



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2011**

RELAZIONE

INDICE

Relazione tecnica	pag.	1
Tabella 1 – FONTI – riclassificato 2011	"	5
Tabella 2 – IMPIEGHI riclassificato 2011	"	6
Revisione del piano dei conti e riorganizzazione amm.vo Contabile dei Dipartimenti		8
 RENDICONTO FINANZIARIO		
Gestione di competenza		
ENTRATE	"	10
Tabella 3 - Risorse Finanziarie	"	33
Tabella 4 - Fonti di finanziamento	"	36
Tabella 5 - Finanziamento RAS	"	37
Tabella 6 – Fatturato c/terzi per struttura	"	49
Tabella 7 – Fatturato trend 2009-2011	"	50
Tabella 8 – Quota al bilancio di Ateneo per struttura	"	51
Tabella 9 – 5% ricerca da c/terzi	"	52
Tabella 10 – Riscossioni IVA	"	53
Tabella 11 – Attività commerciale	"	54
Tabella 12 – Evoluzione quote conto terzi	"	55
 SPESE	"	56
Tabella 13 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	59

Tabella 14 - Investimenti sulle entrate non finalizzate confronto 2009/2010	"	60
Gestione dei residui	"	81
Situazione Patrimoniale	"	84
Conto Economico	"	85
Situazione Amministrativa	"	85
Quadro 1	"	86
Quadro 2	"	87
 Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione	"	 88
 Indici di Bilancio:	"	 89
Tabella 15 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	90
Tabella 16 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	92
Tabella 17 - Margini	"	93
 Variazioni di Bilancio 2010:		
Entrate	"	95
Spese	"	98
 Tabella Consistenza del personale	"	 103
Tabella Strutture didattiche e di ricerca	"	104
 Tabelle dei Dipartimenti :		
Situazione di cassa	"	105
Situazione patrimoniale	"	107
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	109
 Azioni Strategiche:		
Didattica e Orientamento	"	111
Ricerca	"	131
Sistema Bibliotecario di Ateneo	"	168
Attività Edilizia	"	175

Internazionalizzazione	184
Gestione Risorse Umane	190
Centro per la Qualità dell'Ateneo	194
Verbale Revisori	201

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2011

Il conto consuntivo, che viene presentato per l'esercizio finanziario 2011, è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 dicembre 2010 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 16 febbraio 2011, 30 marzo 2011, 18 aprile 2011, 31 maggio 2011, 22 novembre 2011 e 3 febbraio 2012.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartiti per competenza e per residui.

I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo sono riportati i dati dei Dipartimenti;

B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;

C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;

D) **la situazione amministrativa** che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al totale

complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il Bilancio Consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

Prima dell'analisi del rendiconto finanziario, si presenta un Conto Consuntivo riclassificato che fornisce una visione completa delle fonti di finanziamento e dei relativi impieghi.

Il documento presenta le entrate accertate e le spese impegnate per il triennio 2009-2011, esposte in modo da rendere più fruibile la rappresentazione della natura degli impieghi e delle fonti di finanziamento, al fine di cogliere l'andamento gestionale del periodo analizzato.

Dal lato delle fonti si può osservare la riduzione dei trasferimenti statali, che tra il 2009 e il 2011 è stata pari a circa 10 punti percentuali. Nel corso dell'ultimo triennio si rileva una maggiore dipendenza dell'Ateneo dalle fonti esterne e in particolare dai finanziamenti regionali che hanno compensato la forte contrazione dei trasferimenti statali (principalmente legata alla riduzione del FFO).

Nell'ambito dei finanziamenti erogati dalla Regione spiccano per rilevanza il fondo Unico (con un'incidenza sulle entrate totali del 7%), i fondi FESR, FSE e i finanziamenti ex L. 7/2007.

Il finanziamento da tasse universitarie è rimasto pressoché invariato, mentre c'è stata una crescente contrazione delle altre entrate (passate dal 5% al 2%). Sebbene l'incidenza dei conto terzi sul totale delle entrate non abbia subito variazioni di rilievo, è significativa la riduzione in termini di valore da un anno all'altro (-69%, -51%).

Incidenza sul totale entrate dell'anno

	2009	2010	2011
Trasferimenti da Stato	74%	64%	63%
Trasferimenti da Regione	9%	21%	23%
<i>totale trasferimenti da EE.PP.</i>	<i>83%</i>	<i>85%</i>	<i>86%</i>
Tasse	10%	9%	9%
Altre entrate	5%	4%	2%
<i>Trasferimenti interateneo</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>

Sul fronte degli impieghi si registra una consistente contrazione degli stipendi, riconducibile alle numerose cessazioni, al blocco del turnover e ai blocchi stipendiali (nel triennio la spesa per il personale docente registra una riduzione complessiva sul totale delle entrate di 7 punti percentuali; mentre per il personale ATA si ha un -3%). Nel triennio si è ridotta la consistenza numerica del personale in servizio, sia in riferimento al personale docente che al personale amministrativo.

Personale di ruolo (consistenza)

	2009	2010	2011	2010-2009	2011-2010
Docente	1.182	1.061	1.001	-121	-60
Amministrativo	1.195	1.094	1.064	-101	-30
Esperti linguistici	20	19	18	-1	-1
<i>totale</i>	2.397	2.174	2.083	-223	-91

Spese per il personale

	2009	2010	2011	variazione nel triennio
STIPENDI	68,3%	61,1%	58,0%	-10,3%
<i>docente</i>	45,4%	40,0%	38,1%	-7,3%
<i>non docente</i>	22,9%	21,1%	19,9%	-3,0%

Spese per la didattica e la ricerca

	2009	2010	2011	variazione nel triennio
DIDATTICA	16,2%	19,9%	20,8%	+4,6%
RICERCA	3,9%	7,5%	9,6%	+5,7%

Sebbene l'incidenza della voce stipendi abbia registrato una riduzione di 10 punti percentuali rispetto al 2009, alcune poste hanno subito da un anno all'altro degli incrementi importanti in termini di valore (va comunque segnalato che si tratta di poste con ridotta incidenza sul totale). In dettaglio, la posta Co.Co.Co. ha subito un incremento percentuale nel triennio (+78% complessivo, ripartito nei due anni) in conseguenza dei maggiori trasferimenti dai Dipartimenti (si precisa che questa tipologia di spesa è finanziata esclusivamente da trasferimenti interateneo). Anche le "Spese diverse" della categoria Stipendi hanno subito un incremento (+12% nel 2011), giustificato prevalentemente dalle maggiori spese per accertamenti sanitari verso il personale ATA (da € 23,00 nel 2010 a € 106.000,00 nel 2011) e dalle maggiori spese per le divise del personale (da € 4.800,00 nel 2010 a € 7.000,00 nel 2011).

Sul fronte dell'attività didattica si registra una maggiore spesa complessiva. Nel 2011, in particolare, c'è stato un forte incremento nell'ammontare delle risorse destinate alle borse di dottorato (+7,20 punti percentuali sul totale delle spese rispetto all'anno precedente, raggiungendo un importo pari a cinque volte le risorse impiegate nel 2009). Sul fronte dell'attività di ricerca aumentano gli impieghi legati principalmente ai Fondi F.E.S.R. - Progetto Innovare e ai Progetti Ricerca - Fondi L.R. 7/8/2007 n. 7, finanziati dalla Regione.

Sono aumentate le spese per gli investimenti in beni durevoli.

Sono incrementate anche le spese per servizi (nel cui ambito spicca l'incremento del 22% per l'energia elettrica – con un +21% nel solo 2011 – e del 64% per manutenzione ordinaria), a fronte di un contenimento delle spese di pulizia (-14%), e, tra quelle di incidenza più contenuta sul totale, le spese telefoniche (-26%), per combustibili e trasporti (per entrambe -15%).

Dal 2011, inoltre, non gravano più sull'Ateneo spese per il rimborso mutui.

Si può ragionevolmente affermare, quindi che, seppure in presenza di una sostanziale dipendenza dell'Ateneo dai trasferimenti pubblici (statali o regionali), le strategie di impiego si dimostrano coerenti rispetto all'andamento delle fonti di finanziamento ed emerge la tendenza verso una maggiore flessibilità nella composizione degli impieghi evidenziando un comportamento virtuoso dell'Ateneo, soprattutto in vista dei nuovi limiti che saranno imposti alle spese per il personale e all'indebitamento in base alla Legge 240/2010. Le spese in risorse umane mostrano, infatti, un andamento decrescente, l'indebitamento verso istituti di credito è inesistente. Le entrate da tasse universitarie sono ancora distanti dal limite massimo previsto dalla norme. La struttura dei finanziamenti e degli impieghi si è dimostrata solida rispetto al rigore delle politiche statali degli ultimi anni ed ha, inoltre, esibito un'adeguata flessibilità.

Infine, si evidenziano avanzi di amministrazione, il cui importo aumenta negli anni, accompagnati da un crescente incremento della liquidità: il fondo cassa al 31/12/2011 supera i 68 milioni di euro, contro gli 11 del 2009. L'avanzo di amministrazione del 2011 pari a circa 36 milioni di euro è determinato da 84 mln di euro di residui attivi (composti in prevalenza da crediti vantati nei confronti dell'ente regionale), e da 116 mln di euro composti in buona parte da fondi impegnati per i progetti pluriennali e che quindi rappresentano risorse destinate a permanere in Ateneo.

FONTI DI FINANZIAMENTO	CONSUNTIVO ANNO 2009			CONSUNTIVO ANNO 2010			CONSUNTIVO ANNO 2011		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	ACCERTATO	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	ACCERTATO	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	ACCERTATO AL 31.12.2011	%
Trasferimenti statali	155.612.647	154.826.218	73,976	144.774.348	148.720.819	63,39	143.700.817	142.990.662	62,82
Fondo Finanziamento Ordinario	137.633.156	137.307.984		125.534.041	129.369.192		124.750.677	122.815.299	
Fondo per la programmazione	1.053.433	1.053.433		1.000.000	-		1.090.243	1.430.374	
Ricerca	4.806.312	4.363.396		5.878.756	7.079.404		3.962.109	5.012.056	
Programmi a favore degli studenti (Erasmus etc.)	404.446	386.809		431.301	435.559		721.301	859.445	
Contratti di formazione specialistica dei medici	10.567.000	10.567.000		10.662.000	10.568.415		10.694.000	10.391.000	
Cofinanziamento assunzione ricercatori L. 350/03 e L. 296/06)	1.109.000	1.108.296		1.268.250	1.268.250		2.482.488	2.482.488	
Fondo per l'edilizia Universitaria	39.300	39.300		-	-		-	-	
Regione autonoma Sardegna	19.678.330	18.460.371	8,82	56.518.776	50.107.152	21,36	67.684.850	53.041.831	23,30
Fondo Unico L. R.26/96 (compreso Professioni Sanitarie e Scienze Motorie)	7.734.000	8.270.000		12.005.000	12.050.000		16.155.000	16.112.500	
Contratti di formazione specialistica dei medici e non medici	4.862.791	4.862.791		6.404.557	6.539.930		5.562.674	5.279.864	
Programmi comunitari Erasmus	1.181.269	1.155.370		1.181.269	1.157.681		1.131.525	1.131.525	
Ricerca (Ricercatori a t.d, Assegni di ricerca, Visiting Professors, Rientro cervelli, progetto Green Future)	4.024.070	3.029.070		1.700.000	2.302.234		1.900.000	1.270.000	
L.R. 26/97 Cultura e Lingua Sarda	250.000	-		500.000	500.000		250.000	-	
L.R. 25/02 miglioramento servizi agli studenti	375.000	375.000		325.000	325.000		325.000	325.000	
Master and Back	792.000	739.200		4.900.520	4.900.520		72.000	72.000	
Sardegna Speaks English e altre spese per didattica	459.200	28.940		120.000	120.000		-	49.216	
Legge N. 7 del 7/8/2007 Ricerca	-	-		6.925.930	6.748.608		15.000.000	5.587.402	
Legge N. 7 del 7/8/2007 - Rendicontazione Biblioteche	-	-		1.416.000	-		1.500.000	754.672	
Rendicontazione POR/FSE dottorati e assegni di ricerca - Anni 2007-2009	-	-		-	2.288.179		-	-	
Fondi FAS - Piano per il Sud	-	-		-	-		-	-	
Fondi F.E.S.R. - Laboratori Didattici e Innovare	-	-		8.427.000	7.877.000		13.803.000	8.803.000	
Fondi F.S.E. - Dottorati, Centro Linguistico e Orientamento	-	-		12.613.500	5.298.000		11.985.651	11.656.651	
Legge Regionale n. 1/2011 (Finanziaria 2011)	-	-		-	-		-	2.000.000	
Tasse	20.008.088	20.624.945	9,85	21.619.049	22.020.413	9,39	20.813.085	21.439.100	9,42
Tasse C.d.L.	15.000.000	15.788.277		16.913.323	17.245.698		16.000.000	16.310.488	
Contributi C.d.L.	2.250.000	1.961.075		2.010.000	1.988.121		2.070.000	1.975.923	
Post Lauream e altre contribuzioni	2.758.088	2.875.593		2.695.726	2.786.594		2.743.085	3.152.688	
Altre entrate	8.109.020	10.568.863	5,05	11.174.335	9.639.104	4,11	6.691.723	5.407.343	2,38
Ricerca (Fond. Banco di Sardegna, Enti vari)	2.424.292	2.482.423		2.536.968	2.088.220		2.670.943	2.521.617	
Didattica e servizi agli studenti (Agenzia Erasmus, AUSI, Consorzi NU e OR)	2.231.614	2.089.690		2.201.627	1.500.448		1.906.006	1.233.295	
Diverse (rimborsi, rendite, interessi su depositi)	2.083.114	5.340.360		6.195.741	5.846.799		1.598.764	1.552.720	
Conto terzi	1.370.000	656.390		240.000	203.637		516.010	99.711	
Trasferimenti interateneo	5.400.413	4.812.303	2,30	5.227.856	4.132.611	1,76	4.997.963	4.748.857	2,09
Trasferimenti interateneo (finalizzati)	4.900.413	4.173.487		4.611.056	3.731.174		4.847.963	4.394.572	
Trasferimenti interateneo (c/terzi - quota libera)	500.000	638.816		616.800	401.437		150.000	354.285	
TOTALE ENTRATE	208.808.498	209.292.700	100	239.314.364	234.620.100	100	243.888.439	227.627.793	100
Partite di giro e contabilità speciali	116.966.300	109.091.720		111.566.300	105.942.141		114.610.300	102.165.057	
TOTALE	325.774.798	318.384.420		350.880.664	340.562.241		358.498.739	329.792.850	
AVANZO	17.986.648			24.373.741			30.972.061		
TOTALE GENERALE	343.761.446			375.254.406			389.470.801		

IMPIEGHI	CONSUNTIVO ANNO 2009			CONSUNTIVO ANNO 2010			CONSUNTIVO ANNO 2011		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI AL 31/12/2011	%
Stipendi	144.018.909	142.809.182	68,30	150.005.698	141.630.932	61,13	138.959.767	130.446.881	58,05
Personale Docente	66.181.500	66.163.527		64.901.500	63.640.377		58.218.728	57.523.221	
Ricercatori	28.020.000	28.020.000		30.651.260	28.517.754		30.851.700	27.517.192	
Ricercatori a tempo determinato	-	-		2.500.000	-		1.377.216	-	
Personale A.T.A.	41.144.614	40.933.127		41.293.784	39.904.606		38.641.227	37.987.258	
Diverse (lavoro straordinario, buoni pasto, equo indenn., provvid. al personale, INAIL)	1.580.078	1.440.562		1.736.500	1.278.050		1.628.000	1.426.258	
Trattamento accessorio personale non docente	3.643.450	3.413.934		3.926.017	3.521.275		3.658.648	3.069.738	
Trattamento accessorio personale dirigente	1.086.211	970.537		741.926	709.888		598.153	488.755	
Formazione personale non docente e dirigente	351.208	233.759		325.838	264.138		143.151	141.592	
Lettori	779.130	740.184		721.500	667.815		2.230.000	702.953	
Indennità integrat. pregresse al pers. medico e paramed.		-		1.929.535	1.929.535		-	-	
Co.co.co.	1.232.718	893.553		1.277.839	1.197.495		1.612.943	1.589.913	
Organi universitari	1.021.513	952.211	0,46	1.072.676	1.020.640	0,44	970.657	808.007	0,36
Gettoni CdA, SA, SAA, indennità di carica organi univ., compensi revisori e missioni	582.049	560.928		592.500	586.939		536.036	387.612	
Varie (SIAE, quote associative CRUI, CODAU, ecc, Almalaurea)	304.464	256.283		245.176	198.700		249.621	235.395	
Indennità e compensi commissari di concorso	135.000	135.000		235.000	235.000		185.000	185.000	
Didattica e servizi agli studenti	40.387.642	33.838.413	16,18	59.421.239	46.106.798	19,90	52.825.972	46.803.661	20,83
Budget Facoltà	2.893.059	2.689.210		2.443.645	2.112.142		3.552.576	2.971.753	
Borse dottorato di ricerca - Ministero - F.S.E.- Enti	5.243.344	3.070.310		9.177.092	2.348.355		19.152.014	18.462.875	
Progetto Orientamento - Fondi F.S.E.	-	-		3.734.500	2.600.000		-	-	
Fondi Facoltà Ex art. 5 L. 537/93	1.005.600	5.600		1.885.215	1.285.333		922.500	878.794	
Formazione specialistica dei medici e non	16.367.607	15.286.356		18.178.456	17.244.522		17.493.612	14.966.601	
Visiting professor	2.400.000	2.400.000		1.211.280	1.211.280		1.800.000	1.170.000	
Programma Erasmus	2.741.376	2.625.659		2.414.180	2.374.736		2.445.073	2.445.073	
L.R. 26/97 - Studi Sardi	250.000	-		500.000	500.000		250.000	-	
Biblioteche - (Fondi Fondazione Banco di Sardegna -Fondi bilancio di Ateneo)-	1.210.581	1.210.581		2.530.745	767.985		2.788.638	2.043.310	
Interventi a favore degli studenti (artt. 2 e 4 D.M. 198, miglioram. serv. stud., rimb. Tasse, borse di merito, associazioni studentesche, Sardegna speaks english)	2.417.581	2.166.403		2.041.425	2.041.425		1.925.242	1.701.900	
Scuole Specializzazione, CdL prof. Sanitarie, Scienze Infermieristiche, Scienze motorie	970.422	805.675		2.252.859	2.063.268		1.470.000	1.281.393	
Fondi F.E.S.R. - (Ricerca univ. per trasf. Tecnol - Laboratori Didattici)	-	-		8.427.000	7.877.000		-	-	
Legge 17/99 - interventi studenti con handicap	429.932	429.932		370.014	164.788		373.000	346.652	
Professori a contratto - supplenze	3.193.974	2.072.150		2.080.316	1.397.445		512.929	395.310	
Progetto per il potenziamento dei Centri Linguistici d'Ateneo	-	-		1.916.000	1.916.000		-	-	
Varie e Centri	1.264.166	1.076.538		258.512	202.518		140.389	140.000	
Beni e Servizi	14.036.713	13.264.290	6,34	14.231.587	13.600.893	5,87	16.063.568	15.120.889	6,73
Luce	2.781.501	2.781.501		2.800.000	2.800.000		3.400.000	3.400.000	
Acqua	450.000	450.000		450.000	450.000		480.000	480.000	
Telefono	400.000	337.053		350.000	305.024		300.000	249.970	
Combustibili	776.000	680.729		794.000	701.156		626.000	580.860	
Manutenzione ordinaria	1.299.954	1.226.132		1.535.500	1.513.698		2.218.100	2.013.696	
Pulizia	2.100.000	1.941.423		1.980.000	1.738.480		1.674.500	1.674.500	
Fitto locali	945.000	941.887		940.150	940.016		909.500	899.994	
Portierato e vigilanza	3.278.000	2.962.980		3.068.000	2.942.075		2.965.000	2.963.657	
Trasporti	489.000	489.000		536.000	536.000		479.000	415.884	
Contratti di assistenza software e materiale informatico	781.500	770.103		991.500	982.300		1.339.370	1.291.036	
Spese diverse	735.758	683.483		786.437	692.145		1.672.098	1.151.291	
Ricerca	10.950.494	8.246.091	3,94	18.840.146	17.322.117	7,48	33.148.867	21.491.187	9,56
Master and Back	-	-		4.963.543	4.963.543		72.000	72.000	
Fondi F.E.S.R. - Progetto Innovare					-		9.781.500	8.781.445	

IMPIEGHI	CONSUNTIVO ANNO 2009			CONSUNTIVO ANNO 2010			CONSUNTIVO ANNO 2011		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI	%	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNI AL 31/12/2011	%
Assegni di ricerca (fondi bilancio, Miur, Enti e Dipartimenti)	7.326.708	6.040.744		2.881.619	2.284.983		3.772.037	2.878.163	
Finanziamento per la ricerca (finanz. Fondazione B.S. per ex 60%, ricerca finanziata dal c/terzi e da fondi ateneo, rientro cervelli ecc.)	2.613.616	1.317.702		2.215.224	1.533.719		2.948.964	2.671.794	
Progetti Ricerca - Fondi L.R. 7/8/2007 n. 7				6.945.930	6.748.608		15.000.000	5.567.402	
POR FSE - Programma AD ALTIORA				698.000	698.000		-		
Dotazione dipartimenti	792.500	713.500		1.000.000	1.000.000		1.300.000	1.300.000	
Dotazione strutture senza autonomia contabile	124.358	88.000		105.830	78.372		244.366	190.781	
Manifestazioni culturali	93.312	86.145		30.000	14.891		30.000	29.601	
Mutui	541.000	538.571	0,26	541.000	538.571	0,23	-	-	-
Rimborso mutui (scadenza 31/12/2010)	541.000	538.571		541.000	538.571		-		
Immob. tecn. e materiale bibliografico	1.553.192	1.501.810	0,72	1.563.000	1.544.969	0,67	1.142.315	1.091.141	0,49
Acquisto e noleggio impianti e attrezzature	79.600	77.740		147.000	133.790		-	-	
Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	428.000	403.045		465.000	463.318		434.970	434.970	
Acquisto mobili, macchine d'ufficio, arredi	200.000	192.485		150.000	147.474		185.000	174.938	
Acquisto apparecchi, impianti, telematiche, e spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	845.592	828.539		801.000	800.386		522.345	481.233	
Beni durevoli e opere immobiliari	3.482.561	2.321.385	1,11	4.606.716	2.227.133	0,96	19.045.802	3.896.622	1,73
Manutenzione straordinaria immobili	830.177	556.519		776.831	110.702		2.622.152	2.558.604	
Ricostruzioni immobili e nuove costruzioni	2.552.384	1.764.866		2.869.885	1.156.432		11.823.650	933.546	
Edilizia generale e dipartimentale		-					-		
Nuove opere -Manutenzione straordinaria immobili - sistema informatico gestionale integrato (Piano per il Sud)							-	-	
Interventi di edilizia universitaria (L.R. 1/2011)							2.900.000	-	
Messa a norma	100.000	-		960.000	960.000		1.700.000	404.472	
Diverse	6.831.365	3.104.396	1,48	10.620.684	4.936.921	2,13	7.243.307	2.508.146	1,12
Spese legali	728.730	689.032		160.000	121.894		264.288	237.300	
Spese bancarie (convenzione B. Sardegna per incasso tasse)	120.000	100.321		120.000	93.571		120.000	95.439	
Imposte, tasse, tributi vari (IRES, TARSU, imposta di registro)	602.755	602.755		1.253.000	1.253.000		960.120	960.000	
Rimborsi diversi , fondo di riserva, ecc.	3.075.979	437.759		7.930.543	2.784.380		4.814.770	677.626	
Conto terzi	2.303.901	1.274.529		1.157.141	684.076		1.084.129	537.781	
Trasferimenti interateneo	3.971.757	2.519.923	1,21	2.785.359	2.759.986	1,19	5.460.245	2.559.343	1,14
Trasferimenti interateneo	3.971.757	2.519.923		2.785.359	2.759.986		5.460.245	2.559.343	
TOTALE SPESE	226.795.146	209.096.272	100	263.688.106	231.688.961	100	274.860.501	224.725.877	100
<i>Partite di giro e contabilità speciali</i>	116.966.300	109.091.720		111.566.300	105.942.141		114.610.300	102.165.057	
TOTALE GENERALE	343.761.446	318.187.992		375.254.406	337.631.102		389.470.801	326.890.934	

Revisione del piano dei conti e riorganizzazione amministrativo-contabile dei Dipartimenti

Al fine di rispondere alle innovazioni del sistema contabile e informativo proposti dalla Legge 196/2009 e dalla Legge 240/10, nell'anno 2011, l'Ateneo di Cagliari, ha intrapreso un processo di riorganizzazione delle procedure amministrativo contabili della sede centrale e di tutte le strutture decentrate aventi autonomia contabile.

Questa nuova fase ha richiesto, inizialmente, una rilevazione delle criticità nei procedimenti amministrativo contabili esistenti in tutte le strutture interne (dipartimentali e centri), principalmente attraverso l'attività di Audit, al fine di individuare le soluzioni più idonee per garantire l'omogeneità delle procedure.

Questo processo ha inoltre determinato, quale azione preliminare, l'adozione di un nuovo piano dei conti al fine di avvicinarlo alle disposizioni della Legge di Contabilità e di Finanza Pubblica n. 196/2009.

A partire dall'esercizio 2011, infatti, il piano dei conti dell'Università di Cagliari è stato modificato e integrato al fine di renderlo più funzionale ai fatti di gestione dell'Ateneo, nonché per facilitare la predisposizione dei documenti contabili previsti dalla normativa vigente, quali la rappresentazione del bilancio per macrovoci e la riclassificazione del bilancio di Ateneo ai fini SIOPE.

Come già rappresentato nella relazione al Bilancio di previsione per l'anno 2011, il nuovo piano dei conti si avvicina alla riclassificazione prevista per le Università dal Decreto Interministeriale 1 marzo 2007 che ha uniformato lo schema per l'Omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università (introdotta dal D.I. 5/12/2000) ai codici del Sistema delle Operazioni degli Enti Pubblici, meglio noto come SIOPE, introdotto con Decreto del MEF del 18/2/2005 n. 11746. La riclassificazione in base ai codici SIOPE è, infatti, un punto di riferimento per tutti gli enti pubblici, soprattutto per quanto riguarda le informazioni sulle fonti di entrata e sulla natura delle spese. Per l'Università di Cagliari, lo schema dell'Omogenea redazione dei conti consuntivi è stato individuato come il migliore dal punto di vista della efficacia informativa del documento, anche nella prospettiva di una lettura comparata rispetto ai bilanci di altri Atenei.

Dal punto di vista delle entrate, i titoli corrispondono, quasi completamente, alla classificazione SIOPE che privilegia la fonte di entrata. Attraverso l'esame dei titoli in entrata, è possibile, quindi, osservare in che misura l'Ateneo dipende dai finanziamenti ministeriali piuttosto che da quelli di altri soggetti o è in grado di procacciare risorse in maniera autonoma.

Nel complesso, la revisione del piano dei conti finanziario risponde, prevalentemente, all'esigenza di avvicinare lo schema contabile dell'Università di Cagliari a quello di altri Atenei che hanno già avviato un avvicinamento verso lo schema dell'Omogenea Redazione dei Conti per rendere i bilanci raffrontabili nell'ambito del sistema nazionale.

In questa fase di grandi cambiamenti, al fine di supportare le strutture dipartimentali, si è provveduto ad emanare diverse circolari di indirizzo, che hanno guidato i segretari di dipartimento, sia nella fase d'apertura del bilancio di previsione 2011, che in quella del riversamento della gestione residui dal vecchio al nuovo piano dei conti.

L'attività di consulenza nei confronti dei segretari di dipartimento è stata indirizzata a fornire soluzioni ai problemi tecnico-operativi, per consentire il corretto riallineamento della contabilità secondo il nuovo piano dei conti.

Nel corso dell'anno 2011 ed all'inizio dell'anno 2012, il processo di riorganizzazione dei dipartimenti, determinato dalla Legge 240/2010, che si è concretizzato nella riduzione del numero di dipartimenti mediante nuove costituzioni e accorpamenti, ha reso necessario, inoltre, l'avvio di procedure tecniche volte a garantire il passaggio della contabilità e della giacenza di cassa dai vecchi ai nuovi dipartimenti in corso di attivazione.

A tale riguardo sono stati tenuti incontri e sono state emanate numerose circolari di indirizzo per rendere omogenea la redazione analitica (con suddivisione in fondi per docente) del bilancio di previsione 2012, nonché per la chiusura dei conti consuntivi 2011 ed il conseguente trasferimento dei fondi della gestione dei residui, dell'avanzo di amministrazione e del fondo di cassa dal vecchio al nuovo dipartimento. In questa delicata fase di trasformazione dell'assetto organizzativo delle strutture dipartimentali, le segreterie amministrative dei dipartimenti sono state seguite nelle diverse fasi necessarie per garantire il passaggio della contabilità dalle 44 strutture precedenti ai nuovi 17 dipartimenti.

Per garantire il corretto trasferimento delle contabilità dai vecchi ai nuovi dipartimenti, il supporto alle segreterie amministrative di dipartimento si è basato sull'analisi delle fasi di riaccertamento dei residui e di chiusura dei bilanci consuntivi dei dipartimenti in disattivazione, con determinazione degli accertamenti, impegni e fondo cassa da ripartire tra i nuovi dipartimenti. In alcuni casi l'esame dei residui ha richiesto un'approfondita disamina delle scritture contabili del dipartimento, allo scopo di evidenziare le criticità nel sistema di tenuta delle informazioni sulla gestione delle risorse. Obiettivo principale del supporto alle segreterie di dipartimento era, infatti, quello di garantire un passaggio dalle vecchie alle nuove strutture, caratterizzato da trasparenza e correttezza nelle scritture contabili e nella ripartizione delle risorse derivanti dall'afferenza dei docenti ai nuovi dipartimenti.

RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 – GESTIONE DI COMPETENZA

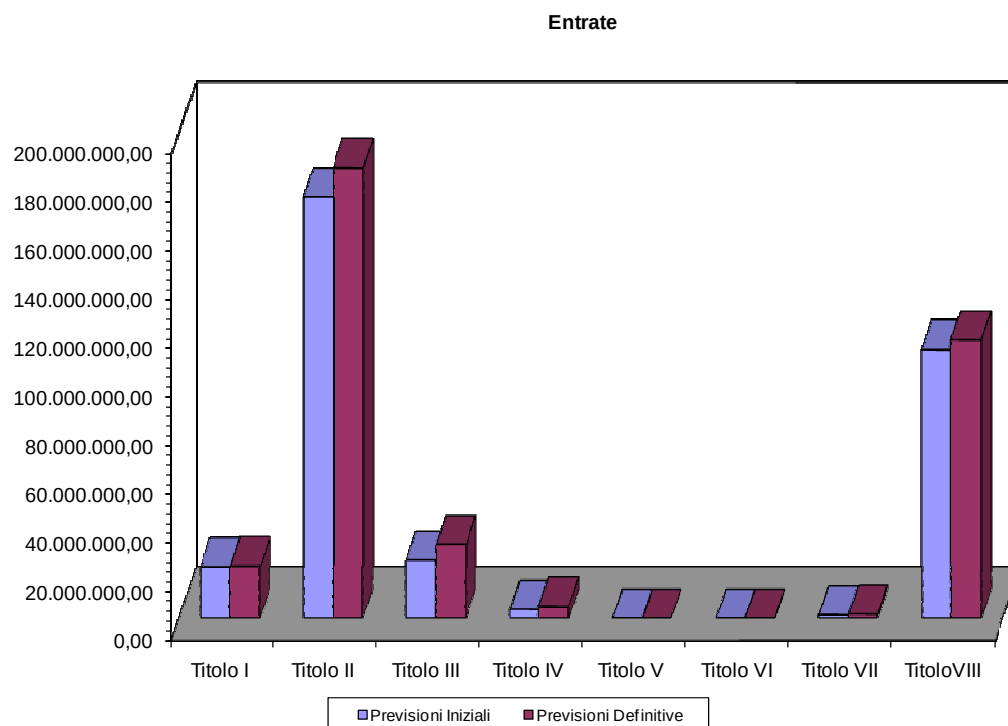
La gestione di competenza, considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno. Nelle pagine seguenti verranno illustrate tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti. Si passerà poi all'analisi dei dati contabili riportati nei singoli capitoli di entrata e di uscita del rendiconto.

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale erano previste entrate per € 334.060.677,00. Nel corso dell'esercizio, con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni in aumento per complessivi € 55.410.123,72 (ivi compresa la somma di € 30.972.061,49 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2010) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 389.470.800,72.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate proprie	21.108.097,00	21.382.107,00	274.010,00	1,30%
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	173.471.025,00	185.481.802,90	12.010.777,90	6,92%
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	23.950.000,00	30.296.220,89	6.346.220,89	26,50%
Titolo IV Trasferimenti interni	3.543.816,00	4.997.963,36	1.454.147,36	41,03%
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Altre entrate	1.377.439,00	1.730.345,08	352.906,08	25,62%
Titolo VIII Partite di giro	110.610.300,00	114.610.300,00	4.000.000,00	3,62%
TOTALE	334.060.677,00	358.498.739,23	24.438.062,23	7,32%

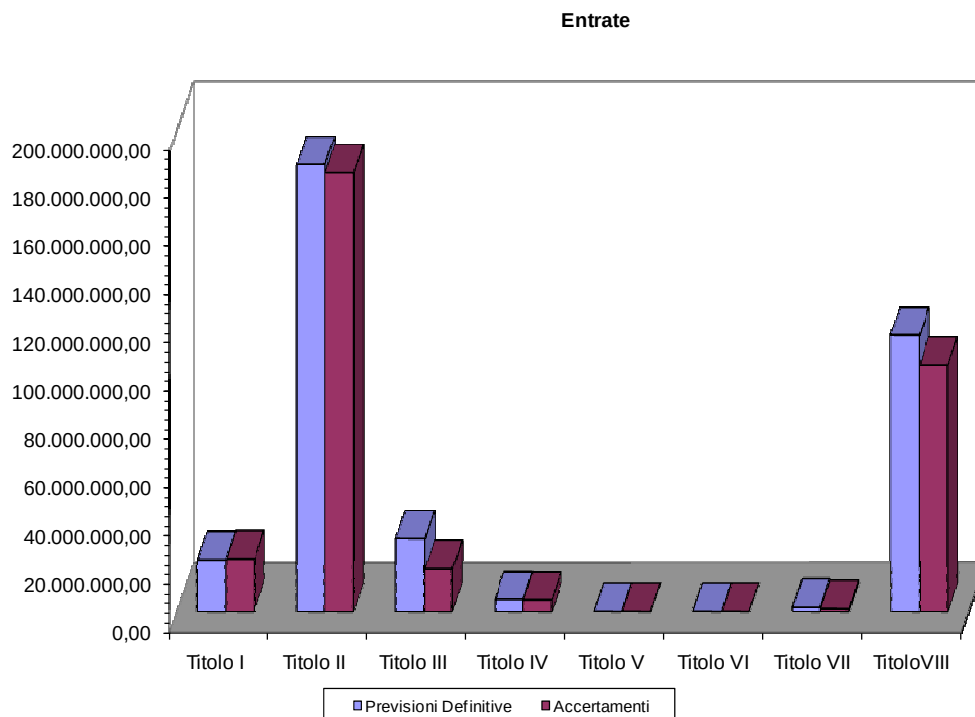


Ciò premesso, si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha interessato, prevalentemente i titoli II, III e IV.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le "previsioni definitive" e le entrate "accertate" durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

		Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Entrate proprie	21.382.107,00	21.774.706,41	392.599,41	1,84%
Titolo II	Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	185.481.802,90	182.077.745,19	-3.404.057,71	-1,84%
Titolo III	Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	30.296.220,89	17.860.353,81	-12.435.867,08	-41,05%
Titolo IV	Trasferimenti interni	4.997.963,36	4.748.856,93	-249.106,43	-4,98%
Titolo V	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI	Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII	Altre entrate	1.730.345,08	1.166.129,60	-564.215,48	-32,61%
Titolo VIII	Partite di giro	114.610.300,00	102.165.057,33	-12.445.242,67	-10,86%
TOTALE		358.498.739,23	329.792.849,27	-28.705.889,96	-8,01%



Dai dati indicati nella tabella si evidenzia che, al 31.12.2011, gli accertamenti per entrate correnti e in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso importi inferiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi € 16.260.647,29.

Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di entrata, evidenziando i valori più significativi, sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui.

TITOLO I - "ENTRATE PROPRIE"

Nel Titolo I "Entrate Proprie" si registra una maggiore entrata complessiva di € 392.599,41 dovuta alle variazioni registrate nelle seguenti categorie e capitoli.

Categoria 1 – Entrate contributive

La maggiore entrata registrata in questa categoria, pari a € 626.014,70, è ripartita tra i seguenti capitoli:

Cap. 1/1/1 "Tasse corsi di laurea" +€ 310.488,41

A seguito della modifica del Regolamento tasse, con decorrenza dall'A.A. 2010-2011, si è determinata una diversa modalità di rateizzazione dei pagamenti. In particolare, la prima rata delle tasse universitarie, prima identica per tutti gli studenti universitari e corrispondente alla tassa minima di iscrizione, è diventata variabile in funzione della fascia reddituale di appartenenza. La variabilità della prima rata e del conseguente saldo ha reso più difficile operare una stima precisa in

fase di previsione, determinando una maggiore entrata in questo capitolo, pari ad € 310.488,41, che confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 1/1/2 “Contributi corsi di laurea” -€ 94.077,04

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata, nello specifico, dalle seguenti variazioni:

- 87.414,08 minore entrata determinata dal fatto che in fase di previsione, rispetto al precedente anno, si era previsto un incremento maggiore, rispetto a quello reale, del versamento del contributo di Facoltà a seguito della modifica del Regolamento Tasse. La minore entrata è correlata, per € 43.706,25 ad una minore spesa del cap. 2/10/1; per € 8.741,41 ad una minore spesa del cap. 3/11/4 e per € 34.966,42 a carico del bilancio;
- 5.894,35 minore entrata per il contributo destinato alla mobilità internazionale, che si versa con la 1° rata, dovuta ad un minor numero di studenti che hanno pagato la prima rata delle tasse universitarie. La minore entrata è correlata alla minore uscita del cap. 3/12/5 “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”;
- 768,61 minore entrata per il contributo SIAE, che si paga con la 1° rata, dovuta ad un minor numero di studenti che hanno pagato la prima rata delle tasse universitarie. La minore entrata è correlata alla minore uscita del cap. 2/6/5 “Altre spese per attività istituzionale”.

Cap. 1/1/3 “Tasse e contributi post lauream” +€ 221.712,06

La maggiore entrata è determinata dalla somma dei seguenti movimenti finanziari:

- 214.862,06 maggiore entrata determinata dai maggiori introiti, rispetto alla previsione, derivanti da tasse e contributi post lauream (iscrizioni a scuole di specializzazione, mediche e non mediche, e ai corsi di dottorato di ricerca). La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato per € 57.927,62 (di cui € 10.582,43 è da riassegnare al cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento” ed € 47.345,19 è da riassegnare al cap. 7/21/3 “Altri trasferimenti interni correnti”) mentre per € 156.934,44 confluisce nell'avanzo libero;
- 6.850,00 maggiore entrata determinata dai maggiori introiti, rispetto alla previsione, derivanti dalle iscrizioni ai Master, risultante dalla somma algebrica tra minori entrate e maggiori entrate da tasse Master e in particolare da: maggiore entrata per € 61.996,05, che confluisce in avanzo finalizzato da riassegnare al cap. 7/21/3; minore entrata per € 47.603,55 correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/1; minore entrata per € 7.542,50 a carico del bilancio.

Cap. 1/1/4 “Altre tasse e contributi” +€ 187.891,27

Il capitolo registra una maggiore entrata, pari a € 187.891,27, determinata dalla somma algebrica delle differenze di seguito elencate. La maggiore entrata confluisce per € 181.578,25 nell'avanzo libero e per € 8.013,02 nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”. La minore entrata di € 1.700,00 è correlata a minori spese del cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”.

- 138.194,38 maggiore entrata da contributi diversi per € 138.194,38, che confluisce nell'avanzo libero;
- 3.400,00 minore entrata originata dai minori incassi della sovrattassa per abbreviazione carriera Cdl in Scienze della Formazione Primaria, conseguente alla modifica del regolamento del Cdl che ha portato all'attivazione esclusiva del 1° anno e, quindi, alla riduzione degli iscritti di coloro che potevano richiedere un'abbreviazione di carriera. La minore entrata è a carico del bilancio per € 1.700,00 mentre i restanti € 1.700,00 sono correlati alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”;
- 135,02 maggiore entrata da saldo c/c postale per la partecipazione ai concorsi. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo libero;

9.963,99	maggiore entrata da tasse per esami di stato, che confluisce nell'avanzo libero;
42.997,88	maggiore entrata da tasse per la partecipazione ai test di ammissione, che confluisce per € 34.984,86 nell'avanzo libero e per € 8.013,02 nell'avanzo finalizzato con riassegnazione al cap. 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento";

Categoria 2 – Entrate da vendita di beni e prestazioni di servizi

La minore entrata registrata in questa categoria, pari a € 246.623,65, è ripartita tra i seguenti capitoli:

Cap. 1/2/1	“Prestazioni a tariffario”	-€ 62.187,34
-------------------	-----------------------------------	---------------------

Il capitolo, rispetto alla previsione, registra una minore entrata di € 62.187,34, determinata dalla somma algebrica dei movimenti finanziari sotto riportati:

2.625,01	maggiore entrata per prestazioni a tariffario, che confluisce interamente nell'avanzo libero;
-64.812,35	minore entrata per prestazioni a tariffario, correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/3/3 "Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo" per € 1.000,00; del cap. 5/16/1 "Spese per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo" per € 8.687,50; del cap. 6/18/1 "Compensi al personale per la partecipazione ad attività commerciali" per € 7.205,40; del cap. 6/18/2 "Spese vive su attività commerciali" per € 16.266,10; del cap. 6/19/1 "Centri dipartimentali/interdipartimentali – attività commerciale" per € 31.653,35.

Cap. 1/2/2	“Contratti e convenzioni c/terzi”	-€	134.960,00
------------	-----------------------------------	----	------------

La minore entrata registrata si riferisce a minori accertamenti iscritti rispetto a quelli previsti nel bilancio preventivo 2011. La stessa risulta a carico del bilancio per € 6.036,80 mentre, per la parte restante, è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/3/3 “Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo” per € 4.000,00, del cap. 5/16/1 “Spese per progetti di ricerca finanziati dall’Ateneo” per € 12.558,40, del cap. 6/18/1 “Compensi al personale per la partecipazione ad attività commerciali” per € 12.820,00, del cap. 6/18/2 “Spese vive su attività commerciale” per € 67.000,00 e del cap. 6/19/1 “Centri dipartimentali/interdipartimentali – attività commerciale” per € 32.544,80.

Cap. 1/2/3	<i>“Altre vendite di beni e servizi”</i>	-€ 4.147,37
-------------------	---	--------------------

Il capitolo, rispetto alla previsione, registra una minore entrata di € 4.147,37, determinata dalla somma algebrica dei movimenti finanziari sotto riportati:

-3.043,75	minore entrata per concessione spazi, correlata alla minore uscita del cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”;
14.799,18	maggiore entrata da vendita di gadget, utilizzo spazi, diritti di rogito, incarichi esterni, ecc., che

	confluisce intermente nell'avanzo libero;
19,00	maggiore entrata che confluisce nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al cap. 2/10/2 "Biblioteche – spese di funzionamento";
-16.599,81	minore entrata per finanziamento attività di ricerca, correlata alla minore disponibilità in uscita del cap. 5/16/1 "Spese per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo", per € 4.820,05, del cap. 6/18/1 "Compensi al personale per la partecipazione ad attività commerciali" per € 8.000,00 e del cap. 6/18/2 "Spese vive su attività commerciale" per € 3.779,76;
36,58	maggiore entrata da partecipazione a corsi di lingue e a corsi Tandem, che confluisce nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al cap. 2/10/3 "Centri di Ateneo – spese di funzionamento";
641,43	maggiore entrata da partecipazione a corsi di lingue Erasmus Alfa, che confluisce nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al cap. 3/12/5 "Altri interventi a favore di studenti e borsisti".

Cap. 1/2/4 "Riscossioni IVA" -€ 45.328,94

Il capitolo evidenzia una minore entrata, correlata alla disponibilità in uscita del cap. 6/18/4 "Versamenti IVA".

Per avere un quadro completo della differenza registrata in questo capitolo e della sua correlazione in uscita, occorre analizzare anche il capitolo interateneo ad esso collegato 4/8/2 "Trasferimenti interni per attività commerciale", che presenta, per la parte relativa all'IVA, una minore entrata pari a € 250.800,31.

La somma delle differenze, esposte dai due capitoli (1/2/4 e 4/8/2), origina una minore entrata complessiva, pari a € 296.129,25, correlata in uscita alle minori spese registrate nei capitoli 6/18/4 "Versamenti IVA" per € 252.321,61 e 7/21/2 "Trasferimenti interni per attività commerciale" per € 43.807,64.

Categoria 3 – Redditi e proventi patrimoniali

La maggiore entrata della categoria, pari a € 13.208,36, deriva dalla somma dei saldi attivi registrati nei seguenti capitoli:

Cap. 1/3/1 "Rendite di beni immobili" +€ 9.878,00

Il capitolo registra una maggiore entrata di € 9.878,00, relativa a fitti attivi, che confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 1/3/2 "Interessi attivi su depositi" +€ 3.330,36

Il capitolo registra una maggiore entrata di € 3.330,36, per interessi attivi sui depositi, che confluisce nell'avanzo libero.

TITOLO II - “TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI”

Si registra un decremento di € 3.404.057,71 rispetto alle previsioni definitive, dovuto alla somma algebrica di maggiori e minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali differenze sono di seguito elencate.

Categoria 4 – Dallo Stato

Nella categoria 4 si registra una complessiva minore entrata di € 686.941,48 che è imputabile ai seguenti capitoli:

Cap. 2/4/1 “Fondo Finanziamento Ordinario” -€ 1.935.378,00

La minore entrata è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate, di seguito analizzate:

- 1.928.031,00 minore entrata a carico del bilancio d’Ateneo, determinata dalla differenza tra la previsione di bilancio (€ 123.625.180,00) e l’assegnazione effettiva del FFO per l’anno 2011 (€ 121.697.149,00) comunicata con nota Miur prot. n. 1909 del 09/12/11;
- 26.348,00 minore entrata per il Fondo per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili, dovuta alla differenza tra la previsione di bilancio (€ 213.000,00) e l’assegnazione per l’anno 2010 (€ 186.652,00), comunicata con nota Miur prot. n. 443 del 11/04/11. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/12/5 “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”;
- 19.001,00 maggiore entrata, non prevista in bilancio, relativa all’Anagrafe dei Laureati – art. 11 D.M. 655/2010 (nota Miur prot. n. 850 del 27/05/11) che confluisce nell’avanzo libero.

Si precisa che con nota Miur del 11/11/2011, pervenuta in data 16/11/2011, è stata finalizzata una quota dell’assegnazione 2011, pari a € 200.000,00 per le esigenze del Centro di diritto comparato ed europeo. L’assegnazione non è stata contabilizzata nell’anno 2011, attraverso uno storno dai capitoli di spesa finanziati dal FFO; pertanto una quota dell’avanzo libero è da considerarsi finalizzata al finanziamento del suddetto Centro (in uscita al cap. 2/10/3 “Gestione Centri di spesa”).

Nella gestione di competenza gli accertamenti iscritti ancora da riscuotere sono i seguenti:

- 186.652,00 Fondo per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili – assegnazione esercizio 2010;
- 19.001,00 Anagrafe dei laureati – art. 11 D.M. 655/2010
- 867.882,00 FFO 2011
- 29.267,00 Per chiamate dirette nei ruoli dei docenti, di studiosi impegnati all’estero assegnazione 2011 – Nota Miur prot. n. 330 del 16/02/2011
- 141.800,00 Mobilità docenti italiani e stranieri (Nota Miur prot. n. 1151 del 14/07/2011)
- 253.759,00 Chiamata di professori di II fascia – assegnazione straordinaria (Nota Miur prot. n. 11889 del 28/12/11)
- € 1.498.361,00 Totale**

Nella gestione residui, invece, al 31/12/2011, tutte le somme risultano incassate.

Cap. 2/4/2	“Programmazione e valutazione università”	+€ 340.131,00
-------------------	--	----------------------

Il capitolo registra una maggiore entrata di € 340.131,00, che confluisce nell'avanzo libero, determinata da uno scostamento tra la previsione iniziale per l'anno 2011 e la doppia comunicazione, da parte del Mi.U.R., dell'assegnazione per l'anno 2010 e 2011 del Fondo per la Programmazione. In realtà, l'assegnazione per l'anno 2011, pari ad € 340.131,00, corrisponde a circa 1/3 di quella relativa all'anno precedente, a causa della contrazione dell'ammontare delle risorse finanziarie rese disponibili dal M.i.u.r. per la ripartizione del fondo tra gli Atenei statali. Un altro fattore che ha influito sulla riduzione è la variazione in diminuzione del FFO, impiegato per il calcolo dell'indice complessivo di variazione dei risultati d'Ateneo, cui è ancorata ogni assegnazione annuale del Fondo per ciascun Ateneo.

E' altresì rilevante il fatto che, negli ultimi due anni presi in considerazione, le risorse sono state assegnate in base a due diversi sistemi di indicatori (gli indicatori ex D.M. 506/2007 per l'anno 2010 e gli indicatori di cui al D.M. 345/11 per il 2011), rendendo difficile qualsiasi comparazione e previsione sugli scenari futuri. Si ricorda, infatti, che il 2010 ha rappresentato un anno di transizione tra il precedente triennio di programmazione (2007-2009) ed il nuovo (2010-2012).

Cap. 2/4/3	<i>“Trasferimenti per borse di studio”</i>	+€	1.390.795,15
-------------------	---	-----------	---------------------

La maggiore entrata del capitolo è originata dalle seguenti maggiori assegnazioni non previste:

- | | |
|------------|---|
| 627.040,75 | maggiore entrata, per borse di studio post lauream, generata per differenza tra l'assegnazione ministeriale (Nota Miur prot. n. 2850 del 15/12/2011) e la previsione (€ 1.500.00,00) per l'esercizio 2011. La maggiore entrata è riversata in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca". |
| 763.754,40 | maggiore entrata relativa alla comunicazione di assegnazione di fondi aggiuntivi per borse di dottorato di ricerca (Nota Miur prot. n. 2852 del 15/12/2011). La maggiore entrata è riversata in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca". |

Cap. 2/4/4	<i>“Trasferimenti per contratti di formazione specialistica dei medici”</i>	-€	303.000,00
------------	---	----	------------

La minore entrata registrata si riferisce a minori accertamenti iscritti rispetto a quelli previsti nel bilancio preventivo 2011 ed è correlata in uscita alla disponibilità non spesa del cap. 3/11/2 “Medici in formazione specialistica”;

- | | |
|--------------|---|
| - 150.000,00 | minore entrata relativa ai contratti di formazione specialistica dei medici di nuova immatricolazione nell'A.A. 2010/2011. E' originata dalla differenza tra la previsione iniziale (pari a € 2.500.000,00) e l'assegnazione definitiva per 94 contratti (pari a € 2.350.000,00) – Decreto Ministeriale del 31/03/2011; |
| -153.000,00 | minore entrata relativa ai contratti dei medici specialisti a regime A.A. 2010/2011, per gli anni dal terzo al sesto, originata dalla differenza tra la previsione iniziale (pari a € 8.194.000,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 8.041.000,00). |

2.350.000,00	94 contratti di formazione specialistica dei medici di nuova immatricolazione nell'A.A. 2010/2011.
442.460,54	Contratti di formazione specialistica dei medici a regime A.A. 2010/2011 – anni dal terzo al sesto
2.792.460,54	Totale

Cap. 2/4/5	<i>“Trasferimenti per assegni di ricerca”</i>	-€	142.633,00
------------	---	----	------------

Cap. 2/4/6	<i>“Altri fondi per il finanziamento delle università”</i>	+€	30.379,00
------------	--	----	-----------

40.493,00	maggiore entrata determinata dalla maggiore assegnazione ministeriale (€ 286.230,00 – nota Miur prot. n. 1174 del 11/11/11), rispetto alla previsione (€ 245.737,00), per la mobilità internazionale – Programmi Socrates Erasmus (art. 1 D.M. 198/03). La maggiore entrata confluisce in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/3 “Borse per mobilità internazionale”;
-8.411,00	minore entrata determinata dalla minore assegnazione 2011 (€ 131.178,00 - nota Miur prot. n. 1401 del 14/09/11), rispetto alla previsione (€ 139.589,00) per il Fondo per il sostegno dei giovani – tutor (art. 2 D.M. 198/03). La minore entrata è correlata alla minore uscita del cap. 3/12/5 “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”.
-1.703,00	minore entrata determinata dalla minore assegnazione 2011 (€ 44.272,00 – nota Miur prot. n. 1718 del 10/11/11) rispetto alla previsione (€ 45.975,00), per il Fondo per il sostegno dei giovani - incentivi agli studenti delle Facoltà scientifiche (art. 4 D.M. 198/03). La minore entrata è correlata alla minore uscita del cap. 3/12/5 “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”.

Cap. 2/4/7	<i>“Trasferimenti per attività sportiva universitaria”</i>	-€	95.602,25
------------	--	----	-----------

18

Cap. 2/4/8 “Trasferimenti diversi”**+€ 28.366,62**

Nel capitolo 2/4/8 si registra una maggiore entrata dovuta alla somma algebrica delle seguenti due variazioni:

30.000,00	maggiore entrata, non prevista, dal Miur per l’attivazione del Corso di perfezionamento e aggiornamento professionale/Master in Didattica e psicopedagogia sui DSA presso la Facoltà di Scienze della Formazione (nota Miur prot. n. 9513 del 20/12/11). La maggiore entrata confluisce in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”;
-1.633,38	minore entrata da progetto Ilonet (Unicafor) correlato alla disponibilità in uscita accantonata nel fondo di riserva (cap. 2/9/1).

Categoria 5 – Da altri soggetti

Nella categoria 5, la minore entrata, pari a € 2.717.116,23, è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

Cap. 2/5/1 “Trasferimenti correnti dall’Unione Europea e organismi internazionali”**+€ 1.320,00**

Nel capitolo 2/5/1 si registra una maggiore entrata, pari a € 1.320,00, per il finanziamento di borse di mobilità degli studenti disabili per l’A.A. 2011/2012, come da emendamento n. 1 all’Accordo per la Mobilità ERASMUS dell’Agenzia Nazionale per lo Sviluppo dell’Autonomia Scolastica (prot. n. 37580/D9ER del 20/10/2011). La maggiore entrata è riversata in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/3 “Borse per la mobilità internazionale”.

Inoltre, nella gestione di competenza, risultano iscritti accertamenti, ancora da riscuotere al 31/12/11, per € 203.387,00, dall’I.N.D.I.R.E – Agenzia Nazionale Socrates, per la mobilità studenti e staff training.

Cap. 2/5/2 “Trasferimenti correnti da Regioni”**-€ 2.230.421,11**

Il capitolo presenta, nella gestione di competenza, una minore entrata, che è il risultato della somma algebrica delle seguenti variazioni tra maggiori e minori entrate, finalizzate e libere:

49.216,42	maggiore entrata derivante dalla rendicontazione del Master in “Linguistica, filologia e letteratura della Sardegna”, per l’A.A. 2004/2005 e finanziato dai fondi ex art. 19 L.R. 26/97. La maggiore somma confluisce nell’avanzo libero;
-58.018,00	minore entrata per borse scuole di specializzazione non mediche, per l’A.A. 2010/2011 per le nuove immatricolazioni. La stessa è determinata dalla differenza tra la previsione (€ 243.674,00 per 21 borse) e l’assegnazione (€ 185.656,00 per 16 borse – Determina RAS n. 0023555/Det/1119 del 17/10/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/4 “Altre borse di studio e premi di laurea”;
221.238,26	maggiore entrata per borse scuole di specializzazione non mediche, per l’A.A. 2010/2011,

	per gli anni successivi al primo (Determina RAS n. 0023553/Det/1118 del 17/10/11). La maggiore entrata è riversata in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/4 "Altre borse di studio e premi di laurea";
-100.000,00	minore entrata per borse scuole di specializzazione mediche, per l'A.A. 2010/2011 per le nuove immatricolazioni. La stessa è determinata dalla differenza tra la previsione (€ 1.625.000,00 per 65 borse) e l'assegnazione (€ 1.525.000,00 per 61 borse – Determina RAS n. 0021207/Det/938 del 20/09/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/2 "Medici in formazione specialistica";
-346.029,95	minore entrata per borse scuole di specializzazione mediche, per l'A.A. 2010/2011, per gli anni successivi al primo. La stessa è determinata dalla differenza tra la previsione (€ 3.694.000,00 per 144 borse) e l'assegnazione (€ 3.347.970,05 per 144 borse – Determina RAS n. 0024775/Det/1214 del 31/10/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/2 "Medici in formazione specialistica";
107.500,00	maggior entrata per il Fondo Unico ex L.R. 26/96 per l'esercizio 2011, derivante dalla differenza tra la previsione assestata di € 15.005.000,00 e l'assegnazione 2011 15.112.500,00 – delibera Comitato Paritetico del 23/12/11 e determina RAS prot. n. 235 del 18/01/2012). La maggiore entrata confluisce nell'avanzo libero;
-630.000,00	minore entrata per il Programma Visiting Professor, derivante dalla differenza tra la previsione (€ 1.200.000,00) e l'assegnazione 2011 (€ 570.000,00 – delibera Comitato Paritetico del 23/12/11 e determina RAS prot. n. 232 del 18/01/2012). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/4 "Visiting Professor";
-745.327,84	minore entrata prevista sui finanziamenti della L.R. 7/8/2007 n. 7 per il Progetto Biblioteca Scientifica Regionale, derivante dalla differenza tra la previsione (€ 1.500.000,00) e l'assegnazione (€ 754.672,16 – nota Sardegna Ricerche prot. n. 1352 del 19/12/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/2 "Biblioteche – spese di funzionamento";
-150.000,00	minore entrata per i Corsi di Laurea in Scienze Sanitarie, derivante dalla differenza tra la previsione (€ 1.150.000,00) e l'assegnazione 2011 (€ 1.000.000,00 – determina RAS prot. n. 232 del 18/01/2012). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento";
-250.000,00	minore entrata per mancata assegnazione dei fondi per i Corsi di lingua in lingua sarda L.R. 26/97. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento";
-329.000,00	minore entrata per mancata assegnazione nell'anno 2011 dei fondi a valere sul Fondo Sociale Europeo – Asse IV – per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/1 "Stipendi e competenze accessorie al personale docente e ricercatore a tempo determinato".

Nella gestione di competenza gli accertamenti iscritti, ancora da riscuotere, vengono di seguito riepilogati:

2.706.151,17	Progetto borse dottorati di ricerca – POR/FSE 2007/2013 – Asse IV
48.000,00	Programma Master and Back – bando anno 2009 - (Coghene Alessio)
200.000,00	Progetto Green Future
1.456.525,00	Mobilità studentesca e servizi agli studenti
24.000,00	Programma Master and Back – bando anno 2009 (Ziranu Angelo)
15.112.500,00	Fondo Unico anno 2011 – L.R. 26/96
500.000,00	Progetto rientro docenti e ricercatori sardi – esercizio 2011
570.000,00	Visiting Professors – esercizio 2011
1.000.000,00	Corsi di laurea in materie sanitarie – assegnazione 2011
€ 21.617.176,17	Totale

Nella gestione in conto residui, al 31.12.2011, risultano da incassare i seguenti accertamenti:

120.000,00	Corsi di laurea in Scienze del Servizio Sociale e Programmazione e Gestione Politiche e dei Servizi Sociali - Art. 19 L.R. 3/2003
350.000,00	Corsi per cultura e lingua sarda ex L.R. 26/97 art. 19 – assegnazione 2006
207.535,00	Corsi per cultura e lingua sarda ex L.R. 26/97 art. 19 – assegnazione 2007
360.000,00	Programma Visiting Professor - 2007
720.000,00	Programma Visiting Professor - 2008

32.585,87	Programma Master and Back – bando anno 2008
111.626,26	Programma Sardegna Speaks English – anno 2008
4.803,38	Programma Master and Back – bando anno 2008
250.000,00	Corsi per cultura e lingua sarda ex L.R. 26/97 art. 19 – assegnazione 2008
19.200,12	Programma Master and Back – bando anno 2008
4.800,00	Programma Master and Back – bando anno 2008
720.000,00	Programma Visiting Professor – 2009
500.000,00	Rientro giovani ricercatori sardi – anno 2009
296.074,00	Programma internaz. mobilità studenti e miglioramento servizi agli studenti – L.R. 25/02
2.400,00	Programma Master and Back – bando anno 2008
400.000,00	Progetto potenziamento Centri Linguistici d'Ateneo
250.000,00	Formazione personale docente delle scuole per l'insegnamento della lingua sarda
1.032.868,99	Programma Master and Back – bando anno 2009
350.414,16	Programma Master and Back – bando anno 2008
178.169,58	Programma Master and Back – bando anno 2008
1.560.000,00	Progetto “azioni di orientamento e sostegno al raccordo tra Università e Scuola Secondaria Superiore” – FSE
250.000,00	Contributo per la formazione del personale delle scuole di ogni ordine e grado – art. 19 L.R. 26/97
488.600,00	Programma “Ad Altiora”– POR FSE 2007/2013
11.050.000,00	Fondo Unico Regionale L.R. 26/96 – anno 2010
1.800.000,00	Programma Visiting Professor – 2009
1.000.000,00	Corsi di laurea in scienze infermieristiche – anno 2010
500.000,00	Rientro giovani ricercatori sardi – anno 2010
1.482.681,00	Programma comunitario ERASMUS – L.R. 3/2009 art. 9 c. 2
€ 24.041.758,36	Totale

Cap. 2/5/3 “Trasferimenti correnti da Province”

-€ 20.000,00

La minore entrata, correlata in uscita al cap. 7/21/3 “Altri trasferimenti interni correnti”, si riferisce alla mancata attivazione del “Master in Sistemi di trasporto intelligenti” presso il Dipartimento di Ingegneria del Territorio, cui era destinato un contributo di € 20.000,00 della Provincia di Cagliari.

Cap. 2/5/5 “Trasferimenti correnti da enti di ricerca”

-€ 2.288,16

La minore entrata sul capitolo è determinata dalla somma dei seguenti movimenti:

- 67,29 minore entrata dal CNR-Roma per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in “Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo” XXV ciclo, 2° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”;
- 740,29 minore entrata dal CNR-Roma per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in “Storia moderna e contemporanea” XXVI ciclo, 1° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS e per la maggiorazione estero. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”;
- 740,29 minore entrata dal CNR-INFN per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in “Ingegneria elettronica ed informatica” XXIV ciclo, 3° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS e per la maggiorazione estero. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”;
- 740,29 minore entrata dal CNR-Roma per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in “Ingegneria elettronica ed informatica” XXVI ciclo, 1° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS e per la

maggiorazione estero. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca".

