



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI CAGLIARI**

Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali
Direttore: Prof. Patrizio Monfardini



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Avviso n° 20/2026

AVVISO PUBBLICO DI SELEZIONE

Per il conferimento di due contratti di lavoro autonomo nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna, finalizzato alla realizzazione di attività di analisi, mappatura ed efficientamento dei processi organizzativi dell'Amministrazione regionale, nonché alla definizione di metodologie innovative per la gestione delle competenze e delle risorse umane nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo – Pilastro 10.03 “Riorganizzazione dell'amministrazione regionale”, Resp. Prof. Alesandro Spano;

Il Direttore del Dipartimento

Visto l'art. 7 commi 5 bis e 6 del D.Lgs. 30 marzo 2001 n.165, come modificato dal D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, secondo cui le amministrazioni pubbliche, per specifiche esigenze cui non possono fare fronte con personale in servizio, possono conferire esclusivamente incarichi individuali, di natura temporanea e altamente qualificata, con contratto di lavoro autonomo ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, salvi i casi espressamente previsti;

Visto che il già citato art. 7 co. 6, D.Lgs. 165/2001, prevede che l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e dev'essere coerente con le esigenze di funzionalità della stessa;

Visto che l'art. 7 commi 6 e 6-bis, D.Lgs. 165/2001, prescrive che le amministrazioni, previa verifica dell'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al proprio interno, rendano



pubbliche secondo i propri ordinamenti procedure comparative per il conferimento degli incarichi di collaborazione;

Vista la circolare prot. 147808 dell'11 agosto 2017;

Considerato che questo Dipartimento ha in corso l'Accordo di collaborazione tra il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna, finalizzato alla realizzazione di attività di analisi, mappatura ed efficientamento dei processi organizzativi dell'Amministrazione regionale, nonché alla definizione di metodologie innovative per la gestione delle competenze e delle risorse umane nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo – Pilastro 10.03 “Riorganizzazione dell'amministrazione regionale”, Resp. Prof. Alesandro Spano;

Considerato che nell'ambito del citato Progetto è emersa la necessità di acquisire due prestazioni di lavoro autonomo di natura temporanea ed altamente qualificata da parte di un esperto di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria avente ad oggetto quanto indicato nel presente avviso;

Considerato che le attività progettuali devono essere realizzate entro tempistiche particolarmente ristrette, tenuto conto della rilevanza strategica e della complessità delle attività previste dal progetto, di significativo interesse istituzionale e scientifico.

Ravvisata l'urgenza di procedere all'attivazione della procedura selettiva al fine di assicurare la regolare e tempestiva conclusione delle attività progettuali entro le scadenze previste, tenuto conto della complessità del lavoro da svolgere e della particolare rilevanza e importanza istituzionale e scientifica del progetto.

Accertata la copertura finanziaria a valere sull' dell'Accordo di collaborazione tra il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna, finalizzato alla realizzazione di attività di analisi, mappatura ed efficientamento dei processi organizzativi dell'Amministrazione regionale, nonché alla definizione di metodologie innovative per la gestione delle competenze e delle risorse umane nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo – Pilastro 10.03 “Riorganizzazione dell'amministrazione regionale” Resp. Prof. Alesandro Spano;



DISPONE

di autorizzare, per le motivazioni espresse in premessa e in via d'urgenza, l'attivazione della procedura selettiva pubblica per il conferimento di due contratti di lavoro autonomo nell'ambito del dell'Accordo di collaborazione tra il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna, finalizzato alla realizzazione di attività di analisi, mappatura ed efficientamento dei processi organizzativi dell'Amministrazione regionale, nonché alla definizione di metodologie innovative per la gestione delle competenze e delle risorse umane nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo – Pilastro 10.03 “Riorganizzazione dell'amministrazione regionale Resp. Prof. Alesandro Spano secondo quanto disciplinato dagli articoli seguenti.

Art. 1

Finalità della selezione

L'incarico sarà affidato a due soggetti esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria e avrà ad oggetto la prestazione di cui all'art. 2 del presente avviso.

Alla selezione possono partecipare sia i dipendenti con rapporto di lavoro subordinato, sia soggetti esterni. L'attribuzione dell'incarico ad un soggetto esterno avverrà mediante la stipula di un contratto di lavoro autonomo.

