



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2009**

RELAZIONE TECNICA

INDICE

Relazione tecnica	"	1
Gestione di competenza	"	2
Tabella 1	"	3
Tabella 2	"	4
ENTRATE	"	6
Tabella 3 - Risorse Finanziarie	"	29
Tabella 4 - Fonti di finanziamento	"	31
Tabella 5 – Finanziamento RAS	"	32
Tabella 6 – Fatturato c/terzi per struttura	"	51
Tabella 7 – Fatturato trend 2007-2009	"	52
Tabella 8 – Quota al bilancio di Ateneo per struttura	"	53
Tabella 9 – 5% ricerca da c/terzi	"	54
Tabella 10– Riscossioni IVA	"	55
Tabella 11 – Evoluzione quote conto terzi	"	56
"		
SPESE	"	57
Tabella 12 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	60
Grafico 12/A - Raffronto tra tipologie di spesa	"	62
Tabella 13 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	63
Tabella 14- Investimenti sulle entrate non finalizzate –		64
confronto 2008/2009	"	65
Gestione dei residui	"	72
Situazione Patrimoniale	"	75
Conto Economico	"	76
Situazione Amministrativa	"	77
Quadro 1	"	78
Quadro 2	"	79
Avanzo di amministrazione - raffronto con previsione 2009	"	80
Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione	"	81
Indici di Bilancio:	"	83
Tabella 15 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	84

Tabella 16 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	87
Tabella 17 - Margini	"	88
Prospetti patrimonio:		
Elenco immobili di proprietà dell'Ateneo	"	90
Elenco immobili demaniali	"	91
Variazioni di Bilancio 2008:		
Entrate	"	92
Spese	"	96
Tabella Consistenza del personale	"	102
Tabella Strutture didattiche e di ricerca	"	103
Tabelle dei Dipartimenti :		
Situazione di cassa	"	104
Situazione patrimoniale	"	106
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	108
Azioni Strategiche:		
Didattica	"	110
Orientamento e Comunicazione	"	121
Sistema Bibliotecario di Ateneo	"	123
Ricerca Scientifica	"	125
Rapporti con il Territorio	"	132
Internazionalizzazione	"	140
Attività Edilizia	"	141
Reti e Servizi Infomatici	"	143
Personale	"	145
Progetti:		
Interventi per studenti in situazione di disabilità	"	149
La qualità della formazione nell'Università di Cagliari	"	151

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2009

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2009 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 dicembre 2008 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 27/01/2009, 19/03/2009, 28/04/2009, 23/07/2009, 28/10/2009, 01/12/2009, 22/12/2009.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartite per competenza e per residui.
I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo sono riportati i dati dei Dipartimenti;
- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) **la situazione amministrativa** che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il **Bilancio Consolidato dell'Ateneo**, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

Prima di analizzare la gestione di competenza, al fine di valutarne l'andamento, si ritiene utile comparare in due tabelle (1 e 2), la situazione delle entrate accertate e degli impegni assunti nel 2009, comparata con quella dei due anni precedenti.

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti.

Tabella 1

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2009
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2008 e 2007

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		
	2007	2008	2009
01 - Tasse e contributi scolastici	16.389.510,58	19.611.667,93	20.624.945,43
Totale Titolo I	16.389.510,58	19.611.667,93	20.624.945,43
02 - Trasferimenti da parte dello stato	154.939.118,89	157.259.692,19	153.721.422,46
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	19.747.879,10	23.609.897,37	18.376.486,42
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	4.579.279,40	3.341.638,71	3.910.548,93
Totale Titolo II	179.266.277,39	184.211.228,27	176.008.457,81
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	1.040.270,27	1.138.028,99	790.855,75
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	44.494,57	59.885,80	73.681,85
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	1.007.269,56	1.284.122,69	4.826.341,25
09 - Entrate non classificabili in altre voci	161.567,72	222.652,68	189.558,35
Totale Titolo III	2.253.602,12	2.704.690,16	5.880.437,20
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	2.272.935,58	2.202.567,36	1.864.315,21
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	0,00	11.199.714,00	102.241,57
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	150.000,00	196.575,75	0,00
Totale Titolo V	2.422.935,58	13.598.857,11	1.966.556,78
17 - Accensione mutui	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo VI	0,00	0,00	0,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	116.547.076,38	111.527.838,92	108.801.562,71
19 - Contabilità speciali	315.781,00	356.419,81	290.157,00
Totale Titolo VII	116.862.857,38	111.884.258,73	109.091.719,71
20 - Trasferimenti correnti	256.000,00	304.000,02	342.053,42
21 - Proventi da attività c/terzi	1.000.385,76	1.078.548,60	909.160,42
22 - Altre entrate	3.567.641,85	2.624.794,92	2.010.639,79
Totale Titolo VIII	4.824.027,61	4.007.343,54	3.261.853,63
23 - Trasferimenti in c/capitale	1.293.341,77	1.391.339,75	1.550.448,69
Totale Titolo IX	1.293.341,77	1.391.339,75	1.550.448,69
TOTALE ENTRATE	323.312.552,43	337.409.385,49	318.384.419,25

Tabella 2

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2008 e 2007

CATEGORIE	IMPEGNI		
	2007	2008	2009
01 - Spese funzionamento organi universitari	391.372,26	370.000,00	560.928,46
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	179.722.389,00	174.783.897,67	179.263.494,57
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	13.216.344,49	13.236.710,40	13.264.289,93
04 - Trasferimenti passivi	228.965,18	679.633,14	160.398,21
05 - Oneri finanziari e legali	316.224,02	222.881,12	789.352,68
06 - Oneri e tributi vari	1.758.674,65	2.006.225,19	1.508.013,35
07 - Spese funzionamento	7.698.674,77	7.100.780,94	3.215.239,24
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	763.117,22	1.357.502,92	1.292.563,00
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	204.095.761,59	199.757.631,38	200.054.279,44
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	3.438.698,89	11.194.832,81	2.321.384,50
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.536.588,42	2.505.600,55	1.551.764,51
12 - Spese per la ricerca scientifica	477.317,22	3.360.936,77	495.247,51
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	6.452.604,53	17.061.370,13	4.368.396,52
14 - Rimborsi mutui e prestiti	540.021,88	545.322,01	538.571,37
Totale Titolo III	540.021,88	545.322,01	538.571,37
15 - Spese aventi natura di partita di giro	116.547.076,38	111.527.838,92	108.801.562,71
16 - Contabilità speciali	315.781,00	356.419,81	290.157,00
Totale Titolo IV	116.862.857,38	111.884.258,73	109.091.719,71
17 - Trasferimenti correnti	2.160.810,03	2.021.576,17	1.492.350,28
18 - Altre uscite	233.834,03	324.763,68	199.398,33
Totale Titolo V	2.394.644,06	2.346.339,85	1.691.748,61
19 - Trasferimenti in conto capitale	2.838.171,48	3.867.086,22	2.443.276,41
Totale Titolo VI	2.838.171,48	3.867.086,22	2.443.276,41
TOTALE SPESE	333.184.060,92	335.462.008,32	318.187.992,06

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2008 e 2007

Titolo	ACCERTAMENTI					
	2007	%	2008	%	2009	%
Titolo I Entrate contributive	16.389.510,58	5,07	19.611.667,93	5,81	20.624.945,43	6,48
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	179.266.277,39	55,45	184.211.228,27	54,60	176.008.457,81	55,28
Titolo III Entrate diverse	2.253.602,12	0,70	2.704.690,16	0,80	5.880.437,20	1,85
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione						
Titolo IV crediti	0,00		0,00		0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.422.935,58	0,75	13.598.857,11	4,03	1.966.556,78	0,62
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00		0,00		0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	116.862.857,38	36,15	111.884.258,73	33,16	109.091.719,71	34,26
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.824.027,61	1,49	4.007.343,54	1,19	3.261.853,63	1,02
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.293.341,77	0,40	1.391.339,75	0,41	1.550.448,69	0,49
TOTALE ENTRATE	323.312.552,43	100,00	337.409.385,49	100,00	318.384.419,25	100,00

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2007 e 2008

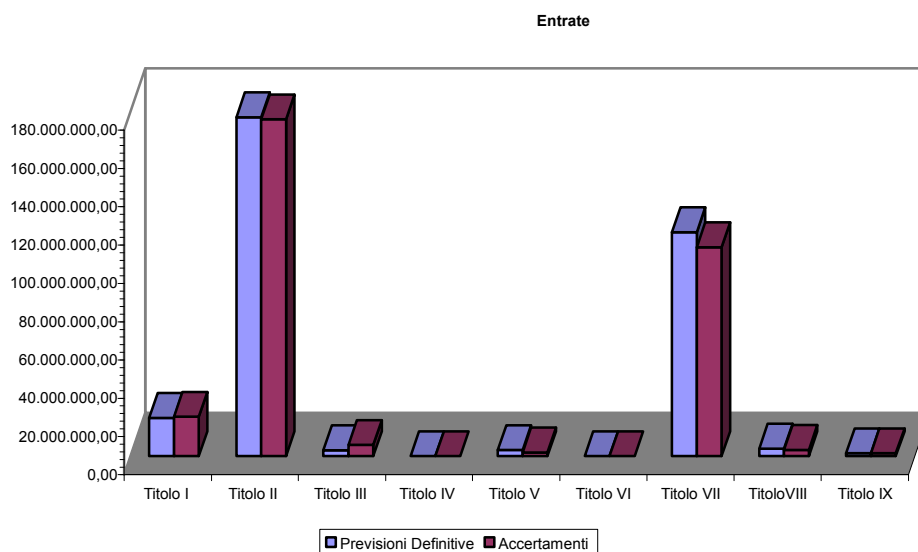
Titolo	IMPEGNI					
	2007	%	2008	%	2009	%
Titolo I Spese Correnti	204.095.761,59	61,26	199.757.631,38	59,55	200.054.279,44	62,87
Titolo II Spese in Conto Capitale	6.452.604,53	1,94	17.061.370,13	5,09	4.368.396,52	1,37
Titolo III Estinzione di Mutui e Prestiti	540.021,88	0,16	545.322,01	0,16	538.571,37	0,17
Titolo IV Partite di Giro e Contabilità Speciale	116.862.857,38	35,07	111.884.258,73	33,35	109.091.719,71	34,29
Titolo V Trasferimenti Interateneo Correnti	2.394.644,06	0,72	2.346.339,85	0,70	1.691.748,61	0,53
Titolo VI Trasferimenti Interateneo in Conto Capitale	2.838.171,48	0,85	3.867.086,22	1,15	2.443.276,41	0,77
TOTALE SPESE	333.184.060,92	100,00	335.462.008,32	100,00	318.187.992,06	100,00

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale erano previste entrate per € 315.215.806,00. Nel corso dell'esercizio, con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 28.545.640,11 (ivi compresa la somma di € 17.986.647,79 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2008) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 343.761.446,11.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	19.175.050,00	20.008.088,38	833.038,38	4,34%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	173.884.035,00	177.071.882,25	3.187.847,25	1,83%
Titolo III Entrate diverse	2.274.443,00	3.115.114,53	840.671,53	36,96%
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	1.300.000,00	3.212.999,78	1.912.999,78	147,15%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	114.466.300,00	116.966.300,00	2.500.000,00	2,18%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.100.000,00	3.910.480,44	810.480,44	26,14%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.015.978,00	1.489.932,94	473.954,94	46,65%
TOTALE	315.215.806,00	325.774.798,32	10.558.992,32	3,35%



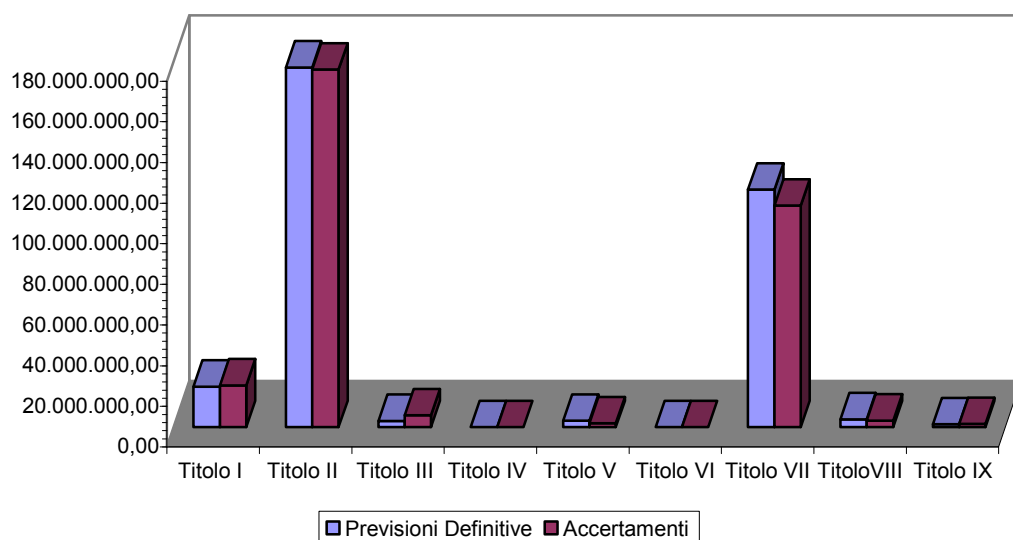
Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha interessato, per la parte corrente delle entrate, il titolo III e per la parte in conto capitale il titolo V.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le “**previsioni definitive**” e le entrate “**accertate**” durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	20.008.088,38	20.624.945,43	616.857,05	3,08%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	177.071.882,25	176.008.457,81	-1.063.424,44	-0,60%
Titolo III Entrate diverse	3.115.114,53	5.880.437,20	2.765.322,67	88,77%
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	3.212.999,78	1.966.556,78	-1.246.443,00	-38,79%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	116.966.300,00	109.091.719,71	-7.874.580,29	-6,73%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.910.480,44	3.261.853,63	-648.626,81	-16,59%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.489.932,94	1.550.448,69	60.515,75	4,06%
TOTALE	325.774.798,32	318.384.419,25	-7.390.379,07	-2,27%

Entrate



Dai dati indicati in tabella, si evidenzia che, per quanto concerne le ENTRATE, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2009, gli accertamenti per entrate correnti e in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso importi superiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi € **484.201,22**.

Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di entrata evidenziando i valori più significativi sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui:

<i>TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"</i>

Nel Titolo I "Entrate Contributive" si registra una maggiore entrata complessiva di € **616.857,05** dovuta a:

♦ **Cap. 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma"** +€ **788.276,70**

La maggiore entrata deriva da un numero superiore di iscritti ai corsi di laurea Specialistica biennale rispetto a quelli previsti.

♦ **Cap. 1/1/2 "Contributi univ. ai corsi di laurea e diploma"** -€ **288.924,66**

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata nello specifico dalle seguenti variazioni:

- -€ **269.545,22** minore entrata derivante dal fatto che il contributo versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione;
- -€ **11.282,78** minori entrate del contributo mobilità internazionale;
- -€ **8.096,66** minori entrate del contributo SIAE;

♦ **Cap. 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione"** +€ **153.231,53**

La maggior entrata è determinata da un maggior numero di iscritti alle scuole di specializzazione rispetto a quelli stimati in sede di previsione.

♦ **Cap. 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezion. e master"** -€ **268.296,25**

Minore entrata giustificata da una riduzione del numero di iscritti ai Master attivi nell'Ateneo e dalla mancata attivazione di alcuni Master previsti per mancanza dei necessari finanziamenti;

♦ **Cap. 1/1/5 "Tasse e contributi diversi"** +€ **232.569,73**

La maggiore entrata deriva dall'introduzione della tassa di abbreviazione carriera non inserita in previsione.

<i>TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"</i>

Si registra un decremento di € **1.063.424,44** rispetto alle previsioni definitive, dovuto alla

somma algebrica di maggiori e minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali differenze sono così motivate:

• Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato
--

Nella categoria 2 si registra una maggiore entrata di € **399.115,45** che è imputabile ai seguenti capitoli:

◊ **Cap. 2/2/1 “Fondo per il finanziamento ordinario dell’università -€ 325.876,00**

La minore entrata è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

- - € **704,00** minore assegnazione relativa al Fondo per le assunzioni di ricercatori nelle Università (*Legge 24/12/2003 n. 350 art. 3 comma 53*);
- + € **63.300,00** maggiore assegnazione relativa al Fondo per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili (*Legge 28/1/1999 n. 17*) per l’anno 2009. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell’anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/2/50 “Interventi per l’assistenza, l’integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili”. (Nota Mi.U.R. n. 1663 del 18/12/2009);
- + € **84.973,00** assegnazione per assegni di ricerca ai sensi del D.M. 45/2009 art. 9. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell’anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/2/35 “Assegni di ricerca”. (Nota Mi.U.R. n. 1446 del 20/11/2009);
- + € **11.280,00** assegnazione per cooperazione internazionale ai sensi del D.M. 45/2009 art. 7. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell’anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/2/46 “Spese per la collaborazione universitaria internazionale” (Nota Mi.U.R. n. 1657 del 17/12/2009);
- - € **484.725,00** questa minore entrata è determinata da una riduzione dei fondi assegnati dal Mi.U.R. per il Fondo di finanziamento ordinario per l’anno 2009 (Nota Mi.U.R. n. 1349 del 05/11/2009).

◊ **Cap. 2/2/2 “Fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario”**

Il capitolo non registra scostamenti tra la previsione definitiva e gli accertamenti, ma occorre evidenziare che nel corso dell’anno 2009 è stata apportata una variazione di bilancio positiva pari a € 53.433,00, a seguito della comunicazione dell’assegnazione definitiva nel mese di

luglio. Si ricorda che per l'esercizio 2009 tale assegnazione è stata il risultato di un'attività di valutazione da parte del Mi.U.R., che ha provveduto alla suddivisione delle risorse tra gli Atenei tenendo conto, per i due terzi, del modello per la ripartizione teorica del FFO e, per il restante un terzo, della variazione degli indicatori individuati col D.M. 18/10/07 n. 506 e relativi a cinque aree di attività (didattica, ricerca, servizi agli studenti, internazionalizzazione, fabbisogno di personale). Una più recente normativa subordina le future assegnazioni ad indicatori prettamente qualitativi del sistema universitario. In particolare, il D.L. 10/11/08 n. 180, convertito con legge 09/01/09 n. 1, ha previsto che una quota non inferiore al 7% del FFO venga ripartita per 1/3 sulla base di indicatori di qualità dell'offerta formativa e dei risultati dei processi formativi mentre per i 2/3 in base ad indicatori di qualità della ricerca scientifica.

◇ **Cap. 2/2/6 “Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mob. - € 17.637,00 degli studenti”.**

La minore entrata è originata dalla differenza tra la previsione (pari a € 247.133,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 229.496,00) del D.M 198/03 art. 1 “Programmi Socrates Erasmus”. Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/47 “Programmi comunitari Socrates Leonardo Globus”;

◇ **Cap. 2/2/7 “Programmi comunitari Erasmus” -€ 60.898,50**

La minore entrata è determinata da una minore assegnazione sui finanziamenti previsti dall'Agenzia Nazionale Socrates per la realizzazione dei programmi comunitari Erasmus Socrates. Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/47 “Programmi comunitari Socrates Leonardo Globus”;

◇ **Cap. 2/2/8 “Dal Mi.U.R. per finanziamenti diversi” +€ 29.000,00**

- La maggiore entrata è relativa al finanziamento di due progetti di cooperazione interuniversitaria internazionale.

◇ **Cap. 2/2/9 “Assegnazione Mi.U.R. P.O. F.S.E. P.O.N” +€ 774.526,95**

- La maggiore entrata si riferisce alle assegnazioni derivanti dalla verifica finale dell'Autorità di gestione PON sulle spese rendicontate dall'Ateneo sul progetto PON 2000-2006 “Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione” – Misura III. 4 “Formazione Superiore e Universitaria” Dottorati di ricerca e percorsi formativi di I livello universitario / D.U

diplomi universitari. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell'anno 2009 è confluita in avanzo libero. (Nota Mi.U.R. n. 3250 del 23/12/2009). La somma si aggiunge agli accertamenti iscritti nella gestione residui che rimangono da incassare elencati nella tabella:

Master in desertificazione in ambiente mediterraneo PON 2000-2006	€ 141.558,24
Master in clinica educativa dell'età evolutiva PON 2000-2006	€ 74.912,09
Adeguamento del sistema della formazione professionale dell'istruzione e della formazione (Progetto Orientamento) PON 2000-2006	€ 1.211.786,20
Totale da incassare	€ 1.428.256,53

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province
--

Nella categoria 3 la minore entrata, pari a € **1.217.959,00**, è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

◊ **Cap. 2/3/1 “Dalle Regioni”** **-€ 1.192.060,00**

Il capitolo presenta nella gestione di competenza una riduzione che è determinata dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- **-€ 1.000.000,00** minore entrata originata dalla differenza tra la previsione (pari a € **1.500.000,00**) e l'assegnazione definitiva (pari a € **500.000,00**) sul programma rientro docenti e ricercatori sardi .
Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/29 “Professori a contratto”.
- **-€ 250.000,00** minore entrata originata dalla mancata assegnazione relativa alla Legge Regionale 26/97 art. 19 per l'approfondimento delle conoscenze relative allo sviluppo della cultura e lingua sarda.
Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/7/7 “Contributi regionali”.
- **-€ 432.000,00** minore entrata originata dalla mancata assegnazione relativa al Programma Sardegna Speaks English.
Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/7/23 “Progetti di Ateneo”.
- **-€ 52.800,00** minore entrata relativa alle borse Master and Back per la rinuncia alla borsa da parte di due assegnisti. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/2/28 “Assegni di ricerca”
- **+ € 400.000,00** maggiore entrata finalizzata al finanziamento dei Corsi di Laurea in scienze

infermieristiche. Protocollo RAS UNICA sottoscritto il 02.12.2009;

Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell'anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato da riassegnare al capitolo 1/7/7 "Contributi regionali".

- **+ € 5.000,00** maggiore entrata connessa alla concessione di un contributo da parte della Regione Sarda per il convegno " Ludovico Geymonat nel centenario della nascita".

Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell'anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato al capitolo 1/2/51 "Spese per attività di sostegno alla riforma didattica".

+ € 1.740,00 maggiore entrata connessa alla concessione di un contributo da parte della Regione Sarda per l' acquisto di attrezzature presso la sala "Libri antichi" la Biblioteca del Distretto delle Scienze Umane. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell'anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato al capitolo 1/7/3 "Assegnazioni per Biblioteche".

+ € 136.000,00 maggiore assegnazione Fondo Unico ex L.R. 26/96. Tale maggiore entrata non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell'anno 2009 è confluita in avanzo finalizzato al capitolo 1/2/51 "Spese per attività di sostegno alla riforma didattica".

Nella gestione di competenza gli accertamenti iscritti da riscuotere vengono qui sotto riepilogati.

Visintig Professor	€ 2.400.000,00
Fondo Unico ex L.R. 26/96	€ 7.670.000,00
Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche	€ 500.000,00
Programma rientro professori e ricercatori sardi	€ 500.000,00
Corso di Laurea per le professioni sanitarie	€ 100.000,00
Programma master and back	€ 91.200,00
Contributo per organizzazione convegno nazionale “Identità e confini” Facoltà di Lingue	€ 3.680,00
Totale	€ 11.264.880,00

Tali accertamenti si aggiungono a quelli della gestione residui che risultano da incassare al 31/12/2009.

Corsi per cultura e lingua sarda ex L.R. 26/97 art. 19 anni 2005-2006-2007-2008	€ 1.030.000,00
Corso di laurea in Scienze del Servizio Sociale – Nuoro anno 2004	€ 120.000,00
Fondo Unico L.R. 26/96 anno 2008	€ 2.320.200,00
Visiting Professor anni 2007-2008	€ 2.760.000,00
Programma Master and Back anno 2008	€ 372.000,00
Rientro giovani ricercatori sardi anno 2008	€ 500.000,00
Programma Sardegna Speaks English anno 2008	€ 1.063.500,00
Totale	€ 8.165.700,00

◊ **Cap. 2/3/4 “Finanziamento RAS per contratti di formazione specialistica dei medici”**

Il capitolo comprende i finanziamenti per i contratti di formazione specialistica dei medici. Le assegnazioni per l’anno 2009, totalmente rimosse, sono state pari a € 4.862.790,56 di cui € 1.250.000,00 per il primo anno e € 3.612.790,56 per gli anni successivi.

