parte dei dipendenti, al 31.12.2023;
- trattamenti accessori del personale tecnico-amministrativo e dirigente;
- compensi diversi da stipendi e rimborsi spese non ancora pagati al 31 dicembre 2024.

³ In merito, si richiama quanto espressamente indicato nel Manuale Tecnico Operativo, nonché nella nota tecnica n. 2 del 14 maggio 2017, approfondita con la Nota Tecnica n. 6 “Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri” del 23 luglio 2020 della Commissione ministeriale per la contabilità delle università:

«I fondi relativi agli oneri per il personale non sono idonei a rappresentare quelle poste che invece costituiscono veri e propri debiti sulla base dei criteri di esigibilità ed esatta determinazione del creditore e/o delle categorie di creditori (come nel caso delle somme relative a costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione posto il divieto di monetizzazione per le università statali). Nei casi in cui vi siano costi del personale di competenza dell’esercizio per i quali non sia determinabile l’entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio, dovranno essere utilizzati le voci fra i fondi accantonamento.

Qualora, invece, la determinazione dell’importo e del beneficiario fosse certa, in quanto derivante da parametri conosciuti e a favore di beneficiari definiti alla data di chiusura del bilancio o comunque prima della conclusione dell’iter per la predisposizione del progetto di bilancio da inviare in approvazione, dovrà essere utilizzata una voce fra i debiti dello stato patrimoniale».



D.12 – Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Debiti per imposte e tasse comunali sugli immobili	729	-	729
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali	7.526.704	6.843.235	683.469
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali c/liquidazione	11.352	726	10.626
Debiti verso altri per ritenute extraerariali	25.555	29.308	(3.753)
Debiti per depositi cauzionali	21.716	20.062	1.655
Debiti diversi	109.286	78.373	30.913
Totale	7.695.343	6.971.704	723.639

Questa voce accoglie principalmente i “Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali” per i contributi sulle retribuzioni di dicembre 2024. Il versamento agli enti previdenziali è stato saldato dopo la chiusura dell’esercizio ma comunque entro la scadenza di legge.

DEBITI – suddivisione per scadenza

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l’esercizio):

Descrizione	entro l’esercizio	oltre l’esercizio
Mutui e Debiti verso banche	-	-
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	7.782.020	-
Debiti verso Regione e Province Autonome	308.333	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.472.373	-
Debiti verso l’Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
Debiti verso Università	344.326	-
Debiti verso studenti	2.045.663	-
Acconti	-	-
Debiti verso fornitori	13.393.342	-
Debiti verso dipendenti	3.023.181	-
Debiti verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	7.695.343	-
Totale DEBITI (D)	36.064.581	-

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	81.068.581
Saldo al 31/12/2024	79.322.683
Variazione	(1.745.898)

A seguito delle modifiche agli schemi obbligatori apportate dal D.l. 394/2017, che revisiona e aggiorna il D.l. 19/2014, già dal Bilancio 2018 è stata inserita una nuova macro-classe nell’attivo (macro classe D) e una nel passivo (macro-classe F), specificamente dedicate, rispettivamente, ai Ratei attivi e ai Risconti passivi relativi a progetti e ricerche in corso, che quindi vengono espunti dalla macro-classe C dell’attivo (che ora accoglie solo i Ratei e risconti attivi) e dalla macro-classe E del passivo (che ora accoglie solo i Risconti per contributi agli investimenti e gli altri Ratei e risconti passivi).



E.1 – Contributi agli investimenti

Contributi agli investimenti	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Contributi per investimenti	63.089.508	65.494.419	(2.404.911)
Totale	63.089.508	65.494.419	(2.404.911)

E.2 –Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Ratei passivi	6.552	314.981	(308.428)
Risconti passivi per tasse e contributi da studenti	16.039.391	15.117.144	922.247
Altri risconti passivi	187.232	142.037	45.195
Totale	16.233.175	15.574.162	659.013

I ratei passivi si riflettono sulle seguenti voci del Conto Economico:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.552	314.981	(308.428)
Totale	6.552	314.981	(308.428)

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Risconti passivi per tasse e contributi da studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale	14.625.508	14.987.284	(361.776)
Tasse e contributi per altri corsi	1.271.776	68.817	1.202.959
Preimmatricolazioni, Esami di Stato, Corsi singoli	142.107	61.043	81.064
Totale	16.039.391	15.117.144	922.247

Altri risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi	107.701	120.847	(13.146)
Altri proventi e ricavi diversi	79.531	21.191	58.340
Totale	187.232	142.038	45.194



F. RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	353.885.205
Saldo al 31/12/2024	368.864.668
Variazione	14.979.462

F.1 – Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	368.864.668	353.885.205	14.979.462
Totale	368.864.668	353.885.205	14.979.462



Conti d'ordine

Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo

Gli immobili di proprietà del Demanio dello Stato concessi in uso gratuito e perpetuo all'Università degli Studi di Cagliari sono iscritti al valore catastale nei conti d'ordine:

Descrizione – beni Demanio	Valore al 31/12/2024
Padiglione 5 - 6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	5.291.566
Padiglione B6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	2.614.293
Edificio Sa Duchessa - Via Trentino	5.097.971
Ponte Vittorio - Biologia Animale (Edificio A) Ex Istituto di Biologia - Viale Poetto 1	1.498.932
Corpo Centrale Sa Duchessa - Via Is Mirrionis	12.259.442
Padiglione 4 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	1.908.316
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	2.569.374
Padiglione 3 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 6	3.742.550
Padiglione DRSI Facoltà Ingegneria - Via Marengo	282.647
Padiglione 1 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	4.172.328
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	2.977.467
Compendio Orto Botanico + Facoltà Giurisprudenza + Facoltà Economia - Viale Sant'Ignazio da Laconi	4.479.670
Palazzo delle Scienze - Via Ospedale 90	12.270.677
Clinica Pediatrica 2 - Via Ospedale 119	3.633.015
Ex Istituti Biologici - Via dei Genovesi 147	4.846.079
Edificio Ex Clinica Medica - Via Santa Margherita 12	14.301.668
Clinica Pediatrica 1 - Via dei Genovesi 140	5.455.254
Rettorato - Palazzo Belgrano - Via Università 36	6.055.144
Istituti Biologici Ex Istituto di Anatomia Umana - Via dei Genovesi 149	879.431
Rettorato - Casa del Custode - Via Università 36	45.811
Foresteria Ex Istituto di Medicina del Lavoro - Via Santa Margherita 12	1.987.301
subtotale	96.368.936

È inoltre in uso dell'Ateneo l'immobile di proprietà del Consorzio Università (Complesso Mauriziano), iscritto nei conti d'ordine al valore catastale.

Descrizione – beni del Consorzio Università	Valore al 31/12/2023
Complesso Mauriziano	3.415.403
	3.415.403
TOTALE Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	99.784.339



Analisi delle voci del Conto Economico

A) PROVENTI OPERATIVI

A.I – Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Proventi per la didattica	23.759.352	23.541.399	217.953
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.240.594	1.340.201	(99.607)
Ricerche con finanziamenti competitivi	23.654.312	12.118.724	11.535.588
Totale	48.654.258	37.000.324	11.653.934

La voce “Proventi per la didattica” riguarda prevalentemente le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall’Università ai propri iscritti ai Corsi di Laurea e di Laurea Specialistica previsti dal D.M. 509/1999 e ai corsi di Laurea e di Laurea Magistrale previsti dal D.M. 270/2004.

A seguito dell’entrata in vigore della Legge di stabilità 2017 (L. n. 232/2016), applicata a partire dall’anno accademico 2017/18, sono state apportate delle modifiche sulla tassazione universitaria.

In particolare:

- è possibile prevedere una sola voce contributiva onnicomprensiva annuale;
- possono essere previsti ulteriori contributi solo per servizi particolari e non obbligatori per il conseguimento del titolo;
- è stata prevista una “no tax area” per gli studenti con un ISEE entro i 13.000,00 euro;
- sono stati previsti dei requisiti di merito per gli anni successivi al primo, incrementando pertanto il numero degli studenti esonerati.

Il minor provento dovuto all’istituzione della “no tax area” è stato finanziato con un incremento specifico del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero.

Con la pubblicazione del DM 1014/2021, è stata prevista l’ulteriore estensione della “no tax area” per gli studenti con ISEE fino a 22.000 €, con restituzione da parte del Ministero della contribuzione non incassata.

L’Ateneo di Cagliari ha incrementato ulteriormente la soglia della no tax area, portandola, con risorse proprie, a 23.626,32 € nell’A.A. 2021/2022 e a 24.335,11 € nell’A.A. 2022/23, rispetto ai 22.000 € previsti dal citato D.M 1014/2021. La soglia è stata mantenuta a 24.335,11 € nell’A.A. 2023/2024 e nell’A.A. 2024/2025.

Lo stesso DM 1014/2021 ha confermato, a decorrere dall’A.A. 2021/2022, l’esonero parziale da contribuzione tra 22.000 e 30.000 € di ISEE ma, per quanto detto in precedenza, l’Università di Cagliari applica tale esonero parziale sopra la soglia della “no tax area” di Ateneo.

Per l’anno accademico 2023/2024 il numero di studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale esonerati totalmente dal versamento della contribuzione universitaria è pari a 11.883, come riportato nel portale dei dati dell’istruzione superiore del MUR; per l’anno accademico 2024/2025 il numero di studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale esonerati totalmente dal versamento della contribuzione universitaria è pari a 11.467, come riportato nel portale dell’Osservatorio Studenti Didattica (OSD) recante i dati trasmessi dall’Ateneo per l’Anagrafe Nazionale Studenti (ANS).



Il regolamento tasse e contributi emanato con D.R. 834/2023, relativo alla contribuzione studentesca per l'A.A. 2023/2024, prevedeva il versamento in tre rate:

- la prima rata, da versare entro il 5/10/2023, di importo variabile in funzione della fascia ISEE nella quale è collocato lo studente;
- la seconda rata, sempre in base alla fascia ISEE, entro il 1°/03/2024;
- la terza rata, a saldo, entro il 1°/07/2024, prorogata poi al 31/07/2024.

Anche il versamento della contribuzione studentesca relativo all'A.A. 2024/2025, secondo il regolamento emanato con D.R. 998/2024, è previsto in tre rate:

- prima rata entro il 04/10/2024
- seconda rata entro il 03/03/2025
- terza rata, a saldo, entro il 30/06/2025

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

A.1 1) – Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Tasse e contributi per corsi di Laurea e Laurea magistrale	19.934.921	19.819.916	115.005
Tasse e contributi per altri corsi	1.234.193	1.343.388	(109.195)
Preimmatricolazioni, Esami di Stato, Corsi singoli	972.568	927.569	44.999
Tasse e contributi di anni precedenti	1.617.670	1.450.526	167.144
Totale	23.759.352	23.541.399	217.953

La contabilizzazione della contribuzione studentesca avviene in base al principio della competenza economica ripartendo l'importo dovuto per l'intero anno accademico in funzione dei mesi di iscrizione relativi all'anno solare. Per i corsi di laurea di tutte le tipologie, compresi i corsi post lauream, gli esami di Stato e i corsi singoli, la ripartizione viene effettuata imputando 3/12 al primo anno solare dell'anno accademico e per 9/12 al secondo. Le tasse di preimmatricolazione invece, vengono imputate interamente all'anno in cui sono incassate.