Si procederà alla selezione di candidati esterni solo nel caso in cui non vi siano dipendenti idonei.

Art. 2

Oggetto del contratto

Il contratto di lavoro autonomo stipulato nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna, finalizzato alla realizzazione di attività di analisi, mappatura ed efficientamento dei processi organizzativi dell'Amministrazione regionale, nonché alla definizione di metodologie innovative per la gestione delle competenze e delle risorse umane nell'ambito del



Programma Regionale di Sviluppo – Pilastro 10.03 “Riorganizzazione dell’amministrazione regionale”, Resp. Prof. Alesandro Spano, avrà ad oggetto il supporto all’avvio operativo del progetto, alla predisposizione dei template di lavoro, delle schede processo, dei verbali e degli strumenti di raccolta e sistematizzazione delle informazioni;

- raccolta, analisi e organizzazione della documentazione relativa ai processi amministrativi, alle procedure, alla modulistica, ai dati disponibili, alle piattaforme utilizzate e ad altri elementi utili alla ricognizione entro 2 mesi dalla stipula;
- supporto alla programmazione, all’individuazione dei criteri di selezione dei processi da analizzare, conduzione e verbalizzazione di incontri, interviste e workshop con i referenti della Regione e delle Direzioni generali coinvolte entro 2 mesi dalla stipula;
- collaborazione alla prima ricognizione e classificazione dei processi, con riferimento a finalità, attori coinvolti, input, output, criticità, livelli di standardizzazione e digitalizzazione entro 4 mesi dalla stipula;
- supporto alla costruzione del catalogo dei processi e alla predisposizione di mappe descrittive e diagrammi di flusso entro 4 mesi dalla stipula;
- supporto alla redazione di report intermedi, note di sintesi, materiali di lavoro e documentazione a supporto del Comitato Tecnico entro 6 mesi dalla stipula;
- monitoraggio dell’avanzamento delle attività, aggiornamento degli strumenti di tracciamento e supporto al raccordo operativo tra gruppo UniCa, referenti regionali e Comitato Tecnico entro 6 mesi dalla stipula;

Art. 3

Durata del contratto

La prestazione dovrà essere eseguita entro 6 mesi ciascuno.

La prestazione viene svolta in piena autonomia anche sotto il profilo della organizzazione dell’attività e senza vincolo di subordinazione. Nel rispetto dell’autonomia decisionale del prestatore d’opera è funzionale che parte della prestazione sia svolta presso la Regione Autonoma della Sardegna.

Art. 4

Corrispettivo



Il corrispettivo è stabilito in € 12.480,00 (dodicimilaquattrocentottanta//00) ciascuno esclusi gli oneri a carico dell'Amministrazione o l'eventuale IVA e la rivalsa previdenziale. Il pagamento sarà disposto previa presentazione da parte del collaboratore di una relazione sull'attività svolta, validata dal coordinatore di riferimento. La predetta relazione dovrà essere allegata alla disposizione del Responsabile della struttura.

Quanto dovuto sarà liquidato in 3 *tranches* corrispondenti agli stati di avanzamento come indicati nel progetto o programma di lavoro oggetto del contratto di cui al precedente art. 2 e come sotto specificato:

- I tranche pari ad euro 4.160,00 entro 2 mesi dalla stipula del contratto;
- II tranche pari ad euro 4.160,00 entro 4 mesi dalla stipula del contratto;
- III tranche pari ad euro 4.160,00 entro 6 mesi dalla stipula del contratto;

Art. 5

Trattamento giuridico, fiscale e previdenziale

Il rapporto di cui al presente contratto si sostanzia in un contratto di lavoro autonomo regolato dagli artt. 2222 e seguenti del Codice Civile.

All'atto dell'erogazione del compenso il Committente opererà a carico del lavoratore autonomo una ritenuta a titolo di acconto IRPEF così come previsto dall'art. 25 del D.P.R. 29 Settembre 1973 n. 600. Ai fini fiscali la prestazione è assimilabile a lavoro autonomo non esercitato abitualmente e il compenso è inquadrato nei redditi diversi di cui all'art.67, comma 1, lett. l) del D.P.R., 22 Dicembre 1986, n. 917 e successive modifiche.