◇ **Cap. 2/3/5 “Finanziamento per programmi Erasmus e miglioramento servizi agli studenti”** **+ 25.899,00**

La minore entrata della gestione di competenza pari a € **25.899,00** è generata dalla differenza tra la previsione (pari a € 1.506.269,00) e l’assegnazione definitiva (pari a € 1.480.370,00) sul contributo previsto dalla L.R. 25/02 per le borse Erasmus e per il miglioramento dei servizi agli studenti. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/247 “Programmi comunitari Erasmus Socrates Leonardo e Globus”.

L’assegnazione 2009, da riscuotere al 31/12/2009, si aggiunge agli accertamenti rimasti da riscuotere iscritti nella gestione residui ed esposti nella seguente tabella:

Contributo L.R. 25/2002 assegnazione 2006	€ 285.000,00
Contributo L.R. 25/2002 assegnazione 2007	€ 245.098,04
Contributo L.R. 25/2002 assegnazione 2008	€ 301.253,80
Totale	€ 831.351,84

• **Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato**

La minore entrata registrata in questa categoria, pari a € **244.580,89** è determinata da quanto verificatosi nei seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/4/1 “Contributi di enti pubblici”** **+ 0,82**

Si registra una maggiore entrata pari a € 0,82 che rappresenta un arrotondamento positivo sulla convenzione C.N.R. - UNICA.

◇ **Cap. 2/4/3 “Contributi di enti e privati ”** **+ 249.199,24**

Nella gestione di competenza si registra una minore entrata pari a € 249.199,24 ed è il risultato della somma delle variazioni sotto elencate:

- **-€ 170.673,84** minore entrata sulla previsione per il finanziamento da parte di diversi enti pubblici e privati. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/2/28 “Assegni di ricerca”;
- **-€ 78.025,40** minore entrata dal Consorzio Uno per i Corsi di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici e in Biotecnologie Industriali. Tale riduzione è correlata alla minore spesa registrata ai cap. 1/2/29 “Professori a contratto” per € 35.180,40 e 1/2/8 “Supplenze personale docente” per € 42.845,00;
- **-€ 500,00** minore entrata dalla società SOFTAR S.p.a. per una borsa di studio per un

progetto di ricerca denominato “Effetti del fumo di sigaretta e della appendicectomia sull’andamento della malattia diverticolare”. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 1/2/20 “Borse per attività di studio, ricerca, formazione e tirocini”

Nella gestione di competenza risultano iscritti i seguenti accertamenti ancora da riscuotere al 31/12/2009:

Fondazione Banco di Sardegna – contributo per assegni di ricerca	€ 88.666,67
Fondazione Banco di Sardegna – contributo Biblioteca informatica multimediale	€ 550.000,00
Consorzio di Nuoro per docenze diversi C.d.L.	€453.425,90
Associazione Universitaria Sulcis Iglesiente – docenze diversi C.d.L.	€399.791,44
Consorzio Uno Oristano – docenze diversi C.d.L.	€381.974,60
Convenzione Cosmolab – Unica rep. 122/16717 del 08/10/2008	€ 88.565,00
Fondazione Banco di Sardegna – contributo per convegno “Uniformità e differenziazione...” Facoltà di Scienze Politiche	€ 17.000,00
Fondazione Italiana Ricerca Cancro – finanziamento borsa di studio e ricerca	€ 20.000,00
Totale	€ 1.999.423,61

A questi si aggiungono gli accertamenti ancora da riscuotere iscritti nella gestione residui :

Progetto Fixo Italia Lavoro – assegnazione 2008	€87.568,27
Fondazione Banco di Sardegna contributo 2006 assegni di ricerca	€234.000,00
Fondazione Banco di Sardegna contributo 2007 assegni di ricerca	€355.197,00
Fondazione Banco di Sardegna contributo 2008 assegni di ricerca	€ 335.666,67
Fondazione Banco di Sardegna contributo 2008 Biblioteca informatica	€ 305.758,51
Associazione Universitaria Sulcis Iglesiente – anno 2008 docenze diversi C.d.L.	€ 157.044,32
Totale	€ 1.475.234,77

◇ **Cap. 2/4/5 “Dottorato di ricerca enti vari”**

+4.617,53

La maggiore entrata, della gestione di competenza, pari a € 4.617,53 è determinata dalla somma algebrica delle variazioni sotto elencate:

- **+ € 18.000,00** maggiore entrata dalla ABBOTT S.r.l. per una borsa di studio nell’ambito del progetto di ricerca denominato “Prevalenza delle mutazioni del gene MTHFR in pazienti siciliani e sardi affetti del morbo di Crohn”. Tale maggiore entrata è confluita in avanzo libero poiché in uscita la copertura finanziaria al correlato cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari” è stata garantita con apposita variazione di bilancio dal cap. 8/20/8 “Contributi di enti pubblici e privati”;
- **- €1.500,00** minore entrata da parte di TOSINVEST per una borsa di dottorato di ricerca in “Scienze cardiovascolari” XXIII ciclo 2 anno. Tale minore entrata è correlata in uscita al cap. 5/17/7 “Contributi dottorato di ricerca”;
- **-€ 11.878,97** minore entrata sui trasferimenti dai enti vari per adeguamento INPS e per maggiorazione estero sui dottorati di ricerca. Tale minore entrata è correlata in uscita alla minore spesa dei cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari” per **€ 11.832,97** e 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca” per **€ 46,00**;
- **- € 3,50** arrotondamenti a carico del bilancio dell’Ateneo;

Tra le somme accertate da riscuotere al 31/12/2009 risultano iscritte nella gestione di competenza:

Fondazione Banco di Sardegna – contributo 2009 dottorati di ricerca	€ 544.666,67
Enti vari per borse dottorato di ricerca	€ 95.332,55
Totale	€ 639.999,22

Nella gestione residui sono ancora da riscuotere i seguenti accertamenti:

Fondazione Banco di Sardegna – contributo 2008 dottorati di ricerca	€ 297.666,67
Enti vari per borse dottorato di ricerca	€ 105.609,04
Totale	€ 403.275,71

TITOLO III - “ENTRATE DIVERSE”

In questo titolo, si registra un incremento delle entrate di **€ 2.765.322,67** rispetto alle previsioni definitive, dovuta alle variazioni intervenute nei capitoli delle categorie

- | | |
|---|----------------------|
| • Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi | -€ 591.327,25 |
|---|----------------------|

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 3/5/1 “Proventi vendita libretti, pergamene, pubbl. ecc.”** +€ **17.883,29**

Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione.

◇ **Cap. 3/5/3 “Proventi da contratti e convenzioni di ricerca”** -€ **633.968,77**

La minore entrata registrata si riferisce a minori accertamenti iscritti rispetto a quelli previsti nel bilancio preventivo 2009 ed è correlata in uscita alla somma algebrica dei movimenti registrati nei seguenti capitoli:

-25.000,00	Capitolo 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”
-242.499,14	Capitolo 1/2/23 “Compensi al personale su prestazioni. e convenzioni”
-311.311,65	Capitolo 1/7/12 “Spese vive contratti e convenzioni conto terzi
-28.735,72	Capitolo 2/12/7 “ Studi e ricerche finanziati dall’Università
1.325,00	Maggiore entrata da riassegnare al cap. 1/2/17 “Aggiornamento e seminari personale non docente”
-27.747,26	Minore entrata a carico del bilancio d’Ateneo
-633.968,77	TOTALE

◇ **Cap. 3/5/4 “Proventi servizi diversi”** +€ **35.715,00**

Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione.

◇ **Cap. 3/5/5 “Proventi laboratori linguistici”** -€ **10.956,77**

Nelle entrate relative all’iscrizione ai corsi di lingue attivati presso il Centro Linguistico di Ateneo si registra un decremento rispetto alle previsioni.

La minore entrata è correlata in uscita al cap. 1/7/10 “Spese su quote proventi Laboratori Linguistici”.

- | | |
|--|---------------------|
| • Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali | +€ 12.269,85 |
|--|---------------------|

Le maggiori entrate derivano dalla somma algebrica delle differenze registrate nei seguenti capitoli:

- **Cap. 3/7/1 “Rendita di beni immobili” -€ 2.950,58**
- **Cap. 3/7/2 “Interessi attivi su depositi” +€ 15.220,43**

- | | |
|---|------------------------|
| • Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti | +€ 3.424.101,14 |
|---|------------------------|

Il maggiore accertamento registrato in questa categoria deriva da:

Cap. 3/8/1 “Recuperi rimborsi” € 3.423.859,80

La maggiore entrata è determinata nello specifico dalle seguenti entrate:

+2.483.951,84	maggior entrata su delibera RAS n. 56/87 del 29.12.2009. La delibera riconosce all’Università di Cagliari il rimborso della somma di € 15.732.667,85 per le prestazioni effettuate dal Policlinico Universitario negli anni 2006 e 2007. I crediti relativi alla gestione dell’ex Policlinico risultano iscritti in bilancio per un importo di € 13.248.716,01. La differenza pari a € 2.483.951,84 è stata iscritta nei recuperi e rimborsi poiché negli anni pregressi sono state anticipate per conto dell’ex Policlinico spese registrate nei singoli capitoli di spesa effettiva (fitti, spese legali, energia elettrica, ecc.);
+19.172,06	maggior entrata in avanzo finalizzato al cap. 1/8/3;
+1.268,57	maggior entrata in avanzo finalizzato al cap. 5/18/2;
+919.467,33	la maggior entrata si riferisce alle somme da recuperare per il personale comandato presso diversi enti pubblici.

Si riportano nella tabella le somme da riscuotere della gestione di competenza:

Delibera RAS n..56/87 del 29.12.2009 - prestazioni effettuate dal Policlinico Universitario negli anni 2006 e 2007	2.483.951,84
Recupero somme personale docente comandato anno 2009	574.005,40
Recupero somme personale non docente comandato anno 2009	189.272,55
Cosmolab rimborso spese energia elettrica per l'anno 2009	182.525,00
INFN rimborso spese energia elettrica per l'anno 2009	43.800,00
INFM rimborso forfettario spese generali anno 2009	10.000,00
Rimborsi dottorati di ricerca	5.678,55
Rimborso RAS per sentenza del tribunale di Cagliari n. 494/09	43.128,70
Diverse	2.271,00
Totale gestione competenza	€ 3.534.633,04

Cap. 3/8/2 “Recuperi rimborsi servizi generali e altre strutture” **+ € 241,34**

La maggiore entrata di € 241,34 confluisce in avanzo finalizzato da riassegnare in uscita al capitolo 1/8/2 “Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture”.

• Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci	-€ 79.721,07
---	---------------------

Nel capitolo 3/9/1 “Riscossioni IVA” si registrano minori accertamenti rispetto alla previsione per **€ 79.641,33**. Per avere un quadro completo delle differenze di questa tipologia di entrate legate all’attività commerciale e della loro correlazione in uscita, occorre analizzare anche il capitolo interateneo 8/22/2 “Riscossioni IVA” che presenta una minore entrata pari a **€ 368.084,46**. La somma algebrica delle differenze rispetto alle previsioni esposte dai due capitoli origina una minore entrata pari a **€ 447.725,79** che risulta correlata in uscita alla minore spesa presentata dai capitoli 1/6/2 “Versamenti IVA” (**€439.741,48**) e 5/18/1 “Versamenti IVA” (**€ 7.984,31**).

Cap. 3/9/2 “Entrate eventuali” **- € 79,74**

Si registra una minore entrata rispetto alla previsione.

TITOLO V - "ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE"

In questo titolo si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di € **1.246.443,00**, così motivato:

• Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato

La minore entrata riguarda il capitolo

◊ Cap. 5/14/2 "Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca" -€ 1.246.443,00

La minore entrata pari a € 1.246.443,00 si riferisce al finanziamento ministeriale P.R.I.N. per il quale nell'anno 2009 non sono pervenute comunicazioni di assegnazione da parte del MIUR. Tale minore entrata è correlata in uscita al cap. 6/19/2 "Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca".

◊ Cap. 5/14/4 "Dallo Stato per altre spese in conto capitale"

Si riportano qui di seguito gli accertamenti da riscuotere iscritti nella gestione di competenza e dei residui:

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2007	Progetto "Cannabinoidi e obesità" Resp. Sc. Prof. Biggio	327.820,00	Il progetto è chiuso. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2008	Progetto " Laboratorio per energia termica" resp. Sc. Prof. G. Cau	630.612,90	Il progetto è in corso di realizzazione. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi, rendicontati per tranche, che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	Progetto di ricerca "Sviluppo di metodologie per la modernizzazione e lo studio di farmaci e biofarmaci" Dipartimento Farmaco chimico resp. Sc. Prof. Fadda	438.550,90	Il progetto è chiuso. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	Progetto di ricerca "Sviluppo di metodologie per la modernizzazione e lo studio di farmaci e biofarmaci" Dipartimento Scienze e tecnologie biomediche resp. Sc. Prof. La Colla	551.425,91	Il progetto è chiuso. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2009	Progetto WiFi Sud - Presidenza del Consiglio dei Ministri	299.876,00	E' stata realizzata la I parte relativa alla rete wireless ed è stata trasmessa la relazione al Ministero. E' in corso di realizzazione la II parte relativa ai servizi che deve essere completata entro il mese di giugno 2010. (Quota di realizzazione attuale al 60%)
	Totale	2.248.285,71	

♦ **Cap. 5/14/5 “Assegnazioni Mi.U.R P.O. – Infrastrutture universitarie F.E.S.R. ”**

Nella tabella qui di seguito si rappresenta la situazione degli accertamenti residui iscritti in bilancio:

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2003	Progetto "Piattaforma multimediale di servizi per l'alta formazione" prog. N. 6142/82 resp. Sc. Prof. V. Piras	356.808,60	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2004	Progetto "KABLA-Karalis Broadband Lans" prog. N. 5105/49 resp. Sc. Prof. G. Fenu	183.782,69	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi dal Ministero. Potranno essere incassate ulteriori somme rispetto a quelle previste dal progetto originario, grazie ad una rendicontazione di spese supplementari già sostenute dall'Ateneo su differenti capitoli di bilancio e ritenute coerenti da parte del Mi.U.R. L'accertamento delle somme aggiuntive sarà registrato nel bilancio di competenza 2010 appena se ne avrà notizia ufficiale dal Mi.U.R.
2004	Progetto " MC2-Mobile Computing Campus" prog. N. 5118/62 resp. Sc. Prof. V. Piras	70.770,28	Il progetto è chiuso e rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2004	Progetto "Antenna" prog. N. 1996/46 resp. Sc. Prof. Marini	44.520,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2004	Progetto "Vento di Sardegna" prog. N. 12656 resp. Sc. Prof. F. Nurzia	18.811,29	Il progetto è chiuso e rendicontato e sono state incassate le relative somme, pertanto il residuo attivo viene cancellato.
2004	Progetto " Recupero del complesso mauriziano nel centro storico di Cagliari, già collegio gesuitico" prog. N. 2023/73 resp. sc. Prof. S. Casu	1.823.913,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
2007	Progetto "Sviluppo di tecnologie per la produzione ed il trattamento del syngas" prog. N. 13583 resp. sc. Prof. Cau	10.056,44	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dal Mi.U.R.
Totale		2.508.662,30	

◊ Cap. 5/15/1 “Dalle Regioni”

Nella tabella si riportano gli accertamenti rimasti da riscuotere iscritti nel capitolo

ANNO	DESCRIZIONE PROGETTO	IMPORTO	NOTE
2000	Opere infrastrutturali - completamento articolazioni funzionali, corso di ingegneria elettronica (delibera CIPE del 09/07/98)	1.992.900,03	Il progetto è in corso ed è stato rendicontato per stati di avanzamento lavori. Si è in attesa della conclusione delle attività e del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla Regione Autonoma della Sardegna.
2008	CdA del 28/10/08 - nota RAS prot. 6326 del 08/11/2008 - risorse integrative per riprogrammazione Accordo di programma quadro " Ricerca scientifica ed innovazione tecnologica - finanziamento per la realizzazione di nuovi laboratori c/o la Facoltà di Ingegneria (delibera CIPE 20/04)	603.073,80	Il progetto è in corso ed è stato rendicontato per stati di avanzamento lavori. Si è in attesa della conclusione delle attività e del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla Regione Autonoma della Sardegna.
2008	Deliberazione della giunta Regionale n. 58/25 del 28/10/08 - Piano straordinario per gli investimenti tecnologici e strutturali del servizio sanitario regionale - Nota RAS prot. 23577/XV.5.3/2 del 10/11/08 -	3.240.000,00	Il progetto è in corso ed è stato rendicontato per stati di avanzamento lavori. Si è in attesa della conclusione delle attività e del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla Regione Autonoma della Sardegna.
2006	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2005	67.500,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
2006	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2006	46.900,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
2008	Dalla RAS - Assessorato igiene e sanità per programma di ricerca sanitaria finalizzata anno 2007	25.955,00	Il progetto è chiuso ed è stato rendicontato. Si è in attesa del trasferimento dei fondi relativi ai costi che verranno considerati ammissibili dalla RAS.
Totale		5.976.328,83	

TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO”

In questo titolo i capitoli della categoria 18 “Entrate aventi natura di partite di giro” generano una minore entrata pari a € **7.808.737,29** correlata in uscita alla minore spesa registrata dai capitoli del titolo IV, della categoria 15 “Spese aventi natura di partite di giro”.

Nel capitolo 7/18/8 “Dalle AA.SS.LL. e dalle Aziende Ospedaliere” risultano iscritti accertamenti da riscuotere per € **16.187.602,00** interamente imputabili all’A.S.L. n. 8 con la quale è in corso una transazione per il recupero dei crediti relativi alle somme anticipate per stipendi al personale.

Nel capitolo 7/18/9 “Dal Policlinico e dall’Azienda Ospedaliero Universitaria” risultano iscritti crediti relativi alla gestione dell’ex Policlinico per un importo pari a € 13.248.716,01, per la parte restante rappresentano crediti verso l’Azienda Ospedaliero Universitaria.

La delibera RAS n. 56/87 del 29.12.2009 che riconosce all’Università di Cagliari il rimborso della somma di € **15.732.667,85** per le prestazioni effettuate dal Policlinico Universitario negli anni 2006

e 2007 garantisce l'esigibilità del credito iscritto nella gestione residui pari a € 13.248.716,01 e determina una maggiore entrata libera di € 2.483.951,84 nel capitolo 3/8/1 denominato "Recuperi e rimborsi".

Nella categoria 19 nel capitolo 7/19/2 "C.U.S. C.U.S.I." si registra una minore entrata pari a € **65.843,00**. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del capitolo 4/16/2 "C.U.S. C.U.S.I."

<i>TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI"</i>

In questo titolo vengono registrate le entrate derivanti da trasferimenti da parte dei Dipartimenti.

Si registra una minore entrata complessiva pari a € **648.626,81** meglio illustrata dal seguente dettaglio:

• Categoria 20 – Trasferimenti correnti	-€ 33.289,19
--	---------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata dalle variazioni registrate nei sotto elencati capitoli:

◊ **Cap. 8/20/7 "Contributi dottorati di ricerca"** **+ 47.658,27**

La maggiore entrata pari a € 47.658,27 è relativa al trasferimento, da parte del Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica, di una borsa di dottorato di ricerca XXIV ciclo;

◊ **Cap. 8/20/8 "Contributi enti pubblici e privati"** **- 18.000,00**

La minore entrata di € 18.000,00 si riferisce a un progetto di ricerca finanziato dalla società ABBOTT. La minore entrata è stata determinata dal versamento del contributo, da parte della Società, direttamente all'Amministrazione centrale e non, come previsto, al Dipartimento di Scienze Mediche sede operativa del progetto. Questo ha comportato l'incasso sul capitolo **2/4/5** denominato **"Contributi di ricerca enti vari"** e il mancato incasso sul capitolo in esame;

Cap. 8/20/14 "Rimborsi spese telefoniche" **-62.947,46**

La minore entrata prevista di € 62.947,46 è determinata dalle minori spese telefoniche stimate in capo alle strutture decentrare per l'anno 2009. Tale riduzione è correlata in uscita capitolo 1/3/10 "Spese telefoniche".

Gli accertamenti iscritti in questo capitolo vengono riportati in tabella:

Rimborsi spese telefoniche anno 2004	€19.542,13
Rimborsi spese telefoniche anno 2005	€182.451,74
Rimborsi spese telefoniche anno 2006	€200.000,00
Rimborsi spese telefoniche anno 2007	€200.000,00
Rimborsi spese telefoniche anno 2008	€200.000,00
Rimborsi spese telefoniche anno 2009	€ 137.052,54
Totale	€ 939.046,41

Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi	-€ 70.839,58
--	---------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- + € 138.815,75 maggiori entrate sul **cap. 8/21/2 “Quote al bilancio d’Ateneo”**;
- - € 25.624,20 minore entrata sul **cap. 8/21/4 “Quote al personale per prestazioni c/terzi”** correlato in uscita al cap. 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”;
- - € 184.031,13 minore entrata sul **cap. 8/21/6 “Corrispettivi per prestazioni c/terzi”** correlata in uscita al cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall’Università”.

Nella tabella relativa al Fatturato 2009, parte integrante della relazione, viene rappresentata la quota al bilancio di Ateneo distinta per struttura di riferimento.

Categoria 22 – Altre entrate	-€ 544.498,04
---	----------------------

In questa categoria si registrano minori entrate per € 544.498,04 e sono determinate dalle variazioni dei seguenti capitoli:

◊ **Cap. 8/22/1 “Rimborsi diversi”** **-€ - 176.413,58**

Gli accertamenti maggiormente significativi iscritti in questo capitolo si riferiscono ai trasferimenti dai Dipartimenti per il pagamento dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

La minore entrata pari a € 176.413,58 registrata su questo capitolo è il risultato della somma algebrica delle seguenti variazioni:

- +€ 8.285,48 maggiori trasferimenti da diversi dipartimenti per il pagamento di supplenze e docenze a contratto. Tale maggiore entrata, non essendo regolarizzata con variazione di bilancio nell’anno 2009, è confluita in avanzo finalizzato al capitolo 1/2/29 “Professori a contratto”;

- + € 10.166,47 maggiore entrata a favore del bilancio d'Ateneo;
- -€ 191.752,83 minori trasferimenti per contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati dai Dipartimenti (correlati alla minore spesa del cap. 1/2/6 "Contratti Co.co.co.");
- -€ 3.112,70 minore entrata sul rimborso canone di locazione per i locali della zona industriale di Macchiareddu occupati dal Dipartimento di Scienze e tecnologie Biomediche. Tale riduzione è correlata in uscita alla minore spesa del cap. 1/3/6 "Fitto locali e spese condominiali".

◊ **Cap. 8/22/2 "Riscossioni I.V.A."** **-€ 368.084,46**

In questo capitolo si registra una minore entrata e per la spiegazione delle correlazioni si rimanda a quanto già illustrato al capitolo delle entrate 3/9/1 "Riscossioni I.V.A."

