UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONTO CONSUNTIVO 2010

RELAZIONE

INDICE

Relazione tecnica " 1

Gestione di competenza " 2
Tabella 1 " 3
Tabella 2 " 4
ENTRATE " **6**
Tabella 3 - Risorse Finanziarie " 28
Tabella 4 - Fonti di finanziamento " 30
Tabella 5 - Finanziamento RAS " 31
Tabella 6 – Fatturato c/terzi per struttura " 49
Tabella 7 – Fatturato trend 2008-2010 " 50
Tabella 8 – Quota al bilancio di Ateneo per struttura " 51
Tabella 9 – 5% ricerca da c/terzi " 52
Tabella 10 – Riscossioni IVA " 53
Tabella 11 – Evoluzione quote conto terzi " 54

SPESE " **55**
Tabella 12 - Raffronto tra tipologie di spesa " 58
Grafico 12/A - Raffronto tra tipologie di spesa " 60
Tabella 13 - Investimenti sulle entrate non finalizzate " 61
Tabella 14 - Investimenti sulle entrate non finalizzate – confronto 2009/2010 " 62

Gestione dei residui " **76**
Situazione Patrimoniale " 79
Conto Economico " 80
Situazione Amministrativa " 81
Quadro 1 " 82
Quadro 2 " 83
Quadro 3 " 84

Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione " 85

Indici di Bilancio: " 86

Tabella 15 – Indicatori finanziari – gestione competenza " 87

Tabella 16 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa " 90

Tabella 17 - Margini " 91

Variazioni di Bilancio 2010:

Entrate " 93

Spese " 96

Tabella Consistenza del personale " 102

Tabella Strutture didattiche e di ricerca " 103

Tabelle dei Dipartimenti :

Situazione di cassa " 104

Situazione patrimoniale " 106

Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.) " 108

Azioni Strategiche:

Didattica e Orientamento " 110

Ricerca " 125

Sistema Bibliotecario di Ateneo " 143

Internazionalizzazione " 147

Attività Edilizia " 164

Gestione Risorse Umane " 169

Centro per la Qualità dell'Ateneo " 172

Progetto:

Interventi per studenti in situazione di disabilità " 178

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2010

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2010 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2009 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 12/04/2010, 22/06/2010, 14/10/2010, 15/12/2010, 16/02/2011.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

A) il rendiconto finanziario, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartiti per competenza e per residui.

I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo sono riportati i dati dei Dipartimenti;

B) la situazione patrimoniale, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;

C) il conto economico, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;

D) la situazione amministrativa che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il Bilancio Consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

Prima di analizzare la gestione di competenza, al fine di valutarne l'andamento, si ritiene utile presentare, nelle tabelle 1 e 2, la situazione delle entrate accertate e degli impegni assunti nel 2010, comparata con quella dei due anni precedenti.

La gestione della competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti.

Tabella 1

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2009 e 2008

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		
	2008	2009	2010
01 - Tasse e contributi scolastici	19.611.667,93	20.624.945,43	22.020.413,39
Totale Titolo I	19.611.667,93	20.624.945,43	22.020.413,39
02 - Trasferimenti da parte dello stato	157.259.692,19	153.721.422,46	146.720.314,28
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	23.609.897,37	18.376.486,42	35.507.620,10
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	3.341.638,71	3.910.548,93	3.513.272,49
Totale Titolo II	184.211.228,27	176.008.457,81	185.741.206,87
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	1.138.028,99	790.855,75	353.226,38
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	59.885,80	73.681,85	68.493,87
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	1.284.122,69	4.826.341,25	5.597.588,23
09 - Entrate non classificabili in altre voci	222.652,68	189.558,35	80.447,18
Totale Titolo III	2.704.690,16	5.880.437,20	6.099.755,66
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	2.202.567,36	1.864.315,21	2.000.505,47
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	11.199.714,00	102.241,57	14.625.607,60
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	196.575,75	0,00	0,00
Totale Titolo V	13.598.857,11	1.966.556,78	16.626.113,07
17 - Accensione mutui	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo VI	0,00	0,00	0,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	111.527.838,92	108.801.562,71	105.654.960,56
19 - Contabilità speciali	356.419,81	290.157,00	287.180,81
Totale Titolo VII	111.884.258,73	109.091.719,71	105.942.141,37
20 - Trasferimenti correnti	304.000,02	342.053,42	609.680,01
21 - Proventi da attività c/terzi	1.078.548,60	909.160,42	581.232,69
22 - Altre entrate	2.624.794,92	2.010.639,79	1.824.854,59
Totale Titolo VIII	4.007.343,54	3.261.853,63	3.015.767,29
23 - Trasferimenti in c/capitale	1.391.339,75	1.550.448,69	1.116.844,05
Totale Titolo IX	1.391.339,75	1.550.448,69	1.116.844,05
TOTALE ENTRATE	337.409.385,49	318.384.419,25	340.562.241,70

tabella 2

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2009 e 2008

CATEGORIE	IMPEGNI		
	2008	2009	2010
01 - Spese funzionamento organi universitari	370.000,00	560.928,46	586.939,48
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	174.783.897,67	179.263.494,57	177.569.626,99
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	13.236.710,40	13.264.289,93	13.642.563,75
04 - Trasferimenti passivi	679.633,14	160.398,21	198.218,73
05 - Oneri finanziari e legali	222.881,12	789.352,68	215.465,35
06 - Oneri e tributi vari	2.006.225,19	1.508.013,35	1.816.975,43
07 - Spese funzionamento	7.100.780,94	3.215.239,24	10.166.904,94
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	1.357.502,92	1.292.563,00	3.215.789,13
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	199.757.631,38	200.054.279,44	207.412.483,80
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	11.194.832,81	2.321.384,50	2.227.133,26
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografic	2.505.600,55	1.551.764,51	1.545.968,73
12 - Spese per la ricerca scientifica	3.360.936,77	495.247,51	8.089.733,58
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	17.061.370,13	4.368.396,52	11.862.835,57
14 - Rimborsi mutui e prestiti	545.322,01	538.571,37	538.571,38
Totale Titolo III	545.322,01	538.571,37	538.571,38
15 - Spese aventi natura di partita di giro	111.527.838,92	108.801.562,71	105.654.960,56
16 - Contabilità speciali	356.419,81	290.157,00	287.180,81
Totale Titolo IV	111.884.258,73	109.091.719,71	105.942.141,37
17 - Trasferimenti correnti	2.021.576,17	1.492.350,28	1.708.794,05
18 - Altre uscite	324.763,68	199.398,33	268.765,35
Totale Titolo V	2.346.339,85	1.691.748,61	1.977.559,40
19 - Trasferimenti in conto capitale	3.867.086,22	2.443.276,41	9.897.510,56
Totale Titolo VI	3.867.086,22	2.443.276,41	9.897.510,56
TOTALE SPESE	335.462.008,32	318.187.992,06	337.631.102,08

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2009 e 2008

Titolo			ACCERTAMENTI					
			2008	%	2009	%	2010	%
Titolo	I	Entrate contributive	19.611.667,93	5,81	20.624.945,43	6,48	22.020.413,39	6,47
Titolo	II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	184.211.228,27	54,60	176.008.457,81	55,28	185.741.206,87	54,54
Titolo	III	Entrate diverse	2.704.690,16	0,80	5.880.437,20	1,85	6.099.755,66	1,79
Titolo	IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00		0,00		0,00	
Titolo	V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	13.598.857,11	4,03	1.966.556,78	0,62	16.626.113,07	4,88
Titolo	VI	Entrate da accensione di mutui	0,00		0,00		0,00	
Titolo	VII	Partite di giro e contabilità speciali	111.884.258,73	33,16	109.091.719,71	34,26	105.942.141,37	31,11
Titolo	VIII	Trasferimenti interateneo correnti	4.007.343,54	1,19	3.261.853,63	1,02	3.015.767,29	0,89
Titolo	IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.391.339,75	0,41	1.550.448,69	0,49	1.116.844,05	0,33
TOTALE ENTRATE			337.409.385,49	100,00	318.384.419,25	100,00	340.562.241,70	100,00

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2008 e 2009

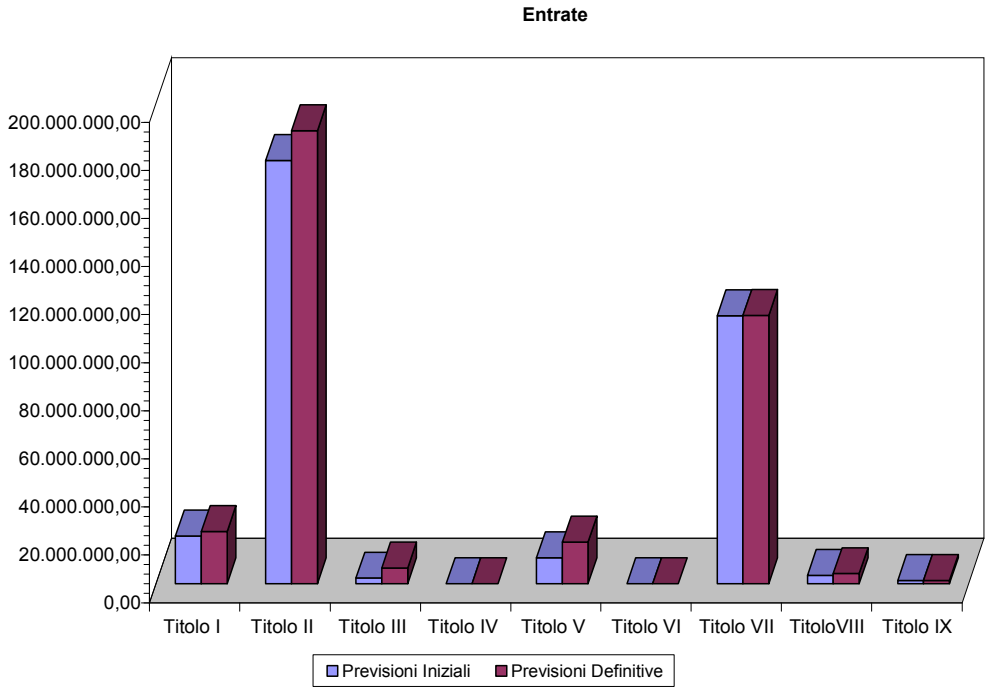
Titolo			IMPEGNI					
			2008	%	2009	%	2010	%
Titolo	I	Spese Correnti	199.757.631,38	59,55	200.054.279,44	62,87	207.412.483,80	61,43
Titolo	II	Spese in Conto Capitale	17.061.370,13	5,09	4.368.396,52	1,37	11.862.835,57	3,51
Titolo	III	Estinzione di Mutui e Prestiti	545.322,01	0,16	538.571,37	0,17	538.571,38	0,16
Titolo	IV	Partite di Giro e Contabilità Speciale	111.884.258,73	33,35	109.091.719,71	34,29	105.942.141,37	31,38
Titolo	V	Trasferimenti Interateneo Correnti	2.346.339,85	0,70	1.691.748,61	0,53	1.977.559,40	0,59
Titolo	VI	Trasferimenti Interateneo in Conto Capitale	3.867.086,22	1,15	2.443.276,41	0,77	9.897.510,56	2,93
TOTALE SPESE			335.462.008,32	100,00	318.187.992,06	100,00	337.631.102,08	100,00

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale erano previste entrate per € 325.112.119,00. Nel corso dell'esercizio, con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 50.142.286,65 (ivi compresa la somma di € 24.373.741,18 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2009) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 375.254.405,65.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

		Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Entrate contributive	19.846.700,00	21.619.048,88	1.772.348,88	8,93%
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	176.151.869,00	188.492.980,51	12.341.111,51	7,01%
Titolo III	Entrate diverse	2.253.538,00	6.465.060,38	4.211.522,38	186,88%
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.750.000,00	17.298.295,00	6.548.295,00	60,91%
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali	111.466.300,00	111.566.300,00	100.000,00	0,09%
TitoloVIII	Trasferimenti interateneo correnti	3.393.712,00	4.166.657,70	772.945,70	22,78%
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.250.000,00	1.272.322,00	22.322,00	1,79%
	TOTALE	**325.112.119,00**	**350.880.664,47**	**25.768.545,47**	**7,93%**

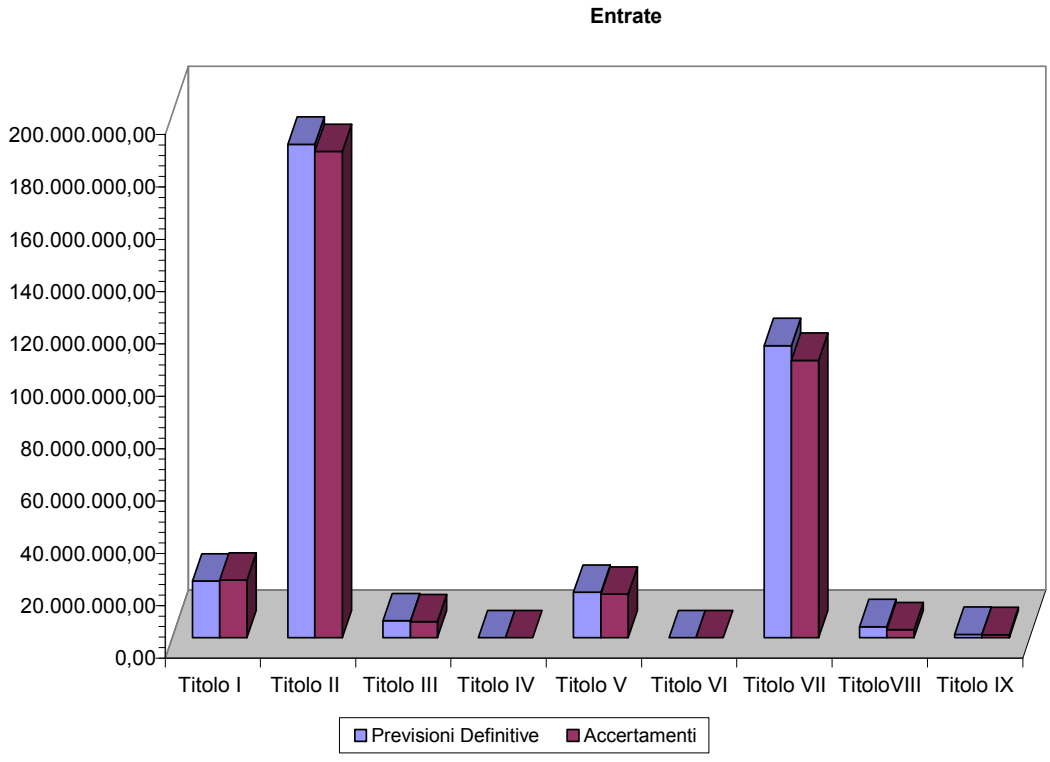


Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha interessato, per la parte corrente delle entrate, i titoli I, II e III e per la parte in conto capitale i titoli V, VIII e IX.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le "previsioni definitive" e le entrate "accertate" durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

		Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Entrate contributive	21.619.048,88	22.020.413,39	401.364,51	1,86%
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	188.492.980,51	185.741.206,87	-2.751.773,64	-1,46%
Titolo III	Entrate diverse	6.465.060,38	6.099.755,66	-365.304,72	-5,65%
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	17.298.295,00	16.626.113,07	-672.181,93	-3,89%
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali	111.566.300,00	105.942.141,37	-5.624.158,63	-5,04%
TitoloVIII	Trasferimenti interateneo correnti	4.166.657,70	3.015.767,29	-1.150.890,41	-27,62%
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.272.322,00	1.116.844,05	-155.477,95	-12,22%
	TOTALE	**350.880.664,47**	**340.562.241,70**	**-10.318.422,77**	**-2,94%**



Dai dati indicati nella tabella, si evidenzia che, per quanto concerne le ENTRATE, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2010, gli accertamenti per entrate correnti e in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso importi inferiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi € 4.694.264,14.

Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di entrata evidenziando i valori più significativi sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui.

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"

Nel Titolo I "Entrate Contributive" si registra una maggiore entrata complessiva di € 401.364,51 (459.534,19 – 58.169,68) dovuta alle variazioni nei seguenti capitoli.

- ***Cap. 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma" +€ 332.375,77***

Nel corso del 2010, con decorrenza dall'A.A. 2010-2011, è stato modificato il Regolamento tasse, che ha previsto una diversa modalità di rateizzazione dei pagamenti. In particolare, la prima rata delle tasse universitarie, che, in precedenza, era identica per tutti gli studenti universitari e corrispondeva alla tassa minima di iscrizione, è diventata variabile in funzione della fascia reddituale di appartenenza. La variabilità della prima rata per l'A.A. 2010/2011 ha determinato un maggiore introito in questo capitolo, unitamente ad un incremento nel numero degli studenti che hanno versato la prima rata, rispetto a quelli stimati in sede di previsione (n. studenti previsti 27.900 – n. studenti iscritti 29.792).

La maggiore entrata per € 77.900,00 è finalizzata al cap. 7/20/2 e per € 254.475,77 confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/1/2 "Contributi universitari ai corsi di laurea e diploma" -€ 21.879,12***

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata nello specifico dalle seguenti variazioni:

-€ 42.334,05	minore entrata determinata dalla riduzione del numero degli studenti che hanno versato il contributo facoltà (versato con la 3° rata a saldo per l'A.A. 2009/2010), che, per € 21.166,40 è correlata ad una minore spesa del cap. 1/7/21, per € 11.187,92 è correlata ad una minore spesa del cap. 1/2/20 e per € 9.979,73 è una minore entrata a carico del bilancio.
+€ 20.454,93	maggiore entrata per il contributo destinato alla mobilità internazionale e alla SIAE (che si pagano con la 1° rata), derivante da un lieve incremento degli studenti che hanno pagato la prima rata delle tasse universitarie (cfr. commento al cap 1/1/1). Da riassegnare al cap. 1/2/47 (17.229,10) e 1/2/34 (3.225,83)

- ***Cap. 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione" -€ 36.290,56***

La minore entrata è determinata dalla somma algebrica tra i seguenti movimenti finanziari:

- € 37.479,72	minore entrata legata ad una lieve flessione del numero di iscritti alle scuole di specializzazione rispetto a quelli stimati in sede di previsione, di cui € 33.183,81 a carico del bilancio e € 4.295,91 correlati alla disponibilità del capitolo 5/17/5 "Tasse e contributi scuole di specializzazione";
+ € 1.189,16	maggiori entrate per un incremento del numero di iscritti nelle scuole di specializzazione della Facoltà di Scienze della Formazione. Da riassegnare al cap 2/10/1

- ***Cap. 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezionam. e master" +€ 9.250,00***

Nella previsione 2010, prudentemente, era stato considerato il numero minimo di iscritti previsto per l'attivazione dei corsi. In alcuni casi, il numero degli iscritti è stato superiore alla previsione e ciò ha determinato la maggiore entrata registrata in questo capitolo. Tale disponibilità per € 1.850,00 confluisce nell'avanzo libero e per € 7.400,00 da riassegnare al cap. 7/21/3.

- ***Cap. 1/1/5 "Tasse e contributi diversi" +€ 117.908,42***

Le maggiori entrate sono dovute ad un incremento nel numero delle iscrizioni ai test di ammissione ai corsi di studio ed a maggiori versamenti delle sovrattasse, ad eccezione di quella per abbreviazione carriera del corso di Scienze della formazione primaria, che registra una riduzione del numero di studenti che hanno presentato richiesta di riconoscimento per i crediti maturati in precedenti carriere universitarie. La maggiore entrata è così correlata:

- 6.000,00	correlata alla minore spesa del cap. 1/2/51;
- 6.000,00	minore entrata a carico del bilancio;
40.452,46	da riassegnare al cap. 2/10/1;
- 3.099,89	correlata alla minore spesa del cap. 1/2/51
92.555,85	a favore del bilancio.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"

Si registra un decremento di € 2.751.773,64 (5.135.378,57 – 7.887.152,21) rispetto alle previsioni definitive, dovuto alla somma algebrica di maggiori e minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali differenze sono così motivate:

Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato

Nella categoria 2 si registra una maggiore entrata di € 3.891.330,93 che è imputabile ai seguenti capitoli:

- ***Cap. 2/2/1 "Fondo per il finanziamento ordinario dell'università +€ 3.835.150,52***

La maggiore entrata è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate, qui di seguito analizzate:

4.183.697,52	maggiore entrata determinata dalla differenza tra la previsione prudenziale inserita nel bilancio di previsione 2010 e l'assegnazione provvisoria del Fondo di finanziamento ordinario per l'anno 2010, come risulta dalla nota Mi.U.R. n. 1563 del 31/12/2010
- 205.226,00	mancata assegnazione relativa al Fondo per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili (Legge 28/1/1999 n. 17) per l'anno 2010. Correlata in uscita al cap. 1/2/50. L'assegnazione 2010, presumibilmente, sarà comunicata dal Mi.U.R. nell'anno 2011.
- 195.000,00	mancata assegnazione per le "Borse indiani", inserita nel bilancio di previsione 2010, correlata in uscita al cap 1/2/20;
51.679,00	maggiore entrata determinata dall'assegnazione 2009 dell'incentivo per le esigenze di implementazione dell'anagrafe degli studenti (art.1, comma 1, lett.f del D.I. 23.09.09), comunicata dal Mi.U.R. con nota n. 899 del 05/08/2010.

- ***Cap. 2/2/2 "Fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario" -€ 1.000.000***

Il capitolo registra una minore entrata di € 1.000.000,00, determinata da uno scostamento tra la previsione iniziale e la mancata comunicazione, da parte del Mi.U.R., dell'assegnazione per l'anno 2010. Ciò è certamente ascrivibile al fatto che il 2010 ha rappresentato un anno di transizione tra il precedente triennio di programmazione (2007-2009) ed il nuovo (2010-2012). Al momento in cui era stata formulata la previsione non si conoscevano i tempi entro i quali il Mi.U.R. avrebbe regolamentato, con nuovo decreto, il triennio 2010-2012, ma gli elementi a disposizione erano tali da attendere una nuova assegnazione, seppure non certa nell'ammontare. Sotto questo profilo, tra l'altro, con nota n. 87 del 14/09/2010, il Mi.U.R. ha comunicato che le risorse relative all'anno 2010 saranno ripartite non in base al nuovo decreto (D.M. n. 50 del 23/12/2010), ma in base alle variazioni degli indicatori di risultato di cui al D.M. 506/2007, tra i valori esistenti alla fine dell'anno 2009 e quelli esistenti alla fine del 2008, ponderate con il modello utilizzato per la ripartizione del FFO per l'anno 2009. Ne consegue che, presumibilmente, l'assegnazione 2010 sarà comunicata dal Mi.U.R. nel 2011.

- ***Cap. 2/2/4 "Borse Legge 398/89" +€ 954.554,90***

L'assegnazione relativa alle borse di studio post lauream, pari a € 1.772.554,90 (Nota Mi.U.R. prot. 2354 del 06/12/2010), genera una maggiore entrata, per differenza rispetto alla previsione (€ 818.000,00), che si riversa nell'avanzo finalizzato per essere riassegnata al cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca".

- ***Cap. 2/2/5 "Formazione specialistica dei medici" -€ 93.585,02***

La minore entrata è determinata dalla somma algebrica dei seguenti movimenti finanziari:

- 169.000,00	minore entrata relativa all' assegnazione ministeriale per contratti dei medici specialisti. E' originata dalla differenza tra la previsione iniziale (pari a € 1.662.000,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 1.493.000,00) – Nota Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0102628 del 3 dicembre 2010. La minore entrata è correlata in uscita alla disponibilità non spesa del cap. 1/2/37 "Contratti di formazione specialistica dei medici";
75.414,98	maggiore entrata relativa ai trasferimenti per i recuperi delle maternità dei medici specialisti. La maggiore entrata è riversata in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 3/11/2 "Medici in formazione specialistica"

- ***Cap. 2/2/6 "Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti" +€ 195.210,53***

La maggiore entrata è originata dalle seguenti maggiori assegnazioni non previste:

4.257,53	cofinanziamento a saldo sui prestiti d'onore previsti dall'art. 7 del D.M. 198/03, comunicato dal MiUR con nota Prot.2150 del 6.12.2010; da riassegnare al cap. 3/12/5 "Altri interventi a favore di studenti e borsisti"
190.953,00	cofinanziamento assegni di ricerca ai sensi dell'art. 5 del D.M. 198/03, comunicato dal Mi.U.R. con nota Prot. 1441 del 15.12.2010, riversato in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/4/5 "Assegni di ricerca".

Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province

Nella categoria 3 la minore entrata, pari a € 5.674.964,90 (144.709,88 – 5.819.674,78), è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

- ***Cap. 2/3/1 "Dalle Regioni" -€ 5.796.086,78***

Il capitolo presenta nella gestione di competenza una minore entrata per entrate finalizzate a progetti, inseriti nella previsione 2010, che non hanno registrato assegnazioni nel corso dell'anno. Nello specifico è determinata dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- 3.381.000,00	minore entrata per mancata assegnazione nell'anno 2010 sui fondi FSE nell'ambito della programmazione RAS 2009/2013 asse IV per il progetto "Borse dottorato di ricerca". Il progetto è stato inserito nella programmazione triennale dell'Ateneo per gli anni 2011-2013. La minore entrata è correlata alla disponibilità del capitolo 1/2/35 "Borse dottorato di ricerca" ;
- 2.500.000,00	minore entrata sul Fondo Sociale Europeo – Asse IV per l' assunzione di ricercatori a tempo determinato. La minore entrata è correlata alla disponibilità del capitolo 1/2/2 "Stipendi ed altri assegni ai ricercatori";
2.288.178,82	maggiore entrata derivante dall'approvazione, da parte della R.A.S., con determina n. 9341 del 10.12.2010, della rendicontazione su fondi FSE POR Sardegna 2007-2013, di spese per assegni di ricerca e borse di dottorato di ricerca, già sostenute dall'Ateneo con risorse proprie nel periodo 2007-2008-2009. Tale maggiore entrata confluisce nell'avanzo libero;
- 1.416.000,00	minore entrata prevista sui finanziamenti della L.R. 7/8/2007 n. 7 per il Progetto Biblioteche. La minore entrata è correlata alla disponibilità del capitolo 1/7/3 "Assegnazioni per Biblioteche".
- 1.100.000,00	minore entrata prevista sui finanziamenti del Fondo Sociale Europeo - Programmazione RAS 2009/2013 per il progetto "Azioni di rinnovamento della didattica (software e risorse di rete)". La minore entrata è correlata alla disponibilità del capitolo 2/11/7 "Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo ".
600.000,00	maggiore entrata relativa al programma Visiting professor, originata dalla differenza tra la previsione iniziale (pari a € 1.200.000,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 1.800.000,00) – Determinazione RAS n. 841 del 21/12/2010. La maggiore entrata è riversata nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al cap. 1/4/4 "Visiting professor".
- 300.000,00	minore entrata sui finanziamenti del Fondo Sociale Programmazione RAS 2009/2013 ASSE IV per il progetto Biblioteche: popolazione archivi digitali, etc. E' correlata alla minore spesa del 5/17/1 "Dotazione ordinaria di funzionamento";
45.000,00	maggiore assegnazione Fondo Unico ex L.R. 26/96. Tale maggiore entrata, destinata alle lauree sanitarie, disposta con determinazione RAS n. 852 del 31.12.2010, è confluita in avanzo finalizzato al capitolo 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento"
- 34.500,00	minore entrata sulle "azioni di orientamento e sostegno al raccordo tra Università e scuola secondaria superiore" POR 2007/2013. La minore entrata è correlata alla disponibilità del capitolo 1/2/50 "Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili"
2.234,40	maggiore entrata a saldo contributo a favore del CIMAS ai sensi della L.R. 26/97, art. 13 che confluisce in avanzo libero

Nella gestione di competenza gli accertamenti iscritti da riscuotere vengono qui sotto riepilogati.

1.800.000,00	Visiting Professor - anno 2010
70.000,00	Master in Esperto di gestione, conservazione e restauro dei (….)
11.050.000,00	Fondo Unico ex L.R. 26/96 annualità 2010
553.400,00	Progetto "Ad Altiora"
1.000.000,00	Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche anno - 2010
1.372.907,29	Rendicontazione Assegni e Borse di Ricerca
500.000,00	Programma rientro professori e ricercatori sardi, anno 2010
2.600.000,00	Progetto "Orientamento" FSE -POR 2007-2013
3.044.580,00	Programma master and back
500.000,00	Finanziamento insegnamento della lingua sarda ai docenti delle scuole – assegnazioni 2009 e 2010
1.200.000,00	Progetto "Centro Linguistico di Ateneo"
€ 23.690.887,29	**Totale**

Tali accertamenti si aggiungono a quelli della gestione residui che risultano da incassare al 31/12/2010.

1.030.000,00	Corsi per cultura e lingua sarda ex L.R. 26/97 art. 19 anni 2005-2006-2007-2008
120.000,00	Corso di laurea in Scienze del Servizio Sociale – Nuoro anno 2004
100.000,00	Corsi di laurea in materie sanitarie – assegnazione 2009
500.000,00	Corso di laurea in Infermieristica – assegnazione 2009
1.881.000,00	Fondo Unico L.R. 26/96, anno 2009
3.480.000,00	Visiting Professor anni 2007-2008-2009
357.600,00	Programma Master and Back, anni 2008-2009
650.000,00	Rientro giovani ricercatori sardi, anno 2008-2009
424.644,83	Programma Sardegna Speaks English, anno 2008
€ 8.543.244,83	**Totale**

 Cap. 2/3/2 "Dalle Province" +€ 9.336,64

La maggiore entrata deriva dalla somma algebrica delle seguenti maggiori e minori entrate:

10.000,00	quale contributo spese alla Facoltà di Ingegneria per interventi formativi agli allievi delle scuole medie superiori. L'importo è da riassegnare al Cap. 2/10/1"Facoltà – spese di funzionamento";
- 663,36	minore entrata su borsa dottorato di ricerca in Ingegneria Strutturale, XXIII ciclo, 3 anno. Correlata a minore spesa sul cap. 1/2/39 "Borse dottorato di ricerca".

 Cap. 2/3/4 "Finanziamento RAS per contratti di formazione specialistica dei medici" +€ 135.373,24

La maggiore entrata è stata determinata dall'istituzione di 65 contratti di formazione specialistica per l'anno 2010, anziché i 44 previsti. Sono stati finanziati, inoltre, come previsto, 140 contratti a regime, le cui attività sono iniziate nell'A.A. 2004/2005, cui si sono aggiunte 81 borse di studio in favore degli specializzandi non medici per l'A.A. 2008/2009 e 21 borse analoghe per l'A.A. 2009/2010. E' da riassegnare al cap. 3/11/4.

 Cap. 2/3/5 "Finanziamento RAS per programmi comunitari Erasmus e miglioramento servizi agli studenti" -€ 23.588,00

La minore entrata della gestione di competenza è generata dalla differenza tra la previsione (pari a € 1.506.269,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 1.482.681,00) sul contributo previsto dalla L. R. 3/2009, art. 9, c. 2 per i programmi di mobilità studentesca internazionale attivati sulla base di programmi LLP/Erasmus e Leonardo. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/2/47 "Programmi comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo e Globus".

L'assegnazione 2010, da riscuotere al 31/12/2010, si aggiunge agli accertamenti rimasti da riscuotere, iscritti nella gestione residui ed esposti nella seguente tabella:

301.253,80	Contributo L.R. 25/2002 assegnazione 2008
296.074,00	Contributo L.R. 25/2002 assegnazione 2009
597.327,80	**Totale**

Categoria 4 – Trasferimenti da Enti del settore pubblico e privato

La minore entrata registrata in questa categoria, pari a € 968.139,67 (5.752,74 – 973.892,41) è determinata da quanto verificatosi nei seguenti capitoli:

- ***Cap. 2/4/1 "Contributi di enti pubblici" -€ 3.857,70***

Si registra una minore entrata determinata dalla somma algebrica dei seguenti movimenti finanziari:

1.000,00	maggiore entrata quale contributo del Comune di Cagliari al Convegno "Dalla conoscenza al piano", da riassegnare alla Facoltà di Architettura (cap. 2/10/1 "Facoltà – spese di funzionamento);
- 4.777,20	minore entrata sulla convenzione con il Consorzio UNITEL (per supplenze) di cui € 3.906,00 a carico del bilancio di Ateneo e € 871,20 correlata alla minore spesa del cap. 1/2/8 "Supplenze personale docente";
- 80,50	minore entrata dal progetto, finanziato da varie istituzioni scolastiche, "Rotte da a … mare" del C.d.L. in "Scienze della Formazione Primaria", correlata alla minore spesa sul Cap. 1/7/6 "Contributi enti pubblici e privati".

- ***Cap. 2/4/3 "Contributi di enti e privati " -€ 968.716,84***

La minore entrata è il risultato della somma delle variazioni sotto elencate:

-330.966,90	minore entrata sulla previsione per il finanziamento da parte di diversi enti pubblici e privati. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/2/28 "Assegni di ricerca";
- 456.062,69	minore entrata, per supplenze e contratti di docenza, dall'AUSI per il C.d.L. in "Ingegneria per l'ambiente e il territorio" e dal Consorzio di Nuoro per i Corsi di Laurea in "Servizio Sociale" e "Amministrazione, Governo e Sviluppo Locale". Tale riduzione è correlata alla minore spesa registrata ai capp. 1/2/29 "Professori a contratto" per € 70.649,58 e 1/2/8 "Supplenze personale docente" per € 385.413,11;
-130.831,25	minore entrata, per incentivazione docenti, dal Consorzio di Nuoro per € 130.432,25 e dal Consorzio Uno di Oristano per € 399,00. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa sul capitolo 1/2/21 "Incentivazione dei Professori e dei Ricercatori Universitari";
-15.856,00	minore entrata dall'Agenzia Nazionale Socrates, correlata ad una minore spesa sul cap. 1/2/47 "Programmi comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo e Globus";
- 35.000,00	minore entrata dall'AUSI per il Master in "Rilevamento territoriale" A.A.2009/2010 (non attivato), correlata alla minore spesa sul cap. 1/7/6 "Contributi enti pubblici e privati".

Nella gestione di competenza risultano iscritti i seguenti accertamenti ancora da riscuotere al 31/12/2010:

136.814,00	Agenzia Nazionale Erasmus A.A. 2010/2011
550.000,00	Fondazione Banco di Sardegna – contributo Biblioteca informatica multimediale
633.334,00	Fondazione Banco di Sardegna – contributo 2010 per ricerca
40.662,85	Associazione Universitaria Sulcis Iglesiente – supplenze e contratti C.d.L. in Scienze dei Materiali A.A. 2010/2011.
393.861,17	Consorzio Uno Oristano – supplenze e contratti dei Corsi di Laurea in "Biotecnologie Industriali" e "Gestione Servizi Turistici"
12.000,00	Fondazione Banco di Sardegna – contributo a favore della Facoltà di Architettura per il "Ciclo di seminari, mostre e convegni"
10.000,00	Fondazione Banco di Sardegna – corso sicurezza internazionale e diritti umani SIDU
29.550,00	AUSI per il Master in Metodi e Tecnologie per le bonifiche ambientali A.A. 2009/2010
1.440,00	DADD Ufficio tedesco per gli scambi esteri – contributo per viaggio di studio della Facoltà di Lingue
€ 1.807.662,02	**Totale**

A questi si aggiungono gli accertamenti ancora da riscuotere al 31.12.2010, iscritti nella gestione residui :

15.236,15	Fondazione Banco di Sardegna contributo 2009 assegni di ricerca
335.666,67	Fondazione Banco di Sardegna contributo 2008 assegni di ricerca
75.406,35	Associazione Universitaria Sulcis Iglesiente – docenze C.d.L. in "Scienza dei Materiali" A.A.AA.. 2008/2009 e 2009/2010
17.000,00	Fondazione Banco di Sardegna contributo favore della Facoltà di Scienze Politiche per "Uniformità e differenziazione….."
€ 443.309,17	**Totale**

 Cap. 2/4/4 "Dottorato di ricerca CNR" -€ 1.317,87

La minore entrata è relativa al dottorato di ricerca in "Terapia Pediatrica dello sviluppo" ed è correlata alla minore spesa registrata al cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari".

 Cap. 2/4/5 "Dottorato di ricerca enti vari" +€ 5.752,74

La disponibilità sul capitolo è determinata dalla somma algebrica dei seguenti movimenti:

3.791,68	maggiore entrata dall'Università di Bologna per il dottorato di ricerca in "Storia, istituzioni e relazioni dell'Asia moderna e contemporanea" XXIII ciclo, 3 anno;
3.123,24	maggiore entrata dal GALSI per il dottorato di ricerca in "Progettazione meccanica" XXIV ciclo, 2 anno;
1.553,03	maggiore entrata dall'Istituto di Fisica Nucleare per il dottorato di ricerca in "Fisica" XXII ciclo;
1.390,08	maggiore entrata dall'Istituto di Fisica Nucleare per il dottorato di ricerca in "Fisica" XXIII ciclo;
1.047,48	maggiore entrata dalla società HOPLO per il dottorato di ricerca in "Ingegneria elettronica ed informatica" XXVI ciclo, 2 anno;
€ 10.905,51	Da riassegnare al cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca".
- 5.152,77	minore entrata sui trasferimenti dai enti vari per adeguamento INPS e per maggiorazione estero sui dottorati di ricerca. Correlata in uscita alla minore spesa dei cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari".

Nella gestione di competenza, al 31/12/2010, rimangono da riscuotere i seguenti accertamenti:

36.645,51	Università di Bologna, Sassari, Milano per borse dottorato di ricerca
25.472.22	Enti vari per borse dottorato di ricerca
62.117,73	**Totale**

Nella gestione residui, al 31/12/2010, sono ancora da riscuotere i seguenti accertamenti:

37.643,76	Università di Sassari, Milano per borse dottorato di ricerca
27.117,72	Enti vari per borse dottorato di ricerca
64.761.48	**Totale**

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

In questo titolo, si registra un decremento delle entrate di € 365.304,72 (20.282,24 – 385.586,96) rispetto alle previsioni definitive, dovuto alle variazioni intervenute nei capitoli delle diverse categorie:

Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestazione servizi

Dal quadro delle entrate (tabella 1), emerge una riduzione significativa delle entrate derivanti da vendita di beni e prestazioni di servizi. Nello specifico, la riduzione registrata nella categoria cinque, che contabilizza il c/terzi dell'amministrazione centrale, è determinata dalla fine delle attività legate alla convenzione stipulata con il Geoparco e alla generalizzata flessione dell'attività conto terzi delle diverse strutture (Centro Linguistico di Ateneo, Direzione per le reti e i servizi informatici). La riduzione delle entrate, legate ai trasferimenti interateneo (quote bilancio e fondo ateneo per la ricerca – categoria 21) finanziati dall'attività conto terzi dei dipartimenti, è sempre determinata da una diffusa diminuzione dell'attività conto terzi, che rispecchia la crisi economica del mercato.

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

- ***Cap. 3/5/1 "Proventi vendita libretti, pergamene, pubbl. ecc." +€ 12.537,06***

  Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione.

- ***Cap. 3/5/3 "Proventi da contratti e convenzioni di ricerca" -€ 27.490,86***

La minore entrata registrata si riferisce a minori accertamenti iscritti rispetto a quelli previsti nel bilancio preventivo 2010 ed è correlata in uscita alla somma algebrica dei movimenti di seguito rappresentati:

-4.000,00	Capitolo 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”
-2.371,32	Capitolo 1/2/23 “Compensi al personale su prestazioni e convenzioni”
-21.570,96	Capitolo 1/7/12 “Spese vive contratti e convenzioni conto terzi”
-1.532,19	Capitolo 2/12/7 “ Studi e ricerche finanziati dall’Università
4.838,14	Maggiore entrata da riassegnare al cap. 2/10/3 “Centri di Ateneo - spese di funzionamento”
-2.854,53	Minore entrata a carico del bilancio d’Ateneo
-27.490,86	**TOTALE**

- ***Cap. 3/5/4 “Proventi servizi diversi” +€ 1.248,10***

Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione che per € 748,10 confluisce in avanzo libero e per € 500,00 è da riassegnare al cap. 2/9/5.

- ***Cap. 3/5/5 “Proventi laboratori linguistici” -€ 73.067,92***

Nelle entrate derivanti dall’iscrizione ai corsi di lingue, attivati presso il Centro Linguistico di Ateneo, si registra un decremento rispetto alle previsioni.

La minore entrata è correlata in uscita al cap. 1/7/10 “Spese su quote proventi Laboratori Linguistici”.

Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali

Le maggiori entrate derivano dalla somma algebrica delle differenze registrate nei seguenti capitoli:

- ***Cap. 3/7/1 “Rendita di beni immobili” -€ 2.500,58***

- ***Cap. 3/7/2 “Interessi attivi su depositi” +€ 6.497,08***

Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti

Dall’esame della tabella 1 (quadro delle entrate), emerge, negli anni 2009 e 2010, un significativo incremento delle poste correttive, determinato nell’anno 2009 dalla maggiore entrata dalla R.A.S. – Assessorato Sanita’ pari a € 2.483.951,84, per prestazioni rese dal Policlinico Universitario negli anni 2006-2007 (delibera RAS n.56/87 del 29.12.2009) e nell’anno 2010 dalla

maggiore entrata, pari a € 3.990.217,24, per effetto della chiusura della gestione stralcio dell' ex Policlinico Universitario che è stata oggetto della prima variazione di bilancio (D.R. 292 del 24.02.2010 approvata in CdA nella seduta del 12.04.2010

Il minore accertamento registrato in questa categoria deriva da:

- ***Cap. 3/8/1 "Recuperi rimborsi" -€ 272.533,86***

La minore entrata è determinata dalla somma algebrica delle seguenti minori e maggiori entrate:

-216.000,00	Azienda Ospedaliero Universitaria - minore entrata su rimborso fitto locali (via Binaghi) e rimborso spese energia elettrica e acqua inserite nel bilancio di previsione 2010
-354.405,00	COSMOLAB – minore entrata su contributo annuo per l'uso di locali, servizi e utenze
+297.851,14	maggiore entrata relativa a recupero IRAP anno 2005 (non previsti) e recuperi stipendiali a favore del bilancio dell'Ateneo

La minore entrata viene compensata per € 227.919,22 dalla minore spesa registrata in uscita sul cap. 1/8/3 "Restituzioni e rimborsi diversi" e per € 44.614,64 costituisce una minore entrata a carico del bilancio derivante dalla riduzione del rimborso iscritto nel bilancio di previsione dello stipendio di un docente in comando che ha anticipato il rientro in amministrazione.

Di seguito si riportano gli accertamenti, derivanti della gestione di competenza, da riscuotere al 31.12.2010:

500.130,00	Recupero somme personale docente comandato anno 2009
48.156,40	Rimborso spese di funzionamento su convenzione CNR
28.333,00	Recupero fitti passivi su stabile di Macchiareddu
162.712,84	Recupero somme personale docente comandato anno 2009
10.313,24	Recupero da enti e privati
51.262,00	Rimborso spese generali su convenzione Cosmolab
3.351,75	Recuperi diversi
804.259,23	**Totale gestione competenza**

Nella tabella successiva, si riportano le somme, dalla gestione dei residui, da riscuotere al 31.12.2010.

109.748,95	Recupero somme personale docente comandato anno 2009
21.828,60	Recupero somme personale non docente comandato anno 2009
10.000,00	INFM rimborso forfettario spese generali anno 2009
1.147,60	Rimborsi borse Erasmus
43.128,70	Rimborso RAS per sentenza del tribunale di Cagliari n. 494/09
185.853,85	**Totale gestione residui**

 Cap. 3/8/2 "Recuperi rimborsi servizi generali e altre strutture" -€ 1.121,15

La minore entrata è correlata in uscita al capitolo 1/8/2 "Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture".

Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci

 Cap. 3/9/1 "Riscossioni IVA" +€ 8.872,59

Si registrano minori accertamenti rispetto alla previsione per € 8.872,59.

Per avere un quadro completo della differenza registrata in questo capitolo e della sua correlazione in uscita, occorre analizzare anche il capitolo interateneo ad esso collegato l' 8/22/2 "Riscossioni IVA", che presenta una minore entrata pari a € 463.052,59.

La somma delle differenze, esposte dai due capitoli, origina una minore entrata, pari a € 471.925,18, correlata in uscita alle minori spese registrate nei capitoli 1/6/2 "Versamenti IVA" (€426.024,57) e 5/18/1 "Versamenti IVA" (€45.900,61).

TITOLO V - "ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE"

In questo titolo si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di € 672.181,93 (55.140,47 -727.322,40) così motivato:

Categoria 14 – Trasferimenti dello Stato

- ***Cap. 5/14/2 "Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca" +€ 55.140,00***

La maggiore entrata è stata generata dall'assegnazione della II e III annualità di un progetto FIRB del Dipartimento di Tossicologia, incassato il 01.12.2010; confluisce nell'avanzo finalizzato al cap. 7/22/2 "Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati dallo Stato e dall'U.E".

- ***Cap. 5/14/4 "Dallo Stato per altre spese in conto capitale"***

In questo capitolo non si registrano movimenti finanziari nel corso del 2010. Per completezza, di seguito, si riportano gli accertamenti da riscuotere, iscritti nella gestione dei residui:

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2007	PROGETTO DI RICERCA DM28141 "CANNABINOIDI E OBESITA'" DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA SPERIMENTALE	201.262,66	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2008	PROGETTO DI RICERCA "LABORATORIO PER ENERGIA TERMICA" EX. ART. 12 DM 593/2000 PROT. 602/RIC DIP. DI INGEGNERIA MECCANICA	630.612,90	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi dal Ministero.
2009	PROGETTO D.M. 28142 "SVILUPPO DI METODOLOGIE PER LA MODERNIZZAZIONE E LO STUDIO DI FARMACI E BIOFARMACI"	281.634,95	Il progetto è chiuso e rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	PROGETTO DI RICERCA DM 28142 - DLGS 297/99 "SVILUPPO DI METODOLOGIE.. FARMACI E BIOFARMACI" DIP. FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	223.186,31	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	CONVENZIONE UNIVERSITA' DIPARTIMENTO PER L'INNOVAZIONE E LE TECNOLOGIE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI PER IL PROGETTO " ICT4 UNIVERSITY - WIFISUD"	179.925,60	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
		1.516.622,42	

- ***Cap. 5/14/5 "Assegnazioni Mi.U.R P.O. – Infrastrutture universitarie F.E.S.R. " +€ 0,47***

Il trasferimento del saldo sul progetto "Antenna" gestito dal CINSA, pari ad € 44.520,47, iscritto in contabilità (gestione residui) per € 44.520,00 ha generato una maggiore entrata per € 0,47.

Categoria 15 – Trasferimenti da Regioni Province e Comuni

- ***Cap. 5/15/1 "Dalle Regioni" -€ 727.322,40***

La minore entrata deriva:

- per € 177.322,40, da minore entrata rispetto alle previsioni, a seguito di definizione della convenzione con la RAS in data 12.11.2010 per la gestione dei progetti di ricerca ai sensi della L.R. 7/2007, correlata in uscita al cap. 6/19/3 "Assegnazione progetti finanziati dall'Università;
- per € 550.000,00, dalla mancata realizzazione del progetto sul FESR relativo a "Postazioni Orientamento", correlata in uscita al cap. 2/12/11 "Studi e ricerche finanziate dall'Università".

Nella tabella si riportano gli accertamenti rimasti da riscuotere iscritti nel capitolo (gestione competenza e residui):

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2010	PROGETTO LABORATORI SCIENTIFICI - POR 2007-2013 PER GESTIONE PROGETTI ASSE I "SOCIETA'" DELL'INFORMAZIONE" E ASSE V SVILUPPO URBANO DET.RAS (ASSESSORATO P.I.) N. 534 DEL 03/08/2010	5.928.416,65	Il progetto è in corso di svolgimento
2010	PREMIALITA' DELLA RICERCA ISTITUZIONE DI UN SISTEMA PREMIALE PER LA RICERCA SCIENTIFICA AI SENSI DELLA L.R. N. 7/2007 ART. 13 CO. 2 - (NOTA RAS 30/03/2010 PROT. 2024)	9.940,00	
	Totale	5.938.356,65	

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2000	Opere infrastrutturali - completamento articolazioni funzionali, corso di ingegneria elettronica (delibera CIPE del 09/07/98)	1.992.900,03	Il progetto è in corso ed è stato rendicontato per stati di avanzamento lavori. Si è in attesa della conclusione delle attività e del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla Regione Autonoma della Sardegna.
2006	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2005	27.500,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
2006	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2006	14.750,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
2008	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2007	25.955,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
	Totale	2.061.105,03	

TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO"

In questo titolo i capitoli della categoria 18 "Entrate aventi natura di partite di giro" generano una minore entrata pari a € 5.555.339,44 correlata in uscita alla minore spesa registrata dai capitoli del titolo IV, della categoria 15 "Spese aventi natura di partite di giro".

Nella categoria 19 nel capitolo 7/19/2 "C.U.S./C.U.S.I." si registra una minore entrata pari a € 68.819,19. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 4/16/2 "C.U.S./C.U.S.I."

TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI

In questo titolo vengono registrate le entrate derivanti dai trasferimenti delle strutture (dipartimenti e centri) con autonomia contabile. Si registra una minore entrata complessiva pari a € 1.150.890,41, illustrata dal seguente dettaglio:

•Categoria 20 – Trasferimenti correnti

La minore entrata registrata in questa categoria pari a € 216.804,74 è determinata dalle variazioni registrate nei sottoelencati capitoli:

- ***Cap. 8/20/7 "Contributi dottorati di ricerca" -€ 63.304,74***

La minore entrata deriva dalla somma algebrica tra:

+ € 16.068,84 maggiore entrata relativa al trasferimento, da parte del Dipartimento di Scienze Biomediche, di una borsa di dottorato di ricerca in terapia pediatrica e farmacologia, XXIV ciclo 3 anno,

	da riassegnare al cap. 3/11/1 "Borse di studio per dottorato di ricerca";
- € 59.373,58	minore entrata sui trasferimenti da diversi Dipartimenti per adeguamento INPS e per maggiorazione estero sui dottorati di ricerca. Correlata in uscita al cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari";
- € 20.000,00	minore entrata sul trasferimento da parte del Dipartimento di Scienze Mediche per una borsa di dottorato. La somma è stata incassata sul cap. 2/4/3 perché trasferita direttamente dalla ABBOT (ente finanziatore della borsa). Correlata in uscita al cap. 1/2/20 "Borse per attività di studio, ricerca, formazione e tirocini".

- ***Cap. 8/20/8 "Contributi enti pubblici e privati" -€ 3.500,00***

La minore entrata è correlata in uscita al cap. 1/2/20 "Borse per attività di studio, ricerca, formazione e tirocini".

- ***Cap. 8/20/14 "Rimborsi spese telefoniche" -€ 150.000,00***

La minore entrata è generata dall'impossibilità di addebitare correttamente alle strutture decentrate le spese telefoniche sostenute. Tale minore entrata, per un importo, pari ad € 44.975,60, è correlata a una minore spesa registrata in uscita al cap. 1/3/10 "Spese telefoniche" e per € 105.024,40 dall'assunzione a carico del bilancio di questa spesa, in attesa di definire il debito delle strutture decentrate da recuperare nell'esercizio 2011.

Gli accertamenti iscritti in questo capitolo nella gestione dei residui al 31.12.2010 vengono riportati in tabella:

98.037,82	Rimborsi spese telefoniche anno 2006
92.908,95	Rimborsi spese telefoniche anno 2007
128.224,92	Rimborsi spese telefoniche anno 2008
99.185,12	Rimborsi spese telefoniche anno 2009
418.356,81	**Totale**

Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi

La minore entrata registrata in questa categoria, pari a € 413.708,44, è determinata dai capitoli sotto elencati:

- 215.362,61	sul cap. 8/21/2 "Quote al bilancio d'Ateneo";
- 12.611,60	sul cap. 8/21/4 "Quote al personale per prestazioni c/terzi", correlata in uscita al cap. 1/2/9 "Trattamento accessorio personale non docente";
- 185.734,23	sul cap. 8/21/6 "Corrispettivi per prestazioni c/terzi", correlata in uscita al cap. 2/12/7 "Studi e ricerche finanziate dall'Università".

Nella tabella 6 allegata alla relazione, relativa al Fatturato 2010, é rappresentata l'attività commerciale dell'Ateneo e vengono indicate le quote destinate al bilancio di Ateneo e alla ricerca, prodotte da ciascuna struttura. Nella tabella 7 viene mostrato il trend del fatturato per il periodo

2007/2010, nelle tabelle 8-9-10 vengono rappresentati i residui attivi nei confronti dei Dipartimenti derivanti dall'attività commerciale, mentre nella tabella 11 si presentano le quote a favore del bilancio provenienti dal conto terzi riferite agli ultimi cinque anni.

Categoria 22 – Altre entrate

In questa categoria le minori entrate pari a € 520.377,23, sono determinate dalle variazioni dei seguenti capitoli:

- ***Cap. 8/22/1 "Rimborsi diversi" -€ 57.324,64***

Gli accertamenti maggiormente significativi iscritti in questo capitolo si riferiscono ai trasferimenti dai Dipartimenti per il pagamento dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

La minore entrata pari a € 57.324,64, registrata su questo capitolo è il risultato della somma algebrica delle seguenti variazioni:

62.943,00	maggiori entrate da trasferimenti dei dipartimenti, per il pagamento di contratti di collaborazione coordinata e continuativa che confluiranno, nell'avanzo finalizzato, per essere riassegnati al cap. 1/4/6 "Contratti di co.co.co per attività di ricerca";
532,48	maggiori entrate da trasferimenti dei dipartimenti per pagamenti su ritenute d'acconto anticipate dall'Amministrazione centrale; la maggiore entrata confluisce nell'avanzo libero
- 120.000,00	minore entrata su rimborso spese per il fitto locali siti in località Macchiareddu. E' necessario precisare che, mentre in previsione il debito era iscritto come trasferimento dai dipartimenti, in corso d'anno quota parte del rimborso è stata incassata direttamente dalla Società Idenix, nel capitolo 3/8/1 "Recuperi e rimborsi". Tutto ciò ha generato una minore entrata correlata alla minore spesa del cap. 1/3/6 "Fitto locali e spese condominiali per € 133,88 e per € 119.866,12 a carico del bilancio.
- 800,12	minore entrata sui trasferimenti dei dipartimenti, per il pagamento di contratti di collaborazione coordinata e continuativa. Correlata in uscita alla minore spesa del cap. 1/2/6 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa".

- ***Cap. 8/22/2 "Riscossioni I.V.A." -€ 463.052,59***

In questo capitolo si registra una minore entrata; per la spiegazione delle correlazioni si rimanda a quanto già illustrato al capitolo delle entrate 3/9/1 "Riscossioni I.V.A."

TITOLO IX - "TRASFERIMENTI INTERATENEO IN C/CAPITALE"

Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale

- ***cap. 9/23/11 "Altre entrate in c/capitale" -€ 155.477,95***

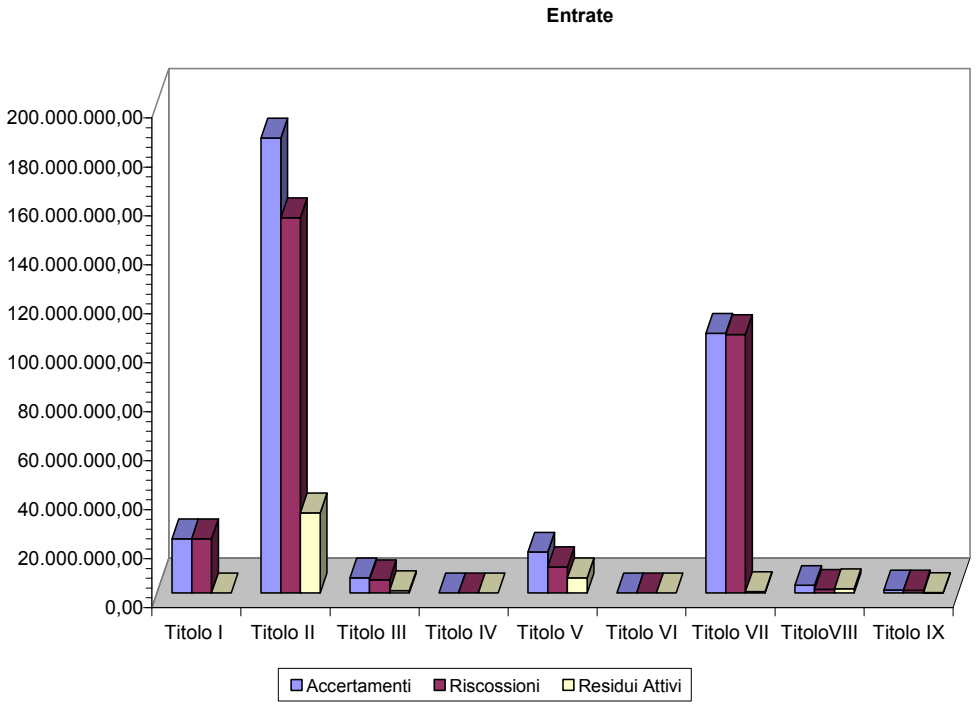
In questo capitolo vengono iscritti gli accertamenti relativi ai trasferimenti dai Dipartimenti per il pagamento di assegni di ricerca. Si registra una minore entrata, rispetto alla previsione, che è correlata in uscita al cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca".

Si evidenziano le somme accertate nella gestione dei residui, da riscuotere al 31/12/2010.

12.693,47	Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica per assegni di ricerca
18.800,00	Dipartimento di Ingegneria del Territorio per assegni di ricerca
200.000,00	C.I.N.S.A. per somme anticipate sul progetto "CHISS" (delibera C.d.A. del 28/10/2008)
231.493,47	**Totale**

Nella tabella successiva, dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

		Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I	Entrate contributive	22.020.413,39	22.020.413,39	100,00%	0,00
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	185.741.206,87	153.157.308,75	82,46%	32.583.898,12
Titolo III	Entrate diverse	6.099.755,66	5.257.077,96	86,19%	842.677,70
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	16.626.113,07	10.579.270,42	63,63%	6.046.842,65
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00		0,00
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali	105.942.141,37	105.473.044,61	99,56%	469.096,76
TitoloVIII	Trasferimenti interateneo correnti	3.015.767,29	1.355.588,39	44,95%	1.660.178,90
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.116.844,05	1.048.269,93	93,86%	68.574,12
	TOTALE	**340.562.241,70**	**298.890.973,45**	**87,76%**	**41.671.268,25**



E' importante evidenziare che i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica dispongono che (Legge 23 dicembre 2009, n. 191, art. 2 comma 9): *"Per il triennio 2010-2012 continuano ad applicarsi le disposizioni di cui all'art. 1, commi 637, 638, 639, 640 e 642 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296"*. L'art. 1, comma 637, L. 27/12/2006, n. 296 recita "*Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2007-2009, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 3%"*.