-€ 2.288,16 Totale

Cap. 2/5/6 "Trasferimenti correnti da altri enti pubblici"

-€ 24.379,02

La minore entrata sul capitolo è determinata dalla somma dei seguenti movimenti:

-0,36	minore entrata da arrotondamenti da bilancio di previsione 2011, relativa al Master biennale di II livello in "Epidemiologia applicata", A.A. 2009/2010, finanziato dall'Istituto Superiore di Sanità. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/21/3 "Altri trasferimenti interni correnti";
-740,29	minore entrata dall'Università di Milano per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXIV ciclo, 3° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS e per la maggiorazione estero. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca";
-740,29	minore entrata dall'Università di Milano per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXV ciclo, 2° anno. La stessa è determinata dal fatto che la previsione comprende una eventuale quota per l'adeguamento INPS e per la maggiorazione estero. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca";
-6.066,08	minore entrata per Progetto Lauree Scientifiche 2009-2012 – cofinanziamento Miur 40% (II tranche) dovuta al fatto che la somma è stata incassata direttamente dal Dipartimento di Matematica. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/21/3 "Altri trasferimenti interni correnti";
-16.832,00	minore entrata per mancata attivazione di una borsa di dottorato di ricerca in Fisica – XXVI ciclo – da finanziare con fondi INFN (Istituto Nazionale di Fisica Nucleare). La medesima borsa è prevista nel bilancio di previsione 2012 per il XXVII ciclo. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca";
-€ 24.379,02	Totale

Nella gestione di competenza, al 31/12/2011, rimangono da riscuotere i seguenti accertamenti:

24,61	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXIV ciclo – Università di Milano
16.091,71	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXV ciclo – 2° anno – Università di Milano
4.666,08	Progetto Lauree Scientifiche 2009/2012 – Cofinanziamento Miur II tranche (40%) – Da incassare quota Dip. di Fisica
€ 20.782,40	Totale

Nella gestione residui, al 31/12/2011, sono ancora da riscuotere i seguenti accertamenti:

598,44	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXII ciclo – 2° anno – Fin. Università di Milano
4.426,04	Dottorato di ricerca finanziato da AGRIS Sardegna
17.573,51	Dottorato di ricerca in "Economia" XXII ciclo – 3° anno – Fin. Università di Sassari
3.486,90	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXII ciclo – Fin. Università di Milano
15.984,91	Dottorato di ricerca in "Economia" XXIII ciclo – 2° anno – Fin. Università di Sassari
4.461,83	Dottorato di ricerca in "Storia, Istituzioni e Relaz. dell'Asia, Africa mod. e con." – XXIII ciclo 3° anno – Fin. Università di Bologna
16.068,20	Dottorato di ricerca in "Economia" XXIII ciclo – 3° anno – Fin. Università di Sassari
23,31	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXIV ciclo – 2° anno – Fin. Università di Milano
16.068,85	Dottorato di ricerca in "Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo" XXV ciclo – 2° anno – Fin. Università di Milano
€ 78.691,99	Totale

Nel capitolo 2/5/7 si registra una minore entrata, pari ad € 441.347,94, che è il risultato della somma algebrica delle maggiori e minori entrate, qui di seguito analizzate:

0,50	maggiore entrata, derivante da somma trasferita in eccedenza su supplenze, ecc. Cdl in “Biotecnologie industriali”, che confluisce nell’avanzo libero;
7.343,47	maggiore entrata conseguente all’incasso del contributo incentivante per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici. La stessa confluisce nell’avanzo libero;
8.000,00	maggiore entrata dalla Fondazione Banco di Sardegna, quale contributo per l’inaugurazione dell’A.A. 2011/2012. La stessa confluisce nell’avanzo libero;
3.000,00	maggiore entrata per istituzione premi per le migliori tesi di laurea con temi istituzionali dell’ANPI. La maggiore entrata confluisce nell’avanzo finalizzato, con riassegnazione al cap. 3/11/4 “Altre borse di studio e premi”;
40.000,00	maggiore entrata, non prevista, conseguente all’incasso del Progetto Fixo. La maggiore entrata confluisce nell’avanzo libero;
-4.600,47	minore entrata sui trasferimenti da diversi enti per l’adeguamento INPS e la maggiorazione estero su vari dottorati di ricerca. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”;
-16.832,00	minore entrata, per una borsa di dottorato di ricerca finanziata dall’Associazione Sindrome di Crisponi, prevista nell’esercizio 2011, ma riscossa anticipatamente nell’anno 2010. La stessa è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”;
-1.929,50	minore entrata sul finanziamento, da parte della Bayer S.p.A., della seconda annualità di un contratto di ricerca a T.D. (Carboni Nicola). La stessa è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/1 “Stipendi e competenze accessorie al personale docente e ricercatore a T.D.”;
-34.659,86	minore entrata, rispetto alla previsione, sul trasferimento di fondi, da parte del Consorzio per la promozione degli Studi Universitari, per il pagamento delle docenze del Cdl in infermieristica di Nuoro (nota Consorzio prot. n. 472 del 07/12/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/3 “Professori a contratto e supplenze personale non strutturato” per € 20.000,00 e del cap. 1/1/3 “Supplenze personale docente” per € 14.659,86;
-358.030,08	minore entrata, rispetto alla previsione, sul trasferimento di fondi, da parte dell’Associazione “Comitato EV-K2-CNR”, per assegni di ricerca (nota prot. n. 262/11/ADP/rt del 28/11/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/5 “Assegni di ricerca”;
-33.640,00	minore entrata, rispetto alla previsione, sul trasferimento di fondi, da parte dell’AUSI, per il pagamento di docenze nel “Master in Tecnologie strumentali nella diagnostica e restauro dei beni culturali” A.A. 2010/2011. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/10/1 “Facoltà – spese di funzionamento”;
-50.000,00	minore entrata, rispetto alla previsione, dell’intero contributo del CTM per il “Master in sistemi di trasporto intelligenti”, mai attivato. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/21/3 “Altri trasferimenti interni correnti”.

Nella gestione di competenza risultano iscritti i seguenti accertamenti ancora da riscuotere al 31/12/2011:

194.860,16	Consorzio Uno – Finanziamento per supplenze, contratti e garanti del Cdl in “Biotecnologie Industriali”
219.783,99	Consorzio Uno – Finanziamento per docenze e supplenze del Cdl in “Economia e gestione dei servizi turistici”
15.000,00	Associazione Italiana Ricerca sul Cancro – Finanziamento per borsa progetto prima quota
633.333,34	Fondazione Banco di Sardegna – Contributo 2011 per progetti di ricerca
550.000,00	Fondazione Banco di Sardegna – Contributo 2011 per Biblioteca Informatica Multimediale
17.101,85	Allianz S.p.A. – Finanziamento borsa dottorato di ricerca in Economia e Gestione Aziendale
5.000,00	Fondazione Banco di Sardegna – Contributo per realizzare la pubblicazione “Castellozine: giornale di quartiere” – Facoltà di Architettura

A questi si aggiungono gli accertamenti, ancora da riscuotere al 31/12/2011, iscritti nella
ione residui :

1.244.042,16 Totale

STATO E DA ALTRI SOGGETTI”

differenze sono giustificate qui di seguito.

Categoria 6 – Dallo Stato

Cap. 3/6/2	<i>“Finanziamenti per progetti di ricerca”</i>	-€	23.214,00
------------	--	----	-----------

accertati per una somma pari ad € 1.276.786,00, (nota Miur prot. n. 2223/RicV del 01/12/11), rispetto alla previsione (€ 1.300.000,00). La minore entrata è correlata, per € 9.178,00, alla disponibilità in uscita del cap. 7/22/2 “Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE”, mentre, per € 14.036,00, è a carico del bilancio d’Ateneo. Si fa presente che la minore entrata a carico del bilancio si compensa con la maggiore entrata del cap. 4/9/2 “ Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE”.

Nella gestione residui risulta iscritto un accertamento, ancora da riscuotere al 31/12/2011, per € 108.486,00, quale contributo Miur per il Progetto FIRB “Futuro in Ricerca” – Dip. di Scienze Chimiche.

Cap. 3/6/3 “Altri trasferimenti in conto capitale” **€ 0,00**

Nell’anno 2011, in questo capitolo non si registrano maggiori o minori entrate. Tuttavia, Per completezza, di seguito, si riportano gli accertamenti ancora da riscuotere al 31/12/11, iscritti nella gestione dei residui:

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2007	PROGETTO DI RICERCA DM28141 "CANNABINOIDI E OBESITA" DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA SPERIMENTALE	132.873,53	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2008	PROGETTO DI RICERCA "LABORATORIO PER ENERGIA TERMICA" EX. ART. 12 DM 593/2000 PROT. 602/RIC DIP. DI INGEGNERIA MECCANICA	630.612,90	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi dal Ministero.
2009	PROGETTO D.M. 28142 "SVILUPPO DI METODOLOGIE PER LA MODERNIZZAZIONE E LO STUDIO DI FARMACI E BIOFARMACI"	281.634,95	Il progetto è chiuso e rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	PROGETTO DI RICERCA DM 28142 - DLGS 297/99 "SVILUPPO DI METODOLOGIE.. FARMACI E BIOFARMACI" DIP. FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	223.186,31	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
TOTALE		1.268.307,69	

Categoria 7 – Da altri soggetti

In questa categoria si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di € 12.412.653,08 così motivato:

Cap. 3/7/2 “Trasferimenti c/capitale da Regioni” **-€ 12.412.597,99**

Il capitolo 3/7/2 registra una minore entrata pari ad € 12.412.597,99, che è il risultato della somma algebrica delle maggiori e minori entrate, qui di seguito analizzate:

- 1.000.000,00 minore entrata per il “Progetto Innovare” a valere sui fondi FESR POR 2007/2013 – Asse VI “Competitività e occupazione”, determinata dalla differenza tra lo stanziamento definitivo (€ 9.669.000,00) e l’assegnazione (€ 8.669.000,00 – convenzioni RAS-Unica del 22/10/10 e del 23/12/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 4/15/1 “Spese per la realizzazione di progetti in c/capitale”;
- 599.540,00 minore entrata sul finanziamento RAS per la premialità ex L.R. 7/2007 art. 13 – annualità 2010 e residuo annualità 2009, originata dalla differenza tra lo stanziamento di bilancio (€ 1.500.000,00) e l’assegnazione RAS (€ 900.460,00 – determina RAS 4703/470 del

	30/05/11). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/22/3 "Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti";
-8.813.057,99	minore entrata sul finanziamento RAS per i progetti di ricerca orientata 2009 e di ricerca di base e orientata II-III bando anni 2010 e 2011, ex L.R. 7/2007, originata dalla differenza tra lo stanziamento di bilancio (€ 13.500.000,00) e l'assegnazione RAS (€ 4.686.942,01 – determina n. 34 CRP-RAS). La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/22/3 "Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti";
2.000.000,00	maggior entrata, non prevista, dalla RAS per la realizzazione di interventi di edilizia universitaria (determina di assegnazione RAS prot. n. 7393 rep. n. 896 del 29/12/11 e nota RAS prot. n. 130 del 11/01/12). La maggior entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 4/14/2 "Nuove opere";
-2.000.000,00	minore entrata per il "Progetto CeSAR", per la realizzazione del centro servizi di Ateneo per la ricerca (Protocollo di Intesa Unica-RAS del 10/03/10 – nuove opere), determinata dalla mancata assegnazione da parte della RAS. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 4/14/2 "Nuove opere";
-2.000.000,00	minore entrata per il "Progetto CeSAR", per la realizzazione del centro servizi di Ateneo per la ricerca (Protocollo di Intesa Unica-RAS del 10/03/10 – attrezzature scientifiche), determinata dalla mancata assegnazione da parte della RAS. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 7/22/3 "Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti".

Nella gestione di competenza risultano iscritti i seguenti accertamenti ancora da riscuotere al 31/12/2011:

8.669.000,00	Progetto Innovare su fondi FESR POR 2007/2013 – Convenzione RAS-UNICA del 22/12/2010
134.000,00	Progetto Innovare su fondi FESR POR 2007/2013 – Convenzione RAS-UNICA del 22/12/2010 (UnicaFor)
2.000.000,00	Realizzazione di interventi di edilizia universitaria (determina RAS prot. 7393 rep. n. 896 del 29/12/11)
€ 10.803.000,00	Totale

A questi si aggiungono gli accertamenti, ancora da riscuotere al 31/12/2011, iscritti nella gestione residui :

519.310,03	Opere infrastrutturali – Completamento articolazioni funzionali corso di ingegneria elettronica (delibera CIPE del 09/07/98)
18.500,00	Finanziamento RAS – Assessorato Igiene e Sanità - per Programma di ricerca sanitaria finalizzata – anno 2005 -
5.907.749,99	Finanziamento RAS POR 2007-2013 per gestione progetti Asse I "Società dell'informazione" e Asse V "Sviluppo"
€ 6.445.560,02	Totale

Cap. 3/7/3 "Trasferimenti c/capitale da Province"

-€ 55,09

Nel capitolo 3/7/3 si registra una minore entrata per il Progetto "E-PistemeTec", finalizzato alla realizzazione di una biblioteca digitale di argomento scientifico, tecnico e naturalistico, come da Convenzione siglata tra l'Università di Cagliari e la Provincia di Cagliari in data 10/09/10. Il

TITOLO IV - “TRASFERIMENTI INTERNI”

Categoria 8 – Trasferimenti di parte corrente

Cap. 4/8/2	<i>“Trasferimenti interni per attività commerciale”</i>	-€	227.956,27
------------	---	----	------------

Cap. 4/8/3	<i>“Altri trasferimenti interni correnti”</i>	+€ 4.656,60
-------------------	--	--------------------

27

	libero;
30.000,00	maggiore entrata per restituzione, dal Dip. di Tossicologia, di somme erroneamente introitate sul progetto Kabla. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo libero;
285,00	maggiore entrata per trasferimento da Dip. delle quote da versare all'AVCP, che confluisce nell'avanzo libero;
5.526,77	maggiore entrata per recupero ritenute previdenziali INPDAP del mese di dicembre 2011, che confluisce nell'avanzo libero;
104,06	maggiore entrata per maggiori incassi che confluisce nell'avanzo libero;
8.000,00	maggiore entrata relativa al trasferimento dal Dip. di Scienze della Vita e dell'Ambiente, per contratti di Co.Co.Co., che confluirà nell'avanzo finalizzato per essere riassegnata al cap. 1/4/8 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività conto terzi";
42.920,82	maggiore entrata relativa al trasferimento da diversi Dipartimenti per contratti Co.Co.Co. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 1/4/6 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività di ricerca";
2.000,00	maggiore entrata da trasferimento per incarico al Dott. Carlo Muscas, Dip. di Ingegneria chimica e dei materiali. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 1/1/4 "Competenze accessorie personale docente e ricercatore";
3.500,00	maggiore entrata relativa al trasferimento per l'integrazione del contratto a tempo determinato di Sonia Argiolas, che confluisce nell'avanzo finalizzato per essere riassegnata al cap. 1/4/2 "Stipendi e competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a T.D.";
216,42	maggiore entrata per restituzione premio assicurativo a seguito di dimissioni borsista Master and Back, che confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 2/9/5 "Rimborsi e restituzioni a terzi", per la restituzione alla RAS;
20.000,00	maggiore entrata per borsa progetto di ricerca, Dip. di Scienze Biomediche. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/4 "Altre borse di studio e premi di laurea";
3.318,33	maggiore entrata per incasso corrispettivo per Trasponder e per un contratto di tutor Facoltà di Ingegneria. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento";
116,40	maggiore entrata per incasso fondi relativi ai test di lingua per gli specializzandi della Facoltà di Medicina. La maggiore entrata confluisce nell'avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 2/10/3 "Centri di Ateneo – spese di funzionamento";
-19.304,25	minore entrata per borse di dottorato di ricerca. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca";
-52.143,00	minore entrata relativa a trasferimenti dai Dipartimenti per pagamento di supplenze e contratti. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/3 "Professori a contratto e supplenze personale non strutturato";
-23.000,00	minore entrata sui trasferimenti dai dipartimenti per contratti di Co.Co.Co per attività didattica. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 1/4/7 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività didattica";
-15.000,00	minore entrata relativa alle differenze generate dalla ripartizione delle spese telefoniche tra le diverse strutture decentrate di Ateneo. La minore entrata è correlata alla disponibilità in uscita del cap. 2/7/10 "Utenze e canoni";
-2.819,86	minore entrata legata ai trasferimenti per somme da versare all'Erario per limiti di spesa L. 122/2010. La minore entrata è correlata, per € 2.819,85, alla disponibilità in uscita del cap. 7/20/1 "Trasferimenti correnti allo Stato e alle amministrazioni pubbliche" mentre per € 0,01 è a carico del bilancio

Categoria 9 – Trasferimenti in c/capitale

Cap. 4/9/2 "Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE" +€ 14.036,00

Il capitolo evidenzia una maggiore entrata pari ad € 14.036,00, che confluisce nell'avanzo libero e che si compensa con la minore entrata a carico del bilancio registrata nel cap. 3/6/2 "Finanziamenti per progetti di ricerca", relativa alla differenza, rispetto alla previsione, dei trasferimenti Miur per PRIN e FIRB (nota Miur prot. n. 2223/RicV del 01/12/11).

43.128,70 Rimborso RAS per sentenza
410.280,33 Totale gestione residui

TITOLO VIII - “PARTITE DI GIRO”

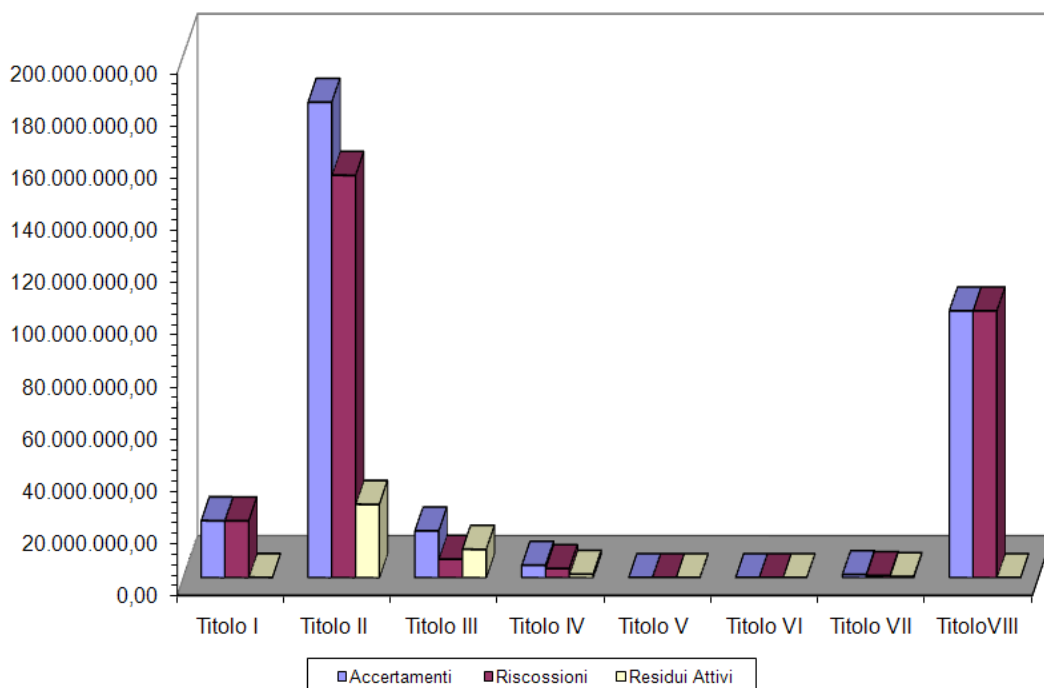
In questo titolo, i capitoli della categoria 15 “Entrate aventi natura di partita di giro” generano una minore entrata pari a € 12.445.242,67 correlata, in uscita, alla minore spesa registrata nei capitoli del titolo IX, della categoria 25 “Spese aventi natura di partita di giro”. Qui di seguito si fornisce il dettaglio delle singole poste:

-6.551.843,56 minore entrata cap. 8/15/1 per ritenute erariali e IRAP (correlazione cap. 9/25/1)
-2.740.429,16 minore entrata cap. 8/15/2 per ritenute previdenziali (correlazione cap. 9/25/2)
-1.327.827,38 minore entrata cap. 8/15/6 per partite di giro diverse (correlazione cap. 9/25/6)
-113.870,38 minore entrata cap. 8/15/7 per imposta di bollo (correlazione cap. 9/25/7)
-1.711.272,19 minore entrata cap. 8/15/8 dalle AA.SS.LL. e dall’azienda Ospedaliero-Universitaria (correlazione cap. 9/25/8)
-12.445.242,67 Totale partite di giro

Nella tabella successiva, dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate proprie	21.774.706,41	21.703.849,20	99,67%	70.857,21
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	182.077.745,19	154.049.896,23	84,61%	28.027.848,96
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	17.860.353,81	7.057.353,81	39,51%	10.803.000,00
Titolo IV Trasferimenti interni	4.748.856,93	3.483.965,44	73,36%	1.264.891,49
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Altre entrate	1.166.129,60	765.812,01	65,67%	400.317,59
Titolo VIII Partite di giro	102.165.057,33	102.122.049,84	99,96%	43.007,49
TOTALE	329.792.849,27	298.890.973,45	90,63%	40.609.922,74

Entrate



FABBISOGNO DI ATENEO

E' importante evidenziare che i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica dispongono che (Legge 23 dicembre 2009, n. 191, art. 2 comma 9): *“Per il triennio 2010-2012 continuano ad applicarsi le disposizioni di cui all’art. 1, commi 637, 638, 639, 640 e 642 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296”*.

L’art. 1, comma 637, L. 27/12/2006, n. 296 recita *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2007-2009, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell’esercizio precedente incrementato del 3%”*.

Per l’anno 2011, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato dal Mi.U.R. in **149** milioni di euro ed è stato utilizzato per l 84,30% corrispondente a € 125.601.232,00.

Si deve osservare che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello Stato, l’Ateneo ha effettuato pagamenti per € 298.096.490,95; ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – DISPONIBILITÀ

Prima di passare all'esame analitico delle spese, si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato nella tabella 3 evidenzia che nell'esercizio 2011 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 360.764.910,76

Di tali risorse € 30.972.061,49 rappresentano la quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2010 ed utilizzato nell'anno 2011; l'importo di € 227.627.791,94, invece, è costituito dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 102.165.057,33, accertato come movimento complessivo per le "Partite di giro", non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- sul totale delle risorse disponibili, l'88,02% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 11,98% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2011;
- se si considera il totale delle entrate finalizzate, pari a € 94.501.269,85, si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate proprie, per il 3,15%, da entrate di parte corrente per il 50,42% e da entrate in c/capitale per il 18,78%, mentre il 22,79% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2010 (il restante 4,86% proviene da trasferimenti interateneo e da altre entrate).
- per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 164.098.583,58, il dato complessivo è costituito da entrate proprie, pari al 11,45% e da entrate di parte corrente e in c/capitale, per l'81,99%, costituite prevalentemente dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti e dai trasferimenti da parte dello Stato. Il 5,75% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2011 (il restante 0,81% proviene da trasferimenti interateneo e altre entrate).

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2010	21.535.441,90	22,79	€ 9.436.619,59	5,75	€ 30.972.061,49	11,98
TOTALE (1)	€ 21.535.441,90	22,79	€ 9.436.619,59	5,75	€ 30.972.061,49	11,98
ENTRATE PROPRIE						
1 - Entrate contributive	€ 2.809.404,52	2,97	€ 18.629.695,18	11,35	€ 21.439.099,70	8,29
2 - Entrate derivanti da beni e prest. servizi	€ 170.998,96	0,18	€ 86.387,39	0,05	€ 257.386,35	0,10
3 - Redditi e proventi patrimoniali	€ -	0,00	€ 78.220,36	0,05	€ 78.220,36	0,03
TOTALE (2)	€ 2.980.403,48	3,15	€ 18.794.302,93	11,45	€ 21.774.706,41	8,42
TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI						
4 - Dallo Stato	€ 18.465.124,60	19,54	€ 123.168.030,24	75,06	€ 141.633.154,84	54,78
5 - Da altri soggetti	€ 29.183.705,98	30,88	€ 11.260.884,37	6,86	€ 40.444.590,35	15,64
TOTALE (3)	€ 47.648.830,58	50,42	€ 134.428.914,61	81,92	€ 182.077.745,19	70,42
TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE DALLO STATO E DA ALTRI SOGGETTI						
6 - Dallo Stato	€ 1.371.542,89	1,45	-€ 14.036,00	-0,01	€ 1.357.506,89	0,52
7 - Da altri soggetti	€ 16.368.846,92	17,33	€ 134.000,00	0,08	€ 16.502.846,92	6,38
TOTALE (4)	€ 17.740.389,81	18,78	€ 119.964,00	0,07	€ 17.860.353,81	6,90
TRASFERIMENTI INTERNI						
8 - Trasferimenti di parte corrente	€ 3.167.563,34	3,35	€ 357.100,35	0,22	€ 3.524.663,69	1,36
9 - Trasferimenti in conto capitale	€ 1.210.157,24	1,28	€ 14.036,00	0,01	€ 1.224.193,24	0,47
TOTALE (5)	€ 4.377.720,58	4,63	€ 371.136,35	0,23	€ 4.748.856,93	1,83
ALTRE ENTRATE						
13 - Poste correttive	€ 174.317,33	0,18	€ 947.646,10	0,58	€ 1.121.963,43	0,43
14 - Entrate non classificabili in altre voci	€ 44.166,17	0,05	€ -	0,00	€ 44.166,17	0,02
TOTALE (6)	€ 218.483,50	0,23	€ 947.646,10	0,58	€ 1.166.129,60	0,45
TOTALE (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	€ 72.965.827,95	77,21	€ 154.661.963,99	94,25	€ 227.627.791,94	88,02
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	€ 94.501.269,85	100,00	€ 164.098.583,58	100,00	€ 258.599.853,43	100,00
PARTITE DI GIRO						
18 - Partite di giro			€ 102.165.057,33		€ 102.165.057,33	
TOTALE (7)			€ 102.165.057,33		€ 102.165.057,33	
TOTALE GENERALE	€ 94.501.269,85		€ 266.263.640,91		€ 360.764.910,76	

Le fonti di finanziamento derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna;
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

Importi	Descrizione	Incidenza
144.004.172,73	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	63,26%
21.439.099,70	Provenienti dal gettito di tasse e contributi	9,42%
53.041.831,07	Dalla RAS	23,30%
2.892.095,20	Da Enti pubblici e privati	1,27%
158.699,86	Da terzi per entrate diverse	0,07%
1.144.896,39	Da committenti esterni	0,50%
222.680.794,95		97,82%

il tutto per un totale di € 222.680.794,95, che rappresenta il totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale, la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Nella tabella 4 viene rappresentato il confronto tra l'esercizio 2011 e i due anni precedenti.

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2009	% su totale 1	2010	% su totale 1	2011	% su totale 1
MIUR						
FFO, ricercatori LL. 350/03 e 296/06, laurea scient.	138.416.280,00	66,14%	130.637.441,58	55,68%	125.297.786,54	55,04%
per piani di sviluppo	1.053.433,00	0,50%	-	0,00%	1.430.374,00	0,63%
per borse dottorato di ricerca	817.980,51	0,39%	2.679.790,49	1,14%	3.654.549,55	1,61%
per contratti di form. spec. dei medici	10.567.000,00	5,05%	10.568.414,98	4,50%	10.391.000,00	4,56%
per ricerca 40%	53.557,00	0,03%	2.000.505,00	0,85%	1.276.786,00	0,56%
per finanziamenti diversi	59.500,00	0,03%	-	0,00%	30.000,00	0,01%
per programmi comunitari Erasmus	759.519,50	0,36%	722.498,00	0,31%	1.013.511,00	0,45%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	39.300,00	0,02%	-	0,00%	-	0,00%
assegnazione P.O. FSE e FESR	831.859,16	0,40%	1.461.609,32	0,62%	275.118,64	0,12%
per incentivi agli studenti	1.273.182,50	0,61%	1.373.058,38	0,59%	635.047,00	0,28%
per altre spese in conto capitale	1.714.126,00	0,82%	-	0,00%	-	0,00%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<i>Parziale 1</i>	<i>155.585.737,67</i>	<i>74,35%</i>	<i>149.443.317,75</i>	<i>63,69%</i>	<i>144.004.172,73</i>	<i>63,26%</i>
Altre fonti						
Tasse e contributi studenti	20.624.945,43	9,85%	22.020.413,39	9,39%	21.439.099,70	9,42%
Committenti esterni	1.445.191,65	0,69%	753.741,83	0,32%	1.144.896,39	0,50%
R.A.S.	18.460.370,51	8,82%	50.107.152,06	21,36%	53.041.831,07	23,30%
Comune e Province	-	0,00%	-	0,00%	112.444,91	0,05%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	3.911.895,94	1,87%	2.782.624,00	1,19%	2.779.650,29	1,22%
Interessi e rendite	73.681,85	0,04%	68.493,87	0,03%	78.220,36	0,03%
Recuperi e rimborsi	6.050.065,50	2,88%	5.060.640,82	2,16%	1.121.963,43	0,49%
Entrate diverse	1.248.308,88	0,60%	832.337,96	0,35%	158.699,86	0,07%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.892.502,11	0,90%	3.551.378,65	1,51%	3.746.813,20	1,66%
<i>Parziale 2</i>	<i>53.706.961,87</i>	<i>25,65%</i>	<i>85.176.782,58</i>	<i>36,31%</i>	<i>83.623.619,21</i>	<i>36,74%</i>
<i>Totale 1 (parz. 1+2)</i>	<i>209.292.699,54</i>	<i>100,00%</i>	<i>234.620.100,33</i>	<i>100,00%</i>	<i>227.627.791,94</i>	<i>100,00%</i>
Altre fonti						
Partite di giro	108.801.562,71		105.654.960,56		102.165.057,33	
Contabilità speciali	290.157,00		287.180,81		-	
	<i>109.091.719,71</i>		<i>105.942.141,37</i>		<i>102.165.057,33</i>	
TOTALE GENERALE	318.384.419,25		340.562.241,70		329.792.849,27	

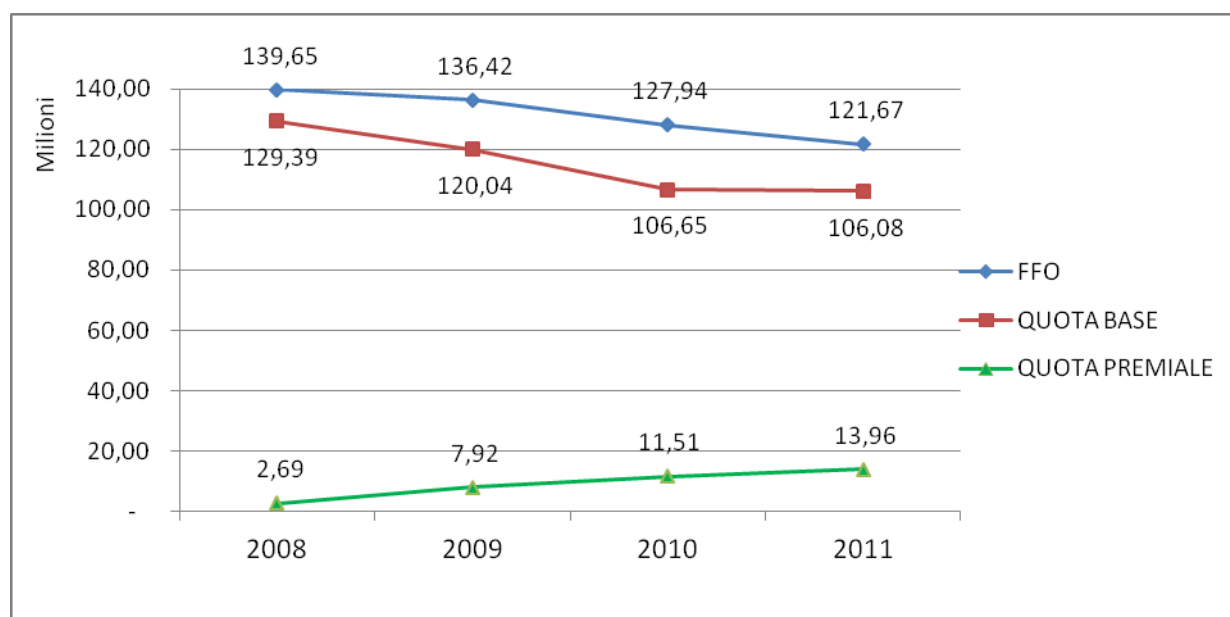
Finanziamenti dalla Regione Autonoma della Sardegna – Esercizio 2011		Tabella 5
Finanziamento borse di studio Programma “Master and Back”	Programma Operativo FSE 2007-2013 Asse IV – Capitale umano	€72.000,00
Progetto dottorati di ricerca	Programma Operativo FSE 2007-2013 e L.R. 7/07	€11.656.651,17
Fondo unico anno 2011	L.R. 26/96	€ 15.112.500,00
Saldo finanziamento per master su lingua e cultura sarda A.A. 2004/2005 l’insegnamento della lingua sarda (anni 2009-2010)	L.R. 26/97 art. 19	€ 49.216,42
Finanziamento per progetto Green Future	Programma Operativo FSE 2007-2013	€ 200.000,00
Finanziamento borse per la frequenza scuole di specializzazione non mediche	Legge regionale 7 agosto 2009, n. 3, art. 8, comma 10	€406.894,26
Finanziamento per la realizzazione del Programma “Visiting Professors” anno 2011	L.R. 3/2008 art. 4 comma 1 lett. e; L.R. 5/2009 art. 1 comma 7	€570.000,00
Finanziamento per la realizzazione del Programma “Rientro professori e ricercatori sardi”	L.R. n. 3 del 05/03/2008 art. 4 lett. f	€ 500.000,00
Contributo per il CdL in Scienze infermieristiche	L.R. 26/96, L.R. 5/2009 e L.R. 12/2011	€ 1.000.000,00
Finanziamento borse per la frequenza scuole di specializzazione mediche	Legge regionale 7 agosto 2009, n. 3, art. 8, comma 10	€4.872.970,05
Finanziamento per l’attivazione della Biblioteca Scientifica Regionale (BSR)	Legge Regionale n. 7/2007	€754.672,16
Finanziamento per programmi internazionali di mobilità studentesca e per miglioramento servizi agli studenti	L.R. n. 3 del 07/08/2009 art. 9 comma 2	€ 1.456.525,00
Finanziamento per progetto INNOVA.RE.	Programma Operativo FSE 2007-2013 e Legge Regionale n. 7/2007	€8.803.000,00
Finanziamento per la ricerca scientifica con sistema per la premialità saldo 2009 e annualità 2010	Legge Regionale n. 7/2007 art. 13	€900.460,00
Finanziamento per la ricerca scientifica orientata – annualità 2009	Legge Regionale n. 7/2007	€4.686.942,01
Finanziamento per interventi di edilizia universitaria	L.R. 1/2011	€2.000.000,00
	TOTALE	€ 53.041.831,07

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO

La tabella e il grafico che seguono espongono l'ammontare delle assegnazioni per FFO negli anni tra il 2008 e il 2011 e le variazioni percentuali tra un esercizio e il successivo.

FFO Università di Cagliari dal 2008 al 2011

ANNO	FFO	DIFF % ANNO PRECEDENTE	QUOTA BASE	DIFF % ANNO PRECEDENTE	QUOTA PREMIALE ¹	DIFF % ANNO PRECEDENTE
2008	139.654.393,00		129.389.174,00		2.689.293,00	
2009	136.424.138,00	-2,31%	120.036.123,00	-7,23%	7.923.222,00	194,62%
2010	127.944.069,78	-6,22%	106.651.057,78	-11,15%	11.509.364,00	45,26%
2011	121.667.882,00	-4,91%	106.083.314,00	-0,53%	13.964.138,00	21,33%



Si può osservare un andamento decrescente nell'ammontare di risorse trasferite dallo Stato che tra il 2008 e il 2011 ha comportato una perdita di circa 18 milioni di euro. Nella tabella e nel grafico si può, inoltre, osservare come, all'interno del FFO, aumentano le assegnazioni di tipo premiale e si riducono quelle dovute alla quota base. Si ricorda, infatti, che la Legge 1/2009 prevede che a

¹ Si precisa che la quota premiale dell'anno 2008 è stata attribuita in base al vecchio modello di ripartizione della quota di riequilibrio (vedi Doc 1/2004 del CNVSU), mentre le quote premiali dal 2009 in poi sono state assegnate in base al dettato della Legge 1/2009.

decorrere dall'anno 2009, al fine di promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e di migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, una quota non inferiore al 7 per cento del fondo di finanziamento ordinario....., è ripartita prendendo in considerazione:

- a) La qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi*
- b) La qualità della ricerca scientifica*
- c) La qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche*

Le tabelle sottostanti riportano la composizione delle entrate, in valore assoluto e in valore percentuale, negli anni tra il 2006 e il 2011. Si può osservare come l'andamento decrescente del finanziamento statale si traduca in un andamento decrescente delle entrate totali. Nel complesso, quindi, la riduzione del FFO si è, di fatto, tradotta in una contrazione delle entrate e, di conseguenza, delle spese con esse finanziate. Si osserva, infatti, che nel periodo in questione non è cresciuto il ricorso all'indebitamento, a dimostrazione del fatto che l'equilibrio finanziario dell'Ateneo non è stato compromesso dalle forti riduzioni nei finanziamenti ministeriali. Non si notano, d'altro canto, particolari incrementi in altre fonti di finanziamento, alternative al FFO. Le entrate contributive mostrano un incremento tra il 2007 e il 2010 e si stabilizzano intorno all'8%. Se, da un lato, quindi, la struttura degli impieghi dell'Ateneo ha consentito di superare, senza particolari problemi, la contrazione della più importante fonte di finanziamento, dall'altro lato non sembrano particolarmente visibili i risultati delle politiche di procacciamento di risorse diverse da quelle tradizionali.

Entrate accertate dall'Università di Cagliari tra il 2006 e il 2011

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
FFO	143.312.202,00	163.514.131,00	148.055.174,00	139.619.230,00	130.947.074,58	125.539.832,00
Finalizzate da Miur	12.273.009,00	17.201.165,00	16.413.550,00	17.211.927,00	18.924.528,00	22.845.763,11
Finalizzate da altri soggetti	36.234.670,00	48.902.691,00	53.572.068,00	57.352.054,00	71.702.885,00	78.521.306,31
Entrate contributive	16.591.500,00	16.636.846,00	19.793.306,00	20.885.760,00	21.711.517,00	20.956.002,81
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	9.893.948,00	5.257.090,00	3.337.187,00	626.522,00	-	
Entrate diverse	35.566.095,00	18.358.834,00	22.380.237,00	26.140.445,00	12.285.526,00	4.569.124,84
Totale entrate	253.871.424,00	269.870.757,00	263.551.522,00	261.835.938,00	255.571.530,58	252.432.029,07

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
FFO	56,5%	60,59%	56,18%	53,32%	51,24%	49,73%
Finalizzate da Miur	4,8%	6,37%	6,23%	6,57%	7,40%	9,05%
Finalizzate da altri soggetti	14,3%	18,12%	20,33%	21,90%	28,06%	31,11%
Entrate contributive	6,5%	6,16%	7,51%	7,98%	8,50%	8,30%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	3,9%	1,95%	1,27%	0,24%	0,00%	0,00%
Entrate diverse	14,0%	6,80%	8,49%	9,98%	4,81%	1,81%
Totale entrate	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi. I dati del 2011 sono ancora provvisori.

Il quadro dettagliato delle assegnazioni per l'Università di Cagliari, negli anni 2010 e 2011, può essere osservato nelle tabelle sotto riportate.

2010	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	106.651.057,78
Quota mobilità personale docente 2009	
Quota incremento costi del personale	8.894.268,00
Quota incentivo distanza 90%	
Domanda 17%	2.141.295,00
Risultati 17%	1.259.742,00
Ricerca 66%	8.108.327,00
Garanzia 94,5% FFO 2009	912.227,00
Integrazione assegni di ricerca	125.682,00
Cooperazione interuniversitaria strutturata	6.790,00
Rivalutazione borse di dottorato di ricerca	193.161,00
Interventi di sostegno agli studenti disabili	186.652,00
Interventi specifici (anagrafe)	19.001,00
Rettifiche una tantum	25.224,00
Somme trattenute dal Miur e versate al bilancio dello Stato in base all'art. 69 L. 112/2008	528.909,00
	127.944.069,78

2011 ²	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	106.083.314,00
Quota mobilità personale docente 2010	
Quota incremento costi del personale	
Quota incentivo distanza 90%	
Intervento perequativo art. 11 c 1 L. 240/2010 ³	1.310.113,00
Domanda 17%	2.453.784,00
Risultati 17%	2.274.944,00
Ricerca 66%	9.235.410,00
Garanzia 94,25% FFO 2010	202.790,00
Interventi straordinari	200.000,00
Recuperi/Rettifiche	140.550,00
Somme trattenute dal Miur e versate al bilancio dello Stato in base all'art. 69 L. 112/2008	233.023,00
	121.667.882,00

In osservanza di quanto previsto nella Legge 1/2009 il Miur emana annualmente un decreto di assegnazione del FFO che contiene, oltre alla misura della quota base, un modello di ripartizione della quota premiale. Per gli anni 2010 e 2011 il modello di ripartizione è costituito dai seguenti indicatori⁴:

Indicatore		Peso
A1	Studenti iscritti regolari nell'a.a. 2009/10 che abbiano conseguito almeno 5 crediti nel 2010, distinti per gruppo A, B, C, D e ponderati con uno specifico peso (4 per il gruppo A, 3 per il gruppo B, 2 per il gruppo C e 1 per il gruppo D). A tale indicatore sono applicati tre correttivi: a) di sostenibilità dell'offerta formativa (KA); b) di contesto territoriale (KT); c) di rilevanza strategica del corso di studio (KR) dove:	0,5

² Le assegnazioni per l'anno 2011 sono ancora provvisorie.

³ L'intervento perequativo è previsto dalla Legge 240/2010 e dal D.M. 439/2011 con l'obiettivo di accelerare il processo di riequilibrio e assicurare la copertura delle spese fisse di personale. L'allegato 2 al citato D.M. prevede una formula per la ripartizione dei fondi tra le università statali che avvantaggia gli atenei con maggiore incidenza di quota premiale.

⁴ Per semplicità espositiva l'anno accademico e l'anno solare sono quelli considerati per il FFO 2011.

Indicatore		Peso
	KA=Rapporto tra il numero di docenti di ruolo che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti e il numero teorico di corsi attivati nell'a.a. 2010/11 (corsi di laurea e corsi di laurea magistrale a ciclo unico). Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano. KT=compensazione della minor capacità contributiva delle regioni, calcolata sulla base della distribuzione dei redditi netti familiari dell'indagine "Redditi e condizioni di vita" dell'ISTAT. KR = fattore di incentivazione o disincentivazione dei corsi di studio in relazione all'area disciplinare. <i>Il correttivo è sospeso per il 2011 ed è finalizzato ad incentivare i corsi di studio in aree di preminente interesse culturale e tecnologico e a limitare contestualmente la proliferazione di corsi di laurea in settori dove l'offerta di laureati eccede notevolmente la domanda e che non risultano di particolare interesse nazionale. I parametri sono in corso di definizione</i>	
A2	Rapporto tra CFU effettivamente acquisiti nel 2010 e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2009/10, distinti per gruppi di corso. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano del gruppo di riferimento.	0,5
B1	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2006-2009 valutati positivamente, "pesati" per il fattore di successo dell'area scientifica.	0,40
B2	Media degli indicatori relativi al programma "Futuro in ricerca" 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. Per ogni anno considerato, l'indicatore è stato costruito come media dei tassi di partecipazione pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle due distinte linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema.	0,15
B3	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,20
B4	Media delle percentuali di: 1) finanziamento e di successo acquisiti dagli atenei nell'ambito dei progetti del VII PQ - Unione Europea – CORDIS; 2) finanziamento dall'Unione Europea; 3) finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere.	0,25

Gli indicatori sopra riportati, contribuiscono, in base al relativo peso, a determinare la posizione e la percentuale di risorse sullo stanziamento ministeriale da attribuire al singolo ateneo. E' di vitale importanza, quindi, monitorare costantemente l'andamento degli indicatori in questione e soprattutto i processi che ne determinano i valori.

Gli indicatori del gruppo A determinano la quota di risorse da assegnare all'Ateneo per quanto riguarda le attività didattiche. Si tratta, come si può osservare nella scheda riepilogativa, di due indicatori. Il primo, che misura la domanda di formazione rivolta all'Ateneo, è il numero di studenti regolari e pesati per anno accademico. La definizione di studente regolare, per il modello di ripartizione del FFO, è quella di uno studente, iscritto da un numero di anni inferiore alla durata del corso, che abbia conseguito almeno 5 CFU nell'anno solare. Il peso è stabilito nell'allegato al D.M.

n. 655 del 21/12/2010 di ripartizione del 2010, al quale si rimanda per verificare l'inserimento di ciascun corso in un gruppo ed individua la differente necessità di risorse che occorrono per realizzare un intero percorso formativo nei diversi gruppi disciplinari. Sono stati, quindi, individuati quattro gruppi di corsi ritenuti omogenei per quantità di risorse necessarie e, di conseguenza, il peso da attribuire ad ogni studente regolare. Nel modello di ripartizione è, inoltre prevista la correzione degli studenti pesati con due fattori correttivi. Il primo (KT) tiene conto dei diversi contesti territoriali nei quali è inserito l'Ateneo ed è costruito in base ai dati ISTAT sulla distribuzione dei redditi nel territorio nazionale. Il secondo (KA), è dato dal rapporto tra il numero di docenti di ruolo appartenenti a SSD di base e il numero teorico di corsi attivati ed è una misura della qualità dei percorsi formativi attivati dall'Ateneo.

Indicatore A1 per l'Università di Cagliari Anni 2010 e 2011

Anno	Studenti pesati totali	Peso studenti totali	KT	KA	Studenti pesati con fattori correttivi	Peso Finale
2010	31.900	1,66	1,03	1,12	68.585	1,75
2011	33.020	1,67	1,03	1,07	69.342	1,73

Nella tabella sono esposti i valori che determinano il peso finale dell'ateneo rispetto all'indicatore A1. Si può osservare che il peso finale ha subito un leggero calo nonostante l'incremento del numero di studenti pesati. Ciò è dovuto, in parte, alla riduzione del fattore correttivo Ka e, in parte, ai risultati conseguiti dagli altri atenei del sistema. La posizione del singolo ateneo, e quindi l'ammontare dell'assegnazione, non dipendono, infatti, solo dai risultati raggiunti da ciascuno, ma dal rapporto tra questi e i risultati di tutti gli altri competitori nel sistema. I miglioramenti del singolo devono essere valutati, quindi, in relazione ai miglioramenti di tutti gli altri. E' tra gli obiettivi del Miur, infatti, innescare un processo competitivo che coinvolga tutti gli atenei in un percorso di raggiungimento di livelli di qualità sempre più elevati.

Si segnala che l'Ateneo di Cagliari ha migliorato, tra il 2010 e il 2011, il rapporto tra studenti regolari, considerati ai fini della ripartizione del FFO, e studenti iscritti totali, tra i quali sono compresi anche gli studenti iscritti da un numero di anni superiore alla durata del corso o che hanno conseguito meno di 5 CFU nell'anno solare. Come si può osservare nella tabella sottostante il suddetto rapporto è passato dallo 0,45 del 2010, (riferito a studenti iscritti all'A.A. 2008/2009), allo 0,48 del 2011 (riferito a studenti iscritti all'A.A. 2009/2010)

Studenti iscritti e studenti regolari con 5 CFU Università di Cagliari

Anno	Totale Studenti regolari con almeno 5 CFU	Iscritti ANS	% Studenti regolari con almeno 5 CFU /Iscritti ANS
2008/2009	14.067	31.203	45%
2009/2010	14.574	30.217	48%

Il secondo indicatore per la valutazione delle attività didattiche si basa sul rapporto tra CFU effettivamente acquisiti dagli studenti e CFU che gli studenti si sono impegnati a conseguire in sede di iscrizione. L'indicatore è calcolato per ogni gruppo disciplinare e risponde all'obiettivo di premiare le università che realizzano i migliori risultati nei processi formativi.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori dell'indicatore A2 negli anni 2010 e 2011. Il peso finale dell'ateneo è passato dall'1,3% all'1,61%, evidenziando un netto miglioramento nei risultati dei processi formativi. Si può osservare che il miglioramento ha interessato tutti i gruppi disciplinari.

Indicatore A2 per l'Università di Cagliari Anni 2010 e 2011

Anno	CFU pesati gruppo A	CFU pesati gruppo B	CFU pesati gruppo C	CFU pesati gruppo D	CFU pesati gruppo E	Peso A	Peso B	Peso C	Peso D	Peso Finale
2010	35.573,04	151.208,80	141.016,01	90.640,94	418.438,79	1,64	0,91	1,05	1,06	1,03
2011	42.494,79	270.204,70	232.551,51	145.899,86	691.150,86	1,82	1,53	1,63	1,69	1,61

Per quanto riguarda gli indicatori sulla didattica si può concludere che l'Ateneo esibisce risultati migliori nel 2011 rispetto a quelli del 2010.

Il secondo gruppo di indicatori riguarda la valutazione delle attività di ricerca. Come si può osservare nella scheda riepilogativa sono gli indicatori da B1 a B5.

Indicatore B1 all'Università di Cagliari negli anni 2010 e 2011

ANNO	Media Docenti triennio precedente	Media valutati positivamente triennio precedente	Indicatore	Peso Finale
2010	1212	408	983,58	1,82
2011	1191	380	986,15	1,80

La tabella riporta i valori dell'indicatore B1 utilizzati per la ripartizione del FFO nel 2010 e nel 2011. L'indicatore è costruito in base al tasso di successo dei docenti nelle competizioni nazionali per l'assegnazione di progetti PRIN. Si può osservare che l'Ateneo mostra una sostanziale tenuta per quanto riguarda il peso nel sistema nazionale.

Indicatore B2 all'Università di Cagliari negli anni 2010 e 2011

ANNO	Indicatore Linea 2 DOC				Indicatore Linea 1 DR				Peso Finale	Posizione
	I2 DOC	Peso Linea2 DOC	Indicatore Pesato Linea2 DOC	Indicatore Pesato Normalizzato Linea2 DOC	DR	Peso Linea1 DR	Indicatore Pesato Linea1 DR	Indicatore Pesato Normalizzato Linea1 DR		
2010	6,62	0,67	101,19	1,16	2	0,68	149,71	1,08	1,12	31
2011	20,93	1,05	135,28	1,65	0	0,83	74,36	1,14	1,39	29

L'indicatore B2 è costruito in base al tasso di successo e di partecipazione al programma "Futuro in ricerca" 2008 e 2010, a valere sul fondo FIRB. Le due linee di finanziamento si riferiscono a diverse qualifiche di ricercatori. Sinteticamente, giovani dottori di ricerca per la linea 1 e giovani docenti per la linea 2. L'Università di Cagliari, come presentato nella tabella sopra riportata, migliora il suo peso nella graduatoria nazionale.

L'indicatore B3 è stato individuato e calcolato nell'ambito del primo esercizio di valutazione della ricerca scientifica, denominato VTR 2001-2003, condotto dal CIVR e presenta, quindi, lo stesso valore per tutti gli atenei del sistema da quando è stato inserito nel modello di ripartizione del FFO. E' un indicatore che tiene conto della qualità dei prodotti della ricerca negli anni 2001-03, del grado di proprietà dei prodotti valutati, del livello di internazionalizzazione delle università, del numero di ricercatori in formazione e dell'entità dei finanziamenti da risorse esterne e proprie destinati alla ricerca. Il 7 novembre 2011 è stato emanato dall'ANVUR il bando per la partecipazione al secondo esercizio di valutazione delle attività di ricerca degli atenei, denominato VRQ 2004-2010, che riguarda la produzione scientifica delle università negli anni dal 2004 al 2010. Si può prevedere, quindi, che per l'esercizio 2013 l'indicatore B3 verrà sostituito da un indicatore opportunamente elaborato nell'ambito dell'esercizio di valutazione attualmente in corso.

Indicatore B4 all'Università di Cagliari negli anni 2010 e 2011

ANNO	PESO FINALE	POSIZIONE
2010	2,12	17
2011	1,82	18

L'indicatore B4, costruito in base alle entrate procurate dall'università presso fonti di finanziamento comunitarie o internazionali, vede l'Ateneo di Cagliari perdere una sola posizione.

L'analisi effettuata mostra, quindi, una sostanziale tenuta dell'Ateneo, e in alcuni casi un miglioramento, nel valore degli indicatori che hanno condizionato la ripartizione del FFO negli ultimi due anni. E', sicuramente, un dato molto importante se si considera che l'assegnazione della quota premiale sarà sempre più importante rispetto alla quota base.

La bozza di decreto di ripartizione del FFO 2012, trasmessa dal MIUR alla CRUI, al CUN, al CNSU e all'ANVUR, per l'espressione dei pareri di competenza, prevede, infatti, che vengano ripartiti per le finalità di cui alla Legge 9 gennaio 2009 n. 1, € 910.000.000,00, pari al 13% del totale delle risorse disponibili, rispetto al 12% del 2011.

Le politiche finanziarie del Miur per i prossimi anni sono state anticipate agli atenei con due note del Ministro. La prima datata 30/12/2011 e la seconda del 13/3/2012. In entrambe si ribadisce la necessità di migliorare i processi di programmazione di medio periodo degli atenei, considerata imprescindibile per l'avvio del sistema di valutazione introdotto dalla Legge n. 240/2010. Si precisa che è obiettivo del Miur l'introduzione, negli atenei, di una visione del sistema di finanziamento *multifondo*. E' intendimento del Miur, quindi, mettere a disposizione delle università il quadro completo delle fonti di finanziamento, non solo il FFO, su base pluriennale. Ciò dovrebbe costituire il presupposto per una organica programmazione delle strategie di ateneo nella quale le diverse fonti di finanziamento si compongono ai fini del loro impiego in infrastrutture, personale, attività didattiche e di ricerca. Il secondo obiettivo, dichiarato dal Ministro, è quello di far emergere le caratteristiche e la composizione delle fonti di finanziamento delle università, che non sono solo quelle ministeriali. Il terzo obiettivo, infine, è di arrivare ad una semplificazione delle modalità di utilizzo dei fondi cominciando da una riduzione dei capitoli di spesa sui quali insistono le diverse fonti. Le anticipazioni appena citate fanno parte del rinnovato quadro normativo nel quale si dovranno muovere gli atenei del futuro che, dal punto di vista del finanziamento statale, devono considerare le nuove variabili introdotte dalla Legge 240/2010. Tra queste, l'introduzione del sistema di valutazione da parte dell'ANVUR, del costo standard unitario di formazione per studente e la nuova definizione del limite massimo di incidenza delle spese per l'indebitamento e delle spese per il personale di ruolo a tempo indeterminato sulle entrate complessive senza vincolo di

destinazione. Le variabili citate sono solo alcune tra quelle che condizioneranno in modo significativo la gestione economico-finanziaria degli atenei e richiederanno l'adozione di politiche più attente, rivolte al raggiungimento di obiettivi di medio periodo.

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

Per fornire un quadro completo si riportano qui di seguito:

- TABELLA 6 che espone il quadro riassuntivo da cui risulta la provenienza del fatturato 2011;
- TABELLA 7 che espone il trend del fatturato 2009-2011;
- TABELLA 8 che rappresenta le quote al bilancio di Ateneo che devono essere trasferite dalle strutture (capitolo 4/8/2);
- TABELLA 9 che rappresenta le quote da destinare alla ricerca che i Dipartimenti devono trasferire (capitolo 4/8/2);
- TABELLA 10 che rappresenta le quote IVA che i Dipartimenti devono trasferire in quanto già anticipate dall'Amministrazione centrale (capitolo 4/8/2);
- TABELLA 11 che rappresenta il quadro riassuntivo delle quote dell'attività commerciale che i Dipartimenti devono trasferire;
- TABELLA 12 ed il grafico che illustrano l'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'Amministrazione Centrale negli ultimi cinque anni (2007-2011).

Fatturato 2011 distinto per struttura

Struttura	Fatturato	Fatture non c/terzi	Detrazioni art. 5 Regolamento	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do Comune o F.do Produttività
Dip. Architettura	262.602,00	7.056,00	21.100,00	21.740,93	10.124,17	-
Dip. Biologia Sperimentale	79.628,00	-	-	6.370,24	3.185,12	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	223.115,00	-	-	17.849,20	8.924,60	-
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	10.082,66	-	-	806,61	403,31	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	24.573,12	-	-	1.965,85	982,92	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	8.333,33	-	-	1.000,00	416,67	-
Dip. Fisica	122.850,00	-	-	13.864,00	5.923,00	-
Dip. Geingegneria e Tecnologie Ambien.	72.696,68	-	-	6.546,32	3.090,51	-
Dip. Ing. Chimica e Materiali	6.250,00	-	-	500,00	250,00	-
Dip. Ing. Del Territorio	324.718,98	8.015,80	47.500,00	25.488,20	11.756,19	-
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	370.000,00	38.750,00	25.806,00	25.524,92	12.490,11	-
Dip. Ing. Meccanica	75.150,60	1.688,60	23.750,00	4.216,96	2.048,48	-
Dip. Ing. Strutturale	128.648,08	-	4.943,09	9.896,40	4.948,20	-
Dip. Matematica e Informatica	47.521,23	-	-	3.801,69	1.900,85	-
Dip. Neuroscienze	17.500,00	-	-	1.400,00	700,00	-
Dip. Psicologia	6.762,15	27,15	-	538,80	269,40	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	78.364,32	-	-	6.269,15	3.134,56	-
Dip. Sanita' Pubblica	1.039.283,87	3,62	112.650,44	82.680,32	39.763,67	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	4.800,00	-	-	576,00	240,00	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	2.250,00	-	-	270,00	112,50	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	79.860,00	-	-	6.388,80	3.194,40	-
Dip. Sc. Chimiche	39.905,00	-	-	3.192,40	1.596,20	-
Dip. Sc. della Terra	111.376,10	1.450,41	20.763,66	7.446,30	3.644,82	-
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	314.394,13	10.491,00	-	33.661,50	14.493,43	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	45.716,01	-	-	3.657,28	1.828,64	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	354.383,33	-	-	28.350,67	14.175,33	-
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M. Aresu'	1.850,00	-	-	148,00	74,00	-
Dip. Sc. Pediatriche e Med. Clin.	33.600,00	-	-	2.688,00	1.344,00	-
Totale Dipartimenti	3.886.214,59	67.482,58	256.513,19	316.838,54	151.015,08	-
Centro Studi Relazioni Industriali	20.000,00	-	-	1.600,00	800,00	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	43.363,92	-	-	5.203,67	2.168,20	-
Cirem	170.778,52	-	-	16.606,40	7.567,16	-
Totale Centri Autonomi	234.142,44	-	-	23.410,07	10.535,36	-
Amministrazione Centrale	72.844,12	45.334,04	-	6.099,89	3.009,95	-
Centro Grandi Strumenti	94.585,80	-	-	7.566,86	3.783,43	-
Centro Linguistico D'Ateneo	19.961,75	-	-	1.596,94	798,47	-
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	7.430,00	-	-	594,40	297,20	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	1.125,11	-	-	90,01	45,00	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.659,00	1.659,00	-	-	-	-
Museo delle Cere	6.061,50	6.061,50	-	-	-	-
Totale Altre Strutture	203.667,28	53.054,54	-	15.948,10	7.934,05	-
TOTALE COMPLESSIVO	4.324.024,31	120.537,12	256.513,19	356.196,71	169.484,49	-

FATTURATO
2009 - 2011

Strutture	2011		2010		2009	
	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi
Dip. Architettura	262.602,00	7.056,00	146.975,54	5.591,00	547.889,84	14.984,00
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	-	-	96.187,61	4.120,00	67.346,66	-
Dip. Biologia Sperimentale	79.628,00	-	5.500,00	-	62.416,66	83,33
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	-	-	6.633,00	-	9.560,00	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	223.115,00	-	278.814,00	-	299.891,00	-
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	10.082,66	-	6.000,00	-	31.000,00	-
Dip. Citomorfologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-	-	20.000,00	-
Dip. Economia	-	-	-	-	1.755,00	1.755,00
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	-	-	7.500,00	-	7.500,00	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	24.573,12	-	6.237,70	-	5.297,12	-
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	8.333,33	-	75.000,01	-	-	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-	-	60.742,50	-
Dip. Fisica	122.850,00	-	63.043,00	-	104.200,00	-
Dip. Geingegneria e Tecnologie Ambien.	72.696,68	-	106.020,00	-	95.254,66	3.673,00
Dip. Ing. Chimica e Materiali	6.250,00	-	-	-	76.804,91	-
Dip. Ing. Del Territorio	324.718,98	8.015,80	466.111,18	1.325,00	439.030,22	-
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	370.000,00	38.750,00	310.058,04	76.240,00	387.641,02	172.450,00
Dip. Ing. Meccanica	75.150,60	1.688,60	180.094,55	306,51	297.014,00	101.700,00
Dip. Ing. Strutturale	128.648,08	-	260.790,64	1.811,88	183.887,18	3.140,93
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	47.521,23	-	45.475,67	-	127.500,00	-
Dip. Neuroscienze	17.500,00	-	5.000,00	-	18.000,00	-
Dip. Psicologia	6.762,15	27,15	23.734,82	39,82	47.020,00	-
Dip. Ricerche Aziendali	-	-	20.080,00	-	52.500,00	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	78.364,32	-	-	-	55.000,00	-
Dip. Sanita' Pubblica	1.039.283,87	3,62	1.022.092,02	-	805.370,14	8.600,00
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	-	-	55.000,00	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	4.800,00	-	-	-	50.833,33	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	2.250,00	-	7.500,00	-	27.164,25	-
Dip. Sc. Botaniche	-	-	111.845,83	-	119.743,79	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	79.860,00	-	40.000,00	-	355.633,33	-
Dip. Sc. Chimiche	39.905,00	-	72.185,00	-	53.020,00	-
Dip. Sc. della Terra	111.376,10	1.450,41	51.379,16	42.616,66	126.761,08	11.427,75
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	314.394,13	10.491,00	-	-	-	-
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	30.000,00	-	10.000,00	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	45.716,01	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	354.383,33	-	147.179,00	-	240.699,99	-
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	1.850,00	-	19.400,00	-	33.300,00	-
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	33.600,00	-	-	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-	-	-	-
Dip. Tossicologia	-	-	52.456,00	-	208.155,17	-
Totale Dipartimenti	3.886.214,59	67.482,58	3.663.292,77	132.050,87	5.082.931,85	317.814,01
Centro Studi Relazioni Industriali	20.000,00	-	31.869,12	-	12.186,67	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	43.363,92	-	20.000,00	-	46.000,00	-
Cirem	170.778,52	-	136.065,33	-	553.060,00	7.500,00
Centro per la formaz. permanente Unica.For	-	-	5.000,00	-	498.532,32	498.532,32
Totale Centri Autonomi	234.142,44	-	182.934,45	-	1.109.778,99	506.032,32
Amministrazione Centrale	72.844,12	45.334,04	183.343,86	45.790,29	426.985,07	25.098,34
Centro Grandi Strumenti	94.585,80	-	-	-	-	-
Centro Linguistico D'Ateneo	19.961,75	-	25.380,00	-	115.110,35	-
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	7.430,00	-	8.555,00	-	13.730,00	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	1.125,11	-	2.288,27	-	5.304,15	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.659,00	1.659,00	1.254,00	1.254,00	1.037,00	1.037,00
Museo delle Cere	6.061,50	6.061,50	7.234,50	7.234,50	5.242,00	5.242,00
Totale altre strutture	203.667,28	53.054,54	228.055,63	54.278,79	567.408,57	31.377,34
TOTALE COMPLESSIVO	4.324.024,31	120.537,12	4.074.282,85	181.329,66	6.760.119,41	855.223,67

Residui attivi al 31/12/2011 - Quota Bilancio d'Ateneo

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	21.740,93	4.200,00	25.940,93
Dip. Biologia Sperimentale	6.290,24	450,00	6.740,24
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	-	-	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	17.849,20	-	17.849,20
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	806,61	-	806,61
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	1.965,85	-	1.965,85
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	1.000,00	-	1.000,00
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-
Dip. Fisica	2.960,00	-	2.960,00
Dip. Geingegneria e Tecnologie Ambien.	6.546,32	-	6.546,32
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	6.576,59	6.576,59
Dip. Ing. Del Territorio	25.488,20	9.655,98	35.144,18
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	25.524,92	-	25.524,92
Dip. Ing. Meccanica	3.120,96	3.600,00	6.720,96
Dip. Ing. Strutturale	9.896,40	-	9.896,40
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	3.801,69	-	3.801,69
Dip. Neuroscienze	1.400,00	-	1.400,00
Dip. Psicologia	538,80	-	538,80
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	6.269,15	-	6.269,15
Dip. Sanita' Pubblica	82.680,32	176.895,67	259.575,99
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	576,00	-	576,00
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	18,00	-	18,00
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	-	-	-
Dip. Sc. Chimiche	3.192,40	611,20	3.803,60
Dip. Sc. della Terra	7.446,30	-	7.446,30
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	33.661,50	774,68	34.436,18
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	3.657,28	560,00	4.217,28
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	28.350,67	-	28.350,67
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	148,00	10.985,61	11.133,61
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	-	-	-
Totale Dipartimenti	294.929,74	214.309,73	509.239,47
Centro Studi Relazioni Industriali	1.600,00	2.402,66	4.002,66
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	5.203,67	-	5.203,67
Cirem	16.606,40	-	16.606,40
Totale Centri Autonomi	23.410,07	2.402,66	25.812,73
TOTALE COMPLESSIVO	318.339,81	216.712,39	535.052,20

Residui attivi al 31/12/2011 - 5% ricerca da fondi c/terzi

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	10.124,17	1.750,00	11.874,17
Dip. Biologia Sperimentale	3.145,12	187,50	3.332,62
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	-	-	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	8.924,60	-	8.924,60
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	403,31	-	403,31
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	982,92	-	982,92
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	416,67	-	416,67
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-
Dip. Fisica	1.280,00	-	1.280,00
Dip. Geingegneria e Tecnologie Ambien.	3.090,51	-	3.090,51
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	2.740,25	2.740,25
Dip. Ing. Del Territorio	11.756,19	4.023,33	15.779,52
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	12.490,11	-	12.490,11
Dip. Ing. Meccanica	1.500,48	1.500,00	3.000,48
Dip. Ing. Strutturale	4.948,20	-	4.948,20
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	1.900,85	-	1.900,85
Dip. Neuroscienze	700,00	-	700,00
Dip. Psicologia	269,40	-	269,40
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	3.134,56	-	3.134,56
Dip. Sanita' Pubblica	39.763,67	74.628,28	114.391,95
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	240,00	-	240,00
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	7,50	-	7,50
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	-	-	-
Dip. Sc. Chimiche	1.596,20	305,60	1.901,80
Dip. Sc. della Terra	3.644,82	-	3.644,82
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	14.493,43	-	14.493,43
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	1.828,64	280,00	2.108,64
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	14.175,33	-	14.175,33
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	74,00	4.577,35	4.651,35
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	-	-	-
Totale Dipartimenti	140.890,68	89.992,31	230.882,99
Centro Studi Relazioni Industriali	799,99	1.001,11	1.801,10
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	2.168,20	-	2.168,20
Cirem	7.567,16	-	7.567,16
Totale Centri Autonomi	10.535,35	1.001,11	11.536,46
TOTALE COMPLESSIVO	151.426,03	90.993,42	242.419,45

Residui attivi al 31/12/2011 - Riscossioni I.V.A.