In quest'ultimo caso il compenso sarà soggetto alla contribuzione INPS ai sensi della Legge n. 335/1995 per la parte che eccede la franchigia di € 5.000,00 stabilita dall'art. 44 del D.L. 269/2003 convertito con L. 326/2003.

Qualora la prestazione oggetto dell'incarico sia svolta dal vincitore nell'esercizio della sua professione si applicherà il relativo regime fiscale e previdenziale.

Gli oneri fiscali, previdenziali od altro eventualmente scaturenti dal presente atto faranno carico al lavoratore autonomo e al Committente secondo i termini e le modalità stabilite dalla legge.

Ove dovuta rimane comunque a carico del prestatore d'opera il costo dell'imposta di bollo da applicare sulla ricevuta o sulla fattura.



Art. 6

Dipendenti dell'Ateneo

I dipendenti dell'Ateneo potranno presentare domanda compilando l'apposito modulo (Allegato D). A pena di esclusione la suddetta domanda dovrà essere integrata dal visto del proprio Responsabile di struttura.

Lo svolgimento dell'attività non comporta la sottoscrizione di alcun contratto e dovrà avvenire nel rispetto della disciplina vigente. L'attività è svolta in orario d'ufficio e non prevede l'erogazione di compensi aggiuntivi in quanto rientrante nell'ambito del servizio prestato.

Art. 7

Requisiti di ammissione alla selezione

Requisiti di ordine generale:

- se non cittadino italiano o di un Paese dell'Unione Europea rispettare le disposizioni vigenti in materia di ingresso e soggiorno e, per tutti, possedere gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica italiana;
- nel caso di candidato con cittadinanza diversa da quella italiana adeguata conoscenza della lingua italiana;
- non avere vincoli di parentela ed affinità, fino al quarto grado compreso (Artt. 74/78 Codice Civile) con tutti i professori appartenenti al Dipartimento che effettua la proposta ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o i Componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo;
- non essere nella condizione di incompatibilità rispetto a quanto previsto dall'art. 25, co. 1, Legge 724/1994;
- non trovarsi in una situazione anche potenziale di conflitto di interessi;
- non essere soggetti già lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza, come previsto dall'art. 6 del D.L. 90 del 2014 convertito in Legge n. 114 del 2014.

I dipendenti pubblici devono indicare l'amministrazione di appartenenza e impegnarsi a presentare il relativo nulla osta, in ossequio a quanto disposto dall'art. 53 co.8, D.Lgs. 165/2001.



Requisiti di ordine professionale:

- **titolo di studio:**
 - Laurea Magistrale in Scienze Economico - Aziendali (Classe LM-77); Tecniche e metodi per la società dell'informazione (Classe - LM-91); Scienze economiche per l'ambiente e la cultura (Classe LM-76); Scienze dell'economia (Classe LM-56); **Votazione minima 100/110**
 - Laurea Specialistica ai sensi del D.M. 509/99 equipollente;
 - Laurea conseguita secondo le modalità precedenti all'entrata in vigore del D.M. n. 509/1999 equiparata alle sopraccitate lauree magistrali;

- **comprovata esperienza professionale:**
 - comprovata attività di ricerca su temi connessi al public management

- **conoscenza della lingua italiana;**

- **altri titoli**
 - Dottorato di ricerca in materie economico-aziendali

Art. 8

Domande di ammissione

Le domande di ammissione alla selezione, redatte secondo lo schema allegato (Allegato A), dovranno pervenire alla Segreteria Amministrativa del Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali via Sant'Ignazio, 74, 09123 Cagliari, pena esclusione, entro il **decimo giorno** decorrente dal giorno successivo rispetto alla pubblicazione dell'avviso sul sito di UNICA (<http://www.unica.it>), alla sezione "Concorsi & Selezioni", sottosezione "Selezioni per contratti di lavoro autonomo", utilizzando esclusivamente una delle seguenti modalità:

- per **posta raccomandata** A.R. In questo caso le domande dovranno comunque pervenire entro il termine suindicato;
- inviate dalla **propria casella di Posta Elettronica Certificata** all'indirizzo:



protocollo@pec.unica.it.