Per l'anno 2010, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato dal Mi.U.R. in **153** milioni di euro ed è stato utilizzato per il 72,53% corrispondente a € 110.974.959,79.

Si deve osservare che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello Stato, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per € 306.688.241,83; ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese, si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato nella tabella 3 evidenzia che nell'esercizio 2010 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 364.935.982,88.

Di tali risorse € 24.373.741,18 rappresentano la quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2009 ed utilizzato nell'anno 2010; l'importo di € 258.993.841,51, invece, è costituito dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 105.942.141,37, accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali", non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- sul totale delle risorse disponibili, il 90,59% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 9,41% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2009 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2010;
- se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a € 85.104.805,36 si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 59,93% e da entrate in c/capitale per il 19,55%, mentre il 15,88% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2009 (il restante 4,64% proviene da trasferimenti interateneo).
- per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 173.889.036,15, il 93,65% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti e dai trasferimenti da parte dello Stato. Il 6,25% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2009. (il restante 0,10% proviene da trasferimenti interateneo).

Tabella 3

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2009	13.514.092,48	15,88	€ 10.859.648,70	6,25	€ 24.373.741,18	9,41
TOTALE (1)	€ 13.514.092,48	15,88	€ 10.859.648,70	6,25	€ 24.373.741,18	9,41
ENTRATE CORRENTI						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 3.111.867,43	3,66	€ 18.908.545,96	10,87	€ 22.020.413,39	8,50
2 - Trasf. da parte dello Stato	€ 17.795.928,91	20,91	€ 128.924.385,37	74,14	€ 146.720.314,28	56,65
3 - Trasf. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 22.362.206,88	26,28	€ 13.145.413,22	7,56	€ 35.507.620,10	13,71
4 - Trasf. da Enti del sett. pubb. o priv.	€ 3.510.420,27	4,12	€ 2.852,22	0,00	€ 3.513.272,49	1,36
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 178.795,75	0,21	€ 174.430,63	0,10	€ 353.226,38	0,14
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 68.493,87	0,04	€ 68.493,87	0,03
8 - Poste corr. e comp.	€ 3.969.401,87	4,66	€ 1.628.186,36	0,94	€ 5.597.588,23	2,16
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 80.447,18	0,09	€ -	0,00	€ 80.447,18	0,03
TOTALE (2)	€ 51.009.068,29	59,93	€ 162.852.307,63	93,65	€ 213.861.375,92	82,58
ENTRATE IN C/CAPITALE						
14 - Trasf. dello Stato	€ 2.000.505,00	2,35	€ 0,47	0,00	€ 2.000.505,47	0,77
15 - Trasf. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 14.625.607,60	17,20	€ -	0,00	€ 14.625.607,60	5,65
16 - Trasf. da altri Enti pubb. o priv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 16.626.112,60	19,55	€ 0,47	0,00	€ 16.626.113,07	6,42
TRASFERIMENTI INTERATENEO						
20 - Finanziamenti da Università	€ 714.704,41	0,84	-€ 105.024,40	-0,06	€ 609.680,01	0,24
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 179.795,30	0,21	€ 401.437,39	0,23	€ 581.232,69	0,22
22 - Altre entrate	€ 1.944.188,23	2,28	-€ 119.333,64	-0,07	€ 1.824.854,59	0,70
23 - Contributi dall'Università	€ 1.116.844,05	1,31	€ -	0,00	€ 1.116.844,05	0,43
TOTALE (4)	€ 3.955.531,99	4,64	€ 177.079,35	0,10	€ 4.132.611,34	1,59
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 71.590.712,88	84,12	€ 163.029.387,45	93,75	€ 234.620.100,33	90,59
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 85.104.805,36	100,00	€ 173.889.036,15	100,00	€ 258.993.841,51	100,00
PARTITE DI GIRO						
18 - Partite di giro			€ 105.654.960,56		€ 105.654.960,56	
19 - Cont. speciali			€ 287.180,81		€ 287.180,81	
TOTALE (5)	€ -		€ 105.942.141,37		€ 105.942.141,37	
TOTALE GENERALE	€ 85.104.805,36		€ 279.831.177,52		€ 364.935.982,88	

Le fonti di finanziamento derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna:
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

148.720.819,75	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	63,39%
	pari al	
22.020.413,39	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi	9,39%
	pari al	
50.107.152,06	Dalla RAS	21,36%
	pari al	
3.505.122,00	Da Enti pubblici e privati	1,49 %
	pari al	
832.337,96	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR 382/80	0,35%
	pari al	
225.185.845,16		95,98%

il tutto per un totale di € 225.185.845,16 che rappresenta il 95,98% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Nella tabella 4 viene rappresentato il confronto tra l'esercizio 2010 e i due anni precedenti.

Tabella 4

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2008	% su totale 1	2009	% su totale 1	2010	% su totale 1
MIUR						
FFO, ricercatori LL. 350/03 e 296/06, laurea scient.	141.255.175,00	62,63%	138.416.280,00	66,13%	130.637.441,58	55,68%
per piani di sviluppo	1.421.292,00	0,63%	1.053.433,00	0,50%	-	0,00%
per borse dottorato di ricerca	2.148.901,80	0,95%	817.980,51	0,39%	-	0,00%
per contratti di form. spec. dei medici	10.422.000,00	4,62%	10.567.000,00	5,05%	13.248.205,47	5,65%
per ricerca 40%	1.149.282,00	0,51%	53.557,00	0,03%	2.000.505,00	0,85%
per finanziamenti diversi	15.800,00	0,01%	59.500,00	0,03%	-	0,00%
per programmi comunitari Erasmus	866.778,84	0,38%	759.519,50	0,36%	-	0,00%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	-	0,00%	39.300,00	0,02%	-	0,00%
assegnazione P.O. FSE e FESR	13.162,02	0,01%	831.859,16	0,40%	1.461.609,32	0,62%
per incentivi agli studenti	1.129.744,55	0,50%	1.273.182,50	0,61%	1.373.058,38	0,59%
per altre spese in conto capitale	1.040.123,34	0,46%	1.714.126,00	0,82%	-	0,00%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	***159.462.259,55***	***70,70%***	***155.585.737,67***	***74,34%***	***148.720.819,75***	***63,39%***
Tasse e contributi studenti	19.611.667,93	8,70%	20.624.945,43	9,85%	22.020.413,39	9,39%
Committenti esterni	1.932.287,21	0,86%	1.445.191,65	0,69%	753.741,83	0,32%
R.A.S.	34.736.419,97	15,40%	18.460.370,51	8,82%	50.107.152,06	21,36%
Comune	60.889,32	0,03%	-	0,00%	-	0,00%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	3.550.516,54	1,57%	3.911.895,94	1,87%	3.505.122,00	1,49%
Interessi e rendite	59.885,80	0,03%	73.681,85	0,04%	68.493,87	0,03%
Recuperi e rimborsi	2.922.524,27	1,30%	6.050.065,50	2,89%	6.885.495,41	2,93%
Entrate diverse	1.493.336,40	0,66%	1.248.308,88	0,60%	832.337,96	0,35%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.695.339,77	0,75%	1.892.502,11	0,90%	1.726.524,06	0,74%
Parziale 2	***66.062.867,21***	***29,30%***	***53.706.961,87***	***25,66%***	***85.899.280,58***	***36,61%***
Totale 1 (parz. 1+2)	***225.525.126,76***	***100,00%***	***209.292.699,54***	***100,00%***	***234.620.100,33***	***100,00%***
Partite di giro	111.527.838,92		108.801.562,71		105.654.960,56	
Contabilità speciali	356.419,81		290.157,00		287.180,81	
	111.884.258,73		***109.091.719,71***		***105.942.141,37***	
TOTALE GENERALE	**337.409.385,49**		**318.384.419,25**		**340.562.241,70**	

Tabella 5

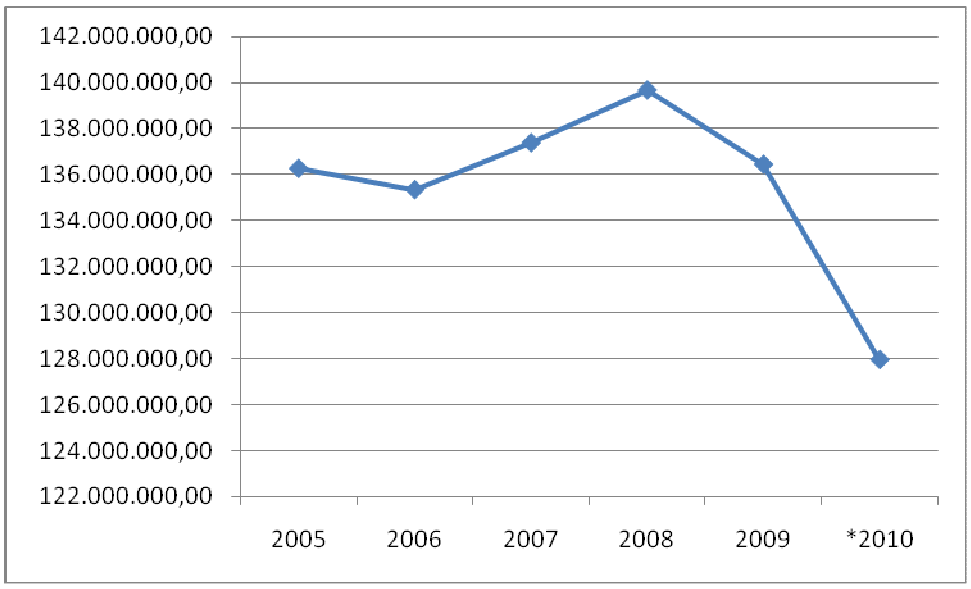
Finanziamenti dalla Regione Autonoma della Sardegna – Esercizio 2009		
Finanziamento borse di studio Programma "Master and Back"	*Programma Operativo FSE 2007-2013 Asse IV – Capitale umano*	*€ 4.900.520,00*
Potenziamento Centri linguistici d'Ateneo	*F.S.E. – Convenzione RAS del 25/3/2010*	*€ 2.000.000,00*
Fondo unico anno 2009	*L.R. 26/96*	*€ 11.050.000,00*
Finanziamento per la formazione del personale docente delle scuole per l'insegnamento della lingua sarda (anni 2009-2010)	*L.R. 26/97 art. 19*	*€ 500.000,00*
Contributo una tantum per la SISS DI CAGLIARI (E 33.000,00) E SASSARI (E 17.000,00)	*L.R. 3/09 art. 9*	*€ 50.000,00*
Progetti azioni di orientamento e sostegno al raccordo tra Università e scuola secondaria superiore	*POR 2007-2013 – FSE Capitale umano*	*€ 2.600.000,00*
Finanziamento per la realizzazione del Programma "Visiting Professors" anno 2010	*L.R. 3/2008 art. 4 comma 1 lett. e; L.R. 1/2009 art. 1 comma 7*	*€ 1.800.000,00*
Finanziamento per la realizzazione del Programma "Rientro professori e ricercatori sardi"	*L.R. n. 3 del 05/03/2008 art. 4 lett. f*	*€ 500.000,00*
Contributo per il CdL in Scienze infermieristiche	*L.R. 26/96*	*€ 1.000.000,00*
Transnazionalità e cooperazione - Programma "Ad Altiora"	*POR SARDEGNA FSE 2007/2013 Asse III Inclusione sociale - Asse V*	*€ 698.000,00*
Contributo a favore del CIMAS	*L.R. 26/97 ART. 13*	*€ 2.234,40*
Contributo per il Master "Esperto in gestione, conservazione, restauro dei prodotti audiovisivi…"		*€ 70.000,00*
Azioni di potenziamento del capitale umano nella ricerca e nell'innovazione….. Borse dottorato di ricerca e assegni di ricerca	*P.O. 2007/2013 FSE*	*€ 2.288.178,82*
Finanziamento per contratti di formazione specialistica dei medici e non medici	*L.R. n. 5 del 31/03/1992*	*€ 6.539.930,24*
Finanziamento per programmi internazionali di mobilità studentesca e per miglioramento servizi agli studenti	*L.R. n. 3 del 07/08/2009 art. 9 comma 2*	*€ 1.482.681,00*
Progetti di ricerca fondamentale e di base	*L.R. 7/8/2007 n. 7*	*€ 6.748.607,60*
Progetto Laboratori	*POR 2007-2013 Asse I "Società dell'informazione" e Asse V "Sviluppo urbano"*	*€ 7.877.000,00*
	TOTALE	**€ 50.107.152,06**

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO

Le assegnazioni del fondo di finanziamento ordinario ministeriale rappresentano la più importante fonte di finanziamento dell'Università di Cagliari. La tabella sottostante evidenzia l'ammontare del FFO tra il 2005 e il 2010 e le percentuali di incremento o decremento tra un esercizio e quello successivo.

FFO dell'Università di Cagliari tra il 2005 e il 2010

ANNO	IMPORTO	INCREMENTO O DECREMENTO %
2005	136.249.503,50	-
2006	135.325.530,18	-0,68%
2007	137.365.558,00	1,51%
2008	139.654.393,00	1,67%
2009	136.424.139,00	-2,31%
*2010	127.941.692,00	-6,22%



Si può osservare nella tabella e, in modo più immediato, nel grafico che la tendenza alla riduzione si è tradotta in un drastico taglio tra il 2009 e il 2010. Una tabella di raffronto tra il 2009 e il 2010 aiuta a capire quali sono le voci che, più delle altre, hanno comportato il taglio nelle risorse.

Raffronto FFO 2009-2010

2009	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	120.036.123,00
Quota mobilità personale docente 2008	37.233,00
Quota incremento costi del personale	6.174.083,00
Quota incentivo distanza 90%	-
Riequilibrio (1,62%)	1.244.064,00
Qualità dei processi formativi	3.014.632,00
Qualità dell'attività di ricerca	4.908.590,00
Integrazione assegni di ricerca	84.973,00
Cooperazione interuniversitaria strutturata	11.280,00
Rivalutazione borse di dottorato di ricerca	606.904,00
Interventi di sostegno agli studenti disabili	213.380,00
Art. 1 D.I. Piano programmatico (anagrafe)	92.876,00
FFO 2009	136.424.138,00

2010	
	IMPORTO
Quota base al netto del turn over	106.651.057,78
Quota mobilità personale docente 2009	-
Quota incremento costi del personale	8.894.268,00
Quota incentivo distanza 90%	-
Domanda	2.141.295,00
Risultati	1.259.742,00
Ricerca	8.108.327,00
Garanzia 94,5% FFO 2009	912.227,00
Rettifiche una tantum	-25.224,00
FFO 2010	127.941.692,78

Si deduce facilmente che è nella riduzione della quota base la causa principale di un calo pari al 6,22% tra il 2009 e il 2010. E' quindi evidente che l'ammontare di risorse destinato al sistema universitario ha subito un ridimensionamento dovuto alle strategie sulla spesa pubblica del Paese. Considerata l'importanza che il fondo di finanziamento ordinario assume, invece, nelle strategie dell'Ateneo cagliaritano, è altrettanto evidente che, tra queste strategie, occorrerà introdurre o incrementare la parte dedicata al procacciamento di risorse provenienti da fonti alternative a quella statale.

Nel 2010 è stato introdotto un nuovo modello per la ripartizione della quota di FFO destinata a "promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e di migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse", come indicato dalla legge 9 gennaio 2009 n. 1. Il modello tiene conto sia degli aspetti dimensionali degli atenei, rappresentati, fondamentalmente, dalla quantità di domanda di formazione soddisfatta, che dai risultati delle attività formative e di ricerca. Gli indicatori utilizzati per redigere la graduatoria delle università destinatarie dei finanziamenti statali sono riportati nella tabella che segue.

Indicatore		Peso
A1	Studenti iscritti regolari nell'a.a. 2008/09 che abbiano conseguito almeno 5 crediti nel 2009, distinti per gruppo A, B, C, D e ponderati con uno specifico peso (4 per il gruppo A, 3 per il gruppo B, 2 per il gruppo C e 1 per il gruppo D). A tale indicatore sono applicati tre correttivi: a) di sostenibilità dell'offerta formativa (KA); b) di contesto territoriale (KT); c) di rilevanza strategica del corso di studio (KR) dove: KA=Rapporto tra il numero di docenti di ruolo che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti e il numero teorico di corsi attivati nell'a.a. 2009/10 (corsi di laurea e corsi di laurea magistrale a ciclo unico). Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano. KT=compensazione della minore capacità contributiva delle regioni, calcolata sulla base della distribuzione dei redditi netti familiari dell'indagine "Redditi e condizioni di vita" dell'ISTAT. KR = fattore di incentivazione o disincentivazione dei corsi di studio in relazione all'area disciplinare. *Il correttivo è sospeso per il 2010 ed è finalizzato ad incentivare i corsi di studio in aree di preminente interesse culturale e tecnologico e a limitare contestualmente la proliferazione di corsi di laurea in settori dove l'offerta di laureati eccede notevolmente la domanda e che non risultano di particolare interesse nazionale. I parametri sono in corso di definizione*	0,5
A2	Rapporto tra CFU effettivamente acquisiti nel 2009 e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2008/09, distinti per gruppi di corso. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano del gruppo di riferimento.	0,5
	Percentuale di laureati occupati a tre anni dal conseguimento del titolo. *L' indicatore è sospeso nell'anno 2010 in attesa della realizzazione dell'Anagrafe Nazionale dei laureati*	
B1	Percentuale di docenti e ricercatori presenti in progetti PRIN 2005-2008 valutati positivamente, "pesati" per il fattore di successo dell'area scientifica	0,35
B2	Media ponderata dei tassi di partecipazione ai progetti FIRB del programma "Futuro e Ricerca" pesati con i relativi tassi di successo, calcolati sulle due distinte linee di finanziamento e normalizzati rispetto ai valori di sistema.	0,15
B3	Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree – VTR 2001-03 – CIVR	0,30
B4	Media delle percentuali di: 1) finanziamento e di successo acquisiti dagli atenei nell'ambito dei progetti del VII PQ - Unione Europea – CORDIS; 2) finanziamento dall'Unione Europea; 3) finanziamento da altre istituzioni pubbliche estere.	0,20

Gli indicatori del gruppo A si riferiscono all'area della didattica, mentre gli indicatori del gruppo B si riferiscono all'area della ricerca. In particolare l'indicatore A1, come facevano già i precedenti modelli di ripartizione delle quote di riequilibrio del FFO, individua un metodo per la distribuzione delle risorse che risponde alle necessità degli Atenei, almeno quelle teoriche, misurate dalla domanda di formazione per area disciplinare. Il numero di studenti pesati è dato, infatti, dagli studenti regolari (iscritti, cioè, da un numero di anni inferiore alla durata del corso) moltiplicati per il relativo peso, che varia a seconda dell'area disciplinare. Il numero di studenti pesati è, infine, corretto con due fattori per tenere conto, rispettivamente, della qualità dell'offerta formativa e della localizzazione geografica dell'ateneo. Il primo fattore correttivo (Ka) consente di premiare le università che offrono percorsi di qualità e il secondo fattore (Kt) consente di correggere gli svantaggi degli atenei situati in regioni con bassa capacità contributiva. L'indicatore A2 è, invece, un indicatore che tiene in considerazione i risultati conseguiti dagli atenei e misurati in termini di cfu acquisiti dagli studenti. Entrambi gli indicatori, destinati a misurare le performance degli atenei

dal punto di vista della didattica, pesano per un valore pari al 50% nella distribuzione dei fondi riservati a tale area di attività.

Gli indicatori del gruppo B, invece, riguardano l'area della ricerca e sono costruiti, per la maggior parte, in base al tasso di successo degli atenei nei processi di aggiudicazione dei progetti di ricerca banditi in ambito internazionale e nazionale. L'indicatore B3, invece, è costruito dal CIVR in base alle valutazioni ottenute dagli atenei nel periodo di valutazione 2001/03, sulla capacità di attrarre finanziamenti per la ricerca e al grado di internazionalizzazione della ricerca stessa. I pesi attribuiti ai diversi indicatori esprimono, in generale, la volontà del ministero di premiare gli atenei più dinamici nella progettazione.

Il set di indicatori messo a punto per la ripartizione indica che la strategia ministeriale tende a stimolare all'interno del sistema universitario una decisa competizione basata principalmente sui risultati delle attività formative e di ricerca. Circa il 10% delle risorse attribuite in sede di assegnazione provvisoria, pari a 720 milioni di euro, sono state destinate, infatti, ai suddetti processi competitivi. In particolare, il 34% di tali risorse viene ripartito sulla base degli indicatori A1 ed A2, che esprimono la domanda e i risultati nei processi formativi, ed il 66% in base agli indicatori B1, B2, B3, B4 e B5, che esprimono il successo degli atenei nella partecipazione ai bandi per l'assegnazione di progetti di ricerca e nei processi di valutazione. L'Università di Cagliari occupa la 21 posizione nella graduatoria nazionale che riguarda la quota del FFO ripartita in base agli indicatori relativi alla didattica e alla ricerca complessivamente considerati. Occupa, invece , la 29 posizione per quanto riguarda gli indicatori relativi alle attività didattiche e la 21 posizione per quanto riguarda le attività di ricerca. Si ricorda che la posizione complessiva, per quanto riguarda gli indicatori destinati a misurare l'efficacia e l'efficienza degli atenei nel 2009, era la 24°. L'Università di Cagliari ha, quindi, migliorato la propria posizione. Nel 2009, in particolare, non era previsto un indicatore che tenesse conto dell'entità della domanda di formazione, come il numero di studenti iscritti pesati, ma erano presenti solo indicatori che misuravano i risultati e la qualità dell'offerta formativa. Per quanto riguarda l'area della ricerca, infine, è stato introdotto l'indicatore che tiene conto dei finanziamenti provenienti da organismi internazionali per il quale l'Ateneo cagliaritano ha esibito un buon risultato.

Graduatoria delle Università che partecipano alla ripartizione della quota premiale nel 2009 e nel 2010

ATENEO	Peso % 2010 rispetto al sistema nazionale	Posizione 2010	Posizione 2009
Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	7,35%	1	1
Università degli Studi di BOLOGNA	6,37%	2	2
Università degli Studi di NAPOLI "Federico II"	4,91%	3	5
Università degli Studi di PADOVA	4,79%	4	4
Università degli Studi di MILANO	4,69%	5	3
Università degli Studi di FIRENZE	3,90%	6	6
Università degli Studi di TORINO	3,85%	7	7
Politecnico di MILANO	3,36%	8	8
Università degli Studi di PISA	3,20%	9	10
Università degli Studi di GENOVA	2,87%	10	9
Università degli Studi di PALERMO	2,79%	11	15
Politecnico di TORINO	2,74%	12	11
Università degli Studi di CATANIA	2,60%	13	14
Università degli Studi di BARI	2,46%	14	12
Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata"	2,41%	15	13
Università degli Studi di PAVIA	2,24%	16	18
Università degli Studi di PARMA	2,04%	17	22
Università degli Studi di PERUGIA	1,91%	18	17
Università degli Studi di MILANO-BICOCCA	1,90%	19	20
Università degli Studi di SIENA	1,87%	20	16
Università degli Studi di CAGLIARI	1,60%	21	24
Seconda Università degli Studi di NAPOLI	1,58%	22	30
Università degli Studi di TRIESTE	1,53%	23	21
Università degli Studi di SALERNO	1,53%	24	25
Università degli Studi ROMA TRE	1,52%	25	23
Università della CALABRIA	1,48%	26	27
Università degli Studi di MESSINA	1,47%	27	29
Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	1,47%	28	26
Università "Ca' Foscari" di VENEZIA	1,39%	29	33
Università degli Studi di VERONA	1,37%	30	28
Università degli Studi di FERRARA	1,36%	31	32
Università degli Studi di TRENTO	1,25%	32	19
Università degli Studi di UDINE	1,23%	33	31
Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	1,16%	34	36
Università degli Studi del SALENTO	1,13%	35	34
Università Politecnica delle MARCHE	1,08%	36	35
Università degli Studi di BRESCIA	1,00%	37	37
Università degli Studi di SASSARI	0,91%	38	38
Università degli Studi del PIEMONTE ORIENTALE "Amedeo Avogadro"-Vercelli	0,66%	39	39
Università degli Studi INSUBRIA Varese-Como	0,60%	40	42
Politecnico di BARI	0,60%	41	41
Università degli Studi della TUSCIA	0,58%	42	40
Università degli Studi di BERGAMO	0,58%	43	43
Università degli Studi di NAPOLI "L'Orientale"	0,51%	44	45
Università degli Studi di FOGGIA	0,48%	45	54

ATENEO	Peso % 2010 rispetto al sistema nazionale	Posizione 2010	Posizione 2009
Università degli Studi della BASILICATA	0,46%	46	47
Università degli Studi "Mediterranea" di REGGIO CALABRIA	0,45%	47	51
Università degli Studi di NAPOLI "Parthenope"	0,45%	48	52
Università degli Studi di CASSINO	0,45%	49	48
Università degli Studi "Magna Graecia" di CATANZARO	0,42%	50	50
Università degli Studi del MOLISE	0,41%	51	53
Università IUAV di VENEZIA	0,41%	52	46
Università degli Studi di TERAMO	0,35%	53	56
Università degli Studi del SANNIO di BENEVENTO	0,28%	54	55
Totale Atenei che partecipano alla quota 7%	100,00%		

L'analisi degli indicatori e dei dati relativi all'Università di Cagliari ha evidenziato un certo ritardo dell'Ateneo per quanto riguarda il tasso di progressione delle carriere degli studenti. Il rapporto tra studenti regolari che hanno acquisito almeno 5 CFU nell'anno solare 2009 e gli studenti iscritti all'anno accademico 2008/2009 secondo l'Anagrafe Nazionale degli Studenti è pari al 45% ed è il rapporto più basso tra le università che partecipano alla ripartizione della quota di FFO destinata a premiare le università più efficienti. Esistono, quindi, ampi margini di miglioramento nei processi formativi.

Studenti regolari con almeno %cfu / studenti iscritti

Ateneo	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009	Iscritti ANS 2008/2009	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009/Iscritti
BARI	27.034	52.408	0,52
Politecnico di BARI	5.876	11.275	0,52
BASILICATA	3.355	6.979	0,48
BERGAMO	8.441	14.787	0,57
BOLOGNA	45.535	74.143	0,61
BRESCIA	8.658	13.693	0,63
CAGLIARI	14.067	31.203	0,45
della CALABRIA	16.541	32.643	0,51
CASSINO	4.763	10.222	0,47
CATANIA	27.868	56.828	0,49
CATANZARO	6.112	10.531	0,58
CHIETI-PESCARA	14.895	28.832	0,52
FERRARA	9.660	15.740	0,61

Ateneo	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009	Iscritti ANS 2008/2009	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009/Iscritti
FIRENZE	26.963	53.659	0,50
FOGGIA	5.110	9.095	0,56
GENOVA	20.151	35.280	0,57
INSUBRIA	5.829	9.415	0,62
SALENTO	12.401	24.617	0,50
MESSINA	14.532	30.813	0,47
MILANO	32.931	56.944	0,58
MILANO-BICOCCA	16.099	27.877	0,58
Politecnico di MILANO	23.482	35.731	0,66
MODENA e REGGIO EMILIA	11.816	18.584	0,64
MOLISE	4.268	7.978	0,53
NAPOLI "Federico II"	43.544	83.499	0,52
Seconda Univ NAPOLI	15.798	26.979	0,59
"Parthenope" di NAPOLI	7.715	15.227	0,51
"L'Orientale" di NAPOLI	5.214	10.494	0,50
PADOVA	35.401	60.703	0,58
PALERMO	27.521	55.033	0,50
PARMA	16.878	28.707	0,59
PAVIA	14.204	21.335	0,67
PERUGIA	16.540	28.497	0,58
PIEMONTE ORIENTALE	5.721	9.749	0,59
PISA	22.870	46.996	0,49
Politecnica delle MARCHE	9.549	15.643	0,61
Mediterranea di REGGIO CALABRIA	4.108	8.277	0,50
ROMA "La Sapienza"	61.628	116.557	0,53
ROMA "Tor Vergata"	16.221	31.287	0,52
ROMA TRE	17.139	33.472	0,51
SALERNO	16.230	33.357	0,49
SANNIO di BENEVENTO	3.073	6.802	0,45
SASSARI	6.613	14.502	0,46
SIENA	11.288	20.492	0,55
TERAMO	3.930	7.200	0,55

Ateneo	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009	Iscritti ANS 2008/2009	Studenti regolari con almeno 5 CFU nel 2009/Iscritti
TORINO	34.089	61.060	0,56
Politecnico di TORINO	14.205	24.206	0,59
TRENTO	8.199	14.834	0,55
TRIESTE	10.382	18.368	0,57
TUSCIA	5.311	9.479	0,56
UDINE	9.603	16.380	0,59
"Ca' Foscari" VENEZIA	10.799	17.348	0,62
Università IUAV di VENEZIA	4.022	5.674	0,71
VERONA	13.399	22.237	0,60
Totale Atenei che partecipano alla ripartizione	837.581	1.533.671	0,55

Si deve, invece, segnalare la buona posizione dell'Università di Cagliari per quanto riguarda il fattore correttivo Ka che misura la qualità dell'offerta formativa.

Numero di docenti appartenenti a SSD di base e caratterizzanti/Numero teorico di corsi rapportato al valore mediano nazionale

Ateneo	KA	Posizione nazionale
ROMA TRE	1,4	1
SALERNO	1,26	2
PALERMO	1,24	3
SALENTO	1,22	4
NAPOLI "Federico II"	1,22	5
"L'Orientale" di NAPOLI	1,22	6
BOLOGNA	1,2	7
Politecnico di MILANO	1,19	8
CATANIA	1,14	9
TRENTO	1,13	10
CAGLIARI	1,12	11
FIRENZE	1,12	12
ROMA "La Sapienza"	1,12	13
MILANO	1,11	14
PERUGIA	1,11	15
della CALABRIA	1,1	16
SASSARI	1,1	17
Politecnico di BARI	1,05	18
TORINO	1,05	19
PADOVA	1,04	20
Università IUAV di VENEZIA	1,04	21
PISA	1,03	22

Ateneo	KA	Posizione nazionale
SIENA	1,03	23
MESSINA	1,02	24
"Ca' Foscari" VENEZIA	1,02	25
Mediterranea di REGGIO CALABRIA	1,01	26
BARI	1	27
TRIESTE	1	28
PARMA	0,98	29
TERAMO	0,98	30
MODENA e REGGIO EMILIA	0,95	31
PAVIA	0,95	32
ROMA "Tor Vergata"	0,95	33
BERGAMO	0,94	34
CASSINO	0,94	35
MILANO-BICOCCA	0,92	36
Seconda Univ NAPOLI	0,91	37
Politecnica delle MARCHE	0,9	38
TUSCIA	0,89	39
Politecnico di TORINO	0,88	40
GENOVA	0,87	41
"Parthenope" di NAPOLI	0,86	42
SANNIO di BENEVENTO	0,84	43
VERONA	0,82	44
UDINE	0,81	45
BASILICATA	0,69	46
BRESCIA	0,69	47
CHIETI-PESCARA	0,69	48
FERRARA	0,69	49
FOGGIA	0,66	50
INSUBRIA	0,62	51
PIEMONTE ORIENTALE	0,61	52
MOLISE	0,58	53
CATANZARO	0,45	54

Considerazioni simili si possono fare per quanto riguarda l'indicatore A2. Il rapporto tra Cfu effettivamente acquisiti e Cfu impegnati risulta inferiore al valore mediano nazionale per ogni gruppo disciplinare.

Peso % delle università rispetto all'indicatore A2

	Indicatore (CFU/IMP) A	Indicatore su Mediana A	Indicatore (CFU/IMP) B	Indicatore su Mediana B	Indicatore (CFU/IMP) C	Indicatore su Mediana C	Indicatore (CFU/IMP) D	Indicatore su Mediana D	Peso Finale
Valore Mediano	0,6		0,44		0,39		0,37		
BARI	0,43	0,72	0,37	0,86	0,36	0,92	0,36	0,98	2,56%
Politecnico di BARI	0	0	0,35	0,79	0	0	0	0	0,46%
BASILICATA	0	0	0,34	0,78	0,41	1,05	0,33	0,89	0,27%
BERGAMO	0	0	0,39	0,9	0,46	1,18	0,5	1,36	1,12%
BOLOGNA	0,71	1,18	0,53	1,23	0,53	1,38	0,56	1,51	7,82%
BRESCIA	0,58	0,97	0,53	1,23	0,47	1,22	0,43	1,15	1,11%
CAGLIARI	0,54	0,91	0,32	0,73	0,28	0,72	0,3	0,8	1,03%
della CALABRIA	0	0	0,38	0,87	0,34	0,87	0,38	1,01	1,58%
CASSINO	0	0	0,34	0,77	0,37	0,95	0,31	0,83	0,45%
CATANIA	0,8	1,34	0,39	0,9	0,33	0,86	0,34	0,91	2,82%
CATANZARO	0,51	0,86	0,51	1,18	0,34	0,87	0,29	0,78	0,63%
CHIETI-PESCARA	0,63	1,05	0,46	1,05	0,36	0,93	0,28	0,76	1,59%
FERRARA	0,43	0,73	0,5	1,15	0,47	1,21	0,32	0,87	1,14%
FIRENZE	0,89	1,49	0,41	0,93	0,38	0,99	0,47	1,27	3,43%
FOGGIA	0,41	0,68	0,45	1,03	0,36	0,93	0,27	0,72	0,44%
GENOVA	0,62	1,04	0,44	1,02	0,39	1,02	0,37	1	2,22%
INSUBRIA	0,48	0,8	0,49	1,13	0,47	1,21	0,44	1,19	0,69%
SALENTO	0	0	0,4	0,92	0,41	1,06	0,38	1,02	1,23%
MESSINA	0,51	0,86	0,41	0,95	0,29	0,76	0,29	0,78	1,30%
MILANO	0,67	1,12	0,49	1,12	0,47	1,22	0,47	1,27	4,43%
MILANO-BICOCCA	0,87	1,45	0,52	1,19	0,38	0,97	0,46	1,23	1,97%
Politecnico di MILANO	0	0	0,65	1,5	0	0	0	0	4,38%
MODENA e REGGIO EMILIA	0,78	1,3	0,5	1,15	0,43	1,11	0,46	1,25	1,53%
MOLISE	0,55	0,92	0,37	0,85	0,4	1,03	0,33	0,9	0,41%
NAPOLI "Federico II"	0,61	1,02	0,39	0,91	0,33	0,86	0,35	0,93	4,10%
Seconda Univ NAPOLI	0,58	0,98	0,49	1,12	0,4	1,02	0,36	0,98	1,86%
"Parthenope" di NAPOLI	0	0	0,3	0,68	0,4	1,03	0,28	0,76	0,73%
"L'Orientale" di NAPOLI	0	0	0	0	0,35	0,92	0,36	0,98	0,52%
PADOVA	0,71	1,2	0,58	1,33	0,52	1,35	0,49	1,32	6,08%
PALERMO	0,61	1,01	0,41	0,93	0,35	0,9	0,35	0,93	2,76%
PARMA	0,32	0,53	0,42	0,96	0,38	0,99	0,37	1	1,54%
PAVIA	0,78	1,31	0,49	1,13	0,45	1,17	0,45	1,22	1,80%
PERUGIA	0,65	1,09	0,46	1,05	0,36	0,93	0,42	1,14	1,89%

	Indicatore (CFU/IMP) A	Indicatore su Mediana A	Indicatore (CFU/IMP) B	Indicatore su Mediana B	Indicatore (CFU/IMP) C	Indicatore su Mediana C	Indicatore (CFU/IMP) D	Indicatore su Mediana D	Peso Finale
Valore Mediano	0,6		0,44		0,39		0,37		
PIEMONTE ORIENTALE	0,65	1,09	0,59	1,36	0,43	1,1	0,37	0,98	0,81%
PISA	0,5	0,84	0,37	0,86	0,38	0,99	0,36	0,97	2,39%
Politecnica delle MARCHE	0,47	0,79	0,49	1,11	0,5	1,29	0,64	1,73	1,29%
Mediterranea di REGGIO CALABRIA	0	0	0,35	0,81	0,3	0,76	0,32	0,85	0,33%
ROMA "La Sapienza"	0,63	1,06	0,48	1,11	0,41	1,05	0,44	1,17	7,92%
ROMA "Tor Vergata"	0,27	0,45	0,42	0,97	0,4	1,04	0,25	0,67	1,60%
ROMA TRE	0	0	0,38	0,87	0,34	0,88	0,39	1,05	1,70%
SALERNO	0,66	1,11	0,34	0,79	0,37	0,96	0,33	0,88	1,49%
SANNIO di BENEVENTO	0	0	0,35	0,8	0,25	0,65	0,29	0,78	0,22%
SASSARI	0,51	0,85	0,39	0,9	0,32	0,84	0,29	0,79	0,64%
SIENA	0,7	1,17	0,44	1,02	0,4	1,02	0,43	1,16	1,39%
TERAMO	0,34	0,57	0,28	0,65	0,36	0,93	0,35	0,95	0,32%
TORINO	0,6	1	0,5	1,15	0,41	1,05	0,42	1,12	4,08%
Politecnico di TORINO	0	0	0,53	1,23	0	0	0	0	2,07%
TRENTO	0	0	0,41	0,93	0,41	1,05	0,44	1,17	0,97%
TRIESTE	0,6	1,01	0,45	1,03	0,36	0,93	0,44	1,18	1,18%
TUSCIA	0	0	0,3	0,68	0,38	0,99	0,45	1,21	0,58%
UDINE	0,57	0,96	0,44	1	0,5	1,29	0,4	1,07	1,24%
"Ca' Foscari" VENEZIA	0	0	0,44	1,01	0,56	1,44	0,47	1,26	1,78%
Università IUAV di VENEZIA	0	0	0,58	1,34	0	0	0,61	1,65	0,68%
VERONA	0,59	0,98	0,52	1,21	0,39	1,01	0,35	0,95	1,42%
Totale Atenei che partecipano alla ripartizione									100.00

Per quanto riguarda il primo indicatore relativo all'area della ricerca, B1, che si basa sul successo nei progetti PRIN, l'Università di Cagliari presenta un valore dell'indicatore migliore rispetto a quello mediano nazionale in una sola area disciplinare. In alcuni casi i due valori sono molto vicini e negli altri casi il valore dell'Ateneo risulta inferiore a quello mediano nazionale.

Valore dell'indicatore B1 nella Aree disciplinari dell'Università di Cagliari

Area	Media Docenti 2005-2008	Media valutati positivamente 2005-2008	Rapporto	Valore Mediano	Indicatore
01	50	16	0,322	0,43	37,5
02	47	21	0,447	0,51	40,86
03	89	46	0,514	0,55	82,1
04	52	22	0,423	0,49	44,54
05	130	51	0,393	0,49	104,33
06	220	32	0,146	0,27	119,19
07	4	2	0,353	0,5	3
08	76	28	0,366	0,51	54,16
09	106	53	0,501	0,53	99,32
10	113	25	0,221	0,36	68,55
11	132	52	0,394	0,37	141,94
12	85	26	0,3	0,31	82,34
13	82	26	0,322	0,33	78,55
14	27	9	0,343	0,34	27,19
					983,58

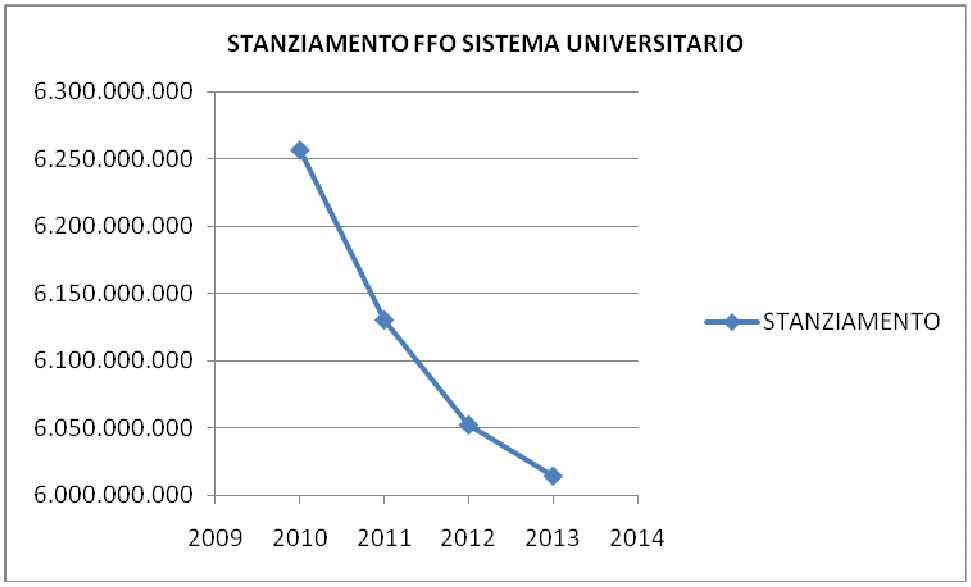
L'indicatore B2, costruito in base al tasso di partecipazione e di successo nei progetti FIRB, è inferiore al valore mediano nazionale. Migliori appaiono le performance dell'Università di Cagliari se si osservano i valori dell'indicatore B3, per il quale l'Università occupa la 21 posizione su 54 atenei, e l'indicatore B4, per il quale la posizione è la 17.

L'attenzione nei confronti degli indicatori individuati dal Miur per la ripartizione della quota di FFO, destinata a premiare le Università più efficienti secondo le previsioni dell'art. 2 della Legge 1/2009, dovrà sicuramente essere sempre maggiore, considerato che gli stanziamenti previsionali per i prossimi anni nei capitoli di spesa del Miur relativi al finanziamento ordinario delle università statali sono decrescenti.

La tabella e il grafico sottostante mostrano l'andamento degli stanziamenti dello stato di previsione della spesa del Miur negli anni tra il 2010 e il 2013.

Stanziamento FFO nel sistema universitario

ANNO	STANZIAMENTO	RIDUZIONI	RIDUZIONI %
2010	6.256.384.974		
2011	6.130.260.469	126.124.505,00	2,02%
2012	6.052.260.469	78.000.000,00	1,27%
2013	6.014.260.469	38.000.000,00	0,63%



Il trend delle risorse destinate al finanziamento ordinario è, chiaramente, decrescente negli esercizi compresi nel bilancio pluriennale dello Stato.

I finanziamenti ministeriali costituiscono per l'Università di Cagliari la principale fonte di entrata e, in una situazione nella quale la quota assegnata in base ai parametri rilevati tutti gli anni per premiare l'efficienza, cresce rispetto a quella storicamente assegnata, occorre effettuare un monitoraggio attento sugli indicatori del modello di ripartizione con l'obiettivo di guadagnare posizioni per guadagnare o non perdere risorse. Le strategie dell'Ateneo devono, quindi, tenere conto degli effetti procurati sugli indicatori di ripartizione del FFO. Nella situazione descritta, caratterizzata da grande competizione e disponibilità di risorse statali decrescente, è opportuno monitorare le fonti di entrata alternative rispetto al finanziamento ordinario ministeriale. Si segnala, a questo proposito, che l'Ateneo cagliaritano presenta una contribuzione media per iscritto pari a 561,17 euro, tra le più basse del sistema nazionale. Nella graduatoria delle Università statali e non, redatta in base al rapporto tra entrate da contribuzione studentesca e iscritti, occupa l'83° posizione

su 91. Si può osservare, quindi, che le minori entrate provenienti dal finanziamento ordinario non sono state sistematicamente sostituite, fino ad ora, con incrementi della contribuzione studentesca.

La tabella sottostante espone la composizione degli accertamenti dell'Università di Cagliari tra il 2005 e il 2010.

Entrate accertate dall'Università di Cagliari tra il 2005 e il 2010

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
FFO	184.861.000,00	143.312.202,00	163.514.131,00	148.055.174,00	139.619.230,00	130.947.074,58
Finalizzate da Miur	16.333.000,00	12.273.009,00	17.201.165,00	16.413.550,00	17.211.927,00	22.613.929,76
Finalizzate da altri soggetti	57.014.000,00	36.234.670,00	48.902.691,00	53.572.068,00	57.352.054,00	69.900.659,02
Entrate contributive	15.101.000,00	16.591.500,00	16.636.846,00	19.793.306,00	20.885.760,00	21.949.398,06
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	9.951.000,00	9.893.948,00	5.257.090,00	3.337.187,00	626.522,00	-
Entrate diverse	5.698.000,00	35.566.095,00	18.358.834,00	22.380.237,00	26.140.445,00	27.863.893,90
Totale entrate	288.958.000,00	253.871.424,00	269.870.757,00	263.551.522,00	261.835.938,00	273.274.955,32

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
FFO	64,0%	56,5%	60,59%	56,18%	53,32%	47,92%
Finalizzate da Miur	5,7%	4,8%	6,37%	6,23%	6,57%	8,28%
Finalizzate da altri soggetti	19,7%	14,3%	18,12%	20,33%	21,90%	25,58%
Entrate contributive	5,2%	6,5%	6,16%	7,51%	7,98%	8,03%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	3,4%	3,9%	1,95%	1,27%	0,24%	0,00%
Entrate diverse	2,0%	14,0%	6,80%	8,49%	9,98%	10,20%
Totale entrate	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi. I dati del 2010 sono ancora provvisori.

Il fondo di finanziamento ordinario rappresenta il 64% delle entrate nel 2005 ed è il 47,92% nel 2010 mentre il rapporto tra entrate da contribuzione studentesca e entrate totali è passato dal 5,2% all'8,03%. Si può osservare quindi che mentre le entrate da trasferimenti ministeriali si riducono, le entrate dagli studenti crescono, ma ad un tasso molto basso.

Nella tabella sottostante viene riportato il valore del rapporto AF/FFO dell'Università di Cagliari nel periodo compreso tra il 2004 e il 2010. E' facile osservare che la tendenza è nel senso della crescita del rapporto e quindi di un irrigidimento della parte spese del bilancio universitario.

Rapporto AF/FFO dell'Università di Cagliari

ANNO	AF/FFO puro	AF/FFO senza riduzioni con convenzioni	AF/FFO con applicazione della normativa
2004	86,81%	86,81%	81%
2005	87,44%	85,71%	76,11%
2006	92,6%	91,09%	82,38%
2007	92,35%	90,84%	84,26%
2008	95,02%	93,19%	84,22%
2009	98,21%	96,38%	86,02%
2010	100,6%	95,73%	87,37%

Le analisi sopra evidenziate inducono a concludere che una strategia di diversificazione delle fonti di entrata e di maggiore flessibilità delle poste in uscita sarebbe auspicabile per l'Università di Cagliari. E' evidente, infatti, che la maggior parte delle entrate provenienti dal FFO è impiegata nella spesa per assegni fissi e che le entrate provenienti dalla contribuzione studentesca, che presentano le stesse caratteristiche dal punto di vista della assoluta libertà degli impieghi, costituiscono solo l'8% del totale entrate e non sono state considerate, fino ad ora, una fonte alternativa rispetto al budget ministeriale. In un'ipotesi nella quale gli assegni fissi e le entrate da contribuzione studentesca rimangono costanti, mentre le entrate da FFO continuano a ridursi, l'equilibrio finanziario del bilancio tende a peggiorare e impone una contrazione delle spese non obbligatorie, e comunque indispensabili per lo svolgimento delle attività istituzionali, che potrebbe riflettersi sulla qualità delle suddette attività e, quindi, sui loro risultati, i quali, a loro volta, comporterebbero minore competitività dell'ateneo nell'assegnazione delle risorse, generando un circuito negativo.

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

Per fornire un quadro completo si riportano qui di seguito:

- TABELLA 6 che espone il quadro riassuntivo da cui risulta la provenienza del fatturato 2010;
- TABELLA 7 che espone il trend del fatturato 2007-2010;
- TABELLA 8 che rappresenta le quote al bilancio di Ateneo che devono essere trasferite dalle strutture (capitolo 8/21/2);
- TABELLA 9 che rappresenta le quote da destinare al 5% della ricerca che i Dipartimenti devono trasferire (capitolo 8/21/6);
- TABELLA 10 che rappresenta le quote IVA che i Dipartimenti devono trasferire in quanto già anticipate dall'Amministrazione centrale (capitolo 8/22/2);
- TABELLA 11 ed il grafico che illustrano l'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'Amministrazione Centrale negli ultimi cinque anni.

Fatturato 2010 distinto per struttura

Struttura	Fatturato	Fatture non c/terzi	Detrazioni art. 5 Regolamento	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do Comune o F.do Produttività
Dip. Architettura	146.975,54	5.591,00	16.666,67	14.692,80	6.167,57	-
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	96.187,61	4.120,00	-	9.330,89	2.666,66	3.098,74
Dip. Biologia Sperimentale	5.500,00	-	-	500,00	235,00	-
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	6.633,00	-	-	772,64	325,82	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	278.814,00	-	1.700,00	27.025,64	12.298,69	1.053,00
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	6.000,00	-	-	720,00	300,00	-
Dip. Citomorfologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	7.500,00	-	-	900,00	375,00	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	6.237,70	-	-	628,52	281,89	-
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	75.000,01	-	-	9.000,00	3.750,00	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	-	-	-	-
Dip. Fisica	63.043,00	-	-	6.600,00	2.900,00	643,01
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	106.020,00	-	-	12.002,40	5.121,00	1.242,39
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	-	-	-	-	-
Dip. Ing. Del Territorio	466.111,18	1.325,00	67.130,00	43.335,62	18.537,02	-
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	310.058,04	76.240,00	-	26.331,53	11.259,25	-
Dip. Ing. Meccanica	180.094,55	306,51	-	20.836,56	8.804,90	-
Dip. Ing. Strutturale	260.790,64	1.811,88	-	27.026,38	11.937,23	-
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	45.475,67	-	-	5.457,08	2.273,78	-
Dip. Neuroscienze	5.000,00	-	-	600,00	250,00	-
Dip. Psicologia	23.734,82	39,82	-	2.620,00	1.128,90	-
Dip. Ricerche Aziendali	20.080,00	-	-	1.606,40	803,20	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	-	-	-	-	-	-
Dip. Sanita' Pubblica	1.022.092,02	-	-	121.250,00	50.754,37	-
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	7.500,00	-	-	900,00	375,00	-
Dip. Sc. Botaniche	111.845,83	-	-	13.421,50	5.592,29	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	40.000,00	-	-	3.200,00	1.600,00	-
Dip. Sc. Chimiche	72.185,00	-	-	6.752,20	3.131,75	-
Dip. Sc. della Terra	51.379,16	42.616,66	-	1.051,50	438,13	-
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	30.000,00	-	-	3.600,00	1.500,00	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	147.179,00	-	-	12.098,32	5.968,16	-
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	19.400,00	-	-	1.760,00	828,00	-
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-	-	-	-
Dip. Tossicologia	52.456,00	-	-	4.865,28	2.265,44	-
Totale Dipartimenti	**3.663.292,77**	**132.050,87**	**85.496,67**	**378.885,26**	**161.869,05**	**6.037,14**
Centro Studi Relazioni Industriali	31.869,12	-	-	3.824,29	1.593,45	450,00
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	20.000,00	-	-	2.400,00	1.000,00	-
Cirem	136.065,33	-	-	16.327,84	6.803,27	-
Centro per la formaz. permanente Unica.For	- 5.000,00	- 5.000,00	-	-	-	-
Totale Centri Autonomi	**182.934,45**	**- 5.000,00**	**-**	**22.552,13**	**9.396,72**	**450,00**
Amministrazione Centrale	183.343,86	45.790,29	-	18.034,07	6.965,49	-
Centro Linguistico D'Ateneo	25.380,00	-	-	2.196,70	1.056,78	-
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	8.555,00	-	-	684,40	342,20	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	2.288,27	-	-	230,30	103,34	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.254,00	1.254,00	-	-	-	-
Museo delle Cere	7.234,50	7.234,50	-	-	-	-
Totale Altre Strutture	**228.055,63**	**54.278,79**	**-**	**21.145,47**	**8.467,81**	**-**
TOTALE COMPLESSIVO	**4.074.282,85**	**181.329,66**	**85.496,67**	**422.582,86**	**179.733,58**	**6.487,14**

FATTURATO
2008 - 2010

Strutture	2010		2009		2008	
	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi
Dip. Architettura	146.975,54	5.591,00	547.889,84	14.984,00	1.111.275,60	24.966,00
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	96.187,61	4.120,00	67.346,66	-	238.283,33	-
Dip. Biologia Sperimentale	5.500,00	-	62.416,66	83,33	105.991,33	-
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	6.633,00	-	9.560,00	-	1.500,00	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	278.814,00	-	299.891,00	-	273.049,85	4.746,65
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	6.000,00	-	31.000,00	-	25.000,00	-
Dip. Citomorfologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	20.000,00	-	117.000,00	-
Dip. Economia	-	-	1.755,00	1.755,00	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	7.500,00	-	7.500,00	-	-	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	6.237,70	-	5.297,12	-	237,70	-
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	75.000,01	-	-	-	-	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	-	60.742,50	-	26.032,50	-
Dip. Fisica	63.043,00	-	104.200,00	-	63.600,00	-
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	106.020,00	-	95.254,66	3.673,00	95.035,00	-
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	-	76.804,91	-	150.982,82	69.495,00
Dip. Ing. Del Territorio	466.111,18	1.325,00	439.030,22	-	628.676,39	1.000,00
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	310.058,04	76.240,00	387.641,02	172.450,00	877.452,71	282.029,17
Dip. Ing. Meccanica	180.094,55	306,51	297.014,00	101.700,00	563.472,08	44.441,08
Dip. Ing. Strutturale	260.790,64	1.811,88	183.887,18	3.140,93	394.540,59	88.807,24
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	45.475,67	-	127.500,00	-	42.142,00	-
Dip. Neuroscienze	5.000,00	-	18.000,00	-	35.500,00	-
Dip. Psicologia	23.734,82	39,82	47.020,00	-	92.488,10	18,10
Dip. Ricerche Aziendali	20.080,00	-	52.500,00	-	29.000,00	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	-	-	55.000,00	-	47.800,95	-
Dip. Sanita' Pubblica	1.022.092,02	-	805.370,14	8.600,00	780.493,26	-
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	55.000,00	-	45.000,00	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	50.833,33	-	5.383,33	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	7.500,00	-	27.164,25	-	5.999,95	-
Dip. Sc. Botaniche	111.845,83	-	119.743,79	-	107.993,79	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	40.000,00	-	355.633,33	-	38.487,82	-
Dip. Sc. Chimiche	72.185,00	-	53.020,00	-	42.510,00	-
Dip. Sc. della Terra	51.379,16	42.616,66	126.761,08	11.427,75	125.640,60	108.595,33
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-	-	8.960,00	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	30.000,00	-	10.000,00	-	27.000,00	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	147.179,00	-	240.699,99	-	116.449,00	-
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	19.400,00	-	33.300,00	-	156.599,64	-
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-	-	-	-
Dip. Tossicologia	52.456,00	-	208.155,17	-	146.086,66	-
Totale Dipartimenti	**3.663.292,77**	**132.050,87**	**5.082.931,85**	**317.814,01**	**6.525.665,00**	**624.098,57**
Centro Studi Relazioni Industriali	31.869,12	-	12.186,67	-	25.520,00	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	20.000,00	-	46.000,00	-	93.627,00	-
Cirem	136.065,33	-	553.060,00	7.500,00	357.169,93	-
Centro per la formaz. permanente Unica.For	- 5.000,00	- 5.000,00	498.532,32	498.532,32	135.977,00	134.227,00
Totale Centri Autonomi	**182.934,45**	**- 5.000,00**	**1.109.778,99**	**506.032,32**	**612.293,93**	**134.227,00**
Amministrazione Centrale	183.343,86	45.790,29	426.985,07	25.098,34	811.242,98	33.170,00
Centro Linguistico D'Ateneo	25.380,00	-	115.110,35	-	50.925,00	-
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	8.555,00	-	13.730,00	-	15.284,05	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	2.288,27	-	5.304,15	-	9.456,58	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.254,00	1.254,00	1.037,00	1.037,00	1.764,00	1.764,00
Museo delle Cere	7.234,50	7.234,50	5.242,00	5.242,00	4.035,00	4.035,00
Totale altre strutture	**228.055,63**	**54.278,79**	**567.408,57**	**31.377,34**	**892.707,61**	**38.969,00**
TOTALE COMPLESSIVO	**4.074.282,85**	**181.329,66**	**6.760.119,41**	**855.223,67**	**8.030.666,54**	**797.294,57**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI Tabella 8

Residui attivi al 31/12/2010 - Quota Bilancio d'Ateneo

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	14.692,80	4.200,00	18.892,80
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	9.330,89	774,68	10.105,57
Dip. Biologia Sperimentale	160,00	450,00	610,00
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	772,64	-	772,64
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	27.025,64	-	27.025,64
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	720,00	-	720,00
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	900,00	-	900,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	628,52	635,65	1.264,17
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	9.000,00	-	9.000,00
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	7.289,10	7.289,10
Dip. Fisica	6.600,00	-	6.600,00
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	12.002,40	-	12.002,40
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	7.376,59	7.376,59
Dip. Ing. Del Territorio	43.335,62	8.508,00	51.843,62
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	26.331,53	-	26.331,53
Dip. Ing. Meccanica	10.676,00	-	10.676,00
Dip. Ing. Strutturale	27.026,38	-	27.026,38
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	5.457,08	-	5.457,08
Dip. Neuroscienze	600,00	-	600,00
Dip. Psicologia	2.620,00	-	2.620,00
Dip. Ricerche Aziendali	1.606,40	-	1.606,40
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	-	12.336,11	12.336,11
Dip. Sanita' Pubblica	121.250,00	77.556,99	198.806,99
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	900,00	-	900,00
Dip. Sc. Botaniche	13.421,50	-	13.421,50
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	3.200,00	-	3.200,00
Dip. Sc. Chimiche	6.752,20	1.242,00	7.994,20
Dip. Sc. della Terra	1.051,50	-	1.051,50
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	12.098,02	-	12.098,02
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	1.760,00	14.981,61	16.741,61
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	4.865,28	2.656,30	7.521,58
Totale Dipartimenti	**364.784,40**	**138.007,03**	**502.791,43**
Centro Studi Relazioni Industriali	3.824,29	3.626,02	7.450,31
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	2.400,00	-	2.400,00
Cirem	16.327,84	4.591,20	20.919,04
Totale Centri Autonomi	**22.552,13**	**8.217,22**	**30.769,35**
TOTALE COMPLESSIVO	**387.336,53**	**146.224,25**	**533.560,78**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI Tabella 9

Residui attivi al 31/12/2010 - 5% ricerca da fondi c/terzi

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	6.167,57	1.750,00	7.917,57
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	2.666,66	-	2.666,66
Dip. Biologia Sperimentale	80,00	187,50	267,50
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	325,82	-	325,82
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	12.298,69	-	12.298,69
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	300,00	-	300,00
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	375,00	-	375,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	281,89	264,86	546,75
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	3.750,00	-	3.750,00
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	3.037,13	3.037,13
Dip. Fisica	2.900,00	-	2.900,00
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	5.121,00	-	5.121,00
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	3.073,57	3.073,57
Dip. Ing. Del Territorio	18.537,02	3.545,01	22.082,03
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	11.259,25	-	11.259,25
Dip. Ing. Meccanica	4.538,00	-	4.538,00
Dip. Ing. Strutturale	11.937,23	-	11.937,23
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	-	-	-
Dip. Neuroscienze	250,00	-	250,00
Dip. Psicologia	1.128,90	-	1.128,90
Dip. Ricerche Aziendali	803,20	-	803,20
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	-	5.140,04	5.140,04
Dip. Sanita' Pubblica	50.754,37	120.434,99	171.189,36
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	375,00	-	375,00
Dip. Sc. Botaniche	5.592,29	-	5.592,29
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	1.600,00	-	1.600,00
Dip. Sc. Chimiche	3.131,75	517,49	3.649,24
Dip. Sc. della Terra	438,13	-	438,13
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	5.968,16	-	5.968,16
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	828,00	6.242,35	7.070,35
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	2.265,44	1.106,80	3.372,24
Totale Dipartimenti	**153.673,37**	**145.299,74**	**298.973,11**
Centro Studi Relazioni Industriali	1.593,45	1.510,84	3.104,29
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	1.000,00	-	1.000,00
Cirem	6.803,27	1.913,00	8.716,27
Totale Centri Autonomi	**9.396,72**	**3.423,84**	**12.820,56**
TOTALE COMPLESSIVO	**163.070,09**	**148.723,58**	**311.793,67**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI Tabella 10

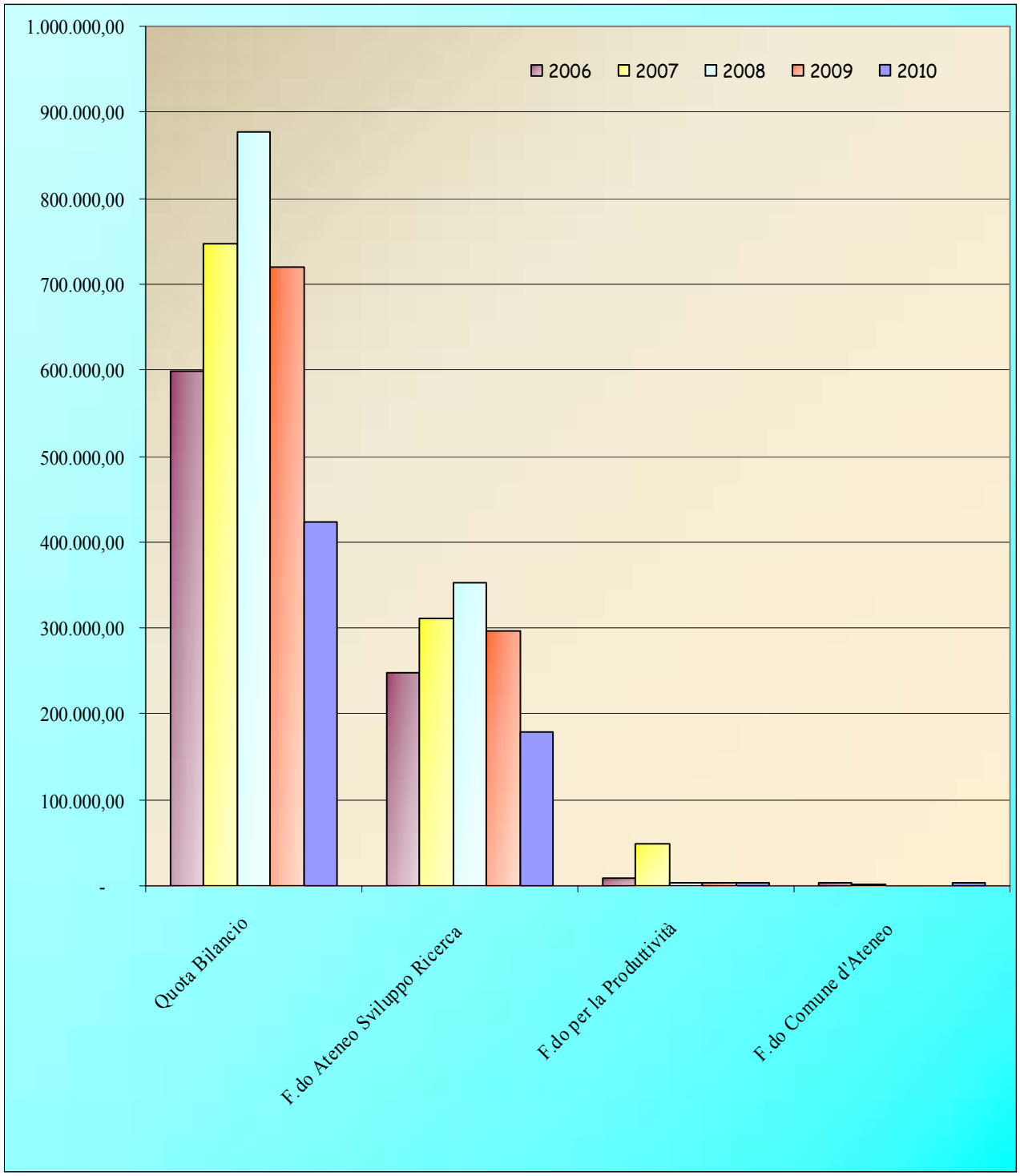
Residui attivi al 31/12/2010 - Riscossioni I.V.A.