Dall'esercizio 2024 si è ritenuto più corretto e coerente considerare come proventi ordinari le tasse incassate e relative ad anni accademici precedenti il 2023/2024, per la parte non coperta dall'assunzione di crediti verso studenti. Si è provveduto quindi a inserire la nuova voce nel bilancio 2024. Per una maggiore chiarezza, la tabella su esposta, riclassifica coerentemente anche i valori dell'esercizio 2023.

Come esposto in precedenza, i proventi per tasse e contributi per i Corsi di Studio partecipano alla formazione del risultato d'esercizio per l'importo lordo, rettificato indirettamente attraverso l'iscrizione della svalutazione crediti verso studenti per € 3.659.693,99.

A.1 2 – Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

In tale posta sono riclassificati i ricavi per prestazioni a favore di terzi, correlati alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri dell'Ateneo, per il tramite delle proprie strutture scientifiche, didattiche e amministrative, nell'ambito delle attività di ricerca, progettazione, sperimentazione, consulenza, didattica e/o formazione cui gli stessi sono preposti.



Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Ricavi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.240.594	1.340.201	(99.607)
Totale	1.240.594	1.340.201	(99.607)

La sintesi dell'articolazione per struttura è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	DIFFERENZE
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCHE ECONOMICHE E MOBILITÀ	14.400	15.000	(600)
DIPARTIMENTO DI FISICA	3.250	142.393	(139.143)
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	663.677	650.070	13.607
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	202.600	200.586	2.014
DIPARTIMENTO DI LETTERE, LINGUE E BENI CULTURALI	-	14.754	(14.754)
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA ED INFORMATICA	122.569	80.935	41.634
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE	4.099	205.872	(201.774)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE (CENTRO SERVIZI DI ATENEO PER LA RICERCA CeSAR)	-	75	(75)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE (DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO)	230.000	30.516	199.484
TOTALE	1.240.594	1.340.201	(99.607)

A.I 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Proventi per finanziamenti competitivi MUR	16.907.682	5.891.369	11.016.314
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni centrali dello Stato	1.343.302	529.666	813.636
Proventi per finanziamenti competitivi da Regioni ed enti locali	2.748.987	2.480.503	268.484
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche	16.812	68.310	(51.498)
Proventi per finanziamenti competitivi da Enti di ricerca	93.640	7.975	85.665
Proventi per finanziamenti competitivi dall'Unione Europea e organismi internazionali	2.198.126	3.050.430	(852.304)
Proventi per finanziamenti competitivi da altri soggetti privati	75.328	90.471	(15.144)
Finanziamenti PNRR su bandi a cascata (soggetti pubblici)	270.436	-	270.436
Totale	23.654.312	12.118.724	11.535.588

Fra i proventi per finanziamenti competitivi MUR rientrano anche i finanziamenti che l'Ateneo ha ottenuto nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza). L'ammontare dei finanziamenti assegnati per partecipazione diretta a bandi MUR è complessivamente pari a 84,307 milioni di euro.

Sono stati iscritti a bilancio undici Progetti, tra i quali nove sono stati iscritti già alla fine del 2022 mentre ulteriori due progetti, "ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium" e "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace", sono stati iscritti a bilancio nell'esercizio 2023.

Nell'esercizio 2024 l'Hub MOST (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile), ha pubblicato, nell'ambito della ML29 – Scalability (progettualità volte all'aumento del Technology Readiness Level), i bandi Closed Calls riservati ai partners di progetto e l'Università degli Studi di Cagliari, presentando il progetto "DECARBON" è risultata vincitrice ottenendo un ulteriore finanziamento di € 119.950,00.



Anche l'HUB INF-ACT, nel 2024 ha pubblicato un avviso per la valutazione comparativa di candidature per il conferimento di n. 20 "INF-ACT Early Career Award" riservati a giovani ricercatori affiliati ad uno degli Enti del Partenariato Esteso INF-ACT che hanno conseguito risultati di eccellenza nel campo delle malattie infettive emergenti. In quest'ultimo caso, l'Università degli Studi di Cagliari, quale membro del Partenariato Esteso INF-ACT e Ateneo ospitante il Ricercatore risultato vincitore della valutazione comparativa, ha ottenuto un ulteriore finanziamento di € 15.000,00.

Nel 2024 pertanto, il totale dei finanziamenti PNRR assegnati all'Ateneo si incrementa di € 134.950,00 per un totale complessivo di € 84.442.144,89;

In riferimento alle risorse del PNRR⁴, l'Università degli Studi di Cagliari, per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni e la tenuta di un'apposita codificazione contabile al fine di dare distinta evidenza dell'utilizzo delle relative risorse⁵, ha definito specifiche unità di imputazione contabile denominate "progetti PNRR", con obiettivi e risorse finanziarie assegnati. Ciascun intervento finanziato dal PNRR ha, pertanto, corrispondenza in un progetto, a cui è attribuita una specifica codifica (codice progetto) e per il tramite del quale sono possibili rilevazioni che riconducono alle specifiche voci di ricavo e di costo del bilancio. Ciascun progetto/sotto-progetto⁶ è riferito all'unità organizzativa (Dipartimento o Direzione) responsabile dell'attuazione dell'intervento, alla quale è stata imputata la relativa quota di ricavo e di costi da gestire.

Di seguito si evidenzia un elenco dei principali progetti su fondi PNRR assegnati e in corso di utilizzo:

Denominazione Progetto	Anno iscrizione a bilancio	Linea di Investimento	Importo finanziamento Unica
GEOSCIENCES IR (Panel PSE)	2022	Infrastrutture di Ricerca	1.473.644,66
EMBRC-UP (AREA H&F)	2022	Infrastrutture di Ricerca	269.747,00
SUS MIRRI.IT (AREA H&F)	2022	Infrastrutture di Ricerca	584.246,27
RETURN	2022	Partenariati Estesi	5.798.832,00
GRINS	2022	Partenariati Estesi	4.708.000,00
HEAL ITALIA	2022	Partenariati Estesi	6.250.000,00
INFACIT	2022	Partenariati Estesi	4.240.000,00
NEST	2022	Partenariati Estesi	4.748.480,00
CNTG	2022	Centri Nazionali	1.575.801,16
MOST	2022	Centri Nazionali	4.757.197,00
e.INS	2022	Ecosistemi dell'Innovazione	39.439.642,33
wEAR - dott Viola	2022	Giovani Ricercatori MSCA-SOE	150.000,00
PlaDisPho – dott Luridiana	2022	Giovani Ricercatori MSCA SOE	150.000,00
ETIC	2023	Infrastrutture di Ricerca	1.624.578,86
SERICS	2023	Infrastrutture di Ricerca	8.537.025,61
MOST-Scalability DECARBON	2024	Centri Nazionali	119.950,00
INF-ACT Early Career Award	2024	Partenariati Estesi	15.000,00
TOTALE			84.442.144,89

⁴ Si ricorda che, con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 notificata all'Italia, dal Segretariato generale del Consiglio, con nota LT161/21 del 14 luglio 2021, è stato approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) presentato dall'Italia alla Commissione europea in data 30 aprile 2021.

⁵ In ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 9 comma 4 del Decreto-Legge n.77/2021 e in base alle istruzioni fornite dalla RGS con circolare n. 15 del 07 Aprile 2023.

⁶ Il sistema contabile permette, se necessario, di articolare i progetti in ulteriori unità di imputazione denominate "sotto-progetti".



A.II – Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	162.206.189	163.602.761	(1.396.573)
Contributi Regioni e Province autonome	40.223.888	35.051.861	5.172.027
Contributi altre Amministrazioni locali	447.207	316.954	130.253
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.683.972	3.169.644	514.328
Contributi da Università	301.144	233.461	67.683
Contributi da altri (pubblici)	1.330.625	879.360	451.265
Contributi da altri (privati)	4.888.400	4.228.110	660.290
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	213.081.425	207.482.153	5.599.272
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	970.893	1.390.628	(419.736)
Contributi Regioni e Province autonome		1.332.461	(1.332.461)
Contributi altre Amministrazioni locali			-
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	35.064	1.156	33.908
Contributi da Università		-	-
Contributi da altri (pubblici)	4.078	2.989	1.089
Contributi da altri (privati)	53.936	148.528	(94.592)
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	1.063.970	2.875.762	(1.811.792)
TOTALE CONTRIBUTI	214.145.396	210.357.915	3.787.480

A.II.1 Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi MUR - per FFO	135.465.301	140.319.537	(4.854.236)
Contributi MUR per borse di dottorato di ricerca	2.235.605	1.439.644	795.960
Contributi per assegni di ricerca	49.773	40.774	8.999
Altri contributi da MUR	20.801.850	19.684.255	1.117.596
Proventi da MUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	2.312.721	1.903.807	408.914
Contributi da Organi dello Stato diversi dal MUR	1.315.156	173.767	1.141.389
Proventi da Organi dello Stato diversi dal MIUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	141.116	46.176	94.939
Contributi MUR da Fondo edilizia universitaria	239.633	257.147	(17.514)
Contributi CIPE - FSC (Fondo di Sviluppo e Coesione)	615.928	1.128.282	(512.354)
Totale	163.177.081	164.993.390	(1.816.309)

FFO

Per maggiore chiarezza, si precisa che gli importi di dettaglio esposti di seguito esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, invece, vengono esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto, qualora previsto, della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.