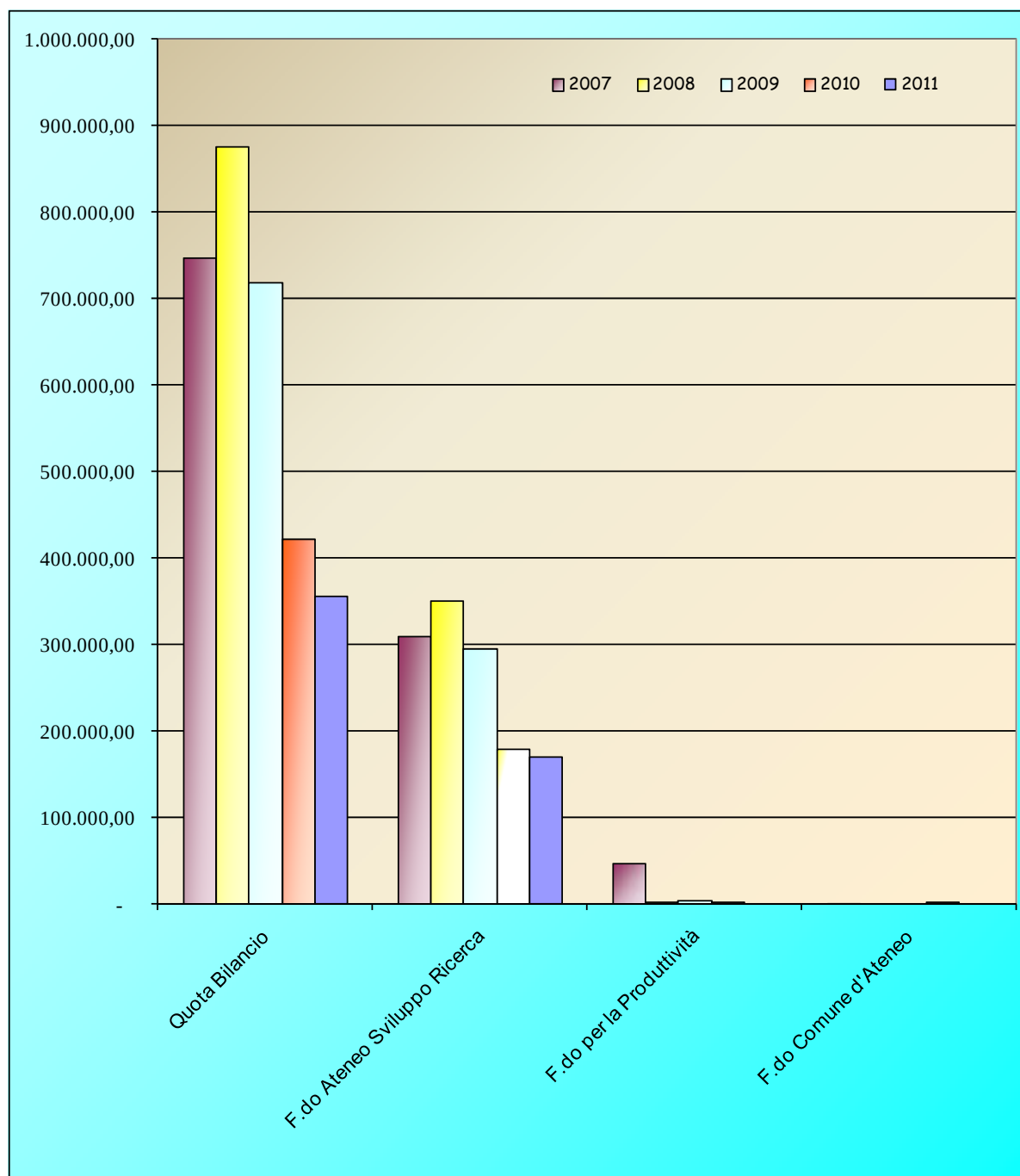
Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	19.390,00	1.021,19	20.411,19
Dip. Biologia Sperimentale	16.365,98	-	16.365,98
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	-	-	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	-	-	-
Dip. Chirurgico, Matemo Infantile e Sc. Immagini	2.117,36	-	2.117,36
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	4.774,65	-	4.774,65
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	-	-	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-
Dip. Fisica	24.813,45	-	24.813,45
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	11.401,34	-	11.401,34
Dip. Ing. Chimica e Materiali	1.250,00	-	1.250,00
Dip. Ing. Del Territorio	52.028,45	-	52.028,45
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	27.471,83	-	27.471,83
Dip. Ing. Meccanica	-	-	-
Dip. Ing. Strutturale	20.725,41	-	20.725,41
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	6.540,76	-	6.540,76
Dip. Neuroscienze	-	-	-
Dip. Psicologia	-	-	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	16.456,51	-	16.456,51
Dip. Sanita' Pubblica	187.694,64	-	187.694,64
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	450,00	-	450,00
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	-	-	-
Dip. Sc. Chimiche	7.911,82	-	7.911,82
Dip. Sc. della Terra	18.489,41	-	18.489,41
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	19.532,26	-	19.532,26
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	7.923,99	1.400,00	9.323,99
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	1.711,49	-	1.711,49
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	28,50	-	28,50
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Intemazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	-	-	-
Totale Dipartimenti	447.077,85	2.421,19	449.499,04
Centro Studi Relazioni Industriali	-	-	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	14.348,94	-	14.348,94
Cirem	19.681,60	-	19.681,60
Totale Centri Autonomi	34.030,54	-	34.030,54
TOTALE COMPLESSIVO	481.108,39	2.421,19	483.529,58

Residui attivi al 31/12/2011 - da Attività Commerciale

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	51.255,10	6.971,19	58.226,29
Dip. Biologia Sperimentale	25.801,34	637,50	26.438,84
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	-	-	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	26.773,80	-	26.773,80
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	3.327,28	-	3.327,28
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	7.723,42	-	7.723,42
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	1.416,67	-	1.416,67
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-
Dip. Fisica	29.053,45	-	29.053,45
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	21.038,17	-	21.038,17
Dip. Ing. Chimica e Materiali	1.250,00	9.316,84	10.566,84
Dip. Ing. Del Territorio	89.272,84	13.679,31	102.952,15
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	65.486,86	-	65.486,86
Dip. Ing. Meccanica	4.621,44	5.100,00	9.721,44
Dip. Ing. Strutturale	35.570,01	-	35.570,01
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	12.243,30	-	12.243,30
Dip. Neuroscienze	2.100,00	-	2.100,00
Dip. Psicologia	808,20	-	808,20
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	25.860,22	-	25.860,22
Dip. Sanita' Pubblica	310.138,63	251.523,95	561.662,58
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	816,00	-	816,00
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	475,50	-	475,50
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	-	-	-
Dip. Sc. Chimiche	12.700,42	916,80	13.617,22
Dip. Sc. della Terra	29.580,53	-	29.580,53
Dip. Sc. della Vita e dell'ambiente	67.687,19	2.324,05	70.011,24
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Economiche ed Aziendali	13.409,91	2.240,00	15.649,91
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	44.237,49	-	44.237,49
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	250,50	15.562,96	15.813,46
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	-	-	-
Totale Dipartimenti	882.898,27	308.272,60	1.191.170,87
Centro Studi Relazioni Industriali	2.399,99	3.403,77	5.803,76
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	21.720,81	-	21.720,81
Cirem	43.855,16	-	43.855,16
Totale Centri Autonomi	67.975,96	3.403,77	71.379,73
TOTALE COMPLESSIVO	950.874,23	311.676,37	1.262.550,60

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2007	2008	2009	2010	2011
Quota Bilancio	747.679,27	877.224,68	719.068,49	422.582,86	356.196,71
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	310.880,90	352.356,48	295.733,15	179.733,58	169.484,49
F.do per la Produttività	48.458,90	4.195,15	4.375,80	3.388,40	-
F.do Comune d'Ateneo	2.065,83	-	-	3.098,74	-

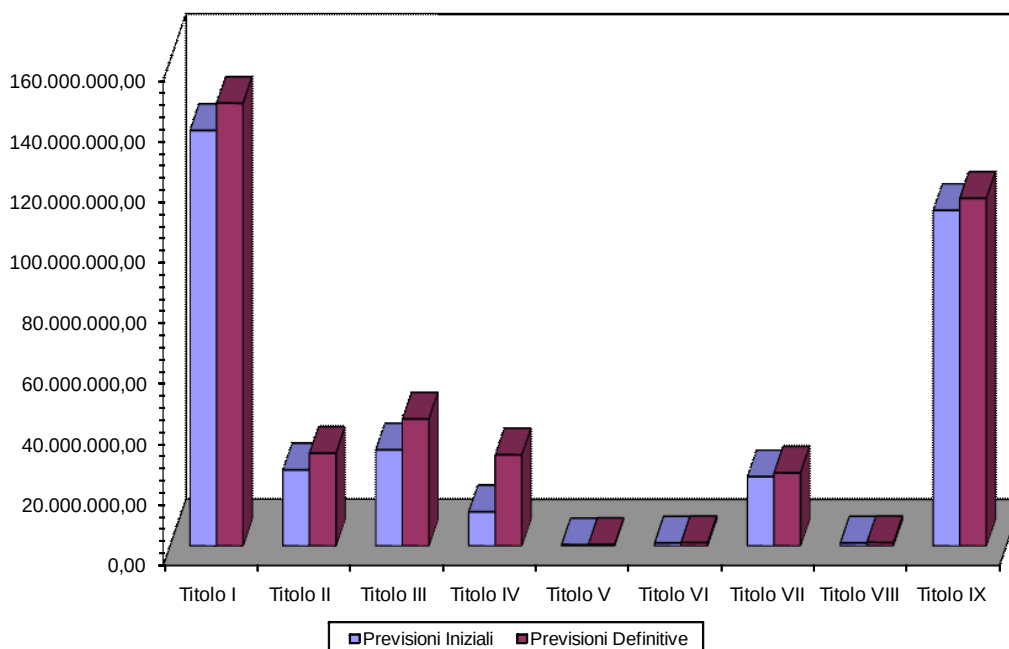


SPESE

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun titolo di spesa:

		Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Risorse umane	136.984.253,00	145.960.051,29	8.975.798,29	6,55%
Titolo II	Risorse per il funzionamento	24.999.932,00	30.508.603,34	5.508.671,34	22,03%
Titolo III	Interventi a favore di studenti e borsisti	31.641.506,00	41.829.105,68	10.187.599,68	32,20%
Titolo IV	Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	11.194.695,00	29.969.617,00	18.774.922,00	167,71%
Titolo V	Spese per la ricerca	366.800,00	393.800,00	27.000,00	7,36%
Titolo VI	Attività commerciali e prestazioni conto terzi	913.000,00	1.069.128,70	156.128,70	17,10%
Titolo VII	Trasferimenti	22.773.298,00	24.050.074,71	1.276.776,71	5,61%
Titolo VIII	Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	920.000,00	1.080.120,00	160.120,00	17,40%
Titolo IX	Partite di giro	110.610.300,00	114.610.300,00	4.000.000,00	3,62%
	TOTALE	340.403.784,00	389.470.800,72	49.067.016,72	14,41%

Spese

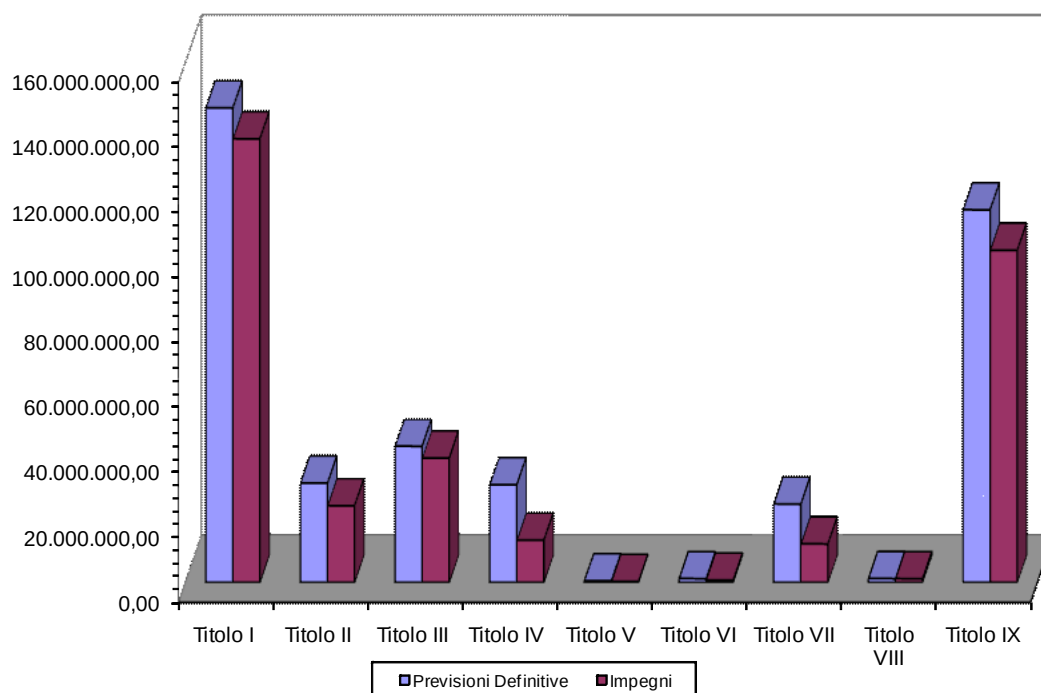


Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (elencate in dettaglio nel prospetto Variazioni di Bilancio 2011 allegato alla relazione) comprese le variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2010, ammontante a € 30.972.061,49.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Risorse umane	145.960.051,29	136.471.310,77	-9.488.740,52	-6,50%
Titolo II Risorse per il funzionamento	30.508.603,34	23.535.551,33	-6.973.052,01	-22,86%
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	41.829.105,68	38.150.311,21	-3.678.794,47	-8,79%
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	29.969.617,00	12.929.762,05	-17.039.854,95	-56,86%
Titolo V Spese per la ricerca	393.800,00	189.284,49	-204.515,51	-51,93%
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	1.069.128,70	637.537,68	-431.591,02	-40,37%
Titolo VII Trasferimenti	24.050.074,71	11.756.680,26	-12.293.394,45	-51,12%
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	1.080.120,00	1.055.439,35	-24.680,65	-2,28%
Titolo IX Partite di giro	114.610.300,00	102.165.057,33	-12.445.242,67	-10,86%
TOTALE	389.470.800,72	326.890.934,47	-62.579.866,25	-16,07%

Spese



La tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni si rileva per tutti i titoli delle spese. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 62.579.866,25 e sono così articolate:

- € 22.136.377,97 risorse non impegnate confluite in avanzo finalizzato;
- € 6.279.979,76 risorse non impegnate confluite in avanzo libero;
- € 31.580.563,46 risorse non impegnate correlate a minori entrate finalizzate;
- € 2.582.945,06 risorse non impegnate correlate a minori entrate libere.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a € 326.890.934,47 e risulta inferiore di € 10.740.167,61 rispetto al totale delle somme impegnate nell'esercizio 2010 (pari a € 337.631.102,08).

Nelle tabelle 13 e 14 si rappresentano, rispettivamente, le entrate non finalizzate e i relativi investimenti e l'incidenza delle spese sulle entrate non finalizzate per gli anni 2011 e 2010.

Il dettaglio analitico sarà rappresentato nel documento "Spese generali d'Ateneo", per l'esercizio 2011, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

Tabella 13

ENTRATE 2011 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

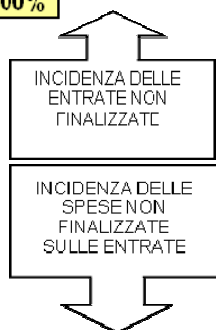
ENTRATE NON FINALIZZATE			Incidenza delle Entrate non finalizzate
MIUR (F.F.O.)	123.153.994,24	75,05%	
Tasse e Contributi	18.629.695,18	11,35%	
RAS e Altri Enti	11.394.884,37	6,94%	
Prestazioni a Pagamento	86.387,39	0,05%	
Entrate Varie	1.397.002,81	0,85%	
Totale	154.661.963,99	94,25%	
Avanzo di Amm.ne libero	9.436.619,59	5,75%	
Totale Entrate non finalizzate	164.098.583,58	100,00%	
ENTRATE FINALIZZATE			
MIUR	19.836.667,49		
Tasse e Contributi	2.809.404,52		
RAS e Altri Enti	45.552.552,90		
Prestazioni a Pagamento	170.998,96		
Entrate diverse	4.596.204,08		
Totale	72.965.827,95		
Avanzo di Amm.ne finalizzato	21.535.441,90		
Totale Entrate finalizzate	94.501.269,85		

INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul F.F.O
Stipendi e tratt. access.	128.293.045,63	78,18%	104,17%
Spese Istituzionali	796.025,04	0,49%	0,65%
Spese di Funzionamento	15.186.602,07	9,25%	12,33%
Imposte e Tasse	1.083.773,86	0,66%	0,88%
Centri di Costo	4.200.437,67	2,56%	3,41%
Totale 1	149.559.884,27	91,14%	121,44%
Studenti	768.692,01	0,47%	
Docenza	0,00	0,00%	
Ricerca	909.154,00	0,55%	
Edilizia	3.492.150,30	2,13%	
Attrezzature	577.877,40	0,35%	
Totale 2	5.747.873,71	3,50%	
Totale Investimenti	155.307.757,98	94,64%	

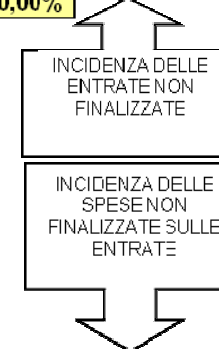
Tabella 14

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2011 E IL 2010

ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (F.F.O.)	123.153.994,24	75,05%
Tasse e Contributi	18.629.695,18	11,35%
RAS e Altri Enti	11.394.884,37	6,94%
Prestazioni a Pagamento	86.387,39	0,05%
Entrate Varie	1.397.002,81	0,85%
Totale	154.661.963,99	94,25%
Avanzo di Amm.ne libero	9.436.619,59	5,75%
Totale Entrate non finalizzate	164.098.583,58	100,00%
ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR	19.836.667,49	
Tasse e Contributi	2.809.404,52	
RAS e Altri Enti	45.552.552,90	
Prestazioni a Pagamento	170.998,96	
Entrate diverse	4.596.204,08	
Totale	72.965.827,95	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	21.535.441,90	
Totale Entrate finalizzate	94.501.269,85	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	128.293.045,63	78,18%
Spese Istituzionali	796.025,04	0,49%
Spese di Funzionamento	15.186.602,07	9,25%
Imposte e Tasse	1.083.773,86	0,66%
Centri di Costo	4.200.437,67	2,56%
Totale 1	149.559.884,27	91,14%
Studenti	768.692,01	0,47%
Docenza	0,00	0,00%
Ricerca	909.154,00	0,55%
Edilizia	3.492.150,30	2,13%
Attrezzature	577.877,40	0,35%
Totale 2	5.747.873,71	3,50%
Totale Investimenti	155.307.757,98	94,64%



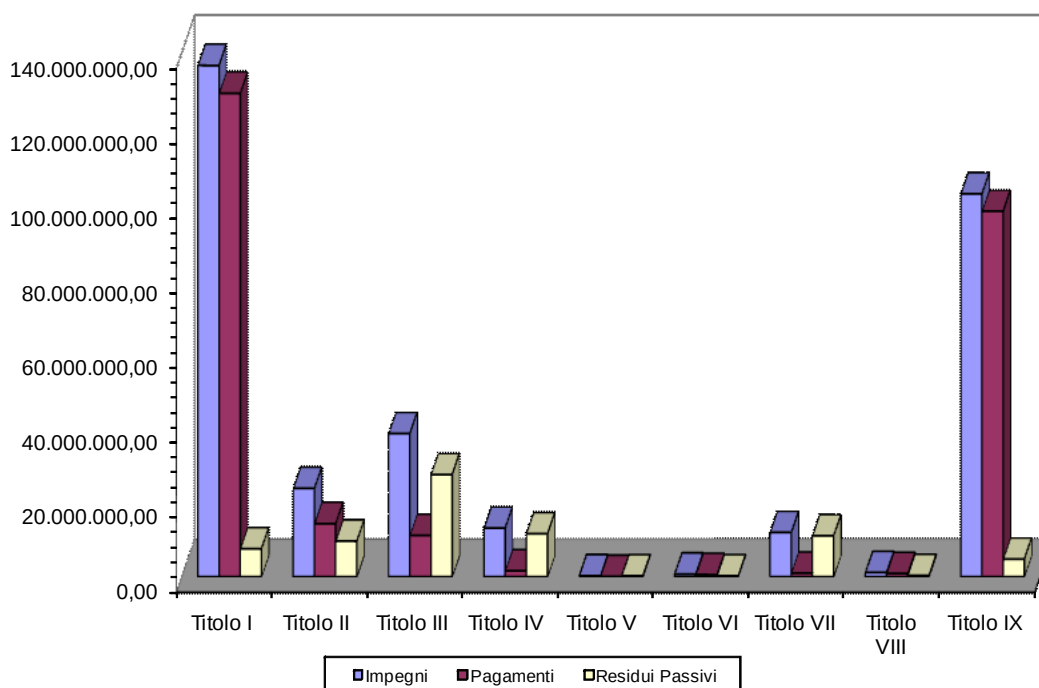
ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (Budget)	128.924.385,84	74,14%
Tasse e Contributi	18.908.545,96	10,87%
RAS	13.145.413,22	7,56%
Prestazioni a Pagamento	575.868,02	0,33%
Entrate Varie	1.475.174,41	0,85%
Totale	163.029.387,45	93,75%
Avanzo di Amm.ne libero	10.859.648,70	6,25%
Totale Entrate non finalizzate	173.889.036,15	100,00%
ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	19.796.433,91	
Tasse e Contributi	3.111.867,43	
RAS	36.987.814,48	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.510.420,27	
Prest. a Pagamento	358.591,05	
Entrate diverse	7.825.585,74	
Totale	71.590.712,88	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	13.514.092,48	
Totale Entrate finalizzate	85.104.805,36	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	139.476.159,15	80,21%
Spese Istituz.	1.540.455,15	0,89%
Spese di Funzionamento	12.113.513,67	6,97%
Imposte e Tasse	684.230,39	0,39%
Centri di Costo	1.300.000,00	0,75%
Totale 1	155.114.358,36	89,20%
Studenti	715.200,00	0,41%
Docenza	1.674.250,00	0,96%
Ricerca	459.800,00	0,26%
Edilizia	2.444.399,25	1,41%
Attrezzature	1.440.704,25	0,83%
Totale 2	6.734.353,50	3,87%
Totale Investimenti	161.848.711,86	93,08%



Esaminando, infine, gli “impegni” effettivamente assunti e confrontandoli con i “pagamenti” si evidenziano i seguenti dati:

	Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I Risorse umane	136.471.310,77	129.054.525,12	94,57%	7.416.785,65
Titolo II Risorse per il funzionamento	23.535.551,33	14.116.199,71	59,98%	9.419.351,62
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	38.150.311,21	10.952.612,89	28,71%	27.197.698,32
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	12.929.762,05	1.510.208,02	11,68%	11.419.554,03
Titolo V Spese per la ricerca	189.284,49	13.200,00	6,97%	176.084,49
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	637.537,68	487.095,49	76,40%	150.442,19
Titolo VII Trasferimenti	11.756.680,26	893.224,62	7,60%	10.863.455,64
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	1.055.439,35	782.705,13	74,16%	272.734,22
Titolo IX Partite di giro	102.165.057,33	97.528.288,06	95,46%	4.636.769,27
TOTALE	326.890.934,47	255.338.059,04	78,11%	71.552.875,43

Spese



Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di uscita evidenziando i valori più significativi sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui.

TITOLO I – “RISORSE UMANE”

In questo titolo si rilevano risorse non impegnate per € 9.488.740,52, di seguito illustrate in dettaglio. Per le somme disponibili nei capitoli in uscita, correlate a minori assegnazioni in entrata, si rimanda al commento del relativo capitolo di entrata.

Categoria 1 – Assegni fissi e competenze accessorie al personale docente e ricercatore strutturato

La disponibilità di € 4.044.674,84 si realizza per somma algebrica delle variazioni registrate sui diversi capitoli.

Cap. 1/1/1 “Stipendi ed altri assegni al personale docente” **-€ 664.015,40**

Si registra un'economia di spesa che confluisce interamente in avanzo libero.

Cap. 1/1/2 “Stipendi ed altri assegni ai ricercatori” **-€ 3.334.508,18**

Si registra un'economia di spesa che confluisce interamente in avanzo libero.

Cap. 1/1/3 “Supplenze personale docente” **-€ 14.659,86**

La somma disponibile in questo capitolo è legata alla minore entrata contabilizzata nel capitolo 2/5/7, per le supplenze del corso di laurea in infermieristica finanziate dal Consorzio per la promozione degli studi universitari di Nuoro .

Cap. 1/1/4 “Competenze accessorie personale docente e ricercatore” **-€ 51.491,40**

La somma non impegnata rappresenta per € 26.863,12 un'economia di spesa (avanzo libero) e per € 24.628,28 risorse finalizzate (avanzo finalizzato) da riassegnare allo stesso capitolo.

Categoria 2 – Assegni fissi e competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

La disponibilità non impegnata di € 1.527.046,89 è relativa interamente all'economia di spesa del cap. 1/2/1, che confluisce in avanzo libero.

Cap. 1/2/1	<i>“Stipendi, assegni e competenze a collaboratori esperti linguistici”</i>	-€ 1.527.046,89
-------------------	--	------------------------

Categoria 3 – Assegni fissi e competenze accessorie al personale tecnico amministrativo strutturato

La categoria 3 presenta una disponibilità non impegnata di € 1.368.132,22, determinata dalla somma algebrica delle variazioni nei capitoli seguenti:

Cap. 1/3/1	<i>“Stipendi e assegni al personale tecnico-amministrativo”</i>	-€ 639.363,19
-------------------	--	----------------------

Si realizza un'economia che confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 1/3/2	<i>“Stipendi e assegni al personale dirigente e al direttore amministrativo”</i>	-€ 6.505,52
-------------------	---	--------------------

Si realizza un'economia che confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 1/3/3	<i>“Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo”</i>	-€ 612.865,11
-------------------	---	----------------------

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- 598.910,10 avanzo finalizzato - da riassegnare allo stesso capitolo (cap. 1/3/3), come previsto dal C.C.N.L.;
- 4.000,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 1/2/2 “Contratti e convenzioni c/terzi”;
- 1.000,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 1/2/1 “Prestazioni a tariffario”;
- 8.955,01 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 4/8/2 “Trasferimenti interni per attività commerciale”.

Cap. 1/3/4	<i>“Trattamento accessorio al personale dirigente e al direttore amministrativo”</i>	-€ 109.398,40
-------------------	---	----------------------

La disponibilità non impegnata è da riassegnare allo stesso capitolo (cap.1/3/4), come previsto dal C.C.N.L..

Categoria 4 – Competenze al personale non strutturato

La categoria 4 presenta una disponibilità non impegnata di € 2.342.865,88, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 1/4/1 “Stipendi e competenze accessorie al personale docente e ricercatore a tempo determinato” -€ 710.929,50

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- 380.000,00 avanzo finalizzato - da riassegnare allo stesso capitolo (cap. 1/4/1);
- 329.000,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 2/5/2 “Trasferimenti correnti da Regioni”;
- 1.929,50 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 2/5/7 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati”.

Cap. 1/4/3 “Professori a contratto e supplenze personale non strutturato” -€ 85.033,00

La disponibilità iscritta in questo capitolo è determinata dalla somma algebrica delle seguenti operazioni:

- 12.890,00 disponibilità in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/1/4 “Competenze accessorie personale docente e ricercatore”;
- 52.143,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 4/8/3 “Altri trasferimenti interni correnti”;
- 20.000,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 2/5/7 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati”.

Cap. 1/4/4 “Visiting Professor” -€ 630.000,00

Questo capitolo espone una disponibilità correlata alla minore entrata registrata nel capitolo 2/5/2 “Trasferimenti correnti da Regioni” per il programma Visiting Professor, anno 2011.

Cap. 1/4/5 “Assegni di ricerca” -€ 893.873,57

Le somme iscritte come disponibilità da impegnare sono determinate da:

- 142.633,00 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 2/4/5
- 358.030,08 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 2/5/7 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati”;
- 39.842,76 disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 4/9/3 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati”;
- 353.367,00 disponibilità in avanzo finalizzato da riassegnare allo stesso capitolo;
- 0,73 disponibilità in avanzo libero.

Cap. 1/4/6 “Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività di ricerca ” -€ 22,44

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia che confluisce in avanzo libero.

Cap. 1/4/7 “Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività -€ 23.002,53

di didattica ”

La disponibilità per € 23.000,00 è legata alla minore entrata registrata nel cap. 4/8/3 “Altri trasferimenti interni correnti” e per € 2,53 rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 1/4/8 “Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività conto terzi ” -€ 4,84

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Categoria 5 – Altri oneri per il personale

La categoria 5 presenta una disponibilità non impegnata di € 206.020,69, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 1/5/1 “Buoni pasto ed altri interventi a favore del personale” -€ 161.767,78

L’economia realizzatasi sul contratto Sodexo Pass s.r.l., relativo al servizio sostitutivo di mensa destinato al personale tecnico-amministrativo dipendente dell’Ateneo, è confluita nell’avanzo libero.

Cap. 1/5/2 “Spese per formazione personale tecnico-amministrativo e dirigente” -€ 681,79

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero). Si ricorda che, ai sensi della L. 122/10, art. 6, comma 13, le risorse non impegnate sulla formazione non possono essere riassegnate allo stesso capitolo.

Cap. 1/5/3 “Rimborsi di spese per missione” -€ 71,12

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 1/5/5 “Oneri da contenzioso, interessi legali e rivalutazione monetaria” -€ 20.000,00

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 1/5/6 “Altri oneri per il personale” -€ 23.500,00

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

TITOLO II – “RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO”

In questo titolo si registrano minori spese per € 6.973.052,01, di seguito illustrate in dettaglio. Per le somme disponibili nei capitoli in uscita, correlate a minori assegnazioni in entrata, si rimanda al commento del relativo capitolo di entrata.

Categoria 6 – Spese relative all’attività istituzionale

La categoria 6 presenta una disponibilità non impegnata di € 153.703,18, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 2/6/1 “Spese per Organi statutari” **-€ 131.815,02**

In questo capitolo vengono contabilizzate:

- le indennità di carica (Rettore, Prorettore, Presidi di Facoltà, Delegati, Difensore civico, Nucleo di valutazione, Direttore Centro Linguistico di Ateneo e il Componente della commissione etica);
- i gettoni di presenza per i componenti del Consiglio di Amministrazione, Senato accademico e Senato accademico allargato;
- le indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei conti.

Si registra uno scostamento tra lo stanziamento e le somme impegnate perché, prudenzialmente, in fase di previsione, gli oneri vengono calcolati con l’aliquota massima. La disponibilità non impegnata viene destinata ad avanzo libero.

Cap. 2/6/2 “Rimborso spese per missione” **-€ 7.578,17**

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 2/6/3 “Spese di rappresentanza” **-€ 84,15**

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 2/6/4 “Quote associative e adesioni a consorzi” **-€ 5.468,63**

La disponibilità non impegnata rappresenta un’economia di spesa (avanzo libero).

Cap. 2/6/5 “Altre spese per attività istituzionale” **-€ 8.757,21**

La disponibilità per € 7.988,60 rappresenta un'economia di spesa (avanzo libero) e per la restante parte, pari a € 768,61, è correlata alla minore entrata registrata nel cap. 1/1/2 "Contributi corsi di laurea".

Categoria 7 – Spese per acquisizione di beni di consumo e di servizi

La somma non impegnata nella categoria 7, pari a € 876.049,64, rappresenta per € 861.049,64 un'economia di spesa (avanzo libero) e per € 15.000,00 (dal capitolo 2/7/10 "Utenze e canoni") è correlata alla minore entrata del capitolo 4/8/3 "Altri trasferimenti interni correnti" per i recuperi delle spese telefoniche dai Dipartimenti.

Categoria 8 – Manutenzione ordinaria di beni mobili e immobili

Le risorse non impegnate della categoria 8 sono pari a € 240.233,39 e rappresentano delle economie di spesa che confluiscono interamente in avanzo libero.

Per completezza si riportano in tabella gli interventi di manutenzione ordinaria impegnati nel corso dell'anno.

impegnato	pagato	da pagare	descrizione
22.990,00	0	22.990,00	IMPLEMENTAZIONE DI SPESA PER GLI INTERVENTI PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA SULLE RETI TELEFONICHE, TRASMISSIONE DATI INTERNI E PICCOLI CABLAGGI STRUTTURATI -
23.740,20	23.740,20	0	INTERVENTO URGENTE DI TINTEGGIATURA AULE DIDATTICHE FAC. ARCHITETTURA
57.600,00	57.600,00	0	TEPOR S.P.A. MANUTENZIONE IMPIANTI TERMICI
60.000,00	54.100,47	5.899,53	INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA SULLE RETI TELEFONICHE -
71.090,40	10.077,60	61.012,80	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ANTINCENDIO D'ATENEO
78.216,62	71.662,47	6.554,15	MANUTENZIONE E SORVEGLIANZA NOTTURNA CITTADELLA DEI MUSEI
100.000,00	50.805,76	49.194,24	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI ELEVATORI D'ATENEO - 2011 -
115.200,00	79.704,01	35.495,99	MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI TERMICI CAGLIARI E MONSERRATO
140.000,00	0	140.000,00	GESTIONE E MANUTENZIONE DEL VERDE DI ATENEO ANNO 2011
140.000,00	0	140.000,00	MANUTENZIONE IMPIANTI TERMICI CAGLIARI E MONSERRATO
158.845,80	132.224,83	26.620,97	VITROCISET S.P.A. - MANUTENZIONE E ASSISTENZA PER I SISTEMI TELEFONICI D'ATENEO
242.000,00	121.364,68	120.635,32	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI UNIVERSITARI CAGLIARI - TERZA E ULTIMA ANNUALITA'
314.397,00	314.397,00	0	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI UNIVERSITARI CAGLIARI - TERZA E ULTIMA ANNUALITA'
321.030,19	321.030,19	0	MANUTENZIONE ORDINARIA EDIFICI D'ATENEO MONSERRATO
68.605,84	29.017,20	39.588,64	DIVERSI BUONI D'ORDINE PER MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI
99.980,01	64.150,56	35.829,45	DIVERSI BUONI D'ORDINE PER MANUTENZIONE ORDINARIA DI BENI MOBILI E ALTRE SPESE PER MUNTENZIONE ORDINARIA
2.013.696,06	1.329.874,97	683.821,09	

Categoria 9 – Fondi poste correttive e altre spese correnti

La categoria 9 presenta una disponibilità non impegnata di € 3.868.532,14, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 2/9/1	“Fondo di riserva”	-€	2.733.955,92
-------------------	---------------------------	-----------	---------------------

La disponibilità registrata sul Fondo di riserva viene così riassegnata:

-216.072,38	Quota parte dell'avanzo di amministrazione del Centro UnicaFor. La disponibilità viene riassegnata al capitolo 2/9/2 "Fondo per il recupero di residui perenti" per garantire il pagamento dei debiti potenziali del Centro Unicafor, la cui contabilità è stata trasferita all'Amministrazione centrale con il D.R. 365 del 01/03/2011;
-1.633,38	Quota parte dell'avanzo del Centro UnicaFor, correlata alla minore entrata del cap. 2/4/8 "Trasferimenti diversi";
-253.759,00	il D.R. 214 del 30.12.2011, in attesa della definizione delle procedure di assunzione, ha disposto l'accantonamento nel Fondo di riserva delle assegnazioni relative al Piano Straordinario 2011 per le chiamate di professori di II fascia, secondo le procedure di cui agli artt. 18 e 24, c. 6, della L. 240/2010. La disponibilità viene riassegnata al capitolo 1/1/1 "Stipendi ed altri assegni al personale docente" (avanzo finalizzato);
-1.000.000,00	il D.R. 365 del 01/03/2011 (IV variazione di bilancio), in attesa della programmazione di spesa, ha disposto l'accantonamento della maggiore assegnazione di cui alla L.R. 26/96, come modificata dalla L.R. n. 12/2011, art. 4, comma 6. La disponibilità è da riassegnare al capitolo 4/14/2 "Nuove opere";
-1.262.491,16	Somma da destinare ad avanzo finalizzato, da riassegnare allo stesso capitolo;
-2.733.955,92	TOTALE

Cap. 2/9/2	<i>“Fondo per il recupero di residui perenti”</i>	-€	1.069.385,09
------------	--	----	---------------------

La disponibilità è interamente da riassegnare allo stesso capitolo (avanzo finalizzato).

Cap. 2/9/5	“Rimborsi e restituzioni a terzi”	-€ 65.191,13
-------------------	--	---------------------

Nella tabella sotto riportata si rappresenta, in dettaglio, la ripartizione della disponibilità di questo capitolo:

-52.569,67	disponibilità legata alla minore entrata del capitolo 7/13/1 “Recuperi e rimborsi”;
-12.621,46	disponibilità non impegnata destinata ad avanzo libero.
-65.191,13	TOTALE

Categoria 10 – Gestione centri di spesa

La categoria 10, che raggruppa i capitoli relativi alle spese dei vari centri di spesa, presenta una disponibilità non impegnata di € 1.834.533,66, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli relativi alle Facoltà, Biblioteche e Centri di Ateneo.

In questo capitolo la disponibilità non impegnata può essere così esplicitata:

RISORSE CORRELATE A MINORI ENTRATE	
-400.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del capitolo 2/5/2 "Trasferimenti correnti da Regioni";
-43.706,25	disponibilità correlata alla minore entrata dal capitolo 1/1/2 "Contributi corsi di laurea";
-33.640,00	disponibilità correlata alla minore entrata del capitolo 2/5/7 "Trasferimenti correnti da altri enti e privati";
-37.021,12	disponibilità correlata alla minore entrata del capitolo 1/1/3 "Tasse e contributi post lauream";
-3.043,75	disponibilità correlata alla minore entrata del capitolo 1/2/3 "Altre vendite di beni e servizi";
-1.700,00	disponibilità correlata alla minore entrata del capitolo 1/1/4 "Altre tasse e contributi".

RISORSE DA DESTINARE AD AVANZO	
369.967,70	Avanzo finalizzato da riassegnare allo stesso cap. 2/10/1;
174.057,00	Avanzo libero

La provenienza delle disponibilità, da destinare ad avanzo finalizzato, deriva da minori impegni di spesa riepilogati nella tabella seguente:

185.000,00	50% test di ammissione 2011/2012, assegnate alle Facoltà;
184.967,70	Assegnazioni 2011 non impegnate del corso di laurea in Scienze Motorie;

Cap. 2/10/2 "Biblioteche – spese di funzionamento"**-€ 745.327,84**

La minore spesa di euro 745.327,84 è correlata alla minore entrata dalla RAS per la biblioteca scientifica regionale, contabilizzata in entrata nel capitolo 2/5/2, al quale si rimanda per il commento.

Cap. 2/10/3 "Centri di Ateneo – spese di funzionamento"**-€ 26.070,00**

L'economia del capitolo confluisce in avanzo libero ed è generata da una minore assegnazione nelle dotazioni delle strutture senza autonomia contabile.

Nella tabella seguente si riporta il riepilogo delle somme iscritte in conto residui, rimaste da pagare al 31.12.2011.

DESCRIZIONE	importo da pagare al 31.12.2011
DALLA RAS PER PROGETTO POTENZIAMENTO CENTRI LINGUISTICI D'ATENEIO (ISE)	€ 443.569,67
MUSEI	€ 42.843,67
CDL IN INFERMIERISTICA PRESSO LA SEDE DI NUORO A/A 2007/2008 FINANZIATO DAL CONSORZIO UNIV DI NUORO	€ 909,14
RACCOLTA CERE ANATOMICHE CLEMENTE SUSINI	€ 3.996,14
SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN SCIENZE ALIMENTAZIONE	€ 191,97
PROGETTO QUALITA'	€ 140.454,17
CULTURA E LINGUA SARDA - L.R. 26/97	€ 931.142,34
PROGETTI C.I.R.D.	€ 288.946,09
PROGETTI FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE	€ 20.105,96
PROGETTI CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO	€ 10.139,85
CORSI DI LAUREA PROFESSIONI SANITARIE	€ 1.156.658,68
PROGETTI FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE	€ 57.792,34
PROGETTI AZIONE 5	€ 28.615,85
PROGETTI FAC. SCIENZE MM.FF.NN.	€ 20.232,11
CONTRIBUTO MASTER DI II LIVELLO "RISCHIO SOCIALE DELLA DROGA IN SARDEGNA:	€ 4.998,00
DOTAZIONE ORDINARIA DI FUNZIONAMENTO CIMAS ANNO 2010	€ 3.000,00
DOTAZIONE ORDINARIA DI FUNZIONAMENTO ANNO 2009 SEMINARIO FAC. SCIENZE MM.FF.NN. - D.R. 870 DEL 23/06/2009	€ 3.938,30
DOTAZIONE ORDINARIA DI FUNZIONAMENTO ORTO BOTANICO ANNO 2010	€ 10.068,52
TASSE MASTER IN FITOTERAPIA ANNO 2010	€ 9.811,43
PROGETTI FACOLTA' DI INGEGNERIA	€ 15.158,63
PROGETTI FACOLTA' DI ARCHITETTURA	€ 10.000,00
	€ 3.202.572,86

TITOLO III – “INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI E BORSISTI”

In questo titolo si registrano minori spese per € 3.678.794,47, di seguito illustrate in dettaglio. Per le somme disponibili nei capitoli in uscita, correlate a minori assegnazioni in entrata, si rimanda al commento del relativo capitolo di entrata.

Categoria 11 – Borse di studio e premi

La categoria 11 presenta una disponibilità non impegnata di € 3.362.553,90, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca” -€ 1.147.830,92

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

RISORSE CORRELATE A MINORI ENTRATE	
-21.432,47	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/7 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati” al quale si rimanda per il commento;
-19.304,25	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 4/8/3 al quale si rimanda per il commento;
-16.832,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/6 “Trasferimenti correnti da altri enti pubblici” al quale si rimanda per il commento;
-2.288,16	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/5 “Trasferimenti correnti da enti di ricerca” al quale si rimanda per il commento;
-1.480,58	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/6 “Trasferimenti correnti da altri enti pubblici” al quale si rimanda per il commento.
-61.337,46	Totale

AVANZO REALIZZATO	
1.081.000,00	Avanzo finalizzato iscritto nel bilancio di previsione 2012 al cap. 3/11/1 “Borse di studio per dottorato di ricerca”, utilizzando l’istituto del “riporto”;
493,67	Avanzo finalizzato da riassegnare allo stesso capitolo .
4.999,79	Avanzo finalizzato da riassegnare al cap. 7/21/3 “Altri trasferimenti interni correnti”
1.086.493,46	AVANZO COMPLESSIVO

Cap. 3/11/2 “Medici in formazione specialistica” -€ 2.147.963,26

La disponibilità non impegnata è confluita in avanzo finalizzato, da riassegnare al capitolo 3/11/2 per € 1.398.933,31, mentre per € 749.029,95 rappresenta una minore spesa correlata ai capitoli di entrata, come esposto nella tabella:

-446.029,95	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/2 “trasferimenti correnti da Regioni” al quale si rimanda per il commento;
-303.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/4/4 “Trasferimenti per contratti di formazione specialistica dei medici” al quale si rimanda per il commento.

Cap. 3/11/4 "Altre borse di studio e premi di laurea"**-€ 66.759,72**

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

-58.018,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/2 "trasferimenti correnti da Regioni" al quale si rimanda per il commento;
-8.741,41	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/1/2 "Contributi corsi di laurea" al quale si rimanda per il commento;
-0,31	economia riversata in avanzo libero.
-66.759,72	TOTALE

Categoria 12 – Altri interventi e servizi a favore degli studenti

La categoria 12 presenta una disponibilità non impegnata di € 316.240,57, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 3/12/2 "Collaborazioni studentesche"**-€ 265.000,00**

L'economia di spesa realizzata in questo capitolo confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 3/12/3 "Spese per attività culturali gestite dagli studenti"**-€ 4.626,69**

Le somme non impegnate in questo capitolo confluiscono in avanzo finalizzato, da riassegnare allo stesso capitolo, come previsto dal bando per l'assegnazione dei contributi alle associazioni studentesche.

Cap. 3/12/4 "Progetti per attività a favore di studenti e borsisti"**€ 0,00**

Nella tabella seguente si espone il riepilogo delle somme iscritte in conto residui, rimaste da pagare al 31.12.2011:

9.130,24	UnicaFor per retribuzione e oneri al personale docente del "Progetto Itaca"
827.083,53	Progetto Tirocini formativi all'estero – L.R. 36/98 art. 10
3.604,48	Progetto Orientamento – art. 20 D.M. 262/04
271.424,02	Programma Sardegna Speaks English – L.R. 4/2006
2.358.135,88	Progetto Orientamento POR 2007/2013
€ 3.469.378,15	Totale

Cap. 3/12/5 "Altri interventi a favore di studenti e borsisti"**-€ 46.613,88**

La disponibilità non impegnata è correlata a minori entrate come da tabella:

-5.894,35	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/1/2 "Contributi corsi di laurea", al quale si rimanda per il commento;
-26.348,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/4/1 "FFO", al quale si rimanda per il commento;
-10.114,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/4/6 "Altri fondi per il finanziamento delle Università" al quale si rimanda per il commento;

-4.257,53 disponibilità da riassegnare al cap. 2/9/4 (avanzo finalizzato)
46.613,88

TITOLO IV – “ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE DI BENI DUREVOLI”

In questo titolo si registrano minori spese per € 17.039.854,95, di seguito illustrate in dettaglio. Per le somme disponibili nei capitoli in uscita, correlate a minori assegnazioni in entrata, si rimanda al commento del relativo capitolo di entrata.

Categoria 13 – Acquisto e manutenzione straordinaria di beni mobili

La categoria 13 presenta una disponibilità non impegnata di € 51.178,16, determinata dalla somma delle economie registrate nei capitoli seguenti, che confluiscono in avanzo libero.

Cap. 4/13/3	“Acquisto di mobili e arredi”	-€	10.065,72
--------------------	--------------------------------------	-----------	------------------

Cap. 4/13/4	“Acquisto di strumenti tecnici e di altre attrezzature”	-€	20.644,84
--------------------	--	-----------	------------------

Cap. 4/13/8	“Acquisto di altri beni mobili”	-€	20.467,60
--------------------	--	-----------	------------------

Categoria 14 – Acquisto e interventi su beni immobili

La categoria 14 presenta una disponibilità non impegnata di € 15.988.621,70, determinata dalla somma delle economie registrate nei capitoli seguenti, che confluiscono in avanzo libero.

Cap. 4/14/2	“Nuove opere”	-€	14.490.103,53
--------------------	----------------------	-----------	----------------------

La disponibilità non impegnata in questo capitolo è così giustificata:

-12.490.103,53	Avanzo finalizzato da riassegnare al cap. 4/14/2;
-2.000.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 3/7/2 “Trasferimenti c/capitale da Regioni”, al quale si rimanda per il commento.

Per completezza, nelle tabelle sottostanti, si riportano gli impegni della gestione di competenza e della gestione residui rimasti da pagare al 3.12.2011:

Rimasto da pagare al 31.12.2011 - competenza	Descrizione impegni
105.403,00	LAVORI DI ADEGUAMENTO PORZIONE 2^ PIANO DEL RETTORATO PER LA DIREZIONE ALLA DIDATTICA
105.000,00	LAVORI DI AMPLIAMENTO DEI LABORATORI DIDATTICI E DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTICHE PRESSO LA CITTADELLA DEI MUSEI
3.136,99	PREMI RELATIVI AI PRIMI TRE POSTI DEL CONCORSO DI IDEE PER LA REALIZZAZIONE DI UN COMPLESSO EDILIZIO UNIVERSITARIO A MONSERRATO PREVISTO NEL BANDO
7.337,85	PIETRO DENTI - SALDO ONORARIO RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO
3.424,55	PAGAMENTO SOMME A TITOLO DI COMPENSAZIONE EX L.201/2008 NUOVO BLOCCO Q
320.000,00	LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA CABINA ELETTRICA DI TRASFORMAZIONE MT/BT AL SERVIZIO DEI PRESIDI UNIVERSITARI DI VIALE SANT'IGNAZIO A CAGLIARI
544.302,39	Totale

Rimasto da pagare al 31.12.2011 - residui	Descrizione impegni
488.099,73	OPERE INFRASTRUTTURALI PER IL COMPLETAMENTO DEI LOCALI DEL CORSO DI LAUREA INGEGNERIA ELETTRONICA - DELIBERA CIPE 09-07-98
3.294,28	FACCIATA PALAZZO CUGIA
527,74	REALIZZAZIONE DEI LABORATORI PRESSO LA FACOLTA' DI INGEGNERIA (FINANZIAMENTO RAS)
585,30	RIFACIMENTO CONTROSOFFITTI E IMPIANTO LUCE DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CHIMICA (PROGRAMMAZIONE LAVORI 2007)
60.000,00	SOSTITUZIONE LUCERNARI SALA LETTURA FACOLTA' DI LETTERE (PROGRAMMAZIONE LAVORI 2007)
666,66	ATTO DI SOTTOMISSIONE PER REALIZZAZIONE BLOCCO Q
1.547,48	COMPETENZE AL PERSONALE 1,5 PROGETTO DI REALIZZAZIONE BLOCCO Q MONSERRATO D.R. 960 DEL 11-07-08
279,38	MANUT. STRAORD. FABBRICATO V.LE FRA IGNAZIO PER LA SEGR. FAC. SC. POL.
4.242,04	RIMODULAZIONE QUADRO ECONOMICO COSTRUZIONE PADIGLIONE LABORATORI E UFFICI FACOLTA' DI INGEGNERIA A MONSERRATO (APQ)
8.008,12	PIANO STRAORDINARIO PER GLI INVESTIMENTI TECNOLOGICI E STRUTTURALI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 58/25 DEL 28/10/08)
47.970,00	RIFACIMENTO COPERTURE DEL RETTORATO E CONTRIBUTO AUTORITA' VIGILANZA

TITOLO V – “SPESE PER LA RICERCA”

Il titolo V presenta risorse non impegnate per un ammontare pari a € 204.515,51, determinato interamente dalla minore spesa registrata nella categoria 16 – capitolo 5/16/1 e dettagliata nel prospetto sotto riportato.

Categoria 16 – Spese per progetti di ricerca

Cap. 5/16/1	<i>“Spese per progetti di ricerca finanziati dall’Ateneo”</i>	-€ 204.515,51
--------------------	--	----------------------

-8.687,50	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 1/2/1 “Prestazioni a tariffario”;
-12.558,40	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 1/2/2 “Contratti e convenzioni c/terzi”;
-4.820,05	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 1/2/3” Altre vendite di beni e servizi”;
-158.449,56	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 4/8/2 “Trasferimenti interni per attività commerciale”.
-20.000,00	minore spesa che confluisce in avanzo libero

**TITOLO VI – “ATTIVITA’ COMMERCIALE E PRESTAZIONI
C/TERZI”**

In questo titolo si registrano minori spese per € 431.591,02, di seguito illustrate in dettaglio. Per le somme disponibili nei capitoli in uscita, correlate a minori assegnazioni in entrata, si rimanda al commento del relativo capitolo di entrata.

Categoria 18 – Spese per attività commerciale

La categoria 18 presenta una disponibilità non impegnata di € 367.392,87, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 6/18/1	<i>“Compensi al personale per la partecipazione ad attività commerciali”</i>	-€	28.025,40
--------------------	---	-----------	------------------

La disponibilità non impegnata è correlata a minori entrate come di seguito rappresentato:

-7.205,40	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/1 “Prestazioni a tariffario” al quale si rimanda per il commento;
-12.820,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/2 “Contratti e convenzioni c/terzi” al quale si rimanda per il commento;
-8.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/3 “Altre vendite di beni e servizi” al quale si rimanda per il commento.

Cap. 6/18/2 “Spese vive su attività commerciale”**-€ 87.045,86**

La disponibilità non impegnata è correlata alle seguenti minori entrate:

- 16.266,10 disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/1 “Prestazioni a tariffario” al quale si rimanda per il commento;
- 67.000,00 disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/2 “Contratti e convenzioni c/terzi” al quale si rimanda per il commento;
- 3.779,76 disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 1/2/3 “Altre vendite di beni e servizi” al quale si rimanda per il commento.

Cap. 6/18/4 “Versamenti IVA”**-€ 252.321,61**

La disponibilità sul capitolo è correlata alle minori entrate dei capp. 1/2/4 “Riscossioni IVA”, per € 45.328,94 e 4/8/2 “Trasferimenti interni per attività commerciale”, per € 206.992,67. Per maggiori dettagli, si rimanda al commento del cap. di entrata 1/2/4 “Riscossioni IVA”.

Categoria 19 – Centri - Attività commerciale

La categoria 19 presenta risorse non impegnate per € 64.198,15, scaturite interamente dalla disponibilità (minore spesa) del cap. 6/19/1, che è correlata alla minore entrata del cap. 1/2/1 “Prestazioni a tariffario” per € 31.653,35 e del cap. 1/2/2 “Contratti e convenzioni c/terzi” per € 32.544,80.

Cap. 6/19/1 “Centri dipartimentali/interdipartimentali – attività commerciale” -€ 64.198,15**TITOLO VII – “TRASFERIMENTI”**

In questo titolo si registrano minori spese, pari a € 12.293.394,45, riferite alle categorie ed ai capitoli di seguito illustrati.

Categoria 20 – Trasferimenti esterni

La categoria 20 presenta una disponibilità non impegnata di € 161.141,24, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 7/20/1 “Trasferimenti correnti allo Stato e alle amministrazioni pubbliche”**-€ 11.188,99**

La disponibilità non impegnata del capitolo è giustificata dai seguenti movimenti:

- 2.576,17 disponibilità da riassegnare al cap. 7/20/2 “Trasferimenti correnti ad altri soggetti” (avanzo finalizzato), per il rimborso alla Biogen;
- 5.792,97 disponibilità che confluisce nell’avanzo libero;
- 2.819,85 disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 4/8/3 “Altri trasferimenti interni correnti”.

Cap. 7/20/2 “Trasferimenti correnti ad altri soggetti” **-€ 54.350,00**

La disponibilità non impegnata del capitolo confluisce interamente nell'avanzo libero.

Cap. 7/20/3 “Trasferimenti correnti al CUS e al CUSI” **-€ 95.602,25**

Il capitolo 7/20/3 registra una minore spesa, pari a € 95.602,25, correlata alla minore entrata del capitolo 2/4/7 “Trasferimenti per attività sportiva universitaria”.

Categoria 21 – Trasferimenti interni correnti

La categoria 21 presenta una disponibilità non impegnata di € 136.039,22, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 7/21/1 “Dotazione ordinaria di funzionamento” **-€ 0,01**

La piccola disponibilità del capitolo confluisce nell'avanzo libero.

Cap. 7/21/2 “Trasferimenti interni per attività commerciale” **-€ 43.807,64**

La disponibilità non impegnata del capitolo è correlata alla minore entrata del cap. 4/8/2 “Trasferimenti interni per attività commerciale”.

Cap. 7/21/3 “Altri trasferimenti interni correnti” **-€ 92.231,57**

La disponibilità non impegnata del capitolo è così giustificata:

-20.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/3 “Trasferimenti correnti da Province”;
-6.066,44	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/6 “Trasferimenti correnti da altri enti pubblici”;
-50.000,00	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 2/5/7 “Trasferimenti correnti da altri enti e privati”;
-16.165,13	disponibilità che confluisce interamente nell'avanzo libero.
-92.231,57	Totale

Categoria 22 – Trasferimenti interni conto capitale

La categoria 22 presenta una disponibilità non impegnata di € 11.996.213,99, determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 7/22/1 “Trasferimenti per ricerca con fondi di Ateneo” **-€ 554.438,00**

La disponibilità iscritta nel capitolo per € 554.438,00, relativa ai progetti di ricerca ex 60% anno 2011, ma proveniente da un avanzo finalizzato del 2010 finanziato da bilancio, confluisce nell'avanzo libero.

Nella tabella seguente si espone il riepilogo delle somme iscritte in conto residui, rimaste da pagare al 31.12.2011:

52.971,71	Progetti di ricerca locale ex 60%
18.742,00	PRIN es. 2005
45.308,97	Finanziamenti per la ricerca ex 60% - assegnazione 2006
16.981,85	Studi e ricerche finanziate dall'Università – assegnazione 2006 – Dipartimenti vari
47.050,00	Cofinanziamento PRIN 2006 – Dipartimenti vari
33.527,00	Cofinanziamento Ateneo PRIN 2007 – Dipartimenti vari
67.568,00	Cofinanziamento PRIN 2008 – Dipartimenti vari
196.827,96	Riassegnazione avanzo finalizzato 2007 – finanziamento per la ricerca
130.000,00	Anticipazione al Dip. di Fisica per progetto Silicon Laser
554.430,00	Fondi premialità regionale L.R. 7/07 – Dipartimenti vari
973.904,85	Fondi progetti di ricerca ex 60% - anno 2010
4.232.897,65	Progetti di ricerca fondamentale di base – L.R. 7/07 – Dip. vari
€ 6.370.209,99	Totale

Cap. 7/22/2 “Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE” -€ 9.178,00

La minore spesa del capitolo è correlata, per il medesimo importo, alla minore entrata del cap. 3/6/2 “Finanziamenti per progetti di ricerca”.

Nella tabella seguente si espone il riepilogo delle somme iscritte in conto residui, rimaste da pagare al 31.12.2011:

794.922,00	FIRB vari
829.290,00	Cofinanziamento PRIN vari anni
900.870,40	Dal Miur per progetto di ricerca “Laboratorio per Energia Termica”
€ 2.525.082,40	Totale

Cap. 7/22/3 “Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti” -€ 11.432.597,99

La disponibilità non impegnata del cap. 7/22/3 è così esplicitata:

-11.412.597,99	disponibilità correlata alla minore entrata del cap. 3/7/2 “Trasferimenti c/capitale da Regioni”;
-20.000,00	disponibilità che confluisce interamente nell'avanzo libero.

Nella tabella seguente si espone il riepilogo delle somme iscritte in conto residui, rimaste da pagare al 31.12.2011:

38.408,91	Programma di ricerca Paesi in via di sviluppo
61.829,01	Progetto Ambiente T6
49.750,00	Progetti di ricerca sanitaria finalizzata
8.684,14	Incentivazione dei professori e dei ricercatori – anno 2006
1.080,00	Master Talassoterapia (contributi a favore degli allievi)
201.262,66	Progetto di ricerca “Cannabinoidi e obesità”
13.162,02	Progetto PON “Sviluppo dei distretti industriali per le osservazioni della Terra”
510.301,26	Progetto di ricerca “Sviluppo di metodologie per la modernizzazione e lo studio di farmaci e biofarmaci”
65.000,00	Convenzione INFN

0,37	Integrazione a saldo dalla provincia di Sassari per interreg. III “Geologiae geomorfologia terrestre e marina”
20.000,00	Convenzione CNR-INFN per acquisto libri e riviste – Dip. di Fisica
68.144,42	Progetto di ricerca e formazione
14.086,63	Progetto PON “Interdi”
€ 1.051.709,42	Totale

TITOLO VIII – “PARTITE FINANZIARIE E FISCALI E RIMBORSO DI PRESTITI”

In questo titolo si registrano minori spese, pari a € 24.680,65, riferite alla categoria 24 ed ai capitoli di seguito illustrati.