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	16.188,66	62.052,08	78.240,74
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	6.439,01	-	6.439,01
Dip. Biologia Sperimentale	400,00	-	400,00
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	173,23	-	173,23
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	695,94	-	695,94
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	1.200,00	-	1.200,00
Dip. Citomorfologia	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	-	-	-
Dip. Economia	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	1.500,00	-	1.500,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	23,77	-	23,77
Dip. Filologia Classica e Glottologia	-	-	-
Dip. Filologie e Letterature Moderne	14.528,49	-	14.528,49
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	-	12.148,50	12.148,50
Dip. Fisica	6.773,29	-	6.773,29
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	11.842,46	-	11.842,46
Dip. Ing. Chimica e Materiali	-	-	-
Dip. Ing. Del Territorio	69.968,88	-	69.968,88
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	34.125,65	-	34.125,65
Dip. Ing. Meccanica	28.881,72	-	28.881,72
Dip. Ing. Strutturale	24.941,80	-	24.941,80
Dip. Linguistica e Stilistica	-	-	-
Dip. Matematica e Informatica	2.883,29	-	2.883,29
Dip. Neuroscienze	-	-	-
Dip. Psicologia	-	-	-
Dip. Ricerche Aziendali	3.890,00	-	3.890,00
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	-	20.342,31	20.342,31
Dip. Sanita' Pubblica	177.292,44	39.622,40	216.914,84
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	-	-	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	-	-	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	-	-	-
Dip. Sc. Botaniche	22.000,53	-	22.000,53
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	8.000,00	-	8.000,00
Dip. Sc. Chimiche	12.557,78	-	12.557,78
Dip. Sc. della Terra	5.086,82	-	5.086,82
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	-	-	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	715,80	-	715,80
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	3.520,00	5.633,97	9.153,97
Dip. Sc. Pedagogiche e Filosofiche	-	-	-
Dip. Sc. Pediatriche. e Med. Clin.	-	-	-
Dip. Storico Politico Internazionale	-	-	-
Dip. Studi Storici, Geog. e Artistici	-	-	-
Dip. Tossicologia	1.866,19	-	1.866,19
Totale Dipartimenti	**455.495,75**	**139.799,26**	**595.295,01**
Centro Studi Relazioni Industriali	6.373,82	-	6.373,82
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	415,75	-	415,75
Cirem	4.992,50	18.637,67	23.630,17
Totale Centri Autonomi	**11.782,07**	**18.637,67**	**30.419,74**
TOTALE COMPLESSIVO	**467.277,82**	**158.436,93**	**625.714,75**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI — Tabella 11

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

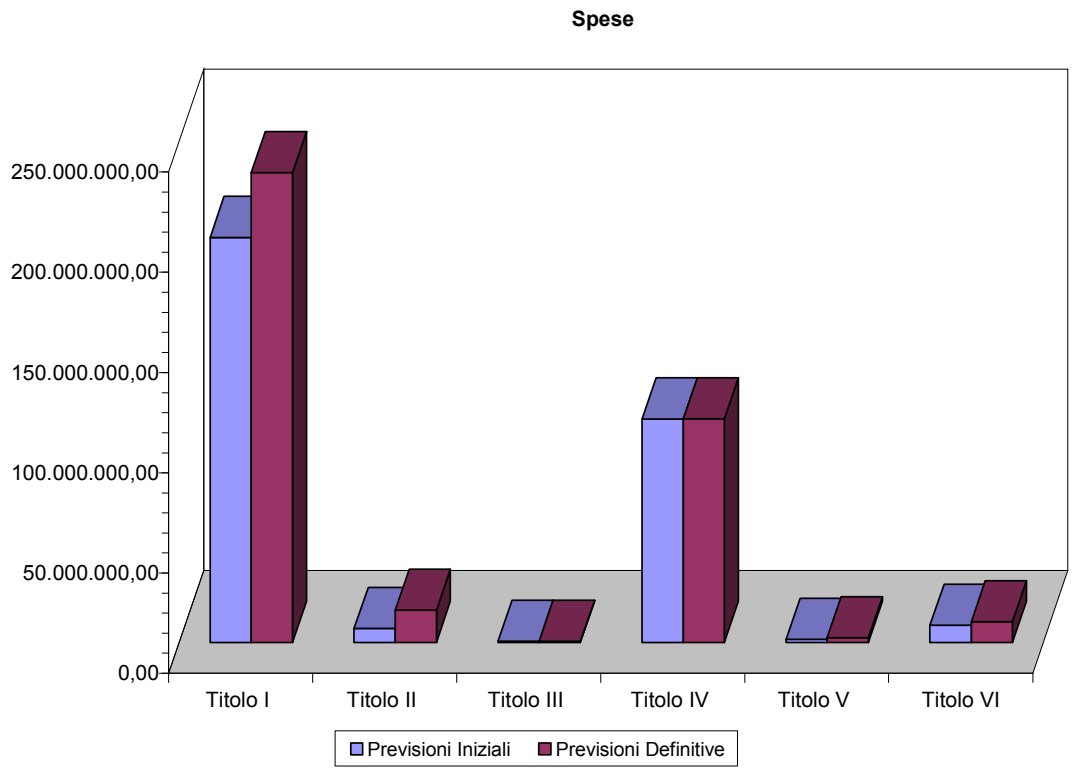
	2006	2007	2008	2009	2010
Quota Bilancio	598.892,60	747.679,27	877.224,68	719.068,49	422.582,86
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	247.626,68	310.880,90	352.356,48	295.733,15	179.733,58
F.do per la Produttività	8.340,96	48.458,90	4.195,15	4.375,80	3.388,40
F.do Comune d'Ateneo	3.653,44	2.065,83	-	-	3.098,74



S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun titolo di spesa:

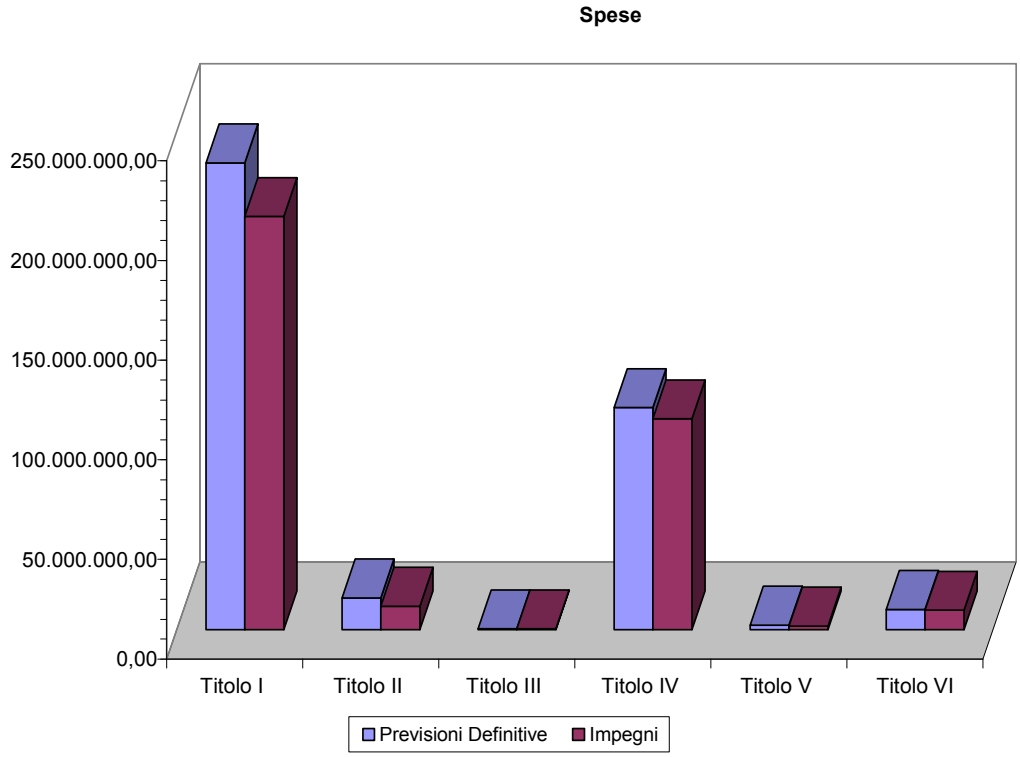
		Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Spese correnti	202.025.717,00	234.355.251,54	32.329.534,54	16,00%
Titolo II	Spese in conto capitale	7.020.150,00	16.113.516,38	9.093.366,38	129,53%
Titolo III	Estinzione di mutui e prestiti	541.000,00	541.000,00	0,00	0,00%
Titolo IV	Partite di giro e contabilità speciali	111.466.300,00	111.566.300,00	100.000,00	0,09%
Titolo V	Trasferimenti interateneo correnti	1.500.425,00	2.349.066,77	848.641,77	56,56%
Titolo VI	Trasferimenti interateneo c/capitale	8.570.000,00	10.329.270,96	1.759.270,96	20,53%
	TOTALE	**331.123.592,00**	**375.254.405,65**	**44.130.813,65**	**13,33%**



Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2010) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2009 ammontante a € 24.373.741,18.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

		Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I	Spese correnti	234.355.251,54	207.412.483,80	-26.942.767,74	-11,50%
Titolo II	Spese in conto capitale	16.113.516,38	11.862.835,57	-4.250.680,81	-26,38%
Titolo III	Estinzione di mutui e prestiti	541.000,00	538.571,38	-2.428,62	-0,45%
Titolo IV	Partite di giro e contabilità speciali	111.566.300,00	105.942.141,37	-5.624.158,63	-5,04%
Titolo V	Trasferimenti interateneo correnti	2.349.066,77	1.977.559,40	-371.507,37	-15,82%
Titolo VI	Trasferimenti interateneo in c/capitale	10.329.270,96	9.897.510,56	-431.760,40	-4,18%
	TOTALE	**375.254.405,65**	**337.631.102,08**	**-37.623.303,57**	**-10,03%**



Per le “spese correnti” (titolo I e titolo V), si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 27.314.275,11. Nelle “spese in c/capitale” ”(titolo II e titolo VI), le disponibilità non impegnate sono pari a € 4.682.441,21.

L’ammontare complessivo delle somme impegnate nell’esercizio considerato è pari a € 337.631.102,08 e risulta superiore di € 19.443.110,02 rispetto al totale delle somme impegnate nell’esercizio 2009 (pari a 318.187.992,06) come già dimostrato nella tabella 2.

Nella tabella 12 sono elencate e poste a confronto, le tipologie di spesa maggiormente significative degli esercizi 2009 e 2010. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2009 e riassegnato al bilancio 2010. Tale tabella trova riscontro nel grafico 12/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente nell'economia reale del bilancio.

Si allega, inoltre, una tabella illustrativa delle entrate e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 13), nonché il confronto tra l'anno 2010 e l'anno 2009 (tabella 14).

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2010, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

Tabella 12

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2009 - 2010
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2009	%	2010	%
Manutenzione ordinaria	1.226.131,52	0,59	1.373.697,67	0,59
Manutenzione straordinaria	1.172.710,23	0,56	110.701,58	0,05
Spese per nuove costruzioni	9.338,27	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	1.139.336,00	0,55	1.156.431,68	0,50
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	-	0,00	960.000,00	0,41
	3.547.516,02	**1,70**	**3.600.830,93**	**1,55**
FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI				
Materiale di consumo	76.253,41	0,04	78.261,03	0,03
Fitto locali	941.887,30	0,45	940.016,12	0,41
Postali	124.660,16	0,06	119.891,19	0,05
Telefono	337.052,54	0,16	305.024,40	0,13
Pulizie	1.941.422,80	0,93	1.738.479,81	0,75
Trasporti e facchinaggi	489.000,00	0,23	536.000,00	0,23
Canoni consumi acqua e gas	450.000,00	0,22	450.000,00	0,19
Energia elettrica	2.781.501,19	1,33	2.800.000,00	1,21
Riscaldamento	680.728,69	0,32	701.155,71	0,30
Vigilanza	2.962.979,90	1,42	2.942.074,92	1,27
Consulenze	44.356,58	0,02	285.282,12	0,12
Rimborso tasse	891.939,00	0,43	456.409,00	0,20
Spese per arb. e contenz.	584.972,41	0,28	57.664,05	0,03
Imposte e tasse	1.624.290,11	0,78	1.933.475,43	0,84
Rimborso mutui	538.571,37	0,26	538.571,38	0,23
Spese per l'informatizzazione Ateneo	709.472,91	0,34	750.915,07	0,32
Spese per collaborazioni internazionali	2.400.000,00	1,15	1.211.280,00	0,52
Spese funzionamento organi universitari	571.589,63	0,27	588.189,68	0,25
Restituzioni e rimborsi	400.624,00	0,19	2.759.380,13	1,19
Altre	594.186,06	0,28	483.118,92	0,22
	19.145.488,06	**9,16**	**19.675.188,96**	**8,49**
ATTREZZATURE				
Acq. e nol. impianti e attrezz.	915.992,28	0,44	1.116.090,02	0,48
Acq. mobili e arredi	192.485,32	0,09	147.474,28	0,07
Acq. apparecchi e attrez. did.	119.066,57	0,06	49.470,80	0,02
Manuten. straor. e ord. impianti	408.533,74	0,19	469.331,38	0,20
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	1.636.077,91	**0,78**	**1.782.366,48**	**0,77**

Tabella 12

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2009 - 2010
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	**2009**	**%**	**2010**	**%**
Stipendi	135.083.127,29	64,60	132.569.335,28	57,22
Lettori	740.183,54	0,35	667.814,96	0,29
Contratti	7.946.101,39	3,80	8.674.558,96	3,74
Supplenze	918.439,04	0,44	454.856,94	0,20
Altre competenze e indennità	6.683.553,21	3,20	8.141.521,30	3,51
Personale progetti speciali	-	0,00	-	0,00
	151.371.404,47	**72,39**	**150.508.087,44**	**64,96**
Borse di studio	18.534.665,56	8,86	20.035.669,04	8,65
Interventi a favore degli studenti	6.965.653,72	3,33	5.954.109,38	2,57
	25.500.319,28	**12,19**	**25.989.778,42**	**11,22**

CENTRI DI COSTO				
Gestione autonoma	4.135.025,02	1,98	11.875.069,96	5,13
Gestione accentrata	3.760.441,59	1,80	18.257.638,52	7,88
	7.895.466,61	**3,78**	**30.132.708,48**	**13,01**

RIEPILOGO	**2009**	**%**	**2010**	**%**
Edilizia	3.547.516,02	1,70	3.600.830,93	1,55
Funzionamento e Istituzionali	19.145.488,06	9,16	19.675.188,96	8,49
Attrezzature	1.636.077,91	0,78	1.782.366,48	0,77
Personale dipendente e non	151.371.404,47	72,39	150.508.087,44	64,96
Borse di studio	18.534.665,56	8,86	20.035.669,04	8,65
Interventi a favore degli studenti	6.965.653,72	3,33	5.954.109,38	2,57
Centri di costo	7.895.466,61	3,78	30.132.708,48	13,01
	209.096.272,35	**100,00**	**231.688.960,71**	**100,00**
PARTITE DI GIRO	108.801.562,71		105.654.960,56	
CONTABILITA' SPECIALI	290.157,00		287.180,81	
	109.091.719,71		**105.942.141,37**	
TOTALE GENERALE	**318.187.992,06**		**337.631.102,08**	

Grafico 12/A

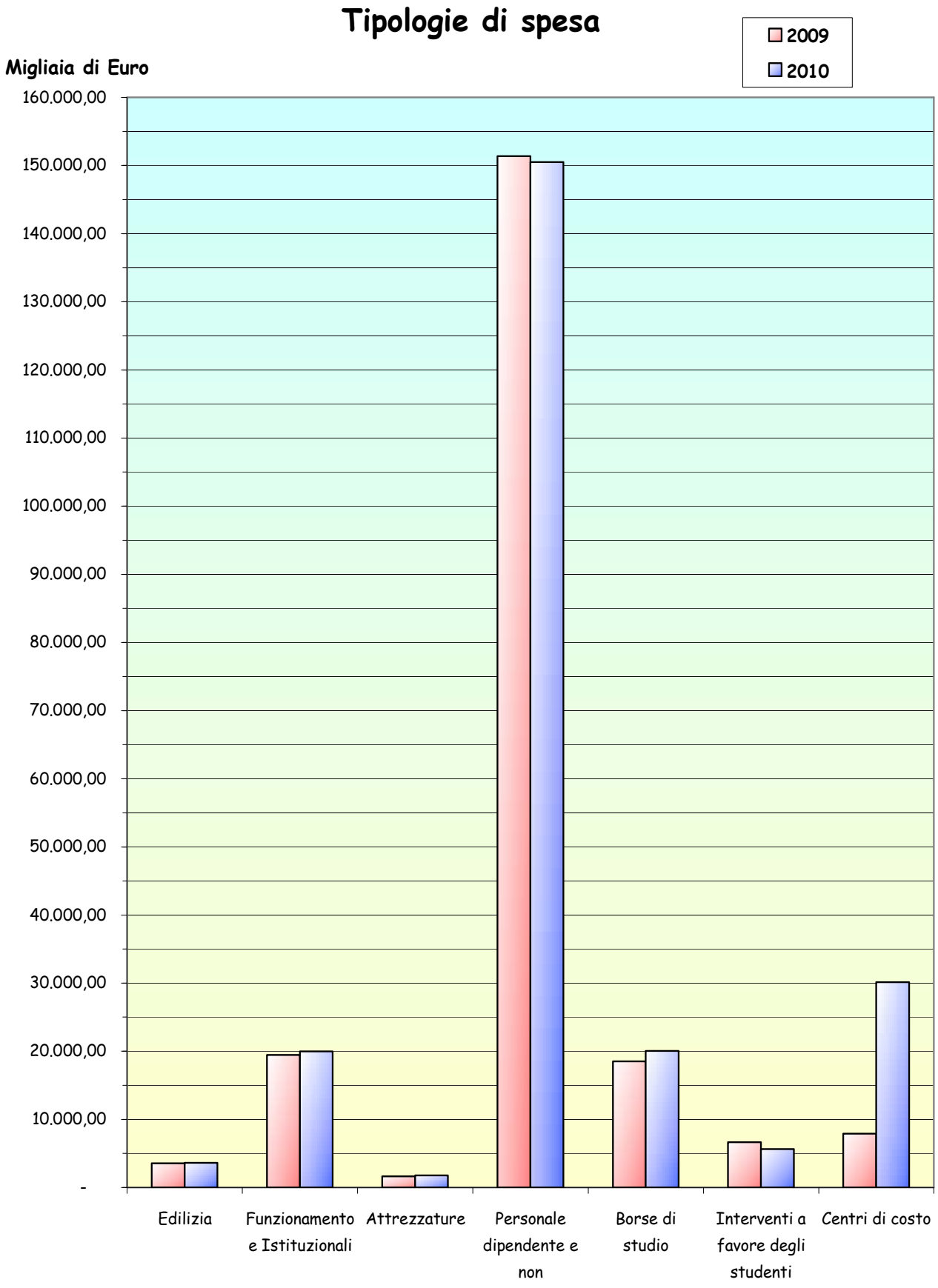

Tipologie di spesa
2009
2010
Migliaia di Euro
160.000,00
150.000,00
140.000,00
130.000,00
120.000,00
110.000,00
100.000,00
90.000,00
80.000,00
70.000,00
60.000,00
50.000,00
40.000,00
30.000,00
20.000,00
10.000,00
-
Edilizia
Funzionamento e Istituzionali
Attrezzature
Personale dipendente e non
Borse di studio
Interventi a favore degli studenti
Centri di costo

Tabella 13

ENTRATE 2010 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE		Incidenza delle Entrate non finalizzate
MIUR (Budget)	128.924.385,84	74,14%
Tasse e Contributi	18.908.545,96	10,87%
RAS	13.145.413,22	7,56%
Prestazioni a Pagamento	575.868,02	0,33%
Entrate Varie	1.475.174,41	0,85%
Totale	**163.029.387,45**	**93,75%**
Avanzo di Amm.ne libero	10.859.648,70	6,25%
Totale Entrate non finalizzate	**173.889.036,15**	**100,00%**

ENTRATE FINALIZZATE	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	19.796.433,91
Tasse e Contributi	3.111.867,43
RAS	36.987.814,48
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.510.420,27
Prest. a Pagamento	358.591,05
Entrate diverse	7.825.585,74
Totale	**71.590.712,88**
Avanzo di Amm.ne finalizzato	13.514.092,48
Totale Entrate finalizzate	**85.104.805,36**

INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
Stipendi e tratt. access.	139.476.159,15	80,21%	108,18%
Spese Istituz.	1.540.455,15	0,89%	1,19%
Spese di Funzionamento	12.113.513,67	6,97%	9,40%
Imposte e Tasse	684.230,39	0,39%	0,53%
Centri di Costo	1.300.000,00	0,75%	1,01%
Totale 1	**155.114.358,36**	**89,20%**	**120,31%**
Studenti	715.200,00	0,41%	
Docenza	1.674.250,00	0,96%	
Ricerca	459.800,00	0,26%	
Edilizia	2.444.399,25	1,41%	
Attrezzature	1.440.704,25	0,83%	
Totale 2	**6.734.353,50**	**3,87%**	
Totale Investimenti	**161.848.711,86**	**93,08%**	

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2010 E IL 2009

2010

ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (Budget)	128.924.385,84	74,14%
Tasse e Contributi	18.908.545,96	10,87%
RAS	13.145.413,22	7,56%
Prestazioni a Pagamento	575.868,02	0,33%
Entrate Varie	1.475.174,41	0,85%
Totale	**163.029.387,45**	**93,75%**
Avanzo di Amm.ne libero	10.859.648,70	6,25%
Totale Entrate non finalizzate	**173.889.036,15**	**100,00%**
ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	19.796.433,91	
Tasse e Contributi	3.111.867,43	
RAS	36.987.814,48	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.510.420,27	
Prest. a Pagamento	358.591,05	
Entrate diverse	7.825.585,74	
Totale	**71.590.712,88**	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	13.514.092,48	
Totale Entrate finalizzate	**85.104.805,36**	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	139.476.159,15	80,21%
Spese Istituz.	1.540.455,15	0,89%
Spese di Funzionamento	12.113.513,67	6,97%
Imposte e Tasse	684.230,39	0,39%
Centri di Costo	1.300.000,00	0,75%
Totale 1	**155.114.358,36**	**89,20%**
Studenti	715.200,00	0,41%
Docenza	1.674.250,00	0,96%
Ricerca	459.800,00	0,26%
Edilizia	2.444.399,25	1,41%
Attrezzature	1.440.704,25	0,83%
Totale 2	**6.734.353,50**	**3,87%**
Totale Investimenti	**161.848.711,86**	**93,08%**

INCIDENZA DELLE ENTRATE NON FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE

2009

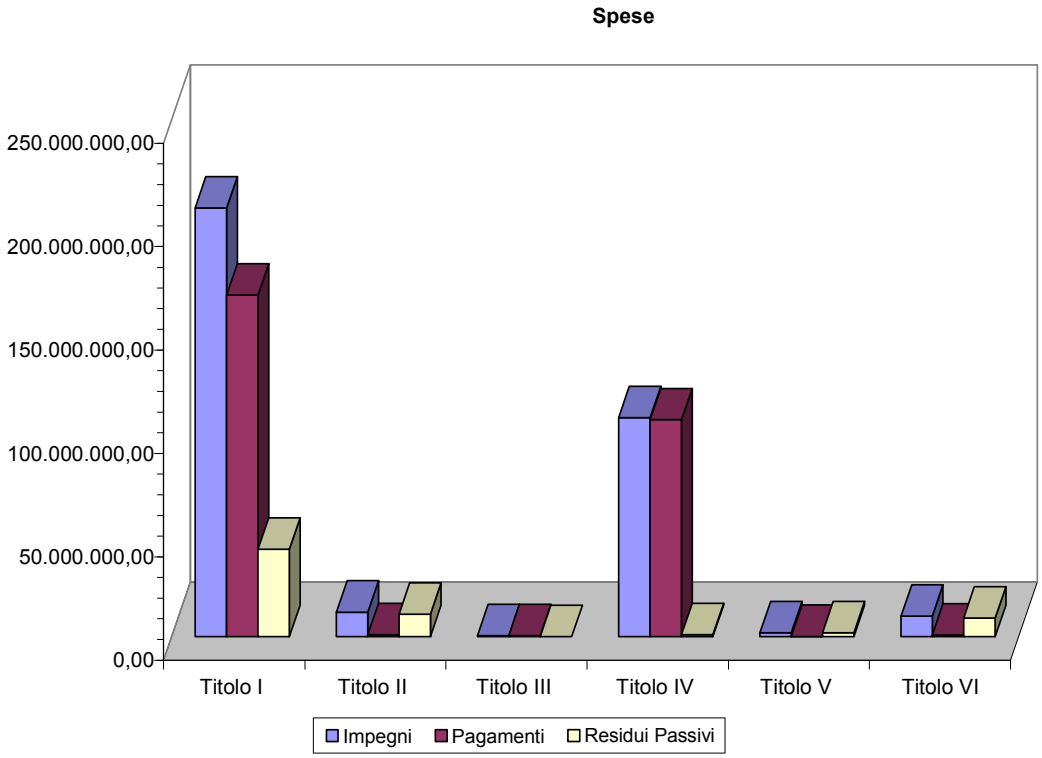
ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (Budget)	139.567.751,53	79,39%
Tasse e Contributi	17.043.938,43	9,70%
RAS	7.734.000,00	4,40%
Prestazioni a Pagamento	876.834,78	0,50%
Entrate Varie	5.125.984,93	2,92%
Totale	**170.348.509,67**	96,90%
Avanzo di Amm.ne libero	5.444.371,91	3,10%
Totale Entrate non finalizzate	**175.792.881,58**	**100,00%**
ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	16.017.986,14	
Tasse e Contributi	3.581.007,00	
RAS	10.744.727,99	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.573.440,17	
Prest. a Pagamento	823.181,39	
Entrate diverse	4.203.847,18	
Totale	**38.944.189,87**	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.542.275,88	
Totale Entrate finalizzate	**51.486.465,75**	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	141.507.711,37	80,50%
Spese Istituz.	1.380.867,64	0,79%
Spese di Funzionamento	12.649.372,93	7,20%
Imposte e Tasse	1.240.532,77	0,71%
Centri di Costo	1.859.055,97	1,06%
Totale 1	**158.637.540,68**	**90,24%**
Studenti	983.718,00	0,56%
Docenza	2.158.502,88	1,23%
Ricerca	2.107.500,00	1,20%
Edilizia	1.782.650,30	1,01%
Attrezzature	1.105.541,32	0,63%
Totale 2	**8.137.912,50**	**4,63%**
Totale Investimenti	**166.775.453,18**	**94,87%**

INCIDENZA DELLE ENTRATE NON FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE

Esaminando, infine, gli "impegni" effettivamente assunti e confrontandoli con i "pagamenti" si evidenziano i seguenti dati:

		Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I	Spese correnti	207.412.483,80	165.136.208,98	79,62%	42.276.274,82
Titolo II	Spese in conto capitale	11.862.835,57	1.005.558,17	8,48%	10.857.277,40
Titolo III	Estinzione di mutui e prestiti	538.571,38	538.571,38	100,00%	0,00
Titolo IV	Partite di giro e contabilità speciali	105.942.141,37	104.935.709,54	99,05%	1.006.431,83
Titolo V	Trasferimenti interateneo correnti	1.977.559,40	166.972,29	8,44%	1.810.587,11
Titolo VI	Trasferimenti interateneo in c/capitale	9.897.510,56	811.837,00	8,20%	9.085.673,56
	TOTALE	**337.631.102,08**	**272.594.857,36**	**80,74%**	**65.036.244,72**



Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di uscita evidenziando i valori più significativi sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui:

TITOLO I – "SPESE CORRENTI"

In questo titolo si registrano minori spese per € 26.942.767,74 come sotto illustrate nel dettaglio.

Categoria 1 – Spese funzionamento organi universitari

- ***Cap. 1/1/2 "Indennità di missione e rimborso spese" -€ 5.560,52***

Si realizza un economia che confluisce nell'avanzo libero.

Categoria 2 – Spese per attività istituzionale e oneri connessi

La disponibilità sulla categoria 2 si realizza per somma algebrica delle variazioni registrate sui diversi capitoli.

- ***Cap. 1/2/1 "Stipendi ed altri assegni al personale docente" -€ 1.244.247,54***

L'economia registrata sul capitolo di € 1.244.247,54 confluisce per € 144.247,54 nell'avanzo libero e per € 1.100.000,00 viene riassegnata al Cap. 1/1/1 "Stipendi ed altri assegni al personale docente".

- ***Cap. 1/2/2 "Stipendi ed altri assegni ai ricercatori" -€ 4.633.506,09***

Si registra una minore spesa di € 2.500.000,00 correlata alla minore entrata sul cap. 2/3/1 "Dalle Regioni" (stanziamento previsto per i Ricercatori a tempo determinato). La differenza di € 2.133.506.09 viene portata in avanzo finalizzato e riassegnata al capitolo 1/1/2 "Stipendi ed altri assegni ai ricercatori".

- ***Cap. 1/2/3 "Stipendi e altri assegni personale non docente" -€ 1.389.178,11***

Si realizza un economia che confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/5 "Indennità di rischio personale docente e centralinisti non vedenti" -€ 16.875,08***

Si realizza una minore spesa rispetto a quella prevista nel bilancio di previsione 2010 che confluisce nell' avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/6 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa -€ 80.344,32***

La disponibilità non impegnata di € 80.344,32 é così giustificata:

- 800,12	minore entrata dal cap. 8/22/1;
- 12.836,44	economia finalizzata da rimborsare ai Dipartimenti (cap. 7/21/3 " Altri trasferimenti correnti");
- 66.707,76	avanzo libero.

- ***Cap.1/2/7 " Interventi ex L. 23/1986" -€ 374.824,85***

L'economia realizzatasi sul contratto Sodexo Pass s.r.l., relativo al servizio sostitutivo di mensa destinato al personale tecnico–amministrativo dipendente dell'Ateneo, è confluita nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/8 "Supplenze personale docente" -€ 390.590,82***

La somma impegnata di € 454.856,94 è relativa alle supplenze attivate nei corsi decentrati (Consorzio per la promozione degli studi universitari di Nuoro, Associazione Università Sulcis Iglesiente, Consorzio Uno di Oristano). La disponibilità non impegnata è cosi giustificata:

- 385.413,11	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap.2/4/3;
-871,20	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap.2/4/1;
-4.306,51	economia confluita nell'avanzo libero;

- ***Cap. 1/2/9 "Trattamento accessorio personale non docente" -€ 501.353,63***

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

-484.742,03	da riassegnare allo stesso capitolo (cap. 1/3/3), come previsto dal C.C.N.L.;
- 4.000,00	minore entrata dal capitolo 3/5/3;
- 12.611,60	minore entrata dal capitolo 8/21/4;

- ***Cap. 1/2/10 "Retribuzione accessoria personale dirigente" -€ 38.133,17***

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

32.038,40	da riassegnare allo stesso capitolo (cap.1/3/4), come previsto dal C.C.N.L.;
6.094,77	l'economia confluisce in avanzo libero, in quanto risultando dalle risorse disponibili per la formazione, a causa dei limiti imposti dalla Legge 122/2010, non può essere riassegnata allo stesso capitolo.

- ***Cap. 1/2/13 "Equo indennizzo al personale" -€ 6.723.64***

Non esistono obblighi di pagamento e l'economia confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/15 "Lettori di lingua straniera" -€ 39.234,05***

Non esistono obblighi di pagamento e l'economia confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/16 Trattamento fine rapporto lettori" -€ 14.450,99***

L'economia rispetto alla somma da accantonare confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/17 "Aggiornamento e seminari personale non docente" -€ 55.605,37***

Si registra una minore spesa che origina un'economia che incrementa l'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/18 "Indennità di missione" -€ 20.875,00***

L'economia sullo stanziamento previsionale confluisce nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/20 "Borse di studio, ricerca e formazione" -€ 250.218,52***

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

11.187,92	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap. 1/1/2;
195.000,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap. 2/2/1;
20.000,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap. 8/20/7;
3.500,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata nel cap. 8/20/8;
20.530,60	economia riversata in avanzo libero;

- ***Cap. 1/2/21 "Incentivazione dei prof. e dei ricerc. Universitari" -€ 155.459,53***

La somma non impegnata è così rappresentata:

130.831,25	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/4/3
24.628,28	economia finalizzata da riassegnare al cap. 1/1/4

- ***Cap. 1/2/23 "Compensi al personale su prestazioni e convenzioni" -€ 2.371,32***

Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 3/5/3.

- ***Cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca" -€ 596.635,85***

Le somme iscritte come disponibilità da impegnare sono determinate da:

330.966,90	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 2/4/3;
155.477,95	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 9/23/11
78.316,92	economia finalizzata da rimborsare ai Dipartimenti riassegnare al cap. 7/21/3 "Altri trasferimenti interni correnti"
31.867,41	economia finalizzata da riassegnare al cap. 1/4/5 "Assegni di ricerca";
6,67	economia confluita nell'avanzo libero;

- ***Cap. 1/2/29 "Professori a contratto" -€ 91.821,08***

La disponibilità iscritta in bilancio è cosi rappresentata:

70.649,58	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 2/4/3
6.000,00	economia finalizzata da riassegnare al capitolo 1/1/3
407,31	economia finalizzata da riassegnare al cap. 7/21/3
14.764,19	avanzo libero

- ***Cap. 1/2/33 "Manifestazioni culturali dell'Ateneo" -€ 15.108,59***

- ***Cap. 1/2/34 "Varie" -€ 25.600,53***

Le economie di questi due capitoli sono confluite nell'avanzo libero.

- ***Cap. 1/2/35 "Borse di studio dottorato di ricerca" -€ 6.762.229,30***

La disponibilità non impegnata è cosi giustificata:

3.381.229,30	da riassegnare al capitolo 3/11/1;
3.381.000,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 2/3/1;

- ***Cap. 1/2/37 "Contratti di formaz. spec. dei medici Mi.U.R." -€ 902.480,44***

La disponibilità non impegnata è confluita in avanzo finalizzato, da riassegnare al capitolo 3/11/2 per € 733.480,44 e per € 169.000,00 rappresenta una minore spesa correlata al cap. 2/2/5 delle entrate.

- ***Cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari" -€ 66.507,58***

La disponibilità non impegnata si può così rappresentare:

663,36	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/3/2
1.317,87	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/4/4
5.152,77	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/4/5
59.373,58	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 8/20/7.

- ***Cap. 1/2/41 "Borse di studio e contratti di formazione specialistica dei medici-RAS" -€ 31.452,90***

La somma non impegnata è da riassegnare al cap. 3/11/2.

- ***Cap. 1/2/47 "Programmi comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo-Globus" -€ 39.444,00***

La somma non impegnata è così giustificata:

15.856,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul entrata dal cap. 2/4/3
23.588,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/3/5

- ***Cap. 1/2/48 "Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti" -€ 5.400,00***

L'economia di € 5.400,00 confluisce nell'avanzo libero.

La somma impegnata nella gestione di competenza pari a € 878.457,30 è relativa a:

78.000,00	contratti assistenti alle Presidenze di Facoltà ed ai manager didattici
34.068,30	per le collaborazioni studentesche A.A. 2009/2010
325.000,00	è relativa all'assegnazione RAS L.R. 25/02 ripartita come da delibera C.d.A. 29/01/2010: € 120.000,00 per collaborazioni studentesche A.A. 2010/2011; € 80.000,00 per la prosecuzione delle attività previste dalle aule informatiche € 35.000,00 per "offerta formativa in lingua inglese" € 90.000,00 esperti linguistici di supporto ai corsi di lingua straniera
1.800,00	al servizio gestione materiale audiovisivo convenzione società umanitaria
139.589,00	all'art.2, D.M. 198/03 – assegni per incentivazione attività di tutorato didattiche integrative propedeutiche e di recupero;
140.000,00	per collaborazioni studentesche A.A. 2010/2011;
160.000,00	contratti tutor di orientamento

Gli impegni rimasti da pagare, relativi agli anni precedenti, pari ad € 893.973,36 sono così articolati.

385.463,78	progetto "prestiti d'onore" costituzione Fondo di garanzia e Fondo c/interessi;
183.405,97	all'art. 2 D.M. 198/03 – assegni per incentivazione attività di tutorato didattiche integrative propedeutiche e di recupero;
1.800,00	per servizio gestione materiale audiovisivo con società Umanitaria;
186.128,66	finanziamenti per collaborazioni studentesche A.A. 2009/2010;
137.174,95	è relativa all'assegnazione 2009 RAS L.R. 25/02 così ripartita: € 2.127,45 aule informatiche; € 75.000,00 collaborazioni studentesche A.A. 2009/2010; € 60.047,50 progetto formativo in lingua inglese

- ***Cap. 1/2/50 "Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili" -€ 239.726,00***

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

34.500,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/3/1
205.226,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/2/1

- ***Cap. 1/2/51 "Spese per attività di sostegno alla riforma didattica" -€ -331.503,50***

La somma disponibile deriva da:

9.099,89	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 1/1/5;
311.027,80	da riassegnare al cap. 2/10/1;
1.404,00	economia finalizzata al cap. 2/10/3;
9.971,81	avanzo libero.

Categoria 3 – Spese per l'acquisto di beni e servizi

La somma disponibile non impegnata di € 611.234,25 può essere così rappresentata:

44.975,60	minore spesa del cap. 1/3/10 correlata alla minore entrata sul capitolo 8/20/14
133,88	minore spesa del cap. 1/3/6 correlata alla minore entrata sul capitolo 8/22/1
566.124,77	economie dei restanti capitoli della categoria 3 confluite in avanzo libero.

Categoria 4 – Trasferimento passivi

- ***Cap. 1/4/1 "Agli organismi rappresentanze studentesche" -€ 6.289,79***

L'economia confluisce in avanzo libero.

Categoria 5 – Oneri finanziari

- ***Cap. 1/5/2 "Spese e convenzioni bancarie" -€ 26.429,09***
- ***Cap. 1/5/3 "Spese legali e notarili" -€ 15.769,61***
- ***Cap. 1/5/4 "Spese per arbitraggi, liti, interessi e rivalutazione monetaria" -€ 22.335,95***

Tutte le economie registrate nei capitoli sopra indicati confluiscono in avanzo libero.

Categoria 6 – Oneri e tributi vari

- ***Cap. 1/6/2 "Versamenti IVA" -€ 426.024,57***

La minore spesa è correlata ai capitoli di entrata 3/9/1 e 8/22/1. Per ulteriori dettagli si rimanda al commento del cap. 3/9/1.

Categoria 7 – Spese di funzionamento

Dall'analisi della tabella 2 (quadro spese) emerge un significativo aumento tra il 2009 e il 2010 delle spese di funzionamento registrate alla categoria 7. Ciò è determinato dagli accertamenti registrati sul cap.1/7/23 "Progetti di Ateneo" (Progetti Orientamento, CLA, ad Altiora) e sul cap. 1/7/7 "Contributi regionali (assegnazione L.R. 26/97 per gli anni 2009 e 2010, cdl Scienze Infermieristiche).

- ***Cap. 1/7/1 "Dotazione ordinaria di funzionamento" -€ 26.000,00***

L'economia del capitolo confluisce in avanzo libero.

- ***Cap. 1/7/3 "Assegnazioni per biblioteche" -€ 1.421.760,51***

La minore spesa di euro 1.416.000,00 è correlata in entrata al capitolo 2/3/1.

La somma di € 5.760,51 è da riassegnare al capitolo 7/21/3.

- ***Cap. 1/7/4 "Assegnazione per funzionamento Scuole Specializzazione" -€ 52.091,25***

La somma di € 99,69 è da riassegnare al capitolo 7/21/3.

L'importo di 51.991,56 rappresenta una economia di bilancio.

- ***Cap. 1/7/6 "Contributi enti pubblici e privati" -€ 35.080,50***

La minore spesa di € 80,50 è correlata alla minore entrata del cap. 2/4/1.

La minore spesa di € 35.000,00 è correlata alla minore entrata del cap. 2/4/3.

- ***Cap. 1/7/10 "Spese su quote proventi Laboratori Linguistici" -€ 73.067,92***

Minore spesa correlata alla minore entrata del cap. 3/5/5.

- ***Cap. 1/7/12 "Spese vive contratti e convenzioni c/terzi" -€ 21.570,96***

Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 3/5/3.

- ***Cap. 1/7/21 "Fondi facoltà ex art.5 L.537/93" -€ 599.881,53***

Le somme disponibili iscritte in bilancio possono essere così rappresentate:

21.166,40	correlata alla minore entrata dal capitolo 1/1/2;
141.902,43	la riassegnare al capitolo 7/21/3;
396.992,17	da riassegnare al capitolo 2/10/1;
39.820,53	da riassegnare al capitolo 2/10/2.

- ***Cap. 1/7/22 "Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza" -€ 146.155,31***

La disponibilità è da riassegnare al capitolo 2/10/1.

 Cap. 1/7/23 "Progetti d'Ateneo" ***-€ 2.451,56***

L'economia del capitolo confluisce in avanzo libero.

Si riportano in dettaglio gli impegni iscritti al 31/12/2010 nella gestione di competenza e nella gestione dei residui.

impegno	descrizione impegni gestione 2010	importo
799	DALLA RAS PER PROGETTO POTENZIAMENTO CENTRI LINGUISTICI D'ATENEO (FSE)	€ 1.541.756,43
2676	NESI - PROT. 6023 DEL 20/05/2010 POR FSE 2007/2013 - AD ALTIORA	€ 266.000,00
2677	NEC - PROT. 6022 DEL 20/05/2010 POR FSE 2007/2013 - AD ALTIORA	€ 216.000,00
2678	1.000 TETTI FOTOVOLTAICI - PROT. 6059 DEL 21/05/2010 POR FSE 2007/2013 - AD ALTIORA	€ 216.000,00
3045	PROGETTO DI ORIENTAMENTO POR 2007-2013 "AZIONI DI ORIENTAMENTO E DI SOSTEGNO AL RACCORDO TRA UNIVERSITA' E SCUOLA SECONDARIA SUPERIORE	€ 2.600.000,00
		€ 4.839.756,43

impegno	descrizione	importo residuo
4693/02	MASTER IN DESERTIF. IN AMBIENTE MEDITERRANEO - PROF. ARU - PON MIUR ASSE III MIS. 4	€ 262.216,50
3487/06	ATTIVITA' ORIENTAMENTO DI INGRESSO - UNICA SCUOLE SUPERIORI C.A. 27-07-2006 (NOTA18323 DEL21-11-06)	€ 3.671,62
1598/07	PROGETTO QUALITA'	€ 7.605,93
2125/07	"PROGETTO ITACA"	€ 9.130,24
2828/07	COORDINAMENTO PROGETTO E GRUPPO DI LAVORO ATENEO (GLA)	€ 2.796,74
3594/07	PROGETTO TIROCINI FORMATIVI ALL'ESTERO RAS - ASSESS. LAVORO - L.R. 36/98 ART 10 C. 1 E 2	€ 897.589,07
664/08	PROGETTO SUPKNOW	€ 4.885,11
1328/08	PROGETTO QUALITA' CAMPUS-UNICA	€ 86.503,93
1677/08	PROGETTO FIXO - PROGRAMMA FORMAZIONE & INNOVAZIONE PER L'OCCUPAZIONE	€ 1.617,41
2651/08	ULTERIORE ASSEGNAZIONE ART. 20 D.M. 262/04 PROGETTO ORIENTAMENTO NOTA MIUR PROT. N. 2153 DEL 30/09/08	€ 23.603,75
3041/08	L.R. 4/2006 PROGRAMMA SARDEGNA SPEAKS ENGLISH (NOTA RAS DEL 28/10/08 PROT. 2020/GAB) ACC. 4824/08	€ 711.437,11
3211/08	PER TIROCINI ORIENTAMENTO	€ 450,00
1140/09	PER IL PROGETTO QUALITA' CAMPUS-UNICA ANNO 2009	€ 102.587,91
1993/09	PON ORIENTAMENTO 2000/2006	€ 180,00
2441/09	PROGETTO CELCAM - FAC. SCIENZE DELLA FORMAZIONE RESP. PROF. ANTIOCO FLORIS	€ 759,00
		€ 2.115.034,32

Categoria 8 – Poste correttive e compens. entrate correnti

- ***Cap. 1/8/2 "Restituzione rimborsi servizi generali ed altre strutture" -€ 21.965,51***

La somma disponibile deriva da:

1.121,15	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 3/8/2;
12.121,46	da riassegnare al cap. 2/9/5;
8.722,90	avanzo libero.

- ***Cap. 1/8/3 "Restituzioni e rimborsi diversi" -€ 227.919,22***

La minore spesa è correlata alla minore entrata registrata sul cap. 3/8/1;

Categoria 9– Spese non classificabili in altre voci

- ***Cap. 1/9/1 "Fondo di riserva" -€ 4.879.277,89***

La disponibilità registrata sul capitolo viene riassegnata al capitolo 2/9/1 "Fondo di riserva" per un importo pari a € 3.879.277,89 e per € 1.000.000,00 al capitolo 2/9/2 "Fondo per il recupero di residui perenti" con destinazione vincolata ai debiti potenzialmente imputabili all'ex Policlinico.

TITOLO II - "SPESE IN CONTO CAPITALE"

In questo titolo si registrano minori spese per € 4.250.680,81, illustrate di seguito.

Categoria 10 – Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari

- ***Cap. 2/10/3 "Manutenzione straordinaria immobili" -€ 666.129,64***

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

260.000,00	da riassegnare al capitolo 2/8/2
406.129,64	da riassegnare al capitolo 4/14/3.

- ***Cap. 2/10/6 "Edilizia generale e dipartimentale" -€ 1.713.453,48***

L'economia di competenza è confluita nell'avanzo finalizzato, da riassegnare al capitolo 4/14/2, in quanto proveniente da finanziamento ministeriale.

Categoria 11 – Acquisizione di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico

- ***Cap. 2/11/1 "Acquisto e noleggio impianti attrezzature e macchinari" -€ 13.209,80***

- ***Cap. 2/11/2 "Manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e macchinari" -€ 1.681,62***

- ***Cap. 2/11/3 "Acquisto mobili, macchine d'ufficio, arredi" -€ 2.525,72***

- ***Cap. 2/11/6 "Acquisto apparecchi, impianti e telematiche" -€ 529,20***

Tutte le economie registrate nei capitoli sopra indicati confluiscono in avanzo libero

- ***Cap. 2/11/7 "Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo" -€ 1.100.084,93***

La somma disponibile deriva da:

1.100.000,00	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/3/1;
84,93	avanzo libero.

Categoria 12 – Spese per la ricerca scientifica

- ***Cap. 2/12/7 "Studi e ricerche finanziate dall'Università" -€ 203.066,42***

La somma disponibile deriva da:

185.734,23	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 8/21/6;
1.532.19	minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 3/5/3;
15.800,00	avanzo libero.

- ***Cap. 2/12/11 "Contributi Regione" -€ 550.000,00***

La minore spesa è correlata alla minore entrata registrata sul cap. 5/15/1.

TITOLO III – "ESTINZIONE DI MUTUI E PRESTITI"

Il titolo III registra una minore spesa di € 2.428,62 come sotto specificato.

Categoria 14 – Rimborsi mutui e prestiti

- ***Cap. 3/14/1 "Rimborsi di mutui" -€ 2.428,62***

L'economia del capitolo confluisce in avanzo libero.

TITOLO IV – "PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI"

In questo titolo i capitoli della categoria 15 "Spese aventi natura di partite di giro" generano una minore spesa pari a € 5.555.339,44 correlata alla minore entrata registrata dai capitoli del titolo VII, della categoria 18 "Entrate derivanti da partite di giro".

Nella categoria 16, capitolo 4/16/2 "C.U.S./C.U.S.I." si registra una minore spesa, pari a € 68.819,19. Tale riduzione è correlata alla minore entrata del capitolo 7/19/2 "C.U.S./C.U.S.I."

TITOLO V – "TRASFERIMENTO INTERATENEO CORRENTI"

Il titolo V registra una minore spesa complessiva di € 371.507,37 di seguito dettagliato:

Categoria 17 – Trasferimenti correnti

- ***Cap. 5/17/1 "Dotazione ordinaria di funzionamento" -€ 300.000,00***

  Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 2/3/1.

- ***Cap. 5/17/5 "Tasse e contributi Scuole di Specializzazione" -€ 4.295,91***

  Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 1/1/3.

- ***Cap. 5/17/8 "Contributi enti pubblici e privati" -€ 7.318,13***

  La disponibilità si riversa in avanzo finalizzato ed è da riassegnare al cap. 7/21/3.

Categoria 18 – Altre uscite

- ***Cap. 5/18/1 "Versamenti IVA" -€ 45.900,61***

  Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul cap. 8/22/2.

- ***Cap. 5/18/5 "Quote al personale per prestazioni conto terzi" -€ 7.531,66***

  La disponibilità rappresenta un economia che confluisce in avanzo libero.

- ***Cap. 5/18/7 "Quote al bilancio del Dipartimento sull'attività conto terzi" -€ 6.461,06***

  La disponibilità rappresenta un economia che confluisce in avanzo libero.

Categoria 19 – Trasferimenti in conto capitale

- ***Cap. 6/19/3 "Assegnazione progetti finanziati dall'Università" -€ 431.760,40***

La disponibilità iscritta è per € 177.322,40 una minore spesa correlata alla minore entrata del cap. 5/15/1 e per € 254.438,00 confluisce in avanzo finalizzato da riassegnare al cap. 7/22/1.

Si precisa che gli impegni iscritti nelle categorie dei trasferimenti interateneo correnti e in conto capitale si riferiscono a somme assegnate alle strutture decentrate e non erogate. E' opportuno ricordare, al riguardo che, a causa della necessità di monitorare i flussi di cassa per i divieti di prelievo dalla Banca d'Italia, imposti dal Ministero dell'Economia, i trasferimenti in favore dei Dipartimenti vengono effettuati soltanto quando la loro cassa scende al di sotto di determinati limiti.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2010 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

E' indispensabile precisare che nel corso del 2010 state definitivamente chiuse due situazioni pendenti da anni, relative a crediti nei confronti della ASL 8 e del Policlinico Universitario.

E'stata, infatti, portata a conclusione la transazione con la ASL 8 per la restituzione delle somme anticipate dall'Università dal 1997 al 2007, a titolo di integrazione di retribuzione, ai sensi dell'art. 31 del D.P.R. 761/79, al personale universitario in convenzione. Il C.d.A. nella seduta del 14/10/2010, ha autorizzato il Rettore alla firma della transazione per un importo pari a € 15.600.000,00 e l'atto transattivo è stato firmato in pari data e registrato nel repertorio al n. 296/19360. L'Azienda Sanitaria, con questo atto, si è impegnata, ad effettuare il pagamento dell'importo pattuito, pari ad € 15.600.000,00, maggiorato delle somme dovute a titolo di interessi legali conseguenti alla rateizzazione concordata tra le parti, con le seguenti modalità: una rata di € 1.600.000,00 entro il 31/10/2010 e 14 rate da € 1.000.000,00, con cadenza mensile, entro la fine di ogni mese a decorrere dal mese di novembre 2010.

Inoltre, è stata chiusa la vertenza con l'Assessorato alla Sanità relativamente alle spese sanitarie del Policlinico Universitario e, con delibera n. 56/87 del 29.11.2009, la RAS ha assegnato all'Ateneo la quota di € 15.732.667,85 a tacitazione definitiva dell' attività svolta dall'ex Policlinico Universitario negli anni 2006 e 2007. Tale somma è stata interamente versata nel corso del 2010, consentendo di chiudere la partita di giro sospesa.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all'inizio dell'anno 2010 erano pari a € 80.047.877,66 sono stati riscossi per € 47.495.408,36.