FFO	D.M. 1170/2024	D.M. 809/2023	Variazioni % rispetto al 2023
quota storica	24.713.677	31.068.883	-20,46%
costo standard	29.940.942	32.117.793	-6,78%
integrazione quota base	2.604.155	1.955.680	33,16%
Assegnazione quota premiale (L 1/2009)			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	24.576.692	25.637.256	-4,14%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2015-2019)	7.478.466	8.563.916	-12,67%
c) 20% qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	7.263.497	7.926.306	-8,36%
una tantum per recuperi su Università di Cassino	64.096	30.712	108,70%
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	5.038.635	3.146.292	60,15%
recuperi su PRO3 21-23	-275.169	0	
Piani straordinari			
Piano straordinario ricercatori (D.M. 168/2018)	937.931	937.931	0,00%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 204/2019)	1.407.756	1.407.756	0,00%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 364/2019)	148.000	148.000	0,00%
Piano Straordinario Ricercatori DM 856/2020	3.302.312	3.302.312	0,00%
Piano Straordinario Ricercatori DM 83/2020	1.561.294	1.561.294	0,00%
Piano Straordinario Ricercatori (L. 145/2018 DM 84/2020)	113.531	113.531	0,00%
Piano Straordinario Ricercatori (L.145/2018 DM 561/2021)	147.543	147.543	0,00%
Piano Straordinario Ricercatori - Assunzioni in deroga	5.255.227	5.255.227	0%
Piano Straordinario di reclutamento del personale universitario (DM 445/2022 e DM 795/2023)	5.715.246	0	100%
progressioni di carriera dei ricercatori D.l. 71/2024	68.618	0	100%
Programmazione triennale	0	1.930.244	-100,00%
Programma di reclutamento di giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"	256.479	0	100,00%
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	2.452.195	2.460.688	-0,35%
3) fondo sostegno giovani			
mobilità	499.948	613.420	-18,50%
assegni tutorato	101.032	108.930	-7,25%
corsi strategici	85.224	61.969	37,53%
No tax area	5.521.295	5.339.637	3,40%
Assegnazione studenti diversamente abili	304.048	191.369	37%
Commissioni abilitazione scientifica nazionale	28.063	0	100%
Assegnazione per indennità di maternità corrisposta dall'inps alle assegniste di ricerca e alle ricercatrici	72.280	44.470	38,48%
Compensazione blocchi scatti stipendiali (D.M. 197/2018)	2.770.369	2.662.196	3,90%
Assegnazione Rete Garr	0	203.305	-100%
Assegnazione Dipartimenti di eccellenza	0	13.692.025	-100%
Progetto Inclusione studenti	457.461	538.326	-18%
Risorse personale TA Legge 234/2021 art. 1, co. 297, lett. b),	939.240	939.240	0,00%
Corsi di studio di genere	23.206		100,00%
Riassegnazioni su FFO anni precedenti	525.494	95.211	82%
Piani Orientamento e Tutorato	119.641	0	100%
Totale FFO	134.218.424	152.201.462	-11,82%
Quota riscontata da anni precedenti	30.109.524	18.832.635	
Quota riscontata ad anni futuri	-28.528.229	-30.714.560	
Totale FFO di competenza	135.799.719	140.319.537	



La tabella presenta gli importi contabilizzati a titolo di FFO nel 2023, nel 2024 e le variazioni percentuali tra i due esercizi. Si precisa che gli importi contabilizzati differiscono da quelli assegnati per lo stesso esercizio poiché le assegnazioni vengono contabilizzate in seguito alla ricezione della nota Mur che ne precisa l'ammontare. Le comunicazioni Mur non sempre vengono inviate nell'esercizio di competenza dell'assegnazione. È prassi consolidata, quindi, che assegnazioni relative ad un esercizio vengano iscritte come proventi nel conto economico di esercizi successivi. L'assegnazione 2024 non è ancora definitiva e si ritiene possa ancora crescere quando il Mur completerà tutte le assegnazioni.

Le voci principali del FFO, quota base (suddivisa in storica e costo standard), premiale e perequativa, sono quelle monitorate con maggiore attenzione poiché rappresentano la più importante fonte di ricavo senza vincolo di destinazione dell'Ateneo. La ripartizione del FFO tra le università statali è articolata in quota base (a sua volta distinta in quota base storica e quota base relativa al costo standard), quota premiale e quota perequativa. Tale suddivisione segue le stesse regole dal 2014. In questi anni sono variate, così come previsto nelle disposizioni di legge, le percentuali dello stanziamento totale ministeriale da destinare alle diverse quote; sono stati aggiornati, con cadenza triennale, i parametri per la determinazione del costo standard unitario di formazione per studente e sono stati aggiornati gli indicatori per la ripartizione della quota premiale. Come previsto dal disegno normativo, la percentuale di stanziamento ministeriale ripartita in base al costo standard per studente è cresciuta a svantaggio della percentuale ripartita con criteri storici. Per quanto riguarda, in particolare, l'Ateneo cagliaritano la parte storica ha ceduto progressivamente terreno alla parte relativa al costo standard fino al 2022. Nel 2023 la quota assegnata in base al costo standard ha superato la quota storica e nel 2024 la distanza si è accentuata. Si osserva, inoltre, una decisa riduzione della somma di quota base, premiale e perequativa tra il 2024 e il 2023, pari a circa 9 mil di euro. La maggior perdita di risorse è dovuta alle assegnazioni per quota base (parte storica) che si riducono di oltre il 20%. Si riduce anche la quota calcolata in funzione del costo standard: nel 2023 era pari a 32,1 mil e nel 2024 è pari a 29,9 mil di euro. La riduzione nel numero di studenti entro il primo anno fuori corso ha condizionato l'ammontare delle risorse assegnate a titolo di quota base calcolata secondo il modello del costo standard unitario per studente. Il peso dell'Ateneo nel sistema nazionale, infatti, è passato dall'1,46% del 2023 all'1,36% del 2024.

Anche rispetto alla quota premiale l'assegnazione di risorse è notevolmente diminuita. La performance dell'Ateneo per quanto riguarda gli indicatori relativi alla quota premiale è peggiorata tra il 2023 e il 2024 ed è costante solo relativamente all'indicatore sulla VQR che, come noto, rimane invariato fino al termine del prossimo esercizio di valutazione condotto dall'ANVUR. Nel complesso, il peso dell'Ateneo cagliaritano nel sistema nazionale rispetto alla quota premiale è sceso di 0,05 punti percentuali con una perdita di risorse pari a 2,8 mil di euro tra il 2023 e il 2024. Il posizionamento nazionale nella ripartizione è fortemente condizionato dal valore che l'indicatore del singolo ateneo esibisce rispetto a quello degli altri atenei. Per questa ragione notevoli sforzi nella direzione di migliorare il valore dell'indicatore possono tradursi in una riduzione dell'assegnazione. Le differenze tra un esercizio e il successivo relative alla quota premiale, quindi, devono essere interpretate tenendo presente la particolare dinamicità del contesto nel quale avvengono le assegnazioni. Si sottolinea, comunque, la crescita tra il 2021 e il 2022 dell'indicatore "Risultati della VQR 2015-2019" che passa dall'1,67% (valutazione della ricerca per il quadriennio 2011-2014) all'1,74% (valutazione della ricerca per il quinquennio 2015-2019). Si tratta dell'indicatore più importante nella ripartizione della quota premiale, con un peso del 60%, destinato a valutare la Qualità della Ricerca. Considerato che presenterà lo stesso valore per le assegnazioni degli anni futuri, fino a quando il prossimo esercizio di valutazione della ricerca effettuato dall'ANVUR non sarà concluso, la migliore performance dell'Ateneo per quanto riguarda le attività di ricerca negli anni 2015-2019 rispetto a quella degli anni 2011-2014, avrà affetti positivi nella ripartizione della quota premiale dell'Ateneo ancora per diverso tempo.

L'incremento relativo all'intervento perequativo è dato, invece, dal fatto che nella ripartizione del 2024 la necessità di attingere alle assegnazioni perequative è cresciuta rispetto all'anno 2023. Il D.M. 1170/2024 ha, infatti, introdotto nuove regole di calcolo per la quota perequativa che comprendono nella somma delle assegnazioni alle quali fare riferimento per la determinazione della quota in questione tutte le assegnazioni per piani straordinari, per gli scatti biennali degli stipendi per il personale docente e le assegnazioni per il personale tecnico amministrativo.

Occorre precisare che, anche se si considerano le peggiori performance dell'Ateneo rispetto all'anno precedente per quanto riguarda alcuni indicatori che condizionano la ripartizione del FFO (n. studenti entro il primo anno fuori corso e due indicatori relativi alla quota premiale), la evidente flessione nelle assegnazioni per quota base, premiale e perequativa del 2024 sono da attribuire, primariamente, alla riduzione dello stanziamento ministeriale per il funzionamento ordinario del sistema universitario che passa da 9.204.808.794 nel 2023 a 9.031.544.606 nel 2024. Si



sottolinea, infatti, che l'assegnazione relativa all'indicatore VQR della quota premiale è scesa del 4,14% (in valore assoluto circa 1 mil di euro) nonostante, come già detto, l'indicatore non abbia subito alcuna variazione per tutti gli atenei del sistema nazionale dal 2022 ad oggi. La contrazione nello stanziamento ministeriale ha determinato una drastica riduzione nella percentuale della cosiddetta clausola di salvaguardia⁷ e, come già detto, una modifica nelle regole di calcolo della quota perequativa che ha penalizzato l'Ateneo, come evidenziato nella tabella di raffronto.

In particolare, la base di calcolo rispetto alla quale viene calcolata la quota perequativa del FFO, è stata allargata fino a comprendere tutti i piani straordinari, le assegnazioni per gli scatti biennali degli stipendi per il personale docente e le assegnazioni per il personale tecnico amministrativo⁸, rendendo, di fatto, il raffronto tra il 2024 e l'anno precedente disomogeneo rispetto allo stesso raffronto tra il 2023 e il 2022. Le assegnazioni che nel 2023 erano ulteriori rispetto alla quota base premiale e perequativa sono entrate, nel 2024, a far parte della quota base ai fini del calcolo dell'intervento perequativo, ingrossando, evidentemente, il termine di raffronto. Si aggiunge, inoltre, che, dopo quattro anni nei quali era stata dello 0%, la misura massima di riduzione consentita tra un esercizio e il successivo nella somma della quota base, premiale e perequativa, tra il 2023 e il 2024 per il calcolo della medesima quota perequativa è stata fissata al 4%. Queste novità hanno fortemente penalizzato gli atenei che si aspettavano le assegnazioni per piani straordinari, scatti biennali e per il personale tecnico amministrativo come ulteriori rispetto alla quota base, premiale e perequativa e, di conseguenza, non soggette all'erosione del processo di riequilibrio.

La tabella evidenzia che le assegnazioni per i piani straordinari e quelle destinate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo sono stabili a parte quelle previste da nuovi Decreti Ministeriali.

Per quanto riguarda le assegnazioni relative al D.M. 773/2024 *Linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università 2024-2026 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati* si osserva un incremento del 33,16% delle risorse dovute all'integrazione della quota base previste dall'art 4, (lettere a e b) e destinato alla ricerca libera e di base degli atenei. Non ci sono state, invece, nel 2024 assegnazioni per la programmazione relative al raggiungimento degli obiettivi fissati nello stesso D.M. 773/2024.

Le assegnazioni per il Post lauream sono stabili.