<i>TITOLO IX - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE"</i>
--

• Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale	+€ 60.515,75
---	---------------------

La maggiore entrata è determinata dalla somma algebrica delle differenze registrate nei seguenti capitoli:

◊ **cap. 9/23/8 "Contributi RAS"** **-€ 0,53**

arrotondamenti

◊ **cap. 9/23/11 "Altre entrate in c/capitale"** **+€ 60.516,28**

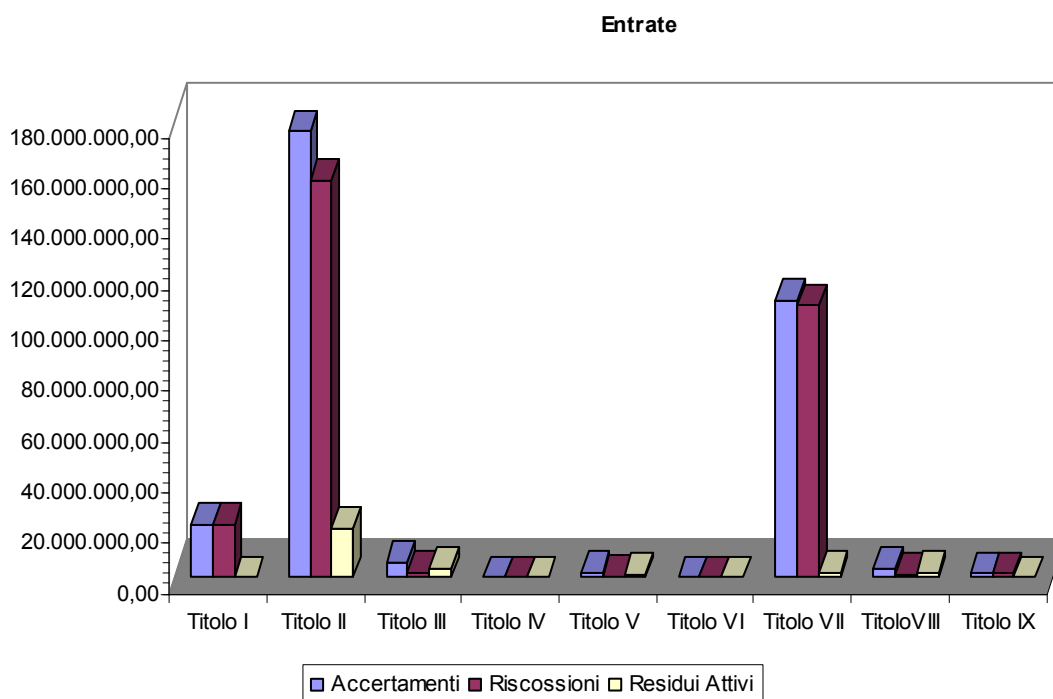
In questo capitolo vengono iscritti gli accertamenti relativi ai trasferimenti dai Dipartimenti per pagamento di assegni di ricerca. Si registra una maggiore entrata rispetto alla previsione. Tale maggiore entrata è correlata in uscita al cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca".

Si evidenziano le somme accertate nella gestione dei residui da riscuotere al 31/12/2009.

Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica per assegni di ricerca	€ 12.693,47
CINSA per assegni di ricerca - progetto “Bonifica dei siti contaminati” resp. Prof. Cao	€ 69.934,27
Dipartimento di Ingegneria del Territorio per assegni di ricerca	€ 18.800,00
C.I.N.S.A. somme anticipate per il progetto “CHISS” (delibera C.d.A. del 28/10/2008)	€200.000,00
Totalr	€ 301.427,74

Nella tabella successiva dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate contributive	20.624.945,43	20.624.945,43	100,00%	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	176.008.457,81	156.845.054,13	89,11%	19.163.403,68
Titolo III Entrate diverse	5.880.437,20	2.162.636,71	36,78%	3.717.800,49
Entrate per alienazione beni patrimoniali e Titolo IV riscossione crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	1.966.556,78	676.703,97	34,41%	1.289.852,81
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	109.091.719,71	107.387.804,42	98,44%	1.703.915,29
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.261.853,63	1.201.071,16	36,82%	2.060.782,47
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.550.448,69	1.550.357,31	99,99%	91,38
TOTALE	318.384.419,25	290.448.573,13	91,23%	27.935.846,12



E' importante evidenziare che i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica dispongono che *“il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2007-2009, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 3%”*.

Per l'anno 2009, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in **165 milioni di euro** ed è stato utilizzato per il **94,12%** corrispondente a € 155.294.319,54.

E' da osservare al riguardo che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello Stato, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per € **327.222.873,85**. Ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato nella tabella 3 evidenzia che nell'esercizio 2009 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € **336.371.067,04**. Tali risorse per € 17.986.647,79 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2008 ed utilizzato nell'anno 2009; per € 227.279.347,33 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 109.091.719,71 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 92,09% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 7,91% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2008 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2009;
- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a € 51.486.465,75 si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 63,72% e da entrate in c/capitale per il 3,83%, mentre il 24,36% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2008 (il restante 8,09% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 175.792.881,58, il 96,53% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente dal gettito di tasse, sopratasse e contributi versati dagli studenti e dai trasferimenti da parte dello Stato. Il 3,10% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2008. (il restante 0,37% proviene da trasferimenti interateneo).

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2008	12.542.275,88	24,36	€ 5.444.371,91	3,10	€ 17.986.647,79	7,91
TOTALE (1)	€ 12.542.275,88	24,36	€ 5.444.371,91	3,10	€ 17.986.647,79	7,91
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 3.581.007,00	6,96	€ 17.043.938,43	9,70	€ 20.624.945,43	9,07
2 - Trasf. da parte dello Stato	€ 14.153.673,51	27,48	€ 139.567.748,95	79,38	€ 153.721.422,46	67,66
3 - Trasf. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 10.642.486,42	20,67	€ 7.734.000,00	4,40	€ 18.376.486,42	8,09
4 - Trasf. da Enti del sett. pubb. o priv.	€ 3.573.440,17	6,94	€ 337.108,76	0,19	€ 3.910.548,93	1,72
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 552.836,72	1,07	€ 238.019,03	0,14	€ 790.855,75	0,35
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 73.681,85	0,04	€ 73.681,85	0,03
8 - Poste corr. e comp.	€ 190.513,08	0,37	€ 4.635.828,17	2,64	€ 4.826.341,25	2,12
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 120.358,67	0,23	€ 69.199,68	0,04	€ 189.558,35	0,08
TOTALE (2)	€ 32.814.315,57	63,72	€ 169.699.524,87	96,53	€ 202.513.840,44	89,12
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasf. dello Stato	€ 1.864.312,63	3,62	€ 2,58	0,00	€ 1.864.315,21	0,82
15 - Trasf. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 102.241,57	0,21	€ -	0,00	€ 102.241,57	0,04
16 - Trasf. da altri Enti pubb. o priv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 1.966.554,20	3,83	€ 2,58	0,00	€ 1.966.556,78	0,86
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 342.053,42	0,66	€ -	0,00	€ 342.053,42	0,15
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 270.344,67	0,53	€ 638.815,75	0,36	€ 909.160,42	0,40
22 - Altre entrate	€ 2.000.473,32	3,89	€ 10.166,47	0,01	€ 2.010.639,79	0,88
23 - Contributi dall'Università	€ 1.550.448,69	3,01	€ -	0,00	€ 1.550.448,69	0,68
TOTALE (4)	€ 4.163.320,10	8,09	€ 648.982,22	0,37	€ 4.812.302,32	2,11
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 38.944.189,87	75,64	€ 170.348.509,67	96,90	€ 209.292.699,54	92,09
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 51.486.465,75	100,00	€ 175.792.881,58	100,00	€ 227.279.347,33	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro			€ 108.801.562,71		€ 108.801.562,71	
19 - Cont. speciali			€ 290.157,00		€ 290.157,00	
TOTALE (5)	€ -		€ 109.091.719,71		€ 109.091.719,71	
TOTALE GENERALE	€ 51.486.465,75		€ 284.884.601,29		€ 336.371.067,04	

Le **fonti di finanziamento** derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna;
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

€	155.585.737,67	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	pari al	74,34%
€	20.624.945,43	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi	pari al	9,85%
€	18.460.370,51	Dalla RAS	pari al	8,82%
€	3.911.895,94	Da Enti pubblici e privati	pari al	1,87%
€	1.445.191,65	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR	pari al	0,69%
382/80				

il tutto per un totale di € 200.028.141,20 che rappresenta il 95,57% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Nella tabella 4 viene rappresentato il confronto tra l'esercizio 2009 e i due anni precedenti. Nella tabella 5 il dettaglio dei finanziamenti RAS relativi all'anno 2009.

La notevole differenza rispetto al 2008 è giustificata come sotto rappresentato:

capitolo entrata	Descrizione	importo
2/3/1 "Dalle Regioni"	Finanziamento Borse Master & Back	3.128.800,00
2/3/1 "Dalle Regioni"	Finanziamento Programma Sardegna speaks English	1.820.000,00
5/15/1 "Dalle Regioni"	Finanziamento Progetto "Rafforzamento della ricerca Universitaria al fine di potenziare il trasferimento tecnologico"	2.400.000,00
5/15/1 "Dalle Regioni"	Finanziamento Piano straordinario per gli investimenti tecnologici e strutturali del Servizio Sanitario Regionale	7.200.000,00
5/15/1 "Dalle Regioni"	Finanziamento APQ Ricerca: nuovi laboratori Facoltà Ingegneria (Risorse aggiuntive provenienti dai Fondi FAS)	1.340.164,00
		15.888.964

Tabella 4

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2007	% su totale 1	2008	% su totale 1	2009	% su totale 1
MIUR						
FFO, ricercatori LL. 350/03 e 296/06, laurea scient.	138.330.487,56	66,99%	141.255.175,00	62,63%	138.416.280,00	66,13%
per piani di sviluppo	1.259.535,00	0,61%	1.421.292,00	0,63%	1.053.433,00	0,50%
per borse dottorato di ricerca	1.829.493,32	0,89%	2.148.901,80	0,95%	817.980,51	0,39%
per contratti di form. spec. dei medici	10.859.000,00	5,26%	10.422.000,00	4,62%	10.567.000,00	5,05%
per ricerca 40%	1.623.532,00	0,79%	1.149.282,00	0,51%	53.557,00	0,03%
per finanziamenti diversi	72.741,00	0,04%	15.800,00	0,01%	59.500,00	0,03%
per programmi comunitari Erasmus	724.290,00	0,35%	866.778,84	0,38%	759.519,50	0,36%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	-	0,00%	-	0,00%	39.300,00	0,02%
assegnazione P.O. FSE e FESR	903.525,29	0,44%	13.162,02	0,01%	831.859,16	0,40%
per incentivi agli studenti	1.281.630,30	0,62%	1.129.744,55	0,50%	1.273.182,50	0,61%
per altre spese in conto capitale	327.820,00	0,16%	1.040.123,34	0,46%	1.714.126,00	0,82%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	157.212.054,47	76,15%	159.462.259,55	70,70%	155.585.737,67	74,34%
Tasse e contributi studenti						
Committenti esterni	1.614.561,87	0,78%	1.932.287,21	0,86%	1.445.191,65	0,69%
R.A.S.	19.747.879,10	9,57%	34.736.419,97	15,40%	18.460.370,51	8,82%
Comune	-	0,00%	60.889,32	0,03%	-	0,00%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	4.729.279,40	2,29%	3.550.516,54	1,57%	3.911.895,94	1,87%
Interessi e rendite	44.494,57	0,02%	59.885,80	0,03%	73.681,85	0,04%
Recuperi e rimborsi	3.763.015,78	1,82%	2.922.524,27	1,30%	6.050.065,50	2,89%
Entrate diverse	1.399.557,51	0,68%	1.493.336,40	0,66%	1.248.308,88	0,60%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.549.341,77	0,75%	1.695.339,77	0,75%	1.892.502,11	0,90%
Parziale 2	49.237.640,58	23,85%	66.062.867,21	29,30%	53.706.961,87	25,66%
Totale 1 (parz. 1+2)	206.449.695,05	100,00%	225.525.126,76	100,00%	209.292.699,54	100,00%

Tabella 5

Finanziamenti dalla Regione Autonoma della Sardegna – Esercizio 2009		
<i>Contributo per Convegno “La centralità del procedimento nelle innovazioni della P.A.” (Prof. Giovanni Duni)</i>	L.R. n. 2 del 29/01/1994 art. 69	€ 5.513,95
<i>Finanziamento borse di studio Programma “Master and Back”</i>	Programma Operativo FSE 2007-2013 Asse IV – Capitale umano	€ 739.200,00
<i>Finanziamento per Prestiti d'onore</i>	L.R. n. 37 del 14/09/1987	€ 50.000,00
<i>Contributo per “Ricerca sulla salute delle donne in Sardegna” (Prof.ssa Paola Piras)</i>	Programma Operativo 2008 della Commissione Regionale per la Realizzazione della Parità fra Uomini e Donne	€ 15.000,00
<i>Contributo per la realizzazione di attività formative in ambito cinematografico e multimediale (Prof. Antioco Floris)</i>	L.R. n. 15 del 20/09/2006 art. 16 c.1	€ 27.200,00
<i>Fondo unico anno 2009</i>	L.R. 26/96; L.R. 3/2009	€ 7.670.000,00
<i>Contributo per l'organizzazione del convegno nazionale “Identità e confini” (Prof. Massimo Arcangeli)</i>	L.R. n. 2 del 29/01/1994 art. 69	€ 3.680,00
<i>Contributo per acquisto attrezzature, conservazione, beni librari per la Biblioteca del Distretto delle Scienze Umane</i>	L.R. n. 14 del 20/09/2006	€ 1.740,00
<i>Finanziamento per i corsi di laurea relativi alle professioni sanitarie</i>	L.R. 26/96; L.R. 3/2009	€ 100.000,00
<i>Finanziamento per il Corso di Laurea in Infermieristica</i>	L.R. 26/96; L.R. 3/2009	€ 500.000,00
<i>Finanziamento per la realizzazione del Programma “Visiting Professors” anno 2009</i>	L.R. 3/2008 art. 4 comma 1 lett. e; L.R. 1/2009 art. 1 comma 7	€ 2.400.000,00
<i>Finanziamento per la realizzazione del Programma “Rientro professori e ricercatori sardi”</i>	L.R. n. 3 del 05/03/2008 art. 4 lett. f	€ 500.000,00
<i>Contributo per il convegno “Ludovico Geymonat nel centenario della nascita”</i>	L.R. n. 2 del 29/01/1994 art. 69	€ 5.000,00
<i>Finanziamento per la realizzazione del Progetto “Rafforzamento della ricerca universitaria al fine di potenziare il trasferimento tecnologico”</i>	POR Sardegna 2000-2006 Misura 3.13	€ 99.876,00
<i>Finanziamento per contratti di formazione specialistica</i>	L.R. n. 5 del 31/03/1992	€ 4.862.790,56
<i>Finanziamento per programmi internazionali di mobilità studentesca e per miglioramento servizi agli studenti</i>	L.R. n. 3 del 07/08/2009 art. 9 comma 2	€ 1.480.370,00
	TOTALE	€ 18.460.370,51

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO

La ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra le università statali è stata disposta con D.M. 23 settembre 2009 n. 45. Il riepilogo delle assegnazioni per l'Università di Cagliari relative al 2009 è il seguente:

La ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra le università statali è stata disposta con D.M. 23 settembre 2009 n. 45. Il riepilogo delle assegnazioni per l'Università di Cagliari relative al 2009 è il seguente:

FFO 2009 Università di Cagliari

FFO consolidato 2008 (87,29%) al netto delle compensazioni per turn over	120.036.123
Quota mobilità personale docente 2008	37.233
Quota incremento costi del personale	6.174.083
Quota incentivo distanza 90% del rapporto AF/FFO	-
Quota di riequilibrio in base al modello CNVSU	1.244.064
Ripartizione 7% qualità dei processi formativi	3.014.632
Ripartizione 7% qualità dell'attività di ricerca	4.908.590
Chiamate dirette nei ruoli dei docenti di studiosi ed esperti stranieri o italiani impegnati all'estero	141.800
Integrazione assegni di ricerca (art. 9 D.M. 45/2009)	84.973
Cooperazione interuniversitaria strutturata (art. 7 D.M. 45/2009)	11.280
L. 23-12-2005 n.266, art.1 co.178 (maggiori oneri per il personale)	843
Totale assegnazione provvisoria 2009	135.653.621

Il D.M., in applicazione della Legge 1/2009, introduce i nuovi indicatori utilizzati per promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse. La stessa norma prevede che il 7% delle risorse destinate alle università statali venga ripartito in base ai suddetti indicatori. Si può osservare che, per l'Università di Cagliari, le assegnazioni relative agli indicatori del 7% ammontano a circa 8 milioni di euro, una quota decisamente rilevante dell'intero FFO.

FFO 2008 Università di Cagliari

Assegnazioni consolidate (pari al 94,97% del FFO consolidabile 2007)	129.389.174
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei precedenti esercizi:	
- maggiori oneri ricercatori non confermati	288.604
- completamento incentivi mobilità personale docente 2007	44.414
Fondi destinati all'incremento dell'efficienza e dell'efficacia del sistema universitario (Piano programmatico)	
- copertura maggior oneri personale e rinnovi contrattuali	5.658.980
- parziale copertura differenziale assegnazioni consolidabili 2007 e ffo disponibile 2008	577.997
- assegnazione in proporzione ai risultati dei processi formativi e all'attività di ricerca scientifica stimati con modello CNVSU	2.689.293
Incentivi per la mobilità del personale docente 2008	6.097
Interventi a favore della cooperazione interuniversitaria strutturata.	195.000
Interventi per rivalutazione borse dottorato di ricerca	606.904
Interventi per integrazione assegni di ricerca	93.023
Interventi per studenti diversamente abili	205.226
Interventi supporto lauree scientifiche	12.000
Recuperi	-113.162
Oneri contrattuali personale Dirigente area VIII	843
FFO definitivo 2008	139.654.393

Il confronto tra le assegnazioni 2008 e 2009 mette in evidenza che il calo del FFO è dovuto principalmente alla riduzione della quota consolidata (oltre 9 milioni di euro in meno) e all'applicazione degli indicatori del 7% che non ha consentito di recuperare le riduzioni sulla quota consolidata. Un'attenzione costante agli indicatori introdotti nel 2009 diventa, quindi, fondamentale per salvaguardare la principale fonte di entrata dell'Ateneo.

Entrate accertate dell'Università di Cagliari dal 2004 al 2009 (valori assoluti)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
FFO	163.596.000,00	184.861.000,00	143.312.202,00	163.514.131,00	148.055.174,00	139.619.230,00
Finalizzate da Miur	24.979.000,00	16.333.000,00	12.273.009,00	17.201.165,00	16.413.550,00	17.211.927,55
Finalizzate da altri soggetti	56.819.000,00	57.014.000,00	36.234.670,00	48.902.691,00	53.572.068,00	57.069.478,33
Entrate contributive	15.048.000,00	15.101.000,00	16.591.500,00	16.636.846,00	19.793.306,00	20.885.760,06
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	18.816.000,00	9.951.000,00	9.893.948,00	5.257.090,00	3.337.187,00	626.522,38
Entrate diverse	4.201.000,00	5.698.000,00	35.566.095,00	18.358.834,00	22.380.237,00	25.802.452,88
Totale entrate	283.459.000,00	288.958.000,00	253.871.424,00	269.870.757,00	263.551.522,00	261.215.371,20

Entrate accertate dell'Università di Cagliari dal 2004 al 2009 (valori percentuali)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
FFO	57,7%	64,0%	56,5%	60,59%	56,18%	53,45%
Finalizzate da Miur	8,8%	5,7%	4,8%	6,37%	6,23%	6,59%
Finalizzate da altri soggetti	20,0%	19,7%	14,3%	18,12%	20,33%	21,85%
Entrate contributive	5,3%	5,2%	6,5%	6,16%	7,51%	8,00%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	6,6%	3,4%	3,9%	1,95%	1,27%	0,24%
Entrate diverse	1,5%	2,0%	14,0%	6,80%	8,49%	9,88%
Totale entrate	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi-I dati del 2009 non sono definitivi poiché la scadenza dell'O.R.C. per il 2009 è il 30 settembre 2010.

Entrate del sistema universitario dal 2002 al 2007 (valori percentuali)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
FFO	59,8%	59,8%	58,9%	58,2%	57,2%	55,5%
Finalizzate da Miur	9,8%	10,0%	9,5%	9,1%	7,5%	8,8%
Finalizzate da altri soggetti	12,7%	13,4%	13,4%	12,1%	15,8%	17,0%
Entrate contributive	11,0%	12,1%	12,5%	12,1%	12,4%	12,5%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	4,2%	1,9%	2,8%	3,5%	3,2%	3,4%
Entrate diverse	2,6%	2,7%	2,9%	4,9%	3,8%	2,8%
Totale entrate	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fonte: 10° Rapporto annuale CNVSU- elaborazione su dati delle università statali tratti dalla omogenea redazione conti consuntivi (ultimo dato disponibile).

Si può osservare nelle tabelle la composizione delle entrate nel bilancio consuntivo dell'Università di Cagliari tra il 2004 e il 2009. Il Fondo di Finanziamento Ordinario rappresenta la più importante fonte di finanziamento con una percentuale sempre superiore al 50 % del totale entrate. Il dato è in linea con quello relativo all'intero sistema delle università statali. Si può, inoltre, osservare che la percentuale di entrate provenienti da contribuzione studentesca è, per il sistema nazionale oltre il 10% mentre per l'Università di Cagliari è, per gli anni tra il 2004 e il 2009, tra il 5,3% e l' 8%. Nell'esercizio 2007 l'Ateneo cagliaritano è al terzultimo posto nella graduatoria degli atenei redatta in base alla contribuzione media per studente che risulta pari a 501,91 euro contro 1.010,65 del sistema nazionale.

**Contribuzione media per studente nel sistema nazionale e all'Università di Cagliari
dal 2002 al 2007**

	Contribuzione media per studente nazionale	Contribuzione media per studente Università di Cagliari
2002	783,5	294,8
2003	784,9	328,64
2004	857,47	307,13
2005	906,22	364,34
2006	1.031,26	435,19
2007	1.010,65	501,91
2008		590,00*

Fonte: *Ufficio statistico del MUR-Rilevazione sulla contribuzione studentesca*

*Dati forniti dalla Direzione della Didattica

I dati presentati evidenziano, quindi, per l'Università di Cagliari, una forte prevalenza del Fondo di Finanziamento Ordinario su tutte le altre risorse finanziarie. E' necessario, di conseguenza, un monitoraggio costante ed attento rispetto alle variabili che condizionano la ripartizione del fondo nel sistema nazionale.

I nuovi indicatori introdotti con il D.M. 45/2009 sono i seguenti:

Indicatori di qualità dell'offerta formativa e risultati dei processi formativi

	INDICATORE	PESO
A1	Rapporto tra numero di docenti di ruolo che appartengono a SSD di base e caratterizzanti e il numero teorico di corsi nell'a.a. 2008/09. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,20
A2	Rapporto tra numero di studenti iscritti, nell'a.a. 2008/09, al secondo anno avendo acquisito almeno i 2/3 dei CFU previsti e il numero di immatricolati, del medesimo corso, nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,20
A3	Rapporto tra CFU effettivamente acquisiti e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,20
A4	Rapporto tra il numero di insegnamenti per i quali è stato richiesto il parere degli studenti ed il numero totale di insegnamenti attivi nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,20
A5	Percentuale di laureati 2004 occupati a tre anni dal conseguimento del titolo. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello medio per ripartizione territoriale.	0,20

Indicatori di qualità della ricerca scientifica

	INDICATORE	PESO
B1	B1 - Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle Aree-VTR 2001-03-CIVR	0,40
B2	B2 - Coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle attività di valorizzazione applicativa VTR 2001-03-CIVR	0,01
B3	B3 - Percentuale di docenti presenti in progetti PRIN 2005-2007 valutati positivamente, "pesati" per il fattore di successo dell'area scientifica	0,15
B4	B4 - Percentuale di finanziamento e di successo acquisiti nell'ambito dei progetti del VI PQ – Unione Europea – CORDIS.	0,35

Sono stati predisposti due gruppi di indicatori. Il primo è destinato alla valutazione delle attività formative e il secondo alla valutazione delle attività di ricerca.

L'indicatore **A1** è una misura della qualità dei processi formativi realizzati. Indica, infatti, l'investimento in termini di personale docente, appartenente a SSD di base e caratterizzanti, per ciascun corso di studio attivato o da attivare in base al numero di immatricolati.