Categoria 24 – Oneri finanziari e tributari

La disponibilità di € 24.680,65, che confluisce interamente nell’avanzo libero, è determinata dalla somma delle minori spese registrate nei capitoli seguenti:

Cap. 8/24/2	“Spese e commissioni bancarie e altri oneri finanziari”	-€	24.560,65
Cap. 8/24/3	“Imposte, tasse e tributi vari”	-€	120,00

TITOLO IX – “PARTITE DI GIRO”

In questo titolo, i capitoli della categoria 25 “Spese aventi natura di partita di giro” generano una minore spesa pari complessivamente a € 12.445.242,67, correlata alla minore entrata registrata nei capitoli del titolo IX, della categoria 15 “Entrate aventi natura di partita di giro”.

Qui di seguito si fornisce il dettaglio delle singole poste:

-6.551.843,56	disponibilità del cap. 9/25/1, correlata alla minore entrata del cap. 8/15/1, per ritenute erariali e IRAP
-2.740.429,16	disponibilità del cap. 9/25/2, correlata alla minore entrata del cap. 8/15/2 per ritenute previdenziali
-1.327.827,38	disponibilità del cap. 9/25/6, correlata alla minore entrata del cap. 8/15/6 per partite di giro diverse
-113.870,38	disponibilità del cap. 9/25/7, correlata alla minore entrata del cap. 8/15/7 per imposta di bollo
-1.711.272,19	disponibilità del cap. 9/25/8, correlata alla minore entrata del cap. 8/15/8 dalle AA.SS.LL. e dall’azienda Ospedaliero-Universitaria

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti, (cioè le somme che al 1° gennaio 2011 erano rimaste da riscuotere o da pagare), formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi, che all'inizio dell'anno 2011 erano pari a € 70.825.813,69, sono stati riscossi per € 26.547.733,66.

I residui attivi restanti, per un totale di € 44.278.080,03 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e sono stati riaccertati per un totale di € 43.427.540,03, eliminando quindi accertamenti in conto residui per un importo complessivo di € 850.540,00

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi, provenienti dall'esercizio 2010 e precedenti, che risultano iscritti in contabilità al 31.12.2011, sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2011	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2011
Titolo I Entrate proprie	113.790,81	99.093,39	4.943,22
Titolo II Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	43.878.543,40	15.297.207,77	28.262.123,54
Titolo III Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	9.624.570,10	1.802.216,39	7.822.353,71
Titolo IV Trasferimenti interni	2.940.895,65	2.081.618,08	578.971,95
Titolo V Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Altre entrate	982.175,39	457.184,31	410.280,33
Titolo VIII Partite di giro	13.285.838,34	6.810.413,72	6.348.867,28
TOTALE	70.825.813,69	26.547.733,66	43.427.540,03

I residui attivi al 31/12/2011, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2011 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

		Residui attivi esercizio 2010 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2011	Totale Residui attivi al 31.12.2011
Titolo I	Entrate proprie	4.943,22	70.857,21	75.800,43
Titolo II	Trasferimenti correnti dallo Stato e da altri soggetti	28.262.123,54	28.027.848,96	56.289.972,50
Titolo III	Trasferimenti in conto capitale dallo Stato e da altri soggetti	7.822.353,71	10.803.000,00	18.625.353,71
Titolo IV	Trasferimenti interni	578.971,95	1.264.891,49	1.843.863,44
Titolo V	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI	Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	Altre entrate	410.280,33	400.317,59	810.597,92
Titolo VIII	Partite di giro	6.348.867,28	43.007,49	6.391.874,77
TOTALE		43.427.540,03	40.609.922,74	84.037.462,77

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2011 ammontavano a € 90.646.884,17 sono stati pagati per € 42.758.431,91. I residui passivi restanti, per un totale di € 47.888.452,26 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e sono stati riaccertati per € 44.752.326,85, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 3.136.125,41.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.11	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.11
Titolo I Risorse umane	19.523.142,18	10.967.144,74	7.830.865,05
Titolo II Risorse per il funzionamento	16.799.816,46	7.602.292,16	7.895.409,18
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	19.922.219,42	13.491.757,39	5.614.768,29
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	12.890.517,41	4.509.679,08	8.358.671,57
Titolo V Spese per la ricerca	1.773.918,81	246.074,86	1.526.048,03
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	183.343,16	74.941,43	77.081,31
Titolo VII Trasferimenti	17.959.499,32	4.991.627,45	12.875.565,69
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	540.572,67	417.796,42	122.776,25
Titolo IX Partite di giro	1.053.854,74	457.118,38	451.141,48
TOTALE	90.646.884,17	42.758.431,91	44.752.326,85

I residui passivi degli anni 2010 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2011, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2011 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2010 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2011	Totale Residui passivi al 31.12.11
Titolo I Risorse umane	7.830.865,05	7.416.785,65	15.247.650,70
Titolo II Risorse per il funzionamento	7.895.409,18	9.419.351,62	17.314.760,80
Titolo III Interventi a favore di studenti e borsisti	5.614.768,29	27.197.698,32	32.812.466,61
Titolo IV Acquisizione e valorizzazione di beni durevoli	8.358.671,57	11.419.554,03	19.778.225,60
Titolo V Spese per la ricerca	1.526.048,03	176.084,49	1.702.132,52
Titolo VI Attività commerciali e prestazioni conto terzi	77.081,31	150.442,19	227.523,50
Titolo VII Trasferimenti	12.875.565,69	10.863.455,64	23.739.021,33
Titolo VIII Partite finanziarie e fiscali e rimborso prestiti	122.776,25	272.734,22	395.510,47
Titolo IX Partite di giro	451.141,48	4.636.769,27	5.087.910,75
TOTALE	44.752.326,85	71.552.875,43	116.305.202,28

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2011 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da € 191.852.187,06 a € 193.481.180,80.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- la variazione di € 264.000,00 per l'acquisto di un immobile sito nella zona industriale di Macchiareddu (C.d.A. del 31.05.2011).
- la variazione complessiva di € 4.555.643,80 per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- la variazione complessiva di € 95.154,89 per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Ha determinato decremento del patrimonio la variazione di € 3.285.804,95 per scarico inventariale.

Nel corso dell'anno 2011 si è dato inizio all'attività necessaria per addivenire ad un definitivo corretto ordinamento catastale del patrimonio immobiliare dell'Università. Considerata la complessità dell'attività, che riguarda l'intero patrimonio immobiliare, sia di proprietà che demaniale, si è ritenuto opportuno dare priorità alla regolarizzazione di alcuni compendi.

A tal fine si è dato mandato alla ditta To.Sar. s.r.l. di procedere all'esecuzione di tutti i lavori necessari per la definizione della situazione catastale del compendio riguardante l'area circostante la Facoltà di Lettere e Magistero, in località Sa Duchessa, nonché di quella del compendio demaniale denominato "Istituto di Botanica, Facoltà di Giurisprudenza e Facoltà di Economia".

Inoltre, al fine di consentire al Rettore, come da delibera del C.d.A. del 19.07.2011, la sottoscrizione degli atti notarili ricognitivi e di conferma dell'acquisto dei legati relativamente agli immobili di proprietà di questo Ateneo, siti a Cagliari in Viale Diaz e in Via Cino da Pistoia, si è provveduto ad attivare la procedura di regolarizzazione della situazione catastale degli immobili in questione.

Infine si segnala che è ormai prossima alla conclusione la complessa procedura di accatastamento del complesso universitario di Monserrato. In attesa del completamento di tale procedura si è provveduto a determinare le rendite presunte, al fine di esporre correttamente i dati nella dichiarazione dei redditi.

Per quanto concerne la consistenza patrimoniale immobiliare, nel 2011 si rileva un incremento di € 264.000,00, determinato dall'acquisizione di un immobile sito nella zona industriale di Macchiareddu, come da delibera del C.d.A. del 31.05.2011.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2011 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale negativa di € 3.652.346,32 che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2011.

Hanno determinato questo incremento netto:

- la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di € 5.020.316,69 quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari € 2.976.812,72 derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € -1.501.384,97 e nei residui passivi per € 4.478.197,69;
- la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a € 3.190.650,06 costituito dalla sommatoria di € 95.154,89 per attività determinate da donazioni e di € 3.285.804,95 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

Fondo di cassa all'01.01.2011	50.793.131,97
Riscossioni effettuate nell'esercizio 2011	315.730.660,19
Pagamenti effettuati nell'esercizio 2011	-298.096.490,95
Fondo di cassa al 31.12.2011	68.427.301,21

Questo primo risultato indica che nel corso dell'esercizio 2011 il fondo di cassa ha subito un incremento di € 17.634.169,24 per effetto dell'eccedenza degli incassi sui pagamenti.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più significativo del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1, 2.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2011, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

	AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2011	68.427.301,21	3.950.626,39	72.377.927,60
Residui attivi al 31.12.2011	84.037.462,77	35.456.644,94	119.494.107,71
Residui passivi al 31.12.2011	-116.305.202,28	-31.371.362,16	-147.676.564,44
Avanzo di amministrazione	36.159.561,70	8.035.909,17	44.195.470,87

Nell'avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte, avente vincolo di destinazione specifica, da quella che costituisce avanzo libero, destinabile alle diverse esigenze di spesa che si presenteranno nel corso dell'esercizio 2012.

L'analisi viene effettuata in riferimento ai dati contabili dell'Amministrazione centrale (quadri 1 -2).

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2011

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>329.792.849,27</u>	
Spese Impegnate	<u>326.890.934,47</u>	
Avanzo di Competenza		2.901.914,80
Avanzo al 31/12/2010	<u>30.972.061,49</u>	
Differenza Riaccertamento	<u>2.285.585,41</u>	
		<u>33.257.646,90</u>
Avanzo di Amministrazione		36.159.561,70

ESERCIZIO 2011

GESTIONE RESIDUI	
ECONOMIE	€ 765.778,94
AVANZO FINALIZZATO	€ 1.519.806,47
TOTALE	€ 2.285.585,41

GESTIONE DI COMPETENZA		
ECONOMIE	€ 6.079.979,76	7.564.399,65
MAGGIORI ENTRATE - LIBERE	€ 1.484.419,89	
AVANZO FINALIZZATO	€ 22.336.377,97	26.309.576,64
MAGGIORI ENTRATE - FINALIZZATE	€ 3.973.198,67	
TOTALE	€ 33.873.976,29	

AVANZO 2011	€ 36.159.561,70
--------------------	------------------------

AVANZO LIBERO COMPETENZA + RESIDUI	€ 8.330.178,59
AVANZO FINALIZZATO COMPETENZA + RESIDUI	27.829.383,11
TOTALE 2011	€ 36.159.561,70

PRELIEVO PER IL PAREGGIO BILANCIO PREVISION	€ 16.908.000,00
--	------------------------

LIBERO

-

VINCOLATO

16.908.000,00

AVANZO FINALIZZATO DA RIASSEGNARE	€ 10.921.383,11
AVANZO LIBERO DISPONIBILE	€ 8.330.178,59

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTE VINCOLO DI DESTINAZIONE

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1/1/1	Stipendi ed altri assegni al personale docente	253.759,00
1/1/4	Competenze accessorie personale docente e ricercatore.	39.518,28
1/3/3	Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	598.910,10
1/3/4	Trattamento accessorio al personale dirigente e al direttore amministrativo	147.398,50
1/4/1	Stipendi e competenze accessorie al personale docente e ricercatore a tempo determinato	380.000,00
1/4/2	Stipendi e competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	3.500,00
1/4/5	Assegni di ricerca	200,41
1/4/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività di ricerca	42.920,82
1/4/8	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa per attività conto terzi	8.000,00
2/7/7	Spese per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	22.437,37
2/7/12	Utilizzo beni di terzi	20.499,74
2/9/1	Fondo di riserva	1.262.491,16
2/9/2	Fondo per il recupero di residui perenti	1.433.897,71
2/9/4	Fondo di garanzia per prestiti d'onore	239.721,31
2/9/5	Rimborsi e restituzioni a terzi	10.675,54
2/10/1	Facoltà - spese di funzionamento	512.270,85
2/10/2	Biblioteche - spese di funzionamento	19,00
2/10/3	Centri di Ateneo - spese di funzionamento	357.950,92
3/11/1	Borse di studio per dottorato di ricerca	1.438.555,59
3/11/2	Medici in formazione specialistica	1.900.829,60
3/11/3	Borse per mobilità internazionale	92.291,32
3/11/4	Altre borse di studio e premi di laurea	244.238,26
3/12/2	Collaborazioni studentesche	50,00
3/12/3	Spese per attività culturali gestite dagli studenti	7.855,35
3/12/5	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	150.641,43
4/14/2	Nuove opere	1.490.103,53
4/14/3	Ristrutturazione, restauro e manutenzione straordinaria di immobili e di impianti	98.518,17
6/18/2	Spese vive su attività commerciale	12.696,47
7/20/2	Trasferimenti correnti ad altri soggetti	2.576,17
7/21/3	Altri trasferimenti interni correnti	148.856,51
Totale complessivo		10.921.383,11

Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2011	36.159.561,70
Quota di avanzo con destinazione già definita	- 10.921.383,11
Quota di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. Es. 2011	- 16.908.000,00
Avanzo di amministrazione disponibile	8.330.178,59

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto, il confronto tra dati preventivi e consuntivi, consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 15) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel “processo di produzione universitario”. L'indicatore “capacità di autofinanziamento”, considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2009	2010	2011
<u>Fondo Finanziamento Ordinario</u>	<u>138.416</u>	<u>130.637</u>	<u>125.298</u>
Totale Entrate Correnti	205.776 67,3%	216.877 60,2%	208.543 60,1%
<u>Tasse e Contributi Studenti</u>	<u>20.625</u>	<u>22.020</u>	<u>21.439</u>
Totale Entrate Correnti	205.776 10,0%	216.877 10,2%	208.543 10,3%
<u>Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR</u>	<u>54</u>	<u>2.001</u>	<u>1.277</u>
Totale Entrate C/Capitale	3.517 1,5%	17.743 11,3%	19.085 6,7%
<u>Trasf. per edilizia</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totale Entrate C/Capitale	3.517 1,1%	17.743 0,0%	19.085 0,0%

Capacità di autofinanziamento

<u>Entrate extra-Ministeriali</u>	<u>53.707</u>	<u>85.899</u>	<u>84.637</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	209.293 25,7%	234.620 36,6%	227.628 37,2%

Delle Spese:

	2009	2010	2011
<u>Ributuzioni e Compensi Vari</u>	<u>151.371</u>	<u>150.508</u>	<u>136.471</u>
Totale Spese Correnti	201.746 75,0%	209.390 71,9%	203.186 67,2%
<u>Spese per Borse di Studio</u>	<u>25.180</u>	<u>25.677</u>	<u>24.552</u>
Totale Spese Correnti	201.746 12,5%	209.390 12,3%	203.186 12,1%
<u>Acquisto Beni e Servizi</u>	<u>13.264</u>	<u>13.643</u>	<u>13.143</u>
Totale Spese Correnti	201.746 6,6%	209.390 6,5%	203.186 6,5%
<u>Spese per Ricerca</u>	<u>495</u>	<u>8.090</u>	<u>189</u>
Totale Spese C/Capitale	7.350 6,7%	22.299 36,3%	21.540 0,9%

Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

	2009	2010	2011
<u>Entrate Correnti</u>	<u>205.776</u>	<u>216.877</u>	<u>208.543</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	209.293 98,3%	234.620 92,4%	227.628 91,6%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>3.517</u>	<u>17.743</u>	<u>19.085</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	209.293 1,7%	234.620 7,6%	227.628 8,4%
<u>Spese Correnti</u>	<u>201.746</u>	<u>209.390</u>	<u>203.186</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	209.096 96,5%	231.689 90,4%	224.726 90,4%
<u>Spese C/Capitale</u>	<u>7.350</u>	<u>22.299</u>	<u>21.540</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	209.096 3,5%	231.689 9,6%	224.726 9,6%

Grado di Copertura delle Spese:

	2009	2010	2011
<u>Entrate Correnti</u>	<u>205.776</u>	<u>216.877</u>	<u>208.543</u>
Spese Correnti	201.746 102,0%	209.390 103,6%	203.186 102,6%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>3.517</u>	<u>17.743</u>	<u>19.085</u>
Spese C/Capitale	7.350 47,8%	22.299 79,6%	21.540 88,6%

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 16) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore “grado di attendibilità della previsione di spesa” esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore “ grado di realizzazione delle entrate e delle spese” consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la esigua percentuale di scostamento tra accertamenti e previsioni definitive conferma anche per l'anno 2011:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2011;
- una buona gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore “grado di pagamento della spesa” e “grado di riscossione delle entrate”, consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'76,8% per la parte corrente ed al 8% per la parte in conto capitale. Le spese in conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore “indice di smaltimento dei residui”, mette in evidenza come le uscite di cassa si attestino per i residui passivi al 47,2% e per quelli attivi intorno al 34,3%.

L'equilibrio di cassa si attesta intorno all'81,3%.

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2009	2010	2011
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	<u>215.723</u>	<u>236.704</u>	<u>224.080</u>
Previsioni iniziali di spesa corrente	198.463	203.526	198.332
	108,7%	116,3%	113,0%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2009	2010	2011
<u>Impegni spesa corrente</u>	<u>201.746</u>	<u>209.390</u>	<u>203.186</u>
Previsioni finali di spesa corrente	215.723	236.704	224.080
	93,5%	88,5%	90,7%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	<u>205.776</u>	<u>216.877</u>	<u>208.543</u>
Previsioni finali entrate correnti	204.106	220.744	212.342
	100,8%	98,2%	98,2%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2009	2010	2011
<u>Impegni spese c/capitale</u>	<u>7.350</u>	<u>22.299</u>	<u>21.540</u>
Previsioni finali spese c/capitale	11.072	26.984	50.780
	66,4%	82,6%	42,4%

Grado di pagamento delle spese:

	2009	2010	2011
<u>Pagamenti spese correnti</u>	<u>170.229</u>	<u>165.303</u>	<u>156.079</u>
Impegni spesa corrente	201.746	209.390	203.186
	84,4%	78,9%	76,8%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	<u>2.718</u>	<u>2.356</u>	<u>1.730</u>
Impegni spese c/capitale	7.350	22.299	21.540
	37,0%	10,6%	8,0%

Grado di riscossione delle entrate:

	2009	2010	2011
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	<u>180.834</u>	<u>181.790</u>	<u>178.907</u>
Accertamenti entrate correnti	205.776	216.877	208.543
	87,9%	83,8%	85,8%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	<u>2.227</u>	<u>11.628</u>	<u>8.153</u>
Accertamenti entrate c/capitale	3.517	17.743	19.085
	63,3%	65,5%	42,7%

Indici di smaltimento:

	2009	2010	2011
<u>Pagamenti in c/residui</u>	<u>44.794</u>	<u>33.631</u>	<u>42.301</u>
Residui iniziali	83.100	66.045	89.593
	53,9%	50,9%	47,2%
<u>Riscossione in c/residui</u>	<u>31.643</u>	<u>30.546</u>	<u>19.737</u>
Residui iniziali	57.731	50.079	57.540
	54,8%	61,0%	34,3%

Equilibrio di cassa:

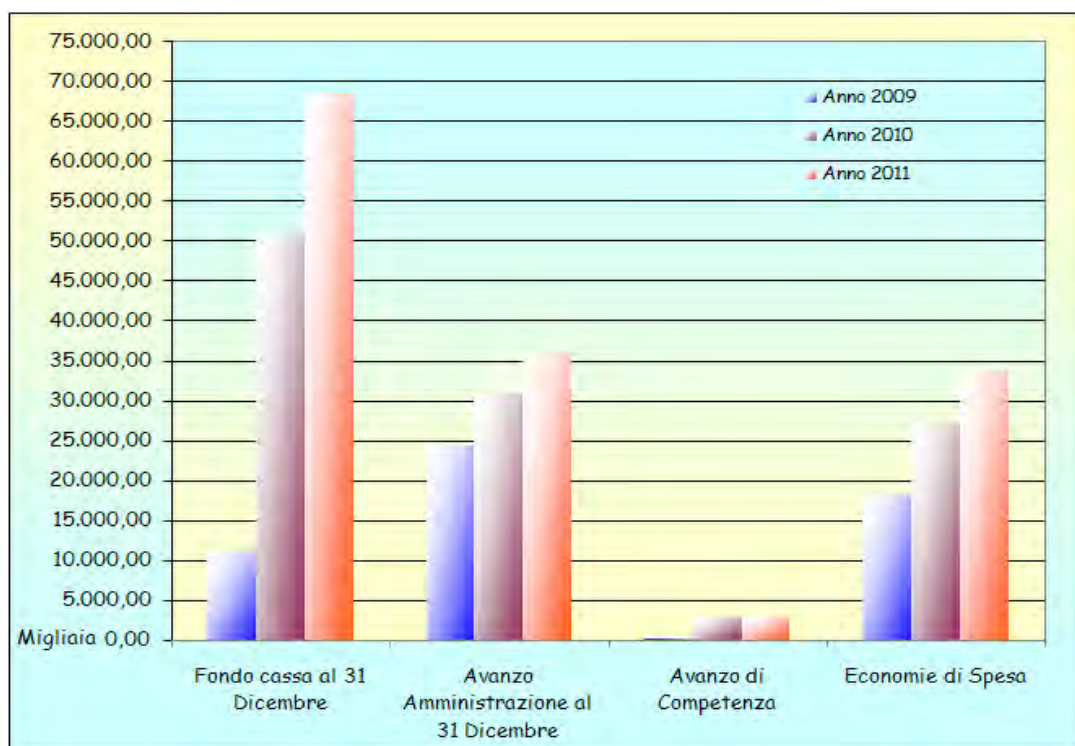
	2009	2010	2011
<u>Pagamenti</u>	<u>327.223</u>	<u>306.688</u>	<u>298.096</u>
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	338.318	357.481	366.524
	96,7%	85,8%	81,3%

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 17).

Tabella 17

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE			
	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011
Fondo Cassa al 1° gennaio	11.033.508,28	11.094.991,99	50.793.131,97
+ Riscossioni	327.284.357,56	346.386.381,81	315.730.660,19
- Pagamenti	327.222.873,85	306.688.241,83	298.096.490,95
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	11.094.991,99	50.793.131,97	68.427.301,21
Fondo cassa al 31 Dicembre	11.094.991,99	50.793.131,97	68.427.301,21
Residui Attivi	80.047.877,66	70.825.813,69	84.037.462,77
Residui Passivi	66.769.128,47	90.646.884,17	116.305.202,28
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	24.373.741,18	30.972.061,49	36.159.561,70
Accertamenti	318.384.419,25	340.562.241,70	329.792.849,27
Impegni	318.187.992,06	337.631.102,08	326.890.934,47
Avanzo di Competenza	196.427,19	2.931.139,62	2.901.914,80
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	17.986.647,79	24.373.741,18	30.972.061,49
Avanzo Competenza	196.427,19	2.931.139,62	2.901.914,80
Economie di Spesa	18.183.074,98	27.304.880,80	33.873.976,29



Si allegano:

- Riepilogo variazioni di bilancio;
- Consistenza del personale in servizio al 31/12/2011;
- Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo;

Si allegano inoltre:

- Situazione di cassa dei Dipartimenti;
- Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;
- Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2011

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/2/1	Prestazioni a tariffario	€ 20.000,00	€ 100.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 120.000,00
1/2/2	Contratti e convenzioni c/terzi	€ 160.000,00	€ 60.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 220.000,00
1/2/3	Altre vendite di beni e servizi	€ 10.000,00	€ 28.010,00 € 66.000,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 104.010,00
1/2/4	Riscossioni IVA	€ 40.000,00	€ 20.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 60.000,00
2/4/1	Fondo finanziamento ordinario	€ 126.320.668,00	€ 132.472,00 € 193.161,00 € 333.104,54 € 253.759,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011) D.R. 214 del 30/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 127.233.164,54
2/4/2	Programmazione e valutazione università	€ 716.000,00	374.243,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 1.090.243,00
2/4/3	Trasferimenti per borse di studio	€ 1.929.611,00	€ 334.143,40	C.d.A. 18/04/2011	€ 2.263.754,40
2/4/8	Trasferimenti diversi	€ -	€ 21.506,24 -€ 19.872,86	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.633,38
2/5/1	Trasferimenti dall'UE e organismi internazionali	€ 762.182,00	€ 1.520,00 € 1.100,00 € 247.389,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.012.191,00
2/5/2	Trasferimento correnti	€ 28.969.302,00	€ 200.000,00 € 48.000,00 € 9.664.548,17	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 38.881.850,17
2/5/4	Trasferimenti correnti da comuni	€ 60.000,00	-€ 60.000,00	C.d.A. 18/04/2011	€ -
2/5/5	Trasferimenti correnti da enti di ricerca	€ 67.688,00	€ 22.164,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 89.852,00
2/5/6	Trasferimenti correnti da altri enti pubblici	€ 112.255,00	€ 16.832,00 € 47.856,35	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 176.943,35
2/5/7	Trasferimenti correnti da altri enti e privati	€ 2.782.018,00	€ 87.349,74 € 48.308,15 € 22.552,08 € 40.642,09	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 2.980.870,06
a riportare		€ 161.949.724,00	€ 12.284.787,90		€ 174.234.511,90

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 161.949.724,00	€ 12.284.787,90		€ 174.234.511,90
3/6/3	Altri trasferimenti in c/capitale	€ -	€ 80.720,89	C.d.A. 18/04/2011	€ 80.720,89
3/7/2	Trasferimenti in c/capitale da regioni	€ 22.650.000,00	€ 134.000,00 € 6.019.000,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 28.803.000,00
3/7/3	Trasferimenti in c/capitale da province	€ -	€ 112.500,00	C.d.A. 16/02/2011	€ 112.500,00
4/8/2	Trasferimenti interni per attività commerciale	€ 1.250.000,00	-€ 20.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.230.000,00
4/8/3	Altri trasferimenti interni correnti	€ 1.293.816,00	€ 46.832,00 € 98.193,56 € 117.336,22 € 961.785,58	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 2.517.963,36
4/9/3	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	€ 1.000.000,00	€ 250.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.250.000,00
7/13/1	Recuperi e rimborsi	€ 1.377.439,00	€ 305.081,93 € 2.449,98 € 1.208,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.686.178,91
7/14/1	Entrate eventuali	€ -	€ 44.166,17	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 44.166,17
8/15/6	Partite di giro diverse	€ 4.000.000,00	€ 4.000.000,00	D.R. 205 del 29/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 8.000.000,00
					€ -
	Totale	€ 193.520.979,00	€ 24.438.062,23		€ 217.959.041,23

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2011 :**€ 334.060.677,00**

Maggiori accertamenti:

C.d.A. 16/02/2011	€ 112.500,00
D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011)	€ 944.073,91
C.d.A. 18/04/2011	€ 726.506,98
C.d.A. 31/05/2011	€ 563.231,30
D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 17.837.991,04
D.R. 205 del 29/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 4.000.000,00
D.R. 214 del 30/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 253.759,00

TOTALE VARIAZIONI :**€ 24.438.062,23**

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	3.308.651,00
- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	3.034.456,00
- finalizzato (C.d.A. del 18/04/2011)	18.500.985,90
- libero (C.d.A. del 18/04/2011)	6.127.968,59

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO**€ 30.972.061,49****TOTALE ASSESTATO :****€ 389.470.800,72**

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2011

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 56.950.000,00	€ 1.100.000,00	C.d.A. 18/04/2011	€ 58.050.000,00
1/1/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 29.051.000,00	€ 2.133.506,09 € 620.000,00 -€ 952.805,76	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 30.851.700,33
1/1/3	Supplenze personale docente	€ 216.000,00	€ 20.321,69 € 56.411,56	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 292.733,25
1/1/4	Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	€ 137.700,00	€ 27.628,28 € 3.400,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 168.728,28
1/2/1	Stipendi, assegni ed altre competenze a collab. esp. ling.	€ 670.000,00	€ 1.500.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 2.170.000,00
1/3/1	Stipendi e assegni al personale tecnico-amministrativo	€ 37.450.000,00	€ 122.576,92	C.d.A. 18/04/2011	€ 37.572.576,92
1/3/3	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.667.983,00	€ 362.165,11	C.d.A. 18/04/2011	€ 4.030.148,11
1/3/4	Trattamento access. al pers. dirigente e al direttore amm.vo	€ 566.115,00	€ 32.038,40	C.d.A. 18/04/2011	€ 598.153,40
1/3/5	Altri compensi accessori al personale tecnico-amm.vo	€ 8.100,00	€ 2.700,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 10.800,00
1/4/1	Stipendi e comp. access. al pers. docente e ricercatore a T.D.	€ 449.000,00	€ 380.000,00 € 375.235,77	C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.204.235,77
1/4/3	Professori a contratto e supplenze personale non strutturato	€ 704.000,00	€ 13.767,46 € 373,92 € 173.211,44	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 891.352,82
1/4/4	Visiting professors	€ 1.200.000,00	€ 600.000,00	C.d.A. 18/04/2011	€ 1.800.000,00
1/4/5	Assegni di ricerca	€ 2.226.000,00	€ 125.682,00 € 470.307,17 € 10.247,25 € 939.800,17	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 3.772.036,59
1/4/6	Contratti di co.co.co. per attività di ricerca	€ 950.000,00	€ 62.943,00 € 48.000,00 € 524.000,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.584.943,00
1/4/7	Contratti di co.co.co. per attività di didattica	€ 20.000,00	€ 20.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 40.000,00
1/4/8	Contratti di co.co.co. per attività conto terzi	€ 30.000,00	€ 30.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 60.000,00
1/5/5	Oneri da contenzioso, interessi legali e rivalutazione monetaria	€ 20.000,00	€ 114.287,82	C.d.A. 31/05/2011	€ 134.287,82
1/5/6	Altri oneri per il personale	€ 143.500,00	€ 10.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 153.500,00
a riportare		€ 134.459.398,00	€ 8.925.798,29		€ 143.385.196,29

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 134.459.398,00	€ 8.925.798,29		€ 143.385.196,29
1/5/7	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 135.000,00	€ 50.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 185.000,00
2/6/2	Rimborso spese per missione	€ 6.879,00	€ 13.121,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 20.000,00
2/6/4	Quote associative e adesioni a consorzi	€ 42.500,00	€ 40.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 82.500,00
2/6/5	Altre spese per attività istituzionale	€ 160.000,00	€ 7.121,33	C.d.A. 18/04/2011	€ 167.121,33
2/7/1	Materiale di consumo	€ 93.000,00	€ 10.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 103.000,00
2/7/2	Pubblicazioni periodiche, giornali, riviste, libri, abbonamenti	€ 18.875,00	€ 2.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 20.875,00
2/7/6	Spese legali	€ 80.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 130.000,00
2/7/10	Utenze e canoni	€ 3.645.000,00	€ 600.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 4.245.000,00
2/7/14	Ritiro e smaltimento rifiuti nocivi	€ 395.700,00	€ 500.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 895.700,00
2/7/15	spese di pulizia locali e pertinenze	€ 1.689.000,00	-€ 14.500,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.674.500,00
2/7/18	Spese per altri servizi	€ 191.000,00	€ 300.000,00 € 2.500,00	C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 493.500,00
2/8/1	Manutenzione ordinaria di beni mobili	€ 8.100,00	€ 15.000,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011)	€ 23.100,00
2/8/2	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	€ 1.650.000,00	-€ 15.000,00 € 260.000,00 € 200.000,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	
2/9/1	Fondo di riserva	€ 2.500.000,00	€ 217.705,76 € 3.879.277,89 -€ 5.116.786,73 € 1.000.000,00 € 253.759,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011) D.R. 214 del 30/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 2.733.955,92
2/9/2	Fondo per il recupero di residui perenti	€ -	€ 1.070.028,00 -€ 642,91	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011	€ 1.069.385,09
2/9/5	Rimborsi e restituzioni a terzi	€ 110.000,00	€ 276,44 € 211.175,17 € 148,26	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011	€ 321.599,87
2/10/1	Facoltà - spese di funzionamento	€ 4.804.980,00	€ 1.436.456,24 -€ 27.680,26 -€ 18.680,23	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 6.195.075,75
2/10/2	Biblioteche - spese di funzionamento	€ 2.250.000,00	€ 51.994,79 € 465.642,98 € 21.000,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 2.788.637,77
2/10/3	Centri di Ateneo - spese di funzionamento	€ 290.000,00	€ 1.263,70 € 89.454,91 € 850,00 € 3.186,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 384.754,61
	a riportare	€ 152.529.432,00	€ 14.484.469,63		€ 164.918.901,63

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 152.529.432,00	€ 14.484.469,63		€ 164.918.901,63
3/11/1	Borse di studio per dottorato di ricerca	€ 5.383.521,00	€ 33.664,00 € 2.078.078,89 -€ 32.038,86 € 32.137,70	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 7.495.362,73
3/11/2	Medici in formazione specialistica	€ 16.013.000,00	€ 1.101.564,75	C.d.A. 18/04/2011	€ 17.114.564,75
3/11/3	Borse per mobilità internazionale	€ 2.164.888,00	€ 8.665,46 € 1.100,00 € 270.420,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 2.445.073,46
3/11/4	Altre borse di studio e premi di laurea	€ 450.174,00	€ 100.000,00 € 153.973,24 € 21.000,00 € 38.000,00 € 96.872,00	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 D.R. 461 del 12/05/2011 (Rat. 19/07/2011) C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 860.019,24
3/12/1	Esoneri di contribuzione	€ 400.000,00	-€ 21.000,00	D.R. 461 del 12/05/2011 (Rat. 19/07/2011)	€ 379.000,00
3/12/3	Spese per attività culturali gestite	€ 100.000,00	€ 4.626,69	C.d.A. 18/04/2011	€ 104.626,69
3/12/4	Progetti per attività a favore di studenti e borsisti	€ 5.866.359,00	€ 458.692,01 € 5.790.292,17	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 12.115.343,18
3/12/5	Altri interventi a favore sdi studenti e borsisti	€ 998.564,00	€ 22.926,63 € 75.000,00 -€ 46.375,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.050.115,63
4/13/1	Acquisto di hardware, di attrezza. inform. e di macch. uff.	€ 228.345,00	€ 60.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 288.345,00
4/13/2	Acquisto di software	€ -	€ 40.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 40.000,00
4/13/3	Acquisto di mobili e arredi	€ 100.000,00	€ 50.000,00 € 35.000,00	C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 185.000,00
4/13/4	Acquisto di strumenti tecnici e di altre attrezzature	€ 110.000,00	€ 34.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 144.000,00
4/14/1	Acquisizione di immobili	€ -	€ 264.000,00	C.d.A. 31/05/2011	€ 264.000,00
4/14/2	Nuove opere	€ 5.000.000,00	€ 1.713.453,48 € 5.546.196,52 € 2.900.000,00	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 15.159.650,00
4/14/3	Ristrutturazione, restauro e manut. straord. di immob. e imp.	€ 2.056.493,10	€ 1.292.493,10 € 700.000,00 € 8.278,90	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 4.057.265,10
		€ 191.400.776,10	€ 37.315.491,31		€ 226.621.267,41

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
		€ 191.400.776,10	€ 37.315.491,31		€ 226.621.267,41
4/15/1	Spese per la realizzazione di progetti in c/capitale	€ 3.650.000,00	€ 112.500,00 € 6.019.000,00	C.d.A. 16/02/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 9.781.500,00
5/16/1	Spese per progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	€ 366.800,00	€ 7.000,00 € 20.000,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 393.800,00
6/18/1	Compensi al personale per la partecip. ad attività comm.le	€ 34.000,00	€ 8.000,00 € 5.000,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 47.000,00
6/18/2	Spese vive su attività commerciale	€ 74.000,00	€ 3.128,70 € 20.000,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 97.128,70
6/19/1	Centri dipartimentali/interdipartimentali - attività comm.li	€ 45.000,00	€ 120.000,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 165.000,00
7/20/1	Trasferimenti correnti allo Stato e alle amm.ni pubbliche	€ 226.438,00	€ 3.111,94 € 52.379,48	C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011	€ 281.929,42
7/20/2	Trasferimenti correnti ad altri soggetti	€ 330.000,00	€ 77.900,00	C.d.A. 18/04/2011	€ 407.900,00
7/21/3	Altri trasferimenti interni correnti	€ 651.860,00	€ 6.790,00 € 307.196,90 € 279.001,42 € 33.662,32	D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011) C.d.A. 18/04/2011 C.d.A. 31/05/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.278.510,64
7/22/1	Trasferimenti per ricerca con fondi di Ateneo	€ 650.000,00	€ 254.438,00	C.d.A. 18/04/2011	€ 904.438,00
7/22/2	Trasferimenti per prog. di ricerca fianziati da Stato e UE	€ 1.300.000,00	€ 55.140,00 € 20.916,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 1.376.056,00
7/22/3	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	€ 17.950.000,00	€ 185.032,65 € 1.208,00	C.d.A. 18/04/2011 D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 18.136.240,65
8/24/3	Imposte, tasse e tributi vari	€ 800.000,00	€ 160.120,00	D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 960.120,00
9/25/6	Partite di giro diverse	€ 4.000.000,00	€ 4.000.000,00	D.R. 205 del 29/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 8.000.000,00
Totale		€ 221.478.874,10	€ 49.067.016,72		€ 268.450.890,82

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2011:

€ 340.403.784,00

VARIAZIONI:

C.d.A. 16/02/2011	€ 112.500,00	
D.R. 365 del 01/03/2011 (Rat. 30/03/2011)	€ 944.073,91	
C.d.A. 18/04/2011	€ 19.227.492,88	
D.R. 461 del 12/05/2011 (Rat. 19/07/2011)	€ -	(storno dal cap. 3/12/1 -€ 21.000,00 al cap. 3/11/4 +€ 21.000,00)
C.d.A. 31/05/2011	€ 6.491.199,89	
D.R. 44 del 31/10/2011 (Rat. 21/12/2011)	€ 18.037.991,04	
D.R. 205 del 29/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 4.000.000,00	
D.R. 214 del 30/12/2011 (Rat. 03/02/2012)	€ 253.759,00	

TOTALE VARIAZIONI :

€ 49.067.016,72

TOTALE ASSESTATO :

€ 389.470.800,72



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO

DI RUOLO AL 31/12/2010	TEMPO DET. AL 31/12/2010	DI RUOLO AL 31/12/2011	TEMPO DET. AL 31/12/2011	Differenza personale di ruolo 2011-10	Differenza personale a tempo det. 2011-10
------------------------------	--------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---	--

PERSONALE DOCENTE

I Fascia	256		227	1	-29	1
II Fascia	308		308		0	0
Ricercatori	493	2	462	4	-31	2
Assistenti R.E.	3		3		0	0
Incaricati Interni	0		0		0	0
Incaricati Esterni	1		1		0	0
Totale docenti	1061	2	1001	5	-60	3

PERSONALE NON DOCENTE

Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	9		9		0	0
Pos. Econ. EP 6	0				0	0
Pos. Econ. EP 5	1				-1	0
Pos. Econ. EP 4	0				0	0
Pos. Econ. EP 3	16		15		-1	0
Pos. Econ. EP 2	10		9		-1	0
Pos. Econ. EP 1	8		8		0	0
Pos. Econ. D 5	14		10		-4	0
Pos. Econ. D 4	5		4		-1	0
Pos. Econ. D 3	115		108		-7	0
Pos. Econ. D 2	83		80		-3	0
Pos. Econ. D 1	90	9	98	8	8	-1
Pos. Econ. C 7	0		1		1	0
Pos. Econ. C 6	11		8		-3	0
Pos. Econ. C 5	77		74		-3	0
Pos. Econ. C 4	46		45		-1	0
Pos. Econ. C 3	241		235		-6	0
Pos. Econ. C 2	101		99		-2	0
Pos. Econ. C 1	78	10	73	10	-5	0
Pos. Econ. B 5	50		2		-48	0
Pos. Econ. B 4	73		51		-22	0
Pos. Econ. B 3	50	4	71		21	-4
Pos. Econ. B 2	15		48		33	0
Pos. Econ. B 1	0		15		15	0
Totale non docenti	1094	23	1064	18	-30	-5

Collaboratori esperti linguistici	19		18		-1	0
Coll. esperti linguistici di scambio	0		0		0	0
Totale collab. esperti ling.	19	0	18	0	-1	0

Totale personale	2174	25	2083	23	-91	-2
-------------------------	-------------	-----------	-------------	-----------	------------	-----------

* Fonte: banca dati DALIA (Anagrafica-Giuridica-Assenze)



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/10	Valori al 31/12/11
STRUTTURE DIDATTICHE		
Facoltà	11	11
Consigli di Corso di Studio e di Classe	35	36
Consigli di Corso di studio verticale	24	18
Scuole di specializzazione	36	40 ⁽¹⁾
STRUTTURE DI RICERCA		
Dipartimenti	44	17
Dottorati con sede in Cagliari	35	35
PARTECIPAZIONI		
Centri interuniversitari	9	9
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	19	22
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	5	4
Società consortili	3	10
Centri interdipartimentali	15	16
Centri Servizi di Ateneo	2	3
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	2	2

⁽¹⁾ di cui 36 scuole di specializzazione di area medica

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2011

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2011	Reversali emesse al 31.12.2011	Mandati emessi al 31.12.2011	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	546.954,53	604.617,31	1.151.571,84	-	-	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	377.867,28	78.639,32	456.506,60	-	-	-
C.I.N.S.A.	166.999,48	395.800,84	413.265,79	149.534,53	149.534,53	-
C.I.R.E.M	104.231,09	817.614,21	734.206,38	187.638,92	187.638,92	-
CENTRO STUDI DI REL.Industr.	194.440,46	103.750,38	297.440,44	750,40	750,40	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	58.869,25	69.108,73	127.977,98	-	-	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	22.110,12	91.335,87	113.445,99	-	-	-
CITOMORFOLOGIA	94.193,47	351.692,81	445.886,28	-	-	-
DIRITTO PUBBLICO	54.618,38	128.056,18	182.674,56	-	-	-
ECONOMIA	40.473,12	67.361,45	107.834,57	-	-	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	65.662,94	301.779,16	367.442,10	-	-	-
FILOLOGIA CLASSICA	16.247,68	61.735,56	77.983,24	-	-	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	65.504,32	91.419,38	156.923,70	-	-	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	28.905,67	284.562,02	313.467,69	-	-	-
FISICA	235.794,70	401.851,35	553.527,41	84.118,64	84.118,64	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	349.474,71	339.845,47	689.320,18	-	-	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	397.666,94	441.710,10	839.377,04	-	-	-
ING. DEL TERRITORIO	464.621,23	1.099.447,82	1.564.069,05	-	-	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	1.402.493,65	1.929.879,69	2.456.299,54	876.073,80	876.073,80	-
ING. MECCANICA	473.314,56	427.656,53	900.971,09	-	-	-
ING. STRUTTURALE	113.081,92	434.988,82	548.070,74	-	-	-
LINGUISTICA E STILISTICA	17.905,58	93.247,71	111.153,29	-	-	-
MATEMATICA	103.148,22	269.000,02	356.322,15	15.826,09	15.826,09	-
NEUROSCIENZE	122.223,70	767.152,95	889.376,65	-	-	-
PSICOLOGIA	20.044,40	389.146,66	409.191,06	-	-	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	141.140,23	382.209,03	523.349,26	-	-	-
SANITA' PUBBLICA	759.894,94	2.066.500,68	1.569.941,36	1.256.454,26	1.256.454,26	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	13.833,66	183.212,92	197.046,58	-	-	-
a riportare	6.451.716,23	12.673.322,97	16.554.642,56	2.570.396,64	2.570.396,64	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2011	Reversali emesse al 31.12.2011	Mandati emessi al 31.12.2011	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	6.451.716,23	12.673.322,97	16.554.642,56	2.570.396,64	2.570.396,64	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	107.377,71	759.516,44	866.894,15	-	-	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	14.688,29	652.751,11	667.439,40	-	-	-
SCIENZE CHIMICHE	240.558,21	642.375,50	882.933,71	-	-	-
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	1.302.622,75	1.230.727,93	1.594.800,34	938.550,34	938.550,34	-
SCIENZE DELLA TERRA	196.456,69	711.148,70	907.605,39	-	-	-
SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	43.574,83	202.708,73	155.034,22	91.249,34	91.249,34	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	50.029,14	19.580,75	69.609,89	-	-	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	312.501,42	1.500.845,62	1.813.347,04	-	-	-
SCIENZE GIURIDICHE	175.112,89	785.541,88	960.654,77	-	-	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	220.767,22	609.163,14	673.894,85	156.035,51	156.035,51	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	176.372,43	301.741,92	283.719,79	194.394,56	194.394,56	-
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	19.209,57	89.965,21	109.174,78	-	-	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	105.535,78	295.352,57	400.888,35	-	-	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	94.374,82	51.506,43	145.881,25	-	-	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	28.226,47	195.878,01	224.104,48	-	-	-
TOSSICOLOGIA	269.099,33	695.046,51	964.145,84	-	-	-
TOTALE GENERALE	9.808.223,78	21.417.173,42	27.274.770,81	3.950.626,39	3.950.626,39	-

La cassa iniziale è inferiore di € 305.077,88, pari al saldo di cassa di UNICA.FOR, che è stato riversato sul conto dell'Amm.ne Centrale per effetto di quanto disposto dal D.R. 365 del 01/03/2011.

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2011

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.402.406,81	-	29.839,18	1.432.245,99
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA*	2.301.946,71	2.301.946,71		-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.291.169,12	-	26.681,81	3.317.850,93
C.I.N.S.A.	2.428.963,02	-	2.618,71	2.431.581,73
C.I.R.D.	67.166,79	-	161,45	67.328,24
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	816.964,34	41.047,33	4.174,44	780.091,45
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.131.821,40	51.728,99	15.588,92	2.095.681,33
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	2.039.944,00	-	26.865,17	2.066.809,17
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	22.788,78	-	35.120,32	57.909,10
CITOMORFOLOGIA	2.872.990,12	-	28.281,11	2.901.271,23
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	767.725,56	-	11.908,19	779.633,75
ECONOMIA	413.360,67	-	30.941,73	444.302,40
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.**	399.683,69	399.683,69		-
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.559.706,94	34.476,37	76.796,90	1.602.027,47
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	779.921,43	-	6.039,28	785.960,71
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.360.764,42	-	5.600,38	1.366.364,80
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	566.938,22	22.459,99	10.068,66	554.546,89
FISICA	9.613.640,44	96.263,20	56.378,50	9.573.755,74
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	2.056.026,96	45.564,20	18.379,35	2.028.842,11
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.773.135,72	158.203,88	107.037,72	2.721.969,56
ING. DEL TERRITORIO	2.563.058,87	420,00	145.469,37	2.708.108,24
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.508.240,25	50.500,88	97.128,63	2.554.868,00
ING. MECCANICA	4.017.148,80	368.679,41	128.550,97	3.777.020,36
ING. STRUTTURALE	1.443.276,18	-	23.754,23	1.467.030,41
LINGUISTICA E STILISTICA	366.143,62	70.094,92	15.707,58	311.756,28
MATEMATICA E INFORMATICA	3.656.169,58	-	24.936,22	3.681.105,80
NEUROSCIENZE	5.089.280,36	213.896,42	62.860,48	4.938.244,42
a riportare	57.310.382,80	3.854.965,99	990.889,30	54.446.306,11

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2011

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
riporto	57.310.382,80	3.854.965,99	990.889,30	54.446.306,11
PSICOLOGIA	785.311,24	145.569,60	19.341,57	659.083,21
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN. **	495.652,11	495.652,11		-
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.020.048,60	-	26.726,32	1.046.774,92
SANITA' PUBBLICA	3.373.055,48	21.573,95	54.961,55	3.406.443,08
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI*	1.111.526,85	1.111.526,85		-
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	648.420,10	-	35.906,17	684.326,27
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.238.992,04	1.353.564,89	116.261,05	1.001.688,20
SCIENZE BOTANICHE*	896.963,78	896.963,78		-
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 2.352,40	13.434,36	63.843,65	48.056,89
SCIENZE CHIMICHE	7.129.119,52	331.807,98	156.675,19	6.953.986,73
SCIENZE DELLA TERRA	4.050.234,08	-	97.019,97	4.147.254,05
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE*	-	11.165,49	4.418.002,22	4.406.836,73
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI	29.578,85	-	8.833,69	38.412,54
SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI**	-		910.466,89	910.466,89
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	1.073.268,70	52.637,08	9.965,33	1.030.596,95
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	1.162.343,93	14.617,90	85.709,48	1.233.435,51
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	225.769,94	-	1.969,80	227.739,74
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	207.000,92	10.609,20	297,66	196.689,38
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	362.060,07	-	7.674,51	369.734,58
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	405.170,73	25.207,77	10.625,52	390.588,48
TOSSICOLOGIA	1.875.944,56	17.146,89	18.988,92	1.877.786,59
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	1.265.398,08	-	67.693,98	1.333.092,06
CIREM	87.476,38	-	15.037,42	102.513,80
UNICA.FOR	34.598,67	-	-	34.598,67
TOTALE	85.785.965,03	8.356.443,84	7.116.890,19	84.546.411,38

*Per effetto dell'art. 6 D.R. n. 270 del 24/01/2011 (di costituzione del Dip. di Scienze della Vita e dell'Ambiente), il patrimonio mobile inventariato nei registri dei Dipartimenti disattivati di Biologia animale ed Ecologia, Scienze applicate ai biosistemi e di Scienze Botaniche) viene assunto come consistenza patrimoniale del nuovo Dip. di Scienze Economiche e Aziendali.

**Per effetto dell'art. 6 D.R. n. 271 del 24/01/2011 (di costituzione del Dip. di Scienze Economiche e Aziendali), il patrimonio mobile inventariato nei registri dei Dipartimenti disattivati di Economia dell'Impresa e di Ricerche Aziendali, viene assunto come consistenza patrimoniale del nuovo Dip. di Scienze Economiche e Aziendali.

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	

Amministrazione centrale	50.793.131,97	315.730.660,19	298.096.490,95	68.427.301,21	84.037.462,77	116.305.202,28	36.159.561,70
---------------------------------	---------------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------	----------------------

Dipartimenti							
ARCHITETTURA	546.954,53	604.617,31	1.151.571,84	-	1.004.703,15	246.864,85	757.838,30
BIOLOGIA SPERIMENTALE	377.867,28	78.639,32	456.506,60	-	844.107,76	770.636,93	73.470,83
C.I.N.S.A.	166.999,48	395.800,84	413.265,79	149.534,53	197.979,70	285.441,19	62.073,04
C.I.R.E.M	104.231,09	817.614,21	734.206,38	187.638,92	457.623,17	638.743,51	6.518,58
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	194.440,46	103.750,38	297.440,44	750,40	293.797,54	158.117,79	136.430,15
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	58.869,25	69.108,73	127.977,98	-	155.081,26	108.144,61	46.936,65
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	22.110,12	91.335,87	113.445,99	-	117.939,28	93.210,63	24.728,65
CITOMORFOLOGIA	94.193,47	351.692,81	445.886,28	-	454.096,53	425.052,42	29.044,11
DIRITTO PUBBLICO	54.618,38	128.056,18	182.674,56	-	704.735,46	570.133,73	134.601,73
ECONOMIA	40.473,12	67.361,45	107.834,57	-	212.810,95	15.931,78	196.879,17
FARMACO CHIMICO TECNOLOGIA	65.662,94	301.779,16	367.442,10	-	315.765,27	269.971,04	45.794,23
FILOLOGIA CLASSICA	16.247,68	61.735,56	77.983,24	-	172.574,02	133.401,66	39.172,36
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	65.504,32	91.419,38	156.923,70	-	191.650,65	151.312,63	40.338,02
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	28.905,67	284.562,02	313.467,69	-	278.025,15	261.167,84	16.857,31
FISICA	235.794,70	401.851,35	553.527,41	84.118,64	1.184.233,22	806.708,53	461.643,33
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	349.474,71	339.845,47	689.320,18	-	796.602,04	586.308,25	210.293,79
ING. CHIMICA E MATERIALI	397.666,94	441.710,10	839.377,04	-	995.642,08	805.553,00	190.089,08
ING. DEL TERRITORIO	464.621,23	1.099.447,82	1.564.069,05	-	1.624.743,40	1.123.131,97	501.611,43
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	1.402.493,65	1.929.879,69	2.456.299,54	876.073,80	4.377.954,90	4.529.398,57	724.630,13
ING. MECCANICA	473.314,56	427.656,53	900.971,09	-	1.679.410,78	1.237.733,64	441.677,14
ING. STRUTTURALE	113.081,92	434.988,82	548.070,74	-	414.054,08	349.624,50	64.429,58
LINGUISTICA E STILISTICA	17.905,58	93.247,71	111.153,29	-	189.982,38	122.727,80	67.254,58
MATEMATICA	103.148,22	269.000,02	356.322,15	15.826,09	549.485,91	863,74	564.448,26

Dipartimenti							
NEUROSCIENZE	122.223,70	767.152,95	889.376,65	-	867.756,77	731.768,73	135.988,04
PSICOLOGIA	20.044,40	389.146,66	409.191,06	-	439.285,67	354.953,24	84.332,43
RICERCHE ECON. E SOCIALI	141.140,23	382.209,03	523.349,26	-	704.078,54	701.669,15	2.409,39
SANITA' PUBBLICA	759.894,94	2.066.500,68	1.569.941,36	1.256.454,26	2.006.250,61	2.629.663,99	633.040,88
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	13.833,66	183.212,92	197.046,58	-	518.488,32	502.065,80	16.422,52
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	107.377,71	759.516,44	866.894,15	-	413.191,15	259.771,92	153.419,23
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	14.688,29	652.751,11	667.439,40	-	603.111,92	595.845,93	7.265,99
SCIENZE CHIMICHE	240.558,21	642.375,50	882.933,71	-	712.108,10	435.475,53	276.632,57
SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	1.302.622,75	1.230.727,93	1.594.800,34	938.550,34	3.345.452,30	4.188.501,99	95.500,65
SCIENZE DELLA TERRA	196.456,69	711.148,70	907.605,39	-	950.216,63	897.997,62	52.219,01
SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI	43.574,83	202.708,73	155.034,22	91.249,34	476.796,14	32.029,06	536.016,42
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	50.029,14	19.580,75	69.609,89	-	177.317,05	147.004,93	30.312,12
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	312.501,42	1.500.845,62	1.813.347,04	-	3.201.807,25	3.159.774,98	42.032,27
SCIENZE GIURIDICHE	175.112,89	785.541,88	960.654,77	-	876.578,97	783.533,00	93.045,97
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	220.767,22	609.163,14	673.894,85	156.035,51	844.112,96	650.524,60	349.623,87
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	176.372,43	301.741,92	283.719,79	194.394,56	432.621,46	266.816,14	360.199,88
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	19.209,57	89.965,21	109.174,78	-	232.439,50	56.589,35	175.850,15
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	105.535,78	295.352,57	400.888,35	-	83.804,25	45.148,92	38.655,33
STORICO POLITICO INTERNAZ.	94.374,82	51.506,43	145.881,25	-	331.631,08	316.945,80	14.685,28
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	28.226,47	195.878,01	224.104,48	-	447.653,70	379.898,66	67.755,04
TOSSICOLOGIA	269.099,33	695.046,51	964.145,84	-	578.943,89	545.202,21	33.741,68
Totale Dipartimenti	9.808.223,78	21.417.173,42	27.274.770,81	3.950.626,39	35.456.644,94	31.371.362,16	8.035.909,17

Totale Generale	60.601.355,75	337.147.833,61	325.371.261,76	72.377.927,60	119.494.107,71	147.676.564,44	44.195.470,87
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------

LE AZIONI STRATEGICHE 2011

DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Le caratteristiche dell'offerta formativa

Nell'A.A. 2011-2012 l'Università degli Studi di Cagliari ha completato il processo di riforma dell'offerta formativa secondo i criteri introdotti col D.M. 270/04. Questo processo, accompagnato da una generale riorganizzazione dell'offerta formativa, ha comportato una riduzione progressiva del numero dei Corsi di studio (CdS) dell'Ateneo. Attualmente i Corsi attivi sono 84, mentre nell'A.A. 2008-2009, anno di avvio della riforma, il loro numero era superiore di 10 unità. Il decremento più rilevante è avvenuto nell'A.A. 2010-2011 (da 91 a 85 Corsi).

Disaggregando l'offerta per tipologia di corso (vedi Tabella 1), emerge che:

- la metà dei CdS attivi (42 su 84) sono Corsi di Laurea (CdL), con durata triennale;
- i Corsi di Laurea Magistrale (CdLM), di durata biennale, incidono con un peso del 43% (in valore assoluto sono 36);
- i Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico, con durata variabile dai 4 ai 6 anni, sono 6 e corrispondono al 7% dell'offerta complessiva.

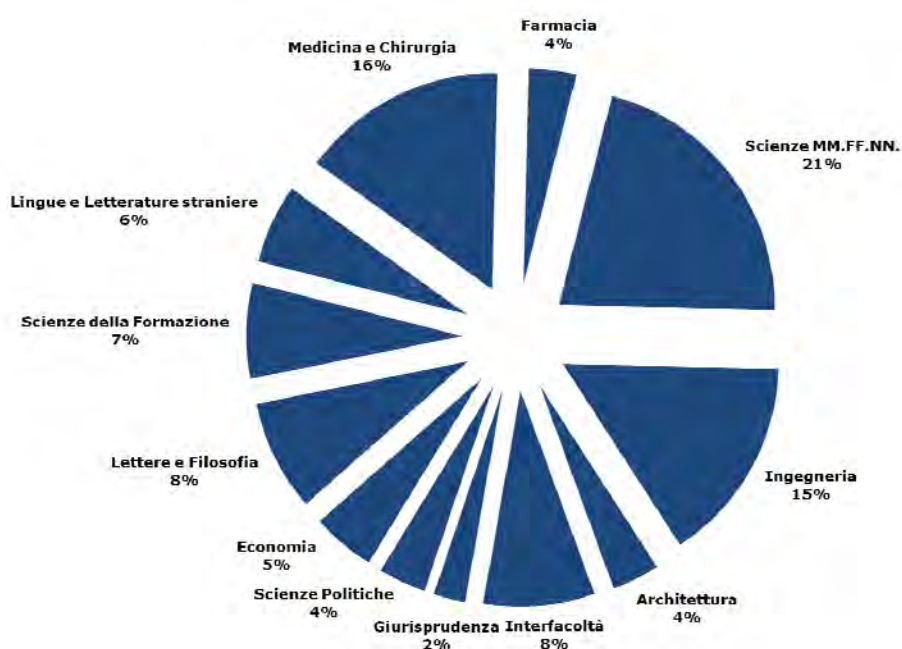
Tabella 1 – Distribuzione dei Corsi di Studio offerti dall'Ateneo di Cagliari nell'A.A. 2011-2012 per tipologia di Corsi di Studio e Facoltà (valori assoluti).

Facoltà	Corsi di Laurea	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Totale
Giurisprudenza	1	0	1	2
Scienze Politiche	1	2	0	3
Economia	3	1	0	4
Lettere e Filosofia	3	4	0	7
Scienze della Formazione	3	2	1	6
Lingue e Letterature straniere	2	3	0	5
Medicina e Chirurgia	10	1	2	13
Farmacia	1	0	2	3
Scienze MM.FF.NN.	9	9	0	18
Ingegneria	5	8	0	13
Architettura	1	2	0	3
Interfacoltà	3	4	0	7
ATENEO	42	36	6	84

Considerando i tradizionali raggruppamenti di Facoltà (vedi Tabella 1 e Figura 1), si può osservare che:

- il polo tecnico-scientifico, composto dalle Facoltà di Ingegneria, Architettura, Scienze MM.FF.NN. e Farmacia, è quello che offre il maggior numero di corsi (44% dell'offerta formativa globale), quasi la metà dei quali proposti dalla sola Facoltà di Scienze MM.FF.NN.;
- il 21% dell'offerta dell'Ateneo è rappresentata da corsi afferenti alle Facoltà dell'area umanistica (Lingue e Letterature straniere, Scienze della Formazione, Lettere e Filosofia);
- il polo economico-giuridico-sociale (composto dalle Facoltà di Giurisprudenza, Economia e Scienze Politiche) offre l'11% dei corsi;
- la Facoltà di Medicina e Chirurgia ha una incidenza, sul totale dei CdS offerti dall'Ateneo, pari al 16%;
- i CdS interfacoltà sono complessivamente 7, di cui 3 CdL e 4 CdLM, e hanno un peso sul totale pari all'8%.

Figura 2 - Distribuzione dei Corsi di Studio offerti dall'Ateneo di Cagliari nell'A.A. 2011-2012 per Facoltà (valori percentuali).



La domanda di istruzione universitaria

La domanda di istruzione universitaria può essere suddivisa in domanda di istruzione per i Corsi di studio (Corsi di Laurea, Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico e Corsi di Laurea Magistrale) e domanda di istruzione post lauream. In questo paragrafo, l'analisi avrà per oggetto esclusivamente la componente della domanda di istruzione relativa ai CdS¹.

Gli iscritti totali

Anche per l'A.A. 2011-2012 si rileva una diminuzione nella domanda di istruzione per i CdS. Il totale degli studenti iscritti presso l'Ateneo di Cagliari, riportato nella Tabella 2, è pari a 31.102 contro i 33.064 dell'anno precedente (dati al 31 gennaio), con un decremento di 1.938 unità, pari al 5% circa.

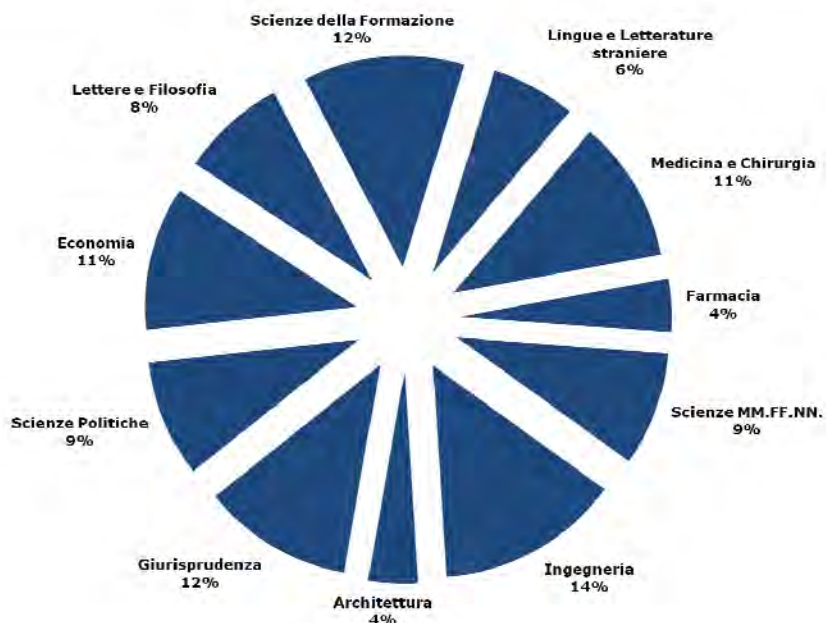
Se si escludono le Facoltà di Architettura, Farmacia e Lingue e Letterature Straniere, che per caratteristiche dimensionali sono le più piccole dell'Ateneo, gli iscritti si distribuiscono in maniera abbastanza omogenea fra le Facoltà, con valori percentuali sul totale compresi tra 8 e 12, come illustrato nella Figura 1; percentuali di iscritti più elevate si rilevano nella Facoltà di Ingegneria (4369 iscritti, corrispondenti al 14%).