Per quanto riguarda il Fondo sostegno giovani si precisa che lo stanziamento destinato alle Università statali è pari a 65 mil di euro annui per il triennio 2024 – 2026 così come per il precedente triennio. Le assegnazioni annuali, riferite a diverse attività, variano in funzione della misura degli indicatori previsti nell'allegato al D.M. 773/2024 e sono cresciute tra il 2023 e il 2024 dell'11,78% se complessivamente considerate.

Le risorse denominate No tax area e riguardanti le compensazioni per il minor gettito da contribuzione studentesca dovuto alle norme che definiscono la platea degli studenti esonerati, sono stabili tra il 2023 e il 2024.

Una crescita si osserva nelle assegnazioni per studenti diversamente abili.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi da Regione	12.633.217	12.724.732	(91.514)
Proventi da Regioni e Province Autonome per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	26.999.148	23.515.300	3.483.848
Contributi RAS per progetti di investimento CIPE - FSC	591.523	144.291	447.232
Totale	40.223.888	36.384.322	3.839.566

Nell'ambito dei contributi da Regioni è ricompresa, tra i proventi da Regioni e Province Autonome per Contratti/Convenzioni/Accordi programma, l'assegnazione prevista dal Fondo Unico regionale di cui alla LR 26/96, che per il 2024 è stata complessivamente a € 22.457.500 di cui 5.330.000 a titolo di contributo aggiuntivo.

⁷ È chiamata clausola di salvaguardia il meccanismo di assegnazione della quota perequativa del FFO. Tale quota impedisce che le assegnazioni a titolo di quota base, premiale e perequativa dell'esercizio si riducano, rispetto alle stesse assegnazioni dell'esercizio precedente, oltre la misura prevista di volta in volta nel dm di ripartizione. La misura massima di riduzione prevista tra il 2022 e il 2023 è stata dello 0% e nel 2024 è stata fissata al 4%.

⁸ Vedi Allegato 2 al DM 1170/2024.



La LR 26/96 ("Norme sui rapporti tra la Regione e le Università della Sardegna") finanzia con il cosiddetto Fondo Unico Regionale le spese relative agli interventi previsti dalla stessa legge.

Con interventi successivi, il legislatore regionale, con la LR 7, art. 5, c. 23 del 21/01/2014, così come modificata dalla LR 5/2015 art. 33, c. 25 e dalla LR 5/2017, ha specificato che il contributo del Fondo Unico di cui sopra venga «utilizzato prioritariamente (...) a favore delle università (...) per gli oneri dalle stesse sostenuti per il personale universitario impiegato nelle attività didattiche».

Nell'esercizio, si è beneficiato del contributo della Regione Autonoma della Sardegna ex LR 26/96 per l'anno 2024, che ammonta, come detto, a € 22.457.500, erogato per la copertura parziale del costo del personale universitario in servizio presso l'Ateneo cagliaritano.

A.II.3 - Contributi da altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi da altre Amministrazioni locali	44.424	7.947	36.476
Proventi da altre Amministrazioni locali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	402.784	309.007	93.776
Totale	447.207	316.954	130.253

In questa voce vengono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore.

Si riportano in tabella i principali contributi, gli enti finanziatore ed il confronto con il 2023:

Ente finanziatore	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Comune di Carbonia	184.640	18.000
Provincia del sud Sardegna	168.000	162.000
Comune di Viddalba	143.500	-
Città metropolitana di Cagliari	30.000	20.000
Comune di Oristano	20.000	-
Comune di Olbia	15.142	-
Comune di Dorgali	14.000	2.500
Provincia Nuoro	10.000	-
Comune di Villacidro	10.000	56.000
Ente Parco dell'Asinara	10.000	-
Comune Samassi	6.500	-
Comune di Iglesias	5.000,00	30.000,00
Comune di Elmas	1.500	0
Comune di Villanova Monteleone	0	180.770
Città metropolitana di Cagliari	0	56.180
Comune di Ballao	0	4.000
Comune di Alghero	0	10.000
Comune di Cagliari	0	79.000
Ente Parco Naturale Regionale di Gutturu Mannu	0	8.000,00
Comune di Carloforte	0	500
Comune di Selegas	0	5.000
Comune di Bassano in Teverina	0	4.000
Parco Nazionale dell'Arcipelago di La Maddalena	0	49.000
Unione di Comuni "Alta Marmilla"	0	3.000
Sardegna Ricerche	0	3.320
TOTALE	618.282	691.270



A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi dall'Unione Europea	316.144	451.336	(135.192)
Proventi dall'Unione Europea per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	3.390.359	2.575.372	814.987
Contributi da altri Organismi Internazionali	1.307	22	1.285
Proventi da altri Organismi Internazionali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	11.225	144.070	(132.845)
Totale	3.719.035	3.170.800	548.236

Nella voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica.

Si sottolinea che i principali finanziamenti riguardano:

- il programma Erasmus finanziato dall'Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa per euro 2.533.912;
- i progetti Horizon finanziati dalla Commissione europea per complessivi euro 534.468.

Anche in questo caso si precisa che gli importi di dettaglio sopra esposti esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi (riportati in tabella) sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

A.II.5 - Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi da altre Università	92.401	87.239	5.162
Proventi da altre Università per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	208.744	146.223	62.521
Totale	301.144	233.461	67.683

In tale voce, si registrano principalmente trasferimenti da altre Università per progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo.

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi da altri soggetti pubblici	263.051	268.365	(5.314)
Proventi da altri soggetti pubblici per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	1.071.652	613.984	457.668
Totale	1.334.704	882.349	452.355

La voce accoglie principalmente contributi da diversi enti destinati alla copertura dei costi relativi a borse triennali di Dottorato di Ricerca e al finanziamento di progetti di ricerca.



A.II.7 - Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi da altri soggetti privati	1.165.298	1.034.542	130.755
Proventi da altri soggetti privati per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	3.777.038	3.342.096	434.943
Totale	4.942.336	4.376.638	565.698

Nella voce "Contributi da privati" sono rilevati i proventi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore. Tra i principali enti finanziatori si segnalano: Fondazione di Sardegna (€ 2.796.921,44), Consorzio Uno (€ 516.508,82), Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale (€ 276.436,59), diversi enti privati per il cofinanziamento borse dottorato di ricerca (€ 301.958), Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (€ 120.000), contributi da privati per il 5 per mille anno 2023 destinato a borse di ricerca (€ 61.682,40).

Gli importi di dettaglio sopra esposti esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi (riportati in tabella) sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

A.V – Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Altri proventi	6.070.376	6.446.777	(376.402)
Contributi c/impianti	1.066.514	1.066.514	-
Assestamento competenza ricavi su progetti CTC	1.708.467	3.952.607	(2.244.140)
Totale	8.845.357	11.465.899	(2.620.542)

Altri proventi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	differenze
Pareri e consulenze	472.081	846.697	(374.616)
Corsi, iniziative formative e convegni	260.610	160.007	100.603
Prestazioni a tariffario	144.602	204.308	(59.705)
Altre attività in conto terzi	133.735	473.132	(339.397)
Ricavi da merchandising e concessione diritti sul marchio UNICA	958	1.683	(725)
Sopravvenienze e insussistenze attive da valori stimati	3.053.831	3.042.337	11.495
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali impiegati nella normale attività produttiva	-	10	(10)
Proventi per concessione spazi	171.709	190.331	(18.622)
Rimborsi per personale comandato	263.460	388.284	(124.823)
Recuperi e rimborsi diversi	880.611	645.006	235.604
Proventi diversi	619.518	479.439	140.080
Arrotondamenti e abbuoni attivi	198	75,14	123
Sopravvenienze e insussistenze attive da gestione ordinaria	69.061	15.469	53.592
Totale	6.070.376	6.446.777	(376.402)



In questa macro-voce, principalmente significativo è il ricavo generato dalle “sopravvenienze” di cui si riporta di seguito il dettaglio:

- € 1.561.631,10 per riduzione del “Fondo svalutazione crediti verso studenti”, divenuto esuberante a seguito dell’analisi aggiornata dei crediti verso gli studenti e del relativo Fondo svalutazione stimato in base all’anno di iscrizione del credito;
- € 431.886,49 svincolo per quote eccedentarie del “Fondo per cause e controversie non tributarie” rispetto alle risorse necessarie per la copertura dei costi da contenzioso per cause e controversie non tributarie;
- € 311.104,03 per quote eccedentarie del “Fondo rischi su progetti” relativo alle strutture dipartimentali e non dipartimentali (come disposto dalla delibera CdA n. 93/25C del 29.04.2025 che autorizza l’adeguamento dei “Fondi rischi su progetti” delle strutture dipartimentali al 2% dell’ammontare complessivo dei progetti per i quali il rendiconto non risulta definitivamente approvato in base all’ultimo censimento disponibile);
- € 346.873,78 svincolo quote eccedentarie del “Fondo rischi su crediti” a seguito dell’analisi sull’ esigibilità di tutti i crediti iscritti al 31.12.2024. Il rischio viene calcolato applicando percentuali di rischio distinte in base all’ente finanziatore;
- € 162.587,77 svincolo per quote eccedentarie del “Fondo Spese Future” rispetto alle risorse necessarie per la copertura degli oneri connessi a ferie maturate e non godute, nonché ore di lavoro prestate e non retribuite;
- € 99.000,00 svincolo del “Fondo rischi IMU-TASI” divenuto esuberante a seguito dell’Accordo di conciliazione sottoscritto dal Comune di Cagliari e dal Consorzio Università relativamente agli avvisi di accertamento IMU-TASI per gli anni 2012, 2014, 2015, 2016 e 2018 (DR 1815 del 21.11.2024);
- € 72.365,56 svincolo “Fondo per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo L.234/2021 art. 1 co.297 lett.b” rispetto alle risorse necessarie per la copertura dell’incremento dell’indennità di ateneo (€ 66.073,51) e per la copertura dei costi legati alla valorizzazione del personale (€ 6.292,05);
- € 31.599,22 svincolo del “Fondo oneri INAIL gestione c/Stato” rispetto alle risorse necessarie per la copertura dei costi relativi alle prestazioni INAIL;
- € 12.784,52 svincolo per quote eccedentarie del “Fondo Spese Future” rispetto alle risorse necessarie per la copertura delle spese di giudizio del Consorzio Università per il contenzioso-conciliazione IMU-TASI 2012, 2014, 2015, 2016 e 2018;
- € 23.998,80 svincolo quote eccedentarie del “Fondo svalutazione crediti vs altri (privati)” a seguito dell’emissione, nel corso del 2024 di nota di credito sul credito soggetto a svalutazione.

La voce “Altri proventi” comprende, inoltre, una parte dei ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalle diverse strutture d’Ateneo, derivanti da convenzioni, contratti, prestazioni a tariffario e altri proventi per attività didattica e/o formazione, consulenze, etc. Tra i “proventi diversi” si rilevano molteplici tipologie di ricavi che riguardano, a titolo esemplificativo: ingressi al Museo delle Cere e all’Orto botanico, iscrizione a congressi, tasse di iscrizione a corsi e a concorsi, contributi da incarichi retribuiti autorizzati, etc.