L'indicatore **A2** riguarda l'efficacia dei processi formativi ed è una misura del tasso di progressione della carriera dello studente tra il primo e il secondo anno. E' particolarmente influenzato dal tasso di abbandono, dall'efficacia delle attività di orientamento, dalla preparazione degli immatricolati e dall'organizzazione delle attività didattiche.

Analogamente l'indicatore **A3** misura l'efficacia dei processi formativi mettendo a confronto i cfu acquisiti rispetto ai cfu previsti. Questo indicatore, a differenza del precedente, non si focalizza sugli studenti immatricolati ma valuta i risultati delle attività formative conseguiti dal complesso degli studenti.

L'indicatore **A4** misura il livello di diffusione delle attività di valutazione da parte degli atenei.

L'indicatore **A5** è una misura del gradimento dei laureati da parte del mercato del lavoro locale e, d'altro verso, della spendibilità del titolo nello stesso mercato del lavoro.

Nella ripartizione dei fondi è prevista, infine, una variabile che tiene conto delle dimensioni degli atenei, denominata Fattore di ponderazione e calcolata rapportando il numero di studenti attivi di ciascun ateneo al totale degli studenti attivi di tutto il sistema universitario. Si precisa che sono considerati attivi gli studenti che hanno acquisito, nel corso dell'anno solare 2008, almeno 5 cfu.

Come ampiamente osservato in vari interventi su diversi organi di stampa e documenti elaborati nelle università¹, le graduatorie degli atenei italiane redatte in base agli indicatori introdotti dal D.M. 23 settembre 2009 n. 45 evidenziano, per la maggior parte, una divisione tra le università del centro nord che occupano le posizioni nella prima metà della classifica e le università del centro sud che occupano gli ultimi posti.

L'Università di Cagliari non costituisce un' eccezione rispetto alle altre università meridionali. La tabella sottostante riporta il tasso di abbandono per facoltà.

¹ Vedi il documento dell'Università degli studi di Macerata *Se questa vi sembra una valutazione* – eum edizioni università di macerata - 2009

Tasso di abbandono degli studi per Facoltà nell'Ateneo di Cagliari²

FACOLTA'	ISCRITTI AL SECONDO ANNO CON 2/3 CREDITI	ALTRI ISCRITTI AL SECONDO	IMMATRICOLATI NELL'A.A.	TASSO DI ABBANDONO
ARCHITETTURA	172	59	263	12,17%
ECONOMIA	65	267	550	39,64%
FARMACIA	65	54	205	41,95%
GIURISPRUDENZA	140	223	563	35,52%
INGEGNERIA	211	226	637	31,40%
LETTERE e FILOSOFIA	66	213	499	44,09%
LINGUE e LETTERATURE STRANIERE	91	110	286	29,72%
MEDICINA e CHIRURGIA	176	65	281	14,23%
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE e NATURALI	163	168	643	48,52%
SCIENZE POLITICHE	192	145	536	37,13%
SCIENZE della FORMAZIONE	141	216	484	26,24%
	1482	1746	4947	34,75%

Gli elevati tassi di abbandono sono sicuramente tra i maggiori responsabili delle performance negative. Si può osservare che il dato presenta, all'interno dell'ateneo marcata variabilità, si passa dal 12,17% di Medicina al 48,52% di Scienze matematiche, fisiche e naturali. Il dato di Cagliari, pari al 34,75%, potrebbe essere confrontato con il dato nazionale disponibile nel Decimo Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario denominato *mancate iscrizioni al secondo anno* che è del 17,7%³ per l'a.a. 2007/2008 ed è calcolato considerando solo lauree di I livello e corsi LSCU. La distanza tra Cagliari e il livello nazionale è, quindi, marcata.

E' indispensabile insistere sulle attività di orientamento e tutoraggio, soprattutto nei confronti dei nuovi ingressi, e appare opportuno anticipare le attività di orientamento prima della conclusione degli studi pre-universitari per fornire allo studente immatricolato informazioni di natura più strategica per le sue scelte⁴.

Gli indicatori utilizzati per la ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario, relativamente alle attività didattiche, sono chiaramente delle leve utilizzate dal Ministero per orientare il sistema

² Vedi sito Cineca-Miur FFO - 2009.

³ Vedi *Decimo Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario* – cnvsu 2009

⁴ Vedi *Decimo Rapporto sullo Stato del Sistema Universitario* – cnvsu 2009

universitario nella direzione desiderata. E' evidente, quindi, che gli obiettivi ministeriali prevedono un' università con tempi di conseguimento del titolo molto vicini a quelli indicati dagli ordinamenti didattici, bassi tassi di abbandono degli studi, ottime attività di orientamento in ingresso e in uscita, elevati livelli di controllo di qualità dei percorsi formativi e buona spendibilità del titolo di studio. I dati evidenziano l'esistenza di grandi differenze tra università e università nel sistema nazionale e impongono maggiori sforzi alle università che presentano valori negli indicatori molto distanti da quelli mediani nazionali.

Il metodo applicato per la ripartizione costringe, inoltre, le università ad un confronto e ad una competizione interna al sistema stimolata anche dal fatto che i fondi destinati alla ripartizione in base agli indicatori sopraelencati non sono aggiuntivi rispetto alla quota di Fondo di Finanziamento Ordinario consolidata (o considerata indispensabile per il normale funzionamento), ma sono le risorse storicamente stanziare per il sistema universitario e destinate a ridursi in modo rilevante (circa 20% nei prossimi due esercizi). La competizione su questi indicatori è, quindi, per alcune università, una competizione per la sopravvivenza, soprattutto se si tiene presente l'elevato rapporto tra assegni fissi e ffo presente in diversi atenei.

Appare, quindi, particolarmente importante il raffronto che ciascun ateneo fa tra la propria posizione e quella dei restanti atenei. E' lo stesso Miur che fornisce un parametro di riferimento per ciascun indicatore individuando il valore mediano nazionale. La distanza del valore di ateneo da quello mediano diventa quindi la misura fondamentale per trarre le opportune conclusioni e orientare le future scelte.

Indicatori sui processi formativi nell'Università di Cagliari⁵

INDICATORE	VALORE UNIVERSITA' DI CAGLIARI	VALORE MEDIANO
A1 - Rapporto tra numero di docenti di ruolo che appartengono a SSD di base e caratterizzanti e il numero teorico di corsi nell'a.a. 2008/09. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	17,603	15,079
A2 - Rapporto tra numero di studenti iscritti, nell'a.a. 2008/09, al secondo anno avendo acquisito almeno i 2/3 dei CFU previsti e il numero di immatricolati, del medesimo corso, nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,300	0,347
A3 - Rapporto tra CFU effettivamente acquisiti e CFU previsti per gli studenti iscritti nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,367	0,434
A4 - Rapporto tra il numero di insegnamenti per i quali è stato richiesto il parere degli studenti ed il numero totale di insegnamenti attivi nell'a.a. 2007/08. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello mediano.	0,706	0,762
A5 - Percentuale di laureati 2004 nei corsi lunghi occupati a tre anni dal conseguimento del titolo. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello medio per ripartizione territoriale ⁶ .	67,80	62,30
A5 - Percentuale di laureati 2004 nei corsi triennali occupati a tre anni dal conseguimento del titolo. Per il calcolo dell'indicatore si rapporta il valore specifico con quello medio per ripartizione territoriale.	46,90	63,60

La tabella presenta i valori degli indicatori relativi ai processi formativi nell'Università di Cagliari e i valori mediani del sistema nazionale. Si può osservare che, mentre appare più che correttamente dimensionato l'impiego di risorse di personale docente nelle attività didattiche, sono sotto il valore mediano nazionale l'indicatore A2 ed A3. Gli studenti dell'Ateneo cagliaritano risultano acquisire, come già evidenziato, un numero di crediti inferiore rispetto agli studenti del sistema nazionale. L'indicatore che riguarda la valutazione dei corsi è di poco inferiore al valore mediano nazionale e quelli che riguardano la spendibilità del titolo si comportano in maniera diversa se si tratta di percorsi triennali o più lunghi di tre anni. Considerato che il miglioramento nell'indicatore A3 riguarda, probabilmente, l'organizzazione delle attività didattiche, gli sforzi maggiori dovranno essere rivolti al miglioramento dei risultati nei processi formativi, alla riduzione del tasso di abbandono, ad una più rapida progressione nelle carriere degli studenti.

⁵ Vedi sito Cineca-Miur FFO - 2009.

⁶ Per l'indicatore A5 il valore dell'Ateneo è rapportato a quello medio della ripartizione territoriale. Nel caso dell'Università di Cagliari la ripartizione territoriale è costituita dalle isole.

Indicatori A2 e A3 per Facoltà⁷

FACOLTA'	A2			A3		
	INDICATORE	VALORE MEDIANO NAZIONALE	DISTANZA DAL VALORE MEDIANO	INDICATORE	VALORE MEDIANO NAZIONALE	DISTANZA DAL VALORE MEDIANO
ARCHITETTURA	0,654	0,679	-0,025	0,534	0,535	-0,001
ECONOMIA	0,118	0,3755	-0,257	0,347	0,346	0,001
FARMACIA	0,317	0,82	-0,503	0,312	0,401	-0,089
GIURISPRUDENZA	0,249	0,306	-0,057	0,308	0,3835	-0,075
INGEGNERIA	0,331	0,308	0,023	0,369	0,384	-0,015
LETTERE E FILOSOFIA	0,132	0,34	-0,208	0,306	0,404	-0,098
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	0,318	0,401	-0,083	0,366	0,433	-0,067
MEDICINA E CHIRURGIA	0,626	0,5455	0,081	0,530	0,608	-0,078
SCIENZE MATEMATICHE. FISICHE E NATURALI	0,253	0,263	-0,010	0,352	0,412	-0,060
SCIENZE POLITICHE	0,358	0,293	0,065	0,392	0,392	0,000
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	0,291	0,368	-0,077	0,361	0,415	-0,054

Si può osservare nella tabella il confronto tra i valori degli indicatori A2 e A3 nelle Facoltà dell'Università di Cagliari e i valori mediani nazionali per Facoltà. Otto Facoltà su undici presentano valori inferiori al mediano nazionale per l'indicatore A2 e nove Facoltà su undici presentano valori inferiori a quelli mediani nazionali per l'indicatore A3. Si può, quindi, concludere che il gap tra l'Università di Cagliari e il sistema nazionale, per quanto attiene i processi formativi, è piuttosto generalizzato. E' necessario, quindi, intervenire massicciamente in attività di supporto all'apprendimento e alla didattica in generale, compresi anche gli aspetti organizzativi. I bassi valori dell'indicatore A2, che è una misura del tasso di progressione della carriera degli studenti tra il primo

⁷ Vedi sito Cineca-Miur FFO - 2009.

e il secondo anno, è sicuramente influenzato dal livello di preparazione degli studenti in ingresso ma può essere, come si è visto, un effetto dovuto alle incertezze degli immatricolati nella scelta del percorso formativo, della loro scarsa conoscenza della didattica universitaria o di una insufficiente organizzazione delle attività formative. Su questo indicatore si può incidere attraverso metodologie di controllo dei processi formativi che individuino le criticità degli stessi. I bassi valori dell'indicatore A2, invece, riguardano in generale una eccessiva lentezza degli studenti cagliaritari nel completamento degli studi. E' possibile che questo dato sia influenzato da un elevato numero di studenti per i quali gli studi universitari non sono l'impegno primario, ma è anche possibile che anche questo sia un effetto dell'insufficiente organizzazione delle attività didattiche, per esempio dal punto di vista dell'accompagnamento degli studenti durante il percorso formativo ecc. Anche in questo caso dovrebbero essere i controlli di qualità ad accertare le aree più critiche per individuare interventi che possano seriamente incidere sul tasso di completamento degli studi e quindi sul livello del finanziamento ordinario.

Gli obiettivi dell'università dovrebbero, infine, comprendere anche il miglioramento nell' indicatore A5, attraverso attività di orientamento dei neolaureati verso il mercato del lavoro e la collaborazione con altre istituzioni locali per favorire il collocamento dei laureati nel territorio di riferimento. Questo indicatore può essere influenzato dalle politiche universitarie, ma è fortemente legato alle necessità, alla versatilità e a diverse caratteristiche del tessuto economico locale. Un valore più elevato dell'indicatore A5 può essere ottenuto per mezzo di azioni congiunte di tutti gli attori del sistema socio-economico regionale.

Nel secondo gruppo di indicatori, il primo e il secondo si riferiscono alla valutazione realizzata dal CIVR per gli anni 2001-2003 e si basano sulla valutazione dei prodotti e sulla capacità della ricerca di tradursi in attività produttiva. L'indicatore B3 si basa sul tasso di successo degli atenei nei Prin e l'indicatore B4 sul tasso di successo nei progetti del VI PQ dell'Unione Europea. Per quanto riguarda le attività di ricerca gli indicatori individuati nel Decreto Ministeriale premiano il successo nella partecipazione ai bandi (nazionali ed europei) per il finanziamento di progetti e le valutazioni riportate nell'ambito del CIVR. Si precisa che queste ultime si riferiscono all'unico processo di valutazione realizzato che ha preso in esame i prodotti degli atenei dal 2001 al 2003 e che è ancora in fase di organizzazione il secondo esercizio di valutazione. Le università dovranno, quindi, organizzarsi per le future valutazioni apprendendo, eventualmente, dall'esperienza sul 2001-2003 e dovranno dotarsi di adeguate strutture di supporto alle attività di progettazione e partecipazione ai bandi per il finanziamento della ricerca.

L'indicatore **B1** tiene conto della tabella (Pag. 20 Relazione finale VTR 2001-03 CIVR) della relazione finale del CIVR che analizza la ripartizione delle risorse che ogni ateneo destina alle aree. Poiché non tutte le strutture prese in considerazione dalla valutazione CIVR concorrono alla suddivisione del 7% del fondo, i coefficienti della tabella sono stati ulteriormente normalizzati. L'Università di Cagliari occupa il ventunesimo posto nella graduatoria dell'indicatore B1 con un valore pari al 1,573% su 56 atenei. Il valore dell'indicatore, così come da VTR 2001-03 – CIVR, considerando cioè tutte le istituzioni valutate e non solo le università che partecipano al 7%, è pari all' 1,09%. Il contributo di ciascuna area al coefficiente di ripartizione delle risorse destinate alle aree è riportato nella seguente tabella.

Coefficiente di ripartizione delle risorse per area disciplinare

AREA	INCIDENZA % DELLE RISORSE DESTINATE ALLE AREE
01 - Scienze matematiche e informatiche	0,0312
02 - Scienze fisiche	0,0815
03 - Scienze chimiche	0,0789
04 - Scienze della terra	0,0574
05 - Scienze biologiche	0,1707
06 - Scienze mediche	0,1754
07 - Scienze agrarie e veterinarie	0,0007
08 - Ingegneria civile ed architettura	0,0515
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	0,1303
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	0,0572
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	0,0534
12 - Scienze giuridiche	0,0476
13 - Scienze economiche e statistiche	0,0678
14 - Scienze politiche e sociali	0,0139
15a - Scienze e tecnologie per una società dell'informazione e della comunicazione	0,0079
15b - Scienze e tecnologie per la qualità e la sicurezza degli alimenti	0,0168
15c - Scienze e tecnologie dei nano/microsistemi	0,0329
15f - Scienze e tecnologie per la valutazione e la valorizzazione dei beni culturali	0,016
Coefficiente di ripartizione delle risorse per l'Università di Cagliari	1,0911

L'indicatore **B2** tiene conto della tabella (Pag. 21 Relazione finale VTR 2001-03 CIVR) della relazione finale del CIVR che analizza la ripartizione delle risorse destinate alle attività di valorizzazione applicata. Anche per questo indicatore, poiché non tutte le strutture prese in considerazione dalla valutazione CIVR concorrono alla suddivisione del fondo 7% i coefficienti della tabella sono stati ulteriormente normalizzati. Gli aspetti considerati da questo indicatore sono: il numero dei brevetti attivi; i brevetti depositati nel triennio 2001-2003; i ricavi generati dalla vendita di brevetti; gli spin-off attivati nel triennio; l'andamento delle partnership con entrate per la Struttura superiori a 500.000 euro. L'Università di Cagliari occupa il tredicesimo posto nella graduatoria dell'indicatore B2 con un valore pari al 3,535% su 56 atenei.

Nella graduatoria dell'indicatore **B3**, calcolato in base al successo dell'ateneo nei bandi PRIN per area disciplinare, l'Ateneo cagliaritano occupa la 19° posizione. Per quanto riguarda il confronto tra l'Università di Cagliari e le altre università del sistema si osserva che è utile fare un raffronto per l'indicatore B3 che consente di osservare i risultati raggiunti nei PRIN dalle diverse aree disciplinari.

Indicatore B3 per area disciplinare nell' Università di Cagliari

Area	Media Docenti 2005- 2007	Media valutati positivamente 2005-2007	Rapporto tra Valutati positivamente e Media docenti	Valore Mediano nazionale del Rapporto	Distanza tra Valore di Ateneo e Valore mediano
1	50	16	0,313	0,44	-0,127
2	48	20	0,427	0,49	-0,063
3	89	44	0,494	0,54	-0,046
4	53	23	0,443	0,46	-0,017
5	131	51	0,386	0,46	-0,074
6	225	32	0,141	0,24	-0,099
7	5	2	0,357	0,45	-0,093
8	77	27	0,346	0,5	-0,154
9	106	54	0,508	0,51	-0,002
10	114	21	0,184	0,33	-0,146
11	133	52	0,393	0,35	0,043
12	85	22	0,256	0,28	-0,024
13	81	25	0,305	0,31	-0,005
14	26	7	0,266	0,31	-0,044

Si può vedere nella tabella che solo per l'Area 11 il rapporto tra docenti valutati positivamente nei PRIN e docenti è superiore al valore mediano nazionale. Anche dal punto di vista della ricerca, quindi, l'Università di Cagliari deve recuperare posizioni rispetto al sistema nazionale.

L'indicatore **B4** è la media tra la percentuale dei progetti finanziati sul IV P.Q. e la percentuale dei costi eleggibili presentati per i progetti finanziati. Il valore dell'indicatore per l'Università di Cagliari è 0,97 che corrisponde al 27° posto tra gli atenei che partecipano al 7%.

La posizione complessiva di Cagliari, per quanto riguarda i quattro indicatori della ricerca scientifica, è al 23° posto su 56 atenei. Gli indicatori utilizzati dal Miur per la valutazione della ricerca scientifica invitano le università a prestare attenzione verso le fonti di finanziamento della ricerca scientifica esterne al sistema universitario e verso le attività suscettibili di applicazione.

Sulla base di quanto indicato dalle politiche ministeriali sul finanziamento ordinario si può sinteticamente osservare che l'Ateneo cagliaritano è penalizzato nella ripartizione dei fondi relativamente ad alcuni indicatori delle attività didattiche e ad almeno un indicatore delle attività di ricerca. E' opportuno, quindi, che le strategie dell'università tengano nel dovuto conto obiettivi di qualità dei processi formativi e delle attività di ricerca al fine di migliorare il valore degli indicatori descritti e, di conseguenza, incrementare l'ammontare dei trasferimenti statali ordinari. Questo

aspetto è ancora più importante se si considera, come già evidenziato, che il fondo di finanziamento ordinario è la più importante fonte di entrata per l'Università di Cagliari.

Un altro aspetto molto importante del bilancio delle università è l'incidenza delle spese fisse per il personale sul fondo di finanziamento ordinario. Tale misura è diventata un indice di valutazione delle università da quando la L. 449/1997 ha imposto il limite invalicabile del 90%. Obiettivo del legislatore è di evitare che il rapporto tra le spese obbligatorie per il personale e il budget ministeriale superi un livello di guardia (fissato al 90%) e renda di fatto impossibile la prosecuzione delle attività ordinarie agli atenei. La preoccupazione è ampiamente giustificata perché le università possono liberamente scegliere (dal 1994) in che modo impiegare il ffo e perché le spese per il personale presentano (almeno nel medio periodo) carattere di spese fisse.

**Rapporto Assegni fissi al personale/ffo
dal 2005 al 2009**

ANNO	ASSEGNI FISSI AL PERSONALE/FFO
2005	76,11%
2006	82,38%
2007	84,26%
2008	84,22%
2009	(*)89,06%

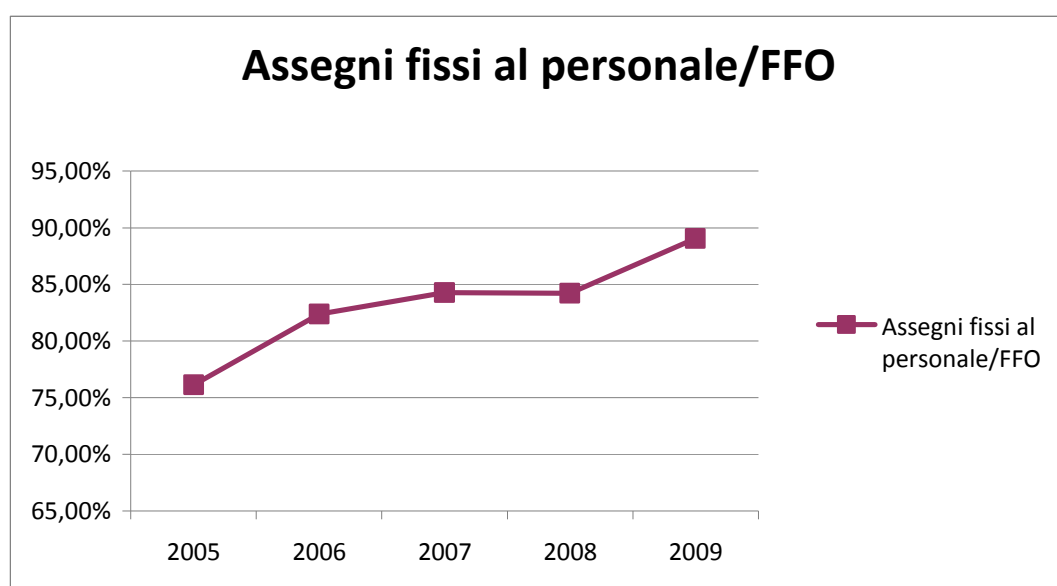
(*)dato provvisorio

Fonte: Documento "Andamento dei costi e della consistenza del personale nel quadriennio 2005-2008, come rilevati dalla procedura ministeriale ProPer" elaborato dalla Direzione Finanziaria dell'Università di Cagliari.

Il Ministero, sulla base dei dati trasmessi dai singoli Atenei, per quanto attiene alle spese effettuate per assegni fissi al personale di ruolo e di quanto considerato a valere sul FFO, ha operato le verifiche dei rapporti risultanti nel 2009, ai fini della valutazione del raggiungimento o meno dei limiti fissati dalla normativa in vigore. I dati preliminari reperibili sulla procedura Proper, all'apertura della stessa, attestano l'Ateneo su un rapporto AF/FFO pari all'89,06%.

Le informazioni disponibili devono essere controllate dall'Università e aggiornate apportando le opportune modifiche alle banche dati di riferimento. Devono, tra l'altro, essere inserite le

convenzioni per spese di personale (personale comandato presso altre amministrazioni e convenzione RAS relativa alla L.R. 26/96) e l'adeguamento stipendiale del personale tecnico amministrativo per il biennio 2008-2009 corrisposto a partire dal mese di marzo 2009; tali adeguamenti miglioreranno il rapporto AF/FFO, correggendolo verso il basso. La procedura informatizzata deve essere chiusa e approvata entro il 16 aprile prossimo venturo; con le correzioni da apportare, si stima, in via provvisoria, che il rapporto AF/FFO potrebbe attestarsi al 86,79% con un incremento di circa 2,6 punti percentuali rispetto all'anno 2008.