I residui attivi restanti, per un totale di € 32.552.469,30 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e sono stati riaccertati per un totale di € 29.154.545,44 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 3.397.923,86

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

		Residui attivi all'1.1.2010	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2010
Titolo I	Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	31.501.190,82	18.676.206,84	11.243.645,28
Titolo III	Entrate diverse	3.745.946,82	3.204.495,89	200.947,43
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.733.276,84	6.311.390,84	3.577.727,45
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui	42.840,19	0,00	0,00
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali	29.969.313,50	16.949.799,25	12.816.741,58
TitoloVIII	Trasferimenti interateneo correnti	3.730.759,31	2.279.557,56	1.064.891,62
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	324.550,18	73.957,98	250.592,08
	TOTALE	**80.047.877,66**	**47.495.408,36**	**29.154.545,44**

I residui attivi al 31/12/2010, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2010 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

		Residui attivi esercizio 2009 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2010	Totale Residui attivi al 31.12.2010
Titolo I	Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	11.243.645,28	32.583.898,12	43.827.543,40
Titolo III	Entrate diverse	200.947,43	842.677,70	1.043.625,13
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale	3.577.727,45	6.046.842,65	9.624.570,10
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali	12.816.741,58	469.096,76	13.285.838,34
TitoloVIII	Trasferimenti interateneo correnti	1.064.891,62	1.660.178,90	2.725.070,52
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale	250.592,08	68.574,12	319.166,20
	TOTALE	**29.154.545,44**	**41.671.268,25**	**70.825.813,69**

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2010 ammontavano a € 66.769.128,47 sono stati pagati per € 34.093.384,47. I residui passivi restanti, per un totale di € 32.675.744,00 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sono stati riaccertati per € 25.610.639,45, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 7.065.104,55.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

		Residui passivi all'1.01.10	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.10
Titolo I	Spese correnti	46.218.521,98	26.796.697,77	15.200.097,85
Titolo II	Spese in conto capitale	8.740.194,47	3.480.656,05	3.204.011,47
Titolo III	Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	Partite di giro e contabilità speciali	724.623,92	462.100,86	47.422,91
Titolo V	Trasferimenti interateneo correnti	3.812.157,29	1.368.476,96	2.441.614,51
Titolo VI	Trasferimenti interateneo in c/capitale	7.273.630,81	1.985.452,83	4.717.492,71
	TOTALE	**66.769.128,47**	**34.093.384,47**	**25.610.639,45**

I residui passivi degli anni 2009 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2010, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2010 portano al quadro riassuntivo che segue:

		Residui passivi esercizio 2009 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2010	Totale Residui passivi al 31.12.10
Titolo I	Spese correnti	15.200.097,85	42.276.274,82	57.476.372,67
Titolo II	Spese in conto capitale	3.204.011,47	10.857.277,40	14.061.288,87
Titolo III	Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	Partite di giro e contabilità speciali	47.422,91	1.006.431,83	1.053.854,74
Titolo V	Trasferimenti interateneo correnti	2.441.614,51	1.810.587,11	4.252.201,62
Titolo VI	Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.717.492,71	9.085.673,56	13.803.166,27
	TOTALE	**25.610.639,45**	**65.036.244,72**	**90.646.884,17**

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2010 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da € 190.743.196,05 a € 191.852.187,06.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- la variazione complessiva di € 4.233.047,37 per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- la variazione complessiva di € 70.474,55 per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Ha determinato decremento del patrimonio la variazione di € 3.194.530,91 per scarico inventariale.

Nel corso dell'anno 2010 è stata effettuata l'attività di ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo che è terminata con la consegna e la presentazione in Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27.07.10, della documentazione e degli elaborati tecnici relativi agli immobili di proprietà e agli immobili demaniali assegnati all'Università in concessione gratuita e perpetua.

Dall'analisi della documentazione di cui sopra è emersa la complessità del lavoro topografico - catastale, necessario per addivenire ad un definitivo corretto ordinamento catastale del patrimonio immobiliare dell'Università, che ha determinato la scelta dell'Amministrazione di attivare le procedure di evidenza pubblica per la regolarizzazione della situazione catastale degli immobili iniziando con quelli di proprietà (delibera C.d.A. 14/10/2010).

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2010 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva netta di € 11.614.507,94 che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2010.

Hanno determinato questo incremento netto:

- la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di € 8.351.300,19 quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari € 4.886.009,54 derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 4.319.962,65 e nei residui passivi per € 9.205.972,19;
- la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a € 3.124.056,36 costituito dalla sommatoria di € 70.474,55 per attività determinate da donazioni e di € 3.194.530,91 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2010 era pari a	11.094.991,99
Nell'esercizio sono state effettuate riscossioni per un totale di	346.386.381,81
Nello stesso periodo sono stati effettuati pagamenti per un totale di	-306.688.241,83
Il Fondo di cassa al 31.12.2010 risulta di	**50.793.131,97**

Questo primo risultato indica che nel corso dell'esercizio 2010 il fondo di cassa ha subito un incremento di € 39.698.139,98 per effetto dell'eccedenza degli incassi sui pagamenti.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1, 2 e 3

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2010, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

	AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2010	50.793.131,97	10.113.301,66	60.906.433,63
Residui attivi al 31.12.2010	70.825.813,69	25.020.211,42	95.846.025,11
Residui passivi al 31.12.2010	90.646.884,17	16.716.135,76	107.363.019,93
Avanzo di amministrazione	**30.972.061,49**	**18.417.377,32**	**49.389.438,81**

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente vincolo di destinazione specifica da quella che costituisce avanzo libero, destinabile alle diverse esigenze di spese che si presenteranno nel corso dell'esercizio successivo. L'analisi viene effettuata per l'amministrazione centrale (quadri 1 -2- 3)

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2010 Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	340.562.241,70	
Spese Impegnate	337.631.102,08	
Avanzo di Compentenza		2.931.139,62
Avanzo al 31/12/2009	24.373.741,18	
Differenza Riaccertamento	3.667.180,69	
		28.040.921,87
Avanzo di Amministrazione		30.972.061,49

Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2010

Quadro 2

C/Competenza

	Maggiori Entrate	Minori Entrate	
TITOLO I	459.534,19	58.169,68	
TITOLO II	5.135.378,57	7.887.152,21	
TITOLO III	20.282,24	385.586,96	
TITOLO IV	0,00	0,00	
TITOLO V	55.140,47	727.322,40	
TITOLO VI	0,00	0,00	
TITOLO VII	0,00	5.624.158,63	
TITOLO VIII	0,00	1.150.890,41	
TITOLO IX	0,00	155.477,95	
	5.670.335,47	15.988.758,24	-10.318.422,77

	Maggiori Spese	Minori Spese	
TITOLO I	0,00	26.942.767,74	
TITOLO II	0,00	4.250.680,81	
TITOLO III	0,00	2.428,62	
TITOLO IV	0,00	5.624.158,63	
TITOLO V	0,00	371.507,37	
TITOLO VI	0,00	431.760,40	
	0,00	37.623.303,57	37.623.303,57

C/Residui

	Minori Entrate	
TITOLO I	0,00	
TITOLO II	-1.581.338,70	
TITOLO III	-340.503,50	
TITOLO IV	0,00	
TITOLO V	-844.158,55	
TITOLO VI	-42.840,19	
TITOLO VII	-202.772,67	
TITOLO VIII	-386.310,13	
TITOLO IX	-0,12	
	-3.397.923,86	-3.397.923,86

	Minori Spese	
TITOLO I	-4.221.726,36	
TITOLO II	-2.055.526,95	
TITOLO III	0,00	
TITOLO IV	-215.100,15	
TITOLO V	-2.065,82	
TITOLO VI	-570.685,27	
	-7.065.104,55	7.065.104,55

Avanzo	30.972.061,49

Quadro 3

ESERCIZIO 2010

GESTIONE RESIDUI		
ECONOMIE	€	1.072.491,04
AVANZO FINALIZZATO	€	2.594.689,65
TOTALE	**€**	**3.667.180,69**

GESTIONE DI COMPETENZA			
ECONOMIE	€	1.469.142,00	**8.364.128,55**
MAGGIORI ENTRATE - **LIBERE**		6.894.986,55	
AVANZO FINALIZZATO		16.626.406,56	**18.940.752,25**
MAGGIORI ENTRATE **- FINALIZZATE**		2.314.345,69	
TOTALE	**€**	**27.304.880,80**	

AVANZO 2010	**€**	**30.972.061,49**

AVANZO LIBERO COMPETENZA + RESIDUI	€	9.436.619,59
AVANZO FINALIZZATO COMPETENZA + RESIDUI		21.535.441,90
TOTALE 2010	**€**	**30.972.061,49**

PRELIEVO PER IL PAREGGIO BILANCIO PREVISIONE 2011	**€**	**6.343.107,00**
LIBERO		*3.308.651,00*
VINCOLATO		*3.034.456,00*
AVANZO FINALIZZATO DA RIASSEGNARE	**€**	**18.500.985,90**
AVANZO LIBERO DISPONIBILE	**€**	**6.127.968,59**

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTE VINCOLO DI DESTINAZIONE

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1/1/1	Stipendi ed altri assegni al personale docente	1.100.000,00
1/1/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	2.133.506,09
1/1/3	Supplenze personale docente	6.000,00
1/1/4	Competenze accessorie personale docente e ricercatore	24.628,28
1/3/1	Stipendi e assegni al personale tecnico-amministrativo	122.576,92
1/3/3	Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	362.165,11
1/3/4	Trattamento accessorio al personale dirigente e al direttore amm.vo	32.038,40
1/4/4	Visiting professors	600.000,00
1/4/5	Assegni di ricerca	470.307,17
1/4/6	Contratti di collab. coordinata e continuativa per attività di ricerca	62.943,00
2/6/5	Altre spese per attività istituzionale	7.121,33
2/8/2	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	260.000,00
2/9/1	Fondo di riserva	3.879.277,89
2/9/2	Fondo per il recupero di residui perenti	1.070.028,00
2/9/5	Rimborsi e restituzioni a terzi	209.655,17
2/10/1	Facoltà - spese di funzionamento	1.434.106,72
2/10/2	Biblioteche - spese di funzionamento	49.994,79
2/10/3	Centri di Ateneo - spese di funzionamento	81.184,91
3/11/1	Borse di studio per dottorato di ricerca	1.517.110,49
3/11/2	Medici in formazione specialistica	1.101.564,75
3/11/3	Borse per mobilità internazionale	8.665,46
3/11/4	Altre borse di studio e premi di laurea	135.373,24
3/12/3	Spese per attività culturali gestite dagli studenti	4.626,69
3/12/5	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	21.486,63
4/14/2	Nuove opere	1.713.453,48
4/14/3	Ristrutt., restauro e manut. straord. di immobili e di impianti	1.292.493,10
6/18/2	Spese vive su attività commerciale	3.128,70
7/20/1	Trasferimenti correnti allo Stato e alle amministrazioni pubbliche	3.111,94
7/20/2	Trasferimenti correnti ad altri soggetti	77.900,00
7/21/3	Altri trasferimenti interni correnti	305.097,86
7/22/1	Trasferimenti per ricerca con fondi di Ateneo	254.438,00
7/22/2	Trasferimenti per progetti di ricerca finanziati da Stato e da UE	55.140,00
7/22/3	Trasferimenti per ricerca finanziata da altri soggetti	101.861,78
	TOTALE	**18.500.985,90**

Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2010	**30.972,061,49**
Quota di avanzo con destinazione già definita	- 18.500.985,90
Quota di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. Es. 2011	- 6.343.107,00
Avanzo di amministrazione disponibile	**6.127.968,59**

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 15) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

Tabella 15

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2008		2009		2010	
Fondo Finanziamento Ordinario / Totale Entrate Correnti	141.255 / 210.535	**67,1%**	138.416 / 205.776	**67,3%**	130.637 / 216.877	**60,2%**
Tasse e Contributi Studenti / Totale Entrate Correnti	19.612 / 210.535	**9,3%**	20.625 / 205.776	**10,0%**	22.020 / 216.877	**10,2%**
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR / Totale Entrate C/Capitale	1.149 / 14.990	**7,7%**	54 / 3.517	**1,5%**	2.001 / 17.743	**11,3%**
Trasf. per edilizia / Totale Entrate C/Capitale	- / 14.990	**0,0%**	39 / 3.517	**1,1%**	- / 17.743	**0,0%**

Capacità di autofinanziamento

Entrate extra-Ministeriali / Totale Entrate *(escluse partite di giro)*	66.063 / 225.525	**29,3%**	53.707 / 209.293	**25,7%**	85.899 / 234.620	**36,6%**

Delle Spese:

	2008		2009		2010	
Retribuzioni e Compensi Vari / Totale Spese Correnti	146.985 / 202.104	**72,7%**	151.371 / 201.746	**75,0%**	150.508 / 209.390	**71,9%**
Spese per Borse di Studio / Totale Spese Correnti	25.140 / 202.104	**12,4%**	25.180 / 201.746	**12,5%**	25.677 / 209.390	**12,3%**
Acquisto Beni e Servizi / Totale Spese Correnti	13.237 / 202.104	**6,5%**	13.264 / 201.746	**6,6%**	13.643 / 209.390	**6,5%**
Spese per Ricerca / Totale Spese C/Capitale	3.361 / 21.474	**15,7%**	495 / 7.350	**6,7%**	8.090 / 22.299	**36,3%**

Di Gestione:

Struttura Finanziaria:

	2008		2009		2010	
Entrate Correnti / Totale Entrate *(escluse partite di giro)*	210.535 / 225.525	**93,4%**	205.776 / 209.293	**98,3%**	216.877 / 234.620	**92,4%**
Entrate C/Capitale / Totale Entrate *(escluse partite di giro)*	14.990 / 225.525	**6,6%**	3.517 / 209.293	**1,7%**	17.743 / 234.620	**7,6%**
Spese Correnti / Totale Spese *(escluse partite di giro)*	202.104 / 223.578	**90,4%**	201.746 / 209.096	**96,5%**	209.390 / 231.689	**90,4%**
Spese C/Capitale / Totale Spese *(escluse partite di giro)*	21.474 / 223.578	**9,6%**	7.350 / 209.096	**3,5%**	22.299 / 231.689	**9,6%**

Grado di Copertura delle Spese:

	2008		2009		2010	
Entrate Correnti / Spese Correnti	210.535 / 202.104	**104,2%**	205.776 / 201.746	**102,0%**	216.877 / 209.390	**103,6%**
Entrate C/Capitale / Spese C/Capitale	14.990 / 21.474	**69,8%**	3.517 / 7.350	**47,8%**	17.743 / 22.299	**79,6%**

L'indicatore "capacità di autofinanziamento", considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

Si rileva che nel corso del 2010 sono aumentate le entrate e le spese per investimenti e che la riduzione del FFO è stata compensata dalla riduzione delle spese per stipendi determinata dall'alto numero delle cessazioni del personale in servizio.

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 16) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore "grado di attendibilità della previsione di spesa" esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore " grado di realizzazione delle entrate e delle spese" consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la esigua percentuale di scostamento del 2010 tra accertamenti e previsioni definitive dimostra:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2010;
- una buona gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore "grado di pagamento della spesa" e "grado di riscossione delle entrate", consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'78,9% per la parte corrente ed al 10,6% per la parte in conto capitale. Le spese in conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse

ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore "indice di smaltimento dei residui", mette in evidenza come le uscite di cassa si attestino per i residui passivi al 50,9% e per quelli attivi intorno al 61%.

L'equilibrio di cassa si attesta intorno all'85,8%.

Tabella 16

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2008		2009		2010	
Previsioni finali di spesa corrente	216.263	**107,1%**	215.723	**108,7%**	236.704	**116,3%**
Previsioni iniziali di spesa corrente	201.834		198.463		203.526	

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2008		2009		2010	
Impegni spesa corrente	202.104	**93,5%**	201.746	**93,5%**	209.390	**88,5%**
Previsioni finali di spesa corrente	216.263		215.723		236.704	
Accertamenti entrate correnti	210.535	**97,8%**	205.776	**100,8%**	216.877	**98,2%**
Previsioni finali entrate correnti	215.206		204.106		220.744	

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2008		2009		2010	
Impegni spese c/capitale	21.474	**82,6%**	7.350	**66,4%**	22.299	**82,6%**
Previsioni finali spese c/capitale	25.996		11.072		26.984	

Grado di pagamento delle spese:

	2008		2009		2010	
Pagamenti spese correnti	169.085	**83,7%**	170.229	**84,4%**	165.303	**78,9%**
Impegni spesa corrente	202.104		201.746		209.390	
Pagamenti spese c/capitale	3.733	**17,4%**	2.718	**37,0%**	2.356	**10,6%**
Impegni spese c/capitale	21.474		7.350		22.299	

Grado di riscossione delle entrate:

	2008		2009		2010	
Riscossioni entrate correnti	187.862	**89,2%**	180.834	**87,9%**	181.790	**83,8%**
Accertamenti entrate correnti	210.535		205.776		216.877	
Riscossioni entrate c/capitale	1.692	**11,3%**	2.227	**63,3%**	11.628	**65,5%**
Accertamenti entrate c/capitale	14.990		3.517		17.743	

Indici di smaltimento:

	2008		2009		2010	
Pagamenti in c/residui	45.795	**54,4%**	44.794	**53,9%**	33.631	**50,9%**
Residui iniziali	84.237		83.100		66.045	
Riscossione in c/residui	26.906	**54,1%**	31.643	**54,8%**	30.546	**61,0%**
Residui iniziali	49.749		57.731		50.079	

Equilibrio di cassa:

	2008		2009		2010	
Pagamenti	332.327	**96,8%**	327.223	**96,7%**	306.688	**85,8%**
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	343.361		338.318		357.481	

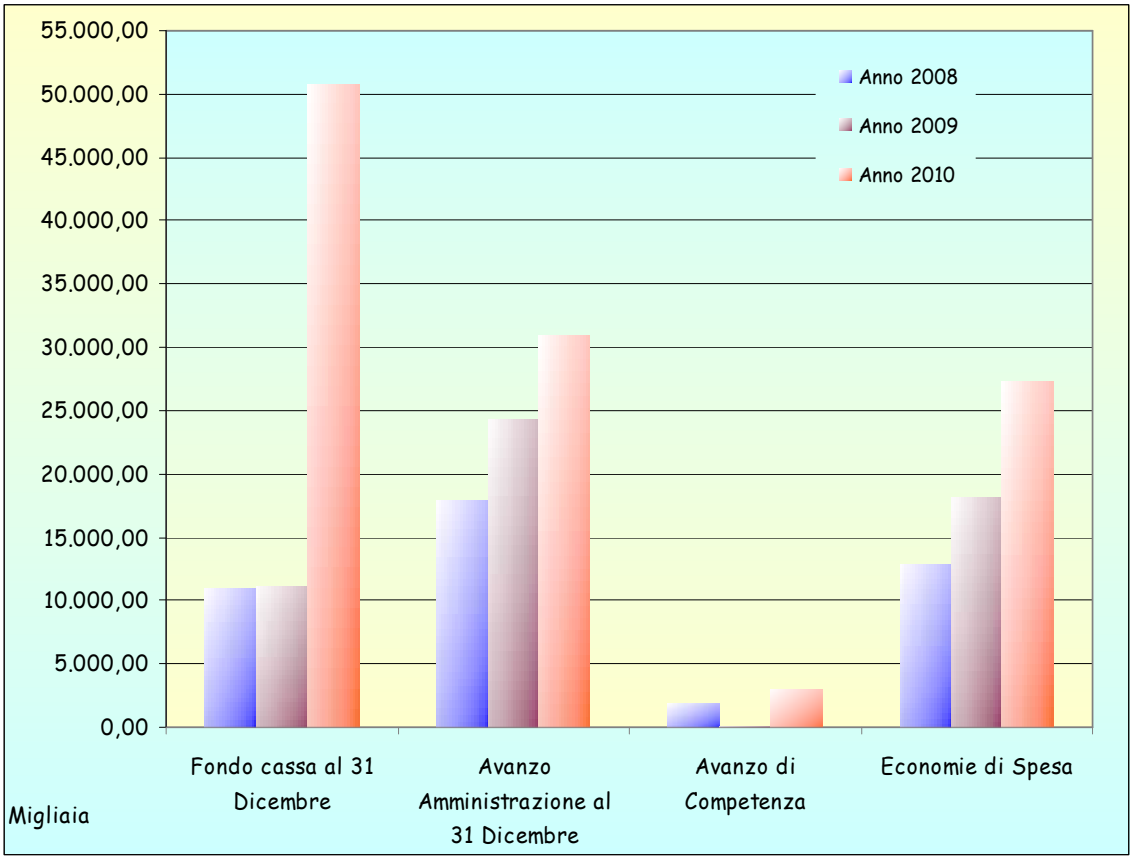
3.Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 17).

Tabella 17

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE

	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010
Fondo Cassa al 1° gennaio	13.051.147,64	11.033.508,28	11.094.991,99
+ Riscossioni	330.309.380,03	327.284.357,56	346.386.381,81
- Pagamenti	332.327.019,39	327.222.873,85	306.688.241,83
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	**11.033.508,28**	**11.094.991,99**	**50.793.131,97**
Fondo cassa al 31 Dicembre	11.033.508,28	11.094.991,99	50.793.131,97
Residui Attivi	91.192.732,31	80.047.877,66	70.825.813,69
Residui Passivi	84.239.592,80	66.769.128,47	90.646.884,17
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	**17.986.647,79**	**24.373.741,18**	**30.972.061,49**
Accertamenti	337.409.385,49	318.384.419,25	340.562.241,70
Impegni	335.462.008,32	318.187.992,06	337.631.102,08
Avanzo di Competenza	**1.947.377,17**	**196.427,19**	**2.931.139,62**
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	11.011.268,26	17.986.647,79	24.373.741,18
Avanzo Competenza	1.947.377,17	196.427,19	2.931.139,62
Economie di Spesa	**12.958.645,43**	**18.183.074,98**	**27.304.880,80**



Si allegano:

- Riepilogo variazioni di bilancio;
- Consistenza del personale in servizio al 31/12/2010;
- Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo;

Si allegano inoltre:

- Situazione di cassa dei Dipartimenti;
- Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;
- Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2010

E N T R A T E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea	€ 15.225.000,00	€ 1.688.322,63	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 16.913.322,63
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ 402.000,00	€ 15.026,25	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 57.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 474.026,25
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 1.400.000,00	€ 12.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 1.412.000,00
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 124.735.922,00	€ 650.980,58	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 159.954,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 1.255.434,48	C.d.A. del 14/10/2010	€ 126.802.291,06
2/2/4	Borse Legge 398/89 scuole spec., dottorati e corsi di perf.	€ 818.000,00	907.235,59	C.d.A. 12/04/2010	€ 1.725.235,59
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.290.819,00	-€ 47.734,15	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 65.237,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 1.177.847,85
2/2/9	Assegnazione Mi.U.R. P.O. - F.S.E. - P.ON.	€ -	€ 1.461.608,85	C.d.A. 22/06/2010	€ 1.461.608,85
2/3/1	Dalle Regioni	€ 27.286.500,00	€ 24.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 4.996.520,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 948.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 33.255.020,00
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 4.696.000,00	€ 939.883,50	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 768.673,50	C.d.A. 22/06/2010	€ 6.404.557,00
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ 20.000,00	€ 4.777,20	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 15.880,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 58.590,64	C.d.A. del 14/10/2010	€ 99.247,84
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 3.912.587,00	€ 76.101,23	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 72.627,48	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 27.020,66	C.d.A. del 14/10/2010	€ 4.088.336,37
2/4/4	Dottorato di ricerca C.N.R.	€ 17.772,00	€ 17.772,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 35.544,00
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 189.261,00	€ 16.739,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 52.283,95	C.d.A. 22/06/2010	€ 258.283,95
3/7/2	Interessi attivi su depositi	€ 10.000,00	€ 1.485,37	C.d.A. del 14/10/2010	€ 11.485,37
	a riportare	**€ 180.003.861,00**	**€ 14.114.945,76**		**€ 194.118.806,76**

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	**€ 180.003.861,00**	**€ 14.114.945,76**		**€ 194.118.806,76**
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 1.700.526,00	€ 3.990.217,24	D.R. 292 del 24/02/2010 (Rat. C.d.A. 12/04/2010)	
			€ 100.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 50.500,00	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 5.841.243,24
3/8/2	Recuperi e rimborsi servizi generali e altre strutture	€ 10.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 30.000,00
3/9/2	Entrate eventuali	€ -	€ 49.319,77	C.d.A. 22/06/2010	€ 49.319,77
5/14/2	Aswsegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 1.300.000,00	€ 304.287,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 341.078,00	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 1.945.365,00
5/15/1	Dalle Regioni	€ 9.450.000,00	€ 925.930,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 4.977.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 15.352.930,00
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 100.000,00	D.R. 179 del 15/12/2010 (Rat. 16/02/2011)	€ 49.100.000,00
8/20/3	Contributi funzionamento biblioteche	€ -	€ 26.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 26.000,00
8/20/7	Contributi dottorati di ricerca	€ 133.912,00	€ 196.719,85	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 39.010,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 369.641,85
8/20/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 59.176,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 211.123,50	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 270.299,50
8/20/9	Fondi ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 10.123,40	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 420,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 10.543,40
8/21/3	Finanziamenti per collaborazione univ. internaz.	€ -	€ 3.098,74	C.d.A. del 14/10/2010	€ 3.098,74
8/21/4	Quote al personale per prestazioni c/terzi	€ 16.000,00	€ 1.267,70	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 774,69	C.d.A. del 14/10/2010	€ 18.042,39
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 1.120.000,00	€ 50.936,99	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 62.124,81	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 70.819,82	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 41.350,20	D.R. 111 del 18/11/2010 ((Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 1.345.231,82
9/23/2	Assegnazione Mi.u.R. per progetti di ricerca	€ -	€ 927,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 21.395,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 22.322,00
	Totale	**€ 242.734.299,00**	**€ 25.768.545,47**		**€ 268.502.844,47**

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2010 :		**€ 325.112.119,00**

Maggiori accertamenti:

D.R. 292 del 24/02/2010 (Rat. C.d.A. 12/04/2010)	**€ 3.990.217,24**	
C.d.A. 12/04/2010	**€ 2.830.690,19**	
C.d.A. 22/06/2010	**€ 8.743.558,06**	
C.d.A. del 14/10/2010	**€ 6.766.705,65**	
D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	**€ 3.337.374,33**	
D.R. 179 del 15/12/2010 (Rat. 16/02/2011)	**€ 100.000,00**	
TOTALE VARIAZIONI :		**€ 25.768.545,47**

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- **libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)**	**6.011.473,00**
- **finalizzato (C.d.A. del 12/04/2010)**	**4.848.175,70**
- **libero (C.d.A. del 12/04/2010)**	**13.514.092,48**
TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO	**€ 24.373.741,18**
TOTALE ASSESTATO :	**€ 375.254.405,65**

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2010

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Spese funzionamento Organi Amministrativi	€ 485.000,00	€ 7.500,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 492.500,00
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 64.550.000,00	€ 800.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 500.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 64.850.000,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 31.000.000,00	€ 1.700.728,58	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 217.653,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 21.754,62	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 211.123,50	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 33.151.259,70
1/2/3	Stipendi e assegni personale non docente	€ 40.550.000,00	€ 547.093,99	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 541.223,00	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 192.830,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 389.520,33	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 41.835.007,32
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 1.150.000,00	€ 22.838,94	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 860.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 105.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 2.137.838,94
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 782.759,00	€ 2.831,58	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 59.857,18	C.d.A. del 14/10/2010	€ 845.447,76
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.963.077,00	€ 392.192,92	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 62.753,33	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 4.292.516,59
1/2/10	Retribuzione accessoria personale dirigente	€ 634.537,00	€ 157.389,25	C.d.A. 12/04/2010	€ 791.926,25
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 250.000,00	€ 25.837,89	C.d.A. 12/04/2010	€ 275.837,89
1/2/19	Fondo comune di Ateneo	€ -	€ 3.098,74	C.d.A. del 14/10/2010	€ 3.098,74
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ 575.000,00	€ 30.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 23.500,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 64.510,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 693.010,00
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ 284.000,00	€ 44.286,03	C.d.A. 12/04/2010	€ 328.286,03
1/2/22	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ -	€ 150.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 350.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 350.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 1.079.535,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 1.929.535,00
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 64.000,00	€ 1.267,70	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 774,69	C.d.A. del 14/10/2010	€ 66.042,39
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 2.059.027,00	€ 919.553,64	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 3.538.320,00	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 72.962,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 6.443.938,64
1/2/29	Professori a contratto	€ 662.474,00	€ 38.829,97	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 150.220,66	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 10.058,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 861.582,63
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 135.000,00	€ 100.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 235.000,00
	a riportare	**€ 147.144.874,00**	**€ 12.087.953,88**		**€ 159.232.827,88**

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	**€ 147.144.874,00**	**€ 12.087.953,88**		**€ 159.232.827,88**
1/2/34	Varie	€ 177.000,00	€ 18.175,70	C.d.A. 12/04/2010	€ 195.175,70
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 4.676.346,00	€ 3.778.067,41	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 49.319,77	C.d.A. 22/06/2010	€ 8.503.733,18
1/2/37	Contratti di formazione specialistica dei medici MIUR	€ 10.662.000,00	€ 1.060.343,96	C.d.A. 12/04/2010	€ 11.722.343,96
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 351.519,00	€ 252.817,12	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 69.022,95	C.d.A. 22/06/2010	€ 673.359,07
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 4.696.000,00	€ 991.438,07	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 768.673,50	C.d.A. 22/06/2010	€ 6.456.111,57
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 1.200.000,00	€ 11.280,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 1.211.280,00
1/2/47	Progr, comunitari Erasmus-Socrate-Leonardo-Globus	€ 2.316.756,00	€ 98.820,37	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 1.396,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 2.414.180,37
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 454.292,00	€ 412.068,30	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 17.497,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 883.857,30
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integraz. sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 495.226,00	€ 64.288,27	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 155.500,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 500,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 404.514,27
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 3.000.000,00	€ 503.503,49	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 1.058.400,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			-€ 1.458,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 2.443.645,49
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 50.000,00	€ 15.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 65.000,00
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 15.000,00	€ 15.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 9.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 39.000,00
1/3/7	Manutenzione oridnaria immobili e impianti	€ 1.435.500,00	-€ 90.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 50.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 1.395.500,00
1/3/14	Spese perl'energia elettrica	€ 2.500.000,00	€ 300.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 2.800.000,00
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 364.000,00	€ 172.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 536.000,00
1/3/19	Premi di assicurazione	€ 24.000,00	€ 21.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 45.000,00
1/3/20	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 850.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 900.000,00
1/3/23	Consulenze tecniche e amministrative	€ 50.000,00	€ 250.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 300.000,00
1/3/24	Spese elettorali	€ 5.000,00	€ 3.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 8.000,00
1/3/25	Spese diverse	€ 4.000,00	€ 30.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 34.000,00
1/4/1	Associazioni studentesche	€ 100.000,00	€ 17.108,52	C.d.A. 12/04/2010	€ 117.108,52
1/4/2	Al CUS Cagliari	€ -	€ 25.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 25.000,00
1/4/3	Ad enti pubblici e privati	€ 45.400,00	€ 17.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 62.400,00
1/5/4	Spese per arbitraggi, liti, interessi e rivalutazione monetaria	€ 20.000,00	€ 60.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 80.000,00
1/6/1	Imposte, tasse, tributi vari	€ 600.000,00	€ 653.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 1.253.000,00
	a riportare	**€ 181.236.913,00**	**€ 20.564.124,31**		**€ 201.801.037,31**

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	**€ 181.236.913,00**	**€ 20.564.124,31**		**€ 201.801.037,31**
1/6/2	Versamenti I.V.A.	€ 1.035.000,00	-€ 45.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 990.000,00
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 100.000,00	€ 153.332,42	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 1.100,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 1.458,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 255.890,42
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 2.016.000,00	€ 147.745,02	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 26.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 2.189.745,02
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 52.450,00	€ 5.723,48	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 41.733,35	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 734,17	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 6.826,88	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 107.467,88
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati	€ 45.000,00	€ 50.430,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 26.800,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 122.230,00
1/7/7	Contrinuti regionali	€ 1.400.000,00	€ 400.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 70.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 250.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 2.120.000,00
1/7/10	Spese su quote proventi Laboratori Linguistici	€ 100.000,00	-€ 4.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 96.000,00
1/7/12	Spese vive su contratti e convenzioni c/terzi	€ 98.000,00	-€ 20.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 78.000,00
1/7/18	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ 42.000,00	€ 40.200,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 38.400,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 14.377,20	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 134.977,20
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 900.000,00	€ 1.000.813,39	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 5.880,00	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 2.250,86	C.d.A. del 14/10/2010	
			-€ 7.467,89	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 1.885.214,64
1/7/22	Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza	€ -	€ 288.987,76	C.d.A. 12/04/2010	€ 288.987,76
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 3.321.000,00	-€ 127.548,44	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 1.325.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 698.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 5.216.451,56
1/8/1	Rimborso tasse	€ 435.221,00	€ 6.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 15.188,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 456.409,00
1/8/2	Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	10.000,00	€ 12.172,04	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 20.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 42.172,04
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ 459.835,00	€ 2.427.841,28	D.R. 292 del 24/02/2010 (Rat. C.d.A. 12/04/2010)	
			€ 229.575,90	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 100.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 92,64	C.d.A. del 14/10/2010	
			-€ 250.252,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 2.967.092,82
1/9/1	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 1.562.375,96	D.R. 292 del 24/02/2010 (Rat. C.d.A. 12/04/2010)	
			€ 2.500.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 254.214,30	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 512.687,63	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 4.879.277,89
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 521.350,00	€ 255.481,22	C.d.A. 12/04/2010	€ 776.831,22
2/10/5	Interventi per messa a norma edifici universitari	€ 500.000,00	€ 460.000,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 960.000,00
	a riportare	**€ 192.322.769,00**	**€ 33.045.015,76**		**€ 225.367.784,76**

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	**€ 192.322.769,00**	**€ 33.045.015,76**		**€ 225.367.784,76**
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ -	€ 2.869.885,16	C.d.A. 12/04/2010	€ 2.869.885,16
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti, attrezzature e macchinari	€ 77.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 50.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 147.000,00
2/11/3	Acquisto mobili, macchine d'ufficio, arredi	€ 100.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 150.000,00
2/11/5	Pubblicazioni Facoltà	€ -	€ 1.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 1.000,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 4.350.000,00	€ 401.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 2.900.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 1.851.000,00
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 406.800,00	€ 9.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 415.800,00
2/12/11	Contributi regione	€ 550.000,00	€ 7.877.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 8.427.000,00
4/15/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 100.000,00	D.R. 179 del 15/12/2010 (Rat. 16/02/2011)	€ 49.100.000,00
5/17/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 950.000,00	€ 350.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 1.300.000,00
5/17/5	Tasse e contributi Scuole specializzazione	€ 194.900,00	€ 74.735,44	C.d.A. 12/04/2010	
			-€ 5.631,54	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 734,17	C.d.A. del 14/10/2010	
			-€ 6.826,88	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 256.442,85
5/17/6	Tasse, contributi corsi perfezionamento e master	€ 279.500,00	-€ 46.200,00	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 30.713,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 36.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 238.587,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 6.165,00	€ 1.033,00	C.d.A. 22/06/2010	€ 7.198,00
5/17/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 14.449,03	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 36.590,64	C.d.A. del 14/10/2010	€ 51.039,67
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 59.051,34	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 6.300,00	C.d.A. 22/06/2010	
			€ 2.250,86	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 7.467,89	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 75.070,09
5/17/12	Assegnazione per progetti d'Ateneo	€ -	€ 63.070,48	C.d.A. del 14/10/2010	€ 63.070,48
5/17/13	Contributi collaborazione universitaria internazionale	€ -	€ 29.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 29.000,00
5/18/1	Versamenti I.V.A.	€ 5.000,00	€ 45.000,00	C.d.A. del 14/10/2010	€ 50.000,00
5/18/2	Rimborsi diversi	€ 64.860,00	€ 39.805,96	C.d.A. 12/04/2010	€ 104.665,96
5/18/5	Rimborsi diversi	€ -	€ 7.531,66	C.d.A. 12/04/2010	€ 7.531,66
	a riportare	**€ 248.306.994,00**	**€ 42.205.081,63**		**€ 290.512.075,63**

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	**€ 248.306.994,00**	**€ 42.205.081,63**		**€ 290.512.075,63**
5/18/7	Quote al bilancio del dipartimento sull'attività c/terzi	€ -	€ 6.461,06	C.d.A. 12/04/2010	€ 6.461,06
5/18/8	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ -	€ 140.000,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 20.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 160.000,00
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 950.000,00	€ 100.000,00	C.d.A. 12/04/2010	€ 1.050.000,00
6/19/2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 1.300.000,00	€ 927,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 201.552,00	C.d.A. del 14/10/2010	
			€ 341.078,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 1.843.557,00
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ 6.300.000,00	€ 119.914,00	C.d.A. 12/04/2010	
			€ 945.930,00	C.d.A. 22/06/2010	
			-€ 9.000,00	D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	€ 7.356.844,00
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 58.869,96	C.d.A. 12/04/2010	€ 58.869,96
	Totale	**€ 256.856.994,00**	**€ 44.130.813,65**		**€ 300.987.807,65**

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2010:		**€ 331.123.592,00**
VARIAZIONI:		
D.R. 292 del 24/02/2010 (Rat. C.d.A. 12/04/2010)	**€ 3.990.217,24**	
C.d.A. 12/04/2010	**€ 21.192.958,37**	
C.d.A. 22/06/2010	**€ 8.743.558,06**	
C.d.A. del 14/10/2010	**€ 6.766.705,65**	
D.R. 111 del 18/11/2010 (Rat. C.d.A. 15/12/2010)	**€ 3.337.374,33**	
D.R. 179 del 15/12/2010 (Rat. 16/02/2011)	**€ 100.000,00**	
TOTALE VARIAZIONI :		**€ 44.130.813,65**
TOTALE ASSESTATO :		**€ 375.254.405,65**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO

	DI RUOLO AL 31/12/2009	TEMPO DET. AL 31/12/2009	DI RUOLO AL 31/12/2010	TEMPO DET. AL 31/12/2010	Differenza personale di ruolo 2010-09	Differenza personale a tempo det. 2010-09
PERSONALE DOCENTE						
I Fascia	303		256		-47	0
II Fascia	334		308		-26	0
Ricercatori	534		493	2	-41	2
Assistenti R.E.	10		3		-7	0
Incaricati Interni	0		0		0	0
Incaricati Esterni	1		1		0	0
Totale docenti	**1182**	**0**	**1061**	**2**	**-121**	**2**
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	13		9		-4	0
Pos. Econ. EP 6	0		0		0	0
Pos. Econ. EP 5	0		1		1	0
Pos. Econ. EP 4	2		0		-2	0
Pos. Econ. EP 3	2		16		14	0
Pos. Econ. EP 2	29		10		-19	0
Pos. Econ. EP 1	8		8		0	0
Pos. Econ. D 5	0		14		14	0
Pos. Econ. D 4	24		5		-19	0
Pos. Econ. D 3	15		115		100	0
Pos. Econ. D 2	198		83		-115	0
Pos. Econ. D 1	102		90	9	-12	9
Pos. Econ. C 6	14		11		-3	0
Pos. Econ. C 5	14		77		63	0
Pos. Econ. C 4	115		46		-69	0
Pos. Econ. C 3	161		241		80	0
Pos. Econ. C 2	193		101		-92	0
Pos. Econ. C 1	95	4	78	10	-17	6
Pos. Econ. B 5	6		50		44	0
Pos. Econ. B 4	119		73		-46	0
Pos. Econ. B 3	53	4	50	4	-3	0
Pos. Econ. B 2	22		15		-7	0
Pos. Econ. B 1	9		0		-9	0
Totale non docenti	**1195**	**8**	**1094**	**23**	**-101**	**15**
Collaboratori esperti linguistici	20		19		-1	0
Coll. esperti linguistici di scambio	0		0		0	0
Totale collab. esperti ling.	**20**	**0**	**19**	**0**	**-1**	**0**
Totale personale	**2397**	**8**	**2174**	**25**	**-223**	**17**

* Fonte: banca dati DALIA (Anagrafica-Giuridica-Assenze)

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/09	Valori al 31/12/10
STRUTTURE DIDATTICHE		
Facoltà	11	11
Corsi di Studio	44	35
Classi di corsi di studio verticale	19	24
Scuole di specializzazione	44	36
STRUTTURE DI RICERCA		
Dipartimenti	44	44
Dottorati con sede in Cagliari	36	35
PARTECIPAZIONI		
Centri interuniversitari	9	9
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	23	19
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	4	5
Società consortili	5	3
Centri interdipartimentali	15	15
Centri Servizi di Ateneo	2	2
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	1	2

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2010

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2010	Reversali emesse al 31.12.2010	Mandati emessi al 31.12.2010	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	333.941,50	797.018,73	584.005,70	546.954,53	546.954,53	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	548.893,32	1.146.358,42	683.429,08	1.011.822,66	1.011.822,66	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.191,49	904.076,60	679.400,81	377.867,28	377.867,28	-
C.I.N.S.A.	28.289,19	515.669,86	376.959,57	166.999,48	166.999,48	-
C.I.R.E.M	427.976,08	688.046,69	1.011.791,68	104.231,09	104.231,09	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	88.178,06	272.711,20	166.448,80	194.440,46	194.440,46	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	101.499,31	51.938,77	94.568,83	58.869,25	58.869,25	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	21.063,42	77.607,84	76.561,14	22.110,12	22.110,12	-
CITOMORFOLOGIA	3.784,35	334.953,48	244.544,36	94.193,47	94.193,47	-
DIRITTO PUBBLICO	150.400,17	76.147,38	171.929,17	54.618,38	54.618,38	-
ECONOMIA	62.471,60	27.653,20	49.651,68	40.473,12	40.473,12	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	30.509,27	43.779,66	58.033,58	16.255,35	16.255,35	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	44.175,07	201.504,93	180.017,06	65.662,94	65.662,94	-
FILOLOGIA CLASSICA	34.076,40	21.228,46	39.057,18	16.247,68	16.247,68	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	14.355,09	121.049,92	69.900,69	65.504,32	65.504,32	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	61.689,57	87.381,89	120.165,79	28.905,67	28.905,67	-
FISICA	231.414,28	408.725,34	404.344,92	235.794,70	235.794,70	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	268.275,40	410.046,42	328.847,11	349.474,71	349.474,71	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	59.997,14	858.933,36	521.263,56	397.666,94	397.666,94	-
ING. DEL TERRITORIO	240.926,06	1.002.539,05	778.843,88	464.621,23	464.621,23	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	3.059.886,82	1.199.987,92	2.857.381,09	1.402.493,65	1.402.493,65	-
ING. MECCANICA	413.219,58	664.647,17	604.552,19	473.314,56	473.314,56	-
ING. STRUTTURALE	319.928,40	413.920,89	620.767,37	113.081,92	113.081,92	-
LINGUISTICA E STILISTICA	32.312,37	34.695,12	49.101,91	17.905,58	17.905,58	-
MATEMATICA	142.108,78	198.346,13	237.306,69	103.148,22	103.148,22	-
NEUROSCIENZE	201.832,41	354.425,65	434.034,36	122.223,70	122.223,70	-
PSICOLOGIA	9.013,42	239.080,04	228.049,06	20.044,40	20.044,40	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	43.276,99	79.460,38	95.417,89	27.319,48	27.319,48	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	50.001,08	260.366,19	169.227,04	141.140,23	141.140,23	-
SANITA' PUBBLICA	433.945,65	1.544.893,19	1.218.943,90	759.894,94	759.894,94	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	69.613,76	109.918,74	165.698,84	13.833,66	13.833,66	-
a riportare	**7.680.246,03**	**13.147.112,62**	**13.320.244,93**	**7.507.113,72**	**7.507.113,72**	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2010	Reversali emesse al 31.12.2010	Mandati emessi al 31.12.2010	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	**7.680.246,03**	**13.147.112,62**	**13.320.244,93**	**7.507.113,72**	**7.507.113,72**	**-**
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	6.811,18	247.394,40	177.170,65	77.034,93	77.034,93	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	279.160,68	438.581,19	610.364,16	107.377,71	107.377,71	-
SCIENZE BOTANICHE	228.971,08	454.516,48	469.722,40	213.765,16	213.765,16	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	31.683,44	706.635,60	723.630,75	14.688,29	14.688,29	-
SCIENZE CHIMICHE	140.985,48	531.330,00	431.757,27	240.558,21	240.558,21	-
SCIENZE DELLA TERRA	396.387,30	298.623,39	498.554,00	196.456,69	196.456,69	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	24.164,71	87.629,37	61.764,94	50.029,14	50.029,14	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	168.859,09	833.592,33	689.950,00	312.501,42	312.501,42	-
SCIENZE GIURIDICHE	271.734,64	348.816,66	445.438,41	175.112,89	175.112,89	-
SCIENZE MED., INT.,AN., IMM.	173.895,08	434.162,28	387.290,14	220.767,22	220.767,22	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	98.296,79	499.362,65	421.287,01	176.372,43	176.372,43	-
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	73.204,45	3.531,11	57.525,99	19.209,57	19.209,57	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	120.275,35	227.514,06	242.253,63	105.535,78	105.535,78	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	59.608,17	125.262,09	90.495,44	94.374,82	94.374,82	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	77.652,84	136.581,38	186.007,75	28.226,47	28.226,47	-
TOSSICOLOGIA	160.074,16	817.879,22	708.854,05	269.099,33	269.099,33	-
UNICA.FOR	436.320,51	393.938,86	525.181,49	305.077,88	305.077,88	-
TOTALE GENERALE	**10.428.330,98**	**19.732.463,69**	**20.047.493,01**	**10.113.301,66**	**10.113.301,66**	**-**

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2010

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.382.533,08	50.956,23	70.829,96	1.402.406,81
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	2.269.802,72		32.143,99	2.301.946,71
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.259.558,78	34.864,80	66.475,14	3.291.169,12
C.I.N.S.A.	2.427.225,23		1.737,79	2.428.963,02
C.I.R.D.	65.667,59		1.499,20	67.166,79
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	809.643,00		7.321,34	816.964,34
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.146.917,57	20.849,82	5.753,65	2.131.821,40
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	1.589.729,06	51.791,73	502.006,67	2.039.944,00
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	15.741,31		7.047,47	22.788,78
CITOMORFOLOGIA	2.841.279,97	2.598,00	34.308,15	2.872.990,12
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	769.377,46	4.303,94	2.652,04	767.725,56
ECONOMIA	408.964,06	2.895,55	7.292,16	413.360,67
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	450.634,38	54.580,99	3.630,30	399.683,69
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.528.523,88	2.500,68	33.683,74	1.559.706,94
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	779.064,15		857,28	779.921,43
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.356.312,12		4.452,30	1.360.764,42
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	567.581,61	8.258,39	7.615,00	566.938,22
FISICA	9.562.101,42	27,63	51.566,65	9.613.640,44
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.954.233,92	15.320,92	117.113,96	2.056.026,96
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.711.819,08		61.316,64	2.773.135,72
ING. DEL TERRITORIO	3.273.610,56	779.613,68	69.061,99	2.563.058,87
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.480.953,93	30.080,33	57.366,65	2.508.240,25
ING. MECCANICA	3.859.429,42		157.719,38	4.017.148,80
ING. STRUTTURALE	1.413.986,70	18.246,16	47.535,64	1.443.276,18
LINGUISTICA E STILISTICA	358.827,99		7.315,63	366.143,62
MATEMATICA E INFORMATICA	3.629.490,44		26.679,14	3.656.169,58
NEUROSCIENZE	5.128.139,40	59.435,17	20.576,13	5.089.280,36
a riportare	***57.041.148,83***	***1.136.324,02***	***1.405.557,99***	***57.310.382,80***

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2010

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
riporto	***57.041.148,83***	***1.136.324,02***	***1.405.557,99***	***57.310.382,80***
PSICOLOGIA	779.521,91		5.789,33	785.311,24
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	496.865,75	2211,51	997,87	495.652,11
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.004.677,95		15.370,65	1.020.048,60
SANITA' PUBBLICA	4.735.277,76	1383516,48	21.294,20	3.373.055,48
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	1.057.216,19		54.310,66	1.111.526,85
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	612.979,05		35.441,05	648.420,10
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.420.092,12	211962,5	30.862,42	2.238.992,04
SCIENZE BOTANICHE	834.703,38		62.260,40	896.963,78
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 319.238,30		316.885,90	- 2.352,40
SCIENZE CHIMICHE	6.798.936,79	2.169,12	332.351,85	7.129.119,52
SCIENZE DELLA TERRA	4.059.412,95	96.284,33	87.105,46	4.050.234,08
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI	26.476,67		3.102,18	29.578,85
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	1.050.253,18		23.015,52	1.073.268,70
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	1.119.374,22		42.969,71	1.162.343,93
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	215.288,88		10.481,06	225.769,94
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	193.391,49		13.609,43	207.000,92
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	355.771,00		6.289,07	362.060,07
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	504.841,84	108.421,31	8.750,20	405.170,73
TOSSICOLOGIA	1.744.482,16	92,96	131.555,36	1.875.944,56
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	1.253.454,14	4.631,59	16.575,53	1.265.398,08
CIREM	87.476,38			87.476,38
UNICA.FOR	15.698,67		18.900,00	34.598,67
TOTALE	**86.088.103,01**	**2.945.613,82**	**2.643.475,84**	**85.785.965,03**

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	11.094.991,99	346.386.381,81	306.688.241,83	50.793.131,97	70.825.813,69	90.646.884,17	30.972.061,49
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	333.941,50	797.018,73	584.005,70	546.954,53	392.298,08	230.275,74	708.976,87
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	548.893,32	1.146.358,42	683.429,08	1.011.822,66	1.699.795,15	2.678.140,73	33.477,08
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.191,49	904.076,60	679.400,81	377.867,28	488.895,90	63.614,10	803.149,08
C.I.N.S.A.	28.289,19	515.669,86	376.959,57	166.999,48	251.665,09	168.157,12	250.507,45
C.I.R.E.M	427.976,08	688.046,69	1.011.791,68	104.231,09	433.682,79	395.903,93	142.009,95
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	88.178,06	272.711,20	166.448,80	194.440,46	207.382,33	240.613,47	161.209,32
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	101.499,31	51.938,77	94.568,83	58.869,25	59.181,04	8.876,16	109.174,13
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	21.063,42	77.607,84	76.561,14	22.110,12	94.761,79	54.096,12	62.775,79
CITOMORFOLOGIA	3.784,35	334.953,48	244.544,36	94.193,47	207.739,01	3.629,62	298.302,86
DIRITTO PUBBLICO	150.400,17	76.147,38	171.929,17	54.618,38	425.998,88	40.647,92	439.969,34
ECONOMIA	62.471,60	27.653,20	49.651,68	40.473,12	187.191,62	16.620,76	211.043,98
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	30.509,27	43.779,66	58.033,58	16.255,35	70.259,41	4.393,25	82.121,51
FARMACO CHIMICO TECNOL.	44.175,07	201.504,93	180.017,06	65.662,94	127.815,02	166.644,69	26.833,27
FILOLOGIA CLASSICA	34.076,40	21.228,46	39.057,18	16.247,68	111.547,95	34.919,27	92.876,36
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	14.355,09	121.049,92	69.900,69	65.504,32	147.786,49	10.131,88	203.158,93
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	61.689,57	87.381,89	120.165,79	28.905,67	239.671,71	95.644,77	172.932,61
FISICA	231.414,28	408.725,34	404.344,92	235.794,70	930.545,60	652.383,64	513.956,66
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	268.275,40	410.046,42	328.847,11	349.474,71	533.935,79	685.680,66	197.729,84
ING. CHIMICA E MATERIALI	59.997,14	858.933,36	521.263,56	397.666,94	821.050,89	846.929,23	371.788,60
ING. DEL TERRITORIO	240.926,06	1.002.539,05	778.843,88	464.621,23	1.465.608,96	197.711,02	1.732.519,17
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	3.059.886,82	1.199.987,92	2.857.381,09	1.402.493,65	3.162.729,44	84.716,94	4.480.506,15
ING. MECCANICA	413.219,58	664.647,17	604.552,19	473.314,56	1.245.877,21	1.401.879,45	317.312,32
ING. STRUTTURALE	319.928,40	413.920,89	620.767,37	113.081,92	312.132,87	348.324,52	76.890,27
LINGUISTICA E STILISTICA	32.312,37	34.695,12	49.101,91	17.905,58	163.928,94	35.938,50	145.896,02

Dipartimenti							
MATEMATICA	142.108,78	198.346,13	237.306,69	103.148,22	499.852,89	86.825,93	516.175,18
NEUROSCIENZE	201.832,41	354.425,65	434.034,36	122.223,70	533.751,16	244.752,29	411.222,57
PSICOLOGIA	9.013,42	239.080,04	228.049,06	20.044,40	261.328,44	37.180,43	244.192,41
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	43.276,99	79.460,38	95.417,89	27.319,48	141.875,07	17.346,98	151.847,57
RICERCHE ECON. E SOCIALI	50.001,08	260.366,19	169.227,04	141.140,23	667.679,10	673.756,54	135.062,79
SANITA' PUBBLICA	433.945,65	1.544.893,19	1.218.943,90	759.894,94	1.346.320,88	1.777.573,39	328.642,43
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	69.613,76	109.918,74	165.698,84	13.833,66	572.277,59	299.113,68	286.997,57
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	6.811,18	247.394,40	177.170,65	77.034,93	348.659,46	94.296,87	331.397,52
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	279.160,68	438.581,19	610.364,16	107.377,71	456.226,39	40.073,84	523.530,26
SCIENZE BOTANICHE	228.971,08	454.516,48	469.722,40	213.765,16	494.104,46	77.431,74	630.437,88
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	31.683,44	706.635,60	723.630,75	14.688,29	725.630,72	731.432,06	8.886,95
SCIENZE CHIMICHE	140.985,48	531.330,00	431.757,27	240.558,21	292.687,25	125.901,58	407.343,88
SCIENZE DELLA TERRA	396.387,30	298.623,39	498.554,00	196.456,69	944.306,88	1.036.346,15	104.417,42
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	24.164,71	87.629,37	61.764,94	50.029,14	60.424,78	17.832,42	92.621,50
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	168.859,09	833.592,33	689.950,00	312.501,42	410.218,77	392.781,61	329.938,58
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	271.734,64	348.816,66	445.438,41	175.112,89	543.842,95	50.230,36	668.725,48
SCIENZE MED., INT.,AN., IMM.	173.895,08	434.162,28	387.290,14	220.767,22	1.041.769,92	967.088,53	295.448,61
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	98.296,79	499.362,65	421.287,01	176.372,43	380.185,06	119.520,05	437.037,44
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	73.204,45	3.531,11	57.525,99	19.209,57	181.850,46	29.091,63	171.968,40
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	120.275,35	227.514,06	242.253,63	105.535,78	143.712,24	177.764,14	71.483,88
STORICO POLITICO INTERNAZ.	59.608,17	125.262,09	90.495,44	94.374,82	297.245,19	216.301,13	175.318,88
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	77.652,84	136.581,38	186.007,75	28.226,47	295.188,01	146.128,81	177.285,67
TOSSICOLOGIA	160.074,16	817.879,22	708.854,05	269.099,33	226.731,76	431.259,96	64.571,13
UNICA.FOR	436.320,51	393.938,86	525.181,49	305.077,88	372.860,03	460.232,15	217.705,76
Totale Dipartimenti	**10.428.330,98**	**19.732.463,69**	**20.047.493,01**	**10.113.301,66**	**25.020.211,42**	**16.716.135,76**	**18.417.377,32**

Totale Generale	**21.523.322,97**	**366.118.845,50**	**326.735.734,84**	**60.906.433,63**	**95.846.025,11**	**107.363.019,93**	**49.389.438,81**

LE AZIONI STRATEGICHE

DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2010/11

L'Università degli Studi di Cagliari dall'anno accademico 2008/2009 ha dato attuazione al DM 270/04 con i relativi decreti ministeriali riformando gradualmente gli ordinamenti di gran parte dei corsi di studio. Il processo di trasformazione dei corsi di studio è proseguito con l'applicazione delle disposizioni ministeriali sulla razionalizzazione dell'offerta formativa portando a un'ulteriore riduzione dei corsi di studio dell'Ateneo che da n. 94 corsi nell'A.A. 08/09 sono passati a 91 corsi nell'A.A. 09/10 fino ad arrivare agli 85 attuali dell'A.A. 10/11.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2010/11

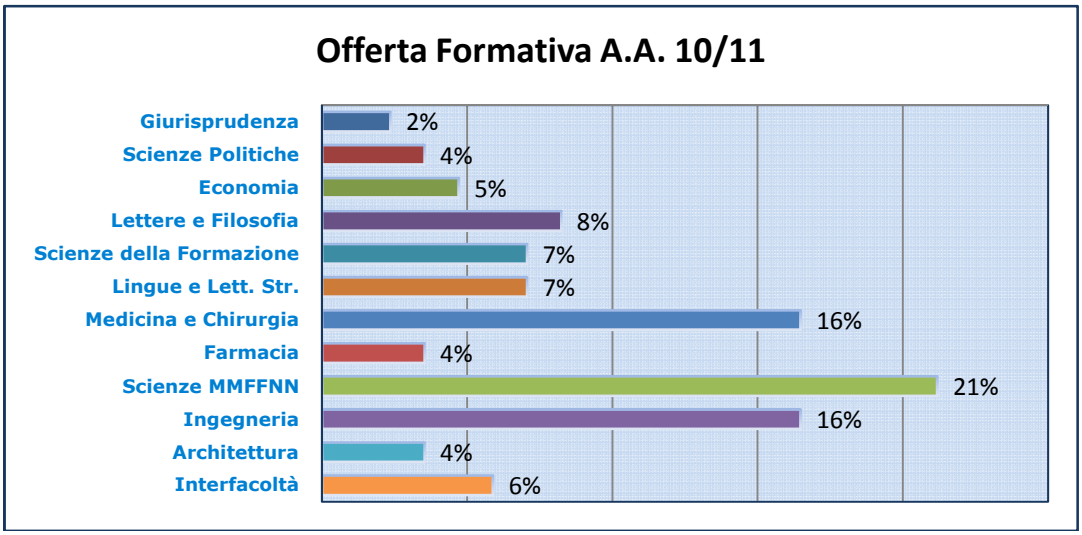
Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici/magistrale	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali	Totale corsi offerti
Giurisprudenza	1	0	1	0	2
Scienze Politiche	1	2	0	0	3
Economia	3	1	0	0	4
Lettere e Filosofia	3	4	0	0	7
Scienze della Formazione	3	2	0	1	6
Lingue e Lett. Str.	3	3	0	0	6
Medicina e Chirurgia	10	2	2	0	14
Farmacia	1	0	2	0	3
Scienze MMFFNN	9	9	0	0	18
Ingegneria	6	8	0	0	14
Architettura	1	2	0	0	3
interfacoltà	3	2	0	0	5
ATENEO	**44**	**35**	**5**	**1**	**85**

L'offerta formativa per l'A.A. 10/11 è costituita da 34 corsi di laurea triennale e 39 corsi di laurea magistrale (compresi i 5 corsi a ciclo unico) attivati ai sensi del DM 270/04, 10 corsi di laurea triennale e 1 corsi di laurea specialistica attivati ai sensi del DM 509/99 (tutti della facoltà di Medicina) e 1 corso vecchio ordinamento.