Nel plico dovrà essere riportata la dicitura: **AVVISO PUBBLICO DI SELEZIONE – Avviso n. 20/2026-
Responsabile Scientifico: Prof. Alessandro Spano.**

Nella domanda il candidato, consapevole della responsabilità penale in caso di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, dovrà dichiarare:

1. le proprie generalità, la data ed il luogo di nascita, la residenza ed il recapito eletto ai fini della presente selezione, il codice di avviamento postale, il recapito telefonico, eventuale e-mail ed il proprio codice fiscale;
2. di possedere i titoli richiesti per l'accesso alla selezione, indicati all'art. 7 dell'avviso.

Alla domanda il candidato dovrà allegare:

- curriculum vitae, datato e sottoscritto, dei titoli e delle competenze possedute e ai fini della trasparenza l'Allegato E;
- copia fotostatica di un documento valido di identità;
- dichiarazione sostitutiva di certificazioni (Allegato B), rilasciata ai sensi dell'art. 46 D.P.R. 28/12/2000 n. 445, relativamente ai titoli di cui al precedente art. 7 ovvero gli eventuali titoli valutabili (in originale o copia) in luogo della menzionata dichiarazione;
- dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (Allegato C), rilasciata ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 28/12/2000, relativamente alla conformità all'originale di eventuali titoli prodotti in copia.

Art. 9

Procedura di selezione

Per l'affidamento dell'incarico si procederà con la valutazione dei titoli e con il colloquio, volto ad accertare le conoscenze e le competenze connesse all'oggetto della prestazione.

La Commissione dispone in totale di 100 punti, di cui 70 per la valutazione dei titoli e punti 30 per il colloquio.



La procedura di **valutazione dei titoli** avviene secondo i seguenti criteri:

- Voto di laurea (max 15 punti)
 - Votazione da 101 a 105: punti 5
 - Votazione da 106 a 109: punti 10
 - Votazione 110 e 110 con lode: punti 15
- Comprovata esperienza professionale nell'ambito delle materie oggetto del bando (max 15 punti)
 - 5 punti per ogni 3 mesi di attività professionale coerente con la prestazione richiesta
- Altri titoli post – lauream attinenti (max 25 punti):
 - Dottorato di ricerca (max 20 punti);
 - Master di II o I livello (max 5 punti)
 - Corsi di specializzazione (max 2 punti)
- Publicazioni pertinenti (max 10 punti)
 - 5 punti per ogni pubblicazione pertinente
- Altri titoli attinenti (max 5 punti)
 - Abilitazioni professionali
 - Certificazioni rilasciate da primari soggetti privati o pubblici
 - Partecipazione a progetti di ricerca
 - Corsi di formazione

Per quanto riguarda il punteggio del **colloquio**, i criteri per l'attribuzione del punteggio sono i seguenti:

- Conoscenza della materia di settore fino a un massimo di 10 punti;
- Capacità organizzativa e di coordinamento fino a un massimo di 10 punti;
- Capacità di analisi e soluzione di problemi fino a un massimo di 10 punti.

Il colloquio potrà avvenire per via telematica. Dopo tre tentativi di avvio della connessione il candidato si considera non presentato.

La presente deliberazione sarà portata a ratifica nella prima seduta utile del Consiglio di Dipartimento.



L'esito della selezione sarà pubblicato sul sito del Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali e verrà portato a ratifica del Consiglio di Dipartimento.

Art. 10

Trattamento dei dati personali

L'Università degli Studi di Cagliari è titolare del trattamento dei dati personali ai sensi delle norme del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, e del Codice in materia di protezione dei dati personali D.Lgs. 196/2003, nel rispetto della dignità umana, dei diritti e delle libertà fondamentali della persona.

L'informativa sul trattamento dati per la categoria di interessato DIPENDENTI / CITTADINI è pubblicata sul sito https://www.unica.it/unica/it/utility_privacy.page.

Con la firma del contratto il Professionista dichiara di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dati per la categoria di interessato DIPENDENTI/ CITTADINI.

Art. 11

Responsabile del procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, il responsabile della procedura selettiva di cui al presente avviso è la Dott.ssa Claudia Cottu.

Art. 12

Stipula del Contratto

Il candidato esterno vincitore sarà chiamato a stipulare, esclusivamente con firma digitale, il contratto di lavoro autonomo alle condizioni e con le modalità di cui al presente avviso.

Il Direttore del Dipartimento
Prof. Patrizio Monfardini
(Sottoscritto con firma digitale)