La voce Contributi c/impianti si riferisce ai contributi agli investimenti concessi all’Ateneo da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.) prima del 2013 (in vigenza della contabilità finanziaria) e riscontati al 2024 dall’esercizio precedente e al netto della quota ulteriormente riscontata agli esercizi futuri.

In base a quanto sopra esposto gli ammortamenti dei cespiti acquisiti prima del 2013 vengono interamente sterilizzati con la tecnica dei risconti, facendo concorrere alla formazione del risultato d’esercizio una quota di contributo pari agli ammortamenti dell’esercizio e riscontando all’esercizio successivo quanto di competenza futura.

Contributi c/impianti ante 2013 – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Contributi c/impianti - fabbricati	1.066.514	1.066.514	-
Totale	1.066.514	1.066.514	-

Per i beni ammortizzabili acquisiti prima del 2013, come sopra descritto, gli ammortamenti risultano interamente sterilizzati, poiché riconducibili a finanziamenti in conto capitale concessi da terzi. Negli esercizi successivi al 2013, i risconti passivi iniziali vengono progressivamente ridotti con la conseguente neutralizzazione degli ammortamenti



relativi ai beni per i quali i contributi stessi sono stati concessi. Relativamente ai beni mobili, il processo di ammortamento e la conseguente neutralizzazione mediante la tecnica dei risconti è terminata nel 2022.

Assestamento competenza ricavi su progetti CTC

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Differenze
Assestamento competenza ricavi su progetti CTC	1.708.467	3.952.607	(2.244.140)
Totale	1.708.467	3.952.607	(2.244.140)

La voce "Assestamento competenza ricavi su progetti CTC" presenta, nel 2024, un saldo AVERE pari a € 1.708.467. Nel 2023 la stessa voce presentava sempre un saldo AVERE pari a € 3.952.607. Come già evidenziato in altre parti della Nota Integrativa, la voce "Assestamento competenza ricavi su progetti CTC" è movimentata principalmente da scritture di apertura e di chiusura del tipo cost to cost. Nella stessa parte della Nota Integrativa è stato anche precisato che le scritture di cost to cost sono state rilevate con determinate regole fino al 2014 e con regole differenti dal 2014 in poi. La metodologia utilizzata può comportare variazioni significative nel raffronto dei saldi della voce Assestamento competenza ricavi su progetti CTC tra un esercizio e il successivo.

Ritenuto opportuno omogeneizzare il trattamento contabile riservato ai progetti in corso finanziati da terzi, nel 2024 è stato intrapreso un lavoro di analisi di tali progetti, per procedere al giroconto della voce "Assestamento competenza ricavi su progetti" riversandola sul conto di provento "effettivo" dei vari casi analizzati, con l'obiettivo di ridurre progressivamente il ricorso a tale conto.



B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi si riferiscono ai fattori collegati da relazioni di causalità con l'attività caratteristica, ovvero attività didattiche e di ricerca e attività amministrative di supporto.

Riguardano quindi il costo del personale (docenti, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigenti e tecnici-amministrativi) e i costi per materiali e servizi connessi alla gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	148.678.611	135.533.276	13.145.335
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	90.226.199	81.735.381	8.490.818
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.087.996	12.727.031	1.360.965
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	676.425	5.797.459	(5.121.034)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.711.779	4.176.661	535.118
TOTALE	258.381.010	239.969.808	18.411.202

B.VIII – COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	72.146.502	65.379.698	6.766.804
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	616.591	548.628	67.963
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	20.825.264	18.863.859	1.961.406
TOTALE a) docenti/ricercatori	93.588.358	84.792.185	8.796.173
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.297.946	3.935.197	2.362.748
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.237.897	710.752	527.145
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.535.843	4.645.950	2.889.893
c) docenti a contratto	1.980.118	1.828.283	151.835
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	303.469	309.687	(6.218)
TOTALE c) docenti a contratto	2.283.587	2.137.969	145.617
d) esperti linguistici	329.456	338.309	(8.853)
Indennità TFR	31.012	45.797	(14.785)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	81.106	84.639	(3.532)
TOTALE d) esperti linguistici	441.575	468.745	(27.171)
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.255.198	1.267.716	(12.518)
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	186.092	210.121	(24.029)
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.441.291	1.477.837	(36.547)
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	105.290.653	93.522.687	11.767.966
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	33.227.360	31.195.350	2.032.011
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	494.722	1.426.677	(931.955)
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	9.665.876	9.388.562	277.314
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	43.387.958	42.010.589	1.377.370



Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	257	274	17	6,61%
Professori Associati	432	489	57	13,19%
Ricercatori a tempo indeterminato	117	100	-17	-14,53%
Ricercatori a tempo determinato	288	245	-43	-14,93%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	-
Assistenti	0	0	0	-
Totale personale di ruolo	1094	1108	14	1,28%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	0	0	0	-
Professori Associati	0	0	0	-
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	-
Totale personale in convenzione	0	0	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1094	1108	14	1,28%

(fonte del dato Conto Annuale di Spesa T1 e T2A)

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO ⁹	Anno 2023	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	11	9	-2	-18,18%
di cui categoria EP	36	40	4	11,11%
di cui categorie D, C, B	894	915	21	2,35%
di cui CEL	10	9	-1	-10,00%
Totale personale a tempo indeterminato	951	973	22	2,31%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti (*)	1	1	0	0,00%
di cui tecnologi	32	44	12	37,50%
di cui categoria EP	0	1	1	-
di cui categorie D, C, B	20	26	6	30,00%
di cui CEL	0	0	0	-
Totale personale a tempo determinato	53	72	19	35,85%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	1004	1045	41	4,08%

(fonte del dato Conto Annuale di Spesa T1 e T2A)

(*) tra i dirigenti a tempo determinato è ricompresa la figura del Direttore Generale

⁹ Si precisa che:

- due funzionari a tempo indeterminato sono in aspettativa in quanto attualmente assunti come RTD; vengono pertanto conteggiati solo una volta come RTD.
- non viene conteggiato un dirigente in comando tutto l'anno in quanto cessato in data 1/1/25.



B.IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente derivanti dalle attività svolte dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano i saldi della gestione corrente.

	Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1)	Costi per sostegno agli studenti	45.309.946	40.967.707	4.342.239
2)	Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	475.032	567.050	(92.018)
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.335.496	2.913.733	(578.237)
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.115.911	1.591.378	524.533
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	3.351	8.082	(4.731)
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.952.738	1.896.211	56.527
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	28.303.268	25.146.979	3.156.289
9)	Acquisto altri materiali	757.296	899.454	(142.158)
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	32.726	(11.225)	43.950
11)	Costi per godimento beni di terzi	1.560.802	1.202.610	358.193
12)	Altri costi	7.379.633	6.553.402	826.231
	TOTALE	90.226.199	81.735.381	8.490.818

Costi per sostegno agli studenti (1)

	Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
	Borse di studio per Dottorato di Ricerca	7.950.779	6.804.273	1.146.506
	Borse per medici in formazione specialistica	27.207.106	25.247.435	1.959.671
	Borse per mobilità internazionale	4.396.995	3.760.619	636.376
	Altre borse di studio e premi di laurea	3.957.001	3.918.326	38.676
	Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti	916.384	693.070	223.314
	Collaborazioni studentesche	122.540	99.265	23.275
	Costi per attività culturali gestite dagli studenti	33.504	33.702	(198)
	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	725.637	411.017	314.620
	Totale	45.309.946	40.967.707	4.342.239

La voce "Costi per sostegno agli studenti" accoglie i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti. Le voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica, i dottorati di ricerca ed altre borse di studio e premi di laurea.

Il 1° ottobre 2024 è stato avviato il XL ciclo delle **borse di Dottorato di Ricerca** attraverso le assegnazioni annuali per il post lauream da fondi di Ateneo (29 borse) più le borse post lauream finanziate dal MUR e dal 5x1000 (29 borse totali). Altre 12 borse di Dottorato di Ricerca sono finanziate con finanziamenti provenienti da diversi enti pubblici e privati e dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca.

Sono state attivate inoltre 13 borse di Dottorato di Ricerca – XL ciclo, a valere sul DM 630 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (M4C2 - Inv. 3.3).

N. 1 borse a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR.

In totale sono state attivate complessivamente 84 nuove borse di Dottorato per il XL ciclo.

I contratti per la **Formazione specialistica dei Medici** sono definiti annualmente di concerto tra il MIUR e il Ministero della Salute. Per essi l'Ateneo riceve contributi da parte del MIUR e dalla Regione Autonoma della Sardegna.

Nell'anno 2024, oltre ai contratti già attivati negli anni precedenti, sono stati finanziati n. 369 nuovi contratti per il primo anno, di cui 244 con fondi provenienti dal MUR, 125 con fondi provenienti dalla Regione Autonoma della Sardegna. I contratti relativi al primo anno hanno avuto inizio il 1° novembre 2024.

I contratti per gli specializzandi medici nel 2024 hanno prodotto complessivamente costi per euro 27.207.106.



Nella voce “**Borse per mobilità internazionale**” sono registrati i costi per l’erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus, Erasmus Placement, Globus finanziate da INDIRE, MUR, e RAS. Sono inoltre comprese le borse assegnate nell’ambito del progetto “**SARDEGNA FORMED**” (Sardegna per il Mediterraneo), progetto per la promozione della cooperazione internazionale tra le Istituzioni Universitarie della sponda Sud del Mediterraneo e della Sardegna al fine di garantire la mobilità degli studenti delle Università di Tunisi, Algeri I e “Mohammed V” di Rabat verso le Università di Cagliari e Sassari.

Nella voce “**Altre borse di studio e premi di laurea**” espone un importo di € 3.957.001 La parte più significativa è costituita dai costi sostenuti per borse di ricerca finanziate dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca (€ 2.425.545,27), dalle borse per la frequenza delle scuole di specializzazione in discipline non mediche (1.531.455,73) finanziate dalle RAS che, oltre quelle a regime, ha finanziato n. 47 nuove borse per la frequenza del primo anno.

La voce “Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti” comprende principalmente i costi relativi al rimborso delle tasse universitarie.

Nella voce “Collaborazioni studentesche” si rilevano gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione di “150 ore” stipulati con gli studenti.

Nella voce “Costi per attività culturali gestite dagli studenti” si rilevano i costi sostenuti per il finanziamento delle attività svolte dalle Associazioni studentesche.

La voce “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”, infine, comprende principalmente i costi sostenuti per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, quelli sostenuti per l’attività svolta dai Tutor e le collaborazioni studentesche dei c.d. “prendi appunti” (compresi quelli svolti sul progetto della L. 17/99), e quelli relativi ai contributi erogati agli studenti fuori sede per le spese di locazione abitativa.