La tabella e il grafico mostrano l'andamento crescente del rapporto assegni fissi/ffo nell'Università di Cagliari dal 2005 al 2007 così come calcolato dal sistema Proper⁸. Quest'ultimo dato, considerato insieme alle analisi già fatte e relative alla composizione delle entrate, evidenzia chiaramente l'importanza che rivestono, nelle politiche universitarie, i sistemi di monitoraggio delle spese, soprattutto delle spese per il personale, le politiche di procacciamento di entrate alternative ai trasferimenti statali legate soprattutto ai finanziamenti per la ricerca scientifica provenienti dal sistema delle imprese e i sistemi di controllo delle attività tipiche degli atenei: la formazione e la ricerca, nella prospettiva di migliorare la posizione nella graduatoria nazionale stilata ai fini della ripartizione del ffo. Appare chiaro, infatti, che, nella situazione, ormai strutturale, caratterizzata dalla

⁸ Si ricorda che il sistema Proper considera gli stipendi erogati al personale che svolge attività di assistenza sanitaria ridotti di 1/3.

scarsità di risorse statali per il sistema universitario, le università non possono rischiare di promuovere strategie di sviluppo senza tenere conto dei vincoli derivanti dalla quantità e dalla qualità delle risorse e dei relativi impieghi e che qualsiasi programma di miglioramento deve essere valutato alla luce dei possibili effetti sull'irrigidimento del bilancio e sulle prospettive di incremento delle fonti di finanziamento.

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

Per fornire un quadro completo si riportano qui di seguito:

- TABELLA 6 che espone il quadro riassuntivo da cui risulta la provenienza del fatturato 2009;
- TABELLA 7 che espone il trend del fatturato 2007-2009;
- TABELLA 8 che rappresenta le quote al bilancio di Ateneo che devono essere trasferite dalle strutture (capitolo 8/21/2);
- TABELLA 9 che rappresenta le quote da destinare al 5% della ricerca che i Dipartimenti devono trasferire (capitolo 8/21/6);
- TABELLA 10 che rappresenta le quote IVA che i Dipartimenti devono trasferire in quanto già anticipate dall'Amministrazione centrale (capitolo 8/22/2);
- TABELLA 11 ed il grafico che illustrano l'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'Amministrazione Centrale negli ultimi cinque anni.

Fatturato 2009 distinto per struttura

Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi				
	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività
Dip. Architettura	547.889,84	14.984,00	64.149,65	26.633,87	-
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	67.346,66	-	8.081,60	3.367,34	-
Dip. Biologia Sperimentale	62.416,66	83,33	7.480,00	3.116,67	-
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	9.560,00	-	1.147,20	478,00	-
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	31.000,00	-	3.720,00	1.550,00	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	20.000,00	-	-	-	-
Dip. Economia	1.755,00	1.755,00	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	7.500,00	-	900,00	375,00	-
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	5.297,12	-	635,65	264,86	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	60.742,50	-	7.289,10	3.037,13	-
Dip. Fisica	104.200,00	-	12.504,00	5.210,00	397,80
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	95.254,66	3.673,00	10.989,80	4.579,08	-
Dip. Ing. Chimica e Materiali	76.804,91	-	9.216,59	3.840,25	-
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	387.641,02	172.450,00	26.054,00	10.746,43	-
Dip. Ing. Meccanica	297.014,00	101.700,00	23.437,68	9.765,70	-
Dip. Ing. Strutturale	183.887,18	3.140,93	21.689,55	9.037,33	-
Dip. Ing. Del Territorio	439.030,22	-	49.203,63	20.501,52	-
Dip. Matematica e Informatica	127.500,00	-	15.300,00	6.375,00	-
Dip. Neuroscienze	18.000,00	-	2.160,00	900,00	-
Dip. Psicologia	47.020,00	-	5.642,40	2.351,00	-
Dip. Ricerche Aziendali	52.500,00	-	6.300,00	2.625,00	-
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	55.000,00	-	6.600,00	2.750,00	-
Dip. Sanita' Pubblica	805.370,14	8.600,00	95.612,41	39.838,64	-
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	55.000,00	-	6.600,00	2.750,00	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	50.833,33	-	6.100,00	2.541,67	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	27.164,25	-	3.259,71	1.358,21	-
Dip. Sc. Botaniche	119.743,79	-	14.369,24	5.987,18	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	355.633,33	-	42.676,00	17.781,67	-
Dip. Sc. Chimiche	53.020,00	-	6.362,40	2.651,00	-
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	10.000,00	-	1.200,00	500,00	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	240.699,99	-	28.884,00	12.035,01	189,00
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	33.300,00	-	3.996,00	1.665,00	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	299.891,00	-	35.986,92	14.994,55	3.789,00
Dip. Sc. della Terra	126.761,08	11.427,75	13.840,00	5.766,67	-
Dip. Tossicologia	208.155,17	-	24.978,62	10.407,76	-
Totale Dipartimenti	5.082.931,85	317.814,01	566.366,15	235.781,54	4.375,80
Centro Studi Relazioni Industriali	12.186,67	-	1.462,40	609,33	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	46.000,00	-	5.520,00	2.300,00	-
Cirem	553.060,00	7.500,00	65.467,20	27.278,00	-
Centro per la formaz. permanente Unica.For	498.532,32	498.532,32	-	-	-
Totale Centri Autonomi	1.109.778,99	506.032,32	72.449,60	30.187,33	-
Amministrazione Centrale	426.985,07	25.098,34	64.155,40	23.057,05	-
Centro Linguistico D'Ateneo	115.110,35	-	13.813,24	5.755,52	-
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	13.730,00	-	1.647,60	686,50	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	5.304,15	-	636,50	265,21	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.037,00	1.037,00	-	-	-
Museo delle Cere	5.242,00	5.242,00	-	-	-
Totale Altre Strutture	567.408,57	31.377,34	80.252,74	29.764,28	-
TOTALE COMPLESSIVO	6.760.119,41	855.223,67	719.068,49	295.733,15	4.375,80

FATTURATO 2007 - 2009

Strutture	2009		2008		2007	
	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi	Fatturato	Fatture non c/terzi
Dip. Architettura	547.889,84	14.984,00	1.111.275,60	24.966,00	828.657,37	17.083,33
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	67.346,66	-	238.283,33	-	123.613,34	-
Dip. Biologia Sperimentale	62.416,66	83,33	105.991,33	-	85.864,00	-
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	9.560,00	-	1.500,00	-	-	-
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	31.000,00	-	25.000,00	-	-	-
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	20.000,00	-	117.000,00	-	-	-
Dip. Economia	1.755,00	1.755,00	-	-	-	-
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	7.500,00	-	-	-	-	-
Dip. Famaco Chimico Tecnologico	5.297,12	-	237,70	-	13.178,27	-
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	60.742,50	-	26.032,50	-	-	-
Dip. Fisica	104.200,00	-	63.600,00	-	59.061,00	-
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	95.254,66	3.673,00	95.035,00	-	83.516,66	-
Dip. Ing. Chimica e Materiali	76.804,91	-	150.982,82	69.495,00	79.111,67	6.500,00
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	387.641,02	172.450,00	877.452,71	282.029,17	1.127.593,33	434.114,00
Dip. Ing. Meccanica	297.014,00	101.700,00	563.472,08	44.441,08	319.507,47	24.624,74
Dip. Ing. Strutturale	183.887,18	3.140,93	394.540,59	88.807,24	498.281,06	9,05
Dip. Ing. Del Territorio	439.030,22	-	628.676,39	1.000,00	398.519,82	3.110,00
Dip. Matematica e Informatica	127.500,00	-	42.142,00	-	20.822,00	-
Dip. Neuroscienze	18.000,00	-	35.500,00	-	72.052,31	34.252,31
Dip. Psicologia	47.020,00	-	92.488,10	18,10	70.930,00	-
Dip. Ricerche Aziendali	52.500,00	-	29.000,00	-	4.436,78	133,11
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	55.000,00	-	47.800,95	-	14.982,12	-
Dip. Sanita' Pubblica	805.370,14	8.600,00	780.493,26	-	835.768,79	79,38
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	55.000,00	-	45.000,00	-	46.500,00	-
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	50.833,33	-	5.383,33	-	5.225,00	-
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	27.164,25	-	5.999,95	-	115.641,90	-
Dip. Sc. Botaniche	119.743,79	-	107.993,79	-	37.493,79	-
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	355.633,33	-	38.487,82	-	-	-
Dip. Sc. Chimiche	53.020,00	-	42.510,00	-	47.069,17	2.509,17
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	10.000,00	-	27.000,00	-	82.700,00	-
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	240.699,99	-	116.449,00	-	75.800,00	-
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	33.300,00	-	156.599,64	-	235.131,58	-
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	299.891,00	-	273.049,85	4.746,65	329.699,15	5.100,00
Dip. Sc. Pediatriche e Med. Clin.	-	-	-	-	12.500,00	-
Dip. Sc. e Tecnologie Biomediche	-	-	8.960,00	-	6.720,00	-
Dip. Sc. della Terra	126.761,08	11.427,75	125.640,60	108.595,33	118.101,45	83.684,60
Dip. Tossicologia	208.155,17	-	146.086,66	-	16.000,00	-
Totale Dipartimenti	5.082.931,85	317.814,01	6.525.665,00	624.098,57	5.764.478,03	611.199,69
Centro Studi Relazioni Industriali	12.186,67	-	25.520,00	-	30.216,79	-
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	46.000,00	-	93.627,00	-	145.822,84	-
Cirem	553.060,00	7.500,00	357.169,93	-	340.498,21	181,90
Centro per la formaz. permanente Unica.For	498.532,32	498.532,32	135.977,00	134.227,00	-	-
Totale Centri Autonomi	1.109.778,99	506.032,32	612.293,93	134.227,00	516.537,84	181,90
Amministrazione Centrale	426.985,07	25.098,34	811.242,98	33.170,00	414.886,50	8.488,27
Centro Linguistico D'Ateneo	115.110,35	-	50.925,00	-	191.857,62	775,00
Laboratorio di Fisiologia degli Sport	13.730,00	-	15.284,05	-	9.967,24	-
D.R.S.I. Direzione Reti E Servizi Informatici	5.304,15	-	9.456,58	-	6.728,02	-
Biblioteca distretto delle scienze umane	1.037,00	1.037,00	1.764,00	1.764,00	1.697,00	1.697,00
Museo delle Cere	5.242,00	5.242,00	4.035,00	4.035,00	3.417,50	3.417,50
Totale altre strutture	567.408,57	31.377,34	892.707,61	38.969,00	628.553,88	14.377,77
TOTALE COMPLESSIVO	6.760.119,41	855.223,67	8.030.666,54	797.294,57	6.909.569,75	625.759,36

Residui attivi al 31/12/2009
capitolo 8-21-2
Quota Bilancio d'Ateneo

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	63.921,30	12.800,04	76.721,34
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	8.081,60	774,68	8.856,28
Dip. Biologia Sperimentale	180,00	2.500,00	2.680,00
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	1.147,20	-	1.147,20
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	3.720,00	-	3.720,00
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	900,00	-	900,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	635,65	-	635,65
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	7.289,10	-	7.289,10
Dip. Fisica	6.036,00	-	6.036,00
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	3.020,00	-	3.020,00
Dip. Ing. Chimica e Materiali	9.216,59	-	9.216,59
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	25.791,41	4.236,00	30.027,41
Dip. Ing. Meccanica	1.440,00	-	1.440,00
Dip. Ing. Strutturale	21.689,55	-	21.689,55
Dip. Ing. Del Territorio	49.203,63	2.100,00	51.303,63
Dip. Matematica e Informatica	15.300,00	-	15.300,00
Dip. Neuroscienze	2.160,00	-	2.160,00
Dip. Psicologia	5.642,40	-	5.642,40
Dip. Ricerche Aziendali	6.300,00	-	6.300,00
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	6.600,00	5.736,11	12.336,11
Dip. Sanita' Pubblica	95.612,41	52.374,84	147.987,25
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	6.600,00	-	6.600,00
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	6.100,00	-	6.100,00
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	3.259,71	-	3.259,71
Dip. Sc. Botaniche	3.225,99	3.600,00	6.825,99
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	42.676,00	-	42.676,00
Dip. Sc. Chimiche	6.362,40	-	6.362,40
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	1.200,00	-	1.200,00
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	28.884,00	-	28.884,00
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	3.996,00	10.985,61	14.981,61
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	35.986,92	34.577,98	70.564,90
Dip. Sc. della Terra	13.840,00	-	13.840,00
Dip. Tossicologia	24.978,62	-	24.978,62
Totale Dipartimenti	510.996,48	129.685,26	640.681,74
Centro Studi Relazioni Industriali	1.462,40	3.626,02	5.088,42
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	5.520,00	76.872,76	82.392,76
Cirem	65.467,20	13.455,60	78.922,80
Totale Centri Autonomi	72.449,60	93.954,38	166.403,98
TOTALE COMPLESSIVO	583.446,08	223.639,64	807.085,72

Residui attivi al 31/12/2009
capitolo 8-21-6
5% ricerca da fondi c/terzi

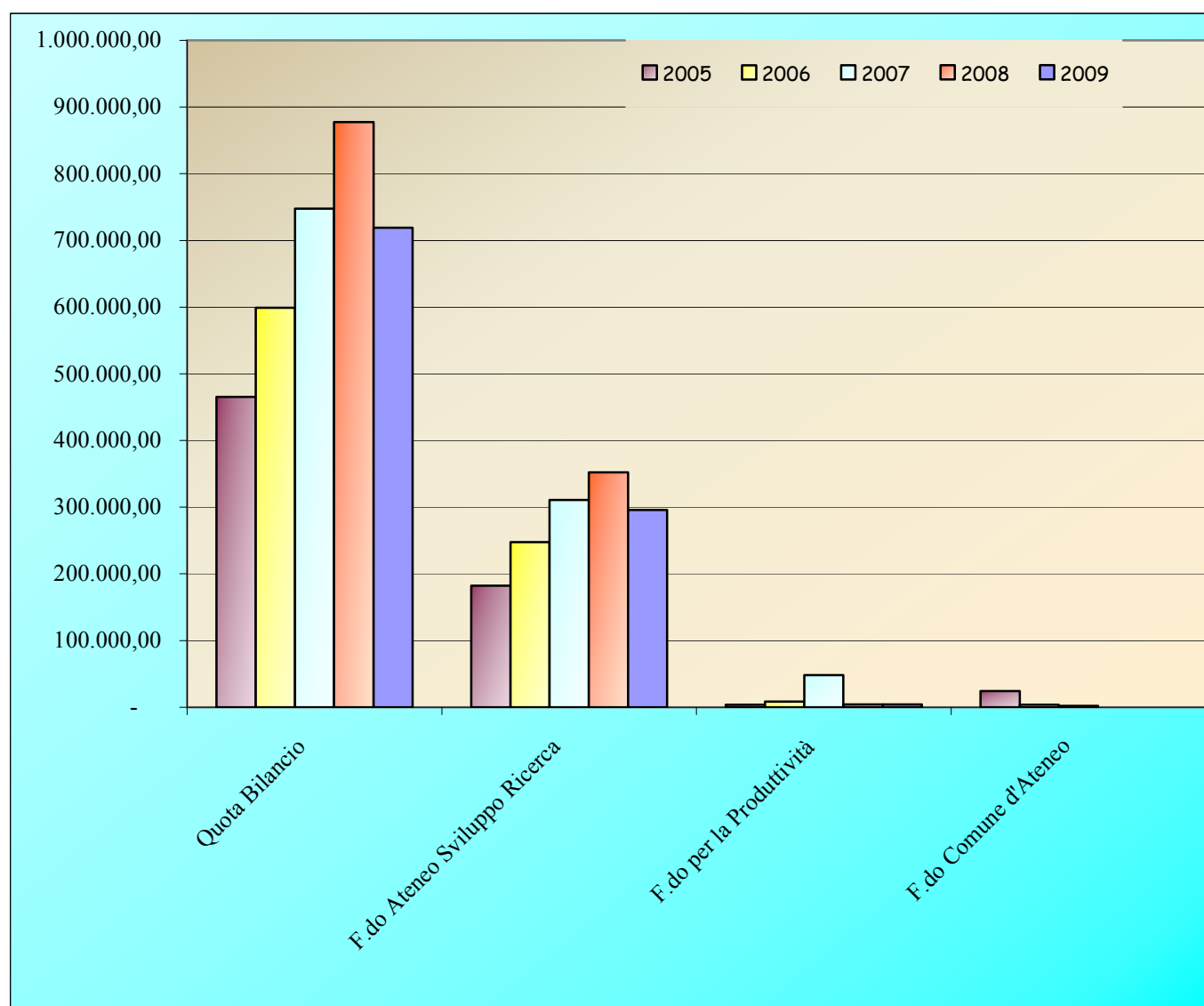
Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	26.633,87	5.333,34	31.967,21
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	3.367,34	-	3.367,34
Dip. Biologia Sperimentale	75,00	1.041,66	1.116,66
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	478,00	-	478,00
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	1.550,00	-	1.550,00
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	375,00	-	375,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	264,86	-	264,86
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	3.037,13	-	3.037,13
Dip. Fisica	2.515,00	-	2.515,00
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	1.258,33	-	1.258,33
Dip. Ing. Chimica e Materiali	3.840,25	333,32	4.173,57
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	10.746,43	1.765,00	12.511,43
Dip. Ing. Meccanica	600,00	-	600,00
Dip. Ing. Strutturale	9.037,33	-	9.037,33
Dip. Ing. Del Territorio	20.501,52	1.505,01	22.006,53
Dip. Matematica e Informatica	6.375,00	-	6.375,00
Dip. Neuroscienze	900,00	-	900,00
Dip. Psicologia	2.351,00	-	2.351,00
Dip. Ricerche Aziendali	2.625,00	-	2.625,00
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	2.750,00	2.390,04	5.140,04
Dip. Sanita' Pubblica	39.838,64	109.254,25	149.092,89
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	2.750,00	-	2.750,00
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	2.541,67	-	2.541,67
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	1.358,21	-	1.358,21
Dip. Sc. Botaniche	1.344,16	1.500,00	2.844,16
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	17.781,67	-	17.781,67
Dip. Sc. Chimiche	2.651,00	135,49	2.786,49
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	500,00	-	500,00
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	12.035,01	-	12.035,01
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	1.665,00	4.577,35	6.242,35
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	14.994,55	30.833,09	45.827,64
Dip. Sc. della Terra	5.766,67	-	5.766,67
Dip. Tossicologia	10.407,76	344,30	10.752,06
Totale Dipartimenti	212.915,40	159.012,85	371.928,25
Centro Studi Relazioni Industriali	609,33	1.510,84	2.120,17
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	2.300,00	28.199,93	30.499,93
Cirem	27.278,00	-	27.278,00
Totale Centri Autonomi	30.187,33	29.710,77	59.898,10
TOTALE COMPLESSIVO	243.102,73	188.723,62	431.826,35

Residui attivi al 31/12/2009
capitolo 8-22-2
Riscossioni I.V.A.

Struttura	Competenza	Residui	Totale Residui Attivi
Dip. Architettura	62.052,08	-	62.052,08
Dip. Biologia Animale ed Ecologia	13.945,60	-	13.945,60
Dip. Biologia Sperimentale	11.306,83	3.333,33	14.640,16
Dip. Chimica Inorganica ed Analitica	1.912,00	-	1.912,00
Dip. Chirurgico, Materno Infantile e Sc. Immagini	6.200,00	-	6.200,00
Dip. Diritto Pubblico e Studi Sociali	4.000,00	-	4.000,00
Dip. Economia Impresa Tecnologia Ambiente	1.500,00	-	1.500,00
Dip. Farmaco Chimico Tecnologico	1.029,71	-	1.029,71
Dip. Filosofia e T. Sc. Umane	12.148,50	-	12.148,50
Dip. Fisica	16.698,45	-	16.698,45
Dip. Geoingegneria e Tecnologie Ambien.	10.187,69	-	10.187,69
Dip. Ing. Chimica e Materiali	11.875,69	-	11.875,69
Dip. Ing. Elettrica Elettronica	52.891,82	27.029,61	79.921,43
Dip. Ing. Meccanica	35.567,44	-	35.567,44
Dip. Ing. Strutturale	27.248,58	-	27.248,58
Dip. Ing. Del Territorio	77.985,59	-	77.985,59
Dip. Matematica e Informatica	25.500,00	-	25.500,00
Dip. Neuroscienze	2.600,00	-	2.600,00
Dip. Psicologia	3.183,75	-	3.183,75
Dip. Ricerche Aziendali	6.235,95	-	6.235,95
Dip. Ricerche Economiche e Sociali	11.000,00	9.342,31	20.342,31
Dip. Sanita' Pubblica	123.685,99	33.942,88	157.628,87
Dip. Sc. Applicate ai Biosistemi	4.000,00	-	4.000,00
Dip. Sc. Archeologiche e Stor. Art.	10.166,67	-	10.166,67
Dip. Sc. Biomediche e Biotecnologie	5.420,40	-	5.420,40
Dip. Sc. Botaniche	5.208,63	6.000,00	11.208,63
Dip. Sc. Cardiovasc. e Neurologiche	7.897,97	-	7.897,97
Dip. Sc. Chimiche	9.395,58	-	9.395,58
Dip. Sc. Economiche e Commerciali	2.000,00	-	2.000,00
Dip. Sc. Giuridiche e Forensi	41.603,82	-	41.603,82
Dip. Sc. Mediche Intern. 'M.Aresu'	6.233,97	-	6.233,97
Dip. Chirurgia e Sc. Odontostomatologiche	219,60	-	219,60
Dip. Sc. della Terra	24.280,55	-	24.280,55
Dip. Tossicologia	34.749,56	-	34.749,56
Totale Dipartimenti	669.932,42	79.648,13	749.580,55
Centro Studi Relazioni Industriali	2.333,33	-	2.333,33
Centro Interd. Ing. e Sc. Ambien. (Cinsa)	-	48.168,63	48.168,63
Cirem	96.077,71	22.426,00	118.503,71
Totale Centri Autonomi	98.411,04	70.594,63	169.005,67
TOTALE COMPLESSIVO	768.343,46	150.242,76	918.586,22

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2005	2006	2007	2008	2009
Quota Bilancio	465.064,51	598.892,60	747.679,27	877.224,68	719.068,49
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	182.024,11	247.626,68	310.880,90	352.356,48	295.733,15
F.do per la Produttività	3.997,14	8.340,96	48.458,90	4.195,15	4.375,80
F.do Comune d'Ateneo	24.184,97	3.653,44	2.065,83	-	-

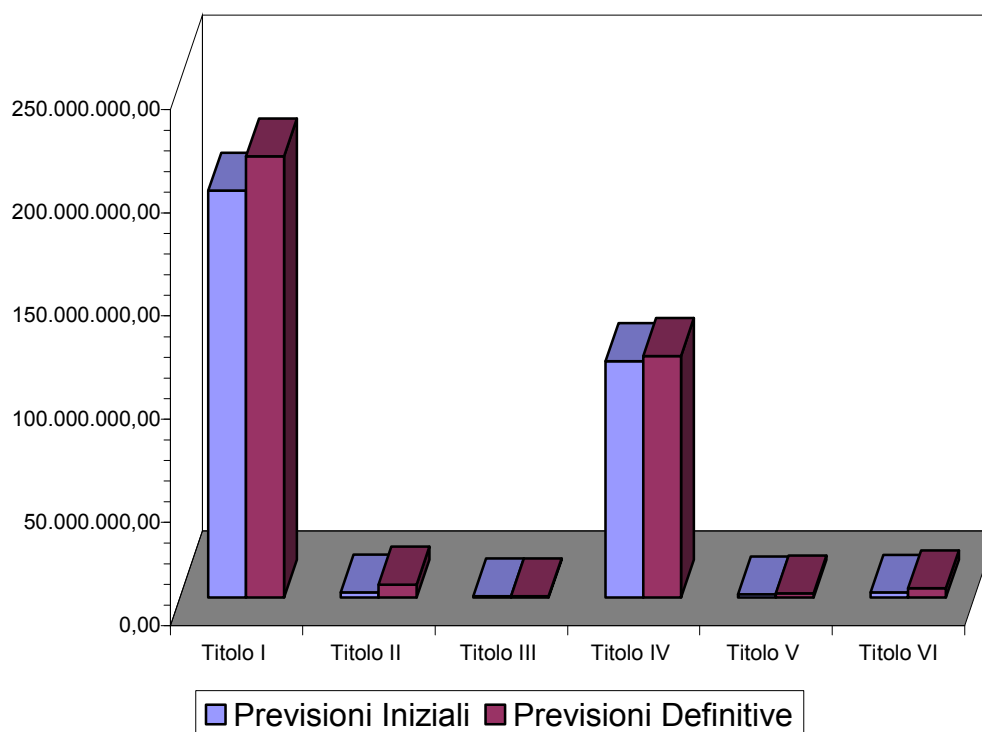


S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun titolo di spesa:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	197.033.180,00	213.778.944,76	16.745.764,76	8,50%
Titolo II Spese in conto capitale	2.395.316,00	6.098.912,60	3.703.596,60	154,62%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	541.000,00	541.000,00	0,00	0,00%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	114.466.300,00	116.966.300,00	2.500.000,00	2,18%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.430.010,00	1.944.309,95	514.299,95	35,96%
Titolo VI Trasferimenti interateneo c/capitale	2.350.000,00	4.431.978,80	2.081.978,80	88,59%
TOTALE	318.215.806,00	343.761.446,11	25.545.640,11	8,03%