Nella Figura 1 è rappresentata l'intera offerta formativa evidenziando la percentuale di corsi offerti dalle facoltà dell'Ateneo.

Se consideriamo i tradizionali raggruppamenti di facoltà possiamo osservare che il polo tecnico/scientifico, composto dalle facoltà di Ingegneria, Architettura, Scienze MMFFNN, Farmacia e Medicina, è quello che ha la maggiore offerta formativa con il 60% dei corsi dell'Ateneo. La sola facoltà di Scienze MMFFNN ha il 21% del totale dei corsi di studio, il 22% dell'offerta dell'ateneo è rappresentata da corsi afferenti alle facoltà umanistiche; il polo economico giuridico offre l'11% dei corsi.

Figura 1 Offerta formativa dell'Ateneo - A.A. 2010/11



La domanda di istruzione universitaria nell'A.A. 2010/11

La domanda di istruzione universitaria può essere divisa in domanda di istruzione per corsi di primo e secondo livello e domanda di istruzione per il cosiddetto terzo livello degli studi universitari, cioè domanda di istruzione post lauream.

§ 1.1 - Iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2010/111

Nell'A.A. 10/11 prosegue la diminuzione nella domanda di istruzione per i corsi di primo e secondo livello. Il totale degli studenti iscritti nell'Ateneo, riportato nella Tabella 2, è pari a 33.064 contro i 34.439 dell'anno precedente (dati al 31 gennaio), con un decremento di 1.375 unità pari al 4% circa.

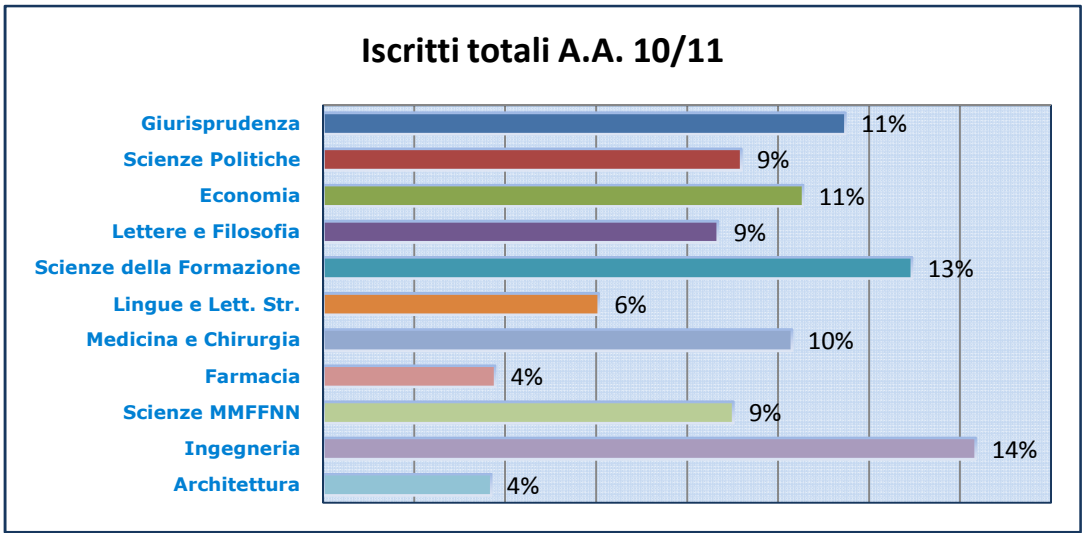
Se si escludono le facoltà di Architettura, Farmacia e Lingue e Letterature Straniere, che per caratteristiche dimensionali sono le più piccole dell'Ateneo, gli iscritti si distribuiscono in maniera abbastanza omogenea fra le facoltà, come illustrato nella Figura 2; percentuali di iscritti leggermente più elevate si rilevano nelle facoltà di Ingegneria e Scienze della Formazione.

[1] I dati sugli studenti per l' A.A. 10/11, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MiUR sugli studenti universitari al 31 gennaio 2011.

Tabella 2 Serie storica iscritti totali (dati al 31 gennaio).

Facoltà	08/09	09/10	10/11
Giurisprudenza	3.910	3.943	3.794
Scienze Politiche	3.581	3.302	3.038
Economia	3.514	3.524	3.487
Lettere e Filosofia	3.350	3.076	2.868
Scienze della Formazione	4.879	4.627	4.278
Lingue e Lett. Str.	1.957	1.972	2.002
Medicina e Chirurgia	2.970	3.193	3.406
Farmacia	1.375	1.330	1.248
Scienze MMFFNN	3.550	3.207	2.980
Ingegneria	5.200	5.085	4.742
Architettura	1.012	1.180	1.221
ATENEO	**35.298**	**34.439**	**33.064**

Figura 2 Percentuale di iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2010/11



§ 1.2 - Iscritti al primo anno e immatricolati - A.A. 2010/11

Gli **immatricolati** secondo la definizione dell'Ufficio per la Statistica del MIUR sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè sono gli studenti che entrano in contatto con l'Università per la prima volta nella loro vita dopo il percorso di studi nelle scuole superiori.

Gli **iscritti al primo anno**, invece, sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere pregresse. Nella Tabella 3 e, graficamente, in Figura 3 e Figura 4,

sono riportate le distribuzioni degli immatricolati e degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea triennale e a ciclo unico per l'A.A. 10/11.

Tabella 3 Serie storica immatricolati e iscritti al primo anno corsi triennali e a ciclo unico (dati al 31 gennaio)

Facoltà	08/09		09/10		10/11	
	Immatrico-lati	Iscritti primo anno	Immatrico-lati	Iscritti primo anno	Immatrico-lati	Iscritti primo anno
Giurisprudenza	446	557	517	655	478	584
Scienze Politiche	407	568	337	514	304	495
Economia	590	734	595	725	581	731
Lettere e Filosofia	378	514	308	414	236	361
Scienze della Formazione	407	641	356	633	330	545
Lingue e Lett. Str.	258	361	331	449	349	453
Medicina e Chirurgia	317	650	378	670	354	717
Farmacia	236	291	194	247	184	219
Scienze MMFFNN	600	744	389	494	469	572
Ingegneria	643	726	722	857	635	740
Architettura	146	194	138	196	103	118
ATENEO	**4.428**	**5.980**	**4.265**	**5.854**	**4.023**	**5.535**

Le facoltà di Ingegneria, Economia, Giurisprudenza e Scienze MM.FF.NN. sono maggiormente attrattive per gli studenti che entrano per la prima volta all'Università; mentre per gli studenti iscritti al primo anno che hanno già avuto un contatto con l'Università (dati dalla differenza fra iscritti al primo anno e immatricolati) la facoltà maggiormente attrattive sono Medicina, Scienze della formazione e Scienze politiche.

Figura 3 Percentuale di immatricolati nelle facoltà - A.A. 2010/11

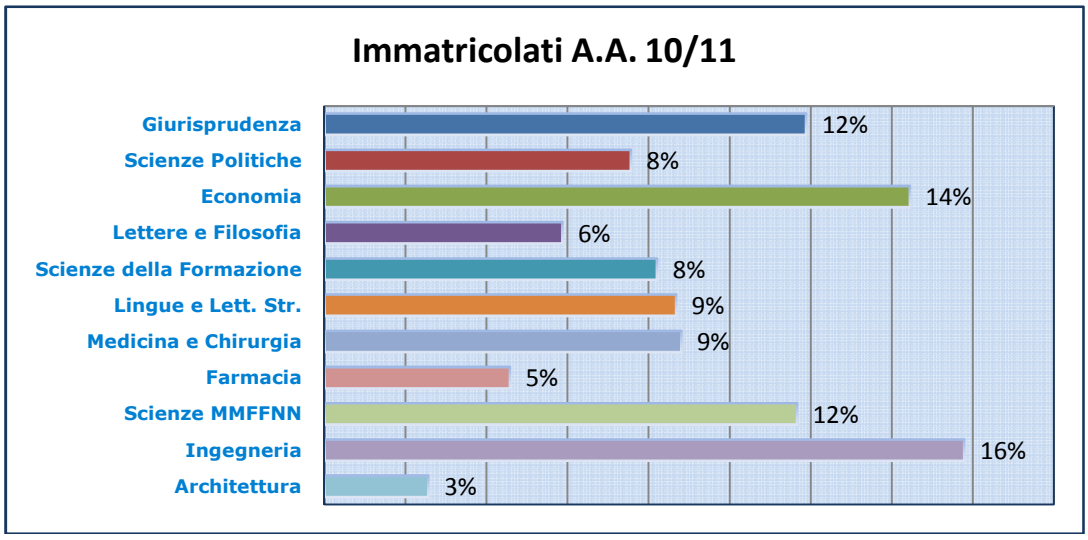
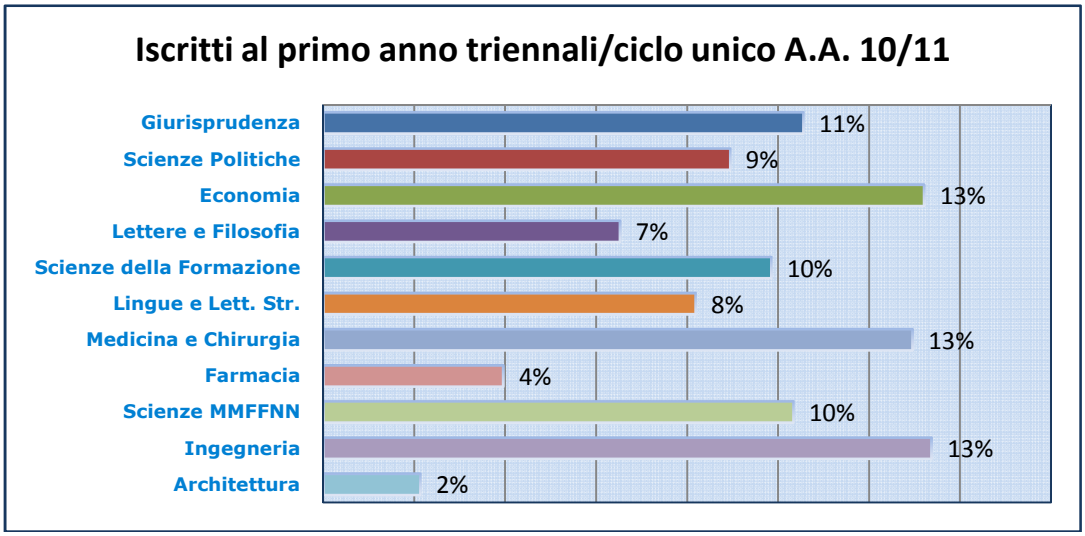


Figura 4 Percentuale di iscritti al primo anno corsi triennali e ciclo unico - A.A. 2010/11



La Tabella 4 che riporta la serie storica degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea specialistica/magistrale biennale.

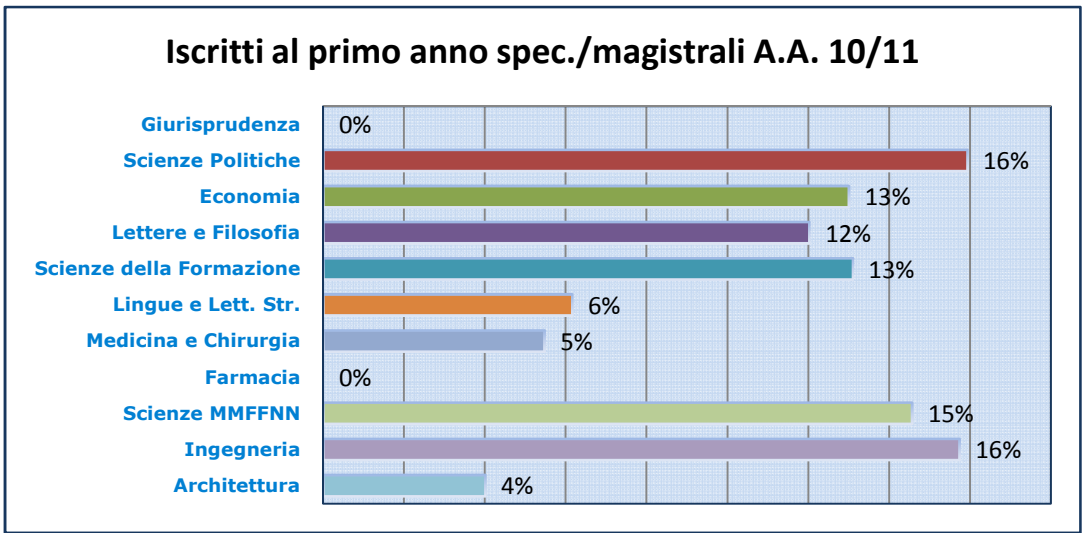
Come si evince dalla tabella gli studenti che proseguono nel secondo livello di studi universitari a livello di Ateneo dallo scorso anno diminuiscono in valore assoluto di 89 unità che corrispondono all'8% circa delle iscrizioni.

Nel grafico in Figura 5 sono state inserite le percentuali di studenti iscritti al primo anno del secondo livello di studi per l'anno accademico 10/11: le facoltà di Ingegneria, Scienze MMFFNN e Scienze politiche sono quelle nelle quali si registra il maggior numero di iscrizioni.

Tabella 4 Serie storica iscritti al primo anno corsi di laurea specialistica/magistrale (dati al 31 gennaio)

Facoltà	08/09	09/10	10/11
Giurisprudenza	114	0	0
Scienze Politiche	185	183	163
Economia	174	156	133
Lettere e Filosofia	46	73	123
Scienze della Formazione	187	161	134
Lingue e Lett. Str.	33	68	63
Medicina e Chirurgia	66	44	56
Farmacia	0	0	0
Scienze MMFFNN	171	183	149
Ingegneria	190	208	161
Architettura	17	36	41
ATENEO	**1.183**	**1.112**	**1.023**

Figura 5 Percentuale di iscritti lauree spec/magistrali nelle facoltà - A.A. 2010/11



§ 1.3 - Serie storica iscritti e immatricolati

In sintesi le iscrizioni negli anni sono rappresentate nella Tabella 5 dalla serie storica degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea specialistica/magistrale, degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea triennale e ciclo unico e degli immatricolati nell'ultimo triennio, cioè dall' A.A. 07/08 all' A.A. 09/10 ed è stato confrontato con l'andamento delle iscrizioni nell'ultimo anno accademico.

Tabella 5 Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 07/08 – 10/11.

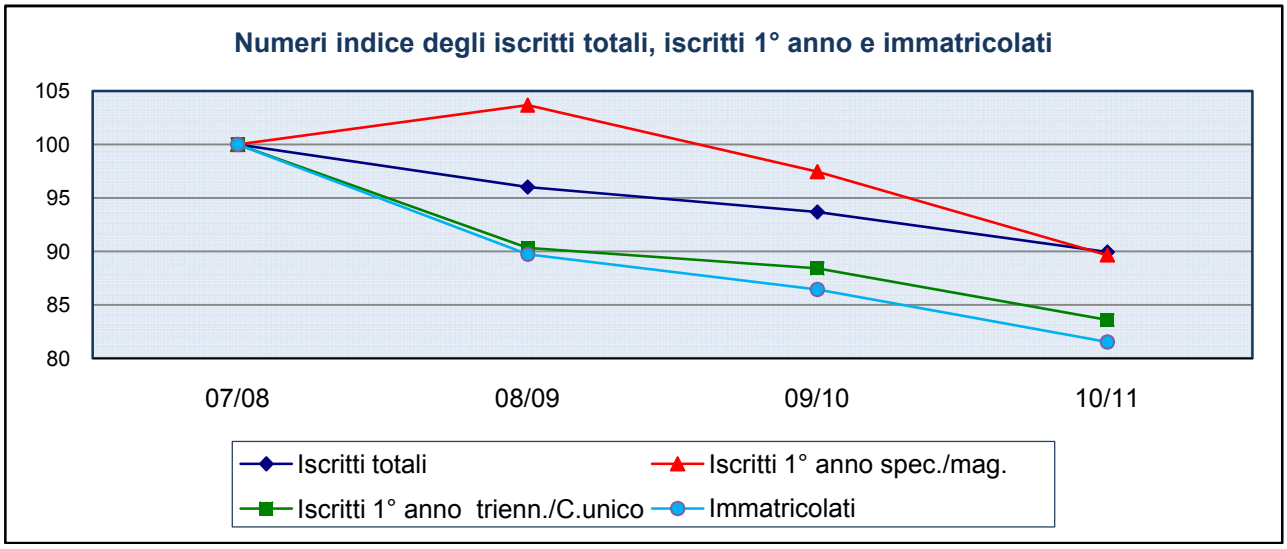
Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti 1° anno spec./magistr.	Iscritti 1° anno trienn./C.unico	Immatricolati
07/08	36.762	1.141	6.620	4.934
08/09	35.298	1.183	5.980	4.428
09/10	34.439	1.112	5.854	4.265
10/11	33.064	1.023	5.535	4.023
Media triennio precedente	35.500	1.145	6.151	4.542
Variazione % rispetto alla media	-6,86%	-10,68%	-10,02%	-11,43%
Variazione anno precedente	-1.375	-89	-319	-242
Variazione % anno precedente	-3,99%	-8,00%	-5,45%	-5,67%

La diminuzione delle iscrizioni totali nell'A.A. 10/11 è stata, rispetto all'anno precedente, in termini assoluti di 1.375 unità pari al 4% circa, di 89 unità, pari all'8% per gli iscritti al primo anno

nelle lauree specialistiche/magistrali e quella degli immatricolati di 242 unità pari ad una diminuzione del 5,7%.[2]

Per meglio apprezzare le differenze ed annullare la scala di misura è possibile calcolare e rappresentare la serie storica attraverso dei numeri indice (base A.A. 07/08 = 100). Dal grafico in Figura 6 si osserva come la diminuzione degli studenti nell'10/11 è più rilevante tra iscritti al primo anno nelle magistrali, ovvero la curva scende più rapidamente rispetto a quella degli iscritti.

Figura 6 Numeri indice (base a.a. 07/08) degli iscritti totali al 1°anno, triennali, specialistiche/magistrali e immatricolati



§ 1.4 - Crediti conseguiti nell'anno solare 2010

Un indicatore di processo[3] che rileva la produttività degli studenti all'interno di un Ateneo è la media dei crediti acquisiti dagli studenti attivi (inteso come studenti che hanno acquisito almeno un CFU) rilevati per anno solare. A livello di Ateneo gli iscritti nell'AA 2009/10 hanno acquisito mediamente, nel corso dell'anno solare 2010, 29 crediti nei corsi di laurea triennale, 34 CFU nei corsi magistrali/biennali e 35 CFU nei corsi di laurea a ciclo unico.

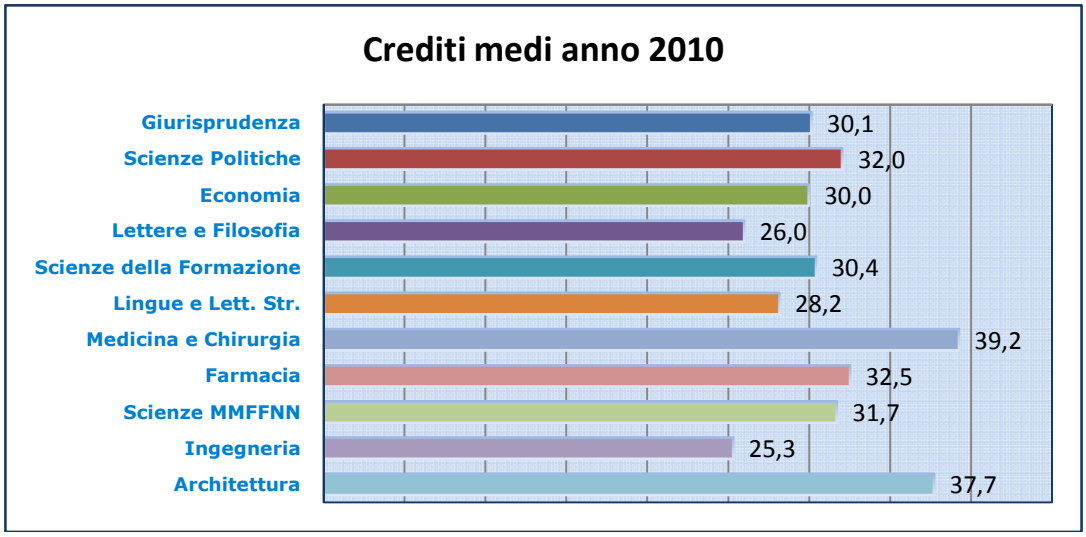
[2] Queste variazioni percentuali sono ricavate da dati rilevati al 31 gennaio di ogni anno. Le variazioni percentuali a fine anno accademico sono soggette ai mutamenti nella consistenza degli studenti che avviene in corso d'anno.

[3] In generale gli indicatori di processo permettono di verificare se e in quale misura le attività programmate sono state effettivamente realizzate; in ambito universitario sono definiti indicatori di processo tutte le misure che sintetizzano il percorso dello studente verso il conseguimento del titolo.

Tabella 6 Crediti medi conseguiti degli studenti iscritti nell'AA 09/10 – Valori medi - Anno Solare 2010

Facoltà	Corsi laurea triennali	Corsi laurea Spec./Magistrale	Corsi laurea ciclo unico	Media per facoltà
Giurisprudenza	21,7	38,1	31,1	30,1
Scienze Politiche	32,0	32,3		32,0
Economia	27,9	38,7		30,0
Lettere e Filosofia	24,7	32,8		26,0
Scienze della Formazione	29,8	32,5		30,4
Lingue e Lett. Str.	27,5	33,1		28,2
Medicina e Chirurgia	38,9	31,9	40,3	39,2
Farmacia	25,7		34,5	32,5
Scienze MMFFNN	29,0	42,4		31,7
Ingegneria	24,5	27,2	26,6	25,3
Architettura	35,4	39,4	41,2	37,7
Ateneo	**28,9**	**33,8**	**34,9**	**30,7**

Figura 7 Crediti medi conseguiti nell'anno 2010 dagli studenti iscritti nell'AA 2009/10

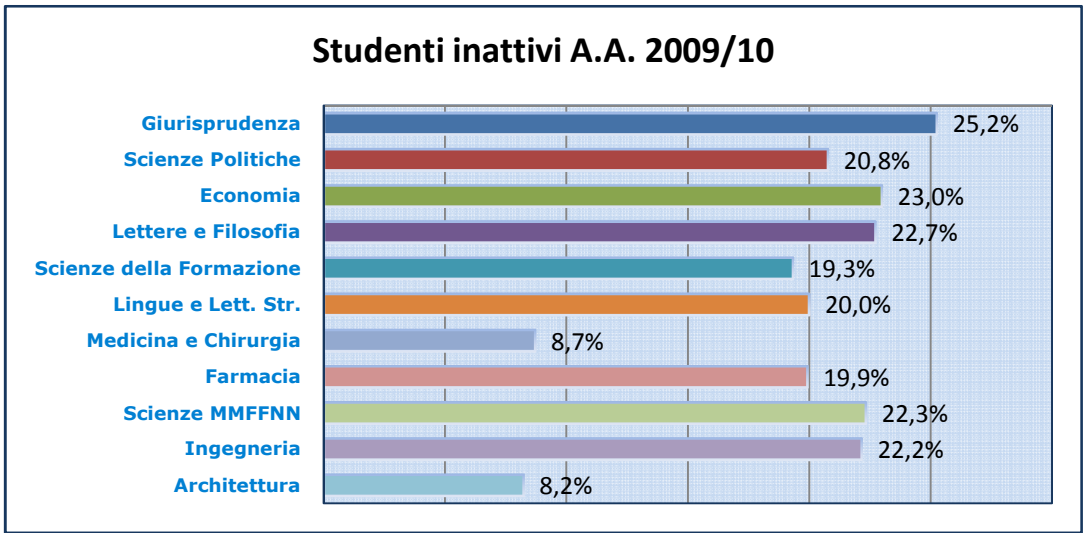


Accanto alla tabella 6 relativa ai crediti medi è utile affiancare la rilevazione degli studenti definiti come "inattivi", ossia coloro che pur essendo iscritti per un dato anno accademico non hanno acquisito nessun credito formativo universitario (CFU) nell'anno solare di riferimento. Nella Tabella 7 sono riportate le percentuali di studenti inattivi per Facoltà e a livello di Ateneo.

Tabella 7 Percentuale di studenti inattivi per Facoltà A.A. 2009/10

Facoltà	Corsi laurea triennali	Corsi laurea Spec./Magistrale	Corsi laurea ciclo unico	Media per facoltà
Giurisprudenza	44,09%	8,78%	20,40%	25,25%
Scienze Politiche	21,31%	18,71%		20,76%
Economia	25,46%	10,38%		22,99%
Lettere e Filosofia	24,82%	9,16%		22,72%
Scienze della Formazione	21,30%	11,27%		19,32%
Lingue e Lett. Str.	20,91%	12,75%		19,99%
Medicina e Chirurgia	8,97%	18,59%	7,21%	8,71%
Farmacia	24,91%		18,37%	19,92%
Scienze MMFFNN	25,30%	7,72%		22,33%
Ingegneria	24,96%	13,87%	18,05%	22,16%
Architettura	10,91%	6,72%	3,67%	8,23%
Ateneo	**22,91%**	**12,34%**	**15,20%**	**20,10%**

Figura 8 Studenti inattivi per Facoltà A.A. 2009/10



Il 20 % circa degli studenti iscritti nell'a. a. 2009/2010 non ha acquisito alcun CFU.

§ 1.5 - Tassi di abbandono

Il **tasso di abbandono** è un altro indicatore di processo utile per capire l'andamento di alcune politiche dell'Ateneo. Con il termine "abbandono" generalmente si fa riferimento sia a una rinuncia formale al proseguimento degli studi, sia a una mancata iscrizione all'anno successivo.

Esistono poi altri due atti formali che possono essere assimilati all'abbandono: trasferimento ad altra facoltà o corso di studi del medesimo Ateneo (cosiddetti "passaggi") e trasferimento ad altro Ateneo.

Ovviamente uno studente che effettua un passaggio di corso o un trasferimento di Ateneo non abbandona gli studi. Se però questi fenomeni sono rilevati a livello di corso di laurea si osservano comunque delle mancate iscrizioni, per cui si definisce "abbandoni lordi" l'insieme delle quattro categorie sopra citate. Il fenomeno dell'abbandono è particolarmente rilevante nel passaggio dal primo anno al secondo anno di corso, per cui ci si concentrerà esclusivamente sulle mancate iscrizioni all'anno successivo degli studenti iscritti al primo.

La Tabella 8 riporta la percentuale delle mancate iscrizioni (abbandoni lordi) nello stesso corso di studi nell'A.A. 10/11 degli studenti iscritti al 1° anno nell'A.A. 09/10[4]. Accanto al tasso di abbandono è stata calcolata anche la percentuale degli studenti che non essendosi iscritti nel corso di studi di provenienza sono risultati iscritti in un altro corso di studi. Questo "passaggio di corso" può avvenire in due modi: presentando una istanza formale di passaggio o presentando una rinuncia agli studi e una successiva domanda di iscrizione al primo anno in un altro corso.

Tabella 8 tassi di abbandono e passaggio di corso al primo anno- A.A. 2009/10

Facoltà	Corsi di laurea triennale e ciclo unico		Corsi di laurea specialistiche magistrali		Media Facoltà	
	Abbandoni	*Di cui passaggi*	*Abbandoni*	*Di cui passaggi*	*Abbandoni*	*Di cui passaggi*
Giurisprudenza	34,35%	12,52%			34,35%	12,52%
Scienze Politiche	28,21%	4,86%	18,58%	1,64%	25,68%	4,02%
Economia	31,17%	8,00%	9,62%	0,64%	27,36%	6,70%
Lettere e Filosofia	34,06%	8,21%	13,70%	1,37%	31,01%	7,19%
Scienze della Formazione	28,44%	4,74%	9,94%	0,00%	24,69%	3,78%
Lingue e Lett. Str.	26,95%	6,46%	20,59%	2,94%	26,11%	6,00%
Medicina e Chirurgia	8,36%	2,99%	11,36%	2,27%	8,54%	2,94%
Farmacia	30,36%	21,46%			30,36%	21,46%
Scienze MMFFNN	35,02%	15,59%	5,46%	0,55%	27,03%	11,52%
Ingegneria	31,97%	13,07%	12,98%	1,44%	28,26%	10,80%
Architettura	12,76%	0,51%	19,44%	0,00%	13,79%	0,43%
Ateneo	**28,03%**	**8,90%**	**12,41%**	**1,08%**	**25,54%**	**7,65%**

I dati rivelano che a livello di Ateneo il tasso di abbandono medio al primo anno si attesta sul valore del 28% circa nei corsi di laurea triennale e a ciclo unico, mentre per il secondo livello il tasso di abbandono medio è 12,5% circa.

A livello di facoltà per i corsi di laurea triennali e a ciclo unico, fatta eccezione per Architettura e Medicina, il tasso di abbandono si attesta o è sempre superiore alla media di Atene (Vedi Tabella 8).

[4] Il calcolo del tasso di abbandono è stato effettuato utilizzando le rilevazioni avvenute alla data del 31 gennaio. Queste rilevazioni danno una stima più attendibile degli studenti che iniziano un percorso di studi e tengono conto anche delle rinunce, trasferimenti e passaggi che avvengono nel corso dell'anno. Questi eventi di carriera dello studente, che sono elementi del tasso di abbandono, non verrebbero individuati se si utilizzassero rilevazioni effettuate a fine anno accademico

Figura 9 Tassi di abbandono degli studenti iscritti al primo anno nell'AA 2009/10

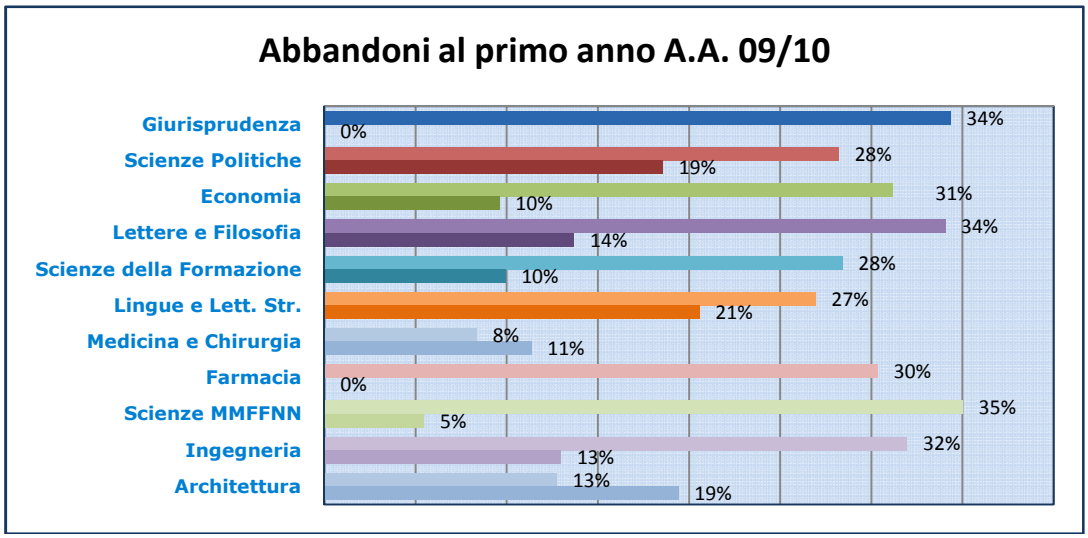


Tabella 9 tassi di abbandono e passaggio di corso - A.A. 2008/09

Facoltà	Corsi di laurea triennale e ciclo unico		Corsi di laurea specialistiche magistrali		Media Facoltà	
	Abbandoni	*Di cui passaggi*	*Abbandoni*	*Di cui passaggi*	*Abbandoni*	*Di cui passaggi*
Giurisprudenza	28,19%	0,90%			24,74%	0,75%
Scienze Politiche	31,34%	1,06%	18,38%	0,00%	28,15%	0,80%
Economia	29,29%	1,23%	13,79%	1,72%	26,32%	1,32%
Lettere e Filosofia	32,49%	1,56%	2,17%	0,00%	30,00%	1,43%
Scienze della Formazione	26,68%	0,78%	12,83%	1,07%	23,55%	0,85%
Lingue e Lett. Str.	34,07%	2,49%	12,12%	6,06%	32,23%	2,79%
Medicina e Chirurgia	8,92%	0,62%	21,21%	0,00%	10,06%	0,56%
Farmacia	32,65%	8,25%			32,65%	8,25%
Scienze MMFFNN	43,15%	6,85%	11,11%	0,58%	37,16%	5,68%
Ingegneria	31,13%	4,96%	13,68%	0,00%	27,51%	3,93%
Architettura	10,82%	0,00%	5,88%	0,00%	10,43%	0,00%
Ateneo	**28,96%**	**2,63%**	**13,19%**	**0,68%**	**26,36%**	**2,30%**

Per poter effettuare un confronto fra i tassi di abbandono dei diversi anni è stata inserita la Tabella 9 che riporta i tassi di abbandono e trasferimento nelle facoltà per tipologia di corso per l'A.A. 08/09.

Si osserva una lieve diminuzione nel fenomeno dell'abbandono e trasferimento negli ultimi due anni accademici, si passa infatti dal 28,89% per i corsi di laurea triennale e a ciclo unico per l'A.A. 08/09 al 28,03% dell'A.A. 09/10.

§ 1.6 - Contribuzione studentesca A.A. 2009/2010

Per concludere con gli iscritti inseriamo un accenno alla rilevazione MIUR sulla contribuzione studentesca per l'anno 2010. In questa rilevazione vengono richiesti i dati relativi agli

studenti iscritti nell'a. a. 2009/10, alla data del 31/12/2010, precisando che "per iscritti si intendono gli studenti che alla data del 31/12/2010 risultano in regola con tutti i pagamenti relativi alle tasse e contributi di iscrizione, ossia risultano aver pagato tutte le rate dovute di iscrizione dell'a.a. 2009/2010 entro il 31/12/2010. Quindi sono stati conteggiati gli studenti iscritti che hanno pagato regolarmente le tasse nell'a.a. 2009/10.

Tabella 10 Contribuzione studentesca iscritti nelle facoltà (esclusi gli esonerati) - A.A. 2009/10

Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti	Fasce contribuzione (in euro)	Numero studenti
da 100,01 a 200,00	0	da 1.200,01 a 1.300,00	165
da 200,01 a 300,00	6.191	da 1.300,01 a 1.400,00	134
da 300,01 a 400,00	6.087	da 1.400,01 a 1.500,00	86
da 400,01 a 500,00	6.776	da 1.500,01 a 1.600,00	87
da 500,01 a 600,00	1.234	da 1.600,01 a 1.700,00	73
da 600,01 a 700,00	2.103	da 1.700,01 a 1.800,00	69
da 700,01 a 800,00	1.130	da 1.800,01 a 1.900,00	57
da 800,01 a 900,00	721	da 1.900,01 a 2.000,00	45
da 900,01 a 1.000,00	474	da 2.000,01 a 2.500,00	398
da 1.000,01 a 1.100,00	312	da 2.500,01 a 3.000,00	695
da 1.100,01 a 1.200,00	244	da 3.000,01 a 3.500,00	0

Nella Tabella 10 per ogni classe di importo delle tasse e dei contributi, espresse in euro, è indicato il numero di studenti che hanno pagato una quota di tasse e contributi compresa nella classe, come previsto dal bando di Ateneo. Tale quota è considerata al netto della tassa regionale per il DSU (Diritto allo Studio Universitario), dell'imposta di bollo e di eventuali more, ma è comprensiva anche di eventuali altre voci che compongono la quota complessiva di iscrizione (ad esempio assicurazioni). La distribuzione, inoltre, tiene conto delle somme realmente dovute dallo studente: in particolare, lo studente è inserito nella classe di contribuzione relativa alla quota di iscrizione che gli compete, al netto di eventuali esoneri totali o parziali.

In media gli studenti iscritti nell'A.A. 09/10 nei corsi di laurea delle facoltà hanno pagato 560 euro di tasse e contributi.

I titoli conseguiti nell'anno solare 2010[5]

Nel corso dell'anno 2010 gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario nelle facoltà dell'Ateneo sono stati nel complesso 4.086. La Tabella 11 riporta il numero degli studenti che hanno concluso gli studi distribuiti per tipologia di titolo conseguito e per facoltà.

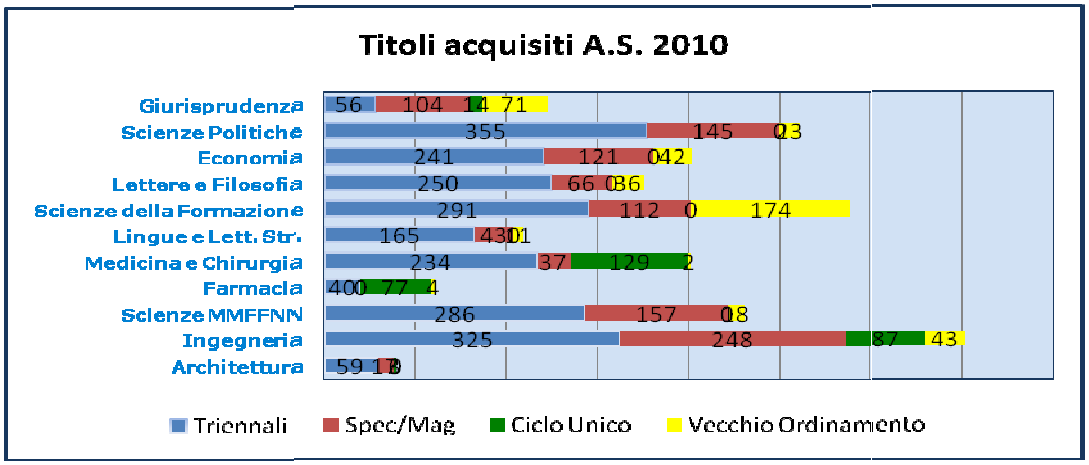
[5] I dati sui titoli conseguiti riportati in questa sezione, sono un estratto delle rilevazioni MUR sugli studenti universitari al 31 gennaio di ogni anno.

Tabella 11 Titoli conseguiti nelle Facoltà per tipologia di corso di studi - A.S. 2010

Facoltà	Titoli triennali	Titoli spec./mag.	Titoli corsi a ciclo unico	Titoli vecchio ord.	Titoli totali
Giurisprudenza	56	104	14	71	245
Scienze Politiche	355	145	0	23	523
Economia	241	121	0	42	404
Lettere e Filosofia	250	66	0	36	352
Scienze della Formazione	291	112	0	174	577
Lingue e Lett. Str.	165	43	0	11	219
Medicina e Chirurgia	234	37	129	2	402
Farmacia	40	0	77	4	121
Scienze MMFFNN	286	157	0	18	461
Ingegneria	325	248	87	43	703
Architettura	59	17	3	0	79
Ateneo	**2.302**	**1.050**	**310**	**424**	**4.086**

La facoltà che ha rilasciato più titoli in termini assoluti è la facoltà di Ingegneria con circa il 17% di laureati totali, seguita dalla facoltà di Scienze della Formazione con il 14% di laureati. Nel complesso le lauree triennali sono state oltre la metà dei titoli globalmente conseguiti dagli studenti.

Figura 10 Titoli conseguiti nelle facoltà - A.S. 2010



La Figura 10 illustra graficamente la composizione per tipologia di titolo acquisito rispetto alla facoltà che ha rilasciato il titolo di studio. Emerge che nella Facoltà di Scienze della Formazione è presente un numero elevato di laureati del vecchio ordinamento dato prevalentemente dall'unico corso di laurea non riformato nell'Ateneo.

Se si osserva la serie storica dei titoli conseguiti nell'ultimo quadriennio inserita in Tabella 12 si rileva una diminuzione, seppur non rilevante, di laureati. In media la contrazione si può quantificare nel 1% circa rispetto alla media del triennio 2007/2009, rimanendo però in linea col dato dell'anno passato.

Tabella 12 Serie storica dei titoli conseguiti

Anno solare	Titoli triennali	Titoli spec./mag.	Titoli corsi a ciclo unico	Titoli vecchio ord.	Titoli totali
2007	2.151	607	350	1.063	4.171
2008	2.234	693	322	841	4.090
2009	2.231	879	335	652	4.097
2010	2.302	1.050	310	424	4.086
Media triennio precedente	2.205	726	336	852	4.119
Variazione rispetto alla media	4,4%	44,6%	-7,6%	-50,2%	-0,8%
Variazione anno precedente	71	171	-25	-228	-11
Variazione % anno precedente	3,18%	19,45%	-7,46%	-34,97%	-0,27%

Osservando la distribuzione delle tipologie di titolo ci si rende conto che la composizione dei titoli rilasciati è mutata nel corso del tempo sostituendo titoli di vecchio ordinamento, la cui diminuzione è nell'ordine del 50%, con titoli di laurea specialistica/magistrale che nel corso dell'ultimo triennio sono aumentati del 45% circa. Il confronto dei dati del 2010 con la media del triennio 2007-2009 rivela anche un aumento dei laureati triennali del 4% circa e una diminuzione dei titoli di laurea specialistica a ciclo unico dell'8% circa.

Il confronto con l'anno precedente è più esplicativo nel mostrare la sostituzione di titoli di vecchio ordinamento e titoli di laurea specialistica a ciclo unico con titoli di laurea triennale e titoli di laurea specialistica magistrale.

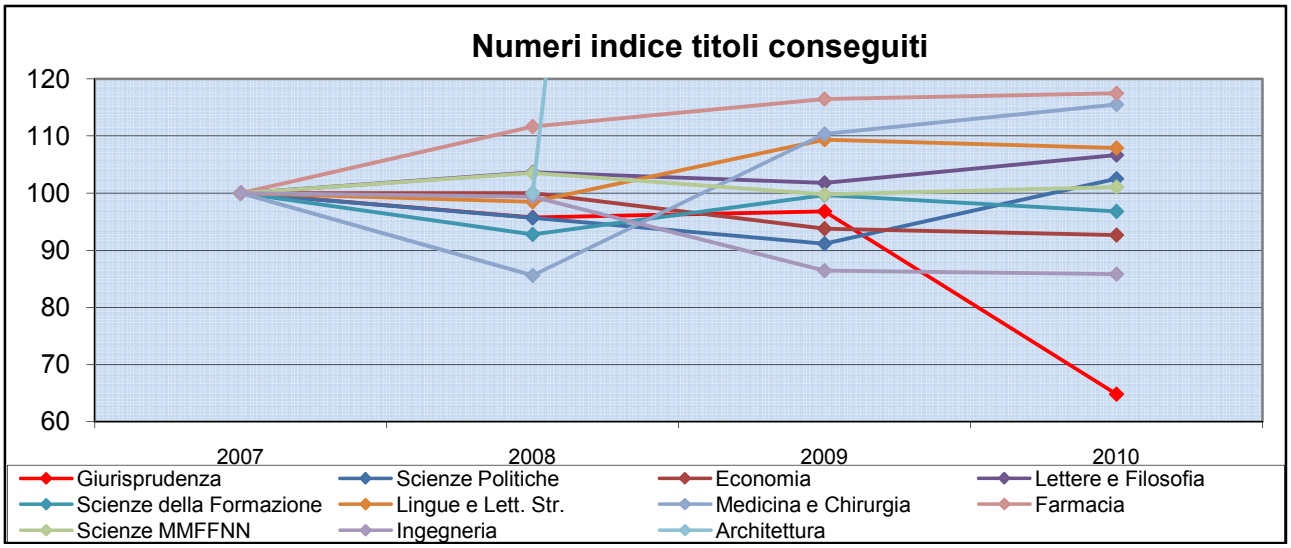
Nella successiva Tabella 13 è riportata la serie storica dei titoli conseguiti per facoltà che ci permette di analizzare i risultati conseguiti dalle singole facoltà nel corso del tempo.

Tabella 13 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà

Facoltà	2007	2008	2009	2010	Variazione percentuale 2010 rispetto alla media triennio (07/09)
Giurisprudenza	378	362	367	245	-33,6%
Scienze Politiche	510	488	466	523	7,2%
Economia	436	436	409	404	-5,4%
Lettere e Filosofia	331	342	336	352	4,7%
Scienze della Formazione	587	555	594	577	-0,3%
Lingue e Lett. Str.	204	200	222	219	5,0%
Medicina e Chirurgia	348	299	387	402	16,6%
Farmacia	103	115	120	121	7,4%
Scienze MMFFNN	455	473	455	461	0,0%
Ingegneria	819	814	708	703	-9,9%
Architettura	0	6	33	79	507,7%
ATENEO	**4.171**	**4.090**	**4.097**	**4.086**	**-0,8%**

In tre facoltà si nota una riduzione marcata dei titoli rilasciati. La facoltà di Giurisprudenza perde, rispetto la triennio precedente un terzo di laureati, seguita dalla facoltà di Ingegneria che registra un 10% circa di perdita di titoli. Mentre, se non si possono commentare i dati rilevati per la facoltà di Architettura, perché è una facoltà di nuova istituzione e i primi titoli sono stati rilasciati nel 2008, merita una menzione la facoltà di Medicina e Chirurgia che vede incrementare di 17 punti percentuale il numero di titoli rilasciati nel 2010 rispetto al trienni recedente.

Figura 11 Numeri indice dei titoli conseguiti per facoltà (base 2007=100)



Per annullare l'effetto dimensione della facoltà e apprezzare l'andamento delle variazioni nel numero dei laureati sono stati calcolati i numeri indice a base fissa dei laureati (base 2007 = 100) e i valori sono stati utilizzati per la costruzione del grafico in Figura 11.

RICERCA

Il consuntivo 2010 si riferisce ad un contesto organizzativo profondamente mutato rispetto al 2009 per effetto della riunificazione di competenze precedentemente articolate in quattro diverse unità organizzative:

Direzione per l'amministrazione della ricerca scientifica e dei progetti finalizzati
Direzione per la didattica e il post-lauream
Direzione per le relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo
Direzione per l'orientamento e la comunicazione

riorganizzate in modo da individuare una sequenza logica di macroprocessi caratterizzanti la missione della **nuova Direzione per la ricerca e il territorio** che supporta con i propri servizi:
- la programmazione delle risorse per la ricerca (finanziarie e materiali) e della progettualità correlata, a livello nazionale, regionale e di ateneo;
- la programmazione della formazione scientifica ed alta formazione (dottorati di ricerca e master) e delle risorse umane per la ricerca (assegni di ricerca, borse, contratti);
- la valorizzazione dei risultati della ricerca (brevetti e spin off accademici e universitari);
- le relazioni con il partenariato istituzionale, economico e sociale del territorio finalizzate, da un lato, al trasferimento tecnologico per il tramite del *Liaison Office* e, dall'altro, all'orientamento in uscita ed all'intermediazione verso il mercato del lavoro dei laureati e dei dottori di ricerca, mediante i servizi di *job placement* e le convenzioni per lo svolgimento di tirocini extra curriculari.

La direzione fornisce, inoltre, il supporto organizzativo al pro rettore delegato per la ricerca scientifica e i rapporti istituzionali ed al pro rettore delegato per l'innovazione e le attività produttive, cui compete il coordinamento e la verifica dell'attuazione degli indirizzi programmatici di rispettivo riferimento.

Le attività sono state realizzate attraverso il lavoro di 22 unità di personale strutturato cui sono stati assegnati obiettivi operativi correlati agli obiettivi strategici dell'ateneo, sulla base degli indirizzi programmatici degli organi accademici che hanno individuato quali prioritarie le azioni di rafforzamento delle performance incidenti sugli indicatori utilizzati per l'attribuzione del FFO agli atenei ed il mantenimento dell'equilibrio di bilancio. La Direzione si è avvalsa inoltre della collaborazione di personale esterno di supporto a specifici progetti.

§ 1.1 - Programmi, finanziamenti e attività per la ricerca scientifica, l'innovazione e il trasferimento tecnologico

Ricerca scientifica

L'anno 2010 è stato particolarmente caratterizzato dall'impegno di attrarre risorse importanti, per il mantenimento e lo sviluppo dei programmi di ricerca dell'ateneo, garantendo nel contempo l'equilibrio di bilancio imposto dal generale contesto di crisi.

Per quanto concerne i **PRIN** (progetti di rilevante interesse nazionale) la direzione ha supportato mediante attività di assistenza e consulenza, le fasi amministrative di predisposizione e

presentazione dei progetti (finanziamento 2009), finanziamento dei progetti vincitori (riferiti all'annualità 2008), rendicontazione contabile e scientifica dei progetti (gestiti nell'anno 2007) [6]

Rispetto alla presentazione di progetti in qualità di responsabili di unità operativa locale, si registra un trend costante con lievi scostamenti positivi; i progetti presentati con coordinamento nazionale presentano un andamento più irregolare ma in crescita rispetto all'anno precedente (tabella 1)

Tabella 1 – progetti PRIN presentati – raffronto 2006-2009

	Progetti presentati (mod. B)	**Di cui progetti presentati con coordinamento nazionale in sede (mod. A)**
PRIN 2009	189	56
PRIN 2008	188	46
PRIN 2007	183	47
PRIN 2006	184	54

Rispetto al tasso di successo dei progetti presentati nel 2009 (bando 2008) i dati mostrano un trend in crescita (tabella 2)

Tabella 2 – progetti PRIN finanziati – raffronto % di successo 2006-2008

	Progetti presentati	**Progetti finanziati e % in rapporto ai presentati**	**Di cui progetti presentati con coordinamento nazionale in sede e % in rapporto agli approvati**
PRIN 2008	188	56 (29,8%)	13 (23,2%)
PRIN 2007	183	41 (22,4%)	5 (12,2%)
PRIN 2006	184	49 (26,6%)	10 (20,4%)

Può essere inoltre utile il raffronto con i dati nazionali riferiti al finanziamento 2008

Anno	**Modelli B (responsabili unità locali) e percentuale rispetto al totale nazionale presentati**	**Modelli B finanziati (e percentuale in rapporto ai presentati)**	**Totale nazionale modelli B presentati**	**Totale nazionale modelli B finanziati (e percentuale in rapporto ai presentati)**
2008	188 (4,9)	56 (29,8%)	3831	986 (25,7)

L'importo del finanziamento totale 2008 è stato pari a 1.296.970,00 euro (1,36% rispetto al finanziamento totale nazionale; contro l' 1,10% del 2007, e l' 1,48% del 2006)

Per quanto concerne il **bando FIRB 2010** (Fondi investimenti ricerca di base) – Futuro in ricerca, sono stati introdotti nuovi requisiti di ammissione per 3 linee di intervento, che hanno innalzato l'età ma coniugandola a titoli e produttività scientifica, rispetto al precedente bando che ne prevedeva 2 con soli requisiti di età come rappresentato nel prospetto seguente (tabella 3):

[6] *Per una migliore comprensione, è bene tenere presente che il PRIN è una procedura che si esplica - di norma - a cavallo di due annualità*

Tabella 3 – requisiti bandi FIRB

	FIRB 2008	FIRB 2010		
		Linea 1	**Linea 2**	**Linea 3**
Ricercatori STRUTTURATI	max 38 anni (linea1)			- max 40 anni
Dottori ricerca NON STRUTTURATI	max 32 anni (linea 2)	Max 33 anni - Dottorato da più di 2 anni - 3 pubblicazioni su riviste internazionali	Max 36 anni -Dottorato da più di 4 anni - 6 pubblicazioni su riviste internazionali	

Ciò sembra motivare la drastica diminuzione della presentazione di progetti da parte di dottori di ricerca non strutturati; contestualmente si registra anche una flessione per quanto concerne la presentazione di progetti da parte di strutturati (tabella 4).

Tabella 4 – progetti FIRB presentati

	FIRB 2008	FIRB 2010		
		Linea 1	**Linea 2**	**Linea 3**
Progetti presentati da STRUTTURATI	46	-	-	38
Progetti presentati da Dottori ricerca NON STRUTTURATI	40	10	4	-

A livello nazionale, ulteriori opportunità sono state rappresentate dai Progetti di Innovazione Industriale (PII), nuovi strumenti operativi in materia, introdotti dall'art. 1, comma 842, della 27/12/2006, n° 296 (Legge finanziaria 2007).

Possono essere definiti come progetti di intervento organico volti a favorire lo sviluppo di specifiche tipologie di prodotti e servizi, ad alto contenuto di innovazione, in cinque aree reputate dalla legge come dotate di valenza strategica per lo sviluppo del Paese : efficienza energetica, mobilità sostenibile, nuove tecnologie per il *made in Italy*, nuove tecnologie per la vita (da attivare) e tecnologie innovative per i beni e le attività culturali (da attivare).

Fra gli ulteriori programmi segnalati nel corso del 2010 si citano il Bando "PON Regioni convergenza", il Bando ICE 2010 per il cofinanziamento dei progetti congiunti Università-Imprese-Centri di ricerca stranieri, in applicazione dell'accordo fra il Ministero dello sviluppo economico, l'Istituto per il commercio estero e la CRUI, il Bando per la ricerca industriale in agricoltura.

Sui programmi di ricerca industriale si rileva tuttavia una criticità relativa al mancato presidio di dati, sia analitici che aggregati, relativi alla partecipazione da parte di singoli o gruppi di ricerca, in partenariato con le aziende, ed al loro tasso di successo; criticità che ci si è proposti di superare a partire dal 2011.

La **Regione Sardegna** ha rappresentato una fonte di significativi investimenti per le università programmando all'interno del P.O. 2007-2013 e, particolarmente, della Legge regionale 7 agosto 2007 n° 7, titolata specificamente *"Promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica in Sardegna"*, interventi mirati a sostegno di:

progetti di ricerca di base e di base orientata a specifiche tematiche
sviluppo del capitale umano
infrastrutture tecnologiche e culturali
innovazione tecnologica

Un significativo rilievo ha assunto in questa direzione, lo sviluppo delle relazioni in ottica partenariale e di rete, a partire dai due atenei e con i competenti assessorati della Programmazione e bilancio e della Pubblica istruzione, l'approccio sistemico ed il valore attribuito ai percorsi di valutazione, il confronto con il partenariato economico all'interno della Consulta regionale per la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica, le concrete sinergie attivate per l'attuazione degli obiettivi, segnatamente fra responsabili e operatori del Centro regionale di programmazione, di Sardegna ricerche e dei due Atenei.

Si rende conto, di seguito, dei risultati degli interventi.

Sistema Premiale della ricerca scientifica : introdotto dalla L.R. n. 7/2007, art. 13, co. 2, e dalla Delibera della Giunta Regionale del 17.11.2009, il sistema premiale, finalizzato a stimolare la produttività scientifica e migliorare le performance di partecipazione dei docenti universitari a programmi di ricerca, si basa su parametri obiettivi connessi alla rilevanza internazionale e/o nazionale dei progetti di ricerca, ed è finalizzato al potenziamento della capacità progettuale ed alla progressiva internazionalizzazione del sistema regionale della ricerca.

A questo scopo, per la prima annualità della **premialità 2009**, si è proceduto all'elaborazione ed invio alla RAS-CRP delle graduatorie relative ai progetti di Cagliari e Sassari rientranti nei parametri individuati a monte dalla Delibera regionale citata e sulla base della Convenzione stipulata nel mese di marzo 2010 fra l'Assessore Regionale alla Programmazione ed i Rettori delle Università di Cagliari e Sassari.

Per quanto concerne il nostro ateneo, nel mese di giugno sono stati accreditati i fondi da parte della RAS-CRP e si è quindi provveduto ad assegnare n° 97 premi in denaro a favore dei docenti dell'Università di Cagliari, responsabili dei progetti, per un totale di € **945.930,00** riferiti all'annualità 2009.

Nel mese di novembre, sulla base della Delibera della Giunta Regionale del mese di giugno 2010 che ha stanziato complessivamente per i due Atenei sardi 1.300.000 euro, si è iniziato ad elaborare le nuove graduatorie relative alla **premialità 2010**, che verrà assegnata ai progetti nel corso dei primi mesi dell'anno 2011.

Invito a presentare proposte per Progetti di ricerca fondamentale o di base – annualità 2009 (risorse finanziarie destinate 11.330.524,78)

La Convenzione per la regolamentazione dei rapporti tra i due Atenei sardi e la RAS-CRP in merito alla gestione dei progetti, frutto della stretta collaborazione fra i due atenei e la RAS-CRP, è stata stipulata il 12 novembre 2010.

Per il nostro ateneo sono stati finanziati 89 progetti per **5.822.677,60** euro che sono stati accreditati all'Università di Cagliari, in unica soluzione anticipata e messi a disposizione delle strutture di ricerca per l'esecuzione dei progetti.

Invito a presentar proposte per progetti di ricerca fondamentale o di base orientata a settori prioritari – annualità 2009 - scadenza 6 ottobre 2010 (risorse finanziarie destinate 7.200.000 euro)

Sono stati presentati 145 progetti di ricerca orientata da parte dei docenti dell'ateneo. I progetti sono attualmente in fase di valutazione

Per quanto concerne **la programmazione dell'Ateneo**, l'importo stanziato a supporto delle attività di ricerca per l'anno 2010, è stato di **1.050.000** euro, di cui 950.000 a valere su un contributo concesso dalla **Fondazione Banco di Sardegna.** Nello stesso esercizio è stato ripartito il contributo

riferito all'annualità 2009, pari a **750.000** euro sulla base dei criteri approvati dal Senato Accademico nella seduta del 27/10/2009 proposti dalla Commissione per la ricerca:

- Ripartizione procapite per il 50% del finanziamento (375.000 euro)
- Ripartizione su base premiale per il restante 50% , considerando il correttivo CIVR (30%) e PRIN (20%)

Per l'annualità 2010, il Senato accademico, nella seduta del 21 maggio, ha approvato i nuovi criteri di ripartizione alle aree scientifico disciplinari, rafforzando la linea di valorizzazione della produttività scientifica e formulando l'auspicio di un'applicazione coerente in fase di ripartizione interna alle aree. Pertanto l'assegnazione è stata ripartita alle aree come segue:

50% del totale attribuita in relazione al numero di ricercatori attivi afferenti a ciascuna area, come definiti dalle linee guida del CIVR connesse all'esercizio di valutazione 2004-2008;

30% del totale attribuita in base al numero di progetti finanziati ed idonei nei bandi PRIN 2007-2008 (media), con ogni area dell'ateneo pesata rispetto al risultato medio nazionale della stessa area;

Il 20% del totale attribuita in base alla classificazione delle pubblicazioni per grado di diffusione (internazionale, peso=1; nazionale, peso=0,6; locale, peso=0,2.