Tabella 3 - Distribuzione degli iscritti totali ai CdS per Anno Accademico e Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012.

Facoltà	A.A. 2008-2009	A.A. 2009-2010	A.A. 2010-2011	A.A. 2011-2012
Giurisprudenza	3.910	3.943	3.794	3.579
Scienze Politiche	3.581	3.302	3.038	2.788
Economia	3.514	3.524	3.487	3.428
Lettere e Filosofia	3.350	3.076	2.868	2.508
Scienze della Formazione	4.879	4.627	4.278	3.856
Lingue e Letterature straniere	1.957	1.972	2.002	2.007
Medicina e Chirurgia	2.970	3.193	3.406	3.394
Farmacia	1.375	1.330	1.248	1.274
Scienze MMFFNN	3.550	3.207	2.980	2.721
Ingegneria	5.200	5.085	4.742	4.369
Architettura	1.012	1.180	1.221	1.178
ATENEO	35.298	34.439	33.064	31.102

Figura 1 - Distribuzione degli iscritti totali ai CdS nell'A.A. 2011-2012 per Facoltà (valori percentuali).

¹ I dati sugli studenti riportati in questa sezione sono un estratto delle rilevazioni MiUR sugli studenti universitari al 31 gennaio di ogni anno.



Gli immatricolati e gli iscritti al primo anno

Gli **immatricolati**, secondo la definizione dell'Ufficio per la Statistica del MIUR, sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè gli studenti che entrano in contatto con l'Università per la prima volta nella loro vita dopo il percorso di studi nelle scuole superiori.

Gli **iscritti al primo anno**, invece, sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere precedenti.

Nella Tabella 3 sono riportate le distribuzioni degli immatricolati ed iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea e dei Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico negli ultimi tre Anni Accademici (2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012).

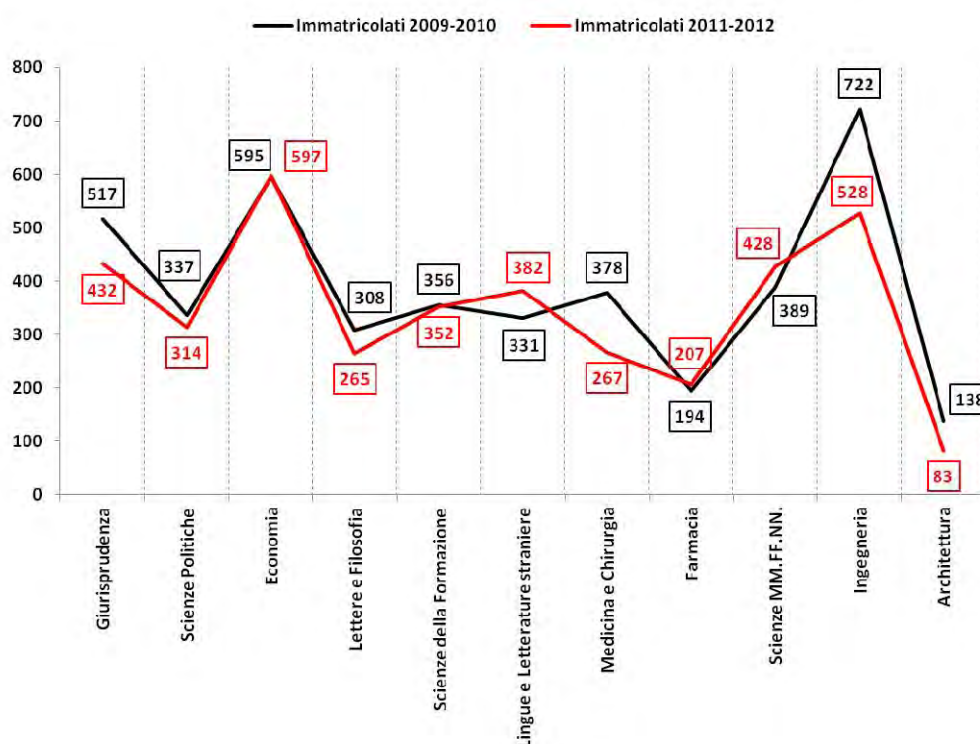
Tabella 4 - Distribuzione degli immatricolati ed iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea e Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico per Anno Accademico e per Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012.

Facoltà	A.A. 2009-2010		A.A. 2010-2011		A.A. 2011-2012	
	Immatricolati	Iscritti 1° anno	Immatricolati	Iscritti 1° anno	Immatricolati	Iscritti 1° anno
Giurisprudenza	517	655	446	553	432	528
Scienze Politiche	337	514	287	472	314	472
Economia	595	725	542	690	597	734
Lettere e Filosofia	308	414	222	342	265	382
Scienze della Formazione	356	633	314	536	352	563
Lingue e Letterature straniere	331	449	331	445	382	485
Medicina e Chirurgia	378	670	345	696	267	581
Farmacia	194	247	158	189	207	257
Scienze MMFFNN	389	494	429	527	428	530
Ingegneria	722	857	598	693	528	572
Architettura	138	196	101	117	83	118
ATENEIO	4.265	5.854	3.773	5.260	3.855	5.222

Il numero di immatricolazioni manifesta un trend negativo nei primi due anni accademici del periodo considerato: si passa da 4.265 studenti immatricolatisi nell'A.A. 2009/2010 ai 3.773 nell'A.A. successivo, valore che subisce un moderato incremento a 3.855 unità nell'A.A. 2011-2012.

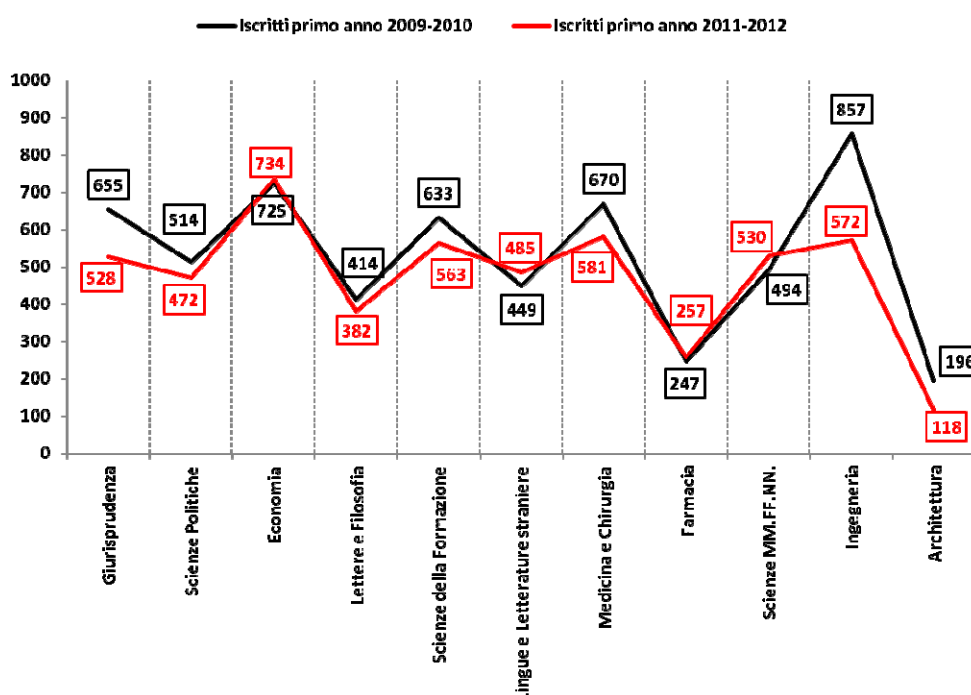
I Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale a ciclo unico attivati presso le Facoltà di Economia, Ingegneria e Giurisprudenza attirano un elevato numero di studenti che accedono per la prima volta all'Università (Figura 3a). Tuttavia, mentre le immatricolazioni relative ai Corsi della Facoltà di Economia si mantengono nel periodo considerato di poco inferiori alla soglia di 600, con un calo moderato pari a 50 unità nell'A.A. 2010-2011, quelle ai CdL e ai CdLM a ciclo unico delle Facoltà di Giurisprudenza e di Ingegneria sono in diminuzione. Fanno eccezione, manifestando un aumento del numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a corsi di studio universitari, Lingue e Letterature straniere, Farmacia e Scienze MM.FF.NN.

Figura 3a – Distribuzione degli immatricolati ai Corsi di Laurea e ai Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico per Anno Accademico e per Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2009-2010 e 2011-2012.



Se si considera il numero degli iscritti al primo anno, nell'A.A. 2010-2011 il calo complessivo è evidente: si passa da 5.854 iscritti nell'A.A. 2009-2010 a 5.260, valore in lieve ulteriore diminuzione nell'A.A. 2011-2012 (5.222). Il numero maggiore di iscrizioni al primo anno si rileva per i CdL e CdLM a ciclo unico attivi presso la Facoltà di Economia (734), a seguire quelli di Medicina e Chirurgia (581), Ingegneria (572) e Scienze della Formazione (563) [Figura 3b].

Figura 3b - Distribuzione degli iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea e dei Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico per Anno Accademico e per Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2009-2010 e 2011-2012.

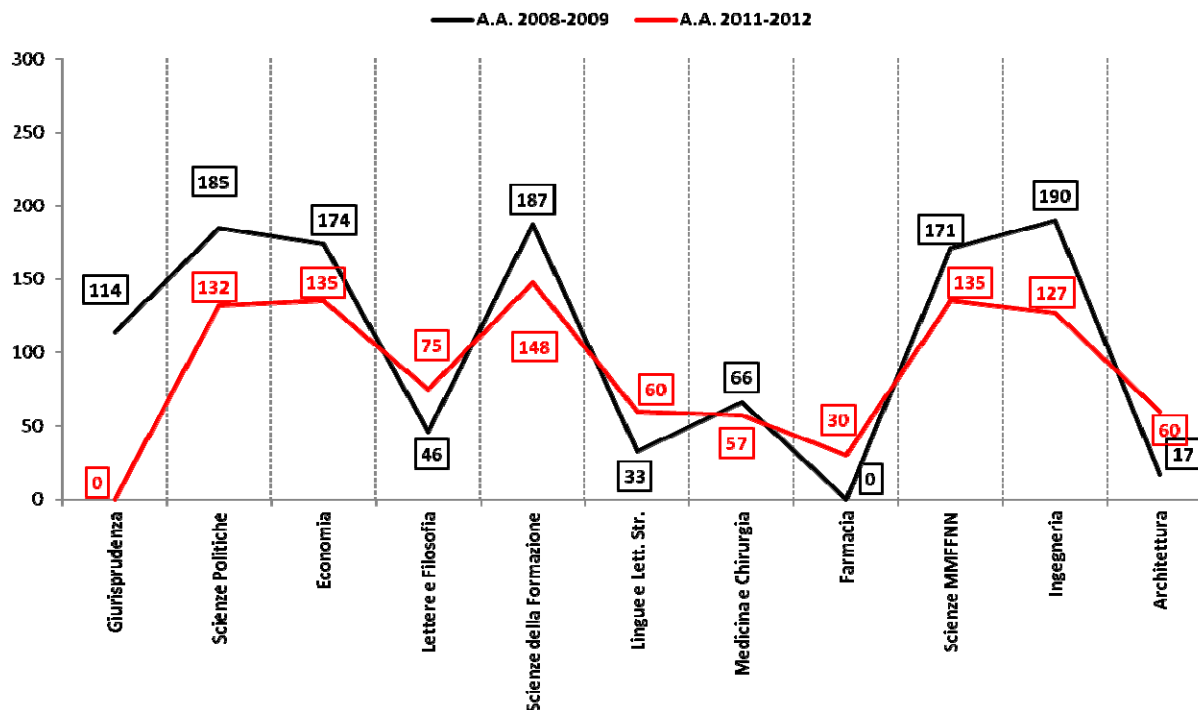


L'andamento delle immatricolazioni e, più in generale, delle iscrizioni al primo anno non può fornire informazioni sulla attrattività dei Corsi, dato che la presenza di corsi ad accesso programmato limita il numero delle iscrizioni.

Tabella 4 - Distribuzione degli iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea Magistrale per Anno Accademico e per Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012.

Facoltà	A.A. 2008-2009	A.A. 2009-2010	A.A. 2010-2011	A.A. 2011-2012
Giurisprudenza	114	—	—	—
Scienze Politiche	185	183	195	132
Economia	174	156	163	135
Lettere e Filosofia	46	73	139	75
Scienze della Formazione	187	161	167	148
Lingue e Letterature straniere	33	68	74	60
Medicina e Chirurgia	66	44	56	57
Farmacia	—	—	—	30
Scienze MMFFNN	171	183	165	135
Ingegneria	190	208	192	127
Architettura	17	36	64	60
ATENEIO	1.183	1.112	1.215	959

Figura 4 - Distribuzione degli iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea Magistrale per Anno Accademico e per Facoltà (valori assoluti al 31 gennaio). Anni Accademici 2008-2009 e 2011-2012.



Se si considerano gli iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea Magistrale, nell'A.A. 2011-2012 si rileva una diminuzione, rispetto all'A.A. 2008-2009, pari a 224 unità.

La Tabella 5 riporta la sintesi delle iscrizioni negli ultimi quattro anni accademici; sono rappresentate le serie storiche degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno dei Corsi di Laurea Magistrale, degli iscritti al primo anno dei Corsi di laurea e dei Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico e degli immatricolati.

Tabella 5 - Distribuzione degli immatricolati, iscritti al primo anno ed iscritti totali ai Corsi di Studio dell'Ateneo negli Anni Accademici 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012 (valori assoluti e tassi di variazione percentuale al 31 gennaio).

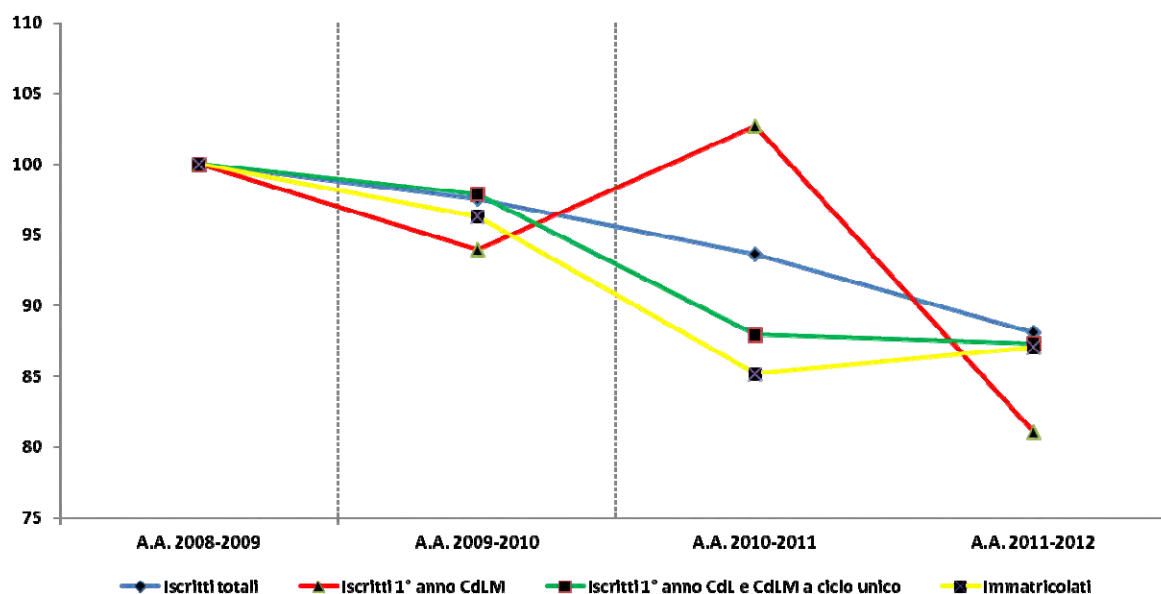
Anni Accademici	Iscritti totali	Iscritti 1° anno CdLS e CdLM	Iscritti 1° anno CdL e CdLM a ciclo unico	Immatricolati
2008-2009	35.298	1.183	5.980	4.428
2009-2010	34.439	1.112	5.854	4.265
2010-2011	33.064	1.215	5.260	3.773
2011-2012	31.102	959	5.222	3.855
Media triennio precedente	34.267	1.170	5.698	4.155
Variazione % rispetto alla media	-9,24	-18,03	-8,35	-7,22
Variazione anno precedente	-1.962	-256	-38	82
Variazione % anno precedente	-5,93	-21,07	-0,72	2,17

Come già rimarcato, nel periodo considerato tutti gli indicatori considerati, ad eccezione delle immatricolazioni, manifestano un trend negativo. Nell'A.A. 2011-2012 si registrano, rispetto all'anno precedente, valori inferiori sintetizzabili come segue:

- le iscrizioni totali diminuiscono di 1.962 unità (-5,93% rispetto all'anno precedente);
- gli iscritti al primo anno dei CdLS e CdLM diminuiscono di 256 unità (- 21,07%);
- gli iscritti al primo anno dei CdL e dei CdLM restano sostanzialmente invariati, con un lieve decremento (38 unità, pari a una variazione percentuale negativa del 0,72%);
- il numero degli immatricolati aumenta in modo moderato, grazie a un incremento di 82 unità (+2,17%).²

Per meglio apprezzare le differenze ed annullare la scala di misura è possibile rappresentare la serie storica attraverso dei numeri indice (base A.A. 2008-2009 = 100) [vedi Figura 5]. In tal modo, si può osservare che la diminuzione degli studenti nell'A.A. 2011-2012 è più rilevante, anche a causa della ristrutturazione dell'offerta formativa, tra gli iscritti al primo anno dei CdLM (il valore dell'indice è pari a 81). Gli iscritti al primo anno dei CdL e dei CdLM a ciclo unico e gli iscritti totali diminuiscono progressivamente nel periodo considerato (il valore dell'indice è rispettivamente pari a 87 e 88). Infine, le immatricolazioni, dopo un trend negativo costante fino all'A.A. 2010-2011, nell'ultimo anno riprendono a crescere (con conseguente aumento del numero indice da 85 a 87), anche grazie alla efficacia delle strategie di orientamento in ingresso dell'Ateneo.

Figura 2 - Numeri indice degli iscritti totali al 1° anno, iscritti ai CdL e ai CdLM a ciclo unico, iscritti ai CdLS/CdLM ed immatricolati. Anni Accademici 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011 e 2011-2012 (base A.A. 2008-2009=100).



² Queste variazioni percentuali sono ricavate da dati rilevati al 31 gennaio di ogni anno. Le variazioni percentuali a fine anno accademico sono invece soggette ai mutamenti nella consistenza degli studenti che avvengono in corso d'anno.

I crediti acquisiti³

Un indicatore di processo che fornisce utili informazioni sulla produttività degli studenti è la media dei crediti acquisiti (calcolata su studenti che hanno acquisito almeno un CFU) e rilevati per anno solare⁴. Gli studenti iscritti nell'A.A.2010-2011 hanno acquisito nell'anno solare 2011 mediamente 31,5 crediti; i valori medi rilevati per tipologia di Corso sono sintetizzabili come segue:

- CdL: 30,2 cfu;
- CdLM: 33 cfu;
- CdLM a ciclo unico: 34,9 cfu.

Disaggregando i dati per Facoltà, emerge che i valori medi rilevati per tutte le tipologie di CdS attivi presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia sono superiori a 40. Buone *performance* nella progressione negli studi mostrano anche gli studenti iscritti ai CdLM delle Facoltà di Scienze MM.FF.NN. (43,7 cfu) e, in misura inferiore, di Architettura ed Economia (oltre 37 cfu): tra i CdLM a ciclo unico, risulta apprezzabile il dato della Facoltà di Architettura (38,6 cfu).

All'opposto, valori mediamente più bassi caratterizzano gli studenti iscritti ai CdL della Facoltà di Ingegneria (22 cfu).

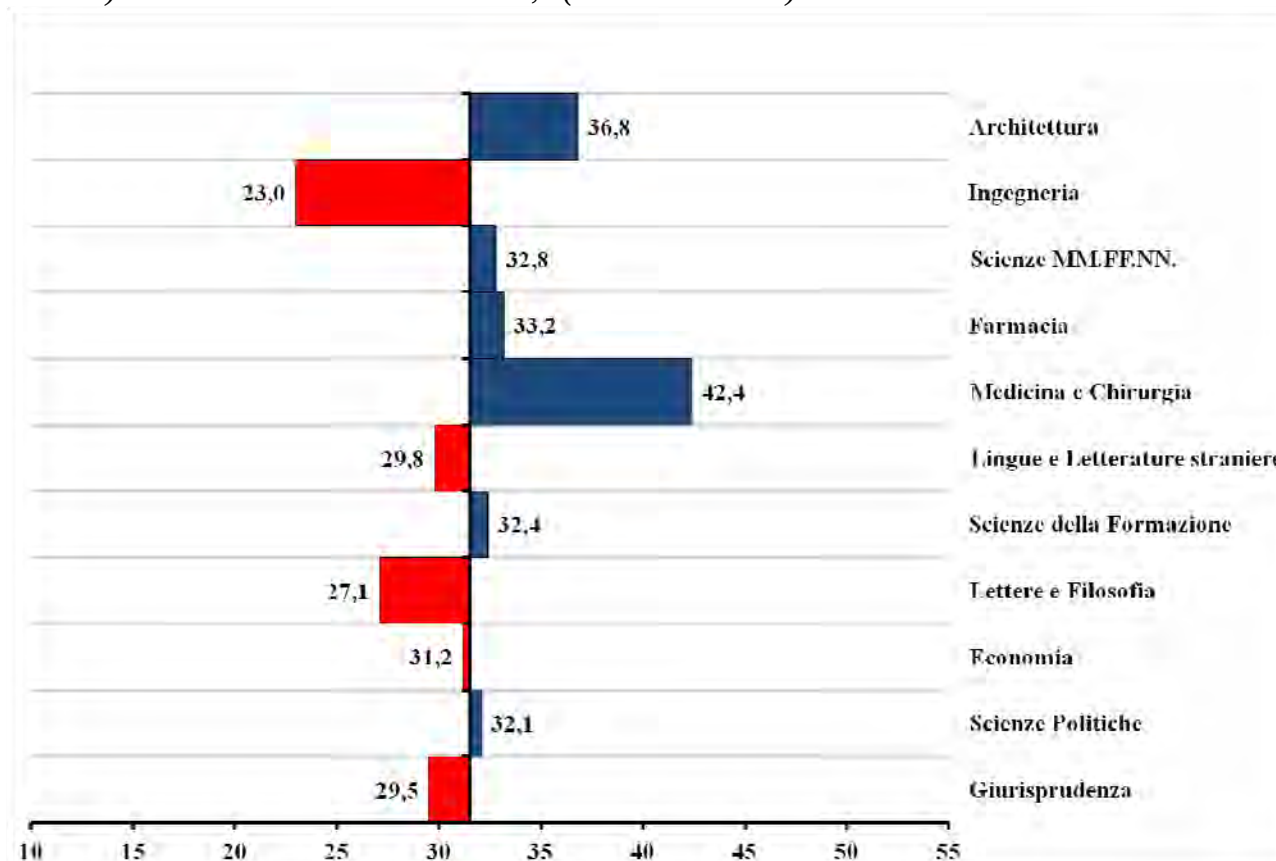
Tabella 5 – *Distribuzione dei Crediti Formativi Universitari (CFU) acquisiti mediamente nell'anno solare 2011 dagli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 per Facoltà e tipologia di CdS di appartenenza (valori medi assoluti).*

Facoltà	Corsi di Laurea	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Media per Facoltà
Giurisprudenza	21,8	28,3	31,2	29,5
Scienze Politiche	32,5	30,5	—	32,1
Economia	30,0	37,3	—	31,2
Lettere e Filosofia	25,9	32,1	—	27,1
Scienze della Formazione	32,4	32,3	—	32,4
Lingue e Letterature straniere	29,2	34,1	—	29,8
Medicina e Chirurgia	43,0	40,3	41,8	42,4
Farmacia	26,4	—	34,7	33,2
Scienze MMFFNN	30,3	43,7	—	32,8
Ingegneria	22,0	25,7	24,2	23,0
Architettura	35,6	37,8	38,6	36,8
ATENE0	30,2	33,0	34,9	31,5

³ I dati utilizzati per gli indicatori riguardanti i crediti sono gli stessi utilizzati per la rilevazione sull'istruzione universitaria 2011 con scadenza 20 aprile e sono stati estratti dalla banca dati ESSE3 in data 10/04/2012.

⁴ In generale, gli indicatori di processo consentono di verificare se e in quale misura le attività programmate sono state effettivamente realizzate. In ambito universitario sono definiti indicatori di processo tutte le misure che sintetizzano il percorso dello studente verso il conseguimento del titolo.

Figura 3 – Distribuzione dei Crediti Formativi Universitari (CFU) acquisiti mediamente nell'anno solare 2011 dagli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 per Facoltà di appartenenza (valori medi assoluti). Valore medio dell'Ateneo = 31,5 (intersezione assi).

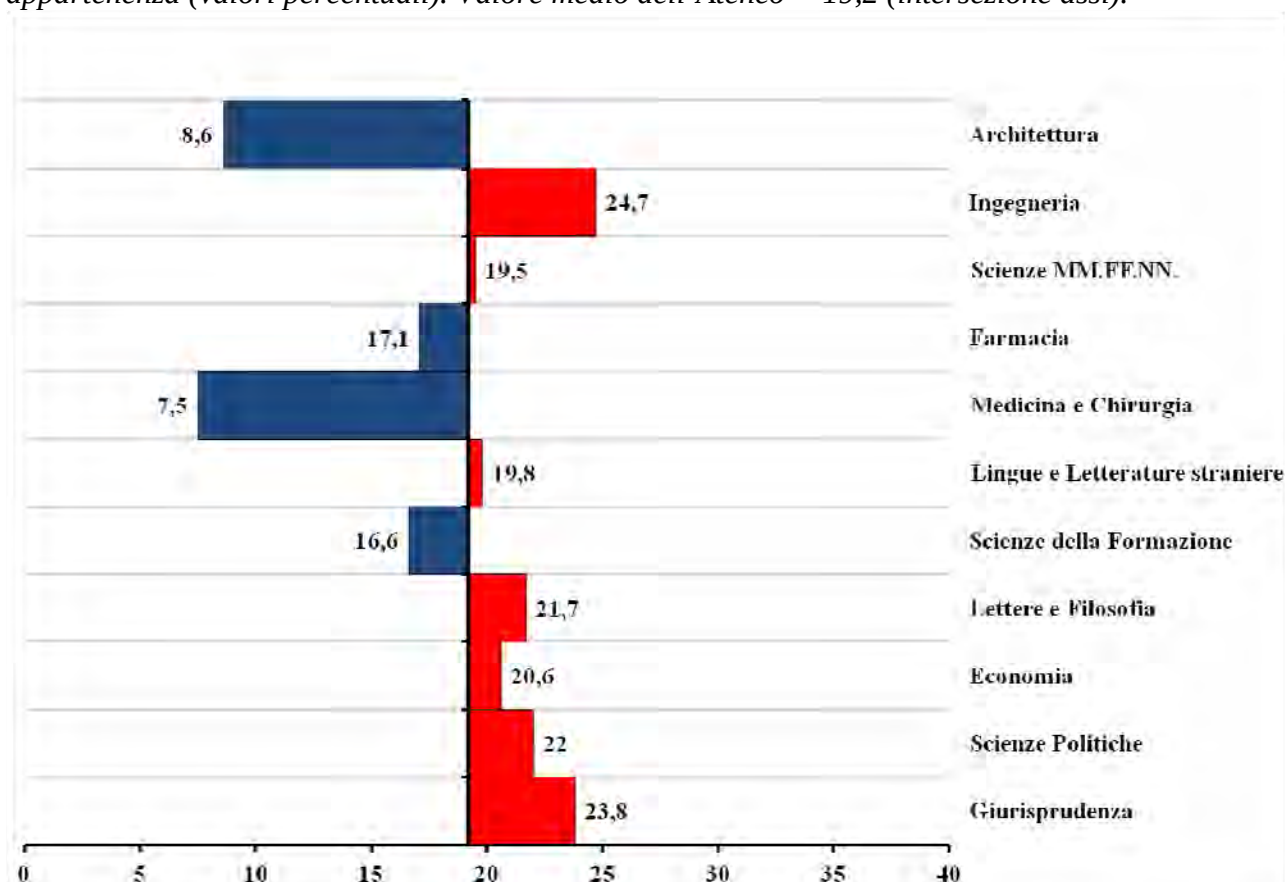


Nella Tabella 7 sono riportate le percentuali di studenti inattivi per Facoltà e a livello di Ateneo. Vengono definiti "inattivi" coloro che, pur essendo iscritti per un dato anno accademico, non hanno acquisito nessun credito nell'anno solare successivo. Quasi il 20% degli studenti iscritti nell'A.A. 2010/2011 non ha acquisito crediti nell'anno solare 2011. A livello di Facoltà, i valori di inattività più bassi sono associati alle Facoltà di Medicina e Chirurgia (7,5%) e Architettura (8,6%), mentre si registrano valori mediamente più alti rispetto al dato medio generale per i CdS attivi presso le Facoltà di Ingegneria (24,7%) e Giurisprudenza (23,8%).

Tabella 6 - Distribuzione degli studenti inattivi iscritti nell'A.A. 2010-2011 per Facoltà e tipologia di CdS di appartenenza (valori percentuali).

Facoltà	Corsi di Laurea	Corsi di Laurea Magistrale	Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico	Media per Facoltà
Giurisprudenza	43,1	10,2	18,8	23,8
Scienze Politiche	23,0	18,2	—	22,0
Economia	22,1	12,7	—	20,6
Lettere e Filosofia	24,5	7,6	—	21,7
Scienze della Formazione	18,1	10,8	—	16,6
Lingue e Letterature straniere	20,7	12,3	—	19,8
Medicina e Chirurgia	7,2	11,8	7,3	7,5
Farmacia	27,0	—	14,5	17,1
Scienze MMFFNN	21,6	9,1	—	19,5
Ingegneria	26,8	15,6	27,2	24,7
Architettura	10,0	9,7	5,4	8,6
ATNEO	21,7	12,7	14,6	19,2

Figura 4 – Distribuzione degli studenti inattivi iscritti nell'A.A. 2010-2011 per Facoltà di appartenenza (valori percentuali). Valore medio dell'Ateneo = 19,2 (intersezione assi).



Gli abbandoni

Il **tasso di abbandono** è un indicatore di processo utile per capire l'andamento di alcune politiche dell'Ateneo. Con il termine “abbandono” generalmente si fa riferimento sia a una rinuncia formale al proseguimento degli studi sia a una mancata iscrizione all'anno successivo.

Esistono poi altri due atti formali che possono essere assimilati all'abbandono, quando l'unità di riferimento è il CdS: trasferimento ad altra Facoltà o CdS del medesimo Ateneo (cosiddetti “passaggi”) e trasferimento ad altro Ateneo. Si definiscono “abbandoni lordi” l'insieme delle quattro categorie menzionate.

Il fenomeno dell'abbandono è particolarmente rilevante nel passaggio dal primo al secondo anno di corso, per cui l'analisi si concentrerà esclusivamente sulle mancate iscrizioni all'anno successivo da parte degli studenti iscritti al primo anno.

La Tabella 8 riporta la percentuale delle mancate iscrizioni (abbandoni lordi) nello stesso CdS nell'A.A. 2011-2012 da parte degli studenti iscritti al 1° anno nell'A.A. 2010-2011, nonché gli abbandoni nell'A.A. 2010-2011 da parte degli studenti iscritti al 1° anno nell'A.A. 2009-2010⁵.

E' stata calcolata anche la percentuale degli studenti che, pur non avendo rinnovato l'iscrizione nel corso di studi di provenienza, si sono iscritti ad altro CdS (presentando una istanza formale di passaggio oppure presentando una rinuncia agli studi e una successiva domanda di iscrizione al primo anno in un altro corso).

I dati mostrano che, a livello di Ateneo, nei CdL e CdLM a ciclo unico il tasso di abbandono medio al primo anno per gli iscritti nell'A.A. 2010-2011 raggiunge il 27,55% (contro il 28,03% nell'A.A. 2009-2010), mentre per i CdLM il tasso di abbandono medio è pari all'11,83% (in calo di oltre mezzo punto rispetto al dato rilevato per la coorte precedente). La diminuzione rilevata nei tassi di abbandono rappresenta un risultato incoraggiante, sicuramente favorito dalle azioni di orientamento in ingresso e in itinere, dai corsi di riallineamento e dalle attività di tutorato didattico per gli insegnamenti del primo anno.

⁵ Il calcolo del tasso di abbandono è stato effettuato utilizzando le rilevazioni al 31 gennaio. Queste rilevazioni, rispetto a quelle effettuate a fine anno accademico, forniscono una stima più attendibile degli studenti che iniziano un percorso di studi e tengono conto anche delle rinunce, trasferimenti e passaggi che avvengono nel corso dell'anno.

Tabella 7 - Distribuzione dei tassi di abbandono (e dei passaggi di corso al primo anno) tra il primo e il secondo anno per gli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 e nell'A.A. 2009-2010 per Facoltà e tipologia di corso di appartenenza (valori percentuali).

Facoltà		CdL e CdLM a ciclo unico		CdLM		Media Facoltà	
		Abbandoni	di cui passaggi	Abbandoni	di cui passaggi	Abbandoni	di cui passaggi
Giurisprudenza	A.A. 2010-2011	27,57	9,42	0,01	—	27,57	9,42
	A.A. 2009-2010	34,35	12,52	—	—	34,35	12,52
Scienze Politiche	A.A. 2010-2011	25,45	2,83	18,40	1,84	23,71	2,58
	A.A. 2009-2010	28,21	4,86	18,58	1,64	25,68	4,02
Economia	A.A. 2010-2011	31,05	7,93	14,29	1,50	28,47	6,94
	A.A. 2009-2010	31,17	8,00	9,62	0,64	27,36	6,70
Lettere e Filosofia	A.A. 2010-2011	33,24	7,48	4,07	0,81	25,83	5,79
	A.A. 2009-2010	34,06	8,21	13,70	1,37	31,01	7,19
Scienze della Formazione	A.A. 2010-2011	23,67	2,75	9,70	0,00	20,91	2,21
	A.A. 2009-2010	28,44	4,74	9,94	0,00	24,69	3,78
Lingue e Letterature straniere	A.A. 2010-2011	31,35	5,30	19,05	0,00	29,84	4,65
	A.A. 2009-2010	26,95	6,46	20,59	2,94	26,11	6,00
Medicina e Chirurgia	A.A. 2010-2011	8,23	3,77	10,71	0,00	8,41	3,49
	A.A. 2009-2010	8,36	2,99	11,36	2,27	8,54	2,94
Farmacia	A.A. 2010-2011	40,18	24,66	0,01	—	40,18	24,66
	A.A. 2009-2010	30,36	21,46	—	—	30,36	21,46
Scienze MM.FF.NN.	A.A. 2010-2011	37,06	17,83	10,07	0,00	31,48	14,15
	A.A. 2009-2010	35,02	15,59	5,46	0,55	27,03	11,52
Ingegneria	A.A. 2010-2011	32,97	12,84	8,70	0,00	28,63	10,54
	A.A. 2009-2010	31,97	13,07	12,98	1,44	28,26	10,80
Architettura	A.A. 2010-2011	14,41	3,39	17,07	4,88	15,09	3,77
	A.A. 2009-2010	12,76	0,51	19,44	0,00	13,79	0,43
Ateneo	A.A. 2010-2011	27,55	8,58	11,83	0,78	25,10	7,37
	A.A. 2009-2010	28,03	8,90	12,41	1,08	25,54	7,65

Figura 8 - Distribuzione per Facoltà di appartenenza dei tassi di abbandono tra il primo e il secondo anno degli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 al primo anno dei CdL e dei CdLM a ciclo unico (valori percentuali). Valore medio dell'Ateneo = 27,55 (intersezione assi).

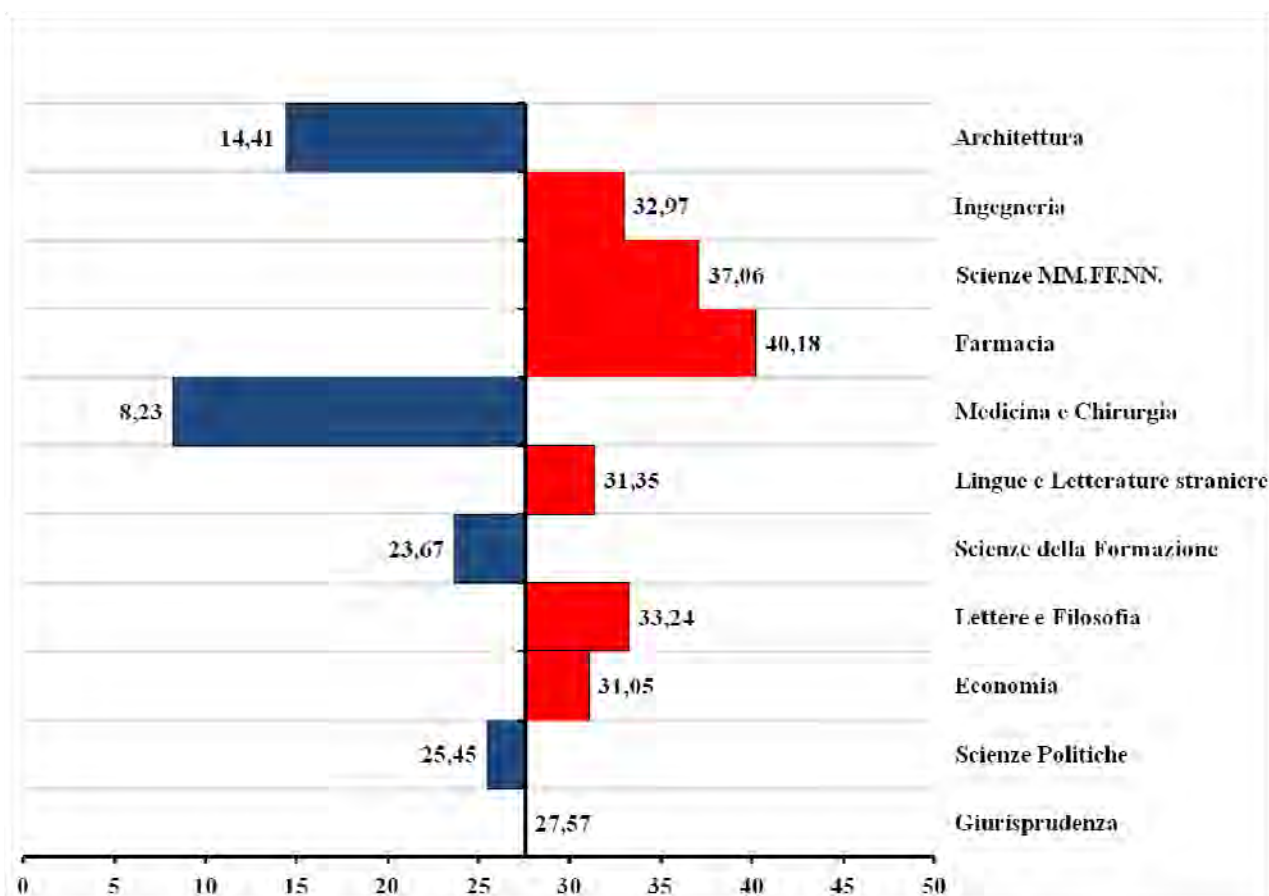
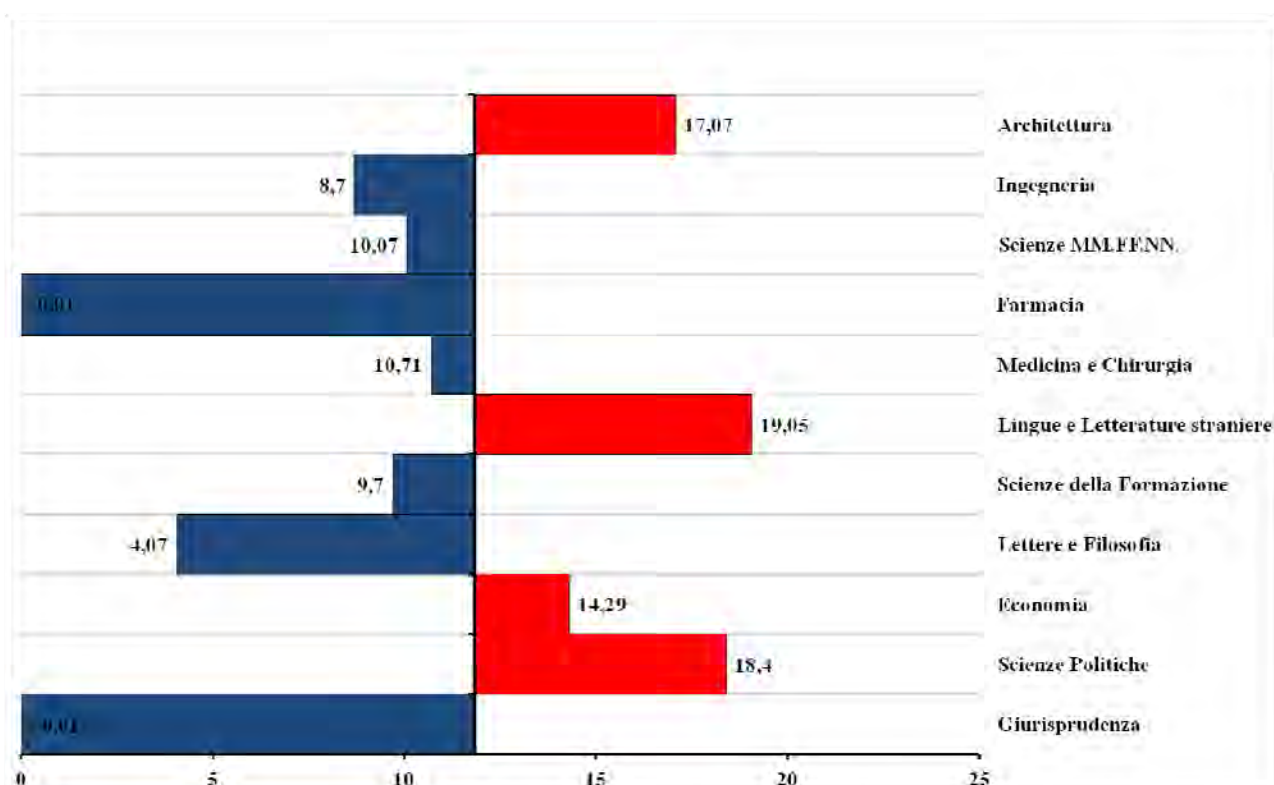


Figura 9 - Distribuzione per Facoltà di appartenenza dei tassi di abbandono tra il primo e il secondo anno degli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 al primo anno dei CdLM (valori percentuali). Valore medio dell'Ateneo = 11,83 (intersezione assi).



La contribuzione studentesca

Nella rilevazione MIUR sulla contribuzione studentesca per l'anno 2011 vengono richiesti i dati relativi agli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011, alla data del 31/12/2011, precisando che “per iscritti si intendono gli studenti che alla data del 31/12/2011 risultano in regola con tutti i pagamenti relativi alle tasse e contributi di iscrizione”, ossia risultano aver pagato tutte le rate. Sono stati quindi conteggiati gli studenti iscritti che hanno pagato regolarmente tutte le tasse nell'A.A. 2010-2011.

Nella Tabella 9 per ogni classe di importo delle tasse e dei contributi, espressi in euro, è indicato il numero di studenti che hanno pagato una quota di tasse e contributi compresa nella classe, come previsto dal bando di Ateneo. Tale quota è considerata al netto della tassa regionale per il DSU (Diritto allo Studio Universitario), dell'imposta di bollo e di eventuali more, ma è comprensiva anche di eventuali altre voci che compongono la quota complessiva di iscrizione (ad esempio, le assicurazioni). La distribuzione, inoltre, tiene conto delle somme realmente dovute dallo studente: in particolare, lo studente è inserito nella classe di contribuzione relativa alla quota di iscrizione che gli compete, al netto di eventuali esoneri totali o parziali.

In media gli studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 hanno pagato 630 euro di tasse e contributi.

Tabella 9 – *Distribuzione della contribuzione studentesca da parte studenti iscritti nell'A.A. 2010-2011 (esclusi gli esonerati) per fascia di contribuzione espressa in euro (valori assoluti).*

Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti	Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti
da 100,01 a 200,00	103	da 1.200,01 a 1.300,00	228
da 200,01 a 300,00	2.895	da 1.300,01 a 1.400,00	168
da 300,01 a 400,00	4.873	da 1.400,01 a 1.500,00	133
da 400,01 a 500,00	7.409	da 1.500,01 a 1.600,00	107
da 500,01 a 600,00	2.806	da 1.600,01 a 1.700,00	79
da 600,01 a 700,00	1.580	da 1.700,01 a 1.800,00	56
da 700,01 a 800,00	1.314	da 1.800,01 a 1.900,00	59
da 800,01 a 900,00	905	da 1.900,01 a 2.000,00	43
da 900,01 a 1.000,00	563	da 2.000,01 a 2.500,00	401
da 1.000,01 a 1.100,00	430	da 2.500,01 a 3.000,00	691
da 1.100,01 a 1.200,00	314	da 3.000,01 a 4.000,00	178

I titoli conseguiti

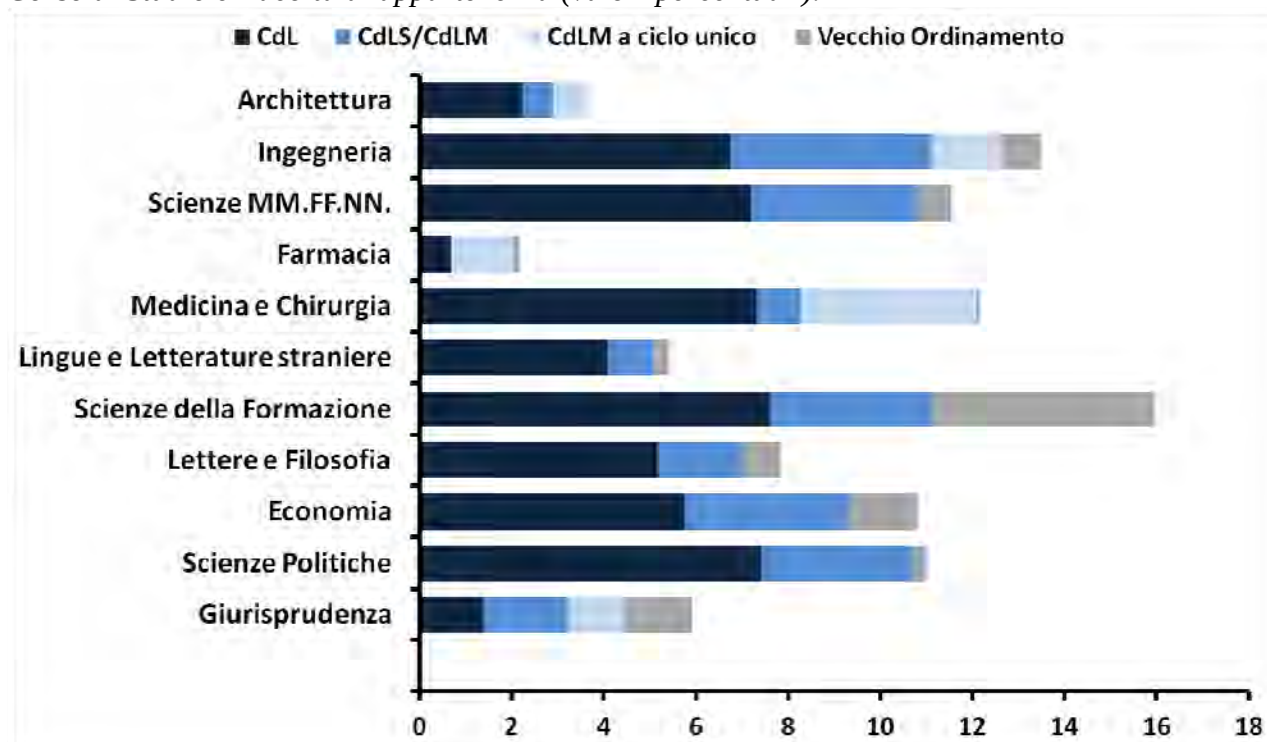
Nel corso dell'anno 2011 4.410 studenti hanno conseguito un titolo universitario presso l'Ateneo di Cagliari. La Tabella 10 riporta il numero degli studenti che hanno concluso gli studi, distribuiti per tipologia di Corso di Studio e per Facoltà di appartenenza.

Tabella 10 – *Distribuzione dei titoli di studio conseguiti nell'anno solare 2011 per tipologia di Corso di Studio e Facoltà di appartenenza (valori assoluti e valori percentuali sul totale).*

Facoltà	CdL		CdLS / CdLM		CdLM a ciclo unico		Vecchio Ordinamento		Totale	
	n.	%	n.	%	n.	%	n.	%	n.	%
Giurisprudenza	61	1,4	81	1,8	54	1,2	65	1,5	261	5,9
Scienze Politiche	327	7,4	145	3,3	0	0,0	13	0,3	485	11,0
Economia	254	5,8	156	3,5	0	0,0	67	1,5	477	10,8
Lettere e Filosofia	228	5,2	81	1,8	0	0,0	37	0,8	346	7,8
Scienze della Formazione	335	7,6	156	3,5	0	0,0	213	4,8	704	16,0
Lingue e Letterature straniere	180	4,1	43	1,0	0	0,0	16	0,4	239	5,4
Medicina e Chirurgia	323	7,3	42	1,0	168	3,8	4	0,1	537	12,2
Farmacia	30	0,7	0	0,0	61	1,4	5	0,1	96	2,2
Scienze MMFFNN	317	7,2	160	3,6	0	0,0	32	0,7	509	11,5
Ingegneria	297	6,7	193	4,4	68	1,5	37	0,8	595	13,5
Architettura	98	2,2	30	0,7	33	0,7	0	0,0	161	3,7
ATENE0	2.450	55,6	1.087	24,6	384	8,7	489	11,1	4.410	100,0

La Facoltà presso la quale si sono laureati più studenti è Scienze della Formazione (16% di laureati sul totale), a seguire la Facoltà di Ingegneria (13,5%). La metà dei laureati nel 2011 ha completato il percorso formativo triennale di un Corso di Laurea (55,6%), mentre la Laurea specialista/magistrale è stata conseguita dal 24,6% dei soggetti e la Laurea magistrale a ciclo unico da quasi il 9%. I laureati del vecchio ordinamento sono 409 (ovvero circa l'11%).

Figura 10 - Distribuzione dei titoli di studio conseguiti nell'anno solare 2011 per tipologia di Corso di Studio e Facoltà di appartenenza (valori percentuali).



Nel periodo 2008-2011, a fronte di un andamento di laureati costante nei primi tre anni, si registra un incremento medio dell' 8% circa nel 2011 (vedi Tabella 11). Risulta evidente la progressiva diminuzione dei titoli conseguiti nei Corsi di Laurea del Vecchio Ordinamento, che nel 2011 registrano un nuovo incremento (pari al 15% rispetto al dato rilevato nel 2010), presumibilmente grazie alla efficacia delle politiche attivate dall'Ateneo (ad esempio, corsi intensivi di recupero). L'andamento delle Lauree conseguite nei CdS post-riforma si caratterizza, invece, per un trend positivo in tutte le tipologie di Corso.

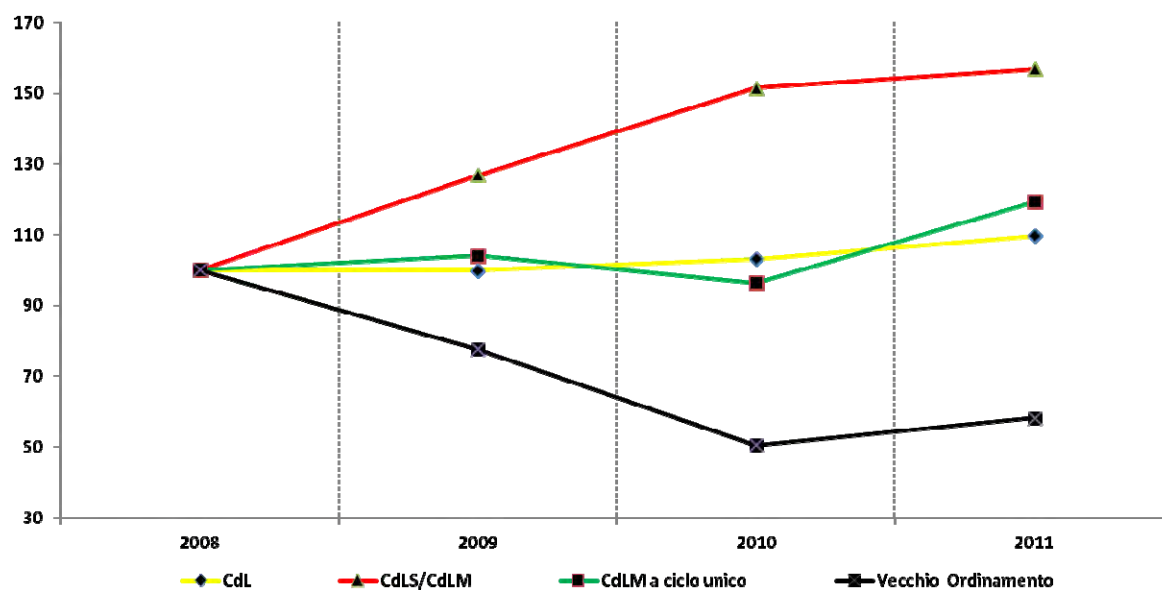
Tabella 11 - Distribuzione dei titoli di studio conseguiti nel quadriennio 2008-2011 per tipologia di Corso di Studio (valori assoluti e tassi di variazione percentuale).

Anno solare	CdL	CdLS/CdLM	CdLM a ciclo unico	Vecchio Ordinamento	Totale
2008	2.234	693	322	841	4.090
2009	2.231	879	335	652	4.097
2010	2.302	1.050	310	424	4.086
2011	2.450	1.087	384	489	4.410

Media triennio precedente	2.256	874	322	639	4.091
Variazione % rispetto alla media	8,62	24,37	19,13	-23,47	7,8

Variazione anno precedente	148	37	74	65	324
Variazione % anno precedente	6,43	3,52	23,87	15,33	7,93

Figura 11 - Numeri indice dei titoli di studio conseguiti nel quadriennio 2008-2011 per tipologia di Corso di Studio (base anno 2008=100).

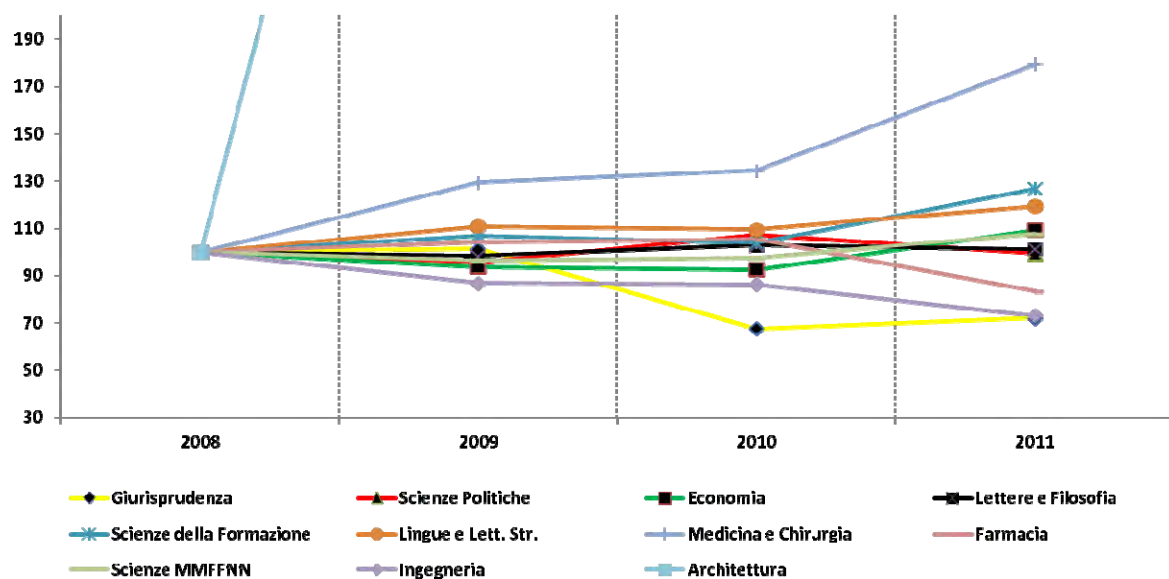


Nella Tabella 12 è riportata la serie storica dei titoli conseguiti per Facoltà (nel periodo 2008-2011). Per le Facoltà di Ingegneria, Giurisprudenza e Farmacia si rileva nel 2011, rispetto al triennio precedente, una diminuzione rilevante del numero dei laureati (-20% circa), mentre la Facoltà di Medicina registra un incremento del 48%. Non si possono commentare i dati rilevati per la Facoltà di Architettura, in quanto Facoltà di nuova istituzione e i primi titoli sono stati rilasciati nel 2008.

Tabella 12 - Distribuzione dei titoli di studio conseguiti per anno solare e per Facoltà di appartenenza (valori assoluti e tassi di variazione percentuale).

Facoltà	2008	2009	2010	2011	Variazione % 2011 rispetto alla media del triennio 2008-2010
Giurisprudenza	362	367	245	261	-19,6
Scienze Politiche	488	466	523	485	-1,5
Economia	436	409	404	477	14,6
Lettere e Filosofia	342	336	352	346	0,8
Scienze della Formazione	555	594	577	704	22,4
Lingue e Letterature straniere	200	222	219	239	11,9
Medicina e Chirurgia	299	387	402	537	48,1
Farmacia	115	120	121	96	-19,1
Scienze MMFFNN	473	455	461	509	9,9
Ingegneria	814	708	703	595	-19,8
Architettura	6	33	79	161	309,3
ATENEIO	4.090	4.097	4.086	4.410	7,8

Figura 12 - Numeri indice dei titoli di studio conseguiti nel quadriennio 2008-2011 per Facoltà (base anno 2008=100).



Nell'ambito dei servizi caratterizzanti la missione della Direzione, si rappresentano attività e risultati 2011 connessi ai programmi e finanziamenti a livello nazionale, regionale e di ateneo concernenti:

- Attrazione di risorse finanziarie
- Potenziamento di infrastrutture
- Valorizzazione dei risultati e supporto alla *terza missione*
- Investimenti in capitale umano per la ricerca
- Servizi di *Placement*

Essendo state confermate le scelte strategiche dell'ateneo sulle azioni di rafforzamento delle performance incidenti sugli indicatori utilizzati per l'attribuzione del FFO agli atenei ed il mantenimento dell'equilibrio di bilancio, nel corso dell'anno è stato avviato un filone di approfondimento sugli **indicatori di ricerca utilizzati per il riparto del FFO (Quota premiale)**, con l'obiettivo di aumentare significativamente la performance dell'ateneo nella qualità della ricerca scientifica, e quantificare correttamente gli obiettivi di miglioramento dei relativi servizi amministrativi di supporto.

L'analisi si è concentrata sulle modalità di generazione dei dati utilizzati per il calcolo dell'indicatore relativo ai finanziamenti europei e internazionali per la ricerca (fonte e flussi informativi).

La disamina, effettuata in collaborazione della Direzione finanziaria e della Direzione Relazioni e attività internazionali, ha evidenziato come i dati utilizzati nel calcolo dell'indicatore siano condizionati dalla modalità di classificazione delle entrate da parte degli operatori contabili. Sono dunque seguiti concreti interventi, mirati a far conoscere gli effetti di un corretto trattamento dei documenti contabili sulla attribuzione delle risorse pubbliche e a fornire indicazioni operative per garantire l'attendibilità e la completezza dei dati prodotti, cruciali per la definizione delle politiche e della valutazione ex post del loro impatto.

In tale contesto si è definito anche l'obiettivo specifico di individuare aree e gruppi disciplinari con potenziale di ricerca nel VII PQ di cui si rende conto nella corrispondente relazione annuale sugli obiettivi. La mappatura del potenziale di ricerca per il Programma quadro rappresenta un'attività complessa, volta ad evidenziare settori scientifici e gruppi di ricerca dotati di un insieme di

caratteristiche congrue rispetto ai criteri di selezione dei progetti di ricerca da parte della Commissione europea.

Essa costituisce il tassello preliminare per progettare attività di animazione e informazione appropriate, nell'ottica di incrementare il tasso di partecipazione dell'Ateneo ai Programmi e incidere, possibilmente, anche sul tasso di successo delle proposte.

Risorse finanziarie

Programmi nazionali

In continuità con la precedente programmazione, anche il 2011 è stato caratterizzato dall'impegno di attrarre risorse importanti, per il mantenimento e lo sviluppo dei programmi di ricerca dell'ateneo ed in considerazione della crescente influenza diretta che esercita la partecipazione con esiti positivi ai bandi nazionali quali PRIN e FIRB, nella determinazione della quota premiale del fondo di finanziamento ordinario.

Sono state gestite le fasi amministrative di finanziamento dei progetti vincitori dell'annualità 2009, e di rendicontazione contabile e scientifica dei progetti dell'annualità 2008, rammentando che le procedure collegate ai progetti PRIN si esplicano di norma a cavallo di due annualità.

Si riportano in tabella 1 i risultati conseguiti dall'Ateneo nell'ultimo bando PRIN 2009 in rapporto al 2008:

Tabella 1 – UNICA - progetti PRIN presentati – raffronto 2009-2008

	Modelli B presentati	Modelli B finanziati e % in rapporto ai presentati	Modelli A presentati	Modelli A finanziati e % in rapporto ai presentati
PRIN 2009	189	26 (13,7%)	56	6 (10,7%)
PRIN 2008	188	56 (29,8%)	46	13 (28,6%)

Per interpretare adeguatamente questi dati occorre considerare la maggiore selettività del bando 2009 ed effettuare il raffronto con i risultati complessivi, per cui la flessione rispetto al PRIN 2008 è in linea con la tendenza nazionale legata alla generale diminuzione delle risorse finanziarie destinate dal MIUR alla ricerca di base ma l'incidenza in termini finanziari è relativa come mostrato nelle tabelle 2 e 3:

Tabella 2 –PRIN finanziati con Coord. Naz. (modelli A) – raffronto 2009-2008

	Modelli A finanziati a livello nazionale	Modelli A finanziati coordinati da Unica	Cofinanziamento totale nazionale in euro	Quota di cofinanziamento in euro concesso ai progetti coordinati da Unica (modelli A)
PRIN 2009	543	6 (1,1%)	105.977.000	Tot 1.159.989 (1,09%)
PRIN 2008	986	13 (1,31%)	95.034.060	Tot. 1.141.051 (1,2%)

Tabella 3 – PRIN finanziati con resp. locale (modelli B) – raffronto 2009-2008

	Modelli B finanziati a livello nazionale	Modelli B finanziati con responsabile Unica	Cofinanziamento totale nazionale in euro	Quota di cofinanziamento in euro concesso ai progetti con resp. locale di Unica (modelli B)
PRIN 2009	2010	26 (1,29%)	105.977.000	Tot 1.288.595 (1,21%)
PRIN 2008	3588	56 (1,56%)	95.034.060	1.296.970 (1,36%)

Con riferimento alla diminuzione generale del numero dei progetti PRIN approvati in tutte le università italiane si evidenzia un miglioramento della performance dell'ultimo bando 2009 rispetto a quello 2008 dal punto di vista del posizionamento dell'Ateneo di Cagliari nel ranking nazionale che guadagna due posizioni ai fini dell'attribuzione della quota premiale del FFO.