Spese

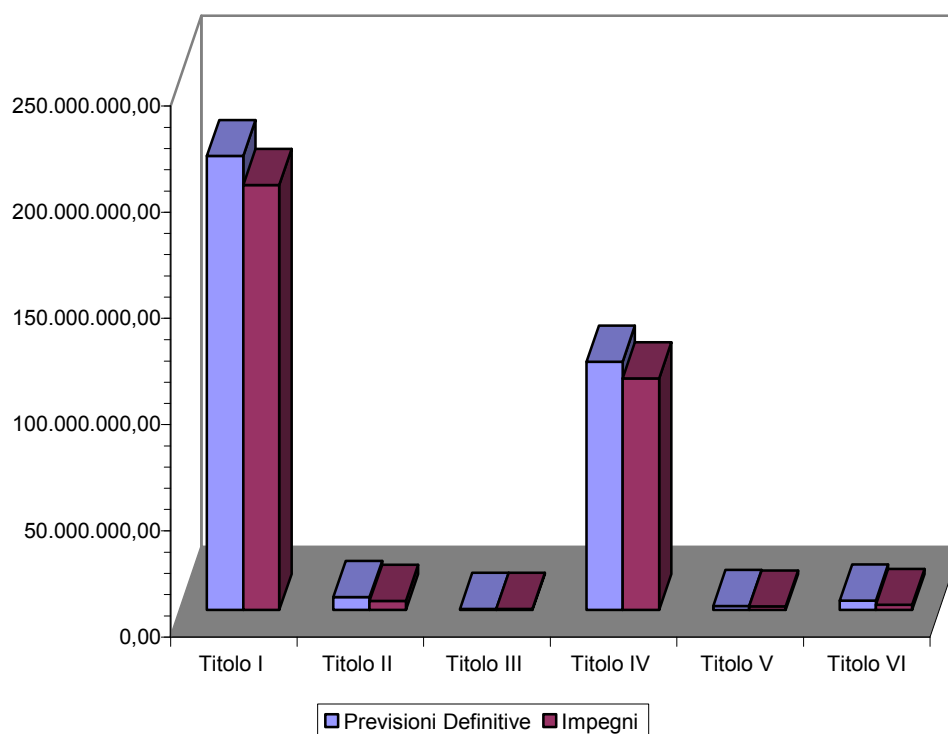


Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2009) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2008 ammontante a € 17.986.647,79.

Confrontando le "previsioni definitive" con le "spese impegnate" durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	213.778.944,76	200.054.279,44	-13.724.665,32	-6,42%
Titolo II Spese in conto capitale	6.098.912,60	4.368.396,52	-1.730.516,08	-28,37%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	541.000,00	538.571,37	-2.428,63	-0,45%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	116.966.300,00	109.091.719,71	-7.874.580,29	-6,73%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.944.309,95	1.691.748,61	-252.561,34	-12,99%
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.431.978,80	2.443.276,41	-1.988.702,39	-44,87%
TOTALE	343.761.446,11	318.187.992,06	-25.573.454,05	-7,44%

Spese



Per le “spese correnti”(titolo I e titolo V), si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 13.977.226,66.

Nelle “spese in c/capitale” ”(titolo II e titolo VI), le disponibilità non impegnate sono pari a € 3.719.218,47.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a **€ 318.187.992,06** e risulta inferiore di € 17.274.016,26 rispetto al totale delle somme impegnate nell'esercizio 2008 (pari a **€ 335.462.008,32**) come già dimostrato nella tabella 2.

Nella tabella 12 sono elencate e poste a confronto, le tipologie di spesa maggiormente significative degli esercizi 2008 e 2009. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2008 e riassegnato al bilancio 2009. Tale tabella trova riscontro nel grafico 12/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 13), nonché il confronto tra l'anno 2009 e l'anno 2008 (tabella 14).

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2009, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2008 - 2009
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2008	%	2009	%
Manutenzione ordinaria	1.257.903,63	0,56	1.226.131,52	0,59
Manutenzione straordinaria	1.332.151,06	0,60	1.172.710,23	0,56
Spese per nuove costruzioni	8.840.164,00	3,95	9.338,27	0,00
Ed. gen. dipartimentale	1.022.517,75	0,46	1.139.336,00	0,55
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	-	0,00	-	0,00
	12.452.736,44	5,57	3.547.516,02	1,70

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

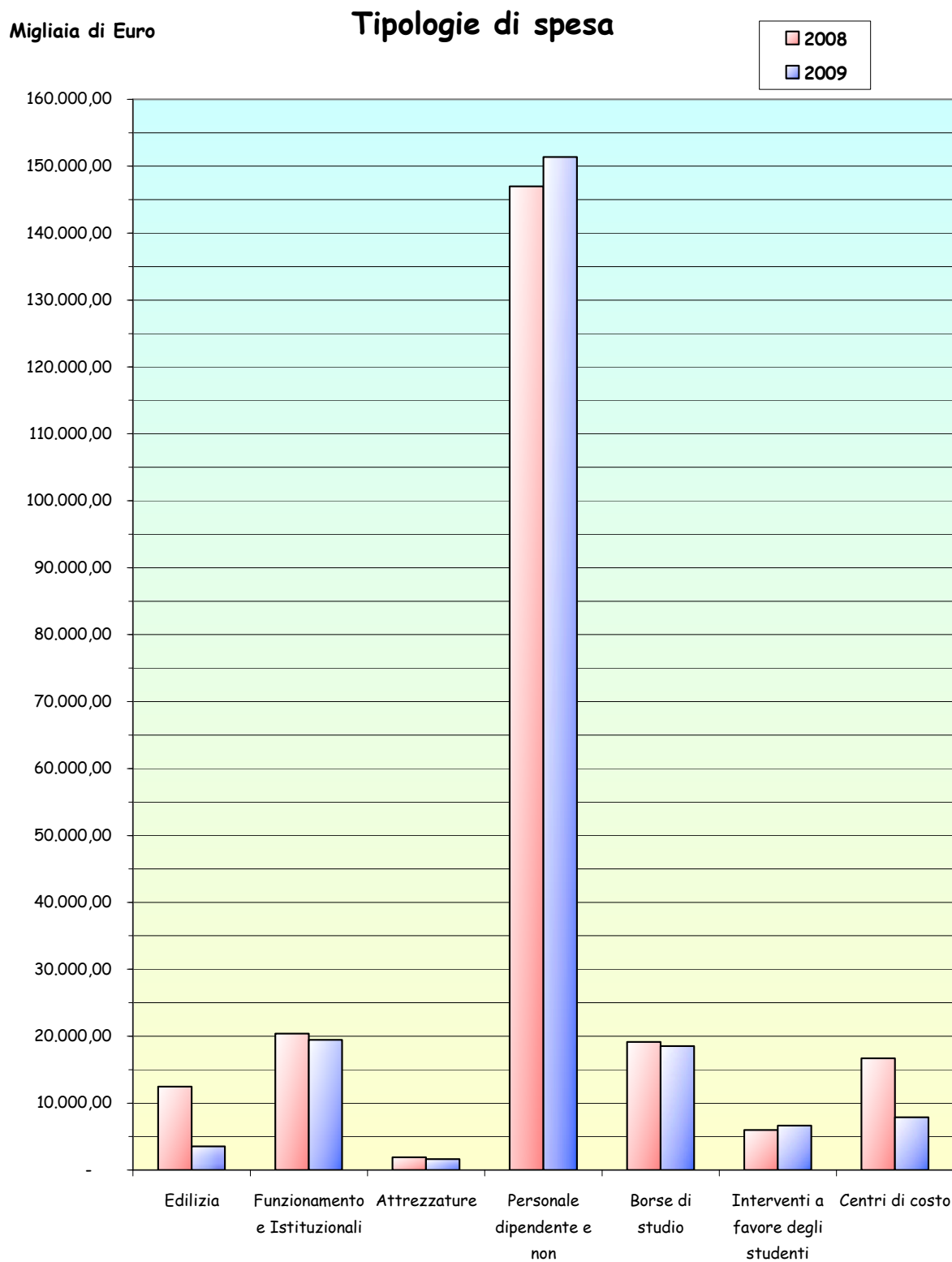
Materiale di consumo	111.660,17	0,05	64.822,57	0,03
Fitto locali	881.284,43	0,39	941.887,30	0,45
Postali	127.553,46	0,06	124.660,16	0,06
Telefono	470.000,00	0,21	337.052,54	0,16
Pulizie	1.827.955,00	0,82	1.941.422,80	0,93
Energia elettrica	2.220.000,00	0,99	2.781.501,19	1,33
Riscaldamento	737.076,59	0,33	680.728,69	0,32
Vigilanza	3.346.894,08	1,50	2.962.979,90	1,42
Consulenze	118.468,97	0,05	44.356,58	0,02
Rimborso tasse	1.137.112,00	0,51	891.939,00	0,43
Spese per arb. e contenz.	16.905,25	0,01	584.972,41	0,28
Imposte e tasse	900.773,75	0,40	602.754,83	0,29
Rimborso mutui	545.322,01	0,24	538.571,37	0,26
Spese per l'informatizzazione Ateneo	1.392.068,95	0,62	709.472,91	0,34
Altre	6.548.947,67	2,93	6.258.709,81	2,99
	20.382.022,33	9,11	19.465.832,06	9,31

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezza.	1.140.954,03	0,51	915.992,28	0,44
Acq. mobili e arredi	147.996,37	0,07	192.485,32	0,09
Acq. apparecchi e attrez. did.	271.859,04	0,12	119.066,57	0,06
Manuten. straor. e ord. impianti	332.193,19	0,15	408.533,74	0,19
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	1.893.002,63	0,85	1.636.077,91	0,78

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2008 - 2009
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2008	%	2009	%
Stipendi	133.478.313,72	59,70	135.083.127,29	64,60
Lettori	887.477,30	0,40	740.183,54	0,35
Contratti	5.634.590,18	2,52	7.946.101,39	3,80
Supplenze	266.794,93	0,12	918.439,04	0,44
Altre competenze e indennità	6.689.883,79	2,99	6.683.553,21	3,20
Personale progetti speciali	28.088,52	0,01	-	0,00
	146.985.148,44	65,74	151.371.404,47	72,39
Borse di studio	19.149.863,60	8,57	18.534.665,56	8,86
Interventi a favore degli studenti	5.989.832,37	2,68	6.645.309,72	3,18
	25.139.695,97	11,25	25.179.975,28	12,04
CENTRI DI COSTO				
Gestione autonoma	6.213.426,07	2,78	4.135.025,02	1,98
Gestione accentrata	10.511.717,71	4,70	3.760.441,59	1,80
	16.725.143,78	7,48	7.895.466,61	3,78
RIEPILOGO				
	2008	%	2009	%
Edilizia	12.452.736,44	5,57	3.547.516,02	1,70
Funzionamento e Istituzionali	20.382.022,33	9,11	19.465.832,06	9,31
Attrezzature	1.893.002,63	0,85	1.636.077,91	0,78
Personale dipendente e non	146.985.148,44	65,74	151.371.404,47	72,39
Borse di studio	19.149.863,60	8,57	18.534.665,56	8,86
Interventi a favore degli studenti	5.989.832,37	2,68	6.645.309,72	3,18
Centri di costo	16.725.143,78	7,48	7.895.466,61	3,78
	223.577.749,59	100,00	209.096.272,35	100,00
PARTITE DI GIRO	111.527.838,92		108.801.562,71	
CONTABILITA' SPECIALI	356.419,81		290.157,00	
	111.884.258,73		109.091.719,71	
TOTALE GENERALE	335.462.008,32		318.187.992,06	



63

ENTRATE 2009 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE		Incidenza delle Entrate non finalizzate
MIUR (Budget)	139.567.751,53	79,39%
Tasse e Contributi	17.043.938,43	9,70%
RAS	7.734.000,00	4,40%
Prestazioni a Pagamento	876.834,78	0,50%
Entrate Varie	5.125.984,93	2,92%
Totale	170.348.509,67	96,90%
Avanzo di Amm.ne libero	5.444.371,91	3,10%
Totale Entrate non finalizzate	175.792.881,58	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	16.017.986,14
Tasse e Contributi	3.581.007,00
RAS	10.744.727,99
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.573.440,17
Prest. a Pagamento	823.181,39
Entrate diverse	4.203.847,18
Totale	38.944.189,87
Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.542.275,88
Totale Entrate finalizzate	51.486.465,75

INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
Stipendi e tratt. access.	141.507.711,37	80,50%	101,39%
Spese Istituz.	1.380.867,64	0,79%	0,99%
Spese di Funzionamento	12.649.372,93	7,20%	9,06%
Imposte e Tasse	1.240.532,77	0,71%	0,89%
Centri di Costo	1.859.055,97	1,06%	1,33%
Totale 1	158.637.540,68	90,24%	113,66%

Studenti	983.718,00	0,56%
Docenza	2.158.502,88	1,23%
Ricerca	2.107.500,00	1,20%
Edilizia	1.782.650,30	1,01%
Attrezzature	1.105.541,32	0,63%
Totale 2	8.137.912,50	4,63%
Totale Investimenti	166.775.453,18	94,87%

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2009 E IL 2008

2009

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	139.567.751,53	79,39%
Tasse e Contributi	17.043.938,43	9,70%
RAS	7.734.000,00	4,40%
Prestazioni a Pagamento	876.834,78	0,50%
Entrate Varie	5.125.984,93	2,92%
Totale	170.348.509,67	96,90%
Avanzo di Amm.ne libero	5.444.371,91	3,10%

Totale Entrate non finalizzate	175.792.881,58	100,00%
---------------------------------------	-----------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	16.017.986,14
Tasse e Contributi	3.581.007,00
RAS	10.744.727,99
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.573.440,17
Prest. a Pagamento	823.181,39
Entrate diverse	4.203.847,18
Totale	38.944.189,87
Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.542.275,88

Totale Entrate finalizzate	51.486.465,75
-----------------------------------	----------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	141.507.711,37	80,50%
Spese Istituz.	1.380.867,64	0,79%
Spese di Funzionamento	12.649.372,93	7,20%
Imposte e Tasse	1.240.532,77	0,71%
Centri di Costo	1.859.055,97	1,06%

Totale 1	158.637.540,68	90,24%
-----------------	-----------------------	---------------

Studenti	983.718,00	0,56%
Docenza	2.158.502,88	1,23%
Ricerca	2.107.500,00	1,20%
Edilizia	1.782.650,30	1,01%
Attrezzature	1.105.541,32	0,63%

Totale 2	8.137.912,50	4,63%
-----------------	---------------------	--------------

Totale Investimenti	166.775.453,18	94,87%
----------------------------	-----------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2008

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	141.742.939,00	82,96%
Tasse e Contributi	16.070.780,88	9,41%
RAS	7.734.000,00	4,53%
Prestazioni a Pagamento	1.127.615,66	0,66%
Entrate Varie	664.485,04	0,39%
Totale	167.339.820,58	97,94%
Avanzo di Amm.ne libero	3.520.485,51	2,06%

Totale Entrate non finalizzate	170.860.306,09	100,00%
---------------------------------------	-----------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.719.320,55
Tasse e Contributi	3.540.887,05
RAS	27.075.611,37
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.403.864,05
Prest. a Pagamento	1.088.961,93
Entrate diverse	5.339.293,26
Totale	58.167.938,21
Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.490.782,75

Totale Entrate finalizzate	65.658.720,96
-----------------------------------	----------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	138.919.428,69	81,31%
Spese Istituz.	1.368.119,40	0,80%
Spese di Funzionamento	12.416.759,35	7,27%
Imposte e Tasse	995.602,25	0,58%
Centri di Costo	1.667.378,01	0,98%

Totale 1	155.367.287,70	90,93%
-----------------	-----------------------	---------------

Studenti	1.245.026,20	0,73%
Docenza	2.900.565,33	1,70%
Ricerca	3.153.998,00	1,85%
Edilizia	2.867.342,15	1,68%
Attrezzature	2.434.924,00	1,43%

Totale 2	12.601.855,68	7,38%
-----------------	----------------------	--------------

Totale Investimenti	167.969.143,38	98,31%
----------------------------	-----------------------	---------------

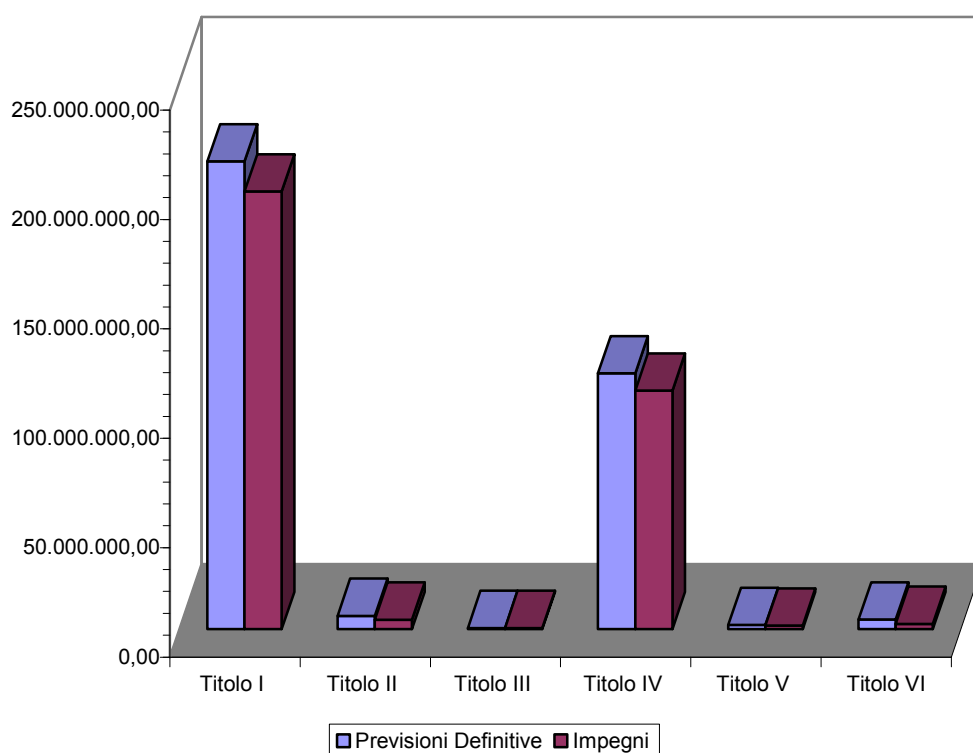
INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

Esaminando, infine, gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si evidenziano i seguenti dati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	213.778.944,76	200.054.279,44	-13.724.665,32	-6,42%
Titolo II Spese in conto capitale	6.098.912,60	4.368.396,52	-1.730.516,08	-28,37%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	541.000,00	538.571,37	-2.428,63	-0,45%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	116.966.300,00	109.091.719,71	-7.874.580,29	-6,73%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.944.309,95	1.691.748,61	-252.561,34	-12,99%
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.431.978,80	2.443.276,41	-1.988.702,39	-44,87%
TOTALE	343.761.446,11	318.187.992,06	-25.573.454,05	-7,44%

Spese



Si passa ora all'analisi dei singoli capitoli di uscita evidenziando i valori più significativi sia per la gestione di competenza che per la gestione dei residui:

<i>Titolo I – “SPESE CORRENTI”</i>

◇ **Cap. 1/1/1 “Spese Funzionamento organi Amministrativi”**

Nel corso dell'esercizio con variazione di bilancio di € 279.476,80, approvata dal C.d.A. in data 23/07/2009, è stato adeguato lo stanziamento per assicurare la copertura finanziaria alle prestazioni effettuate, nell'esercizio del loro ufficio, dagli organi di direzione, amministrazione e controllo. Il mancato pagamento dei relativi compensi aveva determinato la nascita di una situazione debitoria fuori bilancio che doveva essere sanata dal momento che le attività risultavano effettivamente svolte dagli interessati .

◇ **Cap.1/2/6 “Contratti di collaborazione coord. e cont. -€ 339.210,83**

Nell'esercizio sono stati impegnati € 1.039.507,59 per coprire i costi dei contratti attivati e finanziati dai Dipartimenti, dal C.L.A.(esperti linguistici) e dalle Facoltà (tutor Orientamento).

La disponibilità non impegnata di € 339.210,83 è così giustificata:

- -€ 140.000,00 minore entrata dal cap.1/1/2 ;
- -€ 191.752,83 minore entrata dal cap. 8/22/1;
- -€ 7.384,23 economia finalizzata da restituire ai Dipartimenti (cap. di destinazione 5/18/2);
- -€ 73,77 avanzo libero ;

◇ **Cap.1/2/7 “ Interventi ex L. 23/1986” -€ 139.516,24**

L'economia realizzatasi sul contratto Sodexo Pass s.r.l., relativo al servizio sostitutivo di mensa tramite i buoni pasto per il personale dipendente dell'Ateneo, è confluita nell'avanzo libero.

◇ **Cap. 1/2/8 “Supplenze personale docente” -€ 46.536,77**

La somma impegnata di €918.439,04 è relativa alle supplenze attivate nei corsi decentrati (Consorzio per la promozione degli studi universitari di Nuoro, Associazione Università Sulcis Iglesiente, Consorzio Uno di Oristano). La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- -€ 42.845,00 minore entrata dal cap.2/4/3;
- -€ 3.691,77 economia confluita nell'avanzo libero;

◊ **Cap. 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”** -€ 255.557,84

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- -€ 204.933,64 da riassegnare allo stesso capitolo, come previsto dal C.C.N.L.;
- -€ 25.000,00 minore entrata dal capitolo 3/5/3;
- -€ 25.624,20 minore entrata dal capitolo 8/21/4;

◊ **Cap. 1/2/10 “Retribuzione accessorio personale dirigente”** -€ 156.610,27

La disponibilità non impegnata è da riassegnare allo stesso capitolo, come previsto dal C.C.N.L.

◊ **Cap. 1/2/23 “Compensi al personale su prestazioni e convenzioni”** -€ 242.499,14

Minore entrata dal capitolo 3/5/3.