La macro-voce, complessivamente, evidenzia un incremento rispetto all’anno precedente (€ 4.342.239).

Tra gli incrementi più significativi si segnalano i costi sostenuti per i contratti di formazione di area medica, che sono definiti annualmente di concerto tra il MUR e il Ministero della Salute, per le borse di studio per dottorati di ricerca e per le Borse per mobilità internazionale.

Costi per la ricerca e l’attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	475.032	567.050	(92.018)
Totale	475.032	567.050	(92.018)

La voce accoglie i costi sostenuti per le pubblicazioni di Ateneo e iniziative scientifiche di divulgazione.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti	1.683.868	502.284	1.181.584
Trasferimenti ad altri per convenzioni e progetti	651.628	2.411.449	(1.759.821)
Totale	2.335.496	2.913.733	(578.237)

Nella voce “Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti” sono riportate le somme che le strutture dei responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, infatti, quest’ultimo acquisisce integralmente i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, inclusi gli altri Atenei, le quote di rispettiva spettanza.



Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio	2.115.911	1.591.378	524.533
Totale	2.115.911	1.591.378	524.533

Questa voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rimanenze finali di materiale di consumo per laboratorio	(47.545)	(50.896)	3.351
Rimanenze iniziali di materiale di consumo per laboratorio	50.896	58.978	(8.082)
Totale	3.351	8.082	(4.731)

La voce accoglie la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiale di consumo per i laboratori.

Non sono presenti giacenze riconducibili all'attività commerciale.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Riviste di carattere generale e giornali	12.961	25.913	(12.952)
Materiale bibliografico on line	1.690.506	1.673.012	17.494
Libri e riviste scientifiche cartacee	249.271	197.287	51.985
Totale	1.952.738	1.896.211	56.527

Nella voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico" sono registrati principalmente costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line per le diverse biblioteche dell'Ateneo.



Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Utenze e canoni per energia elettrica	4.525.481	4.278.435	247.046
Utenze e canoni per telefonia fissa	181.697	241.405	(59.708)
Utenze e canoni per telefonia mobile	121.514	162.193	(40.679)
Utenze e canoni per reti di trasmissione	419	444,99	(26)
Utenze e canoni per acqua	680.459	1.038.117	(357.657)
Altre utenze e canoni	9.308	5.864	3.443
Utenze e canoni per telefonia mobile - Covid 19	-	34.604	(34.604)
Portinerie e servizi ausiliari	3.900.452	3.954.532	(54.080)
Pulizia, disinfestazioni e servizi accessori	2.736.311	2.507.971	228.339
Smaltimento rifiuti nocivi	227.168	272.769	(45.602)
Traslochi e facchinaggio	118.105	107.424	10.680
Manutenzione ordinaria e riparazioni	6.504.253	6.267.262	236.991
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi soggetta a limite L.122/10	55	4.171	(4.116)
Studi, consulenze e indagini a supporto delle attività generali	617.746	384.662	233.084
Assistenza informatica	2.713.488	2.397.945	315.542
Rappresentanza	14.667	9.096	5.571
Organizzazione manifestazioni e convegni	1.795.163	864.030	931.133
Spese postali	99.775	110.520	(10.744)
Assicurazioni	342.410	250.394	92.015
Costi d'esercizio per brevetti	168.475	109.622	58.853
Costi per pubblicità e informazione istituzionale	145.100	134.144	10.955
Spese per pubblicità degli atti	-	49.210	(49.210)
Oneri bancari	93.296	94.931	(1.635)
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi personale tecnico-amministrativo	308.246	240.144	68.103
Buoni pasto	646.859	519.729	127.130
Formazione del personale non docente	270.080	272.750	(2.669)
Spese per servizi diversi	2.040.869	723.944	1.316.925
Assicurazioni autovetture (soggette a limite L. 122/10)	489	1.133	(644)
Missione responsabile protezione dati (RDP)	1.131	-	1.131
Assistenza informatica - Covid 19	-	78.494	(78.494)
Formazione personale docente	40.253	30.636	9.617
Totale	28.303.268	25.146.579	3.156.689

La voce accoglie i costi sostenuti per energia elettrica, canoni, utenze di telefonia mobile e fissa e tutti gli altri costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Nell'ambito delle Spese per servizi diversi vi sono casistiche varie, al cui interno sono incluse la vigilanza armata, acquisti di biglietti aerei, iscrizioni a convegni e conferenze e spese per ricognizione, certificazione di conformità e adeguamento di dispositivi di protezione collettiva.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Carburanti, combustibili e lubrificanti	467.940	438.429	29.510
Cancelleria e altro materiale di consumo	262.741	431.003	(168.262)
Carburante automezzi soggetto a limite L.122/10	950	2.178	(1.228)
Acquisto materiale igienico sanitario COVID19	-	1.100	(1.100)
Vestiario	11.606	12.329	(723)
Acquisto beni per attività di merchandising, atti di cortesia e rappresentanza	14.060	14.415	(355)
Totale	757.296	899.454	(142.158)



Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rimanenze finali di materiali diversi	(62.580)	(95.306)	32.726
Rimanenze iniziali di materiali diversi	95.306	84.081	11.225
Totale	32.726	(11.225)	43.950

In tale voce si registra la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiali. Non sono presenti giacenze riconducibili all'attività commerciale.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Fitti passivi	120.276	106.927	13.349
Leasing ed altre forme di locazione di beni mobili	1.596	1.596	-
Noleggio e spese accessorie	623.698	306.578	317.120
Costo d'esercizio per licenze software	799.168	671.783	127.385
Costo d'esercizio per licenze diverse da software	10.728	5.872	4.855
Noleggio e spese accessorie - Covid 19	-	101.939	(101.939)
Costo d'esercizio per licenze software - Covid 19	5.338	7.914	(2.577)
Totale	1.560.802	1.202.610	358.193

Tra i "Fitti passivi" sono iscritti i fitti relativi ai locali di Via Nicolodi 1, Cagliari (Istituto dei Ciechi), adibiti alle necessità della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche.

Nella voce "Noleggio e spese accessorie" sono registrati principalmente i costi relativi ai servizi di noleggio di fotocopiatori, di attrezzature e mezzi in occasione di diversi eventi organizzati dall'Ateneo e di motopescherecci utilizzati per campionamenti biologici in diversi siti (Dipartimento di Scienze della Vita).

La voce "Costo d'esercizio per licenze software" accoglie i costi relativi alle diverse licenze in uso dall'Ateneo, che sono rappresentate, principalmente, da Microsoft", Matlab, Labview e Acrobat, Autocad, SysAid, ecc.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	33.516	30.555	2.961
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	606.979	601.799	5.180
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	160.049	154.629	5.420
Quote associative	337.470	536.046	(198.575)
Compensi per commissioni di concorso	157.840	169.609	(11.770)
Altri oneri per attività istituzionali	48.646	12.689	35.957
Trasferimenti passivi specifici diversi	936.593	914.504	22.089
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	2.270.378	1.715.929	554.448
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni di altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	833.974	642.503	191.471
Altri costi specifici diversi	1.991.188	1.772.138	219.050
Oneri di gestione del Consorzio Universitario	3.000	3.000	-
Totale	7.379.633	6.553.402	826.231



Questa categoria evidenzia un incremento rispetto all'anno precedente, registrato principalmente nelle voci di indennità di missione e rimborso viaggi del personale docente e ricercatore e del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, gravanti in massima parte su progetti di ricerca a finanziamento esterno.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali ¹⁰

ORGANO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore Francesco Mola	132.000		8.183	02/04/2021	01/04/2027
Consiglio di Amministrazione	57.182			20/07/2021	sino alla nomina del nuovo entro luglio 2024
	52.800			24/07/2024	sino alla nomina del nuovo entro luglio 2027
Senato Accademico		30.135		08/07/2021	03/07/2024
			15.225	04/07/2024	03/07/2027
Collegio Revisori dei Conti	18.414	6.930	2.916	01/10/2020	fino approvazione bilancio di esercizio 2023
	19.074	6.270		10/07/2024	fino approvazione bilancio di esercizio 2027
Nucleo di Valutazione	37.000		3.167	17/03/2022	16/03/2025

B.X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.139.215	692.022	447.193,32
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.206.230	7.995.242	1.210.987,39
Totale ammortamenti	10.345.445	8.687.264	1.658.180,71
Svalutazioni			
Svalutazione dei beni immateriali	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.742.551	4.039.767	(297.216)
Totale svalutazioni	3.742.551	4.039.767	(297.216)

¹⁰COLONNA COMPENSO

I valori sono relativi al 2024 (valori per attività svolte nel 2024) e comprendono solo il dato di compenso a titolo di indennità (parte fissa), esclusi oneri, in ragione del periodo dell'anno in cui si è svolta l'attività.

La parte compenso comprende la quota pagata in competenza nell'anno o accantonata nel 2024 per il pagamento in anni successivi, comprensiva dell'eventuale adeguamento che potrebbe essere pagato (in attesa di parere MUR).

COLONNA GETTONI

I valori corrispondono alla parte del compenso a titolo di gettoni ovvero alla parte variabile del compenso erogata o accantonata nel 2024 per pagamento futuro, in base al numero delle sedute cui effettivamente si è partecipato nel 2024

COLONNA RIMBORSO SPESE

Compilata in base a foglio RIMBORSI

COLONNA INIZIO E FINE INCARICO

I dati di inizio e fine incarico sono conformi alle indicazioni fornite dal settore competente e alla documentazione in possesso.



In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni di poste dell'attivo.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti dei beni acquistati prima del 2013 è sterilizzato dalla quota corrispondente di "Contributi agli investimenti".

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Amm.to software (di proprietà/in licenza)	1.082.436	635.390	447.047
Amm.to licenze d'uso	351	351	-
Amm.to migliorie su beni di terzi (senza autonoma funzionalità)	56.428	56.281	147
TOTALE	1.139.215	692.022	447.193

Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Amm.to fabbricati	1.698.230	1.692.544	5.686
Amm.to impianti	979.096	813.469	165.627
Amm.to attrezzature non scientifiche	2.260.941	2.086.956	173.986
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche	3.060.134	2.317.907	742.228
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche a elevata tecnologia	120.713	55.757	64.956
Amm.to mobili e arredi	547.120	513.099	34.021
Amm.to macchine elettroniche d'ufficio	423.201	438.511	(15.310)
Amm.to automezzi	28.195	13.586	14.609
Amm.to immobilizzazioni materiali diverse	88.600	63413,84	25.186
TOTALE	9.206.230	7.995.242	1.210.987

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2024, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere. Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Svalutazione crediti vs studenti	3.659.694	4.039.767	(380.073)
Svalutazione crediti vs altri (privati)	38.807	-	38.807
Svalutazione crediti vs altri (pubblici)	44.050	-	44.050
Totale	3.742.551	4.039.767	(297.216)



B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Accantonamento per rischi e oneri	676.425	5.797.459	(5.121.034)
TOTALE	676.425	5.797.459	(5.121.034)

I movimenti 2024 che hanno riguardato i fondi per rischi e oneri sono relativi agli accantonamenti realizzati a fine esercizio per incrementare e rendere congrua la consistenza dei diversi fondi.

Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale (fondi oneri) e a tutti gli altri accantonamenti (fondi rischi), rimandando ai commenti della posta (B) del passivo (Fondi per rischi e oneri) per le informazioni di dettaglio.

Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Accantonamenti a fondo rischi			
Accantonamento per cause e controversie (non tributarie)	-	1.147.704	(1.147.704)
Accantonamenti fondi altre spese future	2.500	13.000	(10.500)
Accantonamenti per rischi rendicontazione progetti	567.875	2.344.974	(1.777.099)
Accantonamento al fondo rischi su crediti	-	1.028.538	(1.028.538)
Accantonamento rischi oneri accertamento IMU-TASI	3.000	30.000	(27.000)
Accantonamenti a fondo oneri			
Accantonamento per rinnovi contrattuali anno corrente	-	1.113.759	(1.113.759)
Accantonamento Fondo di Ateneo per la premialità	103.050	119.483	(16.433)
TOTALE	676.425	5.797.459	(5.121.034)

B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze passive da valori stimati	3.098	12.592	(9.495)
Imposta di registro	10.456	3.840	6.616
Imposte ipotecaria e catastale	-	200	(200)
Imposta di bollo	36.372	49.058	(12.686)
Tassa concessioni governative	170	-	170
Tarsu - Tares	909.023	888.379	20.644
IMU - TASI	24.621	55.094	(30.473)
IVA indetraibile da pro-rata	1.198	-	1.198
Altri tributi diversi	3.324	2.475	849
Perdite su crediti	3.252.829	2.723.376	529.453
Arrotondamenti e abbuoni passivi	2	2	-
Altri oneri diversi di gestione	35.189	17.955	17.234
Multe, ammende e sanzioni	216	7.972	(7.756)
Tasse di proprietà su autovetture (soggette a limiti)	-	826	(826)



Tasse di proprietà su altri mezzi di trasporto (non soggette a limiti)	1.531	1.203	328
Imposta di bollo sui documenti informatici DM 17/6/2014	508	1.538	(1.030)
Versamenti al Bilancio dello Stato	433.243	412.149	21.095
TOTALE	4.711.779	4.176.661	535.118

La voce più significativa si riferisce alle perdite su crediti che accoglie i costi determinati da cancellazioni di crediti in quanto valutati al 31/12/2024 non esigibili.

Nel corso del 2024 le strutture dipartimentali e non dipartimentali hanno continuato l'analisi puntuale di tutte le posizioni creditorie aperte, al fine di valutare la cancellazione dei crediti con la contestuale rilevazione di una perdita su crediti, nei casi della loro insussistenza per inesigibilità dopo che sono stati esperiti tutti gli atti idonei per ottenerne la riscossione.

Di rilievo anche la voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" di cui alla seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Versamenti al Bilancio dello Stato	433.243,15	412.148,61	21.095
TOTALE	433.243,15	412.148,61	21.095

In base alle disposizioni di contenimento della spesa disciplinate dalle L. n. 122/2010 e L. n. 133/2008, l'Ateneo ha provveduto ai relativi versamenti di seguito riportati.

Versamenti al bilancio dello Stato

(contenimento della spesa ex L. n. 122/2010 e L. n. 133/2008)

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione 10%	importo versato nel 2024	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - versamenti al capitolo 3422 del bilancio dello Stato				
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consiglio di Amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	56.333,80	5.633,38	61.967,18	*****
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	11.660,48	1.166,05	12.826,53	*****
TOTALE	67.994,28	6.799,43	74.793,71	ordinativo 9417 del 25/06/2024
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - versamenti al capitolo 3348 del bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	335.564,62		335.564,62	
TOTALE	335.564,62		335.564,62	ordinativo 16999 del 24/10/2024
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - versamenti al capitolo 3422 del bilancio dello Stato				
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	1.790,28		1.790,28	ordinativo 9417 del 25/06/2024
TOTALE	405.349,18	6.799,43	412.148,61	



La variazione che si rileva tra il valore dei versamenti al bilancio dello Stato al 31/12/2024 e al valore degli stessi al 31/12/2023 (21mila euro) è riconducibile a quanto l'Ateneo ha versato al Fondo Salva Opere. Ciò in ottemperanza all'obbligo previsto dall'art. 47 comma c. 1-bis del D.L. 30.04.2019, n. 34 che richiede alle stazioni appaltanti di versare al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti lo 0,5% del valore del ribasso offerto dall'aggiudicatario delle gare di appalti pubblici.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi finanziari	11.238	18.237	(7.000)
Oneri finanziari	(13.421)	(16.412)	2.990
Utili e Perdite su cambi	(3.241)	(256)	(2.985)
TOTALE	(5.425)	1.570	(6.994)

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Interessi attivi	34	725	(691)
Plusvalenze da alienazione di titoli, partecipazioni e altre attività finanziarie	0	3.757	(3.757)
Dividendi e altri proventi finanziari	11.204	13.755	(2.551)
TOTALE	11.238	18.237	(7.000)

Nella voce "Interessi attivi" per un totale di € 34, sono stati rilevati gli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario.

La voce "Dividendi e altri proventi finanziari" riguarda le cedole relative ai BTP, ricevuti per lascito da G. M. Everett, i cui frutti sono vincolati alla realizzazione di alcuni progetti di ricerca gestiti dal Dipartimento di Scienze Biomediche.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Interessi ed altri oneri finanziari	13.421	16.412	(2.990)
TOTALE	13.421	16.412	(2.990)

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono compresi interessi passivi di mora.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Utili su cambi	764	1.426	(662)
Perdite su cambi	4.005	1.682	2.323
TOTALE	(3.241)	(256)	(2.985)

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	5.375	(5.375)
TOTALE	-	5.375	(5.375)



E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi straordinari	258.795	110.894	147.901
Oneri straordinari	701.715	549.121	152.594
TOTALE	(442.920)	(438.227)	(4.693)

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Recuperi e rimborsi di natura straordinaria	54.523	30.613	23.910
Sopravvenienze e insussistenze attive straordinarie	204.272	80.281	123.991
TOTALE	258.795	110.894	147.901

Si precisa che, fino al 2023 la voce accoglieva i proventi per tasse e contributi relativi ad anni precedenti, che dal 2024 trovano la loro collocazione tra i "Proventi per la didattica".

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Oneri per restituzioni e rimborsi	581.316	114.704	466.612
Oneri da liti, contenzioso e sentenze sfavorevoli	7.914	27.622	(19.709)
Oneri vari straordinari	4.404	2.000	2.404
Sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie	108.082	404.795	(296.713)
TOTALE	701.715	549.121	152.594

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.815.656	18.412.297	(4.832.997)
Risultato prima delle imposte	12.815.656	18.412.297	(4.832.997)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2024 è pari a 12.815.656 con un decremento di € 4.832.997 rispetto al 2023.

F - IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all'articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir, svolge attività istituzionali "decommercializzate" di cui all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del D.lgs. 446/1997.

IRAP

L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito – tramite opzione - alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo, (disciplinato dall'art. 10 bis, comma 1, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale



e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale in base al conto economico realizzato allo scopo.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente con acconti in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente, tenendo conto delle fattispecie irrilevanti rispetto alla formazione della base imponibili.

L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il Totale dei Componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, che sono stati determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP, del periodo di imposta di riferimento.

IRES

L'IRES corrente rilevata e indicata in tabella, è pari a € 182.110.

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale (redditi d'impresa), in parte dai redditi fondiari (terreni e fabbricati) e altri redditi (obbligazioni generiche, ecc., non presenti nell'esercizio oggetto di illustrazione). L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all'ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES, come detto, derivano dalle seguenti categorie:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (fabbricati e terreni), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi d'impresa, derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale e direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale che, tuttavia, presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'articolo 2195 del codice civile;

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES, in capo all'Ateneo, si precisa quanto segue.

Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico – conservativa" e i proventi sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nell'attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato trattandosi - ove locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per gli immobili urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego di tali proventi per le attività istituzionali, che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere e realizzare le attività istituzionali. La liquidità che si forma nell'esercizio e nel tempo, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia, nel conto di tesoreria unica, senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES, anche quelli catastali inerenti gli immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata di cui all'articolo 6 del Dpr. 601/1973, svolta dall'ente e quelli degli immobili non locati, che vanno unitamente al resto a costituire il patrimonio immobiliare dell'Ateneo.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali,



nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda ed essendo la prima espressamente prevista come tale dalle norme di settore. Infatti le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, certificazioni per abilitazioni linguistiche, servizi di ricerca tramite progetti e incarichi di terzi, sfruttamento diritti di autore e altre assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo – contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

Per l'esercizio 2024 l'importo di IRES corrente pari a € 182.110 è riconducibile esclusivamente ai redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare; mentre, i redditi d'impresa, derivanti dall'attività commerciale per l'esercizio corrente hanno presentato una perdita fiscale e su questa parte non si è proceduto alla determinazione di imposta.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	5.754.414	5.273.413	481.001
- collaborazioni scientifiche	105.396	110.945	(5.549)
- docenti a contratto	175.056	171.603	3.453
- esperti linguistici	29.262	28.577	685
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.861	35.509	(8.648)
- personale dirigente e tecnico amministrativo e tecnologi TD	2.660.844	2.532.185	128.659
TOTALE IRAP retributivo	8.751.833	8.152.232	599.601
IRAP su attività commerciale	0	17.406	(17.406)
IRES	182.110	197.529	(15.419)
TOTALE IMPOSTE	8.933.943	8.367.167	566.776

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Risultato dell'esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.815.656	18.412.297	(4.832.997)
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	8.933.943	8.367.167	323.079
Risultato dell'esercizio	3.881.713	10.045.130	(5.156.076)

Il risultato d'esercizio 2024, pari a € 3.881.712,78 sarà oggetto di proposta di destinazione nelle prossime sedute del Consiglio di Amministrazione.