PRIN	Tasso Successo Nazionale	Tasso Successo Cagliari	Ca/Italia	Docenti	Punteggio Minimo
2009	29,3	26,7	91,2	1117	54
2008	44,2	38,3	86,7	1178	48

Anche per quanto concerne il **bando FIRB 2010** (Fondi investimenti ricerca di base) – Futuro in ricerca, di cui si era segnalata in sede di consuntivo 2010 la significativa diminuzione della presentazione di progetti, i dati vanno letti nel contesto generale per cui i risultati evidenziano una

crescita dell'ateneo di Cagliari rispetto al contesto nazionale nel raffronto dei due bandi ministeriali 2010 e 2011 rispetto a progetti non vincitori ma valutati positivamente:

		FIRB				
FFO	Bando FIRB	partecipanti potenziali UNICA	Positivi UNICA	%	Italia	Ca/Italia
2011	2010	219	36	16,4	16,5	99,7
2010	2008	370	17	4,6	6,7	68,8

Fra gli ulteriori programmi nazionali, nel corso del 2011 si citano il bando ISCRA (Italian supercomputing resource allocation), il Bando in materia di scienze sociali, umanistiche e giuridiche della Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto, e soprattutto il Bando ricerca finalizzata 2010 del Ministero della salute e la gestione delle graduatorie del bando ricerca finalizzata 2009.

Nell'ambito dei programmi di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, regolati dal D.Lgs n. 297/97 e relativo D.M. n. 593/2000, si è sollecitata la partecipazione al Programma regionale per lo sviluppo di agenti terapeutici e diagnostici, gestito dalla società Fase 1 srl e, soprattutto, nel corso del 2011 si è svolta attività di assistenza e consulenza dei docenti per la gestione dei primi progetti approvati nell'ambito del Bando in materia cooperazione scientifica e tecnologica su Biotecnologie e ICT, emanato in attuazione dell'accordo di collaborazione sottoscritto dalle regioni Sardegna e Lombardia il 16 gennaio 2010

Programmi regionali

La **Regione Sardegna** ha continuato a rappresentare una fonte di significativi investimenti per le università per cui nel 2011 si è assistito ad un progressivo, notevole incremento delle risorse nell'ambito dei finanziamenti derivanti in particolare dalla L.R. n. 7/2007, titolata specificamente "Promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica in Sardegna" che hanno, almeno in parte, controbilanciato la progressiva contrazione delle entrate finalizzate alla ricerca provenienti dal MIUR.

Nel corso dell'esercizio sono stati gestiti i risultati dei finanziamenti programmati a valere sulla Legge regionale 7 agosto 2007 n° 7, precedentemente avviati sulle diverse annualità:

A) Progetti di ricerca di base e di base orientata a specifiche tematiche e Tender

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base, annualità 2008,

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di assistenza e consulenza in relazione alle fasi amministrative di rimodulazione e gestione degli **89** progetti di ricerca finanziati.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base e orientata – annualità 2009

E' stata predisposta la Convenzione e le relative Linee Guida per la disciplina dei rapporti tra i due Atenei sardi e la RAS-CRP in merito alla gestione dei progetti approvati nell'ambito del bando relativo all'annualità 2009, in stretta collaborazione fra i due atenei di Cagliari e Sassari e la RAS-CRP. La Convenzione è stata stipulata il 29 novembre 2011.

Per il nostro ateneo sono stati finanziati **24** progetti per un ammontare complessivo pari a euro **4.686.942,02**.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base e orientata– annualità 2010

Il terzo bando regionale è stato pubblicato nel mese di marzo 2011. Il 30 dicembre sono state pubblicate le graduatorie regionali di approvazione dei progetti di ricerca ed è stata firmata la relativa Convenzione, predisposta dagli uffici, per la regolamentazione dei rapporti tra i due Atenei sardi e la RAS-CRP in merito alla gestione dei progetti. L'Ateneo ha avuto **62** progetti approvati per un ammontare complessivo pari a euro **8.277.559,26**.

- Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base – annualità 2011 su temi di carattere specifico di stretto interesse regionale (*Tender*).

Il bando destinato ai Tender regionali è stato pubblicato nel mese di novembre 2011; il 30 dicembre sono state pubblicate le graduatorie dei progetti approvati ed è stata firmata la relativa Convenzione predisposta dall'Ufficio per la regolamentazione dei rapporti tra i due Atenei sardi e la RAS-CRP in merito alla gestione dei progetti. L'Ateneo ha avuto **11** progetti approvati sui Tender di specifico interesse regionale, con un'assegnazione pari a euro **1.379.063,55**.

UNICA - Quadro riassuntivo finanziamenti RAS ex L. R. n. 7/2007

Bando	PRESENTATI	FINANZIATI	IDONEI	ASSEGNAZIONI RAS
1° Bando annualità 2008	248	89	191	5.822.677,60
2° Bando annualità 2009	145	24	114	4.686.942,02
3° Bando annualità 2010	136	62	79	8.277.559,26
4° Bando (TENDER) annualità 2011	26	11	6	1.379.063,55
Totale				20.166.242,43

B) Sistema premiale per la ricerca

Si rammenta che il sistema premiale è stato introdotto dalla L.R. n. 7/2007, art. 13, co. 2, e dalla Delibera della Giunta Regionale del 17.11.2009, per stimolare la produttività scientifica e migliorare le performance di partecipazione dei docenti universitari a programmi di ricerca. Basato su parametri obiettivi connessi alla rilevanza internazionale e/o nazionale dei progetti di ricerca, è finalizzato al potenziamento della capacità progettuale ed alla progressiva internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca.

A questo scopo, per la **premialità 2010**, si è proceduto all'elaborazione ed invio alla RAS-CRP delle graduatorie relative ai progetti di Cagliari e Sassari rientranti nei parametri individuati a monte dalla Delibera regionale citata e sulla base dell'apposita Convenzione, elaborata e predisposta dall'Ufficio in collaborazione con l'Università di Sassari, stipulata nel mese di marzo 2010 fra l'Assessore Regionale alla Programmazione ed i Rettori delle Università di Cagliari e Sassari.

Per quanto concerne il nostro ateneo, nel mese di giugno, a seguito della **Determinazione della Giunta Regionale n. 4703-470 del 30.5.2011** sono stati accreditati i fondi da parte della RAS-CRP e si è quindi provveduto ad assegnare **87** premi in denaro a favore dei docenti dell'Università di Cagliari, responsabili dei progetti di ricerca internazionali (VII P.Q. U.E.) e nazionali (PRIN e FIRB) finanziati e idonei, per un totale di € **910.400,00,00** riferiti a tale annualità.

Sulla base della Delibera della Giunta Regionale del mese di novembre 2011 che ha stanziato complessivamente per i due Atenei sardi e gli enti di ricerca **2.086.533,60** euro, sono state elaborate e trasmesse alla RAS nel mese di novembre 2011 le nuove graduatorie relative alla **premialità 2011**, per la quale la RAS ha assunto la **Determinazione della Giunta Regionale n° 10284-1446 del 29.11.2011** con la quale è stata disposta per l'Ateneo di Cagliari l'assegnazione complessiva di **1.229.273** euro che verranno assegnati come premi ai corrispondenti 124 progetti di ricerca di rilevanza internazionale e nazionale, di cui 4 presentati nell'ambito dei bandi europei del VII P.Q. U.E., e 120 nell'ambito dei bandi PRIN 2009 e FIRB 2010, che hanno avuto valutazione positiva.

Programmi locali

Per quanto concerne **la programmazione dell'Ateneo**, lo sforzo è stato teso a salvaguardare una delle funzioni istituzionali dell'università, destinando una quota crescente del bilancio alle attività di ricerca e rafforzando i criteri di valorizzazione del merito nella ripartizione delle risorse, coerentemente alle regole adottate nel contesto nazionale e internazionale.

Fra questi, il criterio dei Ricercatori attivi, strettamente connesso ad elementi qualitativi e quantitativi della produzione scientifica, rappresenta un parametro trasparente, oggettivamente controllabile e confrontabile, coerente con i criteri nazionali di ripartizione della quota premiale del FFO.

Su questa base, pur nei limiti delle disponibilità del bilancio, le risorse destinate a garantire la **Dotazione ordinaria ai Dipartimenti** ed il **Contributo d'Ateneo per la ricerca** sono state riportate a livelli adeguati, e la Direzione ha gestito questa importante fase di crescita curandone l'evoluzione fino all'approvazione delle proposte di ripartizione da parte degli Organi Accademici. I grafici evidenziano un progressivo aumento di questi fondi nel corso del triennio 2009-2011.

Fig. 1 – Trend Dotazione ordinaria per i Dipartimenti dell’Università di Cagliari nel triennio 2009-2011.

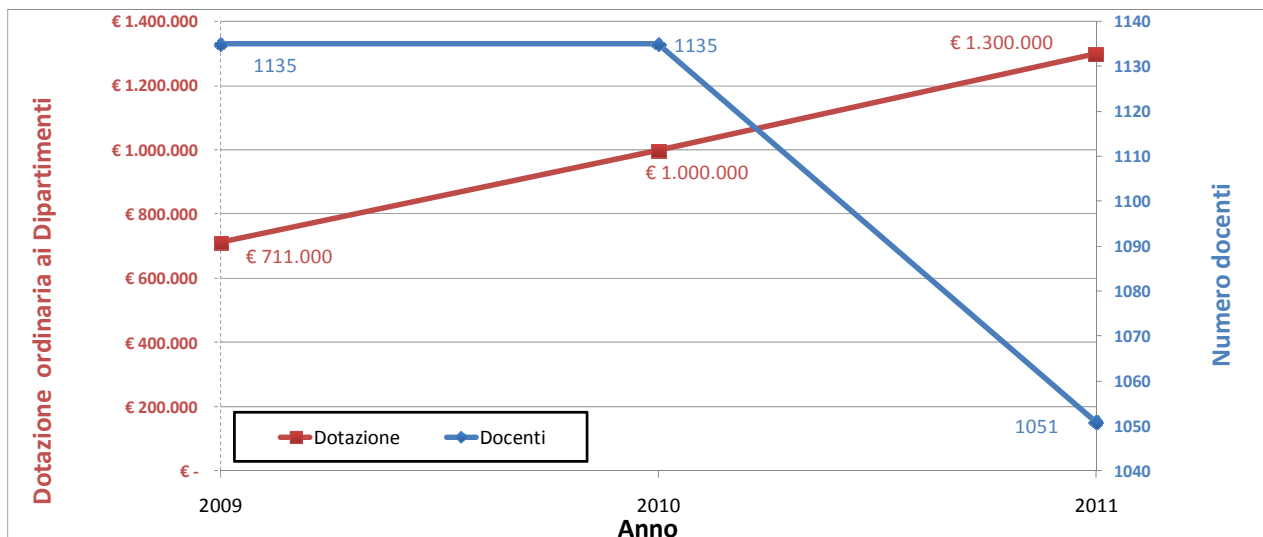


Fig. 2 – Trend delle risorse finanziarie destinate dal bilancio al Contributo d’Ateneo per la ricerca nel triennio 2009-2011

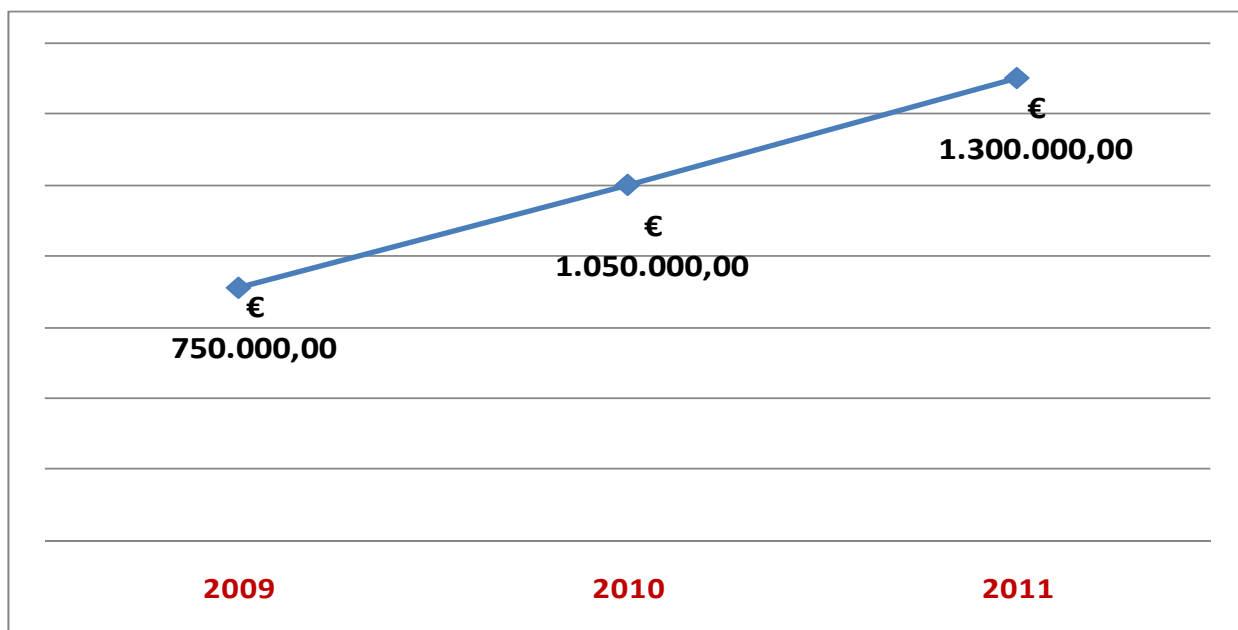
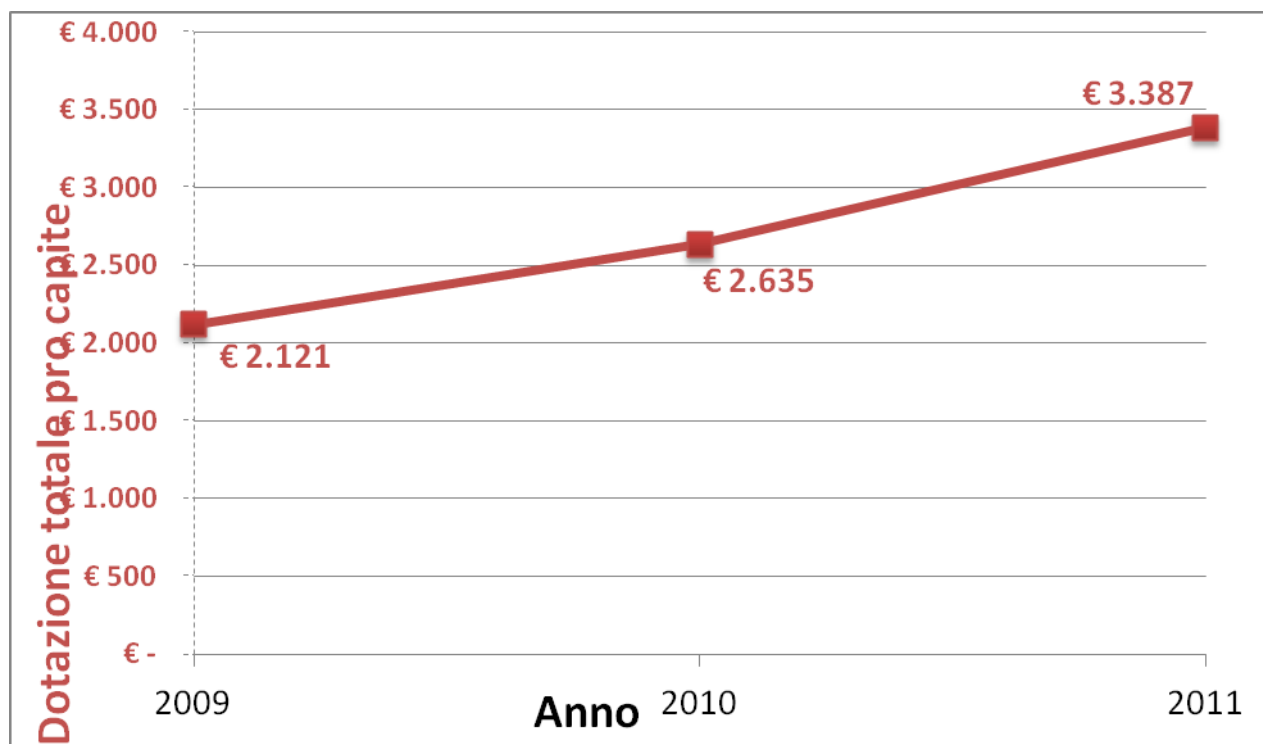


Fig. 3 – Trend della quota media per docente derivante dalle risorse del bilancio (dotazione dipartimenti+contributo d’Ateneo per la ricerca) nel triennio 2009-2011



Analiticamente, l’importo stanziato a supporto delle attività di ricerca per l’anno 2011, è stato di **1.300.000 euro**, di cui 950.000 a valere su un contributo concesso dalla **Fondazione Banco di Sardegna**.

Sulla base dei criteri di ripartizione approvati nella seduta del Senato accademico del 17 maggio 2011

- 50% del totale dello stanziamento attribuito in relazione al numero dei ricercatori attivi (periodo 2006-2010);
- 30% in base al numero dei progetti finanziati e idonei nei bandi Prin 2007/2008 (media) con ogni area dell’ateneo pesata rispetto al risultato medio nazionale della stessa area;
- 20% sulla base della classificazione delle pubblicazioni per grado di diffusione (internazionali= peso 1; nazionali= peso 0,6; locali= peso 0,2)

l’assegnazione è stata ripartita alle aree come segue:

CAR 2011 - TABELLA RIPARTIZIONE IN AREE

01 Scienze matematiche e informatiche	59,240,31
02 Scienze fisiche	46.741,33
03 Scienze chimiche	102.403,96

04 Scienze della terra	53.084,64
05 Scienze biologiche	183.082,95
06 Scienze mediche	186.242,41
07 Scienze agrarie e veterinarie	
08 Ingegneria civile e architettura	76.739,98
09 Ingegneria industriale e dell'informazione	136.729,80
10 Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	129.970,12
11 Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	125.487,05
12 Scienze giuridiche	81.674,63
13 Scienze economiche e statistiche	90.519,13
14 Scienze politiche sociali	28.083,69
Totale	1.300.000,00

Successivamente la Direzione ha svolto fase di assistenza e coordinamento per l'attività delle Commissioni scientifiche d'area provvedendo a sottoporre all'approvazione del Senato le ripartizioni interne.

Per la ripartizione della **Dotazione ordinaria** ai dipartimenti, pari a **1.300.000** euro, si confermano i criteri introdotti nel 2010 aggiornando il periodo di riferimento relativo alla classificazione delle pubblicazioni:

- 50% del totale attribuito in relazione al numero di ricercatori attivi afferenti a ciascun dipartimento;
- Il restante 50% attribuito:
 - o 20% considerando i ricercatori finanziati e idonei nei bandi PRIN 2007-2008/ricercatori potenziali (parametro ministeriale) - parametro di Ateneo comparato al parametro nazionale *pesato* considerando il numero di ricercatori attivi di ciascun Dipartimento rapportati al totale dei ricercatori attivi dell'Ateneo;
 - o 5% considerando la quota parte di ciascun Dipartimento che ha ottenuto finanziamenti nell'ambito del VII PQ UE, in rapporto al numero dei ricercatori attivi dei medesimi Dipartimenti;
 - o 10% considerando le entrate di ciascun Dipartimento da conto terzi, in rapporto al numero dei ricercatori attivi dell'Ateneo;

- o 10% considerando le tre migliori pubblicazioni di ciascun ricercatore nel quinquennio 2006-2010 classificate per grado di diffusione (internazionale, peso 1; nazionale, peso 0,6; locale, peso 0,2)

- **Potenziamento delle infrastrutture per la ricerca e la didattica**

A) Si segnalano gli stati di avanzamento del progetto di allestimento e potenziamento della **rete di laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico e di un laboratorio altamente specializzato per la produzione di servizi al territorio con riferimento ai materiali tradizionali locali** (terra cruda e pietra) finanziato dalla **Regione Sardegna** mediante il programma operativo P.O.R. FESR 2007-2013 OBIETTIVO COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE (Asse I Società dell'Informazione-Linea di attività 1.2.2.c; Asse V Sviluppo Urbano - Linea di attività 5.1.5.b) la cui Convenzione attuativa era stata stipulata il 10 agosto 2010, per un ammontare complessivo di **7.877.000 euro**, rispettivamente **6.500.000 euro** per l'asse I e **1.377.000 euro** per l'asse V.

Nel novembre 2010 erano stati pubblicati i bandi di gara con procedura ristretta, ai sensi del vigente codice dei contratti:

1. Affidamento lavori edili relativi alla costruzione, recupero, risanamento e ristrutturazione dei locali adibiti a Laboratori
2. Fornitura e installazione di arredi generici per laboratori, aule e uffici
3. Fornitura e installazione di Hardware
4. Fornitura di un sistema di Data Center
5. Realizzazione del nuovo BackBone per il collegamento dei laboratori didattici
6. Fornitura di un cabling TD/TF più Upgrade dei sistemi centrali per il collegamento dei laboratori didattici

Nel corso del 2011 è stata realizzata la grande infrastruttura informatica ("backbone d'ateneo" e "data center"); risultano in buon stato di avanzamento gran parte dei lavori edili e di cablaggio ("cabling TD/TF + Upgrade") nelle diverse aule di laboratorio facenti parte del progetto e sono state aggiudicate le forniture relative alle gare "hardware" e "arredi generici", in fase di consegna nei primi mesi del 2012.

Allo stato risultano realizzate delle economie da ribasso pari a Euro 444.866,85 per l'asse I e Euro 52.830,45 per l'Asse V che saranno oggetto di una nuova progettazione finalizzata al miglioramento del progetto.

Fra le attività rilevano la costante verifica dello stato di attuazione del progetto che, considerata la complessità, ha comportato la revisione della tempistica pur nel rispetto dei contenuti, dei quadri economici, e degli obblighi previsti in convenzione. E' stato attivato il raccordo con i responsabili di procedimento ed i referenti scientifici delle strutture interessate con riunioni periodiche, predisposizione di appositi report, di 6 stati di avanzamento dei lavori (SAL) e prospetti riepilogativi funzionali al controllo dello stato della spesa, predisposizione di materiali di supporto quali istruzioni per la predisposizione del fascicolo, istruzioni per la fatturazione; istruzioni per la cartellonistica e le targhe.

E' stata inoltre raccolta la documentazione originale in formato cartaceo digitale, verificandone la regolarità e completezza, ed organizzandola nel *fascicolo unico di progetto*, secondo gli adempimenti previsti dalla specifica Convenzione. La documentazione è stata quindi inoltrata alla RAS ai fini del controllo di primo livello e parte della stessa è stata inserita nel sistema regionale di monitoraggio fisico, procedurale e finanziario *SMEC* secondo le procedure informatiche di inserimento dati previste, per le quali è stata somministrata da parte dell'assistenza tecnica della RAS la formazione necessaria.

Contestualmente, si è provveduto alla costruzione e aggiornamento di un data base contenente tutti i dati relativi al progetto resi disponibili in un'area riservata del sito web di ateneo in costante sviluppo ed aggiornamento.

Complessivamente alla data del 31/12/2011 risulta speso l'importo di **1.755.870,90** euro corrispondente al 90% dell'importo precedentemente incassato di 1.969.249,00 euro (pari al 25% del finanziamento complessivo), connesso all'erogazione della successiva tranche del 30% prevista dalla convenzione.

La conclusione del progetto, inizialmente prevista per il 2011, è stata successivamente prorogata nel rispetto del cronoprogramma regionale, al mese di Settembre 2012.

B) La Regione Sardegna ha dedicato agli Atenei di Cagliari e Sassari ulteriori investimenti a valere sulla Legge 7/2007, nell'ambito della programmazione di spesa per l'annualità 2011 di cui alla delibera n. 32/8 del 26 luglio 2011:

- ✓ 12.000.000 di euro per il potenziamento di infrastrutture e attrezzature di ricerca;
- ✓ 1.500.000 di euro per ITM (Istituto di tecnologia del Mediterraneo) ed il Centro interuniversitario di ricerca BBCC, storici e archeologici.

La Direzione ha curato, in particolare, in raccordo con i responsabili scientifici, la revisione delle bozze progettuali e la redazione progettuale definitiva relativa a:

- a) il **Centro Servizi di Ateneo per la Ricerca (CeSAR)** localizzato presso la Cittadella universitaria di Monserrato, in un complesso la cui costruzione è cofinanziata dal Piano per il Sud, e che prevede la realizzazione di nuovi laboratori interdisciplinari altamente innovativi con riferimento alle aree di Biologia, Chimica, Fisica e Medicina;
- b) il **Centro Poli.Lab** localizzato nell'area che ospita i Dipartimenti di Ingegneria e che prevede la realizzazione di un polo di laboratori, con allestimento di una sede centrale e integrazione e potenziamento dei laboratori interdisciplinari già esistenti nell'area dell'ingegneria e dell'architettura;
- c) **Centro interuniversitario per le tecnologie per i beni culturali (C.I.R.TE.BE.C)**, costituito fra l'Università di Cagliari e l'Università di Sassari, da inserire nel più ampio contesto dell'Istituto Tecnologico del Mediterraneo, e che sarà basato su una piattaforma tecnologica condivisa tra i ricercatori e i laboratori appartenenti ai due atenei e impegnati nella ricerca avanzata in tali ambiti.

In raccordo con i funzionari RAS è stata definita inoltre la bozza di accordo quadro per la realizzazione degli interventi, accordo stipulato in data 16/12/2011 a seguito all'approvazione dei progetti. Prima dell'erogazione del previsto finanziamento (per UNICA: 7.800.000,00 euro per CeSAR e Poli.Lab; 750.000 euro per CIRTEBEC) dovrà essere approvato nel corso del 2012 un disciplinare di attuazione.

- **Valorizzazione dei risultati e supporto alla terza missione**

Progetto Innova.re (Innovazione in rete)

Lo sviluppo della “terza missione” dell'Università, presenta una particolare complessità sotto molti punti di vista, in un contesto economico difficile dove, da un lato, la domanda d'innovazione delle imprese sarde appare non adeguatamente individuata, dall'altro, l'offerta di conoscenze, competenze e strumenti da parte dell'Università a favore dello sviluppo del territorio si rivela ancora frammentata.

Innova.re, progetto pluriennale finanziato dal PO FESR 2007-2013 della Regione Sardegna la cui conclusione è prevista per il 2015 e di cui si segnalano gli stati di avanzamento, si propone in qualche misura di affrontare tali criticità. Si rammenta, infatti, che tale progetto è specificamente finalizzato al rafforzamento ed alla valorizzazione della Rete regionale dell'Innovazione costituita tra Sardegna Ricerche, l'Università degli Studi di Cagliari e l'Università degli Studi di Sassari, da attuarsi per il tramite degli Industrial Liaison Office dei due Atenei.

Nel dicembre 2011, ad un anno dalla precedente, si è proceduto alla stipula di una nuova convenzione poiché: a) occorreva correggere meri errori materiali negli importi; b) si è ritenuto che i progetti includenti aiuti di stato per la creazione di nuove imprese innovative inizialmente ripartiti fra i tre partner, dovessero essere gestiti amministrativamente da un unico soggetto individuato in Sardegna Ricerche; c) occorreva riallineare la precedente convenzione rispetto al “Manuale di gestione per i responsabili di linea di Attività” PO FESR,; d) per lo svolgimento di attività coerenti con il progetto ma non totalmente finanziabili con le risorse FESR, sono state destinate risorse a valere sulla L.R. 7/2007 e pertanto si è provveduto a modificare il quadro finanziario delle risorse fermo restando l’importo complessivo di 25.662.941.

Le attività programmate nell’anno sono state comunque tutte realizzate tenendo conto della convenzione in essere dopo l’avvio operativo nel corso del 2010 di cui si è dato conto nella corrispondente relazione.

Si richiama l’articolazione dei progetti, raggruppati per Work Package (WP):

WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell’identità del soggetto INNOVA.RE

- 0.1. Rafforzamento infrastruttura tecnica
- 0.2 Consolidamento infrastruttura umana
- 0.3 Creazione dell’identità del soggetto INNOVA.RE

WP 1 Creazione d’impresa

- 1.1 Acceleratori d’impresa
- 1.2 Attività di animazione, formazione e accompagnamento per i ricercatori in tema di creazione e sviluppo di nuova impresa a partire dai risultati della ricerca.
- 1.3 Aiuti alla Creazione di Imprese Innovative

WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti

- 2.1 Audit presso le imprese e aggiornamento data base
- 2.2 Technology foresight e realizzazione di un sistema informativo
- 2.3 Organizzazione di interventi di tipo Azioni pilota
- 2.4 Organizzazione di interventi di tipo Programmi integrati di servizi
- 2.5 Attivazione di assegni di ricerca in azienda

WP 3 Strumenti per l’innovazione

- 3.1 Ricognizione ed organizzazione degli strumenti
- 3.2 Avvio di interventi di sostegno per l’attività brevettuale negli EPR
- 3.3 Eventi e convegni e comunicazione

WP 0.2 - Consolidamento infrastruttura umana

A partire dal mese di aprile sono state svolte tutte le attività finalizzate alla selezione di esperti per assicurare le risorse essenziali all'esecuzione del progetto medesimo in affiancamento al responsabile del Liaison Office: dalla definizione dei profili, all'indagine interna volta alla ricerca delle professionalità occorrenti fra il personale strutturato dell'Ateneo, all'Avviso pubblico di selezione pubblicato in data 30 giugno, alla selezione medesima, in collaborazione con la Direzione per il personale.

Sono stati quindi conferiti incarichi a 7 esperti :

2 esperti amministrativi contabili, di cui uno presso il Liaison Office ed uno presso la Direzione finanziaria per il necessario raccordo;

presso il Liaison Office:

1 esperto in brevetti e licensing;

1 esperto in economia aziendale e management e trasferimento tecnologico;

1 esperto content manager;

1 esperto sviluppatore senior;

1 esperto bibliotecario documentalista, presso la Direzione biblioteche, per i progetti di cui al WP 4

WP 1.2 - Attività di animazione, formazione e accompagnamento per i ricercatori in tema di creazione e sviluppo di nuova impresa a partire dai risultati della ricerca.

L'attività più significativa, con cadenza annuale, è stata l'organizzazione dell'edizione del premio "Start Cup" 2011, in collaborazione con l'Università di Sassari, competizione fra "idee" innovative rappresentate in business plan, che prevede due fasi locali, rispettivamente a Cagliari ed a Sassari, una fase regionale, lungo un arco di tempo da maggio a settembre ed una fase nazionale di competizione fra i finalisti delle Start Cup di altri atenei e regioni d'Italia, alla quale hanno partecipato i primi tre classificati della fase regionale. La fase regionale si è conclusa con un evento organizzato presso la Camera di Commercio di Sassari il 27 settembre, ed i premi in denaro, rispettivamente di 5.000 euro al primo classificato, 3.000 euro al secondo e 2.000 euro al terzo, sono stati assegnati:

1. al gruppo "Neurax" guidato dal prof. Marco Diana, farmacologo dell'Università di Sassari, affiancato dai ricercatori cagliaritari Saturnino Spiga e Giovanna Mulas;
2. al progetto denominato "JET-TECH", presentato dall'ing. Giorgio Costa coadiuvato dai colleghi Giovanni Mei e Daniela Tedde, idea d'impresa spin off dell'Università di Cagliari;

3. all'idea di impresa "VirtualZero", presentata da un gruppo di giovanissimi imprenditori, Stefano Cucca, Federico Longobardi e Paolo Pilia già attivi presso il Parco Scientifico di Porto Conte.

Nel curare la fase locale, il Liaison Office ha ottenuto il sostegno del PROMEA per la formazione e l'accompagnamento degli iscritti alla competizione, ha istruito e presidiato le attività della Commissione tecnica di valutazione delle idee d'impresa che ha selezionato e premiato le 3 migliori idee di business a livello locale, ha ospitato il team di commercialisti consulenti che hanno assistito i vincitori nella redazione dei Business Plan presentati alla fase regionale.

Pur non essendoci stati vincitori sardi alla fase nazionale, le idee presentate hanno riscosso notevole interesse e si prospettano sviluppi di valorizzazione sia in chiave brevettuale che di costituzione d'impresa.

WP 1.3 – Aiuti alla creazione d'impresе innovative

Sono state messe a punto le iniziative di cui alla **Linea di attività 6.2.1.d del POR FESR** “Sostegno alla creazione e sviluppo di imprese spin-off da Università e centri di ricerca e alla creazione e sviluppo di nuove imprese innovative”.

All'interno del progetto Innova.re il Programma per la creazione di imprese start up innovative, attuato dal partner Sardegna Ricerche e attivato mediante un Avviso pubblico, prevede un percorso integrato comprendente diverse fasi: scouting, formazione e tutorship per la predisposizione del business plan, definizione del piano di sviluppo aziendale, affiancamento allo start up.

Fra i destinatari : *“Professori, ricercatori, personale tecnico e studenti (persone fisiche in forma singola o in gruppo), che si impegnino a creare PMI a forte contenuto innovativo basate sull'utilizzazione dei risultati della propria ricerca condotta presso l'ente di appartenenza (spin-off universitari e dei centri di ricerca secondo quanto stabilito dai rispettivi regolamenti adottati”*

WP 3.3 – Eventi, convegni e comunicazione

Come nel 2010 è stata curata l'organizzazione della partecipazione dell'Ateneo alla Borsa della ricerca 2011, evento ideato da Emblema con il sostegno della Fondazione CRUI, momento di incontro tra chi nel mondo dell'università e dell'impresa si occupa di ricerca, che si è svolta a Bologna dal 18 al 19 maggio 2011

L'evento costituisce un'importante vetrina per i risultati della ricerca, i prototipi, i prodotti ed i servizi provenienti da gruppi di ricerca ed imprese spin off o start up, finalizzata a possibilità di collaborazione con potenziali partner imprenditoriali.

La dimensione dell'evento è testimoniata dalla presentazione di oltre 700 progetti innovativi e dallo svolgimento di oltre 800 appuntamenti tra aziende e ricercatori.

E' stato curato l'allestimento dello spazio web dell'Industrial Liaison Office con inserimento dei progetti negli stand virtuali della manifestazioni nello specifico:

- Prof. Andrea Manuello: **Ruota non Pneumatica multifunzione per applicazione non convenzionale**
- Prof. Rinaldo Vallasca: **Holter pressorio oscillometrico con taratura personalizzata**
- Prof. Aldo Muntoni: **Recupero energetico e di materiali mediante produzione anaerobica combinata di idrogeno e metano e successivo compostaggio aerobico (concetto HyMeC: Hydrogen Methane Compost) di rifiuti solidi urbani e loro miscele con residui agro-industriali**
- Prof. Raimondo Ciccu: **Tecnica innovativa per la separazione selettiva di fasi solide in sospensione acquosa**

nonché gli incontri *one to one* con le aziende partecipanti (CAT progetti, CNA Bologna, Dallara, Alfa, Wasserman, Acquistiverdi.it, Dompè, Wartisila, Electrolux, Marwan Technology, Sifi).

Brevetti e spin off

Nel corso del 2011 si è registrato il consolidamento delle attività di supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca, anche in collaborazione con altri Atenei italiani, con l'istruzione da parte del Liaison Office delle pratiche relative al deposito di n.9 nuove domande di brevetto in Italia e n.1 domanda di brevetto a livello internazionale PCT .

In particolare :

UNICA Domande di brevetto depositate in Italia Anno 2011			
Titolo e numero domanda di brevetto	Titolari	Inventori UNICA	Data Deposito
PEPTIDI ANTIVIRALI RM2011A000035	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI ; CNR ROMA; UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE MILANO; UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO	MESSANA IRENE CABRAS TIZIANA	28/01/2011
PEPTIDI ANTIVIRALI RM2011A000036	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI ; CNR ROMA; UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE MILANO; UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO.	MESSANA IRENE CABRAS TIZIANA	28/01/2011

PEPTIDI ANTIVIRALI RM2011A000037	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI ; CNR ROMA; UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE MILANO; UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO.	MESSANA IRENE CABRAS TIZIANA	28/01/2011
METODO DI VISUALIZZAZIONE E CARATTERIZZAZIONE DEL SISTEMA NERVOSO MEDIANTE COLORAZIONE COMBINATA PER IMPREGNAZIONE METALLICA ED IMMUNOISTOCHEMICA PD2011A000081	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI; UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SASSARI	SPIGA SATURNINO	16/03/2011
PROCEDIMENTO PER L'OTTENIMENTO DI PRODOTTI UTILI AL SOSTENTAMENTO DI MISSIONI SPAZIALI SUL SUOLO MARZIANO MEDIANTE L'UTILIZZO DI RISORSE REPERIBILI IN SITU MI2011A001420	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI; A.S.I. AGENZIA SPAZIALE ITALIANA; CRS4 SRL	CAO GIACOMO LICHERI ROBERTA ORRU' ROBERTO	28/07/2011
METODO PER LA VALUTAZIONE FARMACOGENETICA DELLA RISPOSTA AL TRATTAMENTO CON SALI DI LITIO NEL DISTURBO BIPOLARE PD2011A000258	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI	DEL ZOMPO MARIA	03/08/2011
METODO ED APPARATO PER LA MISURA DELLA DIFFUSIVITÀ TERMICA DI UN MATERIALE RM2011A000666	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI	RANIERI GAETANO	13/12/2011
METODO ED APPARATO PER LA FIRMA TERMICA DI MATERIALI, IN PARTICOLARE PER MANUFATTI DI VALORE STORICO CULTURALE RM2011A000667	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI	RANIERI GAETANO	13/12/2011

UNICA Domande di brevetto depositate a livello internazionale PCT Anno 2011			
Titolo e numero domanda di brevetto	Titolari	Inventori UNICA	Data di deposito
LOW VOLTAGE ORGANIC TRANSISTOR PCT/EP2011/063372	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI	BONFIGLIO Annalisa BARBARO Massimo	03/08/2011

Il Liaison Office ha inoltre curato l'istruzione della firma di UNICA relativa ai seguenti atti riguardanti brevetti in contitolarità UNICA e IDENIX INC. Inventore UNICA, Paolo La Colla ed in particolare:

1. mandato allo studio NTD Patent and Trademark Agency Limited (Code: 72002)” per rappresentare UNICA dinnanzi all’ufficio brevetti e marchi cinese per tutte le questioni legate al brevetto (in cotitolarità con Idenix Inc.) dal titolo Modified 2' And 3' - Nucleoside Prodrugs for Treating Flaviviridae Infections identificato con il n. **201110253393.3**. Inventore UNICA, Paola La Colla: Titolari Idenix Inc. e Università degli studi di Cagliari;
2. mandato di rappresentanza allo studio Clarke, Modet & C° per rappresentare UNICA dinnanzi all’ufficio brevetti e marchi uruguayano per tutte le questioni legate ai brevetti dal titolo Methods and compositions for treating flaviviruses and pestiviruses e Methods and compositions for treating hepatitis c virus. Inventore UNICA, Paola La Colla; Titolari Idenix Inc. e Università degli studi di Cagliari.
3. documento “**IDX 1006,IDX 1007 e IDX 1022 Global Asn revised**” relativo alla cessione, da parte di Idenix (Cayman) Limited ad una sua controllata Idenix Pharmaceuticals Inc. , di tutti i diritti inerenti i brevetti e le domande di brevetto presenti nell’allegato all’accordo e la sua contemporanea accettazione da parte di UNICA, che è contitolare di tale diritti..
4. documento “**IDX 1006 Terminal Disclaimer (Cagliari) 9-26-11 due date**” relativo ad un “Terminal Disclaimer” in relazione ad una invenzione denominata METHODS AND COMPOSITIONS FOR TREATING FLAVIVIRUSES AND PESTIVIRUSES e la sua protezione negli USA. In particolare si tratta di una dichiarazione che viene richiesta dall’ufficio brevetti USA quando si deposita una domanda di brevetto che in realtà è un

miglioramento rispetto ad un precedente brevetto depositato. Con questa dichiarazione si statuisce che il nuovo brevetto scadrà nello stesso momento del primo brevetto depositato.

Progetto “Green Future” – Imprenditore per l’edilizia sostenibile

Si segnalano gli stati di avanzamento del progetto di alta formazione finanziato dalla Regione Sardegna nell’ambito del bando “Green Future” avviso pubblico di chiamata di operazioni da realizzare con il contributo del FSE, POR 2007/2013 – Ob. 2 – Asse Occupabilità.

Il finanziamento concesso è di **500.000 euro**; la conclusione dell’attività è stata prorogata al mese di Aprile 2012.

Per mezzo di un avviso pubblico (riservato a disoccupati, inoccupati, lavoratori in CIG, in mobilità o sottoposti a forme o minacce di espulsione dal mondo del lavoro e lavoratori migranti, questi ultimi purché con padronanza della lingua italiana e in possesso di un diploma di scuola media superiore o di titolo equipollente riconosciuto in Italia), sono stati selezionati 20 candidati, successivamente ridotti a 15 per effetto di rinuncia : 8 laureati, 3 laureandi e 4 diplomati, questi ultimi con esperienza lavorativa decennale e ventennale.

Di questi 15 partecipanti 11 sono arrivati alla fase di valutazione e alla discussione dell’elaborato finale, 2 hanno raggiunto i requisiti di frequenza delle attività e un partecipante ha interrotto la frequenza in seguito ad aggiudicazione di concorso pubblico.

L’operazione è articolata in diverse azioni finalizzate all’obiettivo di favorire la crescita di imprese operanti nell’ambito del settore ambientale:

- Analisi del mercato del lavoro e mappa delle opportunità
- Orientamento e Bilancio di Competenze
- Corso di formazione per l’imprenditore per l’edilizia sostenibile
- Consulenza alle persone per la creazione d’impresa

Nel corso dell’**AZIONE 1 “Analisi del mercato del lavoro e mappa delle opportunità”** è stato prodotto un documento, curato dal CRENOS, articolato in:

- un’indagine di mercato per la definizione della mappa delle opportunità nel settore dell’edilizia sostenibile (**analisi desk**) che illustra i principali risultati derivanti da un’attenta analisi documentale, da una ricognizione di dati pubblici ed un’elaborazione di indicatori che consentono di fornire un quadro delle principali caratteristiche di questo mercato sul territorio regionale;
- un ‘indagine sul campo (**analisi field**) che raccoglie i risultati della somministrazione di un questionario alle imprese operanti nel settore di riferimento sul territorio regionale.

Tali risultati sono stati messi a disposizione dei corsisti che a fine progetto riceveranno copia rilegata e completa della documentazione prodotta.

Nel corso dell'**AZIONE 2 “Orientamento e Bilancio di Competenze”** ciascun partecipante ha potuto fruito di 36 ore di attività articolate in 6 incontri in plenaria e 6 ore di attività individuali in presenza del consulente.

L' **AZIONE 3 “Corso di formazione per l'imprenditore per l'edilizia sostenibile”** mirato alla formazione di competenze di base e avanzate si è svolto su un periodo di 8 mesi per una durata di 922 ore di cui 250 ore di project work e 320 ore di tirocinio formativo.

Durante l'attività didattica sono stati approfonditi i seguenti moduli:

- Competenze di base
- Diritto
- Economia
- Marketing e comunicazione
- Gestione delle risorse umane
- Gestione energetica per la tutela ambientale nell'edilizia

Nel corso del **Project work** il gruppo, suddiviso in tre sottogruppi ha lavorato allo sviluppo delle idee imprenditoriali con il supporto di esperti del settore, a partire dalle proposte:

1 *Società di servizi per l'efficienza energetica*: orientata all'integrazione di sequenze produttive evolute (lavorazioni edili specialistiche, elementi di fabbrica solari, impianti per l'utilizzo di energie rinnovabili) e all'introduzione di pratiche magistrali per la realizzazione di edifici sostenibili ad alta efficienza energetica;

2. *Società per l'impiego del solare termico a bassa e media temperatura* : si pone l'obiettivo di affrontare l'applicazione delle tecnologie solari termiche attive e passive alle nuove costruzioni e a quelle esistenti limitando il più possibile l'impatto ambientale e cercando di contenere i consumi energetici, e costo dei manufatti;

3. *Società per la creazione di edifici intelligenti*: attraverso la progettazione/istallazione di sistemi per la razionalizzazione e l'ottimizzazione energetica degli edifici mediante l'integrazione dei diversi sistemi di condizionamento e riscaldamento, di illuminazione e di produzione distribuita dell'energia (solare, cogenerazione, trigenerazione), e di schermatura attiva dell'edificio.

Le 320 ore di **tirocinio formativo** si sono svolte presso le seguenti aziende dislocate sul territorio regionale nel periodo giugno-dicembre:

Respect srl - Cagliari
FTR srl - Elmas
Freius srl - Sestu
Sielm impianti srl - Cagliari
Progest snc - Sassari
Termosolar - Quartu S'Elena
Sinergi srl - Sassari
Akhela - Macchiareddu Uta
Solentos, Consorzio edilizia sostenibile - Cagliari
Claudio Puddu - Selargius
Se. I. Co. Srl - Selargius
Consorzio SIES - Cagliari
Studio Tecnico Martometti - Sassari

L'**Azione 4** "Consulenza alle persone per la creazione d'impresa" è costituita da diverse attività caratterizzate dall'obiettivo comune di supportare i partecipanti alla concretizzazione della loro idea imprenditoriale.

Ciascuna idea imprenditoriale ha avuto a disposizione un totale di 48 ore di consulenze con esperti commercialisti, giuslavoristi, consulenti del lavoro e il supporto scientifico erogato dal CEMAPROS Centro di competenza tecnologica su Materiali e Processi Produttivi della Sardegna.

Nel mese di Novembre 2011 sono state svolte **visite guidate** presso le seguenti aziende:

Schneider Electric S.p.A. con sede legale in Stezzano (BG), Via Circonvallazione Est, 1 24040 Stezzano (BG) – Italia

Consorzio Nazionale Casa Qualità. con sede legale in Roma, Borgo Santo Spirito, 78, 00193 Roma – Italia.

I partecipanti che per ragioni personali non hanno potuto effettuare le visite guidate nelle sedi dislocate fuori dal territorio regionale hanno avuto l'opportunità di recuperare le attività presso le seguenti aziende:

Edilwood S.r.l. con sede legale in Monastir (Ca), S.S. 131 Km 19,000, 09023 (Ca) – Italia

Freius s.r.l con sede legale in Sestu (CA) S.S. 131 Km 11,500 – (CA) – Italia

BUCCELLATO s.r.l con sede legale in Sestu (CA) Viale Monastir Km 11,500 n. 61 C.P. -09028 – Italia.

Il progetto si concluderà con la realizzazione di un convegno che avrà l'obiettivo di condividere con le imprese già operanti nel settore, le istituzioni e i soggetti interessati i risultati, gli strumenti delle attività svolte e le prospettive di sviluppo per le nuove imprese.

Progetto “Work and learn 36”

Nel corso dell'anno sono proseguite alcune attività connesse al progetto “Work and Learn 36” originato dalla L.R. n. 36 del 24.12.1998, “Politiche attive sul costo del lavoro”, che all'art. 10 (“Incentivi per periodi formativi”), commi 1 e 2, prevede la concessione ai lavoratori pubblici e privati – da parte dell'Assessorato regionale del lavoro, formazione professionale e sicurezza sociale – di contributi formativi per la frequenza di stage presso imprese o pubbliche amministrazioni nel territorio dell'Unione Europea ed attuato a partire da un Protocollo di intesa siglato dalla Regione Autonoma della Sardegna (Assessorato del Lavoro e Formazione professionale) e le Università degli Studi di Cagliari e Sassari.

L'effettiva attuazione del Progetto ha preso avvio con la pubblicazione dell'avviso di selezione, pubblicato il 14 marzo 2011. I beneficiari del contributo formativo che hanno svolto gli stage sono stati 5. Gli uffici della Direzione hanno curato sia le attività preliminari, sia quelle contestuali e successive agli stage previsti dal Progetto, fino alla relativa conclusione.

Dei cinque beneficiari, tre sono dipendenti di amministrazioni pubbliche (Università degli Studi di Cagliari, Regione autonoma della Sardegna, ARPAS), due appartengono ad Aziende private (Eurallumina). I tre dipendenti pubblici hanno privilegiato la scelta di Paesi europei (Irlanda, Svezia, Paesi Bassi), aggiungendo all'esperienza lavorativa anche il perfezionamento linguistico; gli altri due hanno scelto di rimanere in ambito nazionale (Toscana ed Emilia Romagna).

Il bando ha previsto inoltre il riconoscimento del contributo ad altri due beneficiari che avevano svolto esperienze similari in periodi precedenti.

La durata degli stage ha oscillato da un minimo di due ad un massimo di quattro mesi, dal mese di giugno a quello di ottobre.

Al 31 dicembre 2011, rispetto al finanziamento originario di € 996.988,00 risultano ancora disponibili: € 830.707,80 dai quali detrarre gli importi ancora da determinare in via definitiva per i rimborsi relativi alle pratiche in deroga ed alle pratiche correnti non concluse nell'anno.

La risposta alla misura, a fronte di un impiego di lavoro ed ore uomo notevole, non è stata all'altezza delle aspettative inducendo una riflessione sulla scarsa propensione alla mobilità dei potenziali destinatari. Tuttavia, si è programmato di avviare nel corso del 2012 una nuova iniziativa di concerto con il competente Assessorato della RAS tendente a superare tale criticità.

Terzo settore

Progetto “Diritti e doveri...senza frontiere”

il 2011 è stato proclamato dall'Unione Europea “Anno europeo della promozione della cittadinanza attiva attraverso il volontariato”, scelta promossa dalle organizzazioni di volontariato, del Terzo settore e della società civile, e fatta propria dal Consiglio dell'Unione europea con la Decisione del 27 novembre 2009 (GU UE L17 del 22 gennaio 2010), che di fatto segue le indicazioni della strategia di Lisbona.

Considerando la funzione sociale dell'Università nel promuovere la coesione sociale nel contesto di un'economia fondata sulla conoscenza, il nostro ateneo ha aderito ad un partenariato con Cittadinanzattiva Sardegna onlus (capofila), la Provincia di Cagliari e l'associazione Arcoiris onlus per la realizzazione del progetto “Diritti e doveri...senza frontiere”.

Finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il progetto è rivolto ai giovani di età compresa tra i 18 e i 28 anni, italiani e immigrati in Sardegna, attuandosi attraverso un percorso didattico che prevede l'approfondimento dei concetti fondamentali della cittadinanza attiva e l'esame dei principali strumenti di tutela utilizzabili dal cittadino italiano ed immigrato con l'obiettivo specifico di fornire strumenti per diventare cittadini europei partecipi e attivi, consapevoli e responsabili del proprio benessere, grazie all'acquisizione di nuove competenze e conoscenze.

In particolare, attraverso una forte integrazione fra teoria e pratica, si propone di favorire lo scambio interculturale e approfondire il senso della democrazia, sperimentare nuove forme di educazione, sensibilizzare i giovani sull'importanza delle attività di volontariato, apprendere e migliorare la propria conoscenza di diritti e doveri del cittadino.

Sono stati ammessi al corso, che si tiene presso i locali del Centro studi di relazioni industriali, 30 giovani fra i quali 8 immigrati di nazionalità marocchina, algerina, indiana, cubana, senegalese, ucraina. La presentazione ufficiale è avvenuta il 6 dicembre; saranno erogate complessivamente 69 ore articolate in lezioni con cadenza settimanale e 75 ore di laboratori distribuite in un arco temporale di sei mesi.

Il coordinamento scientifico del progetto è affidato al Dipartimento di diritto pubblico e studi sociali e vede il coinvolgimento di 9 docenti fra esperti nelle tematiche del Diritto, della comunicazione e del linguaggio, della filosofia e psicologia.

I docenti sono affiancati da tutor esperti designati dalle associazioni di volontariato coinvolte nel progetto e da 6 volontari. La Provincia di Cagliari garantisce il supporto alle attività progettuali mediante il proprio Centro di Accoglienza Attiva per cittadini stranieri e la consulenza di 15 mediatori linguistico-culturali.

A fronte del costo totale del progetto, pari a € 33.650,00 (trentatremilaseicentocinquanta/00) al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è stato chiesto un contributo di € 30.285,00 (trentamila duecentottantacinque/00), pari al 90% del costo totale, a valere sul Fondo nazionale per il volontariato, ai sensi del comma 1, lettera d), art. 12 della legge 11 agosto 1991 n. 266. In qualità di partner, all'Università degli studi di Cagliari viene destinato, nel piano economico, un contributo pari a € 5.630,00.

La Direzione ha realizzato il coordinamento organizzativo-gestionale e svolto attività di comunicazione e diffusione del progetto.

Partenariati

Partecipazioni universitarie in Enti e società

Nel corso del 2011 l'Ateneo ha acquisito una sola nuova partecipazione, relativa al Consorzio interuniversitario CINECA. Non si sono registrate variazioni in uscita. Al 31 dicembre le partecipazioni universitarie sono dunque **48**, così suddivise:

- 25 Consorzi interuniversitari (di cui 3 di ricerca)
- 9 Società consortili
- 6 Società a responsabilità limitata (tutti spin off universitari)
- 6 Associazioni
- 2 Fondazioni.

Consorzi interuniversitari (25):

- Almalaurea;
- BIOTECNE (Consorzio per le Ricerche e lo Sviluppo delle Biotecnologie);

- CINECA (Consorzio Interuniversitario CINECA);
- CINFAI (Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere);
- CINID (Consorzio interuniversitario per l'idrologia);
- CINIGEO (Consorzio interuniversitario nazionale per l'ingegneria delle georisorse);
- CINMPIS (Consorzio interuniversitario nazionale metodologie e processi innovativi di sintesi);
- CISIA (Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso);
- CITO (Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo);
- <http://www.unica.it/UserFiles/File/Utenti/scocumel/cnism.pdf>
- CNISM (Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia);
- CNIT (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni);
- COINFO (Consorzio Interuniversitario sulla Formazione);
- COISCO (Consorzio interuniversitario per lo sviluppo delle scienze odontostomatologiche);
- CONISMA (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare);
- COSMESE (Consorzio interuniversitario per lo studio dei metaboliti secondari naturali);
- CSGI (Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase);
- CUEIM (Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale);
- CYBERSAR (Consorzio per il supercalcolo, la modellistica computazionale e la gestione di grandi database);
- ENSIEL (Consorzio interuniversitario nazionale e i sistemi elettrici);
- FORGEA International (Centro di Formazione e Cooperazione nel Settore Geominerario e Ambientale); INCA (Consorzio Interuniversitario Nazionale "La Chimica per l'Ambiente");
- INN (Istituto nazionale di neuroscienze);
- INSTM (Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali);
- NITEL (Consorzio nazionale interuniversitario per i trasporti e la logistica);
- UNITEL Sardegna (Consorzio per l'università telematica della Sardegna).

Società consortili (9):

- APRAS (Centro di competenza tecnologica su analisi e prevenzione del rischio ambientale della Sardegna)
- BIOSISTEMA (Centri di competenza tecnologica per le Biologie avanzate)
- CDCR ICT (Centro di competenza tecnologica regionale Ict Sardegna)

- CEMAPROS (Centro di competenza tecnologica su materiali e processi produttivi della Sardegna)
- CENTRALABS (Centro di competenza della Sardegna sui trasporti)
- CERTA - Centri regionali per le tecnologie alimentari
- COMBIOMA - Centro di competenza regionale sulla biodiversità marina
- ECO-RESEARCH;
- PROMEA (Prodotti e Processi Metallurgici Avanzati).

Spin-off universitari (6):

- 3RMetals s.r.l.;
- DNM (Dense Nanostructured Materials) s.r.l.;
- FlossLab s.r.l.;
- IM (Innovative Materials) s.r.l.;
- MisMed s.r.l.;
- Respect s.r.l.

Associazioni (5):

- Apre - Agenzia per la promozione della ricerca europea;
- Comitato Città dell'impresa;
- Consortium Garr - Gestione ampliamento rete ricerca;
- Netval - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- Pni Cube - Associazione italiana degli incubatori universitari e delle business plan competition accademiche italiane;
- ProTon Europe Iasbl - Public reasearch organizations transfer offices network – Europe.

Fondazioni (2):

- Maria Carta;
- Faustino Onnis.

Accordi con Istituzioni pubbliche e soggetti privati

Oltre agli accordi e convenzioni all'interno di specifici progetti, fra gli accordi stipulati nel corso del 2011 con istituzioni e soggetti privati si segnalano:

03/02/2011 - Protocollo d'intesa con la RAS Assessorato agli Affari generali per la sperimentazione della soluzione tecnologica "timbro digitale" presso l'Università di Cagliari, per offrire agli studenti la possibilità di ottenere certificati utilizzabili anche in contesti di mobilità internazionale;

15/02/2011 – Convenzione fra Università ed Agenzia delle Entrate volta a regolare le modalità di accesso ai rispettivi dati, in attuazione di quanto previsto dalla vigente normativa in materia ed in conformità ai principi stabiliti dal Codice e dagli standard di sicurezza informatica

10/03/2011 – Protocollo d'intesa fra Università, Ufficio scolastico regionale per la Sardegna, CRSEM e Comitato Scuola Città per la divulgazione della cultura matematica;

11/07/2011 – Convenzione fra Ateneo, Azienda ospedaliero-universitaria ed ERSU per l'erogazione del servizio di assistenza sanitaria presso un ambulatorio del presidio S. Giovanni di Dio per gli studenti fuori sede;

25/07/2011 – Convenzione fra Università e Vitrociset s.p.a. per la Promozione congiunta in Sardegna di progetti di ricerca industriale e alta formazione, in particolare negli ambiti: Sicurezza e Ambiente; Logistica Integrata;

30/11/2011 – Protocollo d'intesa fra Università ed ERSU per lo svolgimento di attività inerenti la realizzazione del Campus universitario di Viale La Playa, opera d'interesse comune;

23/12/2011 – Protocollo d'intesa per l'Alta formazione fra la RAS Assessorato del Lavoro e le Università di Cagliari e di Sassari.

- **Investimenti in capitale umano per la ricerca**

L'attività della Direzione nell'ambito di questa linea d'intervento, riguarda attività connesse all'attivazione, rinnovi e proroghe di assegni di ricerca ed attivazione di borse di ricerca, nel quadro della programmazione di ateneo e di altre risorse provenienti da fonti esterne di finanziamento.

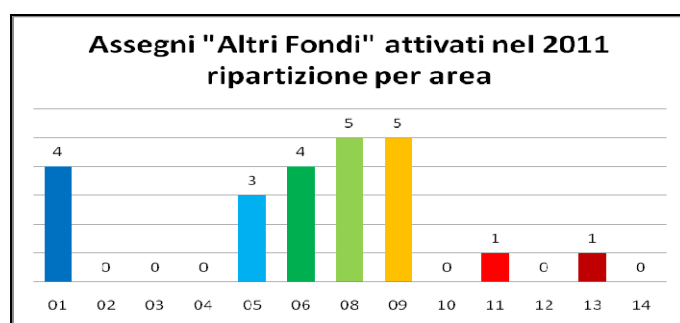
Assegni di ricerca

La programmazione 2011 tiene conto della nuova disciplina di cui all' art. 22 della L. 240/2010 in ottemperanza alla quale l'Università di Cagliari ha emanato il **nuovo regolamento per il**

conferimento di assegni di ricerca che disciplina i requisiti per l'accesso, la selezione, la durata e il monitoraggio dei risultati connesso alle procedure di rinnovo, relativamente a due tipologie di assegni conferibili, istituzionali e su altri fondi.

Il D.M. n° 102/2011 ha inoltre rideterminato l'importo minimo annuo degli assegni di ricerca, al netto degli oneri a carico dell'amministrazione, pari a 19.367 euro per cui l'importo lordo è pari a 22.817 euro.

Nel corso dell'anno sono stati emanati 23 bandi di concorso per assegni di ricerca su altri fondi, la cui ripartizione fra le aree è rappresentata dalla tabella che segue:



Sono stati disposti 61 fra rinnovi e proroghe di cui: 34 di tipologia “altri fondi” (4 dei quali per assegnisti “Master And Back – avviso pubblico 2008”) e 27 di tipologia “istituzionali” programmati in precedenti esercizi.

Sono stati inoltre programmati ulteriori 26 assegni istituzionali di durata biennale che saranno attivati nel corso del 2012.

Per quanto concerne ulteriori assegni su altri fondi, anche per questa linea di attività la **Regione Sardegna** ha costituito la maggiore fonte di opportunità di finanziamento gestendo programmi in capo a diversi assessorati nell'ambito del POR FSE 2007-2013 con interventi dedicati allo sviluppo del capitale umano (asse IV), avviati nel corso dell'anno, che troveranno attuazione in dipendenza dei risultati nel 2012.

A) Nell'ambito del **programma Master and Back**, in capo all'**Agenzia regionale del lavoro**, la Direzione ha supportato, in collaborazione con la Direzione per il personale, la partecipazione all'Avviso pubblico 2010-2011 – percorsi di rientro, pubblicato nel giugno 2011 con scadenza novembre 2011.

All'interno dei fondi complessivamente stanziati per il programma pari a 9.000.000 di euro, 2.000.000 di euro sono stati destinati a percorsi di rientro presso organismi di ricerca da effettuarsi

esclusivamente con il conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca ai sensi dell'art. 22 della L. 240/2010. Pur non essendo prevista obbligatoriamente una quota di cofinanziamento, la stessa, se presente, costituiva elemento premiante ai fini del punteggio.

Espletate le procedure per la selezione dei candidati, sono state presentate all'Agenzia Regionale per il lavoro **83** domande congiunte (candidato e struttura ospitante-dipartimento). Nel dicembre 2011 la relativa graduatoria pubblicata dalla RAS indicava ammessi a finanziamento per l'Università di Cagliari 21 assegni di ricerca. Nello stesso mese la Giunta Regionale stabiliva di raddoppiare gli stanziamenti, sulla base dei quali, in data 26.01.2012, è stata aggiornata la graduatoria con ulteriori 36 assegni, 16 dei quali per l'Ateneo cagliaritano. I risultati complessivi sono riportati nella tabella seguente:

Totale assegni Master And Back approvati	UNICA	%	UNISS	%	CNR	%	Centro marino internaziona le	%
75	37	49.33	27	36.00	9	12.00	2	2.66

che risultano distribuiti come segue:

AREA	n° assegni	durata
AREA 03	4	36 MESI
AREA 05	9	2 di 24 MESI, 7 di 36 MESI
AREA 06	5	1 di 24 MESI, 4 di 36 MESI
AREA 08	3	2 di 24 MESI, 1 di 36 MESI
AREA 09	6	36 MESI
AREA 10	1	24 MESI
AREA 11	5	36 MESI
AREA 12	1	36 MESI
AREA 13	2	36 MESI
AREA 14	1	36 MESI
TOTALE	37	

B)

La **Regione Sardegna – Assessorato della Pubblica Istruzione**, ha inoltre messo a disposizione dell'Ateneo **€ 2.500.000** per il finanziamento di assegni di ricerca mediante la presentazione di progetti di due diverse tipologie:

- a) progetti **in forma singola** attinenti l'ambito della **conservazione e restauro dei beni culturali (€ 1.000.000)**;
- b) progetti in **forma associata e/o partenariale con centri di ricerca e imprese (€ 1.500.000)**, nei settori particolarmente innovativi delle scienze sperimentali e nei versanti dell'ICT, delle biotecnologie, dell'energia, dell'ambiente, dell'agroalimentare.