La procedura per la gestione del contributo, interamente supportata dall'anagrafe della ricerca, ha visto una rimodulazione del form di presentazione delle richieste e di gestione del processo e degli output da parte dei presidenti di commissione. La conclusione della procedura è stata prevista nei primi mesi del 2011.

La medesima *ratio* è stata applicata, in questo caso per la prima volta, alla ripartizione della **dotazione ordinaria** ai dipartimenti, pari a **1.250.000** euro, pur con declinazioni ulteriori:

50% del totale attribuito in relazione al numero di ricercatori attivi afferenti a ciascun dipartimento;

Il restante 50% attribuito:

20% considerando i ricercatori finanziati e idonei nei bandi PRIN 2007-2008/ricercatori potenziali (parametro ministeriale) - parametro di Ateneo comparato al parametro nazionale *pesato* considerando il numero di ricercatori attivi di ciascun Dipartimento rapportati al totale dei ricercatori attivi dell'Ateneo;

5% considerando la quota parte di ciascun Dipartimento che ha ottenuto finanziamenti nell'ambito del VII PQ UE, in rapporto al numero dei ricercatori attivi dei medesimi Dipartimenti;

10% considerando le entrate di ciascun Dipartimento da conto terzi, in rapporto al numero dei ricercatori attivi dell'Ateneo;

10% considerando le tre migliori pubblicazioni di ciascun ricercatore nel quinquennio 2004-2008 classificate per grado di diffusione (internazionale, peso 1; nazionale, peso 0,6; locale, peso 0,2)

L'intera programmazione e progettualità relativa alla ricerca scientifica è stata supportata mediante l'ulteriore implementazione dell' **Anagrafe della ricerca.** Le analisi ed attività intraprese sul sistema FLOSS-AR in collaborazione con i fornitori del servizio, hanno consentito di ricavare ulteriori dati e informazioni impiegati a supporto della valutazione e delle ripartizioni delle risorse su base premiale come sopra descritto, oltre che a cercare di garantire la piena funzionalità del sistema in previsione del nuovo esercizio di valutazione quinquennale della ricerca (VQR) come definito nelle "Linee guida VQR 2004-2008" emanate Con D.M.n° 8 del 19/03/2010.

In una prima fase ci si è concentrati sulla possibilità di allineare il sistema verso i nuovi indirizzi, in una seconda fase si è proceduto al completamento dei dati

Completamento dei dati presenti nel sistema (entro il 22.06.2010)

Inserimento di nuovi prodotti (entro il 09.07.2010)

Questa seconda fase, in particolare, aveva lo scopo di *completare l'anagrafe*, possibilmente inserendo tutti i lavori fino al 2010, anche se la valutazione avrebbe coperto il periodo dal 2004-2008.

Fra il 2004 ed il 2010 risultano certificati 2957 prodotti di cui:

1. 1785 Articoli su rivista
2. 505 Articoli di congresso
3. 411 Capitoli di libro
4. 127 Altri prodotti
5. 78 Libri
6. 30 Curatele
7. 10 Performance, mostra esposizioni
8. 6 Composizione e Design
9. 4 brevetti
10. 1 Manufatto ed opera d'arte

La tabella seguente riporta i valori estratti il 10 Luglio del 2010 dall'anagrafe per quanto concerne i ricercatori attivi:

Tabella 5 - Ricercatori afferenti e ricercatori attivi - Dipartimento

Dipartimento	Ricercatori	Ricercatori attivi	% Attivi
Architettura	**21**	**17**	**80,95**
Biologia animale ed ecologia	**12**	**12**	**100,00**
Biologia sperimentale	**32**	**31**	**96,88**
Chimica inorganica e analitica	**15**	**14**	**93,33**
Chirurgia e scienze odontostomatologiche	**37**	**21**	**56,76**
Chirurgico, materno-infantile e scienze delle immagini	**17**	**10**	**58,82**
Citomorfologia	**24**	**24**	**100,00**
Diritto pubblico e di studi sociali	**35**	**31**	**88,57**
Economia	**19**	**14**	**77,78**
Economia dell'impresa, della tecnologia, dell'ambiente	**18**	**14**	**77,78**
Farmaco chimico tecnologico	**21**	**20**	**95,24**
Filologia classica, glottologia e sci. storiche dell'antichità e del medioevo	**16**	**14**	**87,50**
Filologie e letterature moderne	**28**	**24**	**85,71**
Filosofia e teoria delle scienze umane	**19**	**15**	**78,95**
Fisica	**42**	**35**	**83,33**
Geoingegneria e tecnologie ambientali (di.gi.ta.)	**23**	**20**	**86,96**
Ingegneria chimica e materiali	**22**	**19**	**86,36**
Ingegneria del territorio	**39**	**34**	**87,18**
Ingegneria elettrica ed elettronica	**40**	**36**	**90,00**
Ingegneria meccanica	**26**	**25**	**96,15**
Ingegneria strutturale	**18**	**17**	**94,44**
Linguistica e stilistica	**34**	**28**	**82,35**
Matematica e informatica	**47**	**38**	**80,85**
Neuroscienze "bernard b. Brodie"	**18**	**18**	**100,00**
Psicologia	**32**	**32**	**100,00**
Ricerche aziendali: economia, diritto, comunicazione	**15**	**12**	**80,95**
Ricerche economiche e sociali	**28**	**25**	**89,29**
Sanita' pubblica	**33**	**20**	**60,61**
Scienze applicate ai biosistemi	**24**	**22**	**91,67**
Scienze archeologiche e storico artistiche	**15**	**14**	**93,33**
Scienze biomediche e biotecnologie	**14**	**10**	**71,43**
Scienze botaniche	**10**	**9**	**90,00**
Scienze cardiovascolari e neurologiche	**14**	**11**	**78,57**
Scienze chimiche	**34**	**34**	**100,00**
Scienze della terra	**30**	**28**	**93,33**
Scienze e tecnologie biomediche	**19**	**18**	**94,74**
Scienze economiche e commerciali	**30**	**27**	**88,00**
Scienze giuridiche e forensi	**40**	**33**	**82,50**
Scienze mediche internistiche "mario aresu"	**48**	**33**	**68,75**
Scienze pedagogiche e filosofiche	**28**	**24**	**85,71**
Scienze pediatriche e medicina clinica	**11**	**2**	**18,18**
Storico politico internazionale dell'eta' moderna e contemporanea	**21**	**20**	**95,24**
Studi storici, geografici e artistici	**34**	**31**	**91,18**
Tossicologia	**32**	**31**	**96,88**
Totale	1135	967	85,20

Per effetto del processo di riforma, l'esercizio di valutazione è stato rinviato. In ogni caso, il riscontro di alcune criticità hanno suggerito di impostare un nuovo obiettivo per il 2011 teso a migliorare ulteriormente la performance globale del sistema informativo della ricerca.

Potenziamento delle infrastrutture per la ricerca e la didattica

La **Regione Sardegna** mediante il programma operativo P.O.R. FESR 2007-2013 OBIETTIVO COMPETITIVITÀ REGIONALE E OCCUPAZIONE (Asse I Società dell'Informazione-Linea di attività 1.2.2.c; Asse V Sviluppo Urbano - Linea di attività 5.1.5.b) ha finanziato l'allestimento e il potenziamento di una rete di laboratori didattici ad alto contenuto tecnologico e scientifico in grado di soddisfare le esigenze di tutte le facoltà dell'ateneo e di un laboratorio altamente specializzato per la produzione di servizi al territorio con riferimento ai materiali tradizionali locali (terra cruda e pietra).

La proposta progettuale è stata presentata alla Regione il 9 giugno 2010 in risposta all'"Avviso Pubblico di chiamata di progetti per: (1) Azioni strutturali sulle dotazioni tecniche e tecnologiche delle università, (2) Implementazione dei sistemi e dei circuiti di apprendimento di tipo avanzato, ed è stata approvata con determinazione del responsabile di linea n. 534, prot. 5861 del 3/8/10, a seguito del giudizio positivo della apposita Commissione di Valutazione. Il 10 agosto 2010 è stata stipulata la Convenzione tra l'Amministrazione Regionale e l'Università di Cagliari per un ammontare complessivo di 7.877.000 euro. Gli interventi finanziati si articolano in due progetti :

Progetto "Laboratori didattici di polo ad alto contenuto tecnologico e scientifico"

Il progetto è volto a relizzare una rete di Laboratori sperimentali, attrezzati con strumentazioni di alto livello, innovativi e all'avanguardia, articolati in 4 poli:

polo scientifico di Scienze, Farmacia e Medicina
polo ingegneristico-architettonico
polo delle scienze umane
polo delle scienze sociali

I Poli saranno tra loro connessi attraverso un Servizio Centrale d'Ateneo che avrà la funzione di raccordo e gestione - **Importo del finanziamento: 6.500.000 euro**.

Progetto "Laboratorio Mediterraneo per i Materiali e le Architetture Storico-Tradizionali"

L'obiettivo del progetto è quello di realizzare un laboratorio di tipo multidisciplinare integrato con riferimento ai due principali materiali da costruzione storico-tradizionali – e anche attuali – del Mediterraneo (e della Sardegna in particolare): la terra cruda e la pietra. Sarà rivolto al territorio ed esplicitamente al suo servizio, anche con proiezioni internazionali, ma tuttavia specialistico, con forti legami con la ricerca e finalizzato anche all'alta formazione, favorendo la promozione di conoscenza, ricerca e sperimentazione, applicazioni operative pratiche **- Importo del finanziamento: 1.377.000 euro**.

Nel corso dell'anno sono state avviate le attività per la realizzazione degli interventi, in particolare con l'avvio delle procedure di gara per lavori ed oneri per la sicurezza, arredi e attrezzature. Il progetto sarà concluso nel 2011.

Innovazione e trasferimento tecnologico

Progetto Innova.re

Il progetto *Innova.re* ha avuto una lunga gestazione, per effetto di numerose rimodulazioni, fino all'emanazione del documento progettuale definitivo approvato il 30 aprile dai partner coinvolti. La relativa convenzione attuativa è stata stipulata il 22 dicembre.

Il progetto, strutturato in 5 *Work package* articolati:

WP0 Consolidamento e rafforzamento struttura tecnica organizzativa/gestionale esistente, creazione dell'identità del soggetto INNOVA.RE

WP 1 Creazione d'impresa

WP 2 Innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti

WP 3 Strumenti per l'innovazione

WP 4 Archivi istituzionali ad accesso aperto

è "finalizzato al rafforzamento ed alla valorizzazione della **Rete regionale dell'Innovazione costituita tra Sardegna Ricerche, l'Università degli Studi di Cagliari e l'Università degli Studi di Sassari** con l'obiettivo di consolidare il sistema del trasferimento tecnologico regionale" secondo le linee del POR Sardegna "Competitività e occupazione FESR 2007-2013" riferite in particolare all'asse VI – Competitività, richiamate anche all'interno della legge regionale n. 7 del 2.8.2007 sulla "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna".

La Convenzione richiama la deliberazione della Giunta regionale n. 40/3 del 1.09.2009 con la quale si adottano le linee programmatiche relative ai "progetti strategici" e alla "ricerca innovazione e trasferimento tecnologico" per l'attuazione delle Linee di attività per l'avvio del POR FESR 2007/2013 inerenti ricerca ed innovazione nelle more dell'approvazione del Piano regionale per la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica.

Il finanziamento è concesso sui costi sostenuti dalle Università, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie sull'ammissibilità delle spese, a decorrere dal 1 luglio 2009 ("data di inizio del progetto") ed entro il 31 dicembre 2015 ("data di chiusura del progetto").

Innova.re si attua per il tramite degli Industrial Liaison Office dei due Atenei in partenariato con Sardegna Ricerche, per un importo totale di 19.000.000 euro, di cui **9.803.000 attribuiti ad UNICA**.

In corso d'anno, il Liaison Office, oltre alle attività di networking e sviluppi di partenariati con enti e operatori pubblici e privati, di supporto alla brevettazione e al licensig, ha presidiato alcune iniziative direttamente riconducibili all'avvio operativo del progetto, fra le quali si segnalano:

- la partecipazione nel mese di maggio al **BIP Research**, prima borsa della ricerca ideata per fare incontrare chi fa ricerca nelle università e spin off con le imprese interessate a nuovi progetti di sviluppo, promossa dalla Fondazione CRUI in collaborazione con Emblema, IDC Italia e Mind-Mercatis.

Sono stati presentati 6 progetti di cui 4 portati avanti direttamente da nostri spin off.:

Recupero metalli preziosi da rifiuti Hi-Tech (Prof.ssa Deplano, Spin Off: 3R Metals)

Thanit: Piattaforma Innovativa per Customer Care 2.0 (Dott. Carta, Spin Off: Xorovo)

Nutrisearch srl (Prof. Banni, Spin Off: Nutrisearch)

Aquavis: Applicazione del WATERJET per lo smaltimento degli pneumatici fuori uso (Prof. Ciccu, spin off)

Meccanizzazione della raccolta del fiore dello zafferano (Prof. Manuello, Progetto Pilota in favore delle piccole e medie imprese del Progetto Ilon@Sardegna, Rete regionale per l'innovazione, Por Sardegna 2000-2006 Misura 3.13.)

Catamarano Multifunzione A Basso Impatto Ambientale (Porf. Priolo, Ing. Carboni, in favore delle piccole e medie imprese del Progetto Ilon@Sardegna, Rete regionale per l'innovazione, Por Sardegna 2000-2006 Misura 3.13.)

L'ufficio ha incontrato 10 aziende e sono stati creati contatti produttivi in particolare per lo spin off 3R Metals il cui progetto di ricerca ha destato notevole interesse da parte del mondo imprenditoriale, con buone prospettive di concreti investimenti ed ha avuto un'eco nella stampa nazionale (Il Sole 24 ore del 19 maggio).

- l'organizzazione della **Start Cup Sardegna** (fase locale di Cagliari e fase regionale in collaborazione con ILO SS)

- la promozione del premio **Talento delle idee** fase Sardegna-Sicilia, di cui è risultata vincitrice la nostra ricercatrice Miriam Melis;
- la partecipazione al convegno "Nuove imprese per Ban Sardegna" promosso dall'Associazione BAN (Business Angels Network) Sardegna nel quale sono state presentate le attività dell'ILO;
- l'organizzazione di un seminario sul tema "Università, Impresa e territorio" tenuto il 28 giugno.

Brevetti e spin off

Nel corso del 2010 si è registrato il consolidamento delle attività di supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca con l'istruzione da parte del Liaison Office relativa al **deposito di un nuovo brevetto italiano** "Procedimento di fabbricazione di elementi per strutture abitative e/o industriali sul suolo lunare e /o marziano", cotitolarità UNICA-Agenzia spaziale italiana (progetto Cosmic); inventori: Giacomo Cao (UNICA), Alessandro Concas (CRS4), Gianluca Corrias (UNICA), Roberta Licheni (UNICA), Roberto Orrù (UNICA), Massimo Pisu (CRS4), Claudio Canotti (DET-CNR).

Sono state inoltre effettuate:

3 estensioni, rispettivamente in Polonia, Paraguay, Corea del Sud, della domanda di brevetto "Methods and composition for treating hepatitis C virus"; inventori: Paolo La Colla (UNICA) Jean Pierre Somadossi (IDENIX), cotitolarità IDENIX CAYMAN, NOVIRIO PHARMACEUTIC, UNICA;

2 estensioni, rispettivamente in Cina e Brasile, della domanda di brevetto dal titolo "Modified 2' and 3' nucleoside prodrugs for treating flaviviridae infections"; inventori:: Paolo La Colla (UNICA), Jean Pierre Somadossi (IDENIX), Richard Storer, Giless Gosselin, cotitolarità IDENIX CAYMAN, CENTRE NATIONAL DEL LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (France), UNICA.

Per quanto concerne gli Spin Off, è stato approvato un nuovo spin off accademico, AQUAVIS, proposto dal Prof. Raimondo Ciccu, nel settore del recupero e riciclo di materiali, portando a 18 il numero complessivo degli spin off, fra universitari ed accademici, generati dalle attività di ricerca.

II – Programmi, finanziamenti e attività per la formazione scientifica, l'alta formazione e il capitale umano

Formazione scientifica

Finanziamento di borse per la frequenza di corsi di dottorato di ricerca

I fondi ministeriali destinati a borse di dottorato, pari nel 2010 ad **1.820.120 euro**, sono stati utilizzati per il finanziamento di 29 borse, ripartite - sulla base di criteri approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, su proposta della Commissione dei Rappresentanti delle Aggregazioni delle Aree scientifico-disciplinari nel S.A. - fra 19 corsi dell'Ateneo inseriti in scuole, e per la copertura del costo di 3 borse per la frequenza di corsi di dottorato con sede amministrativa esterna (una delle quali è stata successivamente sospesa, su richiesta del referente dell'Ateneo per il dottorato esterno).

Sono state inoltre ripartite fra 9 corsi le risorse del **"Fondo per il sostegno dei giovani"** (D.M. n. 198/2003) – esercizio finanziario 2009, pari a **429.611,85** euro, destinate al finanziamento di borse aggiuntive di dottorato.

Ulteriori 5 borse di studio sono state stanziate da enti esterni (1 INFN; 2 CNR; 1 Consorzio UNO di Oristano; 1 ALLIANZ S.p.A.) e da un Dipartimento dell'Ateneo (DIEE).

Si rammenta che l'importo annuo lordo della borsa per la frequenza dei corsi di dottorato di ricerca è di euro 13.638,47, incrementabile del 50% in proporzione ed in relazione ai periodi di permanenza all'estero presso università o istituti di ricerca.

Anche su questa linea di intervento, l'investimento più consistente è stato programmato dalla Regione Sardegna che, in data 29.6.2010, in attuazione del Programma operativo POR FSE

2007-2013 Asse IV *Capitale umano - Linea di attività l.3.1,* ha emanato un **Avviso di chiamata per il finanziamento di Corsi di Dottorato** finalizzati alla formazione di capitale umano altamente specializzato in particolare per i settori dell'ITC, delle nanotecnologie e delle biotecnologie, dell'energia e dello sviluppo sostenibile, dell'agroalimentare e dei materiali tradizionali, destinato ai due atenei sardi e finanziato per un totale di 27.000.000 di euro per tre cicli, di cui **17.550.000** per l'Università di Cagliari.

In collaborazione con la Direzione per la didattica e l'orientamento e la Direzione finanziaria si è proceduto ad attivare le azioni necessarie a redigere la proposta progettuale, articolata sui tre cicli, fornendo assistenza ai Coordinatori per la compilazione della modulistica dedicata, presentato nei termini fissati al 4 agosto. A seguito dell'esito positivo della valutazione e la stipula, in data 7.12.2010, della convenzione di finanziamento, è stato emanato il bando pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, il 24 dicembre. Il bando è stato quindi pubblicizzato secondo le prescrizioni previste dalla normativa comunitaria in materia.

Le borse finanziate per la frequenza dei dottorati dell'a.a. 2010/2011 - XXVI ciclo sono 79, assegnate a 32 dei 34 corsi di dottorato da attivare, di cui 4 non inseriti in scuole.

Si riporta di seguito la tabella complessiva dei corsi relativi al XXVI ciclo (tabella 5).

Tabella 6 – Corsi di Dottorato XXVI ciclo

Corsi di dottorato confluenti in scuole							
	Corso di dottorato	**Area**	**Coordinatore**	**Posti**	**Borse FSE**	**Borse Ateneo**	**Altre Borse**
Scuola di dottorato in SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE							
1	*Informatica*	01	Prof. Giovanni Michele Pinna	6	3		
2	*Matematica e calcolo scientifico*	01	Prof.ssa Giuseppina D'Ambra	4		2	
Scuola di dottorato in FISICA							
3	*Fisica*	02	Prof. Gianluca Usai	16	4	2	1 DM 198/2003+ 1 INFN
Scuola di dottorato in SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE E FARMACEUTICHE							
4	*Scienze e tecnologie chimiche*	03	Prof. Mariano Casu	10	3	1	1 DM 198/2003
5	*Scienze e tecnologie farmaceutiche*	03	Prof. Elias Maccioni	6	3		
Scuola di dottorato in TOSSICOLOGIA							
6	*Tossicologia*	03 05 06	Prof. Gaetano Di Chiara	12	4	2	
Scuola di dottorato in BIOLOGIA E BIOCHIMICA DELL'UOMO E DELL'AMBIENTE							
7	*Biologia e biochimica dell'uomo e dell'ambiente*	05	Prof. Emanuele Sanna	16	6	1	1 DM 198/2003
Scuola di dottorato in NEUROSCIENZE E SCIENZE MORFOLOGICHE							
8	*Neuroscienze*	05	Prof.ssa Alessandra Concas	8	3	1	
9	*Scienze morfologiche e funzionali*	05	Prof.ssa Valeria Sogos	8	3		1 DM 198/2003
Scuola di dottorato in INGEGNERIA E SCIENZE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO							
10	*Difesa e conservazione del suolo, vulnerabilità ambientale e protezione idrogeologica*	04	Prof. Felice Di Gregorio	4	2		
11	*Scienze della terra*	04	Prof.ssa Rosa Cidu	4	1	1	
12	*Botanica ambientale ed applicata*	05	Prof. Gianluigi Bacchetta	4	1		1 DM 198/2003
13	*Geoingegneria e tecnologie ambientali*	09 08	Prof. Luciano Curreli	4	2		
14	*Ingegneria e scienze ambientali*	09	Prof. Roberto Orrù	4	2		
Scuola di dottorato in INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA							

Corsi di dottorato confluenti in scuole							
	Corso di dottorato	**Area**	**Coordinatore**	**Posti**	**Borse FSE**	**Borse Ateneo**	**Altre Borse**
15	*Architettura*	08	Prof. Antonello Sanna	4	1		1 DM 198/2003
16	*Ingegneria del territorio*	08	Prof. Giorgio Querzoli	6	2	1	
17	*Ingegneria strutturale*	08	Prof.ssa Barbara De Nicolo	4	1	1	
18	*Tecnologie per la conservazione dei beni architettonici e ambientali*	08	Prof. Ulrico Sanna	4	2		
Scuola di dottorato in INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE							
19	*Ingegneria elettronica ed informatica*	09	Prof. Alessandro Giua	18	5	2	1 DM 198/2003+ 1 CNR
Scuola di dottorato in INGEGNERIA INDUSTRIALE							
20	*Ingegneria industriale*	09	Prof. Roberto Baratti	8	2	1	1 DM 198/2003
21	*Progettazione meccanica*	09	Prof. Natalino Mandas	6	3		
Scuola di dottorato in STUDI FILOLOGICI E LETTERARI							
22	*Studi filologici e letterari*	10	Prof.ssa Laura Sannia	12	4	2	
Scuola di dottorato in SCIENZE STORICHE, POLITICHE, GEOGRAFICHE E GEOPOLITICHE							
23	*Storia moderna e contemporanea*	11	Prof. Giovanni Murgia	6	1	1	1 CNR
24	*Storia, istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna e contemporanea*	14	Prof.ssa Bianca Maria Carcangiu	8	2	2	
Scuola di dottorato in FILOSOFIA ED EPISTEMOLOGIA							
25	*Discipline filosofiche*	11	Prof.ssa Annamaria Loche	6	2	1	
26	*Storia, filosofia e didattica delle scienze*	11	Prof. Roberto Giuntini	6		3	
Scuola di dottorato in SCIENZE GIURIDICHE							
27	*Diritto dei contratti*	12	Prof.ssa Valeria Caredda	8	2	2	
28	*Diritto dell'attività amministrativa informatizzata e della comunicazione pubblica*	12	Prof.ssa Paola Piras	8	3	1	
Scuola di dottorato in SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI							
29	*Economia*	13	Prof. Romano Piras	8	2	2	
30	*Economia e gestione aziendale*	13	Prof.ssa Ernestina Giudici	4	2		
Corsi di dottorato non confluenti in scuole							
31	*Sviluppo e sperimentazione di farmaci antivirali*	05	Prof.ssa Alessandra Pani	6	2		1 DM 198/2003
32	*Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo*	06	Prof. Renzo Galanello	4	2		
33	*Ingegneria biomedica*	09 06	Prof. Giacomo Cao	4	2		
34	*Fonti scritte della civiltà mediterranea*	11	Prof.ssa Luisa D'Arienzo	4	2		

Alta formazione

Master universitari

Le proposte dei master da attivare nell'a.a. 2010/2011-I sessione, approvate dagli Organi accademici, sono 12 (tabella 5) dei quali uno in modalità interateneo con l'Università di Sassari, da svolgersi presso la sede del Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale e dallo stesso finanziato, uno da tenersi presso la sede del Consorzio AUSI, ed uno finanziato dalla Regione Sardegna-Assessorato del Lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale, attraverso l'erogazione di voucher formativi per i corsisti, a copertura integrale o parziale della tassa di iscrizione.

L'attivazione è prevista nell'anno 2011 subordinatamente al raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto dalle relative proposte.

Tabella 7 – Master approvati A.A. 2010-2011

N	DENOMINAZIONE MASTER	STRUTTURA DI RIFERIMENTO	R/I	LIVELLO	DURATA	N. POSTI MIN/MAX	TASSE	SCADENZA BANDO
1.	Economia e finanza etica per lo sviluppo e la cooperazione	Facoltà di Economia	NI	I	10 mesi	20/24	€ 1.500 rateizzabili	25.1.2011
2.	Psicopatologia dell'apprendimento	Facoltà di Scienze della Formazione (Dipartimento di Psicologia)	NI	II	1 anno	20/30	€ 1.500	4.3.2011
3.	Tecnologie strumentali nella diagnostica e restauro dei beni culturali	Facoltà di Scienze MM.FF.NN. e Architettura	NI	I	1 anno	12/15	€ 1.500	4.3.2011
4.	Relazioni Industriali nel lavoro privato e pubblico	Facoltà di Scienze Politiche	R	II	1 anno	15/25	€ 2.500	8.3.2011
5.	Fitoterapia	Facoltà di Farmacia UNICA-Faculdad de Fàrmacia Universidad Complutense de Madrid	R	II	1 anno	20 (10 farmacisti e 10 medici)/ 47(32 farmacisti, 10 medici, 5 biologi). eventualmente compensabili	€ 3.000 rateizzabili	14.3.2011
6.	Governance Multilivello: la gestione integrata delle politiche pubbliche	Facoltà di Giurisprudenza	R	II	10 mesi	20/40	€ 3.000	21.3.2011
7.	Gestione dei processi di sviluppo umano e organizzativo	Facoltà di Scienze della Formazione	R	II	1 anno	15/35 + uditori in numero non superiore a 7	€ 2.500 rateizzabili	22.3.2011
8.	Master interateneo in Sviluppo Sostenibile,Ambiente,Territorio. Diritto e Politiche - SSAT master	Facoltà di Scienze Politiche UNICA - Facoltà Giurisprudenza UNISS	NI	I	1 anno	10/20	1.200€ +500 € quale quota da destinare al bilancio di ciascun Ateneo	28.3.2011
9.	Implantologia	Medicina e Chirurgia	NI	II	2 anni	8/16	€ 5.000 /anno	Bando non emesso
10.	Salute mentale per la medicina di base	Facoltà di Medicina e Chirurgia	R	I	1 anno	10/200	€ 1.500	Bando non emesso
11.	Informazione Geografica e Supporto alla Pianificazione territoriale e ambientale (Geographic Information and Environmental Planning Support)	Facoltà di Architettura e Ingegneria	NI	II	2 anni	10/15	€ 5.000 c/o UNICA + $ 12.000 c/o GMU + £ 3.500,00 c/o BK-UL	Bando non emesso
12.	Sistemi di Trasporto Intelligenti	Facoltà di Ingegneria (DIEE)	NI	II	1 anno	6/20+3 uditori dipendenti della P.A. o di imprese private	€ 3.500 rateizzabili	Bando non emesso

Progetto "Green Future" – Imprenditore per l'edilizia sostenibile

Il Centro di ateneo per la formazione permanente Unica.for supportato dalla Direzione, ha avviato operativamente il progetto di alta formazione finanziato dalla Regione Sardegna nell'ambito del bando "Green Future" avviso pubblico di chiamata di operazioni da realizzare con il contributo del FSE, POR 2007/2013 – Ob. 2 – Asse Occupabilità**.**

L'operazione è articolata in diverse azioni finalizzate all'obiettivo di creare delle imprese operanti nell'ambito del settore ambientale:

Analisi del mercato del lavoro e mappa delle opportunità
Orientamento e Bilancio di Competenze
Corso di formazione per l'imprenditore per l'edilizia sostenibile
Consulenza alle persone per la creazione d'impresa

Il corso, mirato alla formazione di competenze di base e avanzate si svolge su un periodo di 8 mesi per una durata di 922 ore di cui 250 ore di project work e 320 ore di tirocinio formativo.

Durante l'attività didattica è previsto l'approfondimento dei seguenti moduli:

•Competenze di base
•Diritto
•Economia
•Marketing e comunicazione
•Gestione delle risorse umane
•Gestione energetica per la tutela ambientale nell'edilizia

Durante il **Project work** il gruppo, suddiviso in tre sottogruppi svilupperà le idee imprenditoriali con il supporto di esperti del settore, a partire dalle seguenti proposte:

1 **Società di servizi per l'efficienza energetica** : orientata all'integrazione di sequenze produttive evolute (lavorazioni edili specialistiche, elementi di fabbrica solari, impianti per l'utilizzo di energie rinnovabili) e all'introduzione di pratiche magistrali per la realizzazione di edifici sostenibili ad alta efficienza energetica;

2. **Società per l'impiego del solare termico a bassa e media temperatura** : si pone l'obiettivo di affrontare l'applicazione delle tecnologie solari termiche attive e passive alle nuove costruzioni e a quelle esistenti limitando il più possibile l'impatto ambientale e cercando di contenere i consumi energetici, e costo dei manufatti;

3. **Società per la creazione di edifici intelligenti :** attraverso la progettazione/istallazione di sistemi per la razionalizzazione e l'ottimizzazione energetica degli edifici mediante l'integrazione dei diversi sistemi di condizionamento e riscaldamento, di illuminazione e di produzione distribuita dell'energia (solare, cogenerazione, trigenerazione), e di schermatura attiva dell'edificio.

Per mezzo di un avviso pubblico (riservato a disoccupati, inoccupati, lavoratori in CIG, in mobilità o sottoposti a forme o minacce di espulsione dal mondo del lavoro e lavoratori migranti, questi ultimi purché con padronanza della lingua italiana e in possesso di un diploma di scuola media superiore o di titolo equipollente riconosciuto in Italia), sono stati selezionati 20 candidati, successivamente ridotti a 15 per effetto di rinuncia : 8 laureati, 3 laureandi e 4 diplomati, questi ultimi con esperienza lavorativa decennale e ventennale.

Il finanziamento concesso è di **500.000 euro**; la conclusione dell'attività è prevista nel 2011.

<u>Capitale umano</u>

Assegni di ricerca

Il conferimento di assegni destinati a giovani ricercatori rappresenta uno degli strumenti che consentono di disporre di risorse umane qualificate per lo svolgimento e lo sviluppo delle attività di ricerca, particolarmente nell'ambito di specifici progetti. Nel 2010 sono state attivate 45 procedure, fra proroghe e rinnovi, di **assegni di ricerca** attivati su fondi ministeriali nei passati esercizi (2001, 2005, 2008) per un costo totale di 871.515,00 euro, mentre su altri fondi provenienti da enti ed aziende, sono stati attivati 24 assegni, per un importo di 457.200 euro e ne sono stati rinnovati 32, per un importo di 619.744 euro. Inoltre, nell'ambito del programma ***Master&Back***, sono stati conferiti a giovani sardi che hanno concluso il proprio percorso formativo qualificato al di fuori della Sardegna, 88 assegni di ricerca di durata biennale, totalmente finanziati dalla Regione Sardegna, per un importo complessivo di 1.692.240 euro.

Borse di studio per lo svolgimento di attività di ricerca

Sono stati emessi 2 bandi di concorso, rispettivamente nel mese di febbraio e di dicembre, per l'attribuzione di borse di studio per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca entrambi finanziati dalla **Fondazione Banco di Sardegna**.

Il primo, per l'attribuzione di una borsa di studio della durata di 10 mesi, eventualmente rinnovabile, dell' importo di 12.000 euro, per la realizzazione della ricerca 'Studio immunoistochimico ultrastrutturale di diverse componenti salivari ad attività antimicrobica",

nell'ambito del progetto di ricerca biennale, "Sviluppo di una nuova classe di farmaci ad attività antimicotica per la terapia delle infezioni opportunistiche nei pazienti immunodepressi: studio immunoistochimico ultrastrutturale" - Responsabile scientifico il dott. Marco Piludu del Dipartimento di Citomorfologia;

il secondo, per l'attribuzione di una borsa di studio, della durata di 8 mesi, eventualmente

rinnovabile, dell'importo di 10.000 euro, per la realizzazione del progetto di ricerca "Ruolo protettivo del sistema endocannabinoide in un modello neurotossico indotto da metanfetamina", - Responsabile scientifico la dott.ssa Maria Paola Castelli del Dipartimento

di Neuroscienze Bernard B. Brodie.

Interventi per il rientro di docenti e ricercatori

Nel gennaio 2010 è stata fissata dal MIUR la scadenza per la presentazione di progetti a valere sul **Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" - annualità 2009** (ex programma *Rientro dei cervelli*), finanziato complessivamente con 6.000.000 di euro, finalizzato alla stipula di contratti da parte delle Università con giovani studiosi di ogni disciplina e nazionalità stabilmente impegnati all'estero, da almeno un triennio, in attività di ricerca o didattica. Il programma ha finanziato a livello nazionale 31 contratti e per il nostro ateneo è stato finanziato 1 contratto triennale, a fronte di 5 domande presentate, per un importo complessivo di **191.304,54** euro comprensivo del compenso per lo studioso e del costo della ricerca.

Il programma è stato presentato dal dott. Paolo Dal Molini, musicologo proveniente dall'Università di Metz, Francia, afferente all'area 10 (referente scientifico prof. Antonio Trudu Dipartimento di Studi storici).

Contestualmente, in attuazione della Legge regionale n.3/2008 che ha previsto per il quadriennio 2008-2011 un finanziamento annuale di 1.000.000 di euro per i due Atenei della Sardegna, per favorire il rientro di giovani talenti sardi impegnati all'estero in attività di ricerca, è stata gestita la procedura di selezione riferita all'annualità 2008 e bandita, di concerto con l'Università di Sassari e il competente Assessorato della Pubblica istruzione, nel corso del 2009.

La selezione era finalizzata alla stipula di 2 contratti per attività di ricerca della durata di 2 anni con un compenso per l'attività dello studioso pari a 75.000 euro e un finanziamento per la ricerca di 50.000 euro per ciascun anno.

Sono state presentate complessivamente **10** domande di cui **8** sottoposte a valutazione, a seguito di rinuncia di due candidati, assunti nel frattempo come ricercatori a tempo indeterminato per chiamata diretta dall'Ateneo.

I due vincitori, la dott.ssa Patrizia Porcu, proveniente dagli USA (University of North Carolina School of Medicine) e il dott. Maurizio Atzeni proveniente dalla Gran Bretagna (University of Loughborough), nell'ottobre 2010 hanno sottoscritto un contratto biennale per lo svolgimento di un programma di ricerca, rispettivamente presso il Dipartimento di Biologia Sperimentale e il Centro Studi Relazioni Industriali, per un costo complessivo pari a **409.200 euro.**

III – Programmi e attività per i servizi di orientamento in uscita

Precedentemente alla riorganizzazione citata in premessa, le attività connesse a tali servizi rientravano tra le competenze di un unico Centro di Orientamento di Ateneo, rivolto a tutti gli studenti dell'università, per il supporto in ingresso, in itinere ed in uscita, dove operavano sette unità di personale strutturato. Da maggio 2010, i servizi di promozione di azioni di facilitazione per il transito dall'università al mondo del lavoro funzionali a creare condizioni di occupabilità dei laureati, in raccordo con i principali soggetti istituzionali (Regione, ERSU, Ministero del lavoro), sono stati realizzati con l'impiego di tre unità di personale strutturato, ulteriormente ridotte a due nel mese di dicembre.

Lo ***sportello placement*** ha offerto il supporto consulenziale, amministrativo ed operativo per la realizzazione di tirocini presso enti ed aziende che consentono ai laureati e laureandi entrare

concretamente in contatto con il mondo del lavoro per svolgervi volontariamente un'esperienza, con la finalità di completare la formazione accademica con attività pratiche e professionalizzanti e trarne elementi di orientamento per le future scelte professionali.

Nel corso del 2010 sono stati attivati complessivamente 614 tirocini, con un aumento del 21% rispetto al 2009, di cui 319 nel settore pubblico e 285 presso aziende private.

Lo sportello gestisce inoltre una banca dati per l'incontro tra domanda e offerta di lavoro e la pubblicazione delle offerte di lavoro. Nel 2010 si registrano mediamente 3 richieste di curricula dei laureati e/o richiesta di pubblicazione di offerte di lavoro a settimana da parte di aziende.

Fra le **attivita' informativo – formative** realizzate nell'anno si segnalano:

- i ***Career day***, giornate di incontro fra i laureati/laureandi e le imprese durante le quali le aziende si presentano, comunicano i profili professionali presenti nei loro organici e i profili d'interesse da inserire. Da aprile a novembre sono stati realizzati 7 Career day, tutti di carattere selettivo, in collaborazione con : Assicurazioni Cattolica previdenza spa, Accenture spa, Salini Costruttori, Superemme (Gruppo Pan), Mutuionline, Flosslab. Alle aziende è stata offerta la possibilità di raccogliere i CV e procedere ad una prima selezione presso i locali dello Sportello placement. I career day hanno coinvolto 861 laureati.

- due edizioni di un **Corso di orientamento attivo**, cui hanno partecipato 33 laureati, curate da due ricercatrici beneficiarie di una borsa di ricerca regionale.

I due corsi, della durata di 5 settimane, si sono svolti nei mesi di settembre, ottobre e novembre, e sono stati indirizzati a laureati nelle materie umanistiche e finalizzati a favorire un percorso di auto – orientamento anche attraverso l'acquisizione delle competenze cosiddette "trasversali" verso il passaggio da una percezione adolescenziale dell'inserimento lavorativo ad una più matura, consapevole, responsabile. Attraverso un processo di *action learning*, i partecipanti hanno avuto la possibilità di mettersi in gioco e sperimentarsi nei processi di comunicazione interpersonale e di gruppo, per mezzo di esercitazioni e simulazioni. L'elaborazione dell'esperienza vissuta in aula ha favorito un processo di consapevolezza dei propri punti forti e deboli attraverso un processo di self assessment e self empowerment.

Il sistema di valutazione utilizzato è stato di tipo quali-quantitativo e ha avuto come finalità la rilevazione del grado di soddisfazione degli studenti attraverso una scheda su cui ognuno poteva esprimere una valutazione su una scala da 1 (minimo) a 5 (massimo) sui seguenti aspetti:

conoscenza degli argomenti da parte delle docenti;
chiarezza espositiva;
disponibilità verso gli allievi;
equilibrio rapporto obiettivi/contenuti/ tempi dedicati;

le valutazioni dei destinatari sono state più che soddisfacenti attestandosi su una media superiore al 4,5.

- Tre iniziative di orientamento attraverso il coaching, ***Career coaching***, che hanno visto il coinvolgimento di più di cento studenti, con un percorso di gruppo seguito da sessioni di coaching *one to one* per una durata complessiva di tre ore. In particolare, la seconda di tali iniziative si è svolta nell'ambito di un evento realizzato su tutto il territorio nazionale denominato "RI-CREAZIONE: eventi gratuiti per chi cerca lavoro. Il coaching e le aziende per lo sviluppo economico e l'occupazione", nella mattinata del 22 ottobre con la partecipazione di coach professionisti che hanno offerto gratuitamente la possibilità di sperimentare sessioni di coaching.

Le **attività di consulenza** riguardano specificamente il supporto offerto per l'individuazione dell'obiettivo professionale, delle competenze necessarie per poterlo realizzare e dell'aiuto nella pianificazione dei passi necessari per raggiungerlo. Si tratta di un percorso nel quale l'utente è accompagnato nell'individuazione del proprio talento e delle modalità per poterlo valorizzare.

Tale supporto è fornito prevalentemente su appuntamento per colloqui *one to one* della durata di circa un'ora. Fra le attività consulenziali rientrano anche quelle rivolte alla redazione del curriculum vitae e di preparazione al colloquio di lavoro. Anche in questo caso la consulenza è fornita solitamente *one to one* ma in prospettiva si ipotizza la possibilità di realizzare iniziative di

gruppo. Complessivamente nel 2010 le consulenze hanno coinvolto più di duecento fra laureati e laureandi.

IV - Partenariati

Partecipazioni, accordi e protocolli

Partecipazioni universitarie in Enti e società

Nel corso del 2010 l'Università di Cagliari risultava socio in **51** enti, così articolati:

28 Consorzi interuniversitari (di cui 5 di ricerca)
10 Società consortili
6 Società a responsabilità limitata (tutti spin off universitari)
5 Associazioni
2 Fondazioni.

Di queste partecipazioni, è stata attivata nel corso dell'anno quella relativa al Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso - CISIA. il Consorzio Interuniversitario Nazionale "Studio e ricerca dei principi attivi naturali - CINSPAN ha cessato la propria attività nel corso dell'anno. il Consorzio di Ricerca per le Infrastrutture Viarie ed Aeroportuali della Sardegna – CRIVAS è in fase di liquidazione. Infine, gli organi di governo hanno deliberato l'uscita dalla compagine sociale di due Consorzi, Civiltà del Mediterraneo e CONARGA - Consorzio Nazionale di Ricerca per lo Studio delle Biotecnologie in Gambericoltura e di una società consortile, Neuroscienze PHARMANESS.

Pertanto al 31 dicembre le partecipazioni universitarie sono **46** cosi suddivise:

24 Consorzi interuniversitari (di cui 3 di ricerca)
9 Società consortili
6 Società a responsabilità limitata (tutti spin off universitari)
5 Associazioni
2 Fondazioni.

Accordi con istituzioni e imprese

La Direzione ha direttamente supportato la stipula di quattro accordi fra i 15 sottoscritti nel corso del 2010 (tabella 6) distinti fra protocolli d'intesa (PI), accordi e convenzioni quadro (AQ; CQ), accordi di programma (AP), accordo semplice (A).

Non sono qui segnalati gli accordi estremamente settoriali o pertinenti a singoli progetti già inclusi in questi ultimi.

Tabella 8 – Accordi e protocolli stipulati nel 2010

Tip	Altri soggetti sottoscrittori	Oggetto	Data
PI	Provincia di Carbonia-Iglesias	Collaborazione su temi di reciproco interesse (Pianificazione e sviluppo del territorio, riqualificazione ambientale e valorizzazione del sistema minerario, adeguamento del sistema delle infrastrutture, programmi nel settore della portualità, della qualità territoriale, urbana e architettonica)	13/12/2010
PI	Consorzio del Parco Naturale Regionale "Molentargius-Saline"	Istituzione dei "Premi tesi Molentargius"; Organizzazione di giornate di studio e mostre	25/10/2010
A	ASSDAI Federmanager Sardegna – Associazione BAN Sardegna	Collaborare per la promozione e il sostegno alla partecipazione alle attività inerenti l'attuazione del progetto Start Cup competition.	07/10/2010
PI	ASSDAI Federmanager Sardegna - Associazione BAN Sardegna – Promea scarl	Collaborare per la realizzazione di un comune programma di lavoro articolato in diverse linee di attività, che potranno essere svolte anche nell'ambito del progetto INNOVA.RE	23/11/2010
CQ	Università "Campus Biomedico" di Roma	Collaborazione nel campo della ricerca e della didattica sulle tematiche della Bioingegneria	14/07/2010
AQ	CRS4	Disciplina dei tirocini formativi di laureandi e dell'accoglienza di dottorandi presso il CRS4	09/07/2010
PI	Ente regionale per il Diritto allo Studio universitario	Collaborazione finalizzata alla attivazione dello sportello Ersu "Students jobs" e alla realizzazione di un corso di formazione per 80 studenti da destinare allo sportello	06/07/2010
AQ	Regione Sardegna Ass.to Affari Generali	Collaborazione su specifiche tematiche di interesse in relazione agli aspetti tecnici, scientifici, di ricerca e formazione comune	05/07/2010
AQ	Agenzia delle Entrate / Direzione regionale della Sardegna	Collaborazione in attività formative di tirocinio e stage, interscambio formativo, riconoscimento di CFU, controllo a campione sulle autocertificazioni degli studenti e delle locazioni	25/05/2010
PI	Provincia di Cagliari Ass.to Pubblica Istruzione	Svolgimento di percorsi universitari formativi e di orientamento per gli studenti della Scuola Superiore	04/05/2010
A	Ente regionale per il Diritto allo Studio universitario	Accordo di partenariato finalizzato alla realizzazione del progetto "Assistenza ed Integrazione degli studenti universitari disabili dell'università degli Studi di Cagliari"	26/02/2010
CQ	Consorzio COSMOLAB / Università di Sassari - INAF - INFN - CRS4, Tiscali Italia - NICE	Disciplina delle rispettive reciproche azioni, obblighi e responsabilità nei reciproci rapporti e verso il consorzio COSMOLAB- Presentazione e realizzazione del Progetto "Cybersar"-Modalità di funzionamento del Consorzio	16/02/2010
PI	Associazione industriali Province Sardegna meridionale (AssindCa)	Sviluppare azioni comuni tese a far sì che la formazione e la ricerca assumano un ruolo realmente primario negli obiettivi programmatici delle Istituzioni locali; attivare occasioni di confronto e condivisione sui percorsi formativi, di ricerca e di trasferimento tecnologico	09/02/2010
AP	Provincia di Cagliari	Formazione, ricerca innovazione e sviluppo del territorio; programmazione e realizzazione di iniziative di comune interesse	18/01/2010

Terzo settore

Sia a livello europeo che a livello nazionale e regionale, vi sono significativi segnali di attenzione per le tematiche del cosiddetto **"terzo settore"**. In particolare, l'Unione Europea ha proclamato il 2010 "Anno europeo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale", mentre il 2011 sarà l'"Anno europeo del volontariato" e il 2012 "l'Anno europeo dell'invecchiamento attivo e della solidarietà intergenerazionale". In tali ambiti verranno elaborati anche a livello nazionale specifici programmi, con fondi gestiti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

In considerazione di ciò, è stata svolta un' attività informativa, rivolta ai docenti e ricercatori dell'ateneo prevalentemente di area umanistica e di scienze sociali: dalla segnalazione di bandi e delle diverse linee di finanziamento alla produzione di informazioni analitiche sui medesimi;

dall'affiancamento per la costituzione dei partenariati all'assistenza nelle successive fasi progettuali.

Anche a livello regionale, nell'ambito del Fondo Sociale Europeo 2007-2013 (in particolare, nell'Asse III - Inclusione sociale), il POR Sardegna assegna cospicue risorse alle attività riferite al "terzo settore". Si ricorda, ad esempio, che sono stati stanziati 10.000.000 di euro per le azioni di riqualificazione per gli operatori e il management del terzo settore e della programmazione territoriale dei servizi alla persona.

Per intercettare al meglio l' "offerta" potenziale è stata realizzata una banca dati delle competenze presenti all'interno dell'Ateneo nelle aree tematiche relative al Terzo Settore, utilizzando quale strumento di indagine fondamentale l'anagrafe della ricerca e a partire dal mese di ottobre è stato attivato un nuovo servizio informativo svolto mediante una newsletter mensile che ha registrato 106 richieste di iscrizione.

Dal lato della "domanda" e per completare l'attività di analisi del contesto avviata lo scorso anno, all'inizio del 2010 è stata svolta una ricognizione delle Associazioni culturali presenti in Sardegna, e, in particolare, nel territorio di immediato riferimento dell'Ateneo costituito dalla provincia di Cagliari, utilizzando come fonte dei dati l'elenco pubblicato dalla Direzione regionale beni culturali e paesaggistici della Sardegna.

Si è quindi proceduto all'elaborazione di un questionario inviato alle associazioni culturali, per comprendere se e in che misura tali organizzazioni abbiano rapporti di collaborazione con l'Università di Cagliari e come si possa contribuire a migliorare il dialogo con tali soggetti. Sono state contattate 61 Associazioni; sulla base delle risposte fornite, è stato elaborato un report finale, che mette in luce i punti di forza e di debolezza dei rapporti tra l'Ateneo e le Associazioni culturali presenti nel territorio.

La Direzione, attraverso il settore dedicato, ha fornito inoltre il proprio supporto alla progettazione ed alla individuazione dei soggetti potenziali partner curando la ricerca e la selezione di bandi (regionali, nazionali ed europei) di particolare interesse, segnalandoli al personale docente dell'Ateneo e agli interlocutori esterni aventi i requisiti per partecipare ai bandi, svolgendo un'attività di supporto alla costituzione del partenariato e di consulenza per la stesura dei progetti.

Il Settore ha inoltre partecipato al bando "Donne e P.A. 2010", (promosso dall'Osservatorio delle donne nella P.A.), insieme all'Ufficio Disabilità dell'Ateneo. Il progetto sperimentale di telelavoro realizzato dall'Università degli Studi di Cagliari è stato inserito nella lista dei progetti vincitori e premiato il 15 dicembre 2010 a Roma.

L'attività di supporto progettuale ha generato l'elaborazione di una proposta presentata al Ministero, con l'Associazione Cittadinanzattiva Sardegna capofila e, in qualità di partner, l'associazione Arcoiris, la provincia di Cagliari (Assessorato alle politiche sociali) e l'Università degli Studi di Cagliari (il coordinamento scientifico è stato garantito dal Dipartimento di diritto pubblico e studi sociali). L'esito della valutazione si conoscerà all'inizio del 2011.

Nel mese di dicembre, è stato fornito all'Ufficio Disabilità dell'Ateneo il supporto per l'elaborazione di una proposta progettuale presentata nell'ambito del bando MIUR (Dipartimento per l'Istruzione) denominato "Progetto ICF - Dal modello dell'OMS alla progettazione per l'inclusione. Anno scolastico 2010/2012".

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

L'anno 2010 è stato particolarmente critico per le attività della Direzione in quanto l'avvicendamento al vertice in corso d'anno, accompagnato da una sensibile riduzione delle risorse disponibili, ha richiesto uno sforzo gestionale notevole per consentire la realizzazione di tutte le attività programmate, il consolidamento delle politiche di razionalizzazione e coordinamento degli acquisti presso le Biblioteche di Distretto e il mantenimento e il miglioramento dei livelli di fruibilità dei servizi.

Sul fronte delle risorse sono state poste le basi per il progetto di costituzione della Biblioteca Scientifica Regionale, finanziata a valere sulla Legge regionale sulla ricerca scientifica (L.R. 7 agosto 2007, n. 7). E' stato così costituito un gruppo di lavoro operativo che ha elaborato il progetto esecutivo che ha avuto un finanziamento di € 2.500.000,00, risorse che saranno in gran parte destinate al mantenimento ed incremento del patrimonio documentale del nostro Ateneo e di quello di Sassari. Il protocollo d'intesa definitivo tuttavia non è stato licenziato entro il 2010, rinviando all'anno in corso la sua applicazione.

Nel 2010 non è stato previsto in bilancio il consueto contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche[7], mentre la dotazione ordinaria di funzionamento è stata pari a 41.000,00 euro complessivi.[8]

Sul capitolo 1.7.3 la Direzione ha inoltre potuto beneficiare di complessivi ulteriori € 150.000,00, di cui € 50.000,00 dai fondi di Bilancio 2010 e i restanti € 100.000,00 da avanzo libero di amministrazione.

Tali risorse sono state così ripartite:

€ 50.000,00 riservati alla Direzione per azioni di sistema

€ 100.000,00 ripartiti tra i Distretti

La Commissione di Ateneo per i servizi bibliotecari e documentari (CAB) per l'anno 2010 ha eccezionalmente proposto la ripartizione del contributo in parti uguali tra gli stessi Distretti.

Le risorse finanziarie disponibili per le biblioteche di Distretto, quelle derivate dall'avanzo libero e quelle della dotazione ordinaria, sono state quindi assegnate come segue:

BIBLIOTECHE	CONTRIBUTO DA AVANZO LIBERO	DOTAZIONE ORDINARIA
Distretto biomedico scientifico	25.000,00	10.000,00
Distretto delle scienze umane	25.000,00	12.000,00
Distretto delle scienze sociali economiche e giuridiche	25.000,00	10.000,00
Distretto Tecnologico	25.000,00	9.000,00
Totale	€ 100.000,00	€ 41.000,00

e sono state destinate principalmente all'acquisto di libri per la didattica ed abbonamenti a periodici cartacei.

Per quanto riguarda invece le risorse gestite dalla Direzione e riservate alle azioni di sistema, pari a € 50.000,00, gli impegni hanno riguardato l'acquisizione di nuove risorse elettroniche, il rinnovo di canoni ed abbonamenti, il pagamento degli oneri per contratti nazionali, l'acquisto di materiale informatico e il finanziamento di interessanti iniziative culturali nell'ambito delle biblioteche di Distretto rivolte alla cittadinanza e non solo all'utenza universitaria. Queste ultime sono state proposte dai singoli Consigli di Biblioteca con l'obiettivo di pensare alle Biblioteche come luogo di approccio culturale scientifico di alto livello ma aperto alla cittadinanza e non solo

[7] Nel 2009 il contributo è stato pari ad Euro 550.000,00.

[8] La quota è stata leggermente superiore a quella del 2009, risultata pari ad Euro 37.000,00.

agli utenti istituzionali, attraverso proposte connesse alla poesia, alla letteratura, al cinema, alla musica, alla discussione di problemi sociali e culturali o altro.

Per quanto riguarda la centralizzazione delle acquisizioni dei periodici cartacei per le biblioteche dei 3 Distretti già costituiti[9], nel 2010 è stata gestita la gara periodici aggiudicata alla Ditta Ebsco, mentre sono state acquisite direttamente dall'editore quelle della Elsevier.

Un importante risultato del coordinamento è stato certamente rappresentato dai risparmi ottenuti sulle acquisizioni dei periodici cartacei rispetto al passato ed una ottimizzazione delle risorse.

Per quanto concerne le risorse elettroniche, supporti irrinunciabili per la ricerca scientifica, in considerazione della riduzione di risorse assegnate, si è confermato strategico il contributo erogato dalla Fondazione Banco di Sardegna per complessivi € 550.000,00. Il contributo ha consentito l'acquisto di alcune fra le risorse più importanti, Elsevier Science Direct, Scopus, ISI Web of Knowledge, Wiley e Blackwell, con la partecipazione del Sistema alla rete cooperativa nazionale promossa dalla CRUI che, operando tramite il Coordinamento per l'acquisto delle risorse elettroniche (CARE) ha negoziato per gli atenei italiani le condizioni più favorevoli sul mercato. Da segnalare, inoltre, l'attenzione posta verso il passaggio all'accesso on-line only dei periodici precedentemente disponibili in formato cartaceo o misto anche nella prospettiva di diminuire i costi derivanti dalla gestione fisica del patrimonio.

Sul versante dell'organizzazione del Sistema occorre mettere in evidenza la costituzione dell'ultima Biblioteca di Distretto, quello Tecnologico, formalizzata con D.R. n. 662 del 29.9.2010.

Per quanto concerne le risorse umane, la situazione del personale strutturato si è modificata in diminuzione in corso d'anno per effetto di 3 cessazioni ed 1 trasferimento, mentre, per contro, non sono state registrate assunzioni o mobilità in ingresso rispetto al 2009.

Tra le cessazioni occorre mettere in evidenza quella del Direttore del Distretto Biomedico Scientifico che ha determinato notevoli criticità per la gestione della struttura, la più complessa del SBA.

Nel luglio 2010 sono stati attivati complessivi 3 contratti a valere sul programma Master and Back, con il conseguente inserimento di n. 2 tirocinanti e n. 1 co.co.co.. I due tirocinanti sono stati assegnati rispettivamente al Distretto Biomedico Scientifico e al Distretto delle Scienze Umane, mentre la contrattista, d'intesa con la Prof.ssa D'Arienzo e la Prof.ssa Granata, sta svolgendo una specifica attività di inventario e valorizzazione sull'intero patrimonio di pregio e antico del SBA.

Nell'anno il personale strutturato è stato impegnato ad assicurare una maggiore fruibilità del servizio garantendo, mediante articolate turnazioni nella fascia oraria 14.00-20.00, una maggiore apertura delle strutture.

Il personale ha svolto inoltre attività di trattamento catalografico e fisico del patrimonio anche impiegando parte del ore di lavoro straordinario disponibile.

Nel 2010 è stato inoltre sperimentato l'ampliamento dell'orario di apertura serale fino alle ore 21 di una biblioteca di ciascun Distretto[10]; il servizio in questo caso è stato svolto dal personale del portierato.

L'impiego di queste risorse, 20 unità complessivamente, è stato fondamentale anche nei servizi di front office nel normale orario di apertura diurno.

L'apporto di studenti collaboratori è quantificato nell'anno in 52 unità, assegnate ai punti di servizio con maggiore pressione di utenza.

Il personale strutturato è stato diversamente coinvolto nelle iniziative di formazione interna ed esterna, nell'ottica di promuovere l'accrescimento delle conoscenze e competenze per gli scopi

[9] Il Distretto Tecnologico, costituito nel settembre 2010, non era ricompresso nella gara.
[10] Solo presso il Distretto Tecnologico l'apertura serale è protratta fino alle ore 22.

del sistema, alcune svolte in cooperazione con l'Associazione Italiana Biblioteche. Fra i contenuti si segnalano: le risorse elettroniche, l'open access, il software Nilde 4.0.