L'articolazione del patrimonio netto dell'Ateneo risulta pertanto la seguente:

Descrizione	Valore pre-destinazione utile al 31/12/2024	Destinazione utile 2024	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.207.331		35.207.331
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.207.331	-	35.149.331
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.149.927	-	41.149.927
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	78.872.166	-	78.872.166
II – Patrimonio vincolato	120.022.093	-	120.022.093
1) Risultato gestionale esercizio	3.881.713	3.881.713	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-		3.881.713
3) Riserve statutarie	-		-
4) Riserve libere	61.359.099		61.359.099
III – Patrimonio non vincolato	65.240.812	3.881.713	65.240.812
TOTALE PATRIMONIO NETTO	220.470.236	3.881.713	220.412.236



Ulteriori informazioni complementari

Andamento indicatori ProPer

Di seguito l'analisi dell'andamento dei tre indicatori rilevati dalla piattaforma ProPer del Miur.

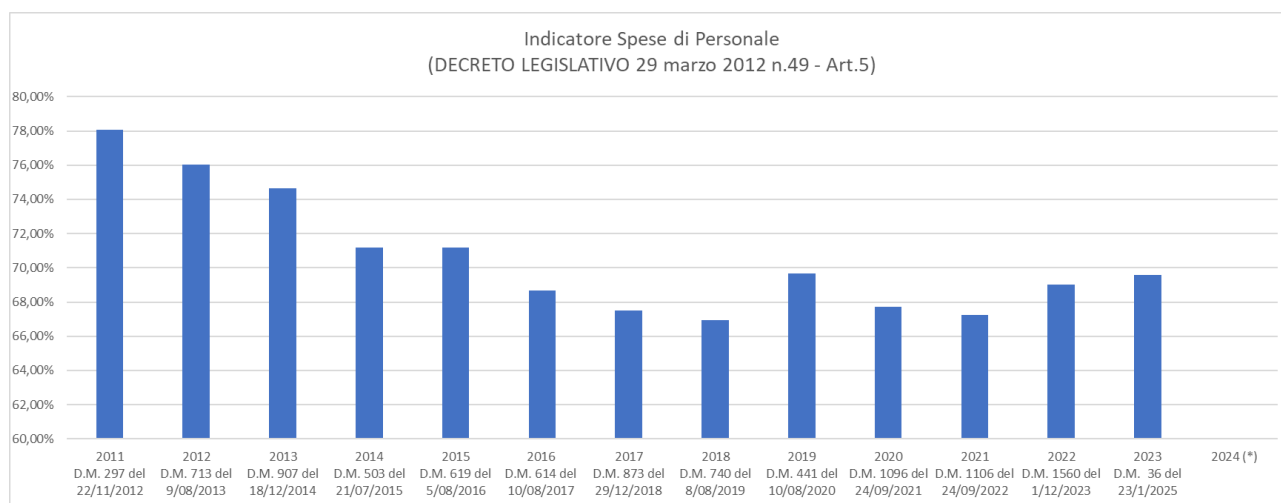
Indicatore Spese di Personale ¹¹ (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.5)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale delle università (fissato nell'80%) è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento (al netto delle entrate derivanti da finanziamenti esterni) alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari.

Questo indicatore è preso come riferimento ai fini dell'attribuzione dei Punti Organico da parte del MiUR e l'Ateneo si è sempre mantenuto ben al di sotto del limite massimo dell'80%.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
78,08%	76,01%	74,66%	71,18%	71,19%	68,66%	67,52%	66,93%	69,66%	67,74%

2021	2022	2023	2024 (*)
67,24%	69,03%	69,56%	n.d.



Per quanto concerne il 2024 (evidenziato mediante un asterisco), si segnala che il MUR ha reso disponibili le schede di monitoraggio in data 11 aprile u.s. indicando come termine per la presentazione della documentazione il giorno 15 maggio (nota MUR prot. 4270 del 31/3/2025). Il Ministero, una volta concluso il monitoraggio, provvederà all'analisi della documentazione e renderà noto il valore dell'Indicatore nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali¹².

¹¹ Indicatore Spese di Personale: P/E

E = (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti)

P = Spese di Personale

¹² Normalmente la pubblicazione del D.M. di assegnazione delle facoltà assunzionali viene pubblicato nella apposita sezione del sito MUR (<https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/facolta-assunzionali>) nell'ultimo quadrimestre di ciascun anno e riporta gli indicatori a consuntivo dell'anno precedente sulla base dei quali il Ministero effettua le assegnazioni.



Indicatore Indebitamento (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.6)

L'indicatore di indebitamento degli atenei è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale.

L'Ateneo ha avuto un indicatore di indebitamento sempre nullo.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

2021	2022	2023	2024(*)
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Per quanto concerne il 2024 (evidenziato mediante un asterisco) si segnala che, nonostante il MUR abbia reso disponibili le schede di monitoraggio in data 11 aprile u.s. indicando come termine per la presentazione della documentazione il giorno 15 maggio (nota MUR prot. 4270 del 31/3/2025) e quindi non sia disponibile il dato (che sarà reso noto dal Ministero nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali), considerato che l'Ateneo non ha alcun mutuo passivo in essere, si può asserire che l'indicatore di indebitamento sarà pari allo 0%.



Indicatore ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)

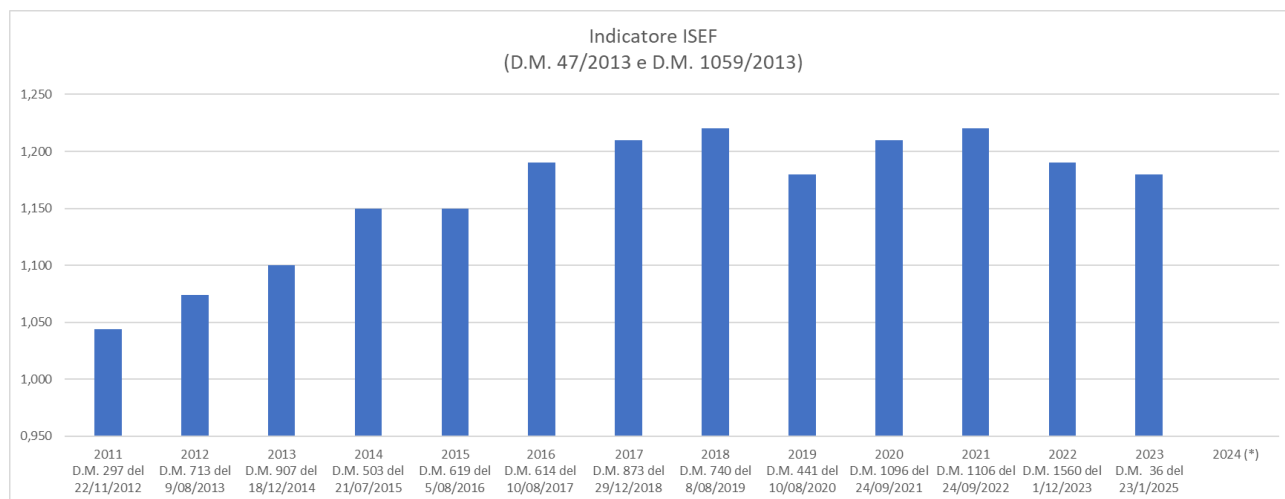
L'attivazione di nuovi corsi di studio si basa sul rispetto dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento di cui al d.lgs. 49/2012¹³. Tale indicatore è calcolato sulla base dei dati risultanti al 31/12 dell'anno precedente a quello di attivazione del corso.

Un valore dell'indicatori inferiore all'unità pone forti limiti nell'attivazione di nuovi corsi di studio.

L'Ateneo si è sempre mantenuto su valori dell'indicatore superiori all'unità.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,044	1,074	1,100	1,150	1,150	1,190	1,21	1,22	1,167	1,21

2021	2022	2023	2024 (*)
1,22	1,19	1,18	n.d.



Per quanto concerne il 2024 (evidenziato mediante un asterisco), si segnala che il MUR ha reso disponibili le schede di monitoraggio in data 11 aprile u.s. indicando come termine per la presentazione della documentazione il giorno 15 maggio (nota MUR prot. 4270 del 31/3/2025). Il Ministero, una volta concluso il monitoraggio, provvederà all'analisi della documentazione e renderà noto il valore dell'Indicatore nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali¹⁴.

¹³ Indicatore Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF) = A/B

A = 0,82 (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi)

B = Spese di Personale + Oneri ammortamento

¹⁴ Normalmente la pubblicazione del D.M. di assegnazione delle facoltà assunzionali viene pubblicato nella apposita sezione del sito MUR (<https://www.mur.gov.it/it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/facolta-assunzionali>) nell'ultimo quadrimestre di ciascun anno e riporta gli indicatori a consuntivo dell'anno precedente sulla base dei quali il Ministero effettua le assegnazioni.



Indicatore di tempestività dei pagamenti

Le modalità di calcolo e di pubblicazione sono disciplinate dal DPCM 22 settembre 2014, che prevede l'elaborazione da parte di ciascuna amministrazione di un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori (intesa come data di trasmissione degli ordinativi di pagamento all'Istituto di Credito Cassiere) moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai fini del calcolo di tale indicatore si rilevano tutti i giorni, compresi i festivi. Sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. Nel calcolo entra quindi in gioco anche il valore delle fatture, così che ogni fattura pesa sull'indicatore in misura proporzionale al proprio importo. Tali criteri in particolare prevedono una ponderazione che tiene conto dell'ammontare delle singole fatture oltre che dei giorni trascorsi tra data di scadenza e data di pagamento, in modo che incida maggiormente la tempistica relativa ai pagamenti di ammontare rilevante.

Il valore negativo dell'indicatore indica, pertanto, una media ponderata di pagamenti inferiore rispetto alla scadenza delle fatture oggetto di rilevazione.

I valori dell'indicatore sottoesposti sono stati ottenuti tramite apposito report estratto con l'applicativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze disponibile sul portale "Area RGS" utilizzabile per le PA al link <https://area.rgs.mef.gov.it/>

Di seguito i valori dell'indicatore per UNICA per l'anno 2024, come pubblicati sul sito internet dell'Ateneo.

<ul style="list-style-type: none">– Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti: – (meno) 14,64 giorni– Indicatori trimestrali di tempestività dei pagamenti:– 1° Trimestre (gennaio-marzo): – (meno) 14.48 giorni– 2° Trimestre (aprile -giugno): – (meno) 12.14 giorni– 3° Trimestre (luglio-settembre): – (meno) 17.42 giorni– 4° Trimestre (ottobre-dicembre): – (meno) 14.58 giorni

Fonte: www.unica.it Amministrazione Trasparente¹⁵ - dati aggiornati al 04/04/2025

I dati sopra esposti dimostrano che l'attività svolta ha consentito di mantenere una buona performance dell'Ateneo rispetto alla tempistica di liquidazione dei fornitori, con indicatori che costantemente evidenziano pagamenti in anticipo rispetto alla scadenza.

¹⁵ https://web.unica.it/unica/it/ateneo_s09_ss17_sss03_ssss00.page