Le proposte progettuali sono state presentate alla Regione rispettivamente il 24 ottobre e il 23 novembre, in risposta all'**Avviso di chiamata per il finanziamento di Assegni di ricerca** dell'11 agosto 2011 (Det. 684/4603), a valere sulle risorse del P.O.R. FSE 2007-2013 OBIETTIVO COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE (Asse IV, Capitale Umano - Linea di attività 1.3.1.).

Per entrambe le tipologie sono state attivate procedure interne per la selezione dei migliori progetti, che saranno attuati subordinatamente all'esito positivo della fase di valutazione regionale la cui conclusione è prevista nel 2012.

La Proposta progettuale A) – Progetti in forma singola attinenti l'ambito della conservazione e restauro dei beni culturali si articola in 19 progetti afferenti a sei aree scientifico-disciplinari per un totale di 21 assegni di durata biennale dell'importo di € 47.134 ciascuno;

La Proposta progettuale B) – Progetti in forma associata e/o partenariale si articola in 46 progetti, corrispondenti ad altrettanti assegni di durata variabile per un totale di 63 annualità, di cui 8 nell'ambito ICT, 6 nell'ambito Biotecnologie, 10 nell'ambito Energia, 15 per l'Ambiente e 7 nell'ambito Agroalimentare. Sono coinvolte 11 aree scientifico disciplinari e 51 partner aziendali con i quali sono state stipulate apposite convenzioni. Il costo annuale di ciascun assegno è di 22.817,00 euro.

Borse per lo svolgimento di attività di ricerca

Le borse di ricerca rappresentano uno strumento che consente ai giovani di svolgere attività di ricerca all'interno di progetti finanziati da soggetti pubblici o privati, sulla base di specifiche convenzioni, limitatamente alla durata del progetto.

A partire dal mese di maggio sono stati emessi 12 bandi di concorso per la concessione di borse di ricerca, di durata variabile dai 3 ai 12 mesi:

- 6 finanziate dalla L.R. 7/2007,
- 1 finanziata dal Centro Sviluppo Materiali S.p.A. – Roma,
- 2 finanziate dalla C.C.I.A.A. di Cagliari,
- 1 finanziata dall'Associazione Sinergia Femminile per la diagnosi e la cura del tumore al seno onlus,
- 1 finanziata dalla Fondazione Banco di Sardegna,

- 1 finanziata dal Servizio Protezione Civile del Corpo Forestale di Vigilanza Ambientale - Ass.to della Difesa dell'Ambiente - R.A.S.,

per un totale di € 133.872,00.

Interventi per il rientro di docenti e ricercatori

Nell'ambito dei contributi previsti dal D.M. n. 18 del 1.2.2005 - Incentivi a favore di studiosi italiani e stranieri impegnati all'estero (bando 2008 Programma *Rientro dei Cervelli*), il MIUR ha approvato la richiesta di rinnovo contratto con il **Prof. Raffaele Cattedra**, ordinario di Geografia economico politica presso l'Università Paul Valéry di Montpellier 3 (Francia), proposta dal Prof. Maurizio Memoli del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.

Il Prof. Cattedra, beneficiario di un contratto biennale scaduto il 31 agosto 2011, e rendicontato attraverso l'apposita procedura CINECA entro il mese successivo, come previsto dal D.M. n. 18/2005, ha ottenuto il finanziamento per un altro biennio (1° sett. 2011- 2013), per la prosecuzione del programma di ricerca, dal titolo "*Il Mediterraneo nelle Città. Processi di trasformazione territoriale in ambito urbano alla scala mediterranea*", con un contributo pari a **€ 141.800** (140.000,00 = compenso studioso + 1.800,00 = costo ricerca), di medesimo importo rispetto al precedente contratto.

Per quanto concerne gli interventi previsti dalla **Legge regionale n.3/2008, per il rientro di docenti e ricercatori nell'isola**, la **dott.ssa Patrizia Porcu** titolare di un contratto biennale di ricerca, del costo totale di 250.000,00 euro (150.000,00 = compenso studioso + 100.000,00= costo ricerca), finanziato con i fondi relativi al bando 2008, ha rescisso il contratto con l'Università essendo risultata vincitrice di un concorso per Ricercatore c/o l'Istituto di Neuroscienze CNR di Cagliari.

Le somme residuali di tale contratto (**€ 124.137,75**) andranno ad integrare i finanziamenti assegnati dalla RAS per il bando "Rientro Cervelli nell'isola", relativamente agli esercizi finanziari 2009 e 2010, per una somma complessiva pari a € 1.214.937,75.

- **Servizi di *Placement***

Lo Sportello *Placement* di Ateneo fornisce ai laureati dell'Università di Cagliari servizi di orientamento al lavoro ponendosi l'obiettivo di supportare il laureato accompagnandolo nell'individuazione dei propri obiettivi professionali e del migliore percorso per raggiungerli, anche svolgendo attività d'intermediazione verso le aziende che possono pubblicare le proprie offerte di tirocinio o di lavoro sul sito web dell'Ateneo, richiedere Curricula, presentarsi in eventi dedicati (Career day) durante i quali possono effettuare colloqui selettivi.

Negli anni sono state censite oltre 2800 fra aziende locali, nazionali ed estere.

Nel 2011 sono state pubblicate 40 offerte di lavoro, 141 offerte di tirocinio e sono stati richiesti 35 CV.

Nel corso dell'anno sono state attivate in modo proficuo collaborazioni a titolo gratuito con International Coach Federation (ICF Italia), A.S.P.I.C. Associazione per lo Sviluppo Psicologico dell'Individuo e della Comunità, Centro Studi di relazioni industriali e con l' ERSU, nell'ambito della Convenzione con UNICA per il supporto nell'attivazione ed implementazione dello Sportello Student Jobs. In virtù di questa collaborazione sono state organizzate iniziative formative ed alcuni tirocinanti dello Sportello hanno potuto formarsi presso lo Sportello Placement.

Hanno collaborato inoltre, attivando dei corsi di *Orientamento attivo* rivolti alle cosiddette "lauree deboli", due ricercatrici titolari di borsa regionale che concluderanno la ricerca nel prossimo mese di giugno 2012.

E' stato avviato il monitoraggio delle attività, sia di tipo quantitativo per rilevare il numero di utenti con i quali è stata attivata almeno una transazione informativa, che qualitativo : tutte le attività svolte presso lo Sportello prevedono al termine dell'erogazione la compilazione di un questionario.

L' attività, avviata in corso d'anno, ha permesso di stimare un'utenza media annuale pari a circa 2.500 unità.

Si rappresentano più dettagliatamente le attività realizzate nell'anno, alcune in continuità, altre in sviluppo, rispetto al 2010.

Attivazione tirocini facoltativi e di orientamento

Risultano attualmente attive Convenzioni quadro di durata pluriennale per tirocini di formazione e orientamento con le seguenti aziende:

1. Acraf spa
2. Agenzia delle Entrate – Direzione regionale della Sardegna
3. Akhela
4. Arpa Toscana

5. ASL 2 Olbia
6. ASL 5 Oristano
7. ASL 8
8. ATA Associazione tecnica dell'automobile
9. Azienda ospedaliera Brotzu
10. Azienda ospedaliero Universitaria
11. Azienda sanitaria di Nuoro
12. Banco di Sardegna spa
13. Caritas Diocesana di Cagliari
14. Carlos Ferrater Partnership Oab
15. Casa delle stelle onlus cooperativa sociale
16. Centro Istruttorie spa
17. Cittadinanzattiva Sardegna Onlus
18. Coomsco Limited
19. Comune di Bonarcado
20. Comune di Milano
21. Comune di Narbolia
22. Comune di Pula
23. Comune di Villacidro
24. Enea
25. Engineering Sardegna Srl
26. Eni Corporate University S.p. A.
27. Federazione nazionale dell'Industria e della chimica
28. Istituto di Neuroscienze del C N R
29. Istituto ortopedico Rizzoli
30. Meridiana fly
31. Novartis Vaccines And Diagnostics
32. Novartis Vaccines Institute For Global Health
33. PP&S srl
34. San Juan Arquitectura S.l.
35. Sky Italia Network Service srl
36. Souk Holdings Ltd.
37. Spermercati Gieffe
38. Studio Metropolitana Non Profit Kft
39. Tribunale di Nuoro
40. Unicef - Comitato Italiano

41. Unione dei comuni Montiferru Sinis

42. Virgin Active Italia Spa

43. Vitrociset

44. Wind telecomunicazioni spa

Con la maggior parte delle altre aziende, sono state stipulate singole convenzioni di tirocinio al momento dell'attivazione. Sono stati realizzati **397** tirocini di formazione e di orientamento, di cui 137 svolti presso aziende private e 260 presso enti pubblici, con una flessione di circa il 54% rispetto al 2010 (614 tirocini attivati) da imputare a due principali cause. La prima di carattere organizzativo per la diminuzione di personale FTE dedicato a questa linea di attività per cui con minori risorse si è dovuto garantire l'insieme dei servizi ordinariamente erogati e l'impegno sul progetto FIO che ha assorbito notevolmente il settore. La seconda di carattere normativo, che ha modificato il target di destinatari, come sotto dettagliato.

Il D.L. 138 del 13 agosto 2011, convertito nella L. 148 del 14 settembre 2011, all'art. 11 ha introdotto una nuova disciplina per i tirocini, limitando a sei mesi il periodo massimo di svolgimento, in luogo dei precedenti 12 mesi, e, per quanto concerne i destinatari, individuando i laureati entro i 12 mesi, in luogo dei precedenti 18, elemento quest'ultimo che ha inciso notevolmente sul numero di richieste accoglibili nella rimanente parte dell'anno.

Allo scopo di recepire le modifiche intervenute e considerata l'opportunità di riorganizzare ed integrare i contenuti della regolamentazione vigente, è stato messo a punto il nuovo **Regolamento di Ateneo per lo svolgimento di tirocini formativi e di orientamento extracurricolari**, emanato il 25 novembre 2011.

Progetto FIO – Formazione e innovazione per l'occupazione – Fase II

Il progetto, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, attuato per il tramite di un Protocollo operativo stipulato con Italia Lavoro S.p.A. ed approvato dal Consiglio di Amministrazione, prevedeva l'attivazione di 11 project work con borsa di tirocinio, per lo sviluppo di progetti di innovazione di processo e/o di prodotto e trasferimento tecnologico in imprese, operanti nel settore primario (n. 3), secondario (n.3), terziario e terziario avanzato (n. 5), della durata di sei mesi per 720 ore.

Fra le 21 aziende che hanno manifestato l'interesse ad accogliere i tirocinanti, sono state selezionate, sulla base dei progetti redatti su moduli predisposti da Italia Lavoro e da questa approvati, 10 aziende, rispettivamente 2 per il settore primario (S'atra sardigna, Marmi Daino), 3 per il settore secondario (Ecoserdiana, Edilmoderna, Kimo), 5 per il settore terziario e terziario avanzato (CRS4, Expertime, Item, Tiscali, Xorovo).

Gli aspiranti tirocinanti, laureati, dottorandi di ricerca e dottori di ricerca di età non superiore ai 35 anni, disoccupati o inoccupati, sono stati selezionati mediante un Avviso pubblico, che ha visto la

presentazione di 129 domande per 71 candidati (alcuni su diversi PW), 15 dei quali esclusi per assenza dei requisiti prescritti.

La selezione, per titoli e colloquio, che prevedeva il raggiungimento del punteggio minimo di 20 punti nei titoli per l'ammissione al colloquio, ha visto l'ammissione di 15 candidati. Sono stati assegnati 8 PW. I PW non assegnati erano riferiti all'ammissione di un unico candidato su più PW che ha condotto ad una sola opzione.

I risultati del progetto non possono essere registrati come del tutto soddisfacenti in rapporto alle energie profuse: 1 candidato ha rinunciato prima dell'avvio; due tirocinanti si sono ritirati prima della conclusione per motivi personali, uno in risposta ad un'offerta di lavoro; dei quattro tirocinanti che hanno concluso il percorso, due hanno comunicato di aver ricevuto una proposta di lavoro.

Attività formative e seminari

Sono stati attuati:

- quattro corsi di **“Orientamento attivo”**, della durata di cinque settimane; complessivamente hanno completato il percorso formativo 88 laureati nelle facoltà umanistiche su tematiche quali, focus- group e T- group; simulazione del colloquio di lavoro; auto-presentazione; simulazioni colloqui di gruppo e giochi di ruolo;
- due corsi brevi di orientamento della durata di un giorno ciascuno, il primo in collaborazione con la Confartigianato ed altre Associazioni di Categoria, *“Verso l'impresa” - incontri di informazione e formazione per aspiranti e neo imprenditori* ; il secondo *“Come muoversi nella ricerca del lavoro”* rivolto ai laureati di Ateneo per offrire supporto nella individuazione dell'obiettivo professionale, della stesura del curriculum vitae e nella preparazione al colloquio individuale e di gruppo, tenuto dallo staff;
- due iniziative di **Career coaching** nell'ambito della Coaching week 2011 rivolte ai laureati di Ateneo: la prima il 7 febbraio dal titolo: *“Indeciso sulla tua strada? Prova con il career coaching”* presso la sede dell'Ersu di un'attività di tipo prevalentemente pratico. I partecipanti sono stati 30 circa; nella stessa settimana, il 9 febbraio, si è svolta l'iniziativa di carattere seminariale dal titolo: *“Ma il manager è un coach?”* che ha visto la partecipazione di studenti e di responsabili di aziende che sono stati coinvolti nelle attività preparatorie del Progetto FIXO per un totale di 45 persone circa;
- due incontri per la preparazione del **Curriculum vitae** realizzati in collaborazione con lo Sportello Student Jobs dell'ERSU, uno presso i locali del Placement ed uno presso i locali dell'ERSU in Corso Vittorio Emanuele, ai quali hanno partecipato 60 laureati;
- quattro **Seminari sui tirocini** promossi con l'obiettivo di favorire la conoscenza di diritti e doveri dei tirocinanti evidenziando le differenze rispetto ad un rapporto di lavoro; il primo in collaborazione con le Associazioni studentesche UNIECO 2.0 e UDU (Unione degli

universitari) il 21 giugno dal titolo “*Tirocinio ...che fare*; i successivi, nelle date del 12 Ottobre, 16 Novembre e 12 Dicembre 2011, in collaborazione con il Centro Studi di Relazioni Industriali dell’Università di Cagliari, “*Il tirocinio: diritti e doveri. Come affrontare il tirocinio in modo consapevole*” con il contributo degli esperti del diritto del lavoro, rispettivamente Piera Loi, Massimo Corrias e Gianni Loy. I seminari hanno visto la partecipazione di 155 laureati;

- l’iniziativa “Formazione, lavoro ed Europa” di supporto agli studenti di Ateneo per l’orientamento al lavoro della durata di tre giorni (2-3-4 marzo), in collaborazione con le Associazioni di studenti *Elsa e Aegee* di Cagliari, con una parte dedicata al Career coaching, di promozione dei servizi dello Sportello Placement e di esercitazione pratica di orientamento al lavoro attraverso gli strumenti del coaching.

Attività di consulenza orientativa

Sono state attivate una serie di collaborazioni per poter offrire servizi di consulenza sia attraverso il coaching che il counseling ed il supporto psicologico.

Una prima con il charter italiano della **International coach federation (ICF)**, la federazione più grande che raggruppa i coach di tutto il mondo rappresentando un riferimento per i coach professionisti sia riguardo all’etica della professione che alla certificazione delle competenze.

In virtù di tale collaborazione (formalizzata nel mese di novembre) una volta al mese alcuni coach professionisti mettono a disposizione alcune ore del loro tempo a titolo gratuito per fornire supporto individuale ai laureati di ateneo.

Ogni colloquio di orientamento viene valutato attraverso la somministrazione di un questionario di gradimento.

L’attività di consulenza attraverso il coaching viene offerta anche dalla responsabile dello Sportello, coach professionista, su appuntamento.

Complessivamente risultano effettuate oltre 130 consulenze, sia individuali che di gruppo.

Dal mese di novembre è stato attivato un servizio di consulenza personalizzato sul CV su appuntamento con la collaborazione delle dott.sse Germana Strina e Silvia Annis, borsiste regionali, alla quale nello scorcio d’anno di riferimento hanno partecipato 11 laureati.

Nel corso del 2011 è stata anche attivata una collaborazione con l’Associazione dei counselor, sede di Cagliari, per attivare un servizio di supporto ai laureati in difficoltà nell’affrontare il mondo del lavoro, in programmazione dal 2012.

Attività informative

Rientrano in questa categoria le iniziative a favore dei laureati per conoscere le aziende che vengono comunemente chiamati Career day. Al termine di ognuna delle iniziative i partecipanti ricevono un questionario di valutazione. I feedback sono sempre buoni riguardo all'organizzazione ed alla puntualità ed alle aziende, sottolineano costantemente l'esigenza di avere una maggiore offerta di eventi di questo genere, ma si rileva la scarsa conoscenza dei servizi del placement da parte del 50% circa dei partecipanti che induce una riflessione sull'esigenza di migliorare la comunicazione dell'ateneo su tali servizi mediante un approccio attivo.

Nel corso del 2011 sono stati realizzati tre Career day:

- con l'azienda INA ASSITALIA il 23 giugno; all'incontro hanno partecipato 30 laureati delle facoltà di Economia, Scienze politiche e Giurisprudenza;
- con l'azienda KPMG il 14 luglio; l'incontro, di carattere selettivo, era rivolto a laureati in Economia, Scienze politiche e Giurisprudenza e vi hanno partecipato 30 laureati.
- con l'azienda PWC il 15 novembre; l'incontro, di carattere selettivo, era rivolto ai soli laureati in Economia e vi hanno partecipato 34 laureati.

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

L'anno 2011 è stato prevalentemente dedicato al perfezionamento delle attività avviate nel 2010 e in particolare alla razionalizzazione e coordinamento del processo connesso agli acquisti presso le Biblioteche di Distretto e al miglioramento dei livelli di fruibilità dei servizi.

Per quanto attiene alle risorse, è stato concretamente avviato il progetto della Biblioteca Scientifica Regionale, finanziato a valere sulla Legge regionale sulla ricerca scientifica (L.R. 7 agosto 2007, n. 7). Sono state effettuate diverse riunioni del gruppo di lavoro operativo che ha elaborato il progetto esecutivo ed è stato sottoscritto il protocollo d'intesa tra i partners e la Regione Sardegna. Le attività hanno consentito di ricevere, a fronte di una puntuale rendicontazione curata dalla Direzione, un finanziamento pari al 70% delle spese sostenute dall'Ateneo per il mantenimento del patrimonio documentale elettronico⁶.

Nel 2011 è stato confermato il contributo erogato dalla Fondazione Banco di Sardegna per complessivi € 550.000,00, consentendo una disponibilità sufficiente per l'acquisto dei pacchetti di periodici e banche dati fondamentali per il supporto alla ricerca scientifica.

Anche nel 2011 non è stato previsto in bilancio uno specifico contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche⁷, mentre la dotazione ordinaria di funzionamento, assegnata sul capitolo 2.10.2, è stata pari a 200.000,00 euro complessivi.

⁶ Il finanziamento erogato nel mese di dicembre 2011 è stato pari a circa **755.000,00** Euro.

⁷ L'ultimo finanziamento risale al 2009 per complessivi Euro 550.000,00.

Tali risorse sono state così utilizzate:

- € 32.840,00 per le esigenze dei Distretti
- € 167.160,00 vincolati per il rinnovo di risorse elettroniche⁸

Considerata la ridotta disponibilità di risorse per l'anno 2011, la Commissione di Ateneo per i servizi bibliotecari e documentari (CAB) ha proposto la ripartizione di una prima *tranche* del contributo, pari ad € 30.000,00, in parti uguali tra gli stessi Distretti. Il residuo di € 2.840,00 è stato invece ripartito a fine anno in funzione di specifiche esigenze ai Distretti Biomedico Scientifico (840,00 €) e SSEG (2.000,00 €).

Le risorse finanziarie disponibili per le biblioteche di Distretto sono state quindi sensibilmente più scarse rispetto all'anno precedente, tuttavia, grazie ai risparmi conseguiti nella gestione del 2010, non è stato necessario effettuare alcun taglio sui servizi e sul materiale disponibile per gli utenti.

Tali risorse sono state infatti come di consueto destinate principalmente all'acquisto di libri per la didattica oltre che alle spese di funzionamento (manutenzione pc, acquisto cancelleria, acquisto risorse informatiche, etc).

Per quanto riguarda invece le risorse gestite dalla Direzione e riservate alle azioni di sistema, gli impegni hanno riguardato l'acquisizione di nuove risorse elettroniche, il rinnovo di canoni ed abbonamenti, il pagamento degli oneri per contratti nazionali, e l'acquisto di materiale informatico.

Per quanto riguarda la centralizzazione delle acquisizioni dei singoli periodici (cartacei e *online*) per le biblioteche di Distretto, dopo l'esperienza della gara gestita a livello di Ateneo, nel 2011 si è optato per l'adesione alla gara interateneo attivata dall'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, confermando l'acquisizione diretta dall'editore per quelle della Elsevier. La gara interateneo ha consentito maggiori risparmi ed economie di gestione. La gara periodici è stata aggiudicata alle Ditte Ebsco e Celdes. Nel corso del 2011 l'Ateneo ha inoltre avviato le procedure di adesione alla nuova gara interateneo per il triennio 2012-2014, coordinata dalla stessa Università di Modena, garantendosi così una continuità nella fornitura. La nuova gara è stata aggiudicata alle Ditte Ebsco e Licos.

Il coordinamento centrale della procedura è stato fondamentale per consentire una riduzione nei tempi di rinnovo delle risorse e un maggior controllo sulle procedure amministrative a supporto delle biblioteche di Distretto.

Per quanto concerne le risorse elettroniche, ormai irrinunciabili per il sostegno alla ricerca, nonostante la riduzione di risorse assegnate da fondi di bilancio, grazie ai contributi esterni erogati (BSR e Fondazione Banco di Sardegna in particolare) e alla revisione di alcuni contratti in ottica di minor spesa annuale, si è potuto garantire il mantenimento di tutte le risorse disponibili nel 2010.

⁸ In particolare una prima *tranche* pari a € 150.000,00 impegnata con delibera del CdA del 16.2.2011 ed ulteriori € 17.160,00 utilizzati per il rinnovo della banca dati UNI.

Da segnalare l'attenzione posta verso il progressivo passaggio all'accesso *on-line only* dei periodici precedentemente disponibili in formato cartaceo o misto anche nella prospettiva di diminuire i costi derivanti dalla gestione fisica del patrimonio.

Nell'ambito dell'acquisizione delle monografie per la didattica e per la ricerca sono state invece sperimentate specifiche gare a livello di Distretto garantendo la regolarizzazione e semplificazione delle procedure amministrativo contabili, ed un notevole risparmio per l'Ateneo grazie agli sconti ottenuti (tra il 18 e il 20% sul prezzo di copertina).

E' stato contestualmente avviato lo studio e la realizzazione di un software per il monitoraggio dell'iter soddisfacendo le esigenze dei diversi attori e garantendo nel contempo la trasparenza del processo per gli utenti esterni al sistema. All'inizio del 2011, nell'ambito della messa a punto di miglioramenti organizzativi presso la Biblioteca del Distretto Tecnologico e del ripensamento degli strumenti di lavoro utilizzati, era stato già avviato lo studio e l'implementazione di una piattaforma software per la gestione di tutti i processi relativi agli acquisti di monografie. Tale attività è stata ottimizzata con l'estensione dell'uso all'intero sistema.

La piattaforma, denominata Plomino 9 dal nome stesso del modulo opensource di Plone (il Content management system del sito SBA) con cui è sviluppata, è stata messa a punto dal team Settore comunicazione e servizi ad accesso remoto, che svolge la propria attività anche presso la Sezione Facoltà di Ingegneria, con la consulenza e collaborazione della Responsabile amministrativa della Biblioteca del Distretto Tecnologico e con la supervisione della Direzione.

L'applicativo, che risiede su uno dei server virtuali SBA attivi presso la DIRSI, è stato testato inizialmente dal Distretto Tecnologico per poi essere rilasciato, nel mese di ottobre, allo SBA per la sperimentazione da parte degli altri Distretti.

La fase dello sviluppo tecnico in senso stretto è stata preceduta da un'analisi attenta di tutti i processi organizzativi e contabili sia interni alla Biblioteca di distretto (Sezioni e Centro acquisti) che esterni (interazioni con i dipartimenti per gli acquisti per la ricerca). Questa analisi ha individuato la necessità di un modello di gestione che velocizzasse in particolare:

- tutti i processi, nel rispetto delle regole e delle garanzie amministrative e contabili;
- i flussi informativi da e verso il Centro acquisti, da e verso le Sezioni, rendendoli certi ed univoci.

Il sistema inoltre garantisce la trasparenza di un unico spazio web, dove tutte le informazioni relative al singolo acquisto sono centralizzate, condivise da tutti gli attori ed accessibili anche agli utenti, e fornisce uno strumento di verifica gestionale dei processi per il loro continuo miglioramento.

⁹ <http://www.plomino.net/>

Vista la grande duttilità dell'applicativo, la piattaforma è stata inoltre personalizzata in base alle necessità segnalate dai singoli Distretti, con l'implementazione ad hoc di campi, automatismi, report.

Per quanto concerne le risorse umane, la situazione del personale strutturato rispetto al 2010 si è modificata in diminuzione in corso d'anno per effetto di 4 cessazioni e 3 trasferimenti, mentre, per contro, in ingresso è stata registrata 1 mobilità interna ed 1 mobilità dal comparto.

Per tutto il 2011 è rimasto vacante il posto di Direttore del Distretto Biomedico Scientifico, assegnato ad interim al Dirigente, che ha determinato notevoli criticità per la gestione della struttura.

Nel luglio 2011 è stato completato il periodo di inserimento dei due tirocinanti assunti a valere sul programma Master and Back, e assegnati rispettivamente al Distretto Biomedico Scientifico e al Distretto delle Scienze Umane. L'unità di personale assunta con contratto di collaborazione coordinata e continuativa sullo stesso programma ha invece svolto una puntuale e specifica attività sul patrimonio di pregio e antico del SBA. E' stato mappato ed inventariato il patrimonio dei Distretti Tecnologico, delle Scienze Umane e Biomedico Scientifico ed avviato quello del Distretto delle Scienze Sociali, Economiche e Giuridiche. E' stata inoltre curata la presentazione di specifiche richieste di finanziamento alla Regione Sardegna per interventi di restauro o spolveratura di volumi particolarmente deteriorati, o per l'acquisto di piccoli strumenti per la corretta conservazione del patrimonio.

Nell'anno il personale strutturato ha assicurato una maggiore fruibilità del servizio garantendo, mediante articolate turnazioni nella fascia oraria 14.00-20.00, una più ampia apertura delle strutture.

Il personale ha svolto inoltre attività di trattamento catalografico e fisico del patrimonio recuperando a catalogo una consistente quantità di materiale.

Nel 2011 è stato inoltre consolidata l'apertura delle biblioteche centrali di ciascun Distretto fino alle ore 21¹⁰; il servizio, svolto inizialmente dal solo personale del portierato, è stato sperimentalmente affidato per alcuni mesi anche al personale strutturato, garantendo in quella fascia oraria la disponibilità di tutti i servizi. I riscontri poco rilevanti sull'utilizzo dei servizi e sul numero di presenze tra le 20 e le 21 hanno tuttavia consigliato dopo qualche mese il mantenimento dell'apertura serale con il solo personale del portierato.

L'impiego di queste risorse, **20 unità** complessivamente, è stato fondamentale anche nei servizi di front office nel normale orario di apertura diurno.

¹⁰ Solo presso il Distretto Tecnologico l'apertura serale è protratta fino alle ore 22.

L'apporto di studenti collaboratori è quantificato nell'anno in **76 unità**, assegnate ai punti di servizio con maggiore pressione di utenza.

Il personale strutturato è stato diversamente coinvolto nelle iniziative di formazione interna ed esterna, nell'ottica di promuovere l'accrescimento delle conoscenze e competenze per gli scopi del sistema, alcune svolte in cooperazione con l'Associazione Italiana Biblioteche. Fra i contenuti si segnalano: il *reference* sulle risorse elettroniche, il lavoro di gruppo, l'analisi di processo.

A questi si sono aggiunti percorsi di aggiornamento sulle diverse normative riguardanti la gestione amministrativo contabile delle procedure e sulle competenze informatiche.

Sono stati inoltre organizzati, come di consueto, momenti di approfondimento orientati alla diffusione della cultura della misurazione e valutazione per il miglioramento della qualità dei servizi, curati dal Coordinamento misurazione e valutazione della Direzione per i servizi bibliotecari, rivolti prioritariamente ai Direttori, ai referenti di biblioteca e ai referenti per la misurazione nei Distretti.

Riguardo all'ampliamento e/o ristrutturazione delle strutture bibliotecarie, nel 2011 è stato curato in particolare il progetto di apertura della Biblioteca di Scienze del Linguaggio nei nuovi locali al sottopiano dell'ex Clinica Medica e della Biblioteca di Scienze Giuridiche. I lavori sono stati coordinati con la Direzione per le Opere Pubbliche, con la Direzione Amministrativa e con Direzione per le Reti e i servizi informatici. L'apertura delle nuove strutture, avvenuta rispettivamente a marzo e a novembre 2011, ha garantito la disponibilità di un numero più rilevante di posti lettura e soprattutto di spazi più adeguati per il patrimonio e più confortevoli per gli utenti.

Sul versante dei servizi maggiormente orientati agli studenti, la fruibilità complessiva è stata conseguentemente migliorata rispetto al 2010 grazie all'incremento dei posti lettura e in alcuni punti di servizio con l'ampliamento degli orari di apertura. Si conferma inoltre il *trend* in incremento per le transazioni di prestito locale e per il patrimonio collocato a scaffale aperto.

Nell'ambito degli obiettivi di Ateneo tesi ad incrementare tirocini e stage degli studenti durante il percorso, è stato inoltre riproposto e realizzato il progetto di attivazione di tirocini in collaborazione con la Facoltà di Lingue e Letterature straniere con acquisizione di crediti e con la Facoltà di Lettere per quanto attiene agli studenti del corso tenuto dalla Prof.ssa Giovanna Granata.

Nel 2011 è stato predisposto e realizzato un importante progetto di orientamento all'uso delle biblioteche rivolto soprattutto alle matricole. In quest'ottica è stata garantita la presenza di personale della Direzione alla Settimana dell'orientamento con la predisposizione di materiale pubblicitario dei servizi dei singoli Distretti. Sono stati inoltre organizzati specifici interventi in occasione degli incontri di presentazione alle matricole dei Corsi di ciascuna Facoltà e appuntamenti dedicati per il *reference* di primo livello.

Di concerto con la Direzione per le Reti e i servizi informatici è stato inoltre curato un progetto di rilevazione *online* di *customer satisfaction* tra gli studenti attraverso il sistema ESSE3. I risultati saranno utili per avviare azioni di miglioramento dei servizi ed individuare le situazioni di maggior criticità per gli utenti.

Relativamente ai servizi informativi l'azione si è focalizzata su alcune priorità:

1. Gestione e miglioramento del portale dei Servizi Bibliotecari

Il nuovo sito del SBA, rilasciato nel 2010 su CMS Plone3, è stato arricchito nel corso dell'anno di ulteriori contenuti e di servizi on-line. E' stata inoltre avviata l'analisi delle necessità e delle attività per la migrazione del sito sulla nuova versione 4 di Plone e la revisione dell'impostazione grafica per rendere il portale più attraente e funzionale per il visitatore.

La banca-dati dei periodici elettronici accessibile dal sito SBA è stata popolata dei nuovi titoli acquisiti in abbonamento sia dai Distretti che a livello centralizzato ed ha raggiunto il numero di 15970 titoli.

2. Attività per l'open access e l'Archivio istituzionale ad accesso aperto UniCA Eprints.

La Direzione ha proseguito, come la maggior parte delle università italiane, l'impegno per l'open access in ottemperanza alla sottoscrizione della dichiarazione di Messina da parte dell'Ateneo e in conformità con quanto indicato nelle linee guida dalla CRUI relative all'accesso aperto.

Nel corso dell'anno nell'archivio aperto sono state depositate tutte le tesi di dottorato del XXIII ciclo in ottemperanza a quanto indicato nel nuovo *Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca*. Sono stati inoltre concordati con il Settore Post lauream miglioramenti dei processi amministrativi ed organizzativi per il deposito delle tesi: è stato riformulato il modulo di liberatoria e sono state suggerite delle modifiche alle *Istruzioni per il conseguimento del titolo di dottore di ricerca* per facilitare le attività di deposito.

Sono stati avviati i contatti e le attività tecniche necessarie per la raccolta automatica ('harvesting') da UniCA Eprints delle tesi di dottorato da parte delle Biblioteche nazionali centrali di Roma e Firenze. Il servizio di harvesting dei dati e dei metadati delle tesi è finalizzato al deposito legale, così come previsto dalla Circolare MiUR n. 1746 del 20 luglio 2007 e consente di ottemperare agli obblighi di legge senza ricorrere all'invio di documentazione cartacea della tesi alle due Biblioteche da parte del Settore PostLauream.

Nel corso dell'anno il rappresentante di Ateneo ha partecipato a due riunioni del Gruppo open access della CRUI, ove vengono discusse e proposte le linee politiche e tecniche da sottoporre agli Atenei in materia di accesso aperto.

3. Editoria elettronica di Ateneo: UniCa Open Journals

Con lo scopo di promuovere l'immagine dell'Ateneo, accrescere l'impatto della produzione scientifica dei suoi ricercatori e rispondere alle esigenze delle strutture di ricerca, questa Direzione ha messo a disposizione nel 2010 la piattaforma di editoria elettronica *Open Journal Systems* (OJS) per la pubblicazione di riviste scientifiche in formato digitale. Nel corso del 2011 oltre alla manutenzione della piattaforma e alle attività di helpdesk verso le redazioni dei periodici attivi è stata messa in produzione la rivista *Between* dell'Associazione per gli Studi di Teoria e Storia Comparata della Letteratura, che ha pubblicato nel corso dell'anno 2 fascicoli. Visto il particolare valore sia scientifico che tecnico della rivista, il team redazionale e la Direzione sono stati invitati come relatori al seminario "*La gold road italiana: una strada senza uscita?*" sulle riviste Open Access organizzato il 24 ottobre in occasione della III settimana internazionale dell'Open Access dall'Associazione Italiana Biblioteche, in collaborazione con CASPUR e CILEA.

Nel corso del 2011 la Direzione è stata inoltre coinvolta nelle attività di due importanti progetti:

1. **Innovare**, nell'ambito del quale, in collaborazione con la Direzione per la Ricerca e l'Ufficio concorsi ha collaborato per la selezione pubblica di un collaboratore a progetto, profilo "Esperto bibliotecario-documentalista". Tale professionalità è prevista a supporto dell'obiettivo progettuale in capo alla Direzione.

Sono state organizzate sessioni di aggiornamento professionale per la vincitrice della selezione a cura della Direzione sui temi inerenti gli archivi istituzionali ad accesso aperto, le problematiche della tutela del diritto d'autore, le linee guida Crui etc... e sono state programmate le attività lavorative a breve e medio termine, consistenti nel popolamento dell'archivio aperto con risultati della ricerca e tesi di dottorato e nella redazione di un piano di comunicazione e promozione dell'open access e delle piattaforme offerte dall'ateneo ai propri ricercatori per la disseminazione dei propri lavori.

2. **CAF-CIVIT** nell'ambito del quale, in collaborazione con la Direzione Amministrativa ed il Centro d'Ateneo per la Qualità, ha partecipato attivamente alle attività di gruppo completando le rilevazioni richieste per la compilazione del rapporto di autovalutazione.

Per quanto attiene infine al Sistema Museale, nonostante il taglio delle unità di personale assegnate al settore, nel corso del 2011 sono state realizzate le attività connesse al progetto Epistemec per il quale era stata sottoscritta una convenzione con la Provincia di Cagliari. In particolare, la Direzione ha supportato le procedure di selezione del personale a cui affidare le attività di progetto, complessivamente 10 unità. Nell'ambito del progetto è stata effettuata l'inventariazione e la schedatura catalografica/fotografica di circa 5000 reperti appartenenti alle collezioni mineralogiche e paleontologiche del Dipartimento di Scienze della Terra.

INTRODUZIONE

L'attività edilizia, assoggettata alla rigide regole del budget, sta imponendo oramai da diversi anni una politica volta ad assicurare *in primis* la conservazione e la cura del patrimonio immobiliare esistente che avviene parallelamente alla razionalizzazione degli spazi, funzionale alla progressiva dismissione delle locazioni, possibile grazie anche alla disponibilità generata dal saldo negativo pensionamenti/turnover.

La rinnovata attenzione verso un approccio più consapevole all'utilizzo delle risorse, coinvolge tutte le componenti della comunità universitaria, richiedendo comportamenti rivolti, anche eticamente, al massimo rispetto e al risparmio del bene comune.

Il monitoraggio delle spese di carattere di manutentivo diviene dunque fondamentale anche in sede di valutazione preliminare dei prossimi futuri insediamenti che, ancora oggi, sono fattibili a fronte di finanziamenti straordinari e finalizzati, cui si avvale anche l'Ateneo cagliaritano. In tal senso, nel corso del 2011 è stato avviato l'iter volto alla Realizzazione di due nuovi corpi di fabbrica da destinare alla Didattica (aule e laboratori) e ad un Centro Servizi Comuni di alta qualificazione tecnologica per la ricerca (CeSAR) per le Facoltà di Farmacia, Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, Medicina e Chirurgia, compreso l'allestimento funzionale e strumentale degli spazi (16.500 mq circa) e delle strutture tecnologiche. Gli interventi rientrano nel programma di razionalizzazione strategica della Cittadella di Monserrato mediante accorpamento di strutture omogenee.

Le opere, di notevole entità, sono assistite da un cofinanziamento statale denominato Piano per il Sud (PNS), che prevede un'intesa Governo-Regioni del sud e che scaturisce dalla riprogrammazione dei Fondi strutturali europei destinati ad investimenti in settori ad alto impatto socioeconomico e al sostegno dell'occupazione, che le Regioni dovranno spendere entro il 2015.

Per la progettazione delle opere è stato bandito un concorso di idee che ha condotto alla successiva assegnazione al gruppo arrivato primo alla selezione, del livello preliminare della progettazione, che, una volta acquisite le asseverazioni di legge, costituirà oggetto di un appalto di progettazione ed esecuzione, la cui pubblicazione è in fase di avvio. Riconducibile alla medesima fonte di finanziamento (PNS) è il progetto volto alla Infrastrutturazione di un terreno da destinare a Orto Botanico, con superficie di 6 ettari ca, del costo previsto di di 3 milioni di euro.

ATTIVITA' SVOLTA NEL 2011

Nel 2011, grazie al fruttuoso esperimento delle necessarie azioni propedeutiche, l'Ateneo si è avvalso di Fondi P.O.R. FESR 2007-2013 Asse I Società dell'Informazione e Asse V Sviluppo Urbano, stanziati per portare avanti azioni strutturali sulle dotazioni tecniche e tecnologiche delle Università, quali Laboratori e dotazioni ICT per il perseguimento di elevati standards qualitativi, specie nelle Facoltà tecnico-scientifiche. L'Amministrazione universitaria ha presentato alla RAS, Ente incaricato della attribuzione dei contributi e del relativo monitoraggio di spesa, un duplice progetto -diversificato presso vari siti dell'Ateneo- afferente a Laboratori didattici di polo ad alto contenuto tecnologico e scientifico” (comprendente i poli scientifico di Scienze, Farmacia e Medicina, ingegneristico-architettonico, delle scienze umane e sociali) e a “Laboratorio Mediterraneo per i Materiali e le Architetture Storico-Tradizionali” (Lab.Mast.).

Una quota, pari a € 534.385,00 del cospicuo finanziamento (7.877.000 Euro), è stata destinata alla realizzazione dei necessari interventi di carattere edilizio-impiantistico, che nel 2011 sono stati aggiudicati e portati ad avanzata esecuzione.

Presso la Cittadella di Monserrato sono stati progettati e appaltati i lavori di **Manutenzione straordinaria di 3 ponti metallici di collegamento degli Assi Didattici della Cittadella**. L'appalto ha per oggetto l'esecuzione di tutte le opere e provviste occorrenti per la ristrutturazione di tre ponti, in struttura reticolare spaziale, in profilato d'acciaio, che collegano fra loro agli Assi Didattici della Cittadella Universitaria di Monserrato e l'impermeabilizzazione delle loro coperture. Il quadro economico complessivo dell'opera è pari a € 780.000,00. La conclusione dei lavori, per i quali è previsto un termine di 6 mesi è prevista entro la prima metà del 2012.

Sono stati appaltati e si trovano in fase di avanzata esecuzione i Lavori di **Impermeabilizzazione delle terrazze al 1° livello lato sud della Spina Dipartimentale della Chimica (edifici 2°lotto)**, il cui quadro economico ammonta a complessivi € 143.880,00. L'importo dell'appalto ammonta a € 114.800,00 di cui € 2.800,00 (euro duemilaottocento/00) per oneri della sicurezza

E' stato eseguito in intervento di potenziamento dell'**impianto elettrico** di 4 locali destinati a laboratori di ricerca e del locale “Laboratori open space” del Dipartimento di Ingegneria meccanica –**DIMECA** (23.087,50+IVA e oneri di legge) e Lavori straordinari di **pulizia delle aree periferiche incolte** della Cittadella (€ 6.000,00+IVA).

Presso il **Polo di Ingegneria**, sono stati appaltati e completati i Lavori di **rifacimento dell'Impermeabilizzazione e dei Giunti di Dilatazione nelle coperture del complesso Mandolesi e delle Aule del Biennio** della Facoltà.

Si tratta di un intervento radicale di manutenzione a carattere straordinario indispensabile, non più procrastinabile in relazione alle attuali condizioni delle coperture del complesso Mandolesi e delle Aule del Biennio.

Il progetto, redatto dalla Direzione Opere Pubbliche, ha riguardato le terrazze di copertura dei corpi di fabbrica del 5° e 6° padiglione (Mandolesi) e delle Aule del Biennio, compresi tutti gli interventi di manutenzione straordinaria atti ad eliminare gli inconvenienti dovuti alle infiltrazioni di acque meteoriche che insistevano sulle terrazze degli edifici interessati. I lavori sono stati realizzati secondo le norme vigenti in materia di sicurezza nei cantieri senza alterare le condizioni statiche, strutturali, geometriche ed estetiche dei due edifici coinvolti

L'ammontare complessivo dei lavori è stato pari ad € 354.000,00.

Nel corso del 2011 è stato redatto dalla Direzione OO.PP. e Infrastrutture, il progetto esecutivo dei Lavori di ***Rifacimento dei prospetti del fabbricato sede dei Dipartimenti di Ingegneria Elettrica e Ingegneria del Territorio Sezione di Idraulica in piazza d'Armi***, per i quali, inseriti nel programma triennale di edilizia 2011-2013, è previsto un costo complessivo di € 337.000,00 di cui € 267.281,74 +IVA per lavori. L'opera, che comporterà il risanamento di tutti i prospetti, la sostituzione degli infissi esterni e dei canali di gronda, è stata appaltata nel 2012, ed è destinata a concludersi nel corrente anno.

Tale intervento, previsto nel Programma Triennale 2011-2013, comprende il rifacimento dei prospetti del fabbricato della Facoltà di Ingegneria in piazza d'Armi a Cagliari, sede dei Dipartimenti di Ingegneria Elettrica – Elettronica e di Ingegneria del Territorio - Sezione di Idraulica. L'edificio fa parte integrante di quelli costituenti il primo impianto edilizio della facoltà di Ingegneria e non ha subito, nel recente passato, interventi significativi di manutenzione straordinaria volti a conservarne l'integrità e la funzionalità.

Con il passare del tempo, il fabbricato ha pertanto evidenziato sempre maggiori segni di degrado e di pericolo, più volte segnalati dai vari Direttori dei Dipartimenti, per la caduta di intonaci e l'infiltrazione di acque meteoriche dagli infissi e dai canali di gronda.

La situazione quindi è tale da richiedere urgenti interventi di ristrutturazione, che inseriti in un unico appalto, provvederanno al ripristino della funzionalità e della corretta fruizione dell'intero edificio. L'opera è stata appaltata nel corrente anno.

Il polo di Ingegneria è stato interessato ad alcuni interventi di carattere minore: lavori di ***impermeabilizzazione e sistemazione della terrazza del padiglione di Ingegneria Elettronica*** (€ 18.700,00, oltre l'IVA e oneri di legge); Lavori di ***ripristino dell'intradosso dei solai del centro linguistico e degli studi adiacenti presso l'edificio ospitante l'Istituto di Matematica*** (17.490,00+IVA e oneri); Lavori ***tinteggiatura aule didattiche facoltà di Architettura*** (€ 19.620,00+IVA).

Per il ***Polo Giuridico-economico*** sono stati appaltati e portati ad ultimazione i lavori per il ***Completamento dell'impianto di Riscaldamento/Condizionamento presso lo stabile sede delle Facoltà di Giurisprudenza ed Economia***.

I nuovi impianti, il cui progetto è stato redatto dalla Direzione Opere Pubbliche e che vanno ad integrarsi con la dotazione esistente, entreranno a pieno regime solo dopo la realizzazione della nuova cabina da parte dell'Enel e dello stesso Ateneo, anch'essa progettata nel 2011 e appaltata nel corrente anno. L'appalto è costato € 155.200,00 oltre gli oneri di legge.

Per il medesimo polo è stata appaltata e portata a completa esecuzione anche la realizzazione dei lavori di ***Impermeabilizzazione delle Coperture dell'Edificio ex Sordomuti***. I lavori curati dalla Direzione Opere Pubbliche, hanno comportato sostanzialmente tre tipi di interventi che riguardano rispettivamente l'impermeabilizzazione delle coperture piane, il rifacimento delle coperture dei tetti e la sistemazione dei balconi del prospetto principale, per un totale di superficie delle terrazze interessate di circa 1600 mq. Nei locali sottostanti, sede di infiltrazioni, è stata effettuata la ritinteggiatura. La spesa complessiva è stata di € 202.500,00, oltre gli oneri di legge.

Il progetto per la ***Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza***, nel viale Sant'Ignazio, redatto dalla Direzione Opere Pubbliche e Infrastrutture e relativo ai ***lavori di messa a norma propedeutici all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi***, è stato appaltato e i relativi lavori interamente eseguiti.

Anche detto intervento si inserisce nel programma delle iniziative di spesa volte all'adeguamento alle norme sulla sicurezza, approvato dal C.d.A. dell'Ateneo.

Il Presidio in questione è compreso nell'elenco degli edifici per i quali l'Amministrazione aveva affidato all'esterno, previa apposita selezione, la redazione degli elaborati finalizzati all'ottenimento del Nulla Osta Preventivo (NOP) dal parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco. Al fine dell'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi (CPI) non sarà tuttavia sufficiente l'adeguamento della Biblioteca, occorrendo la messa a norma dei complessivi tre piani dell'edificio cui essa afferisce. L'ammontare complessivo dei lavori è stato di € 500.000,00.

Nell'esercizio 2011 è stato messo a punto anche il progetto esecutivo che prevede la Realizzazione di una ***Cabina Elettrica di Trasformazione MT/BT al servizio dei presidi universitari del Viale Sant'Ignazio a Cagliari***.

Il viale Sant'Ignazio, nel tratto che va da viale Buon Cammino alla via don Bosco è sede delle Facoltà di Giurisprudenza, Economia e Scienze Politiche, alle quali va aggiunto il complesso afferente alle Scienze Botaniche.

L'impulso che tale comparto universitario ha avuto negli ultimi dieci – quindici anni, con l'apertura di spazi sempre più qualificati e qualificanti per gli studenti e per le attività didattiche dell'Ateneo (ultimo tra i tanti in ordine cronologico quello relativo alla nuova biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza), unitamente al fatto che l'attuale cabina elettrica dell'ENEL a servizio delle strutture di detto comparto (situata in viale S. Ignazio e confinante con l'aula Arcari della facoltà di Giurisprudenza) non è più in grado di soddisfare ulteriori richieste di potenza in bassa tensione, ha indotto l'Ateneo alla valutazione ed al perseguimento delle necessarie iniziative al fine di poter

disporre della necessaria energia elettrica, sia per le attuali esigenze che per quelle che si porranno per un congruo lasso di tempo proiettato nel futuro.

In sintesi il progetto ha previsto le seguenti opere:

- Realizzazione di nuova cabina MT/BT al servizio della Facoltà di Giurisprudenza
- Realizzazione di linee elettriche di distribuzione da cabina MT/BT ai vari edifici universitari presenti sul viale S. Ignazio;
- Realizzazione di punti luce, prese di servizio e illuminazione di emergenza all'interno dei locali della cabina elettrica;
- Verifica funzionale dell'impianto di terra ed equipotenziale e suo adeguamento;
- Realizzazione di tutte le opere murarie accessorie e di finitura.
- Fornitura di accessori per la protezione individuale antinfortunistica e attrezzatura antincendio.

Il quadro economico dei lavori, inserito nel documento di Programmazione Triennale delle Opere Pubbliche dell'Ateneo 2011-ammonta a € 320.000,00, di cui a base d'asta € 250.000,00 oltre l'IVA. La gara e l'aggiudicazione dell'opera è stata esperita nel corrente anno.

Fra i lavori di minore entità si annovera un intervento di manutenzione dei locali ospitanti il **Laboratorio di Merceologia**, afferente alla Facoltà di Economia (€ 17.209,49+IVA e oneri di legge).

Nel Complesso ubicato nella Via San Giorgio, nel 2011 sono stati appaltati e ultimati i lavori di Ristrutturazione dei locali della ex Farmacia della Clinica, finalizzati alla realizzazione di un **Laboratorio Didattico da 50 posti al servizio del Centro Linguistico di Ateneo**. L'opera, assistita da un cofinanziamento correlato al programma POR-FFE per il potenziamento dei Centri Linguistici della Sardegna, è costata € 125.500,00.

Nel corso del 2011 sono stati progettati e appaltati anche i lavori di ristrutturazione del 3° piano dell'edificio **Ex medicina del Lavoro**, compresi nel Programma di edilizia triennale 2011-2013 e finalizzati all'allestimento di una **Foresteria dotata di 15 alloggi**. Il quadro economico di spesa è pari a € 350.000,00 di cui € 275.500+IVA per lavori. Questi ultimi, iniziati nel 2011, hanno subito una sospensione dovuta alla necessità di rinforzare i solai sottostanti alla pavimentazione. In tale direzione è stato avviato un **intervento di consolidamento strutturale di porzione dei solai interessati**, che consentirà l'ultimazione dei lavori principali entro il primo semestre del corrente anno. Il quadro di spesa dell'atto aggiuntivo ammonta ad € 160.000,00 (comprensivi ogni onere di legge), di cui € 126.500,00+IVA per lavori e € 3.556,91+IVA per oneri di sicurezza. Il quadro di spesa dell'atto aggiuntivo ammonta ad € 160.000,00 (comprensivi ogni onere di legge), di cui € 126.500,00+IVA per lavori, € 3.556,91+IVA per oneri di sicurezza.

Nel corso del 2011 è stato messo a punto un **progetto esecutivo** finalizzato ad incrementare il numero degli alloggi mediante ristrutturazione del primo piano del medesimo edificio della ex

medicina del Lavoro, **che assicurerà ulteriori 17/20 posti-letto alla Foresteria d'Ateneo**. Per l'intervento sul primo piano è stata stimata una spesa complessiva di € 240.000,00, di cui € 186.000,00 per lavori a base d'asta. Il progetto, inserito nel programma 2011-2013, sarà appaltato e portato ad ultimazione nel corrente esercizio.

Nel Complesso della Via San Giorgio sono stati eseguiti altri interventi minori che appresso si elencano sinteticamente: **Ristrutturazione dei bagni adiacenti l'Aula Magna** siti al primo piano della ex Clinica medica Aresu (€ 20.000,00 oltre IVA e oneri di legge); Realizzazione **tramezzatura presso i locali del Centro per la Qualità** dell'Ateneo in Via San Giorgio a Cagliari (1.547,05+IVA); **Impianto climatizzazione presso l'Aula "Balestrieri"** della ex Clinica Medica (€ 3.900,00); Lavori **diserbo e ripulitura generale** di terrazze e corridoi esterni presso la ex Clinica medica (5.000,00+IVA); Lavori finalizzati all'**alimentazione elettrica** della Facoltà di Ingegneria- **Laboratori Prove meccaniche e termiche sui materiali** presso la ex Clinica Medica (19.610,00+IVA e oneri di legge); Lavori **impermeabilizzazione n° 2 terrazze**, adiacente e soprastante l'aula informatica della ex Clinica Medica (€ 21.000,00+IVA e oneri di legge); Lavori **rifacimento pavimentazione aula 110** Centro linguistico Facoltà di Ingegneria e pulizia aree esterne prospicienti gli studi lato viale Merello (€ 19.045,00+IVA e oneri di legge); Lavori di **completamento dell'impianto di climatizzazione del nuovo laboratorio linguistico** presso la ex Clinica Medica (€ 20.000,00+IVA e oneri di legge)

Nell'ambito del programma di Messa a norma dei vari edifici dell'Ateneo, per il quale il C.d.A ha inserito somme finalizzate in ciascuna delle annualità del programma di edilizia, sono state ultimate alcune importanti opere sia nella sede di Cagliari che presso la Cittadella di Monserrato e parallelamente diversi interventi minori per la messa in sicurezza di svariati siti.

In particolare è stato ultimato e collaudato **l'Impianto di spegnimento incendi nel deposito libri al piano interrato della Biblioteca Centrale a Monserrato**.

Il progetto, previsto nel Programma triennale 2010-2012, si inserisce nel contesto delle iniziative volte all'adeguamento dei presidi antincendio e più in generale di messa a norma degli edifici universitari: ha previsto l'installazione di un impianto di spegnimento ad Azoto, gestito da un sistema elettronico di supervisione e controllo, nonché il collegamento all'impianto rivelazione incendi già esistente. L'ammontare complessivo dei lavori è stato di € 216.000,00.

Sono stati portati ad ultimazione anche i 2 importanti lavori previsti in **Località Sa Duchessa**.

I due interventi cagliaritari attengono entrambi **all'edificio sede della Facoltà di Lettere e Scienze della Formazione e sono propedeutici all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi**.

In relazione a questi ultimi si rammenta che alcuni anni fa, in relazione ad alcuni presìdi, fu disposto dall'Amministrazione universitaria l'affidamento a studi professionali esterni specializzati nell'elaborazione dell'istruttoria tecnica e nella redazione di tutti gli elaborati finalizzati all'ottenimento del Nulla Osta Preventivo dal parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco. Uno tra questi era rappresentato dall'edificio sede della Facoltà di Lettere e Scienze della Formazione. Lo studio Tecnico aggiudicatario della gara ha portato a termine da detto Studio professionale, e l'Ateneo è entrato in possesso del Nulla Osta Preventivo da parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco.

Sulla scorta di detto Nulla Osta Preventivo e di tutte le prescrizioni che hanno sovrinteso al suo rilascio, grazie alla previsione ed allo stanziamento sul bilancio di un capitolo di spesa appositamente dedicato ai lavori di messa a norma dei presidi universitari, la Direzione OO.PP. dell'Ateneo ha potuto redigere il progetto esecutivo per la realizzazione due blocchi di lavori volti all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi da parte dei Vigili del Fuoco.

Il progetto del **primo blocco** prevedeva:

- la realizzazione di una scala metallica zincata di emergenza esterna;
- l'apertura di nuove uscite di sicurezza nelle aule site al piano interrato, al piano terra e sulla nuova scala di emergenza esterna;
- la modifica del verso di apertura e/o il loro adeguamento dimensionale nel senso dell'esodo di tutte le porte affaccianti ai corridoi di distribuzione;
- la rimozione del controsoffitto ligneo dove è presente;
- l'installazione di nuovi estintori a polvere integrativi di quelli esistenti;
- la verifica e adeguamento di tutti gli impianti di rilevazione dei fumi;
- l'installazione presso tutte le vie d'esodo di un sistema di lampade ad alimentazione autonoma in grado di garantire, in caso di mancanza dell'energia elettrica di rete, un livello di illuminazione non inferiore a 5 lux su tutti i percorsi per una durata di almeno 60 minuti primi.

L'ammontare complessivo dei lavori in questione è stato di € 210.748,00+IVA

Il progetto del **secondo blocco** prevedeva:

- la realizzazione di una scala metallica zincata di emergenza esterna, posizionata nel lato ovest dell'edificio, servente n° 4 sbarchi con l'ultimo posto a circa m 17,00, raggiungibili a mezzo di passerelle;
- l'apertura di nuove uscite di sicurezza sulla nuova scala di emergenza esterna;
- la realizzazione di un impianto di spegnimento automatico ad azoto per il deposito libri sito nel seminterrato dell'edificio;
- la realizzazione di un impianto di areazione meccanica;
- la protezione degli infissi di finestra del piano seminterrato con grate metalliche;
- revisione dell'impianto d'illuminazione.

Era inoltre prevista la verifica dell'impianto di rilevazione dei fumi e, su tutte le vie d'esodo, l'installazione di un sistema di lampade ad alimentazione autonoma atto a garantire, in caso di mancanza dell'energia elettrica di rete, un livello di illuminazione non inferiore a 5 lux per una durata di 60'.

L'ammontare complessivo dei detti lavori è stato di € 309.000,00 oltre l'IVA e oneri di legge.

Nell'esercizio 2011 è stato redatto dalla Struttura tecnica dell'Ateneo anche il progetto per l'esecuzione dei lavori di **Messa a Norma dell'Impianto di Condizionamento e Distribuzione Aria del Padiglione 5 e 6 della Facoltà di Ingegneria**. La progettazione ha interessato aule, laboratori ed uffici del Padiglione ha determinato l'adeguamento agli standard di sicurezza sia la qualità dell'aria negli ambienti di lavoro che le condizioni termo-igrometriche generali di tutte le attività ospitate nello stabile. È stata particolarmente curata l'adozione di tutte le migliori opportunità attualmente offerte dalla tecnologia per quanto riguarda la filtrazione dell'aria dalla polvere e dai germi che questa contiene. Sono state osservate tutte le prescrizioni ed i requisiti contenuti nelle Norme UNI 10339 per quanto concerne i ricambi e la filtrazione dell'aria, e quelli che si richiamano alle Norme UNI 9432/2011 per quanto invece concerne il rumore negli ambienti di lavoro.

Il costo complessivo preventivato è di € 180.000,00, di cui € 142.000,00 per lavori.

Si inerisce nel quadro degli interventi per la messa a norma anche quello progettato, appaltato e pressoché concluso, portato avanti presso il C.E.D. del Rettorato. Detti lavori, coerentemente con le prescrizioni del Documento di Valutazione dei Rischi del presidio in questione hanno previsto significativamente::

- bonifiche impiantistiche;
- sostituzione parziale del pavimento galleggiante;
- sostituzione del controsoffitto della Sala CED;
- modifica /sostituzione degli infissi lungo le vie d'esodo;
- contenimento del livello sonoro all'interno dei locali del CED;
- razionalizzazione degli impianti elettrici e rifacimento dei quadri del CED.

Per il lavori in questione è stata preventivata una spesa complessiva di e € 150.000,000 di cui € 118.500,00 per lavori a base d'asta.

Nel 2011 è stato redatto anche il progetto esecutivo volto al rifacimento e messa in sicurezza del prospetto sul viale Sant'Ignazio dell'edificio Paolo Baffi (ex Sordomuti), per un costo stimato di € 125.400,000 di cui € 99.500,00 per lavori a base d'asta. La Presidenza della Facoltà di Economia aveva più volte sollecitato la ristrutturazione della facciata che mostra sempre maggiori segni di deterioramento e di pericolo per la possibilità reale di caduta di intonaci. Lo stato di degrado, in ottica sicurezza, è stato ritenuto tale da richiedere un intervento urgente di ristrutturazione, opportuno altresì per il ripristino del decoro dell'edificio.

Fra i lavori minori di messa a norma si segnala la realizzazione di una **porta-vetrata tagliafuoco REI 120 per uscita di emergenza sulla scala anticendio** della **Facoltà di Lettere** (€ 14.707,08 oltre I.V.A)

Nell'attività finalizzata alla messa a norma rientrano le **indagini e verifiche statiche** (prove di carico) eseguite presso l'Istituto dei Ciechi e nel Complesso della Via San Giorgio.

Presso l'ex Istituto dei Ciechi sono stati interessati il primo livello dell'ex Istituto (€ 7.000,00+IVA), e i solai di 4 aule e della sala Biblioteca (€ 15.680,00+IVA). nel Complesso di Via San Giorgio le verifiche hanno riguardato i solai del 3° piano dell'ex Istituto di Medicina del Lavoro (€ 10.000,00+IVA)

Presso il **Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico Artistiche**, in Cittadella dei Musei, sono stati appaltati e portati ad ultimazione i Lavori di **ampliamento dei Laboratori Didattici e di Ricerca**, per un importo complessivo pari a € 78.720,00

I lavori in questione sono stati programmati in seguito alle esigenze palesate dal Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico Artistiche in relazione alle inadeguate condizioni dei Laboratori Didattici e di Ricerca presso la Cittadella dei Musei. Sentiti i competenti uffici della Soprintendenza è stata valutata la possibilità di poter ampliare detti laboratori in una porzione di corridoio retromurale, consentendo così di lasciarne imprecluse le attribuzioni e di poter rendere disponibile la relativa superficie per alcune attività dei laboratori didattici. L'intervento era contenuto nel documento di programmazione triennale 2011-2013 dei lavori edilizi dell'Ateneo..

Nell'esercizio di riferimento sono stati ultimati i **lavori di ripristino delle coperture del palazzo sede del Rettorato**. Si tratta di un intervento parziale a carattere straordinario finalizzato ad eliminare le numerose infiltrazioni d'acqua piovana che, durante la stagione piovosa, causavano notevoli inconvenienti al terzo piano del palazzo in questione. La Direzione OO.PP. dell'Ateneo, nel curarne la progettazione, ha previsto l'esecuzione di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria necessari ad eliminare le cause che hanno determinato le copiose infiltrazioni di acque meteoriche, che hanno interessato parte dei tetti con copertura a coppi e i terrazzini. L'intervento ha comportato una spesa di € 80.000,00.

Nell'anno 2011 è stata avviata la progettazione dei lavori di **Restauro e messa in sicurezza dei prospetti del Palazzo del Rettorato, sede dell'Amministrazione centrale**.