◊ **Cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”** -€ 1.248.788,36

Le somme iscritte come disponibilità da impegnare sono determinate da:

- -€ 52.800,00 minore entrata dal capitolo 2/3/1;
- -€ 170.673,84 minore entrata dal capitolo 2/4/3;
- -€ 768.272,21 da riassegnare allo stesso capitolo;
- -€ 26.923,49 da riassegnare al capitolo 6/19/10;
- -€ 11.988,94 da riassegnare al capitolo 1/2/6;
- -€ 199.954,84 da riassegnare al capitolo 1/8/3;
- -€ 18.162,29 da riassegnare al capitolo 5/18/2;
- -€ 12,75 economia confluita nell'avanzo libero;

◊ **Cap. 1/2/29 “Professori a contratto”** -€ 1.050.659,55

La disponibilità iscritta in bilancio è così rappresentata:

- -€ 1.000.000,00 minore entrata dal capitolo 2/3/1 sul programma “rientro cervelli”;
- -€ 35.180,40 minore entrata dal capitolo 2/4/3;
- -€ 714,96 da riassegnare al capitolo 5/18/2;
- -€ 14.764,19 da riassegnare allo stesso capitolo;

♦ **Cap. 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca”** **-€ 2.148.026,51**

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- -€ 2.147.980,51 da riassegnare allo stesso capitolo;
- -€ 46,00 minore entrata dal capitolo 2/4/5;

♦ **Cap. 1/2/37 “Contratti di formaz. spec. dei medici Mi.U.R.”** **-€ 1.031.250,92**

La disponibilità non impegnata è confluita in avanzo finalizzato da riassegnare allo stesso capitolo.

♦ **Cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”** **-€ 1,32**

La somma impegnata nella gestione di competenza pari a € 936.066,01 è relativa a:

- € 247.963,78 D.M. 198/03 art. 7 – “progetto prestiti d’onore”;
- € 206.420,00 per le collaborazioni studentesche A.A. 2009/2010;
- € 325.000,00 è relativa all’assegnazione RAS L.R. 25/02 ripartita come da delibera C.d.A. 29/01/2010:
 - € 75.000,00 per collaborazioni studentesche A.A. 2009/2010;
 - € 80.000,00 per tutors
 - € 100.000,00 per la prosecuzione delle attività previste dalle aule informatiche
 - € 70.000,00 per “offerta formativa in lingua inglese”
- € 7.200,00 al servizio gestione materiale audiovisivo convenzione società umanitaria
- € 149.482,23 all’art. 2 D.M. 198/03 – assegni per incentivazione attività di tutorato didattiche integrative propedeutiche e di recupero;

Gli impegni rimasti da pagare, relativi agli anni precedenti, pari a 957.251,33 sono così articolati.

- € 137.500,00 progetto “prestiti d’onore” costituzione Fondo di garanzia e Fondo c/interessi;
- € 286.224,99 all’art. 2 D.M. 198/03 – assegni per incentivazione attività di tutorato didattiche integrative propedeutiche e di recupero;
- € 164.900,07 è relativa all’assegnazione 2006 RAS L.R. 25/02 – somme rendicontate alla Ras con fondi di bilancio. In attesa di verifica finale da parte della RAS gli impegni rimangono iscritti in bilancio perché correlati alla relativa entrata accertata e non incassata sul capitolo 2/3/5 del bilancio;

- € 159.140,15 è relativa all'assegnazione 2007 RAS L.R. 25/02 per la quale sono in corso i pagamenti relativi alle collaborazioni studentesche A.A. 2008/2009;
- € 198.600,31 è relativa all'assegnazione 2008 RAS L.R. 25/02 così ripartita
 - € 88.502,31 aule informatiche
 - € 110.098,00 collaborazioni studentesche A.A. 2008/2009
- € 10.885,81 Spese aule informatiche;

• Categoria 3 – Spese per l'acquisto di beni e servizi	-€ 772.423,15
---	----------------------

Le somme disponibili possono essere così rappresentate:

- -€ 3.112,70 minore entrata dal capitolo 8/22/1;
- -€ 62.947,46 minore entrata dal capitolo 8/20/14;
- €706.362,99 economie confluite in avanzo libero.

• Categoria 7 – Spese di funzionamento

◊ **Cap. 1/7/7 “Contributi regionali”** **-€ 250.000,00**

Mancato finanziamento L.R. 26/97 “Cultura e lingua sarda” . Correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 2/3/1.

◊ **Cap. 1/7/12 “Spese vive contratti e convenzioni c/terzi”** **-€ 311.311,65**

Minore spesa correlata alla minore entrata registrata sul capitolo 3/5/3.

◊ **Cap. 1/7/21 “Fondi facoltà ex art.5 L.537/93”** **-€ 1.000.000,00**

Le somme disponibili iscritte in bilancio possono essere così rappresentate:

- -€ 134.772,60 minore entrata dal capitolo 1/1/2;
- -€ 806.176,06 da riassegnare allo stesso capitolo;
- -€ 59.051,34 da riassegnare al capitolo 5/17/9;

◊ **Cap. 1/9/1 “Fondo di riserva”** **-€ 2.556.553,07**

- -€ 56.553,07 confluisce in avanzo libero;
- -€ 2.500.000,00 da riassegnare allo stesso capitolo

TITOLO II - "SPESE IN CONTO CAPITALE"

Categoria 10 – Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari

◊ Cap. 2/10/2 "Ricostruzione ripristino trasformazione immobili"

La somma impegnata ancora da pagare, pari a € **515.207,33**, della gestione di competenza è destinata, come da delibera del C.d.A. del 28/04/2009, ai seguenti interventi:

- € 103.000,00 sistemazioni prospetti esterni III blocco della Facoltà di Ingegneria;
- € 255.000,00 impermeabilizzazione coperture Istituto ex Sordomuti;
- € 100.000,00 consolidamento stabile della Facoltà di Ingegneria lato viale Merello;
- € 57.207,33 impermeabilizzazione aule biennio Facoltà di Ingegneria.

La somma impegnata ancora da pagare, pari a € **974.619,73**, della gestione residui è relativa a:

- € 470.619,73 recupero complesso mauriziano;
- € 357.000,00 lavori di ristrutturazione edificio ex medicina del lavoro;
- € 147.000,00 lavori secondo blocco via Is Maglias facoltà di ingegneria

◊ Cap. 2/10/3 "Manutenzione straordinaria immobili" -€ 273.658,05

La disponibilità non impegnata è così giustificata:

- € 255.481,22 da riassegnare al capitolo in quanto finanziata dalla L.R. 26/96;
- € 18.176,83 economia confluita in avanzo libero.

Si riportano gli impegni in conto competenza e in conto residui più significativi:

- € 53.750,00 lavori ingresso Sa Duchessa;
- € 18.600,00 messa a norma dipartimenti Monserrato;
- € 141.000,00 manutenzione straordinaria impianti antincendio (impresa Rais)
- € 92.730,00 manutenzione straordinaria immobili (impresa Montis)

◊ Cap. 2/10/4 "Spese per nuove costruzioni" -€ 490.663,48

L'economia di competenza è confluita nell'avanzo libero.

Si riportano gli impegni più significativi della gestione dei residui:

- € 943.956,63 completamento locali C.d.L. Ing. Elettronica (Delibera CIPE del 09/07/1998) fondi RAS
- € 187.824,72 laboratori e uffici Facoltà di Ingegneria (Accordo Programma Quadro) – fondi RAS
- € 1.553.531,69 blocco Q Azienda Ospedaliera – Monserrato – fondi RAS

♦ Cap. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale” -€ 296.855,15

L'economia di competenza è confluita nell'avanzo finalizzato in quanto proveniente da finanziamento ministeriale.

Si riportano gli impegni ancora da pagare pari a € **1.092.792,67** della gestione di competenza:

- € 300.000,00 rifacimento coperture del rettorato (C.d.A. del 28/4/2009).
- € 400.000,00 impermeabilizzazione complesso Mandolesi (C.d.A. del 28/4/2009)
- € 200.000,00 interventi di impermeabilizzazione Fac. Sc. Politiche (C.d.A. del 28/4/2009)
- € 192.792,67 impermeabilizzazione e rifacimento delle aule Fac. Ingegneria (C.d.A. del 28/4/2009)

Si completa il quadro con gli impegni più significativi della gestione dei residui:

- € 60.000,00 interventi presso il Dip. di Ing. Chimica (C.d.A. 27/03/2008)
- € 60.000,00 interventi presso Fac. Lettere (C.d.A. 27/03/2008)
- € 58.893,32 manutenzione straordinaria segreteria Fac. Sc. Politiche (C.d.A. 27/03/2008)
- € 118.518,52 lavori sottopiano biblioteca Facoltà di Lingue (C.d.A. 27/03/2008)
- € 157.197,41 padiglione laboratorio e uffici Fac. Ingegneria Monserrato

♦ Cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall'università” -€ 517.911,91

- € 212.766,85 minore entrata dal capitolo 3/5/3
- € 305.145,06 economia confluita in avanzo libero

Gli impegni in residui sono relativi alle assegnazioni destinate ai giovani ricercatori per gli esercizi 2007 e 2008

♦ Cap. 6/19/2 “Assegnazione Mi.U.R per progetti di ricerca” -€ 1.246.443,00

La minore spesa è correlata alla minore entrata del capitolo 5/14/2.

◊ **Cap. 6/19/3 “Assegnazione progetti finanziati dall’Università”** -€ **710.530,00**

La disponibilità non impegnata può essere così rappresentata:

- € 414.042,00 da riassegnare allo stesso capitolo;
- € 296.488,00 avanzo libero.

Si precisa che gli impegni iscritti nelle categorie dei trasferimenti interateneo correnti e in conto capitale si riferiscono a somme assegnate alle strutture decentrate e non erogate. E’ opportuno ricordare, al riguardo che, a causa della necessità di monitorare i flussi di cassa per i divieti di prelievo dalla Banca d’Italia, imposti dal Ministero dell’Economia, i trasferimenti in favore dei Dipartimenti vengono effettuati soltanto quando la loro cassa scende al di sotto di determinati limiti.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2009 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all’inizio dell’anno 2009 erano pari a € 91.192.732,31, sono stati riscossi per € 36.835.784,43.

I residui attivi restanti, per un totale di € 54.356.947,88 sono stati esaminati a norma dell’art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell’Ateneo e sono stati riaccertati per un totale di € 52.112.031,54 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 2.244.916,34.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2009	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2009
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	30.552.722,33	16.116.401,56	12.337.787,14
Titolo III Entrate diverse	142.980,41	113.033,21	28.146,33
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	21.947.365,46	12.419.796,80	9.443.424,03
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	514.339,38	471.499,19	42.840,19
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	33.461.715,09	5.192.655,83	28.265.398,21
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.185.608,09	2.479.794,16	1.669.976,84
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	388.001,55	42.603,68	324.458,80
TOTALE	91.192.732,31	36.835.784,43	52.112.031,54

I residui attivi al 31/12/2009, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2009 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

	Residui attivi esercizio 2008 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2009	Totale Residui attivi al 31.12.2009
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	12.337.787,14	19.163.403,68	31.501.190,82
Titolo III Entrate diverse	28.146,33	3.717.800,49	3.745.946,82
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	9.443.424,03	1.289.852,81	10.733.276,84
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	42.840,19	0,00	42.840,19
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	28.265.398,21	1.703.915,29	29.969.313,50
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	1.669.976,84	2.060.782,47	3.730.759,31
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	324.458,80	91,38	324.550,18
TOTALE	52.112.031,54	27.935.846,12	80.047.877,66

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2009 ammontavano a € 84.239.592,80 sono stati pagati per € 45.877.596,75. I residui passivi restanti, per un totale di € 38.361.996,05 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sono stati riaccertati per € 29.926.413,51, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 8.435.582,54.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.09	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.09
Titolo I Spese correnti	48.230.065,34	27.344.334,05	16.152.622,52
Titolo II Spese in conto capitale	23.407.271,37	14.009.019,62	5.869.597,69
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	1.139.617,51	1.083.862,54	30.553,22
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	3.681.576,39	1.257.787,14	2.361.230,94
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	7.781.062,19	2.182.593,40	5.512.409,14
TOTALE	84.239.592,80	45.877.596,75	29.926.413,51

I residui passivi degli anni 2008 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2009, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2009 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2008 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2009	Totale Residui passivi al 31.12.09
Titolo I Spese correnti	16.152.622,52	30.065.899,46	46.218.521,98
Titolo II Spese in conto capitale	5.869.597,69	2.870.596,78	8.740.194,47
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	30.553,22	694.070,70	724.623,92
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.361.230,94	1.450.926,35	3.812.157,29
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.512.409,14	1.761.221,67	7.273.630,81
TOTALE	29.926.413,51	36.842.714,96	66.769.128,47

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2009 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€ 187.958.165,08 a € 190.743.196,05.**

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€ 5.598.849,20** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€ 31.450,35** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€ 2.845.268,58** per scarico inventariale.

E' opportuno precisare che è in corso una importante operazione di analisi della documentazione catastale e delle planimetrie in possesso dell'amministrazione tendente alla rivalutazione del patrimonio immobiliare di proprietà dell'Università. Da un primo esame appare evidente la mancanza di alcuni precisi riferimenti che consentano di individuare sia i limiti che la consistenza della proprietà in quanto non sono rappresentate le condizioni attuali degli immobili

Con i dati a disposizione allo stato attuale, l'individuazione di un valore patrimoniale degli immobili di proprietà che possa avvicinarsi a quello reale può essere desunto da una procedura basata su:

1. una quantificazione e una verifica sommaria delle superfici commerciali rilevate dal registro immobili, dagli estratti catastali e dalle planimetrie disponibili,
2. una rilevazione del valore minimo unitario indicato dall'Agenzia del Territorio relativamente alla zona omogenea di appartenenza di ciascun immobile,
3. una determinazione di un valore derivante dal prodotto del valore unitario di cui al punto 2 con la superficie commerciale stimata di cui al punto 1.

E' opportuno precisare che i valori così ottenuti non costituiscono, comunque, dei valori di mercato sufficientemente attendibili, in quanto, prima di procedere ad una precisa valutazione degli immobili, è opportuno definire con esattezza i loro limiti e le loro consistenze attraverso una relazione notarile. Ciò consentirà, sia l'aggiornamento delle planimetrie catastali, sia quello degli elaborati progettuali eventualmente prodotti alle amministrazioni competenti (Comune, Soprintendenza) in sede di rilascio della concessione edilizia e/o di autorizzazione sostitutiva

equipollente, al fine di determinare la legittima destinazione d'uso degli edifici, nonché eventuali ulteriori destinazioni compatibili con il quadro normativo di riferimento.

Nel prospetto denominato “Elenco immobili di proprietà dell'Ateneo”, allegato alla presente relazione, vengono indicati, sia i valori estratti dal registro del patrimonio immobiliare dell'Università, sia i valori provvisori desunti da una relazione tecnico-estimativa redatta, su parte del patrimonio di proprietà dal Prof. Giampaolo Marchi del Dipartimento di Ingegneria del Territorio. In tale relazione, il Prof. Marchi ha calcolato il valore catastale, inteso come il più probabile valore quantificato in base alle visure catastali ed il valore minimo dell'Agenzia del Territorio, secondo la metodologia sopra descritta.

Si precisa che, per quanto riguarda il Palazzo dell'ex Seminario Tridentino, non è stato possibile quantificare il valore catastale, a causa dell'impossibilità di reperire presso il Catasto qualunque tipo di informazione in merito.

Si segnala, infine, che, per quanto riguarda i terreni ed in particolare per il Complesso Universitario di Monserrato e per l'Osservatorio Astronomico di Poggio dei Pini, sono tuttora in corso le procedure di accatastamento.

Per meglio rappresentare nella sua globalità il patrimonio immobiliare a disposizione dell'Ateneo, si allega in relazione un prospetto denominato “Elenco Immobili demaniali dell'Ateneo” riguardante i beni di proprietà del Demanio dello Stato, concessi in uso all'Università.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2009 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva netta di € **11.741.498,07** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2009.

Hanno determinato questo incremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di € **4.454.790,29** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a € **6.833.377,74** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € **2.607.106,26** e nei residui passivi per € **9.440.484,00**;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a € **2.813.818,23** costituito dalla

sommatoria di € **31.450,35** per attività determinate da donazioni e di € **2.845.268,58** per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2009 era pari a	€	11.033.508,28
Nell'esercizio sono state effettuate riscossioni per un totale di	€	327.284.357,56
Nello stesso periodo sono stati effettuati pagamenti per un totale di	€	-327.222.873,85
Il Fondo di cassa al 31.12.2009 risulta di	€	11.094.991,99

Questo primo risultato indica che nel corso dell'esercizio 2009 il fondo di cassa ha subito un incremento di € 61.483,71 per effetto di una lieve eccedenza degli incassi sui pagamenti.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1 e 2.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2009, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

		AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2009	€.	11.094.991,99	10.428.330,98	21.523.322,97
Residui attivi al 31.12.2009	€.	80.047.877,66	19.745.026,32	99.792.903,98
Residui passivi al 31.12.2009	€.	<u>-66.769.128,47</u>	<u>-15.668.987,52-</u>	<u>-82.438.115,99</u>
Avanzo di amministrazione	€	24.373.741,18	14.504.369,78	38.878.110,96

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente vincolo di destinazione specifica da quella che costituisce avanzo libero in quanto destinabile alle diverse esigenze di spese che si presenteranno nel corso dell'esercizio successivo.

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2009

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>318.384.419,25</u>	
Spese Impegnate	<u>318.187.992,06</u>	
Avanzo di Competenza		196.427,19
Avanzo al 31/12/2008	<u>17.986.647,79</u>	
Differenza Riaccertamento	<u>6.190.666,20</u>	
		<u>24.177.313,99</u>
Avanzo di Amministrazione		24.373.741,18

Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2009

Quadro 2

C/Competenza

	Maggiori Entrate	Minori Entrate	
TITOLO I	1.174.077,96	557.220,91	
TITOLO II	808.145,30	1.871.569,74	
TITOLO III	3.492.919,86	727.597,19	
TITOLO IV	0,00	0,00	
TITOLO V	0,00	1.246.443,00	
TITOLO VI	0,00	0,00	
TITOLO VII	0,00	7.874.580,29	
TITOLO VIII	186.474,02	835.100,83	
TITOLO IX	60.516,28	0,53	
	5.722.133,42	13.112.512,49	-7.390.379,07

	Maggiori Spese	Minori Spese	
TITOLO I	0,00	13.724.665,32	
TITOLO II	0,00	1.730.516,08	
TITOLO III	0,00	2.428,63	
TITOLO IV	0,00	7.874.580,29	
TITOLO V	0,00	252.561,34	
TITOLO VI	0,00	1.988.702,39	
	0,00	25.573.454,05	25.573.454,05

C/Residui

	Minori Entrate	
TITOLO I	0,00	
TITOLO II	-2.098.533,63	
TITOLO III	-1.800,87	
TITOLO IV	0,00	
TITOLO V	-84.144,63	
TITOLO VI	0,00	
TITOLO VII	-3.661,05	
TITOLO VIII	-35.837,09	
TITOLO IX	-20.939,07	
	-2.244.916,34	-2.244.916,34

	Minori Spese	
TITOLO I	-4.733.108,77	
TITOLO II	-3.528.654,06	
TITOLO III	0,00	
TITOLO IV	-25.201,75	
TITOLO V	-62.558,31	
TITOLO VI	-86.059,65	
	-8.435.582,54	8.435.582,54

Avanzo	24.373.741,18
--------	---------------

Avanzo da Consuntivo 2009	Prelievo per il Bilancio di Previsione 2010	Differenza da distribuire con l'Assestamento 2010
------------------------------	--	--

<i>Avanzo Libero - Residui</i>	2.382.539,17	2.285.000,00	97.539,17
<i>Avanzo Libero - Competenza</i>	8.477.109,53	3.726.473,00	4.750.636,53
Avanzo Libero - Totale	10.859.648,70	6.011.473,00	4.848.175,70

<i>Avanzo Finalizzato - Residui</i>	3.808.127,03	-	3.808.127,03
<i>Avanzo Finalizzato - Competenza</i>	9.705.965,45	-	9.705.965,45
Avanzo Finalizzato - Totale	13.514.092,48	-	13.514.092,48

TOTALI	24.373.741,18	6.011.473,00	18.362.268,18
--------	----------------------	---------------------	----------------------

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Cap. 1/2/6 “Contratti di collaborazione coordinata e continuativa”	€	11.988,94
Cap. 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”	€	392.192,92
Cap. 1/2/10 “Retribuzione accessorio personale dirigente”	€	157.389,25
Cap. 1/2/17 “Aggiornamento e seminari personale non docente”	€	25.837,89
Cap. 1/2/21 “Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari”	€	24.628,28
Cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”	€	914.603,64
Cap. 1/2/29 “Professori a contratto”	€	34.092,87
Cap. 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca”	€	2.311.661,97
Cap. 1/2/37 “Contratti di formazione spec. dei medici – Mi.U.R.”	€	1.060.343,96
Cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari”	€	69.358,27
Cap. 1/2/41 “Borse di studio e contr. di form. spec. dei medici - RAS”	€	51.554,57
Cap. 1/2/46 “Spese per la collaborazione universitaria internazionale”	€	11.280,00
Cap. 1/2/47 “Progr. Comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo - Globus”	€	98.820,37
Cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”	€	34.068,30
Cap. 1/2/50 “Interventi per l’assistenza, l’integr. soc. e i diritti delle persone handicappate”	€	64.288,27
Cap. 1/2/51 “Spese per attività di sostegno alla riforma didattica”	€	204.903,49
Cap. 1/3/19 “Premi di assicurazione”	€	21.000,00
Cap. 1/4/1 “Agli organismi rappresentanze studentesche”	€	17.108,52
Cap. 1/7/1 “Dotazione ordinaria di funzionamento”	€	6.932,42
Cap. 1/7/3 “Assegnazioni per biblioteche”	€	47.745,02
Cap. 1/7/4 “Assegnazioni per funzionamento Scuole di Specializzazione”	€	1.880,48
Cap. 1/7/7 “Contributi regionali”	€	400.000,00
Cap. 1/7/21 “Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93”	€	1.005.689,99
Cap. 1/7/22 “Assegnazione per l’insegnamento universitario a distanza”	€	288.987,76
Cap. 1/7/23 “Progetti di Ateneo”	€	2.451,56
Cap. 1/8/2 “Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture”	€	12.172,04
Cap. 1/8/3 “Restituzioni e rimborsi diversi”	€	229.575,90
Cap. 1/9/1 “Fondo di riserva”	€	2.500.000,00
Cap. 2/10/3 “Manutenzione straordinaria immobili”	€	255.481,22
Cap. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale”	€	2.869.885,16

Cap. 2/11/5 "Pubblicazioni Facoltà"	€	1.000,00
Cap. 5/17/5 "Tasse e contributi Scuole Specializzazione"	€	74.735,44
Cap. 5/17/9 "Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93"		59.051,34
Cap. 5/17/13 "Contributi collaborazione universitaria internazionale"	€	29.000,00
Cap. 5/18/2 "Rimborsi diversi"	€	39.805,96
Cap. 5/18/5 "Quote al personale del Rettorato per prestazioni c/terzi"	€	7.531,66
Cap. 5/18/7 "Quote al bilancio del dipartimento sull'attività c/terzi"	€	6.461,06
Cap. 6/19/3 "Assegnazione progetti finanziati dall'Università"	€	119.914,00
Cap. 6/19/10 "Per altre spese in c/capitale"	€	50.669,96
	€	13.514.092,48
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2009	€	24.373.741,18
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	-13.514.092,48
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. Es. 2010	€	-6.011.473,00
<i>Avanzo di amministrazione disponibile</i>	€	4.848.175,70

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 15) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel “processo di produzione universitario”.

Tabella 15

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2007	2008	2009
Fondo Finanziamento Ordinario	138.330	141.255	138.416
Totale Entrate Correnti	202.733 68,2%	210.535 67,1%	205.776 67,3%
Tasse e Contributi Studenti	16.390	19.612	20.625
Totale Entrate Correnti	202.733 8,1%	210.535 9,3%	205.776 10,0%
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR	1.624	1.149	54
Totale Entrate C/Capitale	3.716 43,7%	14.990 7,7%	3.517 1,5%
Trasf. per edilizia	-	-	39
Totale Entrate C/Capitale	3.716 0,0%	14.990 0,0%	3.517 1,1%

Capacità di autofinanziamento

Entrate extra-Ministeriali	49.238	66.063	53.707
Totale Entrate (escluse partite di giro)	206.450 23,8%	225.525 29,3%	209.293 25,7%

Delle Spese:

	2007	2008	2009
Retribuzioni e Compensi Vari	148.871	146.985	151.371
Totale Spese Correnti	206.490 72,1%	202.104 72,7%	201.746 75,0%
Spese per Borse di Studio	29.273	25.140	25.180
Totale Spese Correnti	206.490 14,2%	202.104 12,4%	201.746 12,5%
Acquisto Beni e Servizi	13.183	13.237	13.264
Totale Spese Correnti	206.490 6,4%	202.104 6,5%	201.746 6,6%
Spese per Ricerca	477	3.361	495
Totale Spese C/Capitale	9.831 4,9%	21.474 15,7%	7.350 6,7%

Di Gestione:

Struttura Finanziaria:

	2007	2008	2009
Entrate Correnti	202.733	210.535	205.776
Totale Entrate (escluse partite di giro)	206.450 98,2%	225.525 93,4%	209.293 98,3%
Entrate C/Capitale	3.716	14.990	3.517
Totale Entrate (escluse partite di giro)	206.450 1,8%	225.525 6,6%	209.293 1,7%
Spese Correnti	206.490	202.104	201.746
Totale Spese (escluse partite di giro)	216.321 95,5%	223.578 90,4%	209.096 96,5%
Spese C/Capitale	9.831	21.474	7.350
Totale Spese (escluse partite di giro)	216.321 4,5%	223.578 9,6%	209.096 3,5%

Grado di Copertura delle Spese:

	2007	2008	2009
Entrate Correnti	202.733	210.535	205.776
Spese Correnti	206.490 98,2%	202.104 104,2%	201.746 102,0%
Entrate C/Capitale	3.716	14.990	3.517
Spese C/Capitale	9.831 37,8%	21.474 69,8%	7.350 47,8%

L'indicatore "capacità di autofinanziamento", considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 16) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore "**grado di attendibilità della previsione di spesa**" esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore "**grado di realizzazione delle entrate e delle spese**" consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la esigua percentuale di scostamento del 2009 tra accertamenti e previsioni definitive dimostra:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2009;
- una buona gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore "**grado di pagamento della spesa**" e "**grado di riscossione delle entrate**", consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'84% per la parte corrente ed al 37% per la parte in conto capitale. Le spese in

conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore “**indice di smaltimento dei residui**”, mette in evidenza come le uscite di cassa si attestino, sia per i residui passivi che per quelli attivi intorno al 54%.

L'**equilibrio di cassa** si mantiene stabile rispetto all'esercizio 2008.

Tabella 16

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2007	2008	2009
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	<u>213.005</u>	<u>216.263</u>	<u>215.723</u>
<u>Previsioni iniziali di spesa corrente</u>	<u>183.704</u> 116,0%	<u>201.834</u> 107,1%	<u>198.463</u> 108,7%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2007	2008	2009
<u>Impegni spesa corrente</u>	<u>206.490</u>	<u>202.104</u>	<u>201.746</u>
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	<u>213.005</u> 96,9%	<u>216.263</u> 93,5%	<u>215.723</u> 93,5%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	<u>202.733</u>	<u>210.535</u>	<u>205.776</u>
<u>Previsioni finali entrate correnti</u>	<u>203.572</u> 99,6%	<u>215.206</u> 97,8%	<u>204.106</u> 100,8%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2007	2008	2009
<u>Impegni spese c/capitale</u>	<u>9.831</u>	<u>21.474</u>	<u>7.350</u>
<u>Previsioni finali spese c/capitale</u>	<u>13.836</u> 71,1%	<u>25.996</u> 82,6%	<u>11.072</u> 66,4%

Grado di pagamento delle spese:

	2007	2008	2009
<u>Pagamenti spese correnti</u>	<u>169.526</u>	<u>169.085</u>	<u>170.229</u>
<u>Impegni spesa corrente</u>	<u>206.490</u> 82,1%	<u>202.104</u> 83,7%	<u>201.746</u> 84,4%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	<u>3.958</u>	<u>3.733</u>	<u>2.718</u>
<u>Impegni spese c/capitale</u>	<u>9.831</u> 40,3%	<u>21.474</u> 17,4%	<u>7.350</u> 37,0%

Grado di riscossione delle entrate:

	2007	2008	2009
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	<u>177.720</u>	<u>187.862</u>	<u>180.834</u>
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	<u>202.733</u> 87,7%	<u>210.535</u> 89,2%	<u>205.776</u> 87,9%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	<u>2.845</u>	<u>1.692</u>	<u>2.227</u>
<u>Accertamenti entrate c/capitale</u>	<u>3.716</u> 76,5%	<u>14.990</u> 11,3%	<u>3.517</u> 63,3%

Indici di smaltimento:

	2007	2008	2009
<u>Pagamenti in c/residui</u>	<u>43.097</u>	<u>45.795</u>	<u>44.794</u>
<u>Residui iniziali</u>	<u>87.288</u> 49,4%	<u>84.237</u> 54,4%	<u>83.100</u> 53,9%
<u>Riscossione in c/residui</u>	<u>42.321</u>	<u>26.906</u>	<u>31.643</u>
<u>Residui iniziali</u>	<u>66.982</u> 63,2%	<u>49.749</u> 54,1%	<u>57.731</u> 54,8%

Equilibrio di cassa:

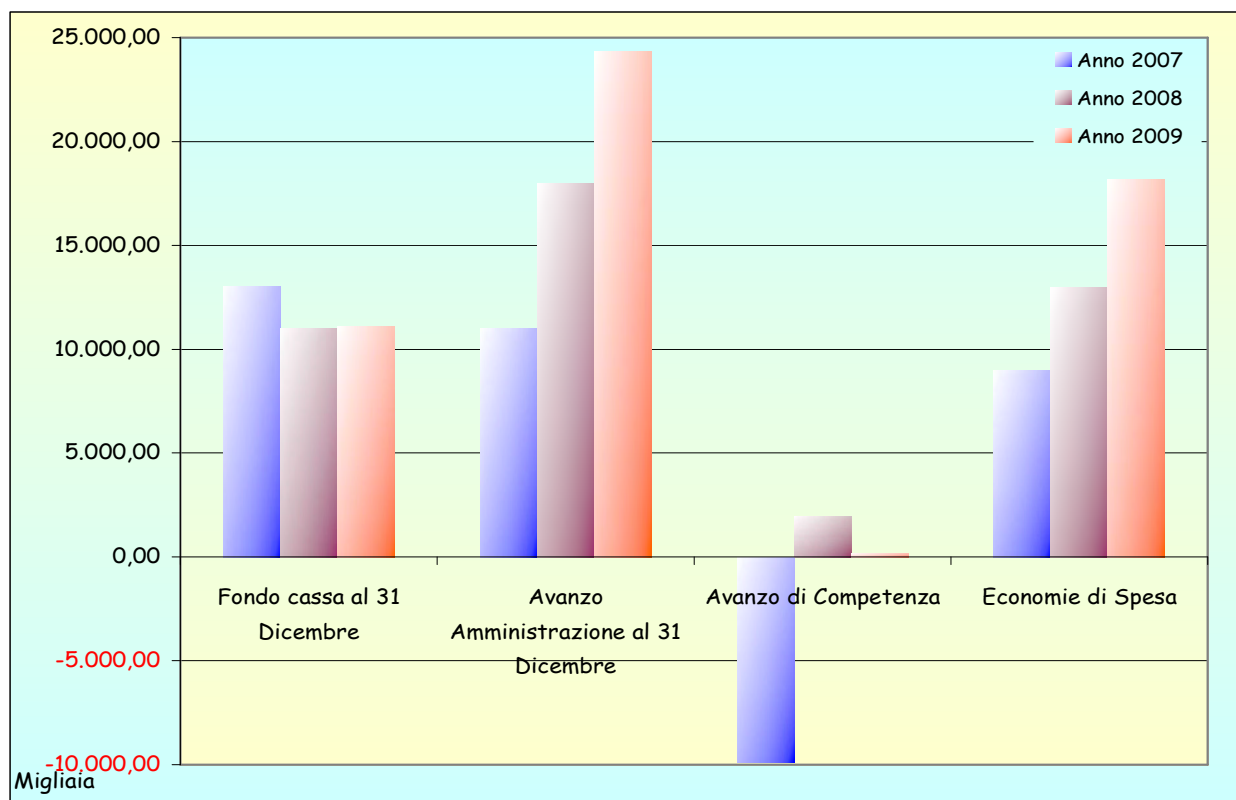
	2007	2008	2009
<u>Pagamenti</u>	<u>332.016</u>	<u>332.327</u>	<u>327.223</u>
<u>Fondo cassa iniziale + Riscossioni</u>	<u>345.067</u> 96,2%	<u>343.361</u> 96,8%	<u>338.318</u> 96,7%

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 17).

Tabella 17

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE			
	Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009
Fondo Cassa al 1° gennaio	8.826.827,17	13.051.147,64	11.033.508,28
+ Riscossioni	336.240.039,95	330.309.380,03	327.284.357,56
- Pagamenti	332.015.719,48	332.327.019,39	327.222.873,85
Fondo cassa al 31 Dicembre	13.051.147,64	11.033.508,28	11.094.991,99
Fondo cassa al 31 Dicembre	13.051.147,64	11.033.508,28	11.094.991,99
Residui Attivi	85.177.479,13	91.192.732,31	80.047.877,66
Residui Passivi	87.217.358,51	84.239.592,80	66.769.128,47
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	11.011.268,26	17.986.647,79	24.373.741,18
Accertamenti	323.312.552,43	337.409.385,49	318.384.419,25
Impegni	333.184.060,92	335.462.008,32	318.187.992,06
Avanzo di Competenza	-9.871.508,49	1.947.377,17	196.427,19
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	18.870.887,00	11.011.268,26	17.986.647,79
Avanzo Competenza	-9.871.508,49	1.947.377,17	196.427,19
Economie di Spesa	8.999.378,51	12.958.645,43	18.183.074,98



Si allegano:

- *Elenco immobili di proprietà dell'Ateneo*
- *Elenco Immobili demaniali dell'Ateneo*
- *Riepilogo variazioni di bilancio;*
- *Consistenza del personale in servizio al 31/12/2009*
- *Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'Ateneo;*

Si allegano inoltre:

- *Situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti);*

Elenco Immobili di proprietà dell'Ateneo

Denominazione	Ubicazione	Valore Iniziale in euro	Valore Attuale in euro	Valore Catastale in euro	Valore Minimo Agenzia del Terroitorio in euro	Anno rivalutazio ne
1 Terreno in località "Fossa di San Guglielmo"	via San Giorgio, Cagliari	51,65	51,65			
2 Fabbricato e terreno in località "Fossa di San Guglielmo"	via San Giorgio, Cagliari	103,29	103,29			
3 Terreno regione "Su Lioni" - 1° lotto	via Ospedale, Cagliari	20,66	20,66			
4 Terreno regione "Su Lioni" - 2° lotto	via Ospedale, Cagliari	33,57	33,57			
5 Terreno località "Sa Duchessa" - 1° lotto	Località "Sa Duchessa", Cagliari	5.709,43	5.709,43			
6 Terreno località "Sa Duchessa" - 2° lotto	Località "Sa Duchessa", Cagliari	11.607,89	11.607,89			
7 Palazzo dell'ex Seminario Tridentino	Via Università 32, 34, 36 - Cagliari	103.291,38	1.807.599,15		6.270.000,00	2009
8 Osservatorio Astronomico Poggio dei Pini	Località Punta Sa Menta - Poggio dei Pini - comune di Capoterra	15.493,71	385.276,85			1984
9 Palazzo Cugia	Via dei Genovesi n. 122/124 , angolo via Santa Croce. - Cagliari	68.172,31	103.291,38	642.182,94	1.714.500,00	2009
10 Fabbricato via Cino da Pistoia	via Cino da Pistoia n° 20 - Cagliari	61.974,83	78.501,45	218.647,80	302.400,00	2009
11 Fabbricato ex "Infanzia Abbandonata"	viale Sant'Ignazio da Laconi n. 76-78 Cagliari	817.096,79	817.096,79	1.396.082,52	2.756.000,00	2009
12 Area in località "Tuvumannu" - 1° lotto	Località "Tuvumannu", Cagliari	258.228,45	258.228,45			
13 Area in località "Tuvumannu" - 2° lotto	Località "Tuvumannu", Cagliari	72.770,22	72.770,22			
14 Terreni in agro Comune di Monserrato	Comune di Monserrato	0,00	0,00			
15 Fabbricato Villa Melis - 1° e 2° piano	Viale Diaz n° 190 - Cagliari	118.010,40	118.010,40	342.684,72	567.000,00	2009
16 Fabbricato Villa Melis - seminterrato + fabbricato secondario	Viale Diaz n° 190 - Cagliari	361.519,83	361.519,83	28.436,94	847.800,00	2009
17 Area via Is Maglias	Via Is Maglias, Cagliari	402.836,38	402.836,38			
18 Fabbricato via dei Genovesi	Via Dei Genovesi n° 120 - Cagliari	134.278,79	134.278,79	83.944,98	180.000,00	2009
19 Fabbricato ex Istituto Sordomuti	Viale Sant'Ignazio da Laconi n. 68-70-72-74 - Cagliari	4.875.404,77	4.875.404,77	5.419.069,74	9.844.000,00	2009
20 Fabbricato ex Centro di Accoglienza	Viale Sant'Ignazio da Laconi n. 84 - Cagliari	1.549.370,70	1.549.370,70	1.276.654,43	2.638.000,00	2009
Totale		8.855.975,05	10.981.711,65	9.407.704,07	25.119.700,00	

Elenco Immobili demaniali in uso all'Ateneo

	Denominazione	Ubicazione
1	Ex Caserma "Eligio Porcu" + Cittadella dei Musei	Piazza Arsenale 8 - Cagliari
2	"Istituti di Ingegneria"	Piazza d'Armi 19 - Cagliari
3	Stazione Biologica e Istituto di Biologia ora Dip. di Biologia Animale	Viale Poetto - Loc. San Bartolomeo (Ponte Vittorio)
4	Istituto di Anatomia Umana poi Dip. Citomorfologia e ora Dip. Tossicologia	Via Porcell, 2 - Cagliari
5	Palazzo Università + Centro Meccanografico + alloggio custode	Via Università - Via Cammino Nuovo - Cagliari
6	Palazzo delle Scienze	Via Ospedale - Cagliari
7	Clinica Medica "Fossa San Gulielmo"	Via San Giorgio - Cagliari
8	Auditorium Clinica Medica	Via San Giorgio - Cagliari
9	Istituto di Radiumterapia c/o 3° piano Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
10	Clinica Otorinolaringoiatra c/o Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
11	Clinica Oculistica c/o Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
12	Clinica Dermatologica c/o Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
13	Istituto di Patologia Chirurgica c/o 2° piano Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
14	Istituti Biologici + Istituto di Medicina Legale	Via Porcell - Cagliari
15	Ex Istituto di Geologia e Mineralogia	Via Trentino n° 51, loc. "Sa Duchessa" - Cagliari
16	Centro Ricovero- Ricupero Poliomieltici della Clinica Pediatrica (Clinica Pediatrica II	Via Porcell - Cagliari
17	Clinica Pediatrica	Via Porcell - Cagliari
18	Istituto di Botanica e Orto Botanico + Fac. Giurisprudenza + Fac. Economia	Viale S. Ignazio da Laconi, Cagliari
19	Complesso Facoltà di Lettere e Magistero	Località "Sa Duchessa" - Cagliari
20	Nuova clinica Otorinolaringoiatra c/o Ospedale S. Giovanni di Dio	Via Ospedale - Cagliari
21	Isola dei Cavoli	Capo Carbonara
22	Campo Sportivo Militare Is Mirrionis	Località "Sa Duchessa" - Cagliari

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2009

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/3	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 724.600,00	€ 76.466,72	C.d.A. del 01/12/2009	€ 801.066,72
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 670.000,00	€ 1.200,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.426.571,66
			€ 270.505,09	C.d.A. del 23/07/2009	
			€ 484.506,57	C.d.A. del 28/10/2009	
			€ 360,00	C.d.A. del 01/12/2009	
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 138.375.298,00	€ 225.058,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 138.742.156,00
			€ 141.800,00	C.d.A. del 23/07/2009	
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ 1.000.000,00	€ 53.433,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.053.433,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 666.250,00	151.730,51	C.d.A. del 23/07/2009	€ 817.980,51
2/2/5	Assegnazioni per contratti di formazione specialistica dei medici	€ 10.242.000,00	325.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	10.567.000,00
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.104.276,00	€ 65.602,50	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.290.819,50
			€ 120.941,00	C.d.A. del 28/10/2009	
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 796.110,00	€ 24.308,00	C.d.A. del 23/07/2009	€ 820.418,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 30.500,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 30.500,00
2/3/1	Dalle Regioni	€ 12.316.000,00	€ 192.000,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 13.209.393,95
			€ 570.200,00	C.d.A. del 23/07/2009	
			€ 55.513,95	C.d.A. del 28/10/2009	
			€ 75.680,00	C.d.A. del 01/12/2009	
2/3/2	Dalle Province	€ 15.978,00	€ 13,91	C.d.A. del 28/04/2009	€ 15.991,91
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 4.622.000,00	€ 240.790,56	C.d.A. del 28/10/2009	€ 4.862.790,56
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ 96.312,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 01/12/2009	€ 116.312,00
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 2.540.554,00	-€ 223.008,25	C.d.A. del 28/04/2009	€ 2.963.040,47
			€ 302.182,67	C.d.A. del 23/07/2009	
			€ 267.454,43	C.d.A. del 28/10/2009	
			€ 75.857,62	C.d.A. del 01/12/2009	
2/4/4	Dottorato di ricerca C.N.R.	€ -	€ 17.010,47	C.d.A. del 28/04/2009	€ 17.010,47
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 602.988,00	€ 381.093,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.058.766,88
			€ 753,04	C.d.A. del 23/07/2009	
			€ 73.932,84	C.d.A. del 28/10/2009	
3/5/3	Proventi da contratti e conv. ricerca	€ 900.000,00	€ 270.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.170.000,00
a riportare		€ 174.672.366,00	€ 4.290.885,63		€ 178.963.251,63

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 174.672.366,00	€ 4.290.885,63		€ 178.963.251,63
					€ -
3/5/6	Cessione di materiale fuori uso	€ -	€ 2.183,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 2.183,00
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 943.031,00	€ 69.702,41 € 43.128,70 € 336.378,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.392.240,11
3/9/1	Riscossioni I.V.A.	€ 150.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 200.000,00
3/9/2	Riscossioni I.V.A.	€ -	€ 1.044,10 € 68.235,32	C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 69.279,42
5/14/1	Fondo per l'edilizia univ. e grandi attrezz. scientifiche	€ -	€ 35.000,00 € 4.300,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 39.300,00
5/14/4	Dallo Stato per latre spese in c/capitale	€ -	€ 626.500,00 € 787.750,00 € 299.876,00	C.d.A. del 27/01/2009 D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009) C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.714.126,00
5/14/5	Assegnazioni MiU.R.URST P.O. - Infr. Univ. F.E.S.R.	€ -	€ 57.332,21	C.d.A. del 23/07/2009	€ 57.332,21
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 99.876,00	D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009)	€ 99.876,00
5/15/2	Dalle Province	€ -	€ 2.365,57	C.d.A. del 28/04/2009	€ 2.365,57
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 1.500.000,00	D.R. 126 del 18/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 50.500.000,00
7/18/8	Dalle AA.SS.LL. e dalle Aziende Ospedaliere	€ 500.000,00	€ 1.000.000,00	C.d.A. del 27/01/2009	€ 1.500.000,00
8/20/3	Contributi funzionamento biblioteche	€ -	€ 21.669,38	C.d.A. del 28/04/2009	
8/20/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 79.887,35 € 11.333,24 € 39.700,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 130.920,59
8/20/9	Fondi ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 5.600,00	C.d.A. del 01/12/2009	€ 5.600,00
8/20/11	Contributi RAS	€ -	€ 15.977,47	C.d.A. del 28/04/2009	€ 15.977,47
8/20/13	Finanziamenti per collaborazione univ. internaz.	€ -	€ 1.175,17	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.175,17
8/21/6	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ 250.000,00	€ 200.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 450.000,00
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 1.120.000,00	€ 156.827,87 € 33.886,82 € 13.182,28 € 76.240,86	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.400.137,83
8/22/2	Riscossioni IVA	€ 1.000.000,00	€ 155.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.155.000,00
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 29.977,47 € 25.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 54.977,47
9/23/8	Contributi R.A.S	€ 15.978,00	€ 15.977,47	C.d.A. del 28/04/2009	€ 31.955,47
	a riportare	€ 227.651.375,00	€ 10.155.992,32		€ 237.785.697,94

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 227.651.375,00	€ 10.155.992,32		€ 237.785.697,94
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ 1.000.000,00	€ 250.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.403.000,00
			€ 153.000,00	C.d.A. del 01/12/2009	€ -
	Totale	€ 228.651.375,00	€ 10.558.992,32		€ 239.188.697,94

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2009 :**€ 315.215.806,00**

Maggiori accertamenti:

C.d.A. del 27/01/2009	€ 1.626.500,00
D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009)	€ 887.626,00
C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.118.029,79
C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.908.080,38
C.d.A. del 28/10/2009	€ 2.591.237,63
C.d.A. del 01/12/2009	€ 927.518,52
D.R. 126 del 18/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 1.500.000,00

TOTALE VARIAZIONI :**€ 10.558.992,32**

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	3.000.000,00
- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	0,00
- finalizzato (C.d.A. del 28/04/2009)	12.542.275,88
- libero (C.d.A. del 28/04/2009)	2.444.371,91

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO**€ 17.986.647,79****TOTALE ASSESTATO :****€ 343.761.446,11**

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2009

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Spese funzionamento Organi Amministrativi	€ 207.200,00	€ 279.476,80	C.d.A. del 23/07/2009	€ 486.676,80
1/1/2	Indennità di missione e rimborso spese	€ 3.760,00	€ 1.612,26	C.d.A. del 23/07/2009	€ 5.372,26
1/1/3	Compensi ed indennità di missione Collegio Revisori	€ 63.000,00	€ 27.000,00	C.d.A. del 23/07/2009	€ 90.000,00
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 66.000.000,00	€ 130.000,00	D.R. 117 del 14/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 66.130.000,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 28.150.000,00	-€ 130.000,00	D.R. 117 del 14/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 28.020.000,00
1/2/3	Stipendi e assegni personale non docente	€ 41.060.000,00	€ 39.038,40 € 6.886,82 € 14.389,82 € 24.299,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 41.144.614,04
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 1.330.000,00	€ 32.718,42 € 16.000,00	C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.378.718,42
1/2/7	Interventi ex L. 23/1986	€ 1.056.000,00	€ 7.578,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.063.578,00
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 608.235,00	€ 31.294,88 € 191.821,91 € 125.957,86 € 7.666,16	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 964.975,81
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.795.434,00	€ 4.582,17 € 20.000,00 € 204.933,64	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 4.024.949,81
1/2/10	Retribuzione accessoria personale dirigente	€ 634.537,00	€ 501.673,62	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.136.210,62
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 720.000,00	-€ 16.000,00	C.d.A. del 01/12/2009	€ 704.000,00
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 250.000,00	€ 51.207,83	C.d.A. del 28/04/2009	€ 301.207,83
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ 18.000,00	€ 82.332,00 € 216.333,24 € 37.500,00 € 59.700,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 413.865,24
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ 200.000,00	€ 28.887,53 € 83.601,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 312.488,53
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 402.000,00	€ 80.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 482.000,00
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 3.009.205,00	-€ 830.000,00 € 4.001.651,32 € 489.853,60 € 393.822,00 € 225.000,00	C.d.A. del 27/01/2009 C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 7.289.531,92
1/2/29	Professori a contratto	€ 1.593.189,00	€ 64.764,19 € 242.640,82 € 15.006,82 € 908,96	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.916.509,79
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 26.308,00	€ 16.004