A questi si sono aggiunti percorsi di aggiornamento sulle diverse normative riguardanti la gestione amministrativo contabile delle procedure.

Sono stati curati inoltre momenti di approfondimento orientati alla diffusione della cultura della misurazione e valutazione per il miglioramento della qualità dei servizi, curati dal Coordinamento misurazione e valutazione della Direzione per i servizi bibliotecari, rivolti prioritariamente ai Coordinatori/Direttori, ai responsabili/referenti di biblioteca, ai referenti per la misurazione nei Distretti.

Riguardo all'ampliamento e/o ristrutturazione delle strutture bibliotecarie, nel 2010 è stato curato in particolare il progetto di trasferimento della Biblioteca di Scienze del Linguaggio nei nuovi locali al sottopiano dell'ex Clinica Medica. I lavori sono stati coordinati con la Direzione per le Opere Pubbliche, con la Direzione Amministrativa e con Direzione per le Reti e i servizi informatici. L'apertura della nuova biblioteca è prevista per l'inizio del 2011.

E' stato inoltre messo a punto il progetto definitivo di ristrutturazione della sezione di Scienze Giuridiche la cui apertura è comunque ulteriormente differita stante la necessità di avviare le gare d'appalto per la realizzazione delle opere programmate che modificheranno radicalmente il layout della struttura con una maggiore disponibilità di posti lettura e di spazi per il patrimonio grazie alla realizzazione di soppalchi lungo le pareti delle diverse stanze.

Sul versante dei servizi maggiormente orientati agli studenti, la fruibilità complessiva è migliorata rispetto al 2009 con l'ampliamento degli orari di apertura e con un incremento dei posti lettura. Si registra un ulteriore incremento delle transazioni di prestito locale e del patrimonio collocato a scaffale aperto.

Nell'ambito degli obiettivi di Ateneo tesi ad incrementare tirocini e stage degli studenti durante il percorso, è stato inoltre completato il progetto dei 17 tirocini avviato nel 2009 in collaborazione con la Facoltà di Lingue e Letterature straniere con acquisizione di crediti e si sono poste le basi per una sua riproposizione per l'anno 2011.

Relativamente ai servizi informativi l'azione si è focalizzata su tre priorità:

1. Riprogettazione del portale dei Servizi Bibliotecari.

In ottemperanza alla normativa vigente e alle direttive Stanca e CNIPA per l'open source e l'accessibilità dei siti web, il nuovo portale del SBA è stato realizzato con una piattaforma a sorgente aperto e conforme alle direttive W3C-WAI. La piattaforma scelta per la gestione dei contenuti è il CMS Plone, che a fronte della complessa ingegnerizzazione, permetterà l'implementazione di servizi avanzati.

Il nuovo sito SBA ha l'obiettivo di gestire e diffondere l'immagine coordinata del Sistema Bibliotecario di Ateneo, rappresentarne l'identità e l'attività in tutte le sue componenti, di facilitare la comunicazione e l'interazione con gli utenti interni ed esterni, di fornire informazioni e servizi. La gestione dei contenuti avviene in modalità cooperativa e distribuita: ogni settore, biblioteca e sezione dispone di uno spazio da gestire in autonomia, ma in conformità agli standard indicati, e secondo un preciso schema di ruoli e permessi. Sono stati implementati numerosi servizi on-line per gli utenti (chiedi alla biblioteca, chiedi un document delivery, proroga prestito, proponi un acquisto). Oltre alla progettazione dell'architettura del sito e la sua implementazione tecnica, lo start-up del nuovo portale ha presupposto un ripensamento dei processi organizzativi. La realizzazione e la gestione del sito è curata da uno staff tecnico e redazionale, composto da un *Coordinamento e amministrazione di sistema, f*acente capo alla Direzione e al Settore comunicazione e servizi ad accesso remoto, da *Responsabili di settore/revisori* individuati nelle figure dei Direttori delle biblioteche di distretto e dei Responsabili dei processi di sistema, da un gruppo di *Redattori* a livello di distretto, e dai bibliotecari preposti al rapporto con l'utenza generato

dai servizi on-line. Per lo staff redazionale è stata organizzata una sessione formativa sull'uso del CMS ed è attivo un helpdesk. La grafica è stata adeguata a quella del nuovo sito UniCA.

2. Attività per l'open access e l' Archivio istituzionale ad accesso aperto UniCA Eprints.

In ottemperanza alla sottoscrizione della dichiarazione di Messina da parte dell'Ateneo ed in conformità con quanto indicato nelle linee guida dalla CRUI relative all'accesso aperto, questa Direzione, insieme alla Direzione per la ricerca, ha istruito la pratica per il Senato Accademico per la modifica dell'art.13, comma 5 del *Regolamento dei corsi di dottorato di ricerca,* introducendo l'obbligo di archiviazione della tesi di dottorato in UniCA Eprints. La modifica, approvata nella seduta del 29.06.2010, allinea il nostro Ateneo alle politiche mandatarie della maggior parte degli atenei italiani. A seguito della modifica, sono stati concordati con il Settore Post lauream i processi amministrativi ed organizzativi per il deposito delle tesi nell'archivio aperto da parte del SBA a partire dal ciclo XXIII.

Nel corso dell'anno l'archivio aperto è stato popolato dalle tesi di dottorato del XXI ciclo ed altri prodotti della ricerca, per i quali era stata concessa l'autorizzazione all'archiviazione. La grafica è stata adeguata a quella del nuovo sito UniCA.

L'Ateneo ha inoltre aderito con un suo rappresentante al Gruppo open access della CRUI, ove vengono discusse e proposte le linee politiche e tecniche da sottoporre agli Atenei in materia di accesso aperto.

3. Editoria elettronica di Ateneo: UniCa Open Journals

Con lo scopo di promuovere l'immagine dell'Ateneo, accrescere l'impatto della produzione scientifica dei suoi ricercatori e rispondere alle esigenze delle strutture di ricrca, questa Direzione ha implementato e messo a disposizione la piattaforma di editoria elettronica *Open Journal Systems* (OJS) per la pubblicazione di riviste scientifiche in formato digitale.

OJS è un software open source conforme a OAI-PMH (*Open Archives Initiative – Protocol for Metadata Harvesting*), protocollo di comunicazione che permette l'interazione tra più depositi per la disseminazione della conoscenza scientifica e garantisce una elevata visibilità in rete delle pubblicazioni. Consente la realizzazione di prodotti editoriali aperti, in grado di rispondere alle esigenze delle redazioni con servizi a supporto dell'intero processo editoriale e distributivo (dalla submission degli articoli, alla gestione automatizzata del processo di peer-review, del flusso di lavoro degli articoli, dall'accettazione sino alla pubblicazione tramite interfaccia web).

Dopo un periodo di test che ha visto la collaborazione di alcuni docenti e ricercatori, la piattaforma è stata rilasciata con il nome UniCA Open Journals. Allo stato attuale è stata pubblicata la rivista elettronica del Dipartimento di Scienze Archeologiche e storico artistiche *ArcheoArte* ed è in corso di realizzazione la rivista *Between* dell'Associazione per gli Studi di Teoria e Storia Comparata della Letteratura.

Questa Direzione nel mese di settembre ha inoltre organizzato un corso di due giornate, rivolto a docenti e bibliotecari, sull'editoria digitale e sull'uso della piattaforma OJS.

Per quanto attiene infine al Sistema Museale, nel corso del 2010 è stata sottoscritta una convenzione con la Provincia di Cagliari per la realizzazione delle attività di inventariazione e catalogazione di parte del patrimonio nell'ambito del progetto Epistemetec. Sono state concordate con la Provincia le modalità operative ed individuate le collezioni da trattare. La realizzazione delle attività è prevista per l'inizio del 2011.

Contestualmente il Settore ha curato la raccolta dei dati relativi alla Collezione Litica Preistorica e di una parte della Collezione Mineralogica, con la creazione di un archivio anche fotografico dei reperti schedati.

INTERNAZIONALIZZAZIONE

1. Mobilità dei ricercatori

Si è data ampia diffusione dei bandi relativi a borse di studio e ricerca all'estero. Nel dettaglio, sono state elaborate, inviate alle liste e pubblicate sul sito, 466 borse Marie Curie e 964 borse di mobilità, per un totale di **1430** borse. Rispetto ai dati relativi all'anno 2009, si registra un incremento considerevole soprattutto per le informazioni relative alle borse di mobilità (anno 2009: 334 mobilità – 320 Marie Curie).

Sono stati organizzati 2 seminari di approfondimento a favore delle borse Fulbright (USA) e DAAD (Germania).

2. Programmi internazionali di ricerca

E' proseguita l'opera di distribuzione dei bandi di grande rilevanza presso le 13 liste tematiche. Sono stati elaborati, inviati alle liste e pubblicati sul sito **96** bandi (anno 2009: 103 bandi). Particolare cura è stata riservata all'assistenza, in vista della partecipazione ai bandi del 7PQ, indicizzando tutte la documentazione presentata dai docenti ed aggiornando il database secondo gli esiti delle valutazioni dei progetti presentati. In relazione al piano di premialità regionale riguardante i progetti del 6PQ , si è curato il monitoraggio delle proposte valutate positivamente ma non finanziate, mentre, per la premialità 2010, sono state considerate le proposte finanziate e/o valutate positivamente nell'ambito dei progetti del 7PQ.

Per quanto concerne il supporto ai docenti che hanno presentato proposte progettuali, in special modo riferite al 7PQ, particolare assistenza è stata fornita per la parte riguardante la compilazione delle *form A* degli EPSS.

Nell'espletamento dei compiti riguardanti l'incarico di LEAR per la Commissione Europea, affidato nel mese di settembre, si è provveduto ad aggiornare e monitorare costantemente i dati relativi all'Ateneo sul sito di riferimento della Commissione.

Analogamente, si è provveduto a dare adempimento alle richieste del MIUR per quanto riguarda il costante aggiornamento delle nuove pagine del sito cineca dedicate ai programmi quadro.

Si sono tenuti costanti contatti con il MIUR e il MAE relativamente alle procedure attinenti i bandi ministeriali pubblicati e alle rendicontazioni dei progetti approvati nei bandi precedenti. Si è data la massima assistenza ai docenti interessati a entrambe le procedure.

In collaborazione con APRE, sono state organizzate due giornate informative rispettivamente sul programma PEOPLE e sul programma COOPERATION SSH.

All'interno di una commissione interdirezionale, si è elaborata una proposta finalizzata alla costituzione di un gruppo di supporto alla progettazione europea.

Di seguito, si fornisce un quadro sintetico dei programmi di ricerca e mobilità approvati:

MIUR – Cooperazione Interuniversitaria Internazionale:

1 Progetto approvato (Prof. Giacomo Cao – Dottorato internazionalizzato in Ingegneria e Scienze Ambientali – Russia (DINISAR) . € 129.219,64

MIUR – Azioni Italia Spagna:

1 progetto approvato (Prof. Roberto Coroneo - L'età di Giacomo II d'Aragona. Incontro e scontro di regni e culture mediterranee € 6.790

7PQ : 18 progetti approvati:

Docente	Dipartimento	Acronimo Progetto	Importo per UNICA
Annalisa BONFIGLIO	DIEE	ROBOSKIN	545000
Alessandro GIUA	DIEE	DISC	278800
Alessandro GIUA	DIEE	HYCON2	84000
Luigi RAFFO	DIEE	MADNESS coordinatore	498402
Elio USAI	DIEE	PRODI	371800
Fabio ROLI	DIEE	Tabula rasa	255000
Luciano BURDERI	Fisica	Black Hole Universe	197853,68
Matteo CECCARELLI	Fisica	Aquaporin Association	375000
Giovanni DE GIUDICI	Fisica	UMBRELLA	144000
Francesco AYMERICH	DIMECA	SYSWIND	199556
Raffaele PACI	CRENOS	IAREG	195981
Alessandro ZUDDAS	Neuroscienze	PERS	500000
Mauro BALLERO	Scienze Botaniche	SFAP2	45000
Alessandro ZUDDAS	Neuroscienze	S-TOP	141500
Alessandro ZUDDAS	Neuroscienze	ADDUCE	320000
Luigi RAFFO	DIEE	ASAM	828000
Francesco DELOGU	Ing.Chimica e Mat.	RADINTERFACES	440000
Raffaele PACI	CRENOS	SEARCH	320912

MAE: Progetti di grande rilevanza:

Italia Ungheria : Prof. Anna Corrias Highly porous nanocomposites for the production of carbon nanotubes

Italia Slovacchia: Prof. Giuseppe Tola Process Intensification and energy saving by hybrid reactive separations.

Borse FULBRIGHT Italia USA: Dott. Giovanni Coinu – Vincitore Borsa Fulbright Research Scholars alla John Marshall Law School di Chicago –Titolo ricerca: "Federal school policies: US as a model or warning for EU?"

4. Visiting professor e supporto all'attività didattica

Nell'anno 2010 la Regione Autonoma della Sardegna ha assegnato all'Ateneo di Cagliari l'importo di euro 2.400.000,00 per l'iniziativa Visiting Professor.

La delibera regionale 56/21 del 29.12.2009 stabilisce la ripartizione delle risorse assegnando:

il 60% (euro 1440.000,00) alle visite di durata non inferiore ad un trimestre didattico (long visit)

il 37% (euro 888.000,00) alle visite di durata inferiore ad un trimestre didattico e non inferiore ai 10 giorni (short visit)

3% (euro 72.000,00) per la gestione del programma.

Le modalità di selezione dei visiting professor sono state effettuate mediante un bando pubblicato sul portale europeo Euraxess con l'indicazione di tutti i profili accademici richiesti dalle strutture dell'Università (Dipartimenti, Facoltà, Scuole di dottorato) per ricercatori e professori di

altre Università estere. Sono stati raccolti 194 profili. per un totale di 266 posizioni da mettere a bando. Alla chiusura del bando sono state presentate in totale 222 candidature (precedente edizione:177).

In base alle risorse finanziarie disponibili, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato tutte le candidature suddividendole in

70 Visiting Professor (tipologia long stay)

152 Visiting Professor (tipologia short visit)

I Visiting Professor hanno offerto, attraverso seminari, cicli di lezioni, workshop, una didattica di alto livello, anche in lingua inglese, per studenti dei corsi di laurea, specializzandi e dottorandi.

Il loro inserimento nei gruppi di ricerca ha portato all'approfondimento di tematiche di ricerca comuni, all'avvio di nuovi progetti di ricerca in collaborazione tra UNICA e l'Università di appartenenza del Visiting Professor, alla costituzione di partnership per la presentazione di proposte progettuali nell'ambito dei bandi europei. Si è potuto inoltre promuovere la mobilità dei dottorandi e specializzandi in varie discipline consentendo loro di trascorrere un periodo di attività di ricerca e studio presso prestigiose Università internazioni.

5. Internazionalizzazione dei dottorati

a) Nell'anno 2010 sono stati attivati 4 percorsi di co-tutela all'interno dei corsi di dottorato per dottorandi della nostra Università e dottorandi provenienti da altre sedi.

3 dei suddetti percorsi riguardano studenti iscritti all'Università di Cagliari, mentre uno riguarda una studentessa iscritta in Francia ed a Cagliari in soprannumero.

Le 4 co-tutele di tesi sono state stipulate con la Francia (due), la Svizzera e con il Marocco.

Questi percorsi permettono ai dottorandi di trascorrere un periodo all'estero presso un 'altra Università europea allo scopo di

- produrre un lavoro di tesi originale e in collaborazione con gruppi di ricerca all'avanguardia in campo europeo

-favorire la crescita professionale del dottorando nel campo della ricerca.

-ottenere alla fine del percorso, il riconoscimento del doppio titolo da parte delle due Università coinvolte nell'accordo di co-tutela

- incrementare i rapporti di collaborazione tra UNICA e altre Università estere

-favorire l'internazionalizzazione delle scuole di dottorato.

b) Nell'anno 2010 sono state presentate 15 richieste per il rilascio della certificazione di "Doctor Europaeus".

La certificazione di "Doctor Europaeus" è una certificazione aggiuntiva al titolo di Dottore di ricerca che viene rilasciata se sono soddisfatte, come da Regolamento (D.R. 460/2005), le condizioni relative alla valutazione da parte di una giuria internazionale, al plurilinguismo, alla mobilità del dottorando (minimo 3 mesi) e alla valutazione della tesi.

6. Accordi di cooperazione

di seguito l'elenco degli accordi siglati in corso d'anno:

1.	Lock Haven University of Pennsylvania	05.02.2010
2.	NIPS - National Institute for Physiological Sciences	09.03.2010
3.	Nigata University School of Medicine	09.03.2010
4.	INRS-Institut National de la Recherche Scientifique du Quebec	15.05.2007
	Rinnovato	06.04.2010
5.	Universidad de Chile	25.01.2005
	Rinnovato	05.05.2010
6.	Universidade Estadual do Ceará	5 anni 01.03.2004
	Rinnovato	06.05.2010
7.	Ospedale Psichiatrico di Vlore	13.05.2010
8.	Universitè Mohammed V - Agdal de Rabat	19.07.2006
	Rinnovato	25.05.2010
9.	Universidad Autonoma Metropolitana de Mexico	27.05.2010
10.	Universitè "Saint Joseph" de Beirouth	03.04.2007
	Rinnovato	30.06.2010
11.	Consorzio RETI	09.07.2010
12.	University of Iceland	14.09.2010
13.	Universidad del Rosario	17.09.2010
14.	Justus Liebig University Giessen	24.09.2010
15.	University of Miyazaki	27.09.2010
16.	Innsbruck Medical University	04.10.2010
17.	Universidad de Granada	04/10/2010
18.	INSAP	08.01.2004
	Rinnovato	16.11.2010
19.	KwaZuluNatal	22.11.2010
20.	Universidad de la Republica Oriental del Uruguay	24.11.2010

Le principali attività svolte in questo ambito hanno riguardato:

-l'assistenza a 36 faculties/researchers impegnati nella cooperazione scientifica internazionale e in occasione di adesione a Consorzi interuniversitari internazionali;

-*i*l ricevimento delle seguenti delegazioni straniere:

Delegazione Università di Miyazaki 27.09.2010;
Delegazione Università di Brema 14.10.2010;
Ambasciatore e Console onorario Uruguay 27.10.2010;
Delegazione Accademia della Cultura di Riga 03.11.2010.

la valutazione del profilo dei potenziali partners, contatti con uffici omologhi, stesura dell'accordo, predisposizione alla firma e stipula.

Per quanto concerne le attività di supporto e coordinamento, insieme con gli aspetti attinenti la necessaria documentazione ed informazione, vanno evidenziate le seguenti:

aggiornamento database elettronico sugli accordi di cooperazione internazionale
aggiornamento archivio dei protocolli d'intesa internazionali tra l'Università di Cagliari e altri Atenei;
pubblicazione on line di forms accordi di cooperazione in italiano e in inglese

Consulenza per la scelta dello strumento negoziale più adatto;
Assistenza tecnica per l'applicazione normativa comunitaria, nazionale e d'Ateneo sulle problematiche dell'internazionalizzazione.
Predisposizione prospetti programmi di finanziamento Atlantis, UE-Canada, Erasmus Mundus, ALFA.

7. Mobilità studentesca

Sono stati sottoscritti 399 accordi bilaterali nell'ambito del programma Erasmus e 35 per il progetto Globus (33-placement); i candidati selezionati per le varie iniziative del 2010 sfiorano la quota 1000, con 724 borse attribuite; sono 216 gli studenti stranieri attualmente ospitati nell'Ateneo.

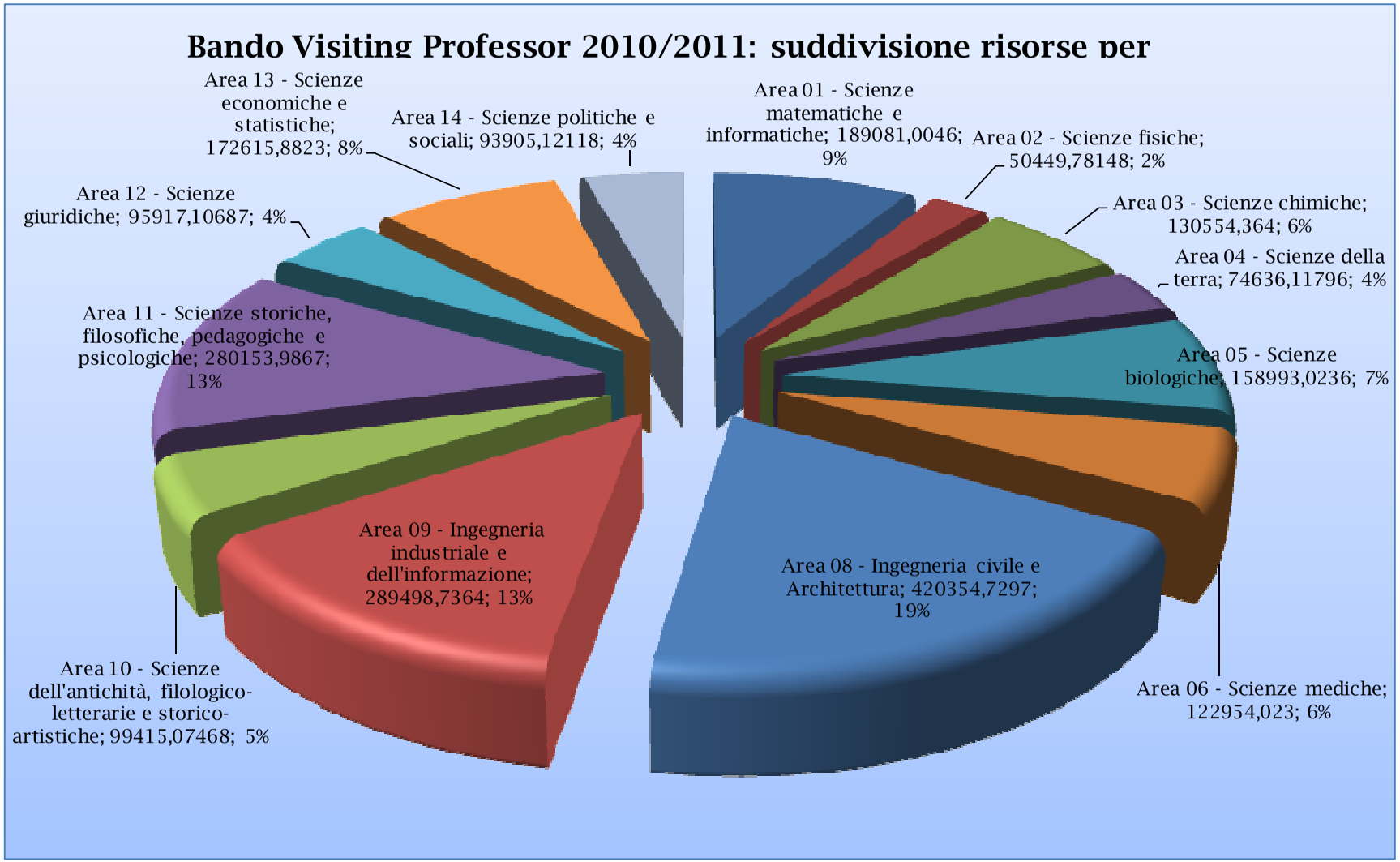
Si ritiene di particolare valenza sottolineare che la gestione delle risorse direttamente gestite ha visto un utilizzo totale degli importi disponibili.

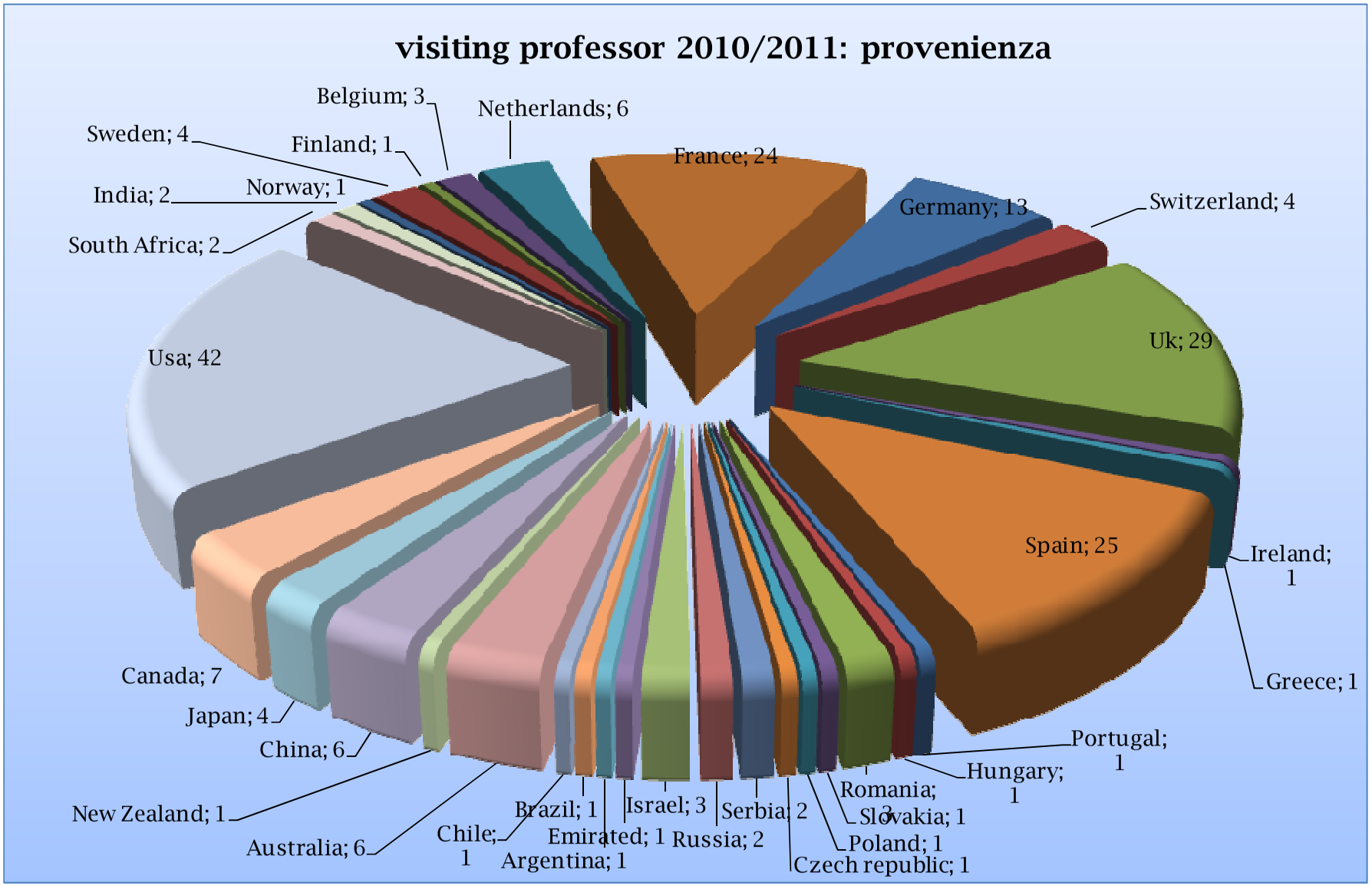
In corso d'anno, si è ulteriormente incrementata la partecipazione alla rete attraverso le seguenti azioni:
1 -Promozione di un maggiore interesse da parte dei docenti all'attivazione di nuovi accordi attraverso la disseminazione capillare di una corretta informazione;
2- Verifica del coinvolgimento di tutte le Facoltà;
3- Promozione delle attività di mobilità presso i corsi di laurea meno rappresentati, attraverso incontri ad hoc con i docenti referenti ;
4- Attività negoziale diffusa, con scambio di accordi per la sottoscrizione degli stessi da parte di entrambi i partners ed attivazione di una banca dati per la raccolta dei dati delle collaborazioni strutturate erasmus e globus;
5- Attività negoziale orientata ai paesi extraeuropei, con un'attenzione particolare nei riguardi dei Paesi emergenti Cina ed India; si è messa a punto l'attività pre-negoziale per la stipula di accordi GLOBUS per la mobilità con Università dei Paesi BRIC (Brasile, Russia, India, Cina);

Per la gestione delle esperienze di **tirocinio all'estero (12 crui, 128 erasmus placement, 33 globus placement)** si è proceduto alla:
1- Promozione di un maggiore interesse nei confronti dell'Ateneo da parte di aziende estere e di i organismi di riconosciuto prestigio internazionale;
2-. Attività negoziale diffusa, con scambio di accordi bilaterali e di progetti formativi per la sottoscrizione degli stessi da parte di entrambi i partners;
3- Attivazione di uno sportello dedicato all'utenza interessata;
4- Adozione delle idonee procedure di selezione e gestione dell'iter amministrativo- contabile per l'assegnazione delle borse di mobilità;
5- Organizzazione esperienze di tirocinio all'estero, con l'adozione della contrattualistica di rito e la cura di tutti gli aspetti connessi allo svolgimento delle esperienze, dalla logistica alle coperture assicurative;
6- Attività di monitoraggio e valutazione delle esperienze di stage, con particolare riferimento ad eventuali inserimenti lavorativi.

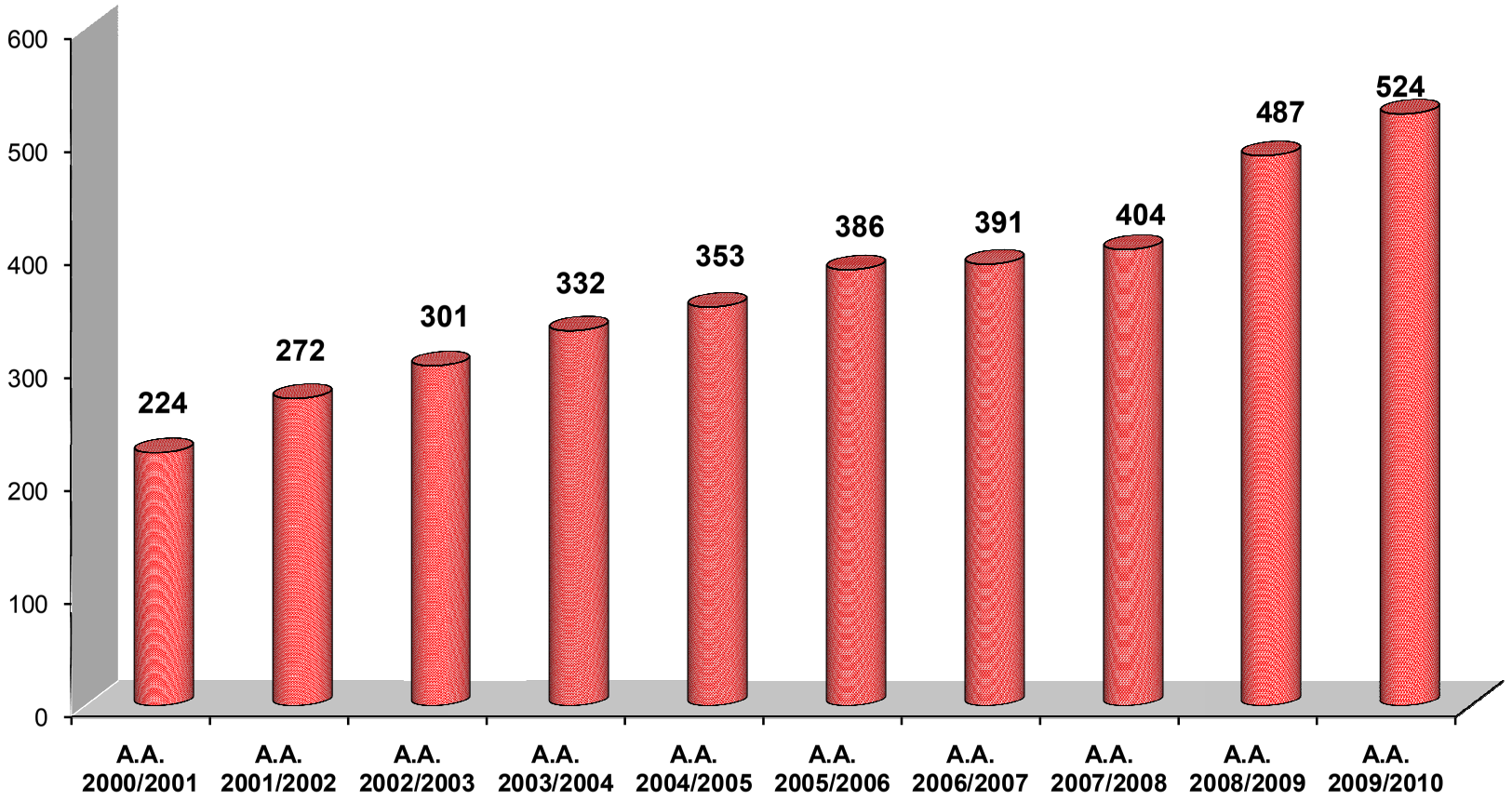
Nella gestione delle borse per **l'ingresso** degli studenti vanno evidenziate le seguenti azioni

1- Collegamento costante con le Istituzioni estere per l' organizzazione dei soggiorni;
2- Disbrigo di tutte le pratiche collegate all'arrivo e al soggiorno regolare in Italia ed aiuto fattivo per la sistemazione logistica in città;
3- Attivazione di uno sportello dedicato all'utenza studentesca straniera *(sportello smile)* e consolidamento della collaborazione per l'accoglienza con l'associazione studentesca ESN, mediante convenzione recentemente rinnovata;
4- Organizzazione di 2 "welcome days" , uno per semestre, per l'orientamento in città;
5- Organizzazione di esperienze di tirocinio in aziende sarde;
6- Valutazione delle esperienze ex post, con la somministrazione di appositi questionari e rilascio delle certificazioni delle esperienze;
7- Redazione e pubblicazione della guida di ateneo in lingua inglese;
8- Pubblicazione di pieghevoli informativi sulle attività del settore, in lingua inglese (progetto camper , zeta card);
9- Aggiornamento periodico delle versioni in lingua inglese e italiana della pagina web del settore;
10- progetto di inserimento nel sito di ww.unica.it di tutta l'offerta formativa delle diverse Facoltà in lingua inglese;
11- guida alla presentazione della candidatura Erasmus.

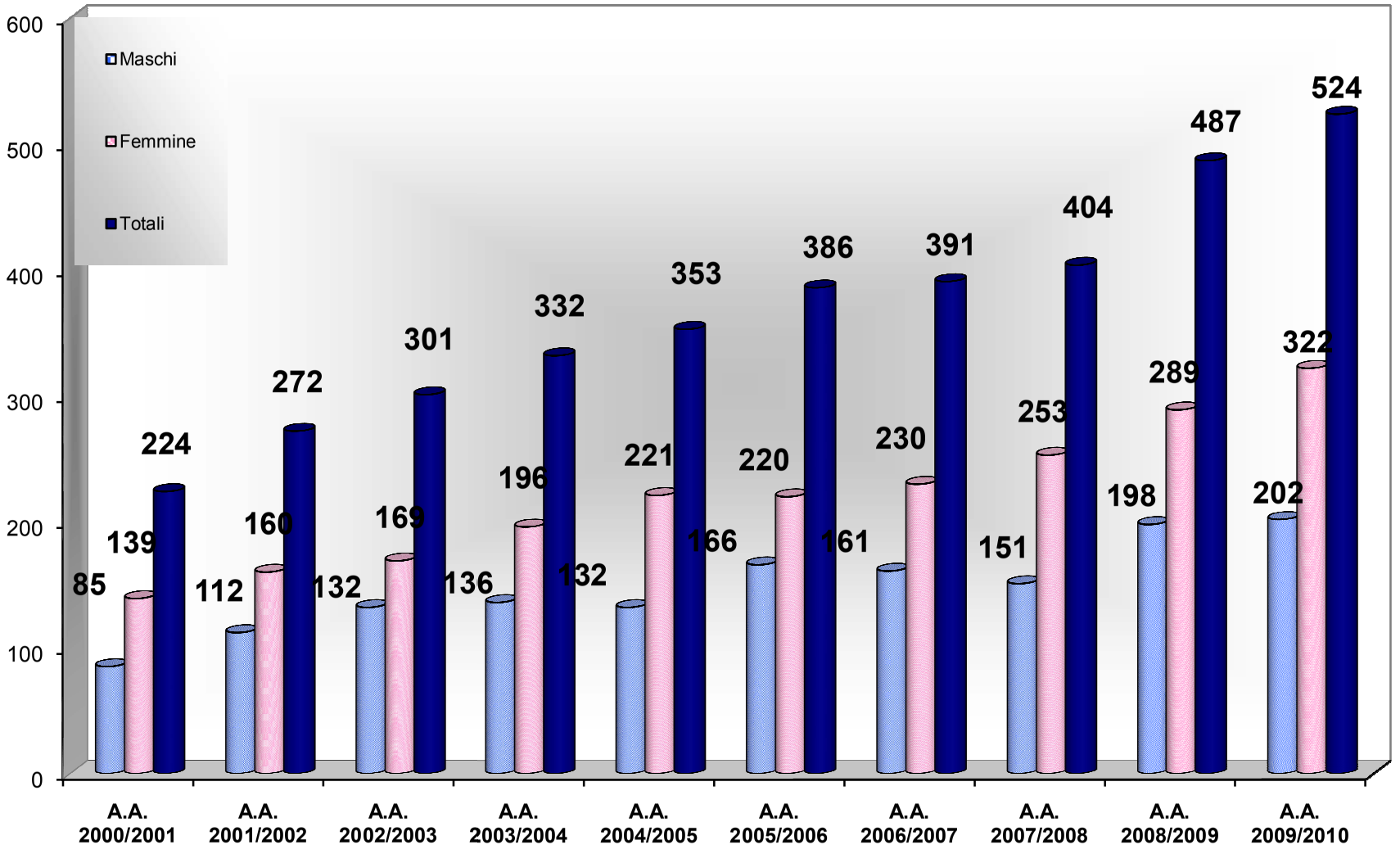

Bando Visiting Professor 2010/2011: suddivisione risorse per
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche; 189081,0046; 9%
Area 02 - Scienze fisiche; 50449,78148; 2%
Area 03 - Scienze chimiche; 130554,364; 6%
Area 04 - Scienze della terra; 74636,11796; 4%
Area 05 - Scienze biologiche; 158993,0236; 7%
Area 06 - Scienze mediche; 122954,023; 6%
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura; 420354,7297; 19%
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione; 289498,7364; 13%
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche; 99415,07468; 5%
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche; 280153,9867; 13%
Area 12 - Scienze giuridiche; 95917,10687; 4%
Area 13 - Scienze economiche e statistiche; 172615,8823; 8%
Area 14 - Scienze politiche e sociali; 93905,12118; 4%

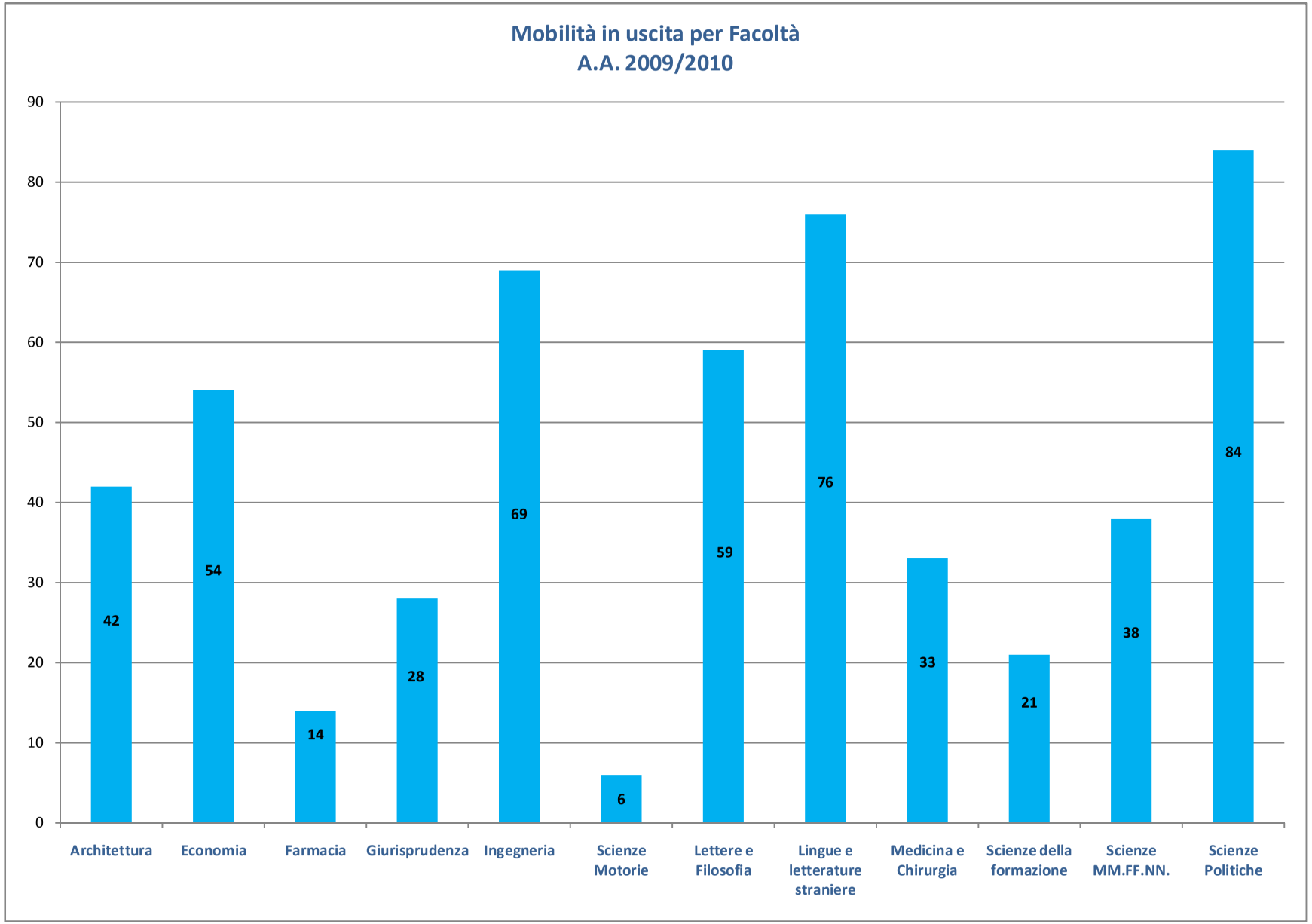

visiting professor 2010/2011: provenienza
Belgium; 3
Netherlands; 6
Sweden; 4
Finland; 1
France; 24
India; 2
Norway; 1
Germany; 13
Switzerland; 4
South Africa; 2
Uk; 29
Usa; 42
Spain; 25
Ireland; 1
Canada; 7
Greece; 1
Japan; 4
China; 6
Portugal; 1
Hungary; 1
Romania; 3
New Zealand; 1
Slovakia; 1
Brazil; 1
Israel; 3
Serbia; 2
Chile; 1
Emirated; 1
Russia; 2
Poland; 1
Australia; 6
Argentina; 1
Czech republic; 1

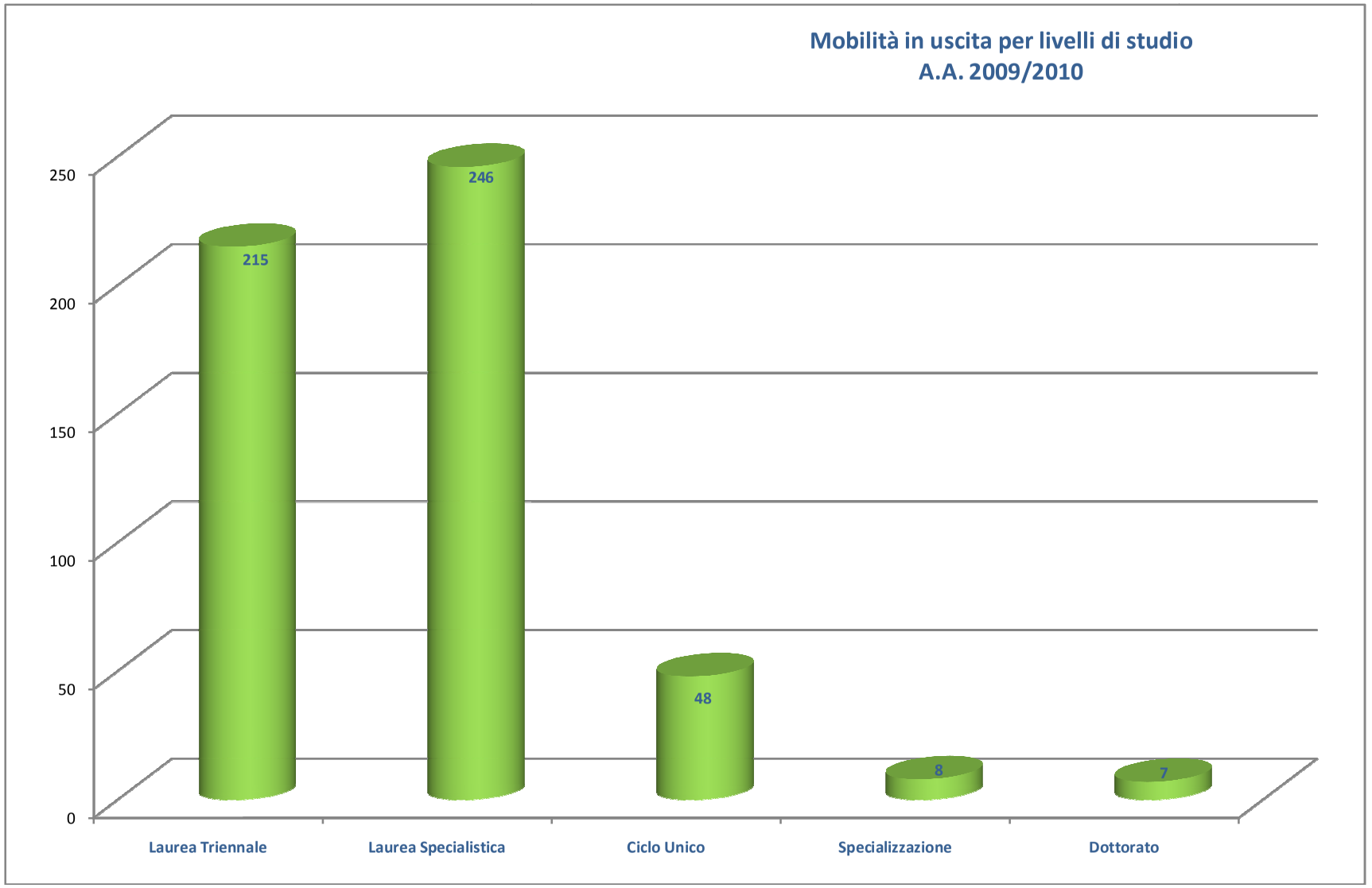
MOBILITÀ STUDENTESCA IN USCITA



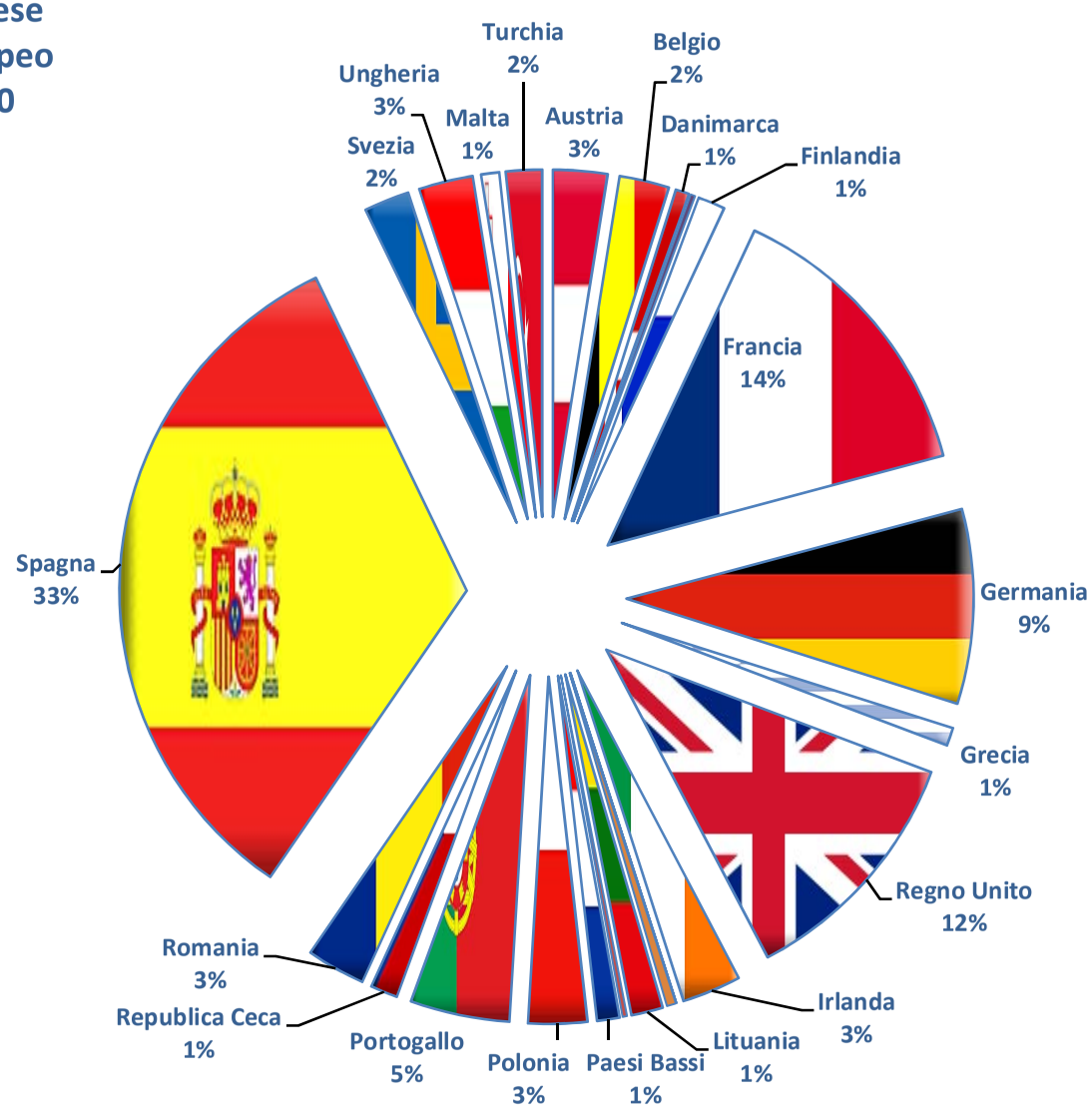
ANDAMENTO DELLA MOBILITA' STUDENTESCA IN USCITA



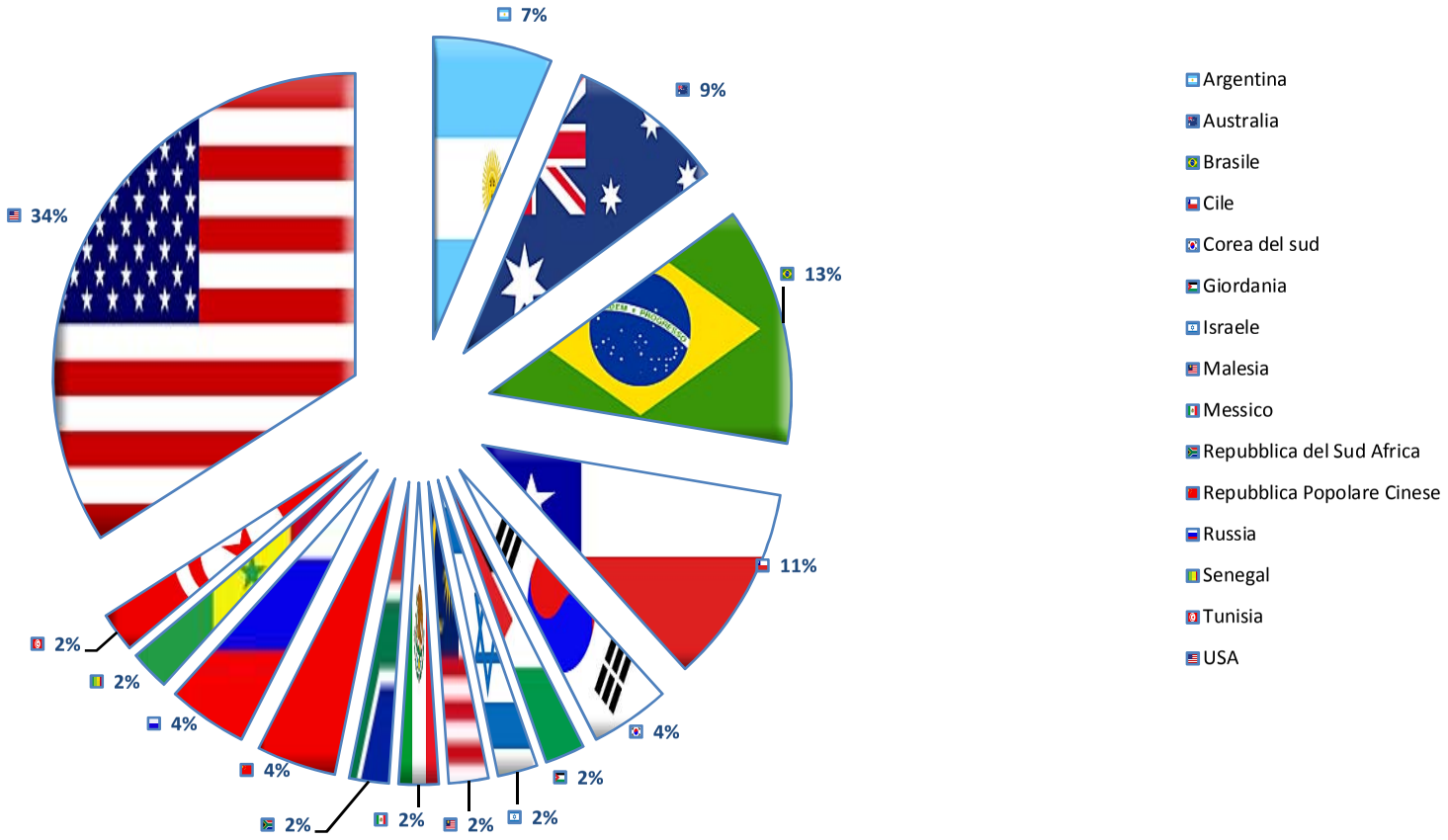

Mobilità in uscita per Facoltà
A.A. 2009/2010
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
42
54
14
28
69
6
59
76
33
21
38
84
Architettura
Economia
Farmacia
Giurisprudenza
Ingegneria
Scienze Motorie
Lettere e Filosofia
Lingue e letterature straniere
Medicina e Chirurgia
Scienze della formazione
Scienze MM.FF.NN.
Scienze Politiche


Mobilità in uscita per livelli di studio
A.A. 2009/2010
250
200
150
100
50
0
215
246
48
8
7
Laurea Triennale
Laurea Specialistica
Ciclo Unico
Specializzazione
Dottorato

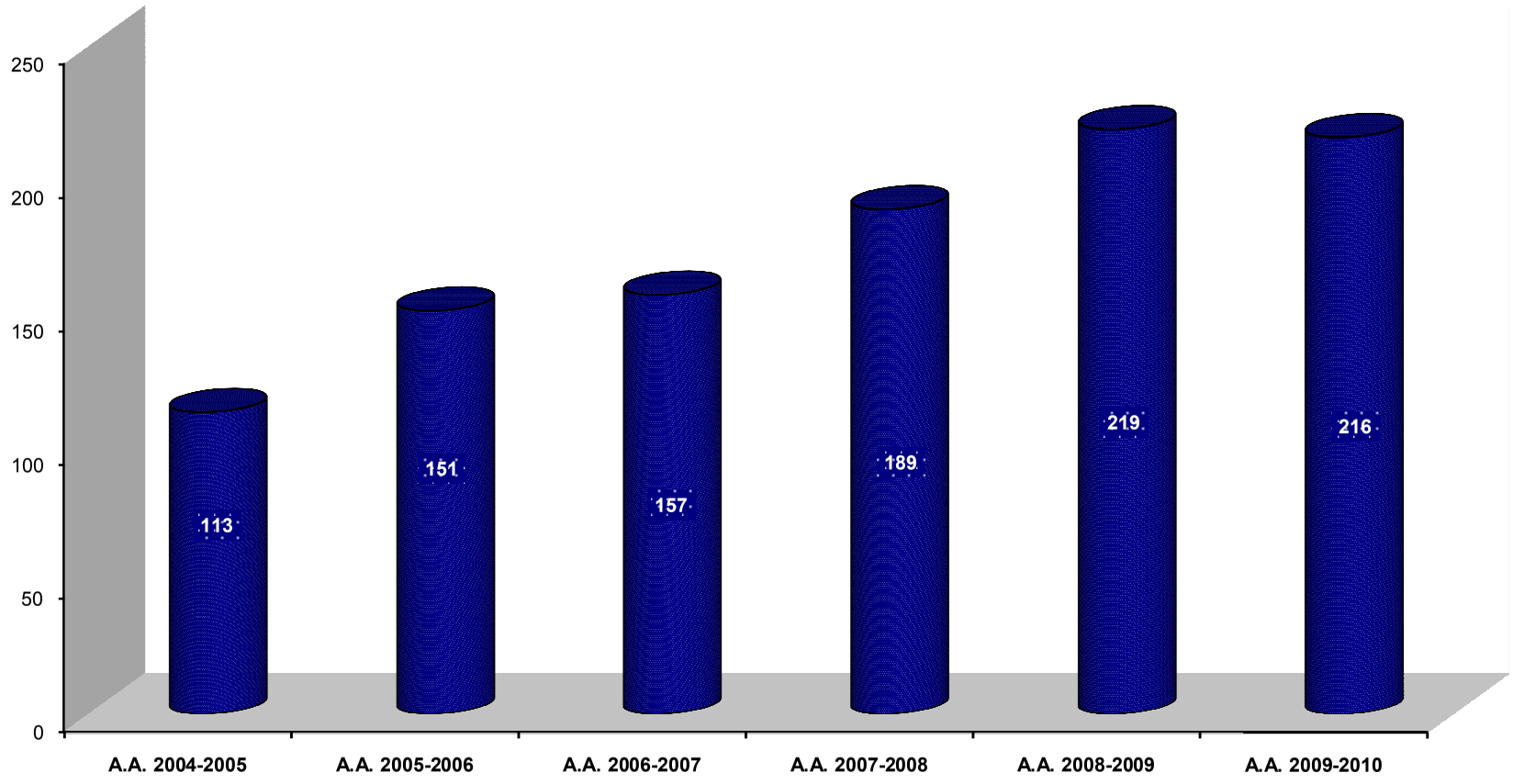
Mobilità per Paese in territorio europeo A.A. 2009/2010

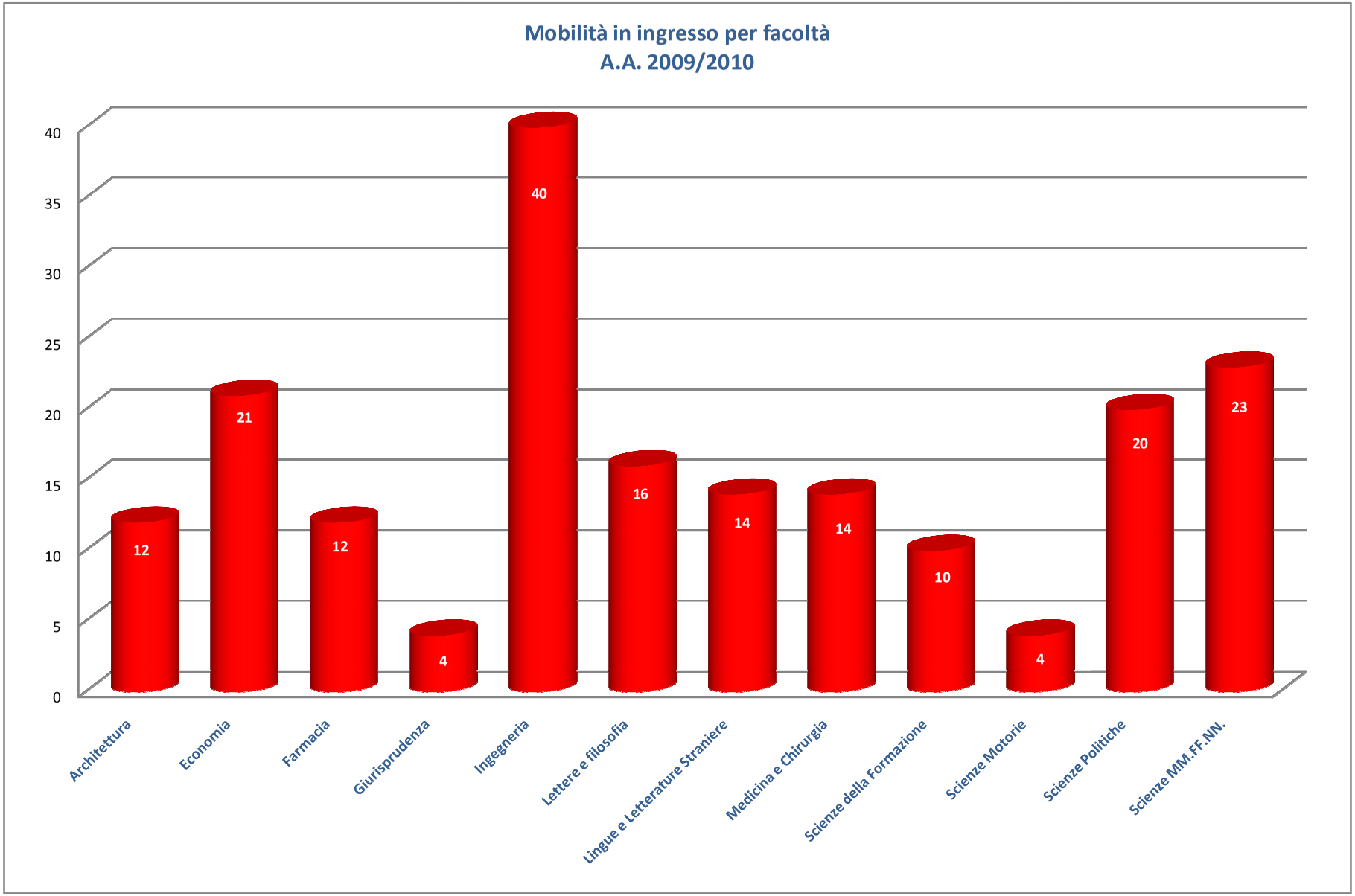


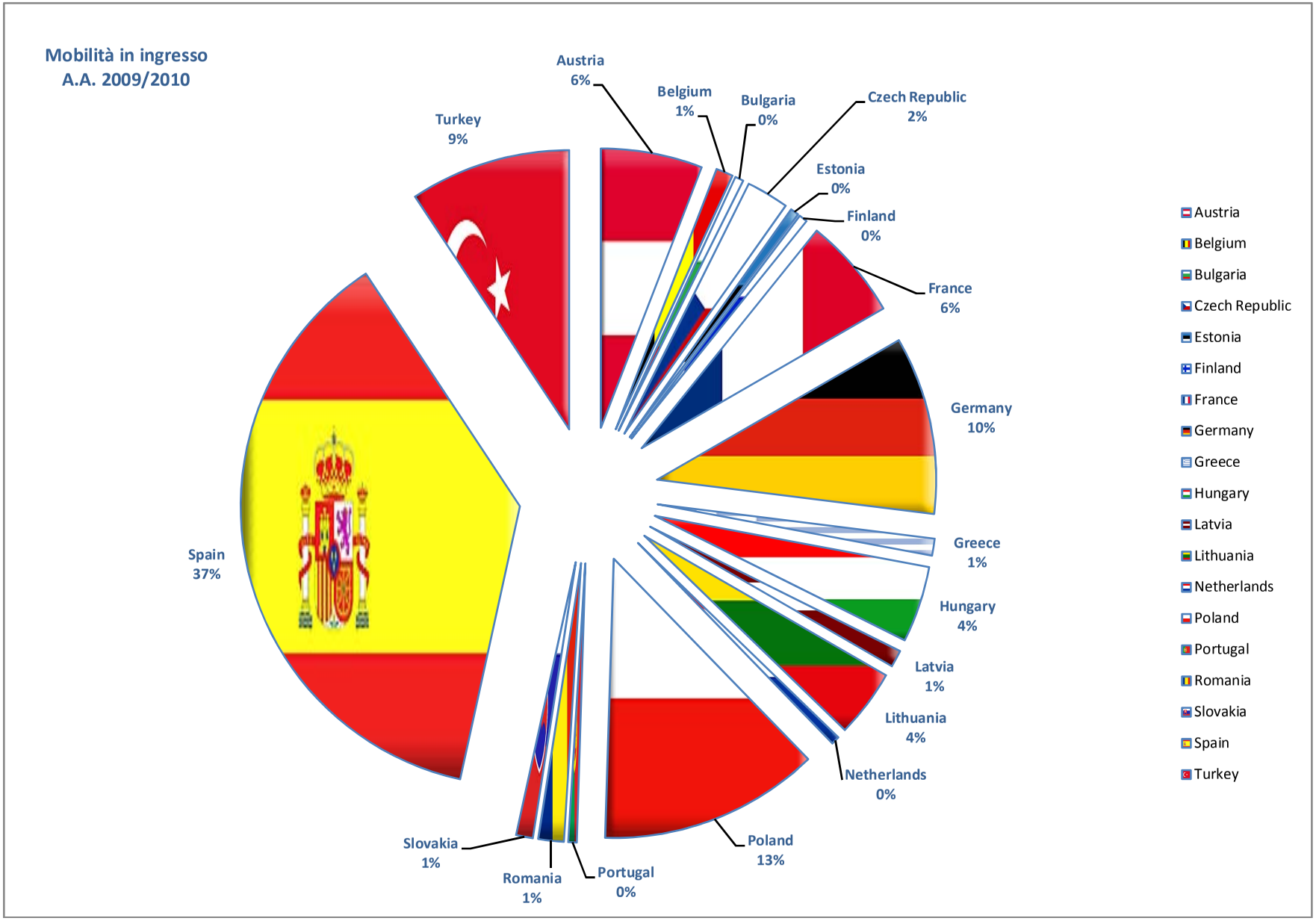
Mobilità per Paese
in territorio extra-europeo
A.A. 2009/2010



MOBILITÀ STUDENTESCA
IN INGRESSO




Mobilità in ingresso per facoltà
A.A. 2009/2010
40
35
30
25
20
15
10
5
0
12
21
12
4
40
16
14
14
10
4
20
23
Architettura
Economia
Farmacia
Giurisprudenza
Ingegneria
Lettere e filosofia
Lingue e Letterature Straniere
Medicina e Chirurgia
Scienze della Formazione
Scienze Motorie
Scienze Politiche
Scienze MM.FF.NN.


Mobilità in ingresso
A.A. 2009/2010
Austria 6%
Belgium 1%
Bulgaria 0%
Czech Republic 2%
Estonia 0%
Finland 0%
France 6%
Germany 10%
Greece 1%
Hungary 4%
Latvia 1%
Lithuania 4%
Netherlands 0%
Poland 13%
Portugal 0%
Romania 1%
Slovakia 1%
Spain 37%
Turkey 9%
Austria
Belgium
Bulgaria
Czech Republic
Estonia
Finland
France
Germany
Greece
Hungary
Latvia
Lithuania
Netherlands
Poland
Portugal
Romania
Slovakia
Spain
Turkey

ATTIVITA′ EDILIZIA

INTRODUZIONE

L'attività edilizia è proseguita anche nel corso del 2010 secondo le linee tracciate dal neo eletto Rettore, all'insegna del rigore imposto dal nuovo assetto legislativo e dalla conseguente necessità di contemperare l'assolvimento delle funzioni istituzionali dell'Ateneo con le sempre più risicate disponibilità economiche.

La sfida, ambiziosa, richiede competenze adeguate sia nelle scelte politiche, sia, ancora prima, nella direzione del procacciamento di nuovi filoni finanziari rivolti prevalentemente ad apporti di capitale privato. Opzione, quest'ultima, non ancora praticata dall'Università di Cagliari.

Il programma edilizio ha pienamente accolto le istanze, promuovendo gli adeguamenti degli spazi disponibili verso nuove possibili e più razionali fruizioni e nel contempo portando avanti la messa a norma, la manutenzione ordinaria e straordinaria e la conduzione degli impianti nei servizi essenziali (elettrici, di climatizzazione, antincendio, ascensori).

Alla razionalizzazione degli spazi dovrà conseguire una graduale dismissione delle locazioni in atto, con restituzione dei relativi oneri alla gestione del patrimonio universitario.

Permane ovviamente la scelta (obbligata peraltro) di riservare l'espansione edilizia a nuove fonti di finanziamento, finalizzate.

In tal senso si muove la prospettiva di utilizzo dei fondi PAR FAS 2007-2013, il cui programma attuativo in capo alla Regione Sardegna vede assegnato all'Ateneo cagliaritano un finanziamento per 40 milioni di euro. La somma, integrata per ulteriori 10 milioni per un totale di 50 milioni, consentirà l'esecuzione di due nuove spine dipartimentali in Cittadella di Monserrato, destinate ad ospitare parte delle attività scientifiche ancora dislocate nella sede cagliaritana, nell'ottica di una distribuzione per poli omogenei delle strutture universitarie.

ATTIVITA' SVOLTA NEL 2010

In Cittadella di Monserrato nel corso del 2010 è stata portata a compimento l'attività volta alla messa in funzione dell' impianto fotovoltaico per 50 Kw, annesso al nuovo edificio ospitante ***laboratori e uffici per la Facoltà di Ingegneria***, quasi interamente finanziato dalla Regione Autonoma della Sardegna.

Recentemente sono state evase tutte le numerose pratiche con gli Enti preposti, volte ad assicurare all'Università gli incentivi di legge e i ricavi derivanti dal surplus di produzione energetica.

Nel 2010 il ***Blocco Q***, destinato al ***Dipartimento sanitario Materno-infantile*** dell'Azienda mista, è stato consegnato al nuovo Ente che provvederà a renderlo fruibile secondo le esigenze della Sanità.

E' stata inoltre redatta la progettazione dell'***Impianto di spegnimento incendi nel deposito libri al piano interrato della Biblioteca Centrale***.

Il progetto, che si inserisce nel contesto delle iniziative volte all'adeguamento dei presidi antincendio e più in generale di messa a norma degli edifici universitari, consentirà l'installazione di un impianto di spegnimento ad Azoto, gestito da un sistema elettronico di supervisione e controllo; è inoltre previsto il collegamento all'impianto rivelazione incendi già esistente.

Il progetto, redatto dalla Direzione Opere Pubbliche, che prevede la protezione dei locali con sistema antincendio ad estinguente gassoso, con particolare attenzione non solo per la concentrazione del gas estinguente affinché sia sufficiente allo scopo, ma anche la compatibilità del sistema con le caratteristiche intrinseche dei locali da proteggere, nel senso della tenuta necessaria a

garantire il mantenimento della concentrazione del gas per un tempo sufficiente ad assicurare uno spegnimento efficace dell'incendio.

Il quadro economico complessivo dell'appalto è pari ad € 292.450,00.

Nel corso del 2010 è stata aggiudicata la gara per l'affidamento del contratto triennale di ***Manutenzione e servizio di reperibilità cabine elettriche mb./bt e gruppi elettrogeni presso le sedi di Cagliari e Monserrato*** (Importo triennale € 150.000,00). L'appalto ha per oggetto l'affidamento del servizio di manutenzione, gestione ed esercizio delle seguenti attività:

manutenzione ordinaria programmata;

manutenzione straordinaria su richiesta;

interventi operativi urgenti (pronto intervento – reperibilità);

sopralluoghi - preventivi – progetti – rendicontazione - certificazioni.

Il tutto nel rispetto delle norme vigenti, in materia di sicurezza, contenimento dei consumi energetici e salvaguardia ambientale.

Presso il ***Polo di Ingegneria***, conclusi i lavori di esecuzione del ***"3° blocco"***, dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, sono state eseguite le ***Opere di contorno***, già inserite nel programma edilizio del 2010, con copertura su un residuo del finanziamento concesso, pari a complessivi 4 milioni e mezzo di euro.

I lavori, conclusi e già collaudati, hanno compreso tutte le opere e le provviste necessarie a rendere fruibili e funzionali le aree esterne del Corpo aule e Autorimessa della Facoltà d'Ingegneria lungo il confine prospiciente le Vie Maglias, Castelli e Castelfidardo.

In particolare è stata realizzata la recinzione uguale a quella già esistente, proseguendo sino a collegare la nuova recinzione con quella esistente nella via Castelfidardo, a chiusura dell'intera area; l'illuminazione esterna con pali alti 4 mt e fari sulle terrazze del nuovo edificio; la realizzazione di una rampa esterna in cls di accesso all'autorimessa; l'illuminazione della rampa esterna per disabili di accesso alle Aule costituita da corpi illuminanti segnapasso; la realizzazione di un muro di contenimento della scarpata lato nord del lotto; le pavimentazioni esterne e delimitazione, con cordoli in cls, delle aree da adibire a verde; le opere accessorie volte a rendere l'intera area fruibile e funzionale.

Dette opere fanno capo ad un progetto il cui quadro economico è pari a € 322.025,00, di cui per lavori € 257.500 +IVA, comprensivi di € 7.500 per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso. In seguito al ribasso di gara sono stati spesi € 256.280 comprensivi dell'iva di legge.

I Tecnici dell'Amministrazione hanno predisposto la progettazione esecutiva dei lavori di ***rifacimento dell'Impermeabilizzazione e dei Giunti di Dilatazione nelle coperture del complesso Mandolesi e delle Aule del Biennio*** della Facoltà di Ingegneria.

Si tratta di un intervento radicale di manutenzione a carattere straordinario indispensabile, non più procrastinabile in relazione allae attuali condizioni delle coperture del complesso Mandolesi e delle Aule del Biennio.

Il progetto, redatto dalla Direzione Opere Pubbliche, riguarda le terrazze di copertura dei corpi di fabbrica del 5°e 6° padiglione (Mandolesi) e delle Aule del Biennio, prevede tutti gli interventi di manutenzione straordinaria atti ad eliminare gli inconvenienti dovuti alle infiltrazioni di acque meteoriche che insistono sulle terrazze degli edifici interessati. I lavori saranno realizzati secondo le norme vigenti in materia di sicurezza nei cantieri senza alterare le condizioni statiche, strutturali, geometriche ed estetiche dei due edifici coinvolti

L'ammontare complessivo dell'appalto è stimato pari ad € 450.000,00, di cui € 360.000+IVA per Lavori a base d'asta comprensivi degli oneri per la sicurezza.

Per il Polo Giuridico-economico è stato predisposto il progetto per Completamento dell'Impianto di Riscaldamento/Condizionamento presso lo stabile sede delle Facoltà di Giurisprudenza ed Economia.

I nuovi impianti, il cui progetto è stato redatto dalla Direzione Opere Pubbliche e che vanno ad integrarsi con la dotazione esistente, entreranno a pieno regime solo dopo la realizzazione della nuova cabina da parte dell'Enel e dello stesso Ateneo.

L'ammontare complessivo dell'appalto è previsto in € 192.761,20, di cui € 167.488,00 oltre IVA per lavori a base d'asta e oneri di sicurezza.

Per il medesimo polo è stata redatta anche la progettazione dei lavori di ***Impermeabilizzazione delle Coperture dell'Edificio ex Sordomuti***

Il progetto, curato dalla Direzione Opere Pubbliche, prevede sostanzialmente tre tipi di interventi che riguardano rispettivamente l'impermeabilizzazione delle coperture piane, il rifacimento delle coperture dei tetti e la sistemazione dei balconi del prospetto principale. In totale la superficie delle terrazze da impermeabilizzare è di circa 1600 mq. Nei locali sottostanti, sede di infiltrazioni, è prevista la ritinteggiatura.

I lavori saranno eseguiti adottando tutte le misure preventive e di protezione per la salvaguardia e l'integrità dei controsoffitti esistenti.

La spesa complessiva è stata stimata in € 255.000,00, di cui € 203.880,00+IVA per lavori a base d'asta e oneri di sicurezza.

Per la ***Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza***, nel viale Sant'Ignazio, è stata predisposta dalla Direzione Opere Pubbliche apposita progettazione esecutiva dei ***lavori di messa a norma propedeutici all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi.***

Anche detto intervento si inserisce nel programma delle iniziative di spesa volte all'adeguamento alle norme sulla sicurezza, approvato dal C.d.A. dell'Ateneo.

Il Presidio in questione è compreso nell'elenco degli edifici per i quali l'Amministrazione aveva affidato all'esterno, previa apposita selezione, la redazione degli elaborati finalizzati all'ottenimento del Nulla Osta Preventivo (NOP) dal parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco.

Al fine dell'ottenimento del Certificato di Prevenzione incendi (CPI) non sarà tuttavia sufficiente l'adeguamento della Biblioteca, occorrendo la messa a norma dei complessivi tre piani dell'edificio cui essa afferisce.

L'ammontare complessivo stimato per l'appalto è pari ad € 581.400,00, di cui € 465.000+IVA per lavori a base d'asta, comprensivi di oneri di sicurezza.

Nella ***ex Clinica Medica*** sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione e di riconversione del Presìdio. In tal senso la Direzione Opere Pubbliche ha predisposto un progetto di Ristrutturazione dei locali della ex Farmacia della Clinica finalizzati alla realizzazione di un ***Laboratorio Didattico da 50 posti al servizio del Centro Linguistico di Ateneo.***

Il progetto è assistito da un cofinanziamento correlato al programma POR-FFE per il potenziamento dei Centri Linguistici della Sardegna.

Il quadro economico dell'intervento ammonta a € 156.250,00, di cui € 125.000,00+IVA per lavori a base d'asta, comprensivi di oneri per la sicurezza.

Nell'ambito del programma di Messa a norma approvato dal C.d.A. oltre al già menzionato intervento per la realizzazione ***dell'Impianto di spegnimento incendi nel deposito libri al piano interrato della Biblioteca Centrale a Monserrato,*** sono state portate avanti ulteriori due importanti iniziative in località ***Sa Duchessa*** e una presso la ***Cittadella di Monserrato***.

I due interventi cagliaritani attengono entrambi all'edificio sede della Facoltà di Lettere e Scienze della Formazione e sono propedeutici all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi. In tal senso alcuni anni fa, in relazione ad alcuni presìdi, fu disposto dall'Amministrazione universitaria l'affidamento a studi professionali esterni specializzati nell'elaborazione dell'istruttoria tecnica e nella redazione di tutti gli elaborati finalizzati all'ottenimento del Nulla Osta Preventivo dal parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco. Uno tra questi era rappresentato dall'edificio sede della Facoltà di Lettere e Scienze della

Formazione. Lo studio Tecnico aggiudicatario della gara ha portato a termine da detto Studio professionale, e l'Ateneo è entrato in possesso del Nulla Osta Preventivo da parte del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco.

Sulla scorta di detto Nulla Osta Preventivo e di tutte le prescrizioni che hanno sovrainteso al suo rilascio, grazie alla previsione ed allo stanziamento sul bilancio di un capitolo di spesa appositamente dedicato ai lavori di messa a norma dei presidi universitari, la Direzione OO.PP. dell'Ateneo ha potuto redigere il progetto esecutivo per la realizzazione due blocchi di lavori volti all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi da parte dei Vigili del Fuoco.

Il progetto del ***primo blocco*** prevede:

la realizzazione di una scala metallica zincata di emergenza esterna;
l'apertura di nuove uscite di sicurezza nelle aule site al piano interrato, al piano terra e sulla nuova scala di emergenza esterna;
la modifica del verso di apertura e/o il loro adeguamento dimensionale nel senso dell'esodo di tutte le porte affacciantisi ai corridoi di distribuzione;
la rimozione del controsoffitto ligneo dove è presente;
l'installazione di nuovi estintori a polvere integrativi di quelli esistenti;
la verifica e adeguamento di tutti gli impianti di rilevazione dei fumi;
l'installazione presso tutte le vie d'esodo di un sistema di lampade ad alimentazione autonoma in grado di garantire, in caso di mancanza dell'energia elettrica di rete, un livello di illuminazione non inferiore a 5 lux su tutti i percorsi per una durata di almeno 60 minuti primi.

L'ammontare complessivo dell'appalto è pari ad € 249.990,25, di cui € 196.032,20, per lavori a base d'asta, comprensivi di oneri di sicurezza.

Il progetto del ***secondo blocco*** blocco prevede:

la realizzazione di una scala metallica zincata di emergenza esterna, posizionata nel lato ovest dell'edificio, servente n° 4 sbarchi con l'ultimo posto a circa m 17,00, raggiungibili a mezzo di passerelle;
l'apertura di nuove uscite di sicurezza sulla nuova scala di emergenza esterna;
la realizzazione di un impianto di spegnimento automatico ad azoto per il deposito libri sito nel seminterrato dell'edificio;
la realizzazione di un impianto di areazione meccanica;
la protezione degli infissi di finestra del piano seminterrato con grate metalliche;
revisione dell'impianto d'illuminazione.

Sarà inoltre verificato l'impianto di rilevazione dei fumi e, su tutte le vie d'esodo, verrà installato un sistema di lampade ad alimentazione autonoma che garantisca, in caso di mancanza dell'energia elettrica di rete, un livello di illuminazione non inferiore a 5 lux per una durata di 60'.

L'ammontare complessivo dell'appalto è pari ad € 460.000,00, di cui € 364.058,00+IVA per lavori a base d'asta comprensivi di oneri per la sicurezza.

Nell'esercizio di riferimento è stata redatta la progettazione esecutiva dei ***lavori di ripristino delle coperture del palazzo sede del Rettorato.*** Si tratta di un intervento parziale a carattere straordinario finalizzato ad eliminare le numerose infiltrazioni d'acqua piovana che, durante la stagione piovosa, causano notevoli inconvenienti al terzo piano del palazzo in questione. La Direzione OO.PP. dell'Ateneo, nel curarne la progettazione, ha previsto l'esecuzione di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria necessari ad eliminare le cause che hanno determinato le copiose infiltrazioni di acque meteoriche, che hanno interessato parte dei tetti con copertura a coppi e i terrazzini.

I principali interventi previsti nel progetto elaborato possono essere sinteticamente così riassunti :

taglio e sostituzione delle parti deteriorate del solaio in lamiera grecata zincata, ricostituzione del sovrastante massetto in calcestruzzo armato, ripristino dell'impermeabilizzazione con guaina

bituminosa e copertura con tegole curve (coppi) recuperate dalla precedente rimozione, ove possibile, o sostituite con altre analoghe nuove o coeve di pari resa estetica;

rimaneggiamento della copertura in tegole curve (coppi), lato corte interna, consistente nella sostituzione delle tegole rotte, nella rimozione e ricollocamento di quelle non più coerenti col sottofondo, pulizia dei compluvi, dei canali di gronda e ripresa della loro impermeabilizzazione;

sostituzione dei canali di gronda in lamiera zincata completamente deteriorati con canali nuovi realizzati in rame di adeguato spessore;

rifacimento degli intonaci ammalorati e pericolanti sulle pareti dei terrazzini;

risanamento dall'ossidazione delle putrelle in ferro, della struttura della copertura, nelle parti esposte alle intemperie sui terrazzini, con pulizia meccanica delle parti deteriorate, applicazione di prodotto convertitore di ruggine e verniciatura finale con due mani di smalto sintetico del colore esistente;

rifacimento della pavimentazione di alcuni terrazzini, previo trattamento impermeabilizzante con prodotto tipo "Mapelastic", con interposta rete sintetica;

trattamento impermeabilizzante con prodotto trasparente della pavimentazione dei terrazzini ove non è possibile realizzare un nuovo pavimento;

impermeabilizzazione del vano ascensore;

tinteggiatura finale dei terrazzini, dei locali ripostiglio e dell'atrio adiacente al vano ascensore interessati dall'intervento di manutenzione straordinaria.

I lavori saranno realizzati secondo le norme vigenti in materia di sicurezza nei cantieri.

L'intervento non modifica lo stato strutturale e/o estetico del fabbricato.

Per i lavori in questione è prevista una spesa pari ad € 100.000,00, di cui € 80.000,00 per lavori a base d'asta comprensivi di oneri per la Sicurezza.

Presso il ***CUS (Centro Universitari Sportivo)*** in Località Sa Duchessa e in Cittadella di Monserrato sono stati eseguiti, previa gara d'appalto, i lavori di ***Rifacimento della tracciatura dei campi di pallacanestro,*** per renderli conformi alle nuove norme emesse dalla Federazione Italiana (FIP).

I campi messi a norma sono 3 a Cagliari e 2 a Monserrato. L'intervento ha comportato una spesa di € 12.200,00 oltre l' IVA al 20%.

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo la seguente attività di manutenzione e conduzione:

- **Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari: € 400.000,00;**
- **Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Monserrato: € 335.000,00;**
- **Manutenzione straordinaria immobili: € 173.000,00;**
- **Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e centrali idriche: € 265.000,00**
- **Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori:€ 160.000,00**
- **Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione: € 95.000,00**
- **Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti antincendio: € 93.000,00.**

GESTIONE RISORSE UMANE

La Direzione per il Personale nell'anno 2010 ha effettuato le seguenti attività:

Gruppo di lavoro Sanità

E' proseguita l'attività di ricostruzione delle carriere del personale docente e Tecnico Amministrativo dell'Ateneo, inserito in convenzione fra il personale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria che rappresenta un obiettivo primario di ateneo, funzionale alla conclusione delle vicende contenziose in essere. Le ricostruzioni relative al personale docente sono state completate.

E' stata confermata da parte della ASL 8 la volontà di proseguire il rapporto convenzionale; gli accordi sottoscritti prevedono l'impegno della ASL di consegnare le ricostruzione di carriera ospedaliera entro tre mesi dall'invio delle schede universitarie da parte di questa Università.

Al 31/12/2010 sono state aggiornate n. 50 ricostruzioni di carriera relative al personale sentenziato e attualmente oggetto di contenzioso, e perfezionate n. 28 ricostruzioni di carriera relative al personale Tecnico Amministrativo.

Settore Formazione

Nel corso dell'anno 2010 sono stati realizzati 50 eventi formativi che hanno registrato 1187 partecipazioni totali. Le tematiche coinvolte dall'attività formativa sono state: aggiornamento in materia fiscale, formazione sulla sicurezza nei luoghi di lavoro, formazione informatica per tutte le categorie di personale (excel, access, word), formazione per il personale tecnico scientifico (gestione dei rifiuti di laboratorio, applicazione della statistica), aggiornamento sulle modifiche della legge n. 241, formazione per i centralinisti, formazione sul programma ESSE3, formazione su auditing e controllo interno, formazione personale ufficio tecnico (sicurezza antincendio nelle strutture universitarie), formazione sulla contabilità e sul bilancio, formazione personale biblioteche (redattori sito SBA, risorse elettroniche in biblioteca - parte generale), formazione per personale tecnico informatico (internet working CISCO CCNA – I e II modulo), aggiornamento sul DM 17/2010 – requisiti necessari dei corsi di studio, corsi lingua inglese (c/o CLA), formazione sui comportamenti organizzativi (sviluppare la flessibilità relazionale e creare contesti collaborativi), attività formative per i referenti della formazione.

Inoltre, nel corso dell'anno 2010 è stato messa a punto una nuova metodologia di analisi degli strumenti di rilevazione dei bisogni formativi dell'Ateneo attraverso l'adozione di un questionario somministrato direttamente a tutto il personale T.A. con la modalità on line, su maschera compilabile direttamente via web, che ha permesso l'analisi delle strategie di sviluppo e delle esigenze formative delle strutture.

Tale analisi è stata condotta su tre livelli: consultazione di tutto il personale tecnico-amministrativo in servizio presso l'Ateneo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato; consultazione di tutti i responsabili di struttura (Presidi di Facoltà, Direttori di Dipartimento, Dirigenti) e intervista con il Direttore amministrativo; esame dei documenti di indirizzo politico e programmatico dell'organizzazione. Il metodo utilizzato ha permesso di ottenere un risultato altamente significativo (il questionario online è stato compilato dal 85% del personale coinvolto), e l'analisi dei dati raccolti ed elaborati ha consentito di evidenziare le aspettative formative connesse alle specifiche esigenze professionali, privilegiando l'ambito delle competenze tecnico-specialistiche, senza trascurare le esigenze di formazione trasversale. Detta attività ha consentito di definire entro il 31/12/2010 il Piano triennale di formazione e il Piano annuale di formazione per il 2011, nel rispetto delle linee strategiche e degli obiettivi della programmazione triennale delle attività formative.

Settore Personale Tecnico Amministrativo

Personale T.A. - Assunzioni e cessazioni, Contratti a tempo determinato, Assegni di Ricerca, CO.CO.CO., Tirocini Formativi e di Orientamento.

Nell'anno 2010, a fronte di n. 69 cessazioni, sono state effettuate n. 2 assunzioni a tempo indeterminato, riguardanti figure escluse dalle limitazioni imposte dalla legge di cui n. 1 assunzione di personale appartenente alle categorie protette ex l. n. 68 del 1999, e n. 1 unità assunta in mobilità attraverso scambio tra amministrazioni.

Nello stesso periodo sono state effettuate n. 20 assunzioni a tempo determinato, in sostituzione di personale assente e per progetti speciali, ed avviati n. 79 Assegni di Ricerca, dei quali n. 30 di nuova istituzione e n. 49 a seguito di rinnovo del precedente contratto.

In data 31/12/2010 a seguito dell'approvazione degli atti relativi al Concorso per n. 2 posti di Cat. EP dell'Area Amministrativa Gestionale, sono state effettuate n. 2 assunzioni a tempo indeterminato, di cui n. 1 inquadramento nella Cat. Superiore (posto riservato) e n. 1 nuova assunzione. Entrambi i posti sono stati occupati da personale già in servizio in amministrazione.

Programma Master & Back

Nel giugno 2010, è stata completata la fase di selezione e di approvazione delle graduatorie, e sono state avviate le procedure di assunzione del personale afferente al "Programma Master & Back, Avviso Pubblico 2009 – Percorsi di Rientro - approvato con Det. n. 502/ARL del 29/10/2009". In tale ambito sono stati stipulati in totale n. 121 contratti di cui n. 91 Assegni di Ricerca, n. 17 Contratti di CO.CO.CO, n. 7 Contratti di lavoro subordinato a tempo determinato e n. 6 Tirocini Formativi e di Orientamento.

Provvidenze al Personale.

Nell'anno 2010 sono state espletate le pratiche di erogazione delle Provvidenze al Personale a parziale rimborso delle spese sostenute per malattie, cure e protesi (Capitolo 10214 "Provvidenze al Personale"), e per Asili Nido, Spese sportive e ludico-ricreative e Acquisto Libri Scolastici (Capitolo 10207 "Interventi ex L. 23/1986"), nonché per decessi, furti e scippi, bisogno generico.

In particolare, sono state ammesse n. 213 richieste di rimborso in totale, di cui n. 92 per Acquisto libri di testo, n. 95 per Attività sportive e Ludico ricreative e n. 26 per Asili nido.

PEO 2009 e 2010

A seguito dell'espletamento delle procedure concorsuali, per soli titoli, per la progressione economica orizzontale, riservate al personale tecnico amministrativo in servizio presso l'Università degli Studi di Cagliari, sono state attribuite posizioni economiche orizzontali, con le rispettive decorrenze:

- con decorrenza 01/01/2009, per un totale di n. 291 di cui:

n. 17 Cat. B, Area Amministrativa
n. 25, Cat. B, Area Servizi Generali e Tecnici;
n. 64, Cat. C, Area Amministrativa;
n. 17, Cat. C, Area Biblioteche;
n. 57, Cat. C, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati;
n. 49, Cat. D, Area Amministrativa Gestionale;
n. 13, Cat. D, Area Biblioteche;
n. 9 Cat. Ep, Area Amministrativa Gestionale;
n. 1 Cat. Ep, Area Biblioteche;
n. 5 Cat. Ep, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati.

- con decorrenza dal 01/01/2010 per un totale di 105 posti di cui:

n. 6 Cat. B, Area Amministrativa

n. 13, Cat. B, Area Servizi Generali e Tecnici;
n. 24, Cat. C, Area Amministrativa;
n. 5, Cat. C, Area Biblioteche;
n. 21, Cat. C, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati;
n. 15, Cat. D, Area Amministrativa Gestionale;
n. 3, Cat. D, Area Biblioteche;
n. 3 Cat. Ep, Area Amministrativa Gestionale;
n. 2 Cat. Ep, Area Tecnica, Tecnico Scientifica ed Elaborazione Dati.

Si precisa che sono state attribuite a personale cessato afferente alle varie categorie, n. 26 posizioni economiche e per l'anno 2009 e n. 5 per l'anno 2010, per un totale di 31.

Riorganizzazione strutture decentrate

Sono state recuperate tutte le informazioni utili per l'elaborazione dei provvedimenti di assegnazione del personale alle strutture dell'Ateneo. Sono state quindi elaborate n. 92 disposizioni dirigenziali, poi trasmesse alle strutture di pertinenza.

Gli uffici hanno sviluppato delle ipotesi di accorpamento delle strutture dipartimentali ai sensi del Disegno di legge Gelmini e formulato delle proposte di riorganizzazione tenendo conto della omogeneità delle discipline.

Sono stati aggiornati i dati della procedura SUPER in relazione agli organismi estratti per circa 400 singole posizioni complessive ed elaborati gli organigrammi di ciascuna struttura col sistema VISIO.

L'implementazione a parametrizzazione della procedura SUPER è stata oggetto di analisi unitamente agli operatori della DRSI per la predisposizione automatica degli organigrammi completi delle posizioni organizzative con indicazione delle relative fasce di indennità.

Gli operatori della Direzione hanno sviluppato una banca dati in ambiente ACCESS per la gestione condivisa degli organici al fine di garantire maggiore fruibilità e funzionalità nelle attività dell'Amministrazione.

L'*iter* si è concluso il 31 dicembre.

Personale Docente e Ricercatori

Personale Docente – Assunzioni e cessazioni, Professori a contratto.

Per il personale Docente e Ricercatore, nel 2010 sono cessati in totale n. 113 Docenti, di cui 47 di Prima fascia, n. 23 di Seconda Fascia e n. 7 Associati. Sono stati assunti n. 30 Ricercatori.

E' stato stipulato un contratto per un Ricercatore a tempo determinato.

Valutazione del personale

Sono state avviate le procedure di valutazione delle performance individuali previste dall'art. 81 del CCNL siglato il 16/10/2008 e dal D.Lgs. 150/09, finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi offerti, nonché alla crescita delle competenze professionali e la valorizzazione del merito. Il *Sistema di Valutazione della performance individuale* è stato adottato con DDA n. 77 del 17/03/10, e rappresenta lo strumento di riferimento della valutazione delle prestazioni del personale tecnico e amministrativo dell'Università di Cagliari.

L'attuazione ha richiesto diverse fasi che si sono susseguite nel corso dell'anno dall'Informazione agli utenti, Raccolta dati, Monitoraggio procedura e revisione obiettivi, Supporto in itinere alla Commissione e ai valutatori per il riesame degli obiettivi, Completamento procedura di assegnazione/rettifica obiettivi e, infine la Stesura Manuale di valutazione 2011.

CENTRO PER LA QUALITA' DELL'ATENEO

Continua l'esperienza del Laboratorio Didattico Calaritano (LDC)

L'esperienza del **Laboratorio Didattico Calaritano (LDC)** è stata sviluppata nel corso dell'A.A 2009/2010 coinvolgendo 37 tra docenti, ricercatori e supervisori di tirocinio dell'Ateneo Cagliaritano provenienti dalle Facoltà di Farmacia, Ingegneria, Lettere e Filosofia, Medicina e Chirurgia, Scienze della Formazione, Scienze MM.FF.NN. e Scienze Politiche.

Da tale esperienza è scaturita la necessità di costruire e sperimentare un Modello di Didattica Universitaria di Qualità (DUQ), basato sulla ricerca dei docenti e centrato sull'apprendimento delle conoscenze e delle competenze degli studenti. Da settembre 2010 è in corso l'ultima fase che ha come obbiettivo la messa a punto del Modello DUQ, la sua formalizzazione e una possibile applicazione ad altri atenei.

Tale fase vede coinvolti 35 docenti e ricercatori dell'Ateneo distribuiti tra le Facoltà di Farmacia, Ingegneria, Lettere e Filosofia, Lingue e Letterature Straniere, Medicina e Chirurgia, Scienze della Formazione, Scienze MM.FF.NN. e Scienze Politiche. I docenti sperimentatori sono accompagnati e supportati nell'attività dai Docenti Senior che hanno partecipato al Laboratorio nei due anni accademici precedenti, dai Tutor supervisori e dalla Referente per il Monitoraggio.

Il lavoro è articolato in macrofasi (settembre 2010- settembre 2011): valutazione e condivisione del Modello, progettazione partecipata della sperimentazione, applicazione e sperimentazione dei protocolli di lavoro, valutazione finale e validazione, disseminazione e follow up.

Il coordinamento scientifico e didattico è curato dal Prof. Paolo Orefice della Università di Firenze e Prof.sse Maura Striano, Università di Napoli, Maria Luisa Iavarone, Università Parthenope, Giovanna Del Gobbo Università Firenze. Fanno parte del sistema operativo del Laboratorio: il Centro per la Qualità dell'Ateneo, che cura la parte organizzativa e amministrativa; il Referente per il Monitoraggio; il Referente per la Documentazione; l'Auditor Interno, a supporto della fase di attestazione del Modello DUQ; i Tutor Supervisori, a supporto dell'attività di monitoraggio; un Informatico, che cura la parte di elaborazione del database per l'archiviazione e l'elaborazione della documentazione.

.*Raccolta e valutazione dei Rapporti di Autovalutazione (RAV) dei Corsi di Studio , compilati per l'Anno Accademico 2008-09, a cura del Team di Valutazione dell'Ateneo.*

Durante il 2010 sono stati consegnati, dai corsi di studio dell'Ateneo cagliaritano, 49 Rapporti di Autovalutazione relativi all'A.A 2008/09 (34 lauree triennali, 4 cicli unici, 11 lauree magistrali), su 91 CdS attivi nell'A.A. 2008/09.

E' opportuno precisare che al momento della richiesta dei rapporti di autovalutazione è stato chiesto di dare priorità ai corsi di laurea triennali; alcune facoltà risultano, quindi, completamente adempienti per quanto concerne la consegna dei RAV per i corsi di laurea triennale attivi nell'anno accademico di riferimento. Il resoconto dei RAV consegnati è riportato nella tabella seguente.

FACOLTÀ	TOTALE C.d.S.	C.d.S. VERTICALI	RAV CONSEGNATI
Architettura	3	0	3
Economia	7	0	5
Farmacia	3	0	3
Giurisprudenza	2	0	2
Ingegneria	15	6	12
Lettere e Filosofia	7	3	3
Lingue e Lett. Straniere	6	3	3
Medicina	15	0	4
Scienze MM.FF.NN.	18	7	9
Scienze della Formazione	8	2	0
Scienze Politiche	7	0	5
TOTALE	**91**	**21**	**49**

Dei 49 RAV consegnati 48 sono stati oggetto di valutazione documentale ad opera di tre valutatori della CRUI e del Team di Valutazione d'Ateneo

I corsi di studio il cui RAV ha ottenuto una valutazione documentale positiva, hanno ricevuto le visite di valutazione esterna, effettuate da tre valutatori della CRUI, il Prof. Paolo Biondi, la Dott.ssa Claudia Cardone e il Dott. Fabrizio Fabrini, affiancati dal Team di Valutazione d'Ateneo, composto da docenti dell'Ateneo e da esponenti del Sistema Socio Economico della Sardegna.

Le visite di valutazione, sui 15 CdS selezionati, sono state svolte durante le prime due settimane del mese di giugno 2010. Al termine della visite è stato redatto, ad opera dei valutatori, un quaderno di valutazione post-visita, avente ad oggetto un giudizio sul CdS. I Quaderni di Valutazione sono presenti nel sito del Centro per la Qualità (centroqualita.unica.it).

Alcuni RAV, consegnati dopo la data di scadenza, sono stati oggetto di valutazione documentale, ma non sono stati scelti per le visite di valutazione esterna.

Di seguito sono riportati i giudizi sintetici dei Valutatori per i RAV compilati dai CdS sotto indicati :

Premiazione Concorso "Corto Q. Conoscere e comunicare la qualità".

Il Centro per la Qualità dell'Ateneo durante il mese di marzo 2010 ha organizzato la cerimonia di premiazione del concorso "Corto Q conoscere e comunicare la qualità". Il concorso è stato bandito al fine di promuovere , divulgare e migliorare la Qualità della formazione nell'Università di Cagliari. L'iniziativa è stata rivolta agli studenti, invitandoli ad esprimere, attraverso la realizzazione di cortometraggi, il loro personale punto di vista sulla presenza o meno di un percorso di qualità nell'Università di Cagliari.

Sono stati scelti e premiati quattro cortometraggi.

Premiazione della Qualità dei Corsi di Studio che hanno ottenuto il miglior giudizio da parte dei Valutatori esterni.

Nel marzo 2010 sono stati premiati i Corsi di Studio che hanno ricevuto il migliore giudizio complessivo all'interno della rispettove Facoltà, in seguito alle Visite Esterne svolte dai Valutatori CRUI affiancati dai Valutatori del Sistema Socio-Economico Sardo. A ciascun corso di Studio e stato stati assegnato un bonus di 2.500,00 €.

Hanno ricevuto il premio il corso di Economia Manageriale (LM) della Facoltà di Economia, i corsi di Ingegneria Chimica (L) e di Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio (LS) della Facoltà di Ingegneria, il corso di Medicina e Chirurgia (LSCU) della Facoltà di Medicina e Chirurgia, il corso di Scienze della Formazione Primaria (V.O.) della Facoltà di Scienze della Formazione ed infine il corso di Biologia (L) della Facoltà di Scienze MM.FF.NN.

Elaborazione di un modello di autovalutazione semplificato

E' stato sviluppato un lavoro volto a verificare in quali parti il modello utilizzato come RAV potesse essere semplificato, senza tuttavia stravolgere il modello utilizzato da anni da Unica, anche in vista di un probabile nuovo modello ANVUR. La proposta riguarda gli aspetti di seguito descritti.

Sono state evidenziate le parti comuni ai CdS da compilare a cura delle facoltà (MD) e le parti da riprendere interamente dal RAD, attribuendogli la stessa denominazione.

Viene proposto di eliminare parti che non sono sotto il controllo del CdS e non contribuiscono ai risultati del CdS (es. parti relative al personale TA, ad esclusione dei tecnici di laboratorio e del personale di biblioteca) e restringere la parte su Risorse finanziarie.

A seguito della protesta, sul DDL Gelmini, da parte di molti ricercatori e anche di alcuni professori la compilazione dei nuovi RAV per la fine del 2010, si è fermata. E' da valutare se a questo punto convenga attendere l'insediamento dell'ANVUR.

Sono state predisposte le linee guida e attuata la formazione di auditor interni per la verifica dei servizi amministrativi presso i Dipartimenti.

E' stato realizzato un corso di formazione, organizzato dal Centro per la Qualità dell'Ateneo , per l'attivazione di figure di riferimento in grado di svolgere attività di auditing interno, finalizzato alla verifica delle conformità degli standard di gestione dei processi e dei requisiti di carattere amministrativo-contabile, in base alle procedure previste dalla norma UNI EN ISO 9001:2008..

Questi i contenuti del corso : Pianificare lo svolgimento di un audit ; Redigere la documentazione di supporto allo svolgimento dell'audit (con esercitazione) ; Condurre l'audit ; Documentare i risultati dell'audit ; con una valutazione finale dei partecipanti al corso, personale amministrativo della Direzione Finanziaria, e conseguimento della qualifica di "Auditor interno certificato".

Partecipanti 12 unità: M. Bernardi, M. Agus, M. Angioni, B. Carta, P. Mannai, G. Mereu, V. Murru, A. Saba, P. Soru, C. Usai, M.A. Zedde, E. Zurru .

Corso di aggiornamento sul modello CAF

Facoltà	Corso di Studio	Classe	Presidente CdS	Valutatore	Giudizio
Architettura	Sc. Architettura	L-17	A Sanna	C.Cardone	Accettabile
	Architettura	LM-4		P.Biondi	Accettabile
Giurisprudenza	Giurisprudenza	LMG/01	M. Deiana	P.Biondi	Accettabile / Discreto
Ingegneria	Ing. Elettronica	L-8	E.Usai	F. Fabrini	Accettabile
	Ing. Elettrica	L-9	N. Locci		Discreto
	Ing. Biomedica	L8/L9	L.Raffo		Buono
	Ing. Energetica	33/S	I.Marongiu		Discreto
	Ing. Telecomunicazioni	30/S	D.Giusto		Accettabile
Lettere e Filosofia	Beni Culturali	L-1	C.Tasca	C.Cardone	Accettabile-Discreto
	Lettere	L-10	P.Mureddu		Discreto
Lingue e Letterature Straniere	Lingue e Culture Europee ed Extraeuropee	L-11	M.E.Ruggerini	C.Cardone	Accettabile
Scienze MM.FF.NN.	Fisica	L-30	S.Serci	C.Cardone	Buono
	Sc. Geologiche	L-34	C.Marini		Discreto-Buono
Scienze Politiche	Amministrazione e Organizzazione	L-16	P.Piras	P.Biondi	Discreto
	Sc. dell'Amministrazione	LM-36			

Quadro riepilogativo dei RAV compilati per l'A.A. 2008/2009 e consegnati a fine 2010

CdS		RAV consegnati	%	RAV non consegnati	%
triennali	46	34	74%	12	27%
cicli unici	5	4	80%	1	20%
cicli unici VO	1	0	0%	1	100%
magistrali-specialistiche	39	11	28%	28	72%
Totale	**91**	**49**	**54%**	**42**	**46%**

Il CQA ha organizzato, con il patrocinio della Fondazione CRUI, il Corso di aggiornamento "Il Modello CAF: dall'autovalutazione al miglioramento" tenuto dal Prof. Massimo Tronci, Docente della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" e dell'AICQci - Associazione Italiana Cultura Qualità Centro Insulare.

Il corso, che si è svolto il 23, 24 e 25 settembre 2010, era indirizzato ai dirigenti e a rappresentanti delle Direzioni dell'Ateneo e aveva l'obiettivo di fornire le basi del Total Quality Management (TQM) e di illustrare la metodologia per l'autovalutazione e il miglioramento, secondo il Modello CAF, delle attività istituzionali delle università.

Attività di coordinamento nella sperimentazione del modello CAF-Università

Dal corrente anno accademico, 2010 / 2011, l'Università degli Studi di Cagliari, insieme ad altri 37 atenei, partecipa alla sperimentazione, proposta dalla Fondazione CRUI, del modello CAF-Università.

Lo scopo del laboratorio è quello di sperimentare il Modello CAF per rispondere a quanto previsto dal D. Lvo 150/09 (Legge Brunetta) e a quanto dettano le delibere della CiVIT n. 88 e 89/2010.

Il modello CAF, frutto di una elaborazione congiunta degli Stati dell'Unione Europea, rappresenta un percorso guidato, pensato per le amministrazioni pubbliche, per effettuare un primo processo di autovalutazione. L'individuazione dei punti di forza e di debolezza consente a ciascuna amministrazione di programmare piani di cambiamento volti a migliorare la performance organizzativa ed individuale ed a utilizzare al meglio le risorse disponibili per produrre nel tempo risultati concreti e duraturi.

Lo scorso 11 novembre il Rettore ed il Direttore Amministrativo hanno dato comunicazione a tutto l'Ateneo della sperimentazione in atto.

Il Centro per la Qualità dell'Ateneo è stato incaricato di svolgere attività di consulenza per l'utilizzo della metodologia CAF ed individuare gli standard di qualità, previsti dalla CiVIT, per la Amministrazione Centrale dell'Ateneo.

Attivazione delle procedure relative al CAF ed alla CiVIT

Per dare corso a tutte le procedure necessarie per la sperimentazione del modello CAF-Università, per condurre l'autovalutazione della performance organizzativa dell'Ateneo e per rispondere agli standard di qualità della CiVIT, sono stati costituiti, con disposizioni del Direttore Amministrativo , due gruppi di personale amministrativo delle Direzione , entrambi coordinati dal Direttore del CQA: il Gruppo di Autovalutazione ed il Gruppo di Lavoro. L'Università ha, inoltre, delegato due persone a partecipare alle attività del Laboratorio che si svolgono a Roma.

Nel mese di dicembre 2010 è stato somministrato, online, a tutto il personale delle direzioni centrali dell'Ateneo un questionario, predisposto dalla Cabina di Regia del Laboratorio CAF, finalizzato a rilevare le opinioni e percezioni dei dipendenti e collaboratori in merito al livello di qualità con cui è gestita l'Amministrazione Universitaria Cagliaritana.

I dati raccolti e analizzati dal gruppo di lavoro costituito all'interno del progetto 'Laboratorio Caf - Università'; permetteranno di identificare le principali aree di debolezza dell'Ente oltre che i suoi punti di forza, e saranno la base di partenza per definire le iniziative di miglioramento necessarie.

Il questionario è stato compilato dal 65,97% dei dipendenti interpellati (283/429).

Assistenza e consulenza nel percorso verso la certificazione ISO – 9001/2008 di alcune strutture dell'Ateneo

Il 20 di dicembre 2010 si è ufficialmente concluso il processo che ha portato alla certificazione del sistema di gestione della Facoltà di Scienze Politiche per i servizi organizzativi--funzionali . E' prevista, nei primi mesi del 2011, la visita di certificazione per il Centro Linguistico di Ateneo .

Altre attività condotte nel corso del 2010

Premio tesi di laurea: " La qualità della didattica nell'università degli studi di Cagliari: indicatori di valutazione"

Nel mese di luglio del 2010 il Centro per la Qualità, tenuto conto dell'esigenza di stimolare la ricerca e promuovere la riflessione sulle tematiche della valutazione della qualità della formazione nell'Università degli Studi di Cagliari quale garanzia indispensabile di trasparenza, efficienza e rinnovamento, ha bandito un concorso volto a premiare la miglior tesi di laurea invitando i candidati a presentare un contributo originale sul tema" La valutazione della qualità della didattica nell'Università degli Studi di Cagliari.". Il bando è rivolto sia ai laureati delle lauree triennali che ai laureati delle lauree magistrali e prevedeva la consegna degli elaborati entro il 20 dicembre 2010.

Corso di aggiornamento e formazione per potenziare il numero delle persone che costituiscono il Team di Valutazione dell'Ateneo

Alla fine del mese di settembre 2010 è stato organizzato un corso di formazione per rendere più consistente il Team di Valutazione d'Ateneo (TVA). Al corso di 23 ore, tenuto dalla dott.ssa Claudia Cardone, Valutatore CRUI, hanno partecipato gli Esponenti del Sistema Socio Economico Sardo che hanno affiancato i valutatori esterni della CRUI durante le visite di valutazione effettuate nel corso del 2010 presso i corsi di studio dell'Ateneo di Cagliari, oltre alle dott.sse Diletta Peretti e Marina Quartu, facenti parte del gruppo degli esperti del CQA.

Il TVA si riunisce periodicamente per curare l'aggiornamento e svolgere le opportune esercitazioni per omogeneizzare il giudizio dei singoli nella valutazione esterna dei Corsi di Studio .

Incontro Centri Qualità

Il 26 e 27 Ottobre il Centro ha organizzato due giornate di lavoro - " La qualità nelle Università : Situazione, prospettive e buone pratiche "- al fine di creare un momento di confronto e di scambio tra alcuni atenei italiani impegnati nel cammino della qualità e dell'autovalutazione. Hanno partecipato all'incontro la prof.ssa Emidia Vagnoni, Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Ferrara, il prof. Vincenzo Tucci, Direttore del Centro per la Qualità di Ateneo dell'Università degli Studi di Salerno, il prof. Marcantonio Catelani, Coordinatore Scientifico per le attività di certificazione dei Corsi di Studio dell'Università degli Studi di Firenze, il prof. Fausto Fantini, Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Modena e Portavoce del Coordinamento Nazionale dei Nuclei di Valutazione delle Università Italiane, ed infine le prof.sse Marina Quartu e Diletta Peretti, Componenti del Consiglio del Centro per la Qualità dell'Ateneo di Cagliari. L'incontro era indirizzato a tutto il personale docente e tecnico – amministrativo dell'ateneo che in diversi momenti ha partecipato alla discussione.

PROGETTO

Attività dell'Ufficio Disabilità perle politiche di integrazione degli studenti diversamente abili

Numero di studenti con disabilità iscritti nell'Ateneo cagliaritano nell'A.A. 2009/2010: **489** con invalidità > 66% e **70** con invalidità < 66%.

Numero di studenti con disabilità **che usufruiscono** dell'Ufficio disabilità: **376**.

Numero di studenti laureati nel 2007: 37

Tutorato di affiancamento: Nel 2010 è proseguita l'attività dei 10 tutor dell'Ufficio Disabilità per il miglioramento dei servizi offerti dall'Ateneo agli studenti disabili. I tutor operano sia negli Uffici Disabilità dislocati presso tutte le Facoltà dell'Ateneo che presso il Centro Accoglienza Studenti (C.A.S.), sito in via San Giorgio 12. Scopo principale è offrire servizi personalizzati che permettano agli studenti con disabilità di seguire il percorso di studi prescelto, attenuando o eliminando le difficoltà derivanti dalla propria condizione sia nella fase di ingresso all'Università, che durante il corso degli studi e, in particolare, all'uscita, allorché si pone il problema dell'inserimento nel mondo del lavoro.

I Tutor costituiscono il punto di riferimento per tutti gli studenti disabili ma soprattutto per le matricole che, attraverso l'ascolto individuale, sono aiutate ad orientarsi verso una scelta di studi adeguata rispetto al tipo di disabilità e ai propri reali interessi, e sostenute nell'affrontare test ed esami; durante il proseguo degli studi i tutor affiancano gli studenti e mettono in atto interventi specifici quali tempi aggiuntivi o utilizzo di particolari ausili per le prove scritte, contattano i docenti e valutano le richieste di intervento di figure specializzate quali gli interpreti L.I.S. o gli assistenti alla comunicazione. In collaborazione con la Provincia, i tutor segnalano agli studenti disabili laureati e laureandi le possibilità di tirocini, stages, selezioni e concorsi riservati.

Anche nel 2010 sono proseguite le attività legate ai diversi servizi offerti (trasporto, figure di assistenza alla Didattica, gestione pratiche generali, supporto Erasmus, orientamento, ecc.). L'Ufficio Disabilità ha partecipato alle giornate dell'Orientamento e distribuito la Guida ai servizi per lo Studente, per orientare gli studenti delle scuole medie superiori e pubblicizzare le attività ed i servizi offerti.

Prendiappunti e Aiuto allo studio: Nel 2010 l'erogazione di questo servizio da parte degli studenti che supportano i colleghi disabili (sia per aiuto ed affiancamento concreto nello studio di materie particolarmente complesse allo scopo di ridurre gli ostacoli che questi incontrano nel proprio percorso universitario, sia per difficoltà nel prendere appunti durante le lezioni) è più che raddoppiata: 70 studenti disabili hanno usufruito del servizio di prendiappunti/aiuto allo studio, per uno stanziamento di €80.000 e 8150 ore erogate. I prendiappunti sono individuati tramite selezione alla quale gli aspiranti partecipano mediante domanda. Per l'anno 2010 il numero delle domande è aumentato rispetto all'anno precedente con un incremento dei contratti stipulati, che nell'Anno Accademico 2009/2010 sono stati sono 85.

Nel 2010 è stato creato il servizio **Help On Line**, una nuova modalità di erogazione dei servizi che consente alle matricole ed agli studenti già iscritti che non possono frequentare regolarmente la Facoltà, di accedere alle informazioni ed ai servizi offerti utilizzando la mediazione tecnologica del computer. Il nuovo servizio è riconoscibile grazie ad un apposito logo che compare nel sito dell'Ateneo, da cui si accede all'indirizzo di posta elettronica disabilita@unica.it; alle richieste viene data risposta entro 24 ore da parte del tutor referente del servizio.

Sito dell'Ufficio Disabilità – Nel 2010 il sito è stato rivisitato nella sua veste grafica, migliorato nei contenuti e reso più fruibile con l'inserimento di testi audio per migliorarne l'accessibilità.