L'edificio è vincolato e pertanto l'intervento a cui verrà sottoposto è subordinato all'ottenimento del preventivo nulla osta da parte della Regione - Tutela del Paesaggio, Amministrazione Comunale di Cagliari e Soprintendenza BAPSAE di Cagliari e Oristano.

A tale riguardo, stante il fatto che la progettazione di interventi quali quello in questione, compete ad architetto regolarmente abilitato all'esercizio professionale, l'Ateneo ha provveduto a coinvolgere la Facoltà di Architettura al fine di poter apportare i necessari e qualificati contributi

professionali nel più ampio processo che dovrà condurre all'esecuzione dei lavori a cura della Direzione delle Opere Pubbliche ed Infrastrutture dell'Ateneo.

Il documento di Programmazione Triennale delle Opere Pubbliche dell'Ateneo 2012-2014 (facendo riferimento al Capitolo di Bilancio dell'Ateneo 4/14/3) ha previsto per la realizzazione delle opere sopra descritte € 800.000,00 dei quali € 400.000,00 per l'anno 2012 ed € 400.000,00 per l'anno 2013.

Alla luce delle risultanze conseguenti alle operazioni peritali effettuate, è emerso che detta cifra è quasi sufficiente a coprire il solo costo dell'intervento di restauro. L'ammontare complessivo dell'appalto, infatti, è pari ad € 1.102.530,00.

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo la seguente attività di manutenzione e conduzione:

- ***Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari:*** € 525.000,00
- ***Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Monserrato:*** € 321.000,00;
- ***Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e centrali idriche:*** € 370.000,00
- ***Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori:*** € 70.000,00
- ***Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione:*** € 43.000,00
- ***Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti antincendio:*** € 442.365,00.
- ***Manutenzione e servizio di reperibilità cabine elettriche mb./bt e gruppi elettrogeni presso le sedi di Cagliari e Monserrato:*** € 50.000,00

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Nel corso del 2011 si è assistito ad un notevole incremento delle attività svolte nel campo della mobilità internazionale, con particolare riferimento al programma Erasmus, come recentemente documentato anche dal rapporto annuale dell'Agenzia nazionale.

Le diverse iniziative adottate sia per fini di studio che di tirocinio, l'organizzazione dei corsi intensivi di lingua, la mobilità del personale docente ed amministrativo hanno visto il nostro Ateneo attestarsi su posizioni di tutto rilievo. Si consideri, fra gli altri, il risultato numerico conseguito: si è raggiunta la quota di 904, tra studenti in ingresso ed in uscita (summer school compresa), rispetto ai 724 dello scorso esercizio.

La dotazione finanziaria disponibile è stata di euro 2.544.130,00 la cui gran parte è costituita dal considerevole apporto fornito dalla Regione Sardegna.

Tra gli elementi di particolare interesse, va constatato l'inserimento nel network per la mobilità nell'ambito del programma Erasmus MUNDUS e correlata attivazione del partenariato con l' Hunan

Normal University e la Lanzhou University (China) la Royal University of Phenom Phen (Cambogia), la University of The Philippines, la National University of Laos, l'University of Putra (Malaysia), l'University Muhammadiyah Malang (Indonesia), la Hanoi National University of Education (Vietnam), l' University of Madras (India). Si è trattato di un'apertura alla collaborazione con Università extraeuropee che, per quanto limitato ad un apporto finanziario non elevatissimo, riuscirà ad inserire l'Ateneo in reti internazionali finora preclusi alla nostra partecipazione: può considerarsi un piccolo passo ma di rilevantissima importanza, suscettibile di ampi sviluppi, solo che si sappiano attivare le necessarie risorse. Tale successo può infatti ritenersi conseguente all'impegno finora profuso nell'ambito del programma locale Globus per la stipula di accordi orientati particolarmente ai paesi "emergenti", il cosiddetto BRIC (Brasile, Russia, India e Cina), pur senza trascurare la vecchia Europa, tant'è che gli accordi bilaterali di mobilità hanno raggiunto quota 780 con 400 sedi universitarie sia europee che extra. In tema di alternanza studio/lavoro, si fa presente che, nell'ambito della gestione delle esperienze di tirocinio all'estero (18 crui, 80 erasmus placement, 37 globus placement avviati nel 2011) si è proceduto come segue:

- 1- promozione di un maggiore interesse nei confronti dell'Ateneo da parte di aziende estere e di organismi di riconosciuto prestigio internazionale;
- 2- attività negoziale diffusa, con scambio di accordi bilaterali e di progetti formativi per la sottoscrizione degli stessi da parte di entrambi i partners;
- 3- attività dello sportello dedicato all'utenza interessata;
- 4- adozione delle idonee procedure di selezione e gestione dell'iter amministrativo- contabile per l'assegnazione delle borse di mobilità;
- 5- organizzazione di esperienze di tirocinio all'estero, con l'adozione della contrattualistica di rito e la cura di tutti gli aspetti connessi allo svolgimento delle esperienze, dalla logistica alle coperture assicurative;
- 6- attività di monitoraggio e valutazione delle esperienze di stage, con particolare riferimento ad eventuali inserimenti lavorativi.

Proseguendo inoltre nella linea d'azione intrapresa a partire dal 2010, sono state ampliate anche le opportunità di tirocinio in aziende sarde degli studenti stranieri in arrivo, selezionandole all'interno dei settori strategici per l'economia regionale.

Rispetto all'esercizio precedente, si sottolinea l'implementazione di un database sui riconoscimenti dei crediti conseguiti all'estero, l'inserimento nel sistema S3 ed il monitoraggio dell'opinione degli studenti (713) sull'esperienza compiuta all'estero, fermo restando quello relativo agli studenti ospitati. Il report finale ha consentito di valutare, sia dal punto di vista quantitativo che qualitativo, i servizi complementari ed accessori forniti, il grado di soddisfazione degli studenti e l'impatto sulla loro carriera, rendendo possibile l'individuazione degli indicatori necessari per la valutazione dei programmi di studio all'estero.

Si sottolinea l'estensione della customer/client satisfaction a tutte le iniziative intraprese, nonché la cura del piano di comunicazione -svolto attraverso la redazione in inglese della guida di Ateneo, dedicata agli studenti in arrivo- e del sito web.

In applicazione delle disposizioni contenute nella L.240/10 ed in linea con i decreti ministeriali sulla programmazione universitaria, si è inoltre mantenuta l'incentivazione a favore di proposte di insegnamenti in lingua inglese.

Rispetto ai 7 corsi attivati nell'anno precedente, si è passati a 12 corsi che hanno visto la partecipazione di alcuni visiting professor e di studenti erasmus. Nelle relazioni redatte dai visiting professor vengono rilevate alcune difficoltà di impostazione che permetteranno di migliorare le prossime attività, mentre il giudizio complessivo espresso dai docenti coinvolti sulle modalità di svolgimento delle esperienze è stato estremamente positivo. Dalle rilevazioni effettuate risulta che tutti gli studenti hanno seguito con interesse, dimostrando una comprensione delle lezioni di sicuro apprezzamento.

E' previsto il superamento dell'attuale fase sperimentale.

Nel campo degli accordi internazionali, si è assistito ad un incremento numerico pari a 28 convenzioni, tra nuove stipule e rinnovi. Senza trascurare l'impegno profuso dal personale, va ricordato che in questo campo di attività i numeri non sempre riflettono l'intera gamma delle azioni intraprese, visto che spesso occorrono anni perché venga a maturazione il risultato per cui si è operato. Quest'anno si è parzialmente raccolto l'esito di iniziative adottate precedentemente che comunque portano a 111 il numero delle convenzioni attive, rispetto alle 86 dello scorso anno, con la previsione di rilascio di 4 titoli congiunti.

Nell'anno 2011 sono stati inoltre attivati 4 percorsi di co-tutela all'interno dei corsi di dottorato per dottorandi della nostra Università e 2 per dottorandi provenienti da Università straniere.

Le 4 co-tutele di tesi in favore di dottorandi iscritti ad un corso di dottorato dell'Università di Cagliari sono state stipulate con la Francia (due: Toulouse Mirail Università, Parigi Malache), i Paesi Bassi (Uni. Amsterdam) e la Spagna (Complutense de Madrid).

Le 2 co-tutele in favore di dottorandi stranieri sono state stipulate con il Libano (l' Università Lebanese) e con la Francia (Università En Provence Cedex 2)

Si rammenta che questi percorsi permettono ai dottorandi di trascorrere un periodo all'estero presso un 'altra Università europea allo scopo di produrre un lavoro di tesi originale e in collaborazione con gruppi di ricerca all'avanguardia in campo europeo, nonché di ottenere alla fine del percorso, il riconoscimento del doppio titolo da parte delle due Università coinvolte nell'accordo di co-tutela. Oltre gli accordi di cui sopra, sono stati avviati contatti per la firma di altri 6 che verranno formalizzati nel 2012.

Va infine segnalato che sono state inoltre presentate 11 richieste per il rilascio della certificazione di “Doctor Europaeus” . Il crescente interesse per questo titolo aggiuntivo rende opportuna una parziale revisione del vigente regolamento interno.

Il supporto all’attività di accoglienza , riconosciuto di valenza strategica nella programmazione comunitaria, nazionale e locale consente varie declinazioni data la trasversalità delle funzioni ad esso riconducibile. Ormai è consuetudine riferirsi alle attività connesse al progetto visiting professor del quale si rappresenta una sintesi:

a partire dal 2006, l’inserimento dei Visiting Professor in UNICA per periodi lunghi (long visit) o brevi (short visit) è uno degli strumenti adottati per favorire l’internazionalizzazione. Scopo dell’iniziativa è

- potenziare la crescita della qualità dell’attività di ricerca e di didattica dell’Ateneo
- aumentare l’attrattiva dell’offerta formativa per studenti stranieri
- accrescere l’accreditamento di UNICA a livello europeo e internazionale e miglioramento del ranking
- favorire l’inserimento all’interno di consorzi e partnership per la partecipazione a bandi comunitari.
- offrire attività di servizio qualificata a livello internazionale.

Per l’anno 2011, la Regione Autonoma della Sardegna ha assegnato al nostro Ateneo un importo pari a euro 1.800.000,00 per l’iniziativa Visiting Professor.

Come richiesto dalla delibera RAS 56/21, le modalità di selezione dei visiting professor sono state effettuate mediante un bando aperto pubblicato sul portale europeo Euraxess, attraverso cui vengono pubblicizzate le posizioni/profili richiesti dalle strutture dell’Università (Dipartimenti, Facoltà, Scuole di dottorato) per ricercatori e professori di altre Università estere.

Il bando è stato, come al solito, preceduto da una fase preliminare per l’individuazione dei profili relativi alla copertura dei posti di visiting professor. Sono stati proposti 173 profili per un totale di 188 posizioni (49 long e 139 short) da mettere a bando. In base alla previsione di spesa, sono stati accolti 156 profili, di cui 47 long e 109 short. Alla chiusura del bando sono state registrate 172 candidature, di cui 53 long e 119 short. Per 12 profili messi a bando non è stata ricevuta alcuna candidatura. In base alle candidature ricevute, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione di UNICA ne hanno approvato 143 di cui 42 Visiting Professor (tipologia long visit) e 101 Visiting Professor (tipologia short visit) la cui attività va svolta entro la scadenza del 31.07.2012.

Essendo però rimaste inutilizzate alcune risorse, sentiti i docenti proponenti i 12 profili (10 short, 2 long) che nella prima chiamata erano rimasti vacanti, sono stati riaperti i termini del primo bando e, seguendo il solito iter, si è proceduto a ribandarne 9 (1 long e 8 short).

Considerata la disponibilità di risorse ancora inutilizzate, pari a € 266.938,79, dovute alla rinuncia da parte di 2 Visiting Professor long, si è infine stabilito di predisporre un secondo bando 2011, secondo le consuete modalità.

Attraverso la fase preliminare sono stati raccolti 36 profili richiedenti 8 long e 28 short.

Tra le nuove attività, va sottolineato che, oltre a richiedere i 40 visti per lavoro autonomo per i visiting professor, a partire dal 2011 si è organizzato il supporto alla presentazione delle domande di nulla-osta per ricerca scientifica a favore dei Dipartimenti e delle strutture che intendano ospitare ricercatori extracomunitari per periodi superiori a tre mesi. L'esigenza è nata a seguito delle iniziative adottate a livello europeo e nazionale per stimolare e facilitare la mobilità dei ricercatori. Si rammenta infatti che, con la Direttiva 2005/71/CE del 12 ottobre 2005, la Comunità Europea ha definito le condizioni per l'ammissione, per una durata superiore a tre mesi, dei ricercatori di paesi terzi negli Stati membri dell'Unione, al fine di svolgervi un progetto di ricerca nell'ambito di una "convenzione di accoglienza" con un Istituto di ricerca. La Direttiva stabilisce che gli Istituti di ricerca per potere attivare la "convenzione di accoglienza" devono essere autorizzati dallo Stato membro, il quale pubblica e aggiorna periodicamente un elenco degli Istituti che hanno ottenuto l'autorizzazione.

La Direttiva è stata recepita in Italia con il Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 17 (G.U. 6 febbraio 2008, Serie Generale n. 31) e successivamente, con il Decreto Ministeriale 11 aprile 2008 (G.U. n. 102 del 2 maggio 2008), si è istituito l'elenco delle strutture di ricerca autorizzate nel quale risulta iscritta anche la nostra Università a partire dal 23-10-2009.

Nel 2011 sono stati richiesti e ottenuti n 4 visti per ricercatori provenienti dall'India, Iran, Venezuela e Cile.

Al fine di informare i Dipartimenti e le strutture dell'Ateneo, sono state predisposte apposite pagine web e si è pubblicizzata l'iniziativa sia sulle mailing list di Ateneo, sia nell'ambito del seminario, tenutosi anche per divulgare le modalità della nuova procedura.

Nel campo della ricerca internazionale, sono stati elaborati, inviati alle liste e pubblicati sul sito 76 bandi. In particolare, si è curata l'assistenza alla partecipazione ai bandi del 7PQ, indicizzando tutte la documentazione presentata dai docenti ed aggiornando il database secondo gli esiti delle valutazioni dei progetti presentati. Si è continuato a fornire assistenza ai docenti

che hanno presentato proposte progettuali, seguendo in particolare la compilazione delle *form A* degli EPSS. I progetti approvati sono stati i seguenti:

ASAM Automatic Architecture Synthesis and Application Mapping	RAFFO Luigi	828.000,00
ADDUCE Attention Deficit Hyperactivity Disorder Drugs Use Chronic Effects	ZUDDAS Alessandro	446.880,00
STOP Suicidality: Treatment Occurring in Paediatrics	ZUDDAS Alessandro	156.486,00
RADINTERFACES Multiscale Modelling and Materials by Design of interface-controlled Radiation Damage in Crystalline Materials	DELOGU Francesco	564.814,00
SEARCH Sharing Knowledge Assets: InteRegionally Cohesive NeighBorhoods	PACI Raffaele	320.912,00

Nell'ambito del piano di premialità regionale 2010-2011 si è curato il monitoraggio delle proposte finanziate e/o valutate positivamente ma non finanziate, relativamente ai progetti del 7PQ.

Sono stati costanti i contatti con il MIUR e il MAE relativamente alle procedure attinenti sia ai nuovi bandi che alle rendicontazioni dei progetti approvati nei bandi. Si è data la massima assistenza ai docenti interessati a entrambe le procedure.

Si è organizzata la giornata di presentazione del programma ENPI CBC MED e del bando per Progetti Strategici. Per questo bando si è instaurato inoltre un coordinamento della partecipazione dell'Ateneo, secondo le regole e le limitazioni imposte dal bando stesso, in sinergia con il Centro Regionale di programmazione e gli altri enti regionali interessati a partecipare. Tale attività ha portato all'approvazione (per la prima fase) di 4 progetti per UNICA.

E' stata avviata una stretta collaborazione con lo Sportello APRE di Sardegna Ricerche, che ha portato alla organizzazione congiunta di cinque giornate informative APRE sui temi del 7 Programma Quadro, seguite da altrettanti incontri pomeridiani per i colloqui individuali con i docenti. Si sono anche organizzate diverse riunioni con i Soci APRE in Sardegna per la programmazione delle attività formative e informative offerte dall'APRE.

Va registrato un incremento sia del numero di iscritti alle 13 liste di riferimento per i bandi internazionali, raggiungendo il numero totale di 776 iscritti, sia per gli iscritti alle 4 liste di riferimento per le borse di mobilità. A tale proposito, può evidenziarsi che sono state elaborate,

inviare alle liste e pubblicate sul sito 276 borse Marie Curie e 582 borse di mobilità, per un totale di 858 borse. Numerosi utenti hanno chiesto e ricevuto assistenza per la partecipazione. Sono state inoltre organizzate delle giornate informative relative alle borse Fulbright (USA) e DAAD (Germania).

Tra le nuove iniziative, va sottolineata l'apertura di un blog (Researchers in motion) dedicato alla mobilità dei ricercatori, progettato e messo in opera (con la collaborazione della Direzione Reti) con l'individuazione di un nuovo sistema di mailing list tematiche.

Tale sistema prevede l'iscrizione online degli utenti, con una scelta di aree tematiche molto ampia, stilata usando i temi e le parole chiave previste dallo European Research Council ed ormai considerate obbligatorie a livello internazionale. Il sistema prevede che, alla pubblicazione del bando, il sistema invii direttamente agli iscritti le informazioni sullo stesso, sulla base delle parole chiave scelte dall'utente.

Si tratta del primo avvio di una procedura tesa a specializzare la diffusione delle informazioni mediante invio personalizzato ai soli ricercatori interessati e considerati specialisti nel campo di riferimento del bando.

GESTIONE RISORSE UMANE

Personale Docente e Ricercatori

Personale Docente – Assunzioni e cessazioni

Nel 2011 sono **cessati complessivamente n.58 fra docenti e ricercatori**, di cui n.30 di Prima fascia, n. 13 di Seconda Fascia e n. 15 ricercatori. Tutte le pratiche relative alle cessazioni sono state trasmesse all'INPDAP/INPS e sono andate a buon fine.

Per quanto riguarda **le assunzioni** si segnala che nel primo sem.2011 sono state avviate le selezioni per 12 posti di ricercatore a tempo indeterminato, bandite nel dicembre dell'anno precedente; nel mese di agosto – a seguito dell'entrata in vigore del nuovo regolamento per la chiamata di ricercatori a tempo determinato, istituiti con la legge Gelmini, è stata bandita una selezione per 23 posti di ricercatore per vari settori concorsuali. Alcune selezioni si sono concluse nello stesso 2011 ed è stato possibile chiamare in servizio a tempo determinato i primi ricercatori, assunti con contratto triennale ai sensi dell'art.24, L.240/2010.

Le assunzioni di personale docente e ricercatore sono state complessivamente n.54. In particolare hanno preso servizio n.4 docenti di 1° fascia, n.22 docenti di 2° fascia e n.1 professore straordinario a tempo determinato ex L.230/2005 e n. 13 Ricercatori a tempo indeterminato.

Inoltre sono stati attivati n. 14 contratti triennali per Ricercatori a tempo determinato ex art 24 della legge Gelmini.

Nel mese di ottobre la Direzione ha predisposto e presentato alla RAS *la Proposta Progettuale per assegni di ricerca in favore di giovani ricercatori* in risposta all'Avviso di chiamata della Regione Sardegna sui fondi FSE 2007-2013- *Obiettivo competitività regionale e occupazione, Asse IV, Capitale umano*, finalizzata a sviluppare l'acquisizione di conoscenze e competenze per giovani studiosi e a rafforzare il ruolo dell'università nel territorio. Più precisamente la proposta si compone di 53 progetti singoli, distinti per Area/Ambito disciplinare, di cui n.11 per l'Area Umanistica, n.6 per l'Area delle Scienze Sociali, n.27 dell'Area Scientifica e n.10 dell'Area Sanitaria. Le risorse richieste alla RAS per la realizzazione della proposta Progettuale ammontano complessivamente a € 8.190.000,00.

Attuazione legge Gelmini

Emanazione regolamenti attuativi, riorganizzazione strutture decentrate, afferenze settori concorsuali,

La riforma Gelmini ha rimesso in discussione l'impianto organizzativo dell'Ateneo, le funzioni e competenze della *governance*, l'articolazione interna delle strutture, lo stato giuridico del personale docente e dei ricercatori. Inoltre, l'obbligatorietà sancita dalla legge di dotarsi entro 6 mesi di un nuovo statuto e nel contempo di adottare i regolamenti attuativi della riforma, ha costretto l'amministrazione a operare su due binari paralleli (quello statutario e quello regolamentare) al fine di evitare la violazione delle nuove norme e non paralizzare l'attività amministrativa ordinaria.

La Direzione del personale ha quindi provveduto nel corso del 2011 ad emanare i seguenti Regolamenti secondo le priorità stabilite dai vertici dell'amministrazione:

- Regolamento per le assunzioni dei ricercatori a tempo determinato, emanato con DR 516 del 24.06.2011
- Regolamento di Ateneo per l'autorizzazione all'esercizio degli incarichi non istituzionali svolti dai docenti e dai ricercatori, emanato con D.R. n. 500 del 08 giugno 2011
- Regolamento d'Ateneo per la disciplina delle attività svolte dal personale docente, tecnico e amministrativo con finanziamenti esterni, emanato con D.R. n. 492 del 7 giugno 2011.
- Regolamento per l'affidamento degli incarichi di insegnamento, discusso nei mesi di ottobre e novembre, ed emanato con DR del 31 gennaio 2012.
- Nel mese di dicembre sono stati predisposti e presentati al Rettore e al DA
- Regolamento per la chiamata di professori straordinari a tempo determinato e il
- Regolamento per la chiamata dei docenti ex art.18 della L.240/2010 –

Per quanto riguarda la riorganizzazione sono stati emanati i provvedimenti rettorali di assegnazione del personale docente alle nuove 17 strutture Dipartimentali dell'Ateneo sulla base delle opzioni pervenute.

Per quanto riguarda il personale tecnico e amministrativo si è provveduto a una ricognizione generale del personale in servizio nelle varie strutture centrali e periferiche al fine di procedere alle assegnazioni alle nuove facoltà e ai dipartimenti. In particolare sono stati aggiornati i dati della procedura SUPER per circa 400 singole posizioni complessive ed elaborati gli organigrammi di ciascuna struttura col sistema VISIO.

Nel mese di settembre, a seguito della pubblicazione in gazzetta del DM 20.07.2011,n.336 relativo alla determinazione dei Settori Concorsuali di cui all'art.15, L.240/2010, gli uffici hanno provveduto a predisporre i decreti rettorali ricognitivi di inquadramento di tutti i docenti nei settori concorsuali e ad attivare le procedure di inquadramento per i docenti per i quali non vi era corrispondenza univoca fra SSD e nuovo settore concorsuale.

Personale Tecnico Amministrativo

Personale T.A. - Assunzioni e cessazioni, Contratti a tempo determinato, Assegni di Ricerca, CO.CO.CO., Tirocini Formativi e di Orientamento.

Nell'anno 2011 a fronte di n. 47 cessazioni sono state effettuate **n. 11** assunzioni di personale a tempo indeterminato a seguito dell'approvazione degli atti relativi al Concorso Pubblico per Coordinatori Didattici (D.D. n. 67 del 27/10/2010) per le esigenze delle Facoltà dell'Ateneo.

Nello stesso periodo sono state effettuate **n. 25** assunzioni a **tempo determinato**, in sostituzione di personale assente e per progetti speciali, ed avviati n. 66 Assegni di Ricerca, dei quali n. 16 di nuova istituzione e n. 50 a seguito di rinnovo del precedente contratto e varie pratiche per l'attivazione di Tirocini formativi e di orientamento presso le strutture dell'ateneo.

La Direzione ha inoltre provveduto alla gestione di **nove** differenti procedure di selezione pubblica per l'individuazione dei **n.35** laureati esperti ai quali affidare gli incarichi di collaborazione professionale o tecnica per il **Progetto "Orientamento Unica"**, (*finanziato con i fondi POR/FSE 2007-2013 e finalizzato alla realizzazione di azioni di orientamento e sostegno al raccordo scuola/università*) e per il **Progetto "Innova.re – Innovazione in rete**, (*finalizzato al rafforzamento e alla valorizzazione della Rete regionale dell'innovazione e al consolidamento del sistema di trasferimento tecnologico regionale*). In particolare gli uffici oltre alla selezioni hanno fornito il necessario supporto alla Direzioni per la Didattica e alla Direzione per la Ricerca nelle attività connesse con la destinazione e chiamata dei vincitori e curato gli adempimenti relativi al controllo preventivo di legittimità da parte della Corte dei Conti (di cui all'art.17, comma 30, del D.L. 78 del

1.07.2009, convertito il L.3.08.2009, n.102), a conclusione del quale i contratti sono stati registrati senza rilievi.

Formazione

Nel corso dell'anno 2011 sono stati realizzati **49** eventi formativi che hanno registrato **943 partecipazioni totali**.

Le tematiche interessate dall'attività formativa sono state: aggiornamento in materia fiscale e sulle novità legislative che hanno avuto significativi riflessi sull'attività amministrativa e gestionale delle università; aggiornamento sulla normativa concernente gli appalti di lavori e di forniture e servizi; formazione specifica sull'applicazione della statistica nella rielaborazione dei dati sperimentali per il personale tecnico scientifico, sulle risorse elettroniche in biblioteca per il personale bibliotecario, sul programma ESSE3 (vari moduli) per il personale coinvolto nella gestione delle carriere studenti, sul cerimoniale nelle amministrazioni pubbliche e sulla gestione del fascicolo dei dipendenti universitari; formazione in materia di sicurezza sul lavoro (addetti antincendio e addetti primo soccorso); formazione informatica per tutte le categorie di personale (excel, access, word); formazione per il personale neoassunto; formazione specialistica per personale tecnico informatico ("virtualizzazione"); formazione sui comportamenti organizzativi (lavoro di gruppo); formazione sull'analisi dei processi.

Nel corso del 2011 è stata anche sviluppata una collaborazione con altre Direzioni o Strutture dell'Ateneo per la realizzazione di attività formative rivolte al personale TA, ulteriori rispetto a quelle programmate: In particolare: sul software per la gestione delle aule e degli orari delle lezioni, in collaborazione con la Presidenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia; sul Progetto di formazione/affiancamento in materia di contabilità SUFIN per il personale dei dipartimenti, in collaborazione con la Direzione Finanziaria; sul laboratorio formativo nell'ambito del progetto nazionale di ricerca-intervento del CO.IN.FO. "Mappatura e reingegnerizzazione di procedimenti amministrativi delle Università", in collaborazione con la Direzione per la Didattica e l'Orientamento.

Si è realizzata inoltre una collaborazione con la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione per la realizzazione a Cagliari di un corso di formazione sulla Riforma della Pubblica Amministrazione, che ha coinvolto altri enti pubblici ed enti locali regionali.

Sono stati infine predisposti dei questionari per la rilevazione del gradimento dei partecipanti al termine di ciascuna attività formativa. I questionari sono stati somministrati in 47 eventi formativi e sul totale dei partecipanti agli eventi realizzati, il 97% ha espresso una valutazione complessivamente positiva.

Provvidenze al Personale.

Nell'anno 2011 sono state espletate le pratiche di erogazione delle Provvidenze al Personale a parziale rimborso delle spese sostenute per malattie, cure e protesi e per Asili Nido, Spese sportive e ludico-ricreative e Acquisto Libri Scolastici, nonché per decessi, furti e scippi, bisogno generico.

In particolare, sono state ammesse n. 143 richieste per spese mediche e n.147 richieste varie di rimborso, di cui n. 78 per Acquisto libri di testo, n. 39 per Attività sportive e Ludico ricreative e n. 30 per Asili nido.

CENTRO PER LA QUALITA' NELL'ATENEO

Continua l'esperienza del Laboratorio Didattico Caralitano (LDC)

Il lavoro svolto dal Laboratorio Didattico Calaritano nell'A.A.2010/11 è la continuazione di quanto è stato portato avanti nei due anni precedenti: la costruzione di un modello pedagogico per una Didattica Universitaria di Qualità e la sperimentazione di diversi strumenti per la sua applicazione e per la messa a punto di un modello operativo "*attestabile*" a cura di una società accreditata nel campo della certificazione normativa.

Nel mese di settembre 2010 la Cabina di Regia del Laboratorio Didattico, composta dai proff.ri Paolo Orefice, dell'Università degli Studi di Firenze, Maria Luisa Iavarone, dell'Università degli Studi di Napoli Parthenope, Maura Striano, dell'Università Federico II di Napoli e dalla dott.ssa Giovanna Del Gobbo, dell'Università degli Studi di Firenze, ha presentato un *toolbox* composta da un insieme di strumenti che i docenti sperimentatori hanno utilizzato nell'esercizio della loro attività didattica durante l'A.A. 2010/11.

Al fine di predisporre un modello attestabile i documenti contenuti nella *toolbox* sono stati numerati e organizzati come richiesto dalle normative ISO e di essi è stata data una diffusione controllata. Tutto il materiale prodotto durante l'esperienza dai docenti sperimentatori è stato archiviato e conservato presso la Segreteria del Centro.

Durante l'A.A. 2010/11 sono state organizzate sei sessioni di lavoro, con cadenza quasi mensile ai quali hanno partecipato tutti i docenti coinvolti.

Al fine di sensibilizzare e far conoscere l'esperienza all'interno dell'Ateneo, è stato organizzato un piano di comunicazione ed è stato preparato e diffuso un depliant illustrativo dell'esperienza.

Gli studenti frequentanti i corsi nei quali veniva effettuata la sperimentazione sono stati coinvolti anche attraverso l'attività di *focus group*.

Trentacinque dei cinquanta docenti che hanno partecipato alle attività del laboratorio negli anni precedenti, hanno aderito alla sperimentazione o direttamente, utilizzando gli strumenti della *toolbox*, o con attività di supporto.

Gli studenti (circa 600) frequentanti i corsi (distribuiti tra alcune facoltà della Università), nei quali veniva effettuata la sperimentazione, sono stati coinvolti e consultati, attraverso l'attivazione di *focus group* , a cura dei colleghi “ Supervisor ” presenti come consulenti nel Laboratorio Didattico.

I docenti effettivi sperimentatori sono così distribuiti: Facoltà di Farmacia 3, Facoltà di Ingegneria 16, Facoltà di Lettere e Filosofia 2, Facoltà di Lingue e Letterature Straniere 1, Facoltà di Medicina e Chirurgia 2, Facoltà di Scienze della Formazione 1, Facoltà di Scienze MMFFNN 9, Facoltà di Scienze Politiche 1. Di questi 10 sono professori di prima fascia, 15 professori di seconda fascia, 9 ricercatori, 1 docente a contratto.

È importante sottolineare che il prof. Elio Usai, Presidente del Corso di Studio in Ingegneria Elettrica è riuscito a coinvolgere nell'esperienza numerosi docenti del Corso di Studio.

Per la riuscita di tutta l'esperienza sono stati coinvolti, oltre ai docenti sperimentatori, cinque Supervisor di Tirocinio della Facoltà di Scienza della Formazione, con il compito di supportare i docenti, un tutor esperto nella materia, con il compito di effettuare un raccordo gestionale tra tutti i soggetti coinvolti nell'iniziativa, un tutor esperto nell'archiviazione dei numerosi documenti prodotto della sperimentazione, un esperto in materia di certificazione, come consulente, in vista dell'attestazione del modello e naturalmente la Segreteria del Centro.

Il 5 luglio 2011 è stato presentato pubblicamente in ateneo il modello pedagogico denominato DUQ, un “Modello di Valutazione dall'insegnamento all'apprendimento”.

Attualmente è in fase di elaborazione una pubblicazione, prodotto dell'esperienza effettuata dagli sperimentatori sotto la guida della Cabina di Regia, con il patrocinio dell'Università degli Studi di Cagliari.

Il prof. Solinas informa che nel 2012 i Colleghi, che costituivano la Cabina di Regia, presteranno attività di consulenza nell'elaborazione del modello attestabile, che si presume possa essere testato nell'A.A. 2012/2013. Tra i consulenti è prevista la presenza di un esperto docimologo .

Raccolta e valutazione dei Rapporti di Autovalutazione (RAV) dei Corsi di Studio , compilati per l'Anno Accademico 2009-10, a cura del Team di Valutazione dell'Ateneo.

Entro il 31.03.11 sono stati consegnati, dai corsi di studio dell'Ateneo cagliaritano, 51 Rapporti di Autovalutazione relativi all'A.A. 2009/10 (36 lauree triennali, 5 cicli unici, 10 lauree magistrali), su 85 CdS attivi nell'A.A. 2009/10, pari al 85% dei corsi con GAV attivati.

E' opportuno precisare che al momento della richiesta dei rapporti di autovalutazione, è stato chiesto di dare priorità ai corsi di laurea triennali.

Rimangono da attivare i GAV di 13 CdS di cui 8 CdL e 5 CdLM.

La prof.ssa Carucci chiede dati più aggiornati sugli studenti in corso. Il fatto che gli studenti abbiano aprile come termine per il pagamento delle tasse fa sì che il n° degli iscritti e degli studenti in corso non coincida. Il problema è stato presentato alla DiRSI che, con il nuovo sistema informatico, dovrebbe risolvere il problema.

Esiste inoltre un ulteriore problema : la DiRSI deve estrarre i dati per il ministero in date precise in modo da calcolare sempre i valori riferiti all'anno solare e non alle singole coorti.

Vengono quindi tabulati valori diversi con relativo riflesso sul FFO.

E' giunta notizia che Il prof. Fantoni, presidente dell'ANVUR, abbia convocato il prof. Squarzoni e la Dott.ssa Stefani perché collaborino con il prof. Castagnaro alla semplificazione del modello RAV. Quando sarà pronto si userà probabilmente il modello adottato dall'ANVUR.

Il prof. Solinas riferisce che 142 Autovalutatori formati presso la nostra università hanno ricevuto l'ultima versione del modello RAV.

La consegna del RAV 2011-2012 , come da accordi con il Rettore , è stata fissata per il 15 marzo 2012 e comunicata ai Presidi , ai Presidenti CdS , agli Autovalutatori ed ai Coordinatori Didattici ; prenderà in esame i dati riferiti al 2010 /2011 per le diverse coorti e quelli programmati per A A 2012-2013 che potranno essere utilizzati anche per la compilazione del RAD , nei mesi di aprile / maggio 2012, per la attivazione dell'AA 2012 / 2013.

Prospetto Riassuntivo delle attività di autovalutazione dei CdS attivati con il Manifesto Generale degli Studi A.A.2010/11.

RAV 2009-10 (scadenza consegna 31-03-11)					
CdS		RAV consegnati	%	RAV non consegnati	%
di cui triennali	44	36	82%	8	18%
cicli unici	5	4	80%	1	20%
cicli unici VO	1	1	100%	0	0%
magistrali-specialistiche	35	10	29%	25	71%
Totale	85	51	60%	34	40%

N. CdS con GAV attivati	72		85%		
--------------------------------	-----------	--	------------	--	--

RAV 2009-10 Riassunto per facoltà			
Facoltà	Totale CdS	CdS con GAV	Rav Consegnati
Architettura	3	3	2
Economia	5	4	5
Farmacia	3	3	3
Giurisprudenza	2	2	2
Ingegneria	15	13	13
Lettere e Filosofia	7	6	3
Lingue e Lett. Straniere	6	6	3
Medicina	15	9	5
Scienze MM.FF.NN.	18	18	8
Scienze della Formazione	6	3	3
Scienze Politiche	5	4	4
TOTALI	85	71	51

Attività di coordinamento nella sperimentazione del modello CAF-Università

Il Modello CAF (Common Assessment Framework), frutto di una collaborazione fra gli uffici della funzione pubblica degli Stati dell'Unione Europea, rappresenta un percorso guidato, pensato per le amministrazioni pubbliche, allo scopo di effettuare l'autovalutazione e la valutazione delle proprie performance. L'individuazione dei punti di forza e debolezza consente a ciascuna amministrazione di programmare piani di cambiamento volti ad utilizzare al meglio le risorse disponibili e produrre nel tempo risultati concreti e duraturi.

Il CAF è uno dei modelli che è possibile scegliere per dotare la propria amministrazione di un Sistema di Gestione della Qualità, anche in risposta all'attuazione del D. Lvo 150/09 (Legge Brunetta) e ai sensi delle delibere della CiVIT n. 88 e 89/2010.

Ulteriore vantaggio offerto dal CAF, in quanto strumento approvato e promosso da tutti gli Stati membri della UE, è quello di fornire una base di partenza per l'avvio di attività di *benchmarking*, nazionale e internazionale, tra le organizzazioni del settore pubblico.

Fino ad oggi sono state sperimentate e validate alcune forme specifiche del modello CAF applicate ad amministrazioni particolari (es. CAF-Giustizia).

L'Università degli Studi di Cagliari, insieme ad altri 38 atenei, ha partecipato al Laboratorio CAF CRUI il cui scopo era la sperimentazione del modello CAF-Università.

Una parte delle 38 Università (circa 15) partecipanti al Laboratorio hanno già portato a termine la compilazione del Rapporto di autovalutazione seguendo il percorso indicato dai lavori del laboratorio e quindi entro il mese di luglio 2011.

L'Università di Cagliari, non ha consegnato un RAV compilato, ed ha compiuto finora i seguenti passi :

Scelta dell'ambito di applicazione - Tutte le direzioni dell'Amministrazione Centrale.

Comunicazione -informazione - Tramite posta elettronica, è stata formalmente trasmessa, a tutto il personale, alle OO. SS ed al Nucleo di Valutazione, la comunicazione del Rettore e del Direttore Amministrativo dell'adesione dell'Ateneo di Cagliari alla sperimentazione di un percorso di autovalutazione mediante utilizzo del modello CAF - Università;

Costituzione gruppo di lavoro e di autovalutazione - Con disposizioni del Direttore Amministrativo sono stati costituiti due gruppi di lavoro: il Gruppo di Autovalutazione (GAV) ed il Gruppo di Lavoro (GLA). L'Università ha, inoltre, delegato due persone a partecipare alle attività del Laboratorio presso la Fondazione CRUI a Roma.

Al Prof. Vincenzo Solinas, nominato Responsabile del coordinamento, compete l'organizzazione delle attività dei Gruppi di lavoro, la definizione e convocazione degli incontri periodici, la presentazione dei report alla Direzione Amministrativa sulle attività svolte.

Il Centro per la Qualità dell'Ateneo è stato incaricato dalla Direzione Amministrativa di svolgere attività di consulenza per lo studio della metodologia CAF e degli standard di qualità CiVIT.

Organizzazione lavori e circolazione informazioni – Dopo ogni incontro in presenza a Roma, sono state convocate riunioni specifiche e predisposti e trasmessi al GAV/GLA i relativi resoconti al fine di informare sulle attività del Laboratorio, organizzare gli *step* successivi di lavoro, nonché riferire (con intenti formativi) in merito alla metodologia ed agli strumenti utilizzabili nella sperimentazione sul campo.

Per garantire un'informazione capillare e agevole, sul sito del CQA è stata attivata una sezione riservata che contiene i documenti di lavoro relativi ai lavori in corso; nella sezione libera del sito è

stato posto a disposizione il materiale divulgativo ed il materiale di studio per garantire una consultazione aperta ad una platea più ampia.

Rilevazione posizioni organizzative e processi – A ciascuna direzione, coinvolta nella sperimentazione, è stata richiesta la predisposizione di un organigramma con individuazione dei processi e delle attività afferenti alla stessa.

E' stato programmata una serie di incontri con un consulente per la qualità per raccogliere e definire le attività e i processi delle varie direzioni. La mappatura dei processi è tuttora in corso.

Per quanto riguarda la *conduzione della valutazione* ci si è occupati finora di cinque criteri (denominati *Fattori abilitanti*) dei nove che costituiscono il modello. I mezzi utilizzati sono:

Somministrazione di un questionario - E' stato scelto l'approccio completo. A tutto il personale delle direzioni dell'Ateneo, è stato somministrato *online* il questionario, anonimo, predisposto dalla Cabina di Regia del Laboratorio CAF. Il questionario è stato compilato dal 65,97% dei dipendenti interpellati (283/429). I dati e le evidenze raccolti sono stati elaborati ed è stata fatta una sintesi per sottocriterio.

Focus group con i capi intermedi – Sono stati attivati dei *focus group* con i responsabili (capi intermedi) dei vari settori di ciascuna direzione. E' stata quindi stesa una sintesi totale (per l'ateneo) per sottocriterio.

Le interviste ai dirigenti sono state condotte dal Direttore del Centro per la Qualità, prof. Solinas, previo invio di una traccia dell'intervista.

Raccolta della documentazione E' stato chiesto a ciascuna direzione di fornire la documentazione a sostegno di quanto affermato relativamente ai primi cinque criteri. E' stato inoltre chiesto di fornire l'elenco dei Portatori di Interesse (P. I.).

Solo poche direzioni hanno riposto alla prima richiesta, riguardante la documentazione..

La compilazione dell'elenco dei P. I. è tuttora da completare.

Tutti i dati ottenuti sono stati raccolti e tabulati in una scheda sinottica che comprende, per sottocriterio: i dati preesistenti, i dati di cui non è possibile esibire documentazione, i dati sui quali la documentazione è inesistente, la sintesi dei *focus group*, e la sintesi dei questionari.

Appena terminata verrà inserita anche la sintesi delle interviste. Tutte le sintesi saranno riferite e mediate, per quanto possibile, per l'Ateneo.

Compilazione Rapporto Auto Valutazione (RAV) – E' stata fatta una prima stesura delle parti riguardanti la *presentazione dell'Ateneo* e la *presentazione del processo di valutazione*, che viene aggiornata via via che esso procede.

Dalla scheda sinottica si ricaveranno, una volta completata, gli elementi occorrenti per una *Sintesi complessiva di ciascuno dei sottocriteri* dei Fattori Abilitanti, l'indicazione dei *Punti di forza* e delle *Aree da migliorare* nonché dei *Punti da Approfondire*; il tutto corredato dalle *Evidenze*. L'analisi degli altri quattro criteri (*Risultati*) sarà svolta appena possibile, compatibilmente con l'ottenimento dei dati.

I dati raccolti dal gruppo di lavoro e analizzati dal Gruppo di Autovalutazione, che sta coordinando le attività di autovalutazione all'interno del progetto 'Laboratorio Caf – Università, permetteranno

di identificare le principali aree di debolezza dell'Ente oltre che i suoi punti di forza, e saranno la base di partenza per definire le iniziative di miglioramento prioritarie

Una volta steso il report descrittivo dei risultati dell'autovalutazione il top management avrà quindi gli elementi per la elaborazione del Piano di Miglioramento e del Piano della Performance.

VERBALE N. 264

Il giorno 11 del mese di aprile 2012 si è riunito presso l'Università degli Studi di Cagliari il Collegio dei Revisori dei Conti.

Sono presenti:

- | | | |
|----------------------|-----------|----------------------|
| • Dott. Renzo | DI LUCA | Presidente |
| • Dott.ssa Donatella | ANGIONI | Componente effettivo |
| • Dott. Attilio | VALLANTE | Componente effettivo |
| • Dott. Paolo | CARCANGIU | Componente effettivo |
| • Dott. Sergio | VACCA | Componente effettivo |

Assistono alla riunione il Vice Direttore Amministrativo e Dirigente responsabile della Direzione Finanziaria dott.ssa Marilena BERNARDI ed il dott. Pierluigi PERNICIANO con funzione di segretario verbalizzante.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO FINANZIARIO 2011

La previsione iniziale indicava entrate e spese per € 340.403.784,00.

Durante l'esercizio sono stati adottati numerosi provvedimenti di variazione alle previsioni che hanno concorso a determinare le previsioni definitive:

	Previsione Iniziale	€.	340.403.784,00
C.d.A. del 16/02/2011, n. 10/11C	per	€.	112.500,00
D.R. 365 dell' 01/03/2011 (rat. C.d.A. 30/3/2011)	per	€.	944.073,91
C.d.A. del 18/04/2011	per	€.	726.506,98
D.R. 461 del 12/05/2011 (rat. C.d.A. 31/05/2011, 58/11C)	per	€.	0,00
storno a pareggio			
C.d.A. del 31/05/2011, n. 60/11C	per	€.	563.231,30
D.R. 44 del 31/10/2011 (rat. C.d.A. 21/12/2011, n. 133/11C)	per	€.	17.837.991,04
D.R. 205 del 29/12/2011 (rat. C.d.A. 03/02/2012)	per	€.	4.000.000,00
D.R. 214 del 30/12/2011 (rat. C.d.A. 03/02/2012)	per	€.	253.759,00
Totale Variazioni		€.	24.438.062,23
Prelievo dall'Avanzo di Amministrazione:			
Finalizzato (C.d.A. del 18/04/2011)	per	€.	18.500.985,90
Libero (C.d.A. del 31/05/2011)	per	€.	6.127.968,59
Totale Prelievo dall'Avanzo		€.	24.628.954,49
Totale Previsione Assestata		€.	389.470.800,72

ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni nette	Previsioni finali
	334.060.677,00	24.438.062,23	358.498.739,23
Prelevamento da Avanzo di Amm.ne	6.343.107,00	24.628.954,49	30.972.061,49
	340.403.784,00	49.067.016,72	389.470.800,72
SPESE	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni finali
	340.403.784,00	49.067.016,72	389.470.800,72

Tutte le variazioni sono state esaminate nel corso dell'esercizio: si rimanda ai verbali redatti in data 7-8/03/11, 12-13/04/11, 14/06/11, 12/12/11, 20/02/2012.

La gestione del bilancio, alla chiusura dell'esercizio 2011, ha determinato nel conto della competenza i seguenti risultati¹:

	Previsione definitiva	Accertamenti – Impegni
Entrate	358.498.739,23	329.792.849,27
Spese	389.470.800,72	326.890.934,47
Saldi	-30.972.061,49	2.901.914,80

Si è dunque registrato un avanzo della gestione di competenza, per euro 2.901.914,80, analogamente a quanto si era verificato nel 2010.

In dettaglio:

ENTRATE

	Previsioni definitive	Accertamenti	Differenza
TITOLO I	21.382.107,00	21.774.706,41	392.599,41
TITOLO II	185.481.802,90	182.077.745,19	-3.404.057,71
TITOLO III	30.296.220,89	17.860.353,81	-12.435.867,08
TITOLO IV	4.997.963,36	4.748.856,93	-249.106,43
TITOLO V	0,00	0,00	0,00
TITOLO VI	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	1.730.345,08	1.166.129,60	-564.215,48
TITOLO VIII	114.610.300,00	102.165.057,33	-12.445.242,67
TOTALE	358.498.739,23	329.792.849,27	-28.705.889,96

	Previsioni definitive	Impegni	Differenza
TITOLO I	145.960.051,29	136.471.310,77	9.488.740,52
TITOLO II	30.508.603,34	23.535.551,33	6.973.052,01
TITOLO III	41.829.105,68	38.150.311,21	3.678.794,47
TITOLO IV	29.969.617,00	12.929.762,05	17.039.854,95
TITOLO V	393.800,00	189.284,49	204.515,51
TITOLO VI	1.069.128,70	637.537,68	431.591,02
TITOLO VII	24.050.074,71	11.756.680,26	12.293.394,45
TITOLO VIII	1.080.120,00	1.055.439,35	24.680,65
TITOLO IX	114.610.300,00	102.165.057,33	12.445.242,67
TOTALE	389.470.800,72	326.890.934,47	62.579.866,25

¹ Il dato delle entrate è esposto al netto del prelevamento dall'avanzo di amministrazione per complessivi euro 30.972.061,49.

Per il confronto tra accertamenti, riscossioni e residui attivi nonché tra impegni, pagamenti e residui passivi si rinvia alla relazione tecnica della Direzione Finanziaria ed al conto del bilancio, dai quali si desumono i seguenti dati conclusivi:

Totale Accertamenti	Totale Riscossioni in competenza	%	Totale Residui Attivi di nuova formazione
329.792.849,27	289.182.926,53	87,69%	40.609.922,74

La percentuale di riscossione delle entrate è pressoché uguale a quella del 2010 (87,76%). Tra i residui attivi di nuova formazione, le partite più rilevanti riguardano i capitoli: 2/4/1, 2/4/4, 2/5/2 e 3/7/2, relativi a crediti sull'FFO del MIUR e nei confronti della Regione (percentuale inferiore al 50% degli accertamenti).

Totale Impegni	Totale Pagamenti in competenza	%	Totale Residui Passivi di nuova formazione
326.890.934,47	255.338.059,04	78,11%	71.552.875,43

La percentuale dei pagamenti sulle somme impegnate è risultata inferiore a quella del 2010 (80,74%). Si rileva che l'ammontare dei residui passivi di nuova formazione supera in maniera consistente quello dei corrispondenti residui attivi.

Emerge altresì, rispetto al 2010, una sensibile riduzione del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. In particolare, la difficoltà di riscossione dei residui attivi va ricercata nei ritardi nell'accredito dei finanziamenti della Regione Sardegna, che deve a sua volta far fronte ai vincoli imposti dal patto di stabilità.

Per l'analisi dei predetti dati si fa rinvio sia alla relazione tecnica, sia a quanto successivamente verrà detto nel corso della presente relazione.

GESTIONE DEI RESIDUI

Ai predetti residui di competenza vanno aggiunti quelli riaccertati e relativi agli anni 2010 e precedenti, per cui la situazione è la seguente:

Residui Attivi

Residui all'1.1.2011	€	70.825.813,69
Riscossi nell'anno 2011	€	-26.547.733,66
Variazioni nei residui	€	-850.540,00
Residui esercizi precedenti	€	43.427.540,03
Residui derivanti dalla gestione di competenza	€	40.609.922,74
Totale residui attivi al 31.12.2011	€	<u>84.037.462,77</u>

Residui Passivi

Residui all'1.1.2011	€	90.646.884,17
Pagati nell'anno 2011	€	-42.758.431,91
Variazioni nei residui	€	-3.136.125,41
Residui esercizi precedenti	€	44.752.326,85
Residui derivanti dalla gestione di competenza	€	71.552.875,43
Totale residui attivi al 31.12.2011	€	<u>116.305.202,28</u>

Le variazioni si riferiscono al provvedimento di riaccertamento dei residui, preso in esame dal Collegio nella seduta del 20 febbraio 2011.

RESIDUI ATTIVI

Si trascrivono per titolo, con l'indicazione delle riscossioni avvenute a tutto l'11/04/2012:

	RESIDUI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE
TITOLO I Entrate proprie	75.800,43	22.477,11	53.323,32
TITOLO II Entrate derivanti da trasferimenti correnti Stato e altri soggetti	56.289.972,50	2.900.242,15	53.389.730,35
TITOLO III Entrate derivanti da trasferimenti c/capitale Stato e altri soggetti	18.625.353,71	0,00	18.625.353,71
TITOLO IV Trasferimenti Interni	1.843.863,44	52.285,28	1.791.578,16
TITOLO V Alienazione di Beni patrimoniali e Riscossione di Crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO VI Entrate da Accensione di Prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII Altre Entrate	810.597,92	3.724,20	806.873,72
TITOLO VIII Partite di giro e Contabilità Speciali	6.391.874,77	675,96	6.391.198,81
TOTALE	84.037.462,77	2.979.404,70	81.058.058,07

Per quanto si riferisce ai residui del capitolo 8/15/8 (crediti nei confronti delle AA.SS.LL. e delle Aziende Ospedaliere) il Collegio rileva in positivo sia la mancata formazione di nuovi residui sia la riduzione di quelli pregressi all'esercizio in esame (da €. 12.587.602,00 a 6.288.250,13).

RESIDUI PASSIVI

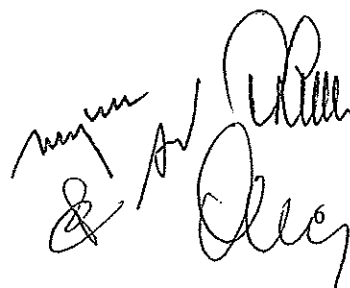
Si trascrivono per titolo, con l'indicazione dei pagamenti avvenuti a tutto l'11/04/2012:

	RESIDUI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE
TITOLO I Risorse Umane	15.247.650,70	2.324.322,97	12.923.327,73
TITOLO II Risorse per il Funzionamento	17.314.760,80	3.206.863,66	14.107.897,14
TITOLO III Interventi a Favore di Studenti e Borsisti	32.812.466,61	6.444.360,24	26.368.106,37
TITOLO IV Acquisizione e Valorizzazione di Beni Durevoli	19.778.225,60	1.578.138,55	18.200.087,05
TITOLO V Spese per la Ricerca	1.702.132,52	20.596,80	1.681.535,72
TITOLO VI Attività Commerciale e Prestazione c/Terzi	227.523,50	61.441,54	166.081,96
TITOLO VII Trasferimenti Interni Correnti	23.739.021,33	385.428,37	23.353.592,96
TITOLO VIII Partite Finanziarie e Fiscali e Rimborso Prestiti	395.510,47	113.984,16	281.526,31
TITOLO IX Spese Auenti Natura di Partite di Giro	5.087.910,75	4.568.472,39	519.438,36
TOTALE	116.305.202,28	18.703.608,68	97.601.593,60

ACCERTAMENTI

Dalla relazione tecnica si ricava che gli accertamenti più rilevanti (su un totale di euro 329.792.849,27), tra le entrate proprie, entrate da trasferimenti correnti (Stato ed altri soggetti), entrate da trasferimenti in c/capitale (Stato ed altri soggetti), sono stati relativi a:

FONTI FINANZIAMENTO	IMPORTO	%
Entrate Proprie	21.774.706,41	10,61%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti Stato	141.633.154,84	69,02%
Entrate derivanti da trasferimenti correnti Altri Soggetti	40.444.590,35	19,71%
Entrate derivanti da trasferimenti c/Capitale Stato	1.357.506,89	0,66%
Entrate derivanti da trasferimenti c/Capitale Altri Soggetti	16.502.846,92	8,04%
TOTALE FINANZIAMENTI	205.209.958,49	100,00%



SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Fondo di Cassa all'1.1.2011	€	50.793.131,97
<u>Somme riscosse:</u>		
- in c/competenza	€	289.182.926,53
- in c/residui	€	<u>26.547.733,66</u>
	+ €	315.730.660,19
<u>Somme pagate:</u>		
- in c/competenza	€	255.338.059,04
- in c/residui	€	<u>42.758.431,91</u>
	- €	298.096.490,95
Fondo di cassa a fine esercizio	€	68.427.301,21
Residui:		
- attivi	€	84.037.462,77
- passivi	€	<u>116.305.202,28</u>
	€	-32.267.739,51
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2011	€	36.159.561,70

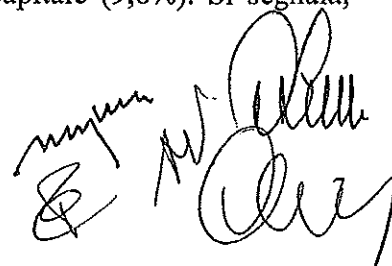
Dal prospetto si rileva che l'Amministrazione ha realizzato un deciso miglioramento del risultato d'amministrazione rispetto al 2010 e che il saldo della gestione di cassa è positivo, determinando un aumento consistente del fondo cassa rispetto al 31.12.2010.

SITUAZIONE DEL PERSONALE

La situazione del personale viene esposta nella tabella n. 15 della relazione tecnica del Rettore, alla quale si fa rinvio, prendendo atto dei dati in essa contenuti e rilevando che, rispetto all'anno 2011, il personale docente è diminuito di 60 unità, il personale non docente strutturato è diminuito di 30 unità, il numero dei lettori di madrelingua è diminuito di 1 unità, il personale a tempo determinato docente (5 unità) è aumentato di 3 unità rispetto al 2010, quello non docente (18 unità) è diminuito di 5 unità rispetto al 2010. Il personale in servizio a tempo indeterminato al 31 dicembre 2011 è pari a 2.083 unità con una diminuzione complessiva rispetto al 31 dicembre 2010 di 91 unità.

INDICATORI FINANZIARI

Nel quadro generale degli indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, che l'incidenza delle entrate correnti è diminuita dello 0,8% (dal 92,4% al 91,6%), con corrispondente incremento dell'incidenza delle entrate in conto capitale dello 0,8% (dal 7,6% al 8,4%). Inoltre, è rimasta invariata (90,4%) l'incidenza delle spese correnti sul totale delle spese e quella delle spese in conto capitale (9,6%). Si segnala,



rispetto all'anno precedente, un aumento della capacità di autofinanziamento, il cui indicatore passa dal 36,6% al 37,2%.

Anche per l'esercizio 2011 risulta confermata l'eccedenza delle entrate correnti sulle spese correnti, con un rapporto pari al 102,6%, anche se con una lieve diminuzione rispetto al dato del 103,6% rilevato per l'esercizio 2010.

Quanto agli indicatori di capacità previsionale ed amministrativa, per i quali si fa riferimento alla tabella n. 16 della relazione tecnica, si segnala un lieve incremento del grado di riscossione delle entrate correnti (+ 2% dall'83,8% all'85,8%). Notevole invece appare il decremento del grado di riscossione delle entrate in conto capitale (- 22,8% dal 65,5% al 42,7%).

DIPARTIMENTI

Il criterio della competenza, adottato per i Dipartimenti dall'1/01/2004, ha consentito di realizzare un sistema contabile unico. I Dipartimenti cui si riferisce il consuntivo in esame sono 49.

Si può pertanto esaminare la situazione amministrativa complessiva dell'Ateneo come dal seguente prospetto, da cui si rileva che l'avanzo di fine esercizio, pari ad € 44.195.470,87, risulta costituito per € 8.035.909,17 dall'avanzo dei Dipartimenti; così come il fondo di cassa per complessivi € 72.377.927,60 risulta costituito per € 3.950.626,39 dal fondo cassa dei Dipartimenti.

Si segnala invece, rispetto al 31/12/2010, un consistente decremento dell'avanzo di amministrazione dei Dipartimenti (- 10.381.468,15), in parte compensato dall'incremento di quello dell'Amministrazione Centrale (+ 5.187.500,30). Il risultato di amministrazione dei Dipartimenti va ricondotto, in buona parte, all'attività di revisione straordinaria dei residui che è stata implementata in vista della riorganizzazione complessiva dei Dipartimenti stessi.

Fondo di cassa inizio esercizio

Amministrazione	€	50.793.131,97	
Dipartimenti	€	9.808.223,78	€ 60.601.355,75

Ammontare delle somme riscosse :

a) in c/ competenza:	Amministrazione	€	289.182.926,53	
	Dipartimenti	€	13.183.643,37	€ 302.366.569,90
b) in c/ residui	Amministrazione	€	26.547.733,66	
	Dipartimenti	€	8.233.530,05	€ 34.781.263,71 € 337.147.833,61

Ammontare dei pagamenti :

a) in c/ competenza:	Amministrazione	€	255.338.059,04	
	Dipartimenti	€	19.419.824,47	€ 274.757.883,51
b) in c/ residui	Amministrazione	€	42.758.431,91	
	Dipartimenti	€	7.854.946,34	€ 50.613.378,25 € 325.371.261,76

**Fondo di cassa alla fine
dell'esercizio**

€ 72.377.927,60

**Residui risultanti alla fine
dell'esercizio compresi quelli
provenienti dagli esercizi
precedenti :**

Attivi	€	119.494.107,71	
Passivi	€	147.676.564,44	€ -28.182.456,73

**Avanzo di amministrazione
a fine esercizio**

€ 44.195.470,87

L'avanzo di amministrazione è
composto da :

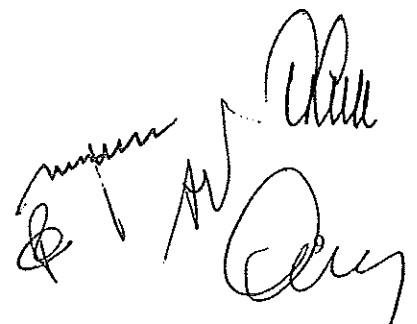
Università	€	36.159.561,70
Dipartimenti	€	8.035.909,17
	€	44.195.470,87

Il Fondo di Cassa è composto da :

Università	€	68.427.301,21
Dipartimenti	€	3.950.626,39
	€	72.377.927,60

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale evidenzia un incremento della consistenza relativa a beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili, che passa da €. 191.852.187,06 ad €. 193.481.180,80.



Il Patrimonio netto, al lordo di residui attivi, residui passivi e fondo di cassa, passa da €. 241.328.997,99 (importo assestato a seguito di rettifica di quello di €. 241.241.625,99 indicato nel c/consuntivo 2010) a €. 237.676.651,67, con un decremento di €. 3.652.346,32.

Nel corso dell'anno 2011 si è dato inizio all'attività necessaria per addivenire ad un definitivo corretto ordinamento catastale del patrimonio immobiliare dell'Università, dando priorità alla regolarizzazione di alcuni compendi.

Per i dettagli, si rinvia alla lettura della relazione tecnica.

In particolare, si segnala che:

- è ormai prossima alla conclusione la procedura di accatastamento del complesso universitario di Monserrato;
- l'Università ha proceduto all'acquisizione di un immobile sito nella zona industriale di Macchiareddu, il che ha determinato un incremento della consistenza patrimoniale immobiliare.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico evidenzia un valore negativo di €. 3.652.346,32, derivante dalle variazioni in aumento e in diminuzione che trovano riscontro nella gestione del Bilancio e negli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie.

BILANCIO CONSOLIDATO PREVISTO DALL'ART. 33 DEL R.A.C. DELL'ATENEO

Il consolidato d'Ateneo costituisce la rappresentazione di tutte le entrate e le spese dell'Amministrazione centrale, dei Dipartimenti e dei Centri, depurate dai trasferimenti interateneo. Si fa riferimento alla tabella riepilogativa del Settore Controllo.

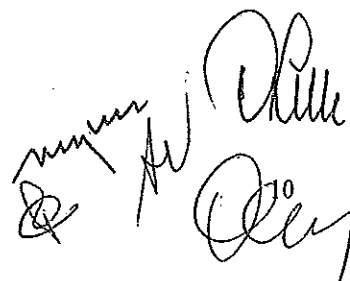
Si dà atto che è stata prodotta, in allegato, la rendicontazione relativa all'utilizzo del contributo ex L. n. 394/77, di cui ha usufruito il Centro Universitario Sportivo (CUS), per €. 174.265,00.

Le spese sono indicate in complessivi € 174.265,00.

CONCLUSIONI

Considerato che:

- l'Amministrazione è riuscita a realizzare un avanzo della gestione di competenza (accertamenti/impegni);
- è risultato altresì positivo il saldo tra le riscossioni e i pagamenti;
- si è realizzato un lieve miglioramento della capacità di autofinanziamento ed un *surplus* di parte corrente (entrate correnti/spese correnti);



- è aumentato l'avanzo di amministrazione;
- i diversi indicatori non evidenziano squilibri di gestione.

Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori, tenuto conto degli accertamenti effettuati e riscontrata la conformità dei dati del conto consuntivo in esame alle scritture dell'amministrazione, esprime l'avviso che il rendiconto dell'Università degli Studi di Cagliari per l'anno 2011 possa essere approvato formulando giudizio di regolarità.

Letto, approvato e sottoscritto.

I Revisori

Donatella ANGIONI

Attilio VALLANTE

Paolo CARCANGIU

Sergio VACCA

Il Presidente

Renzo DI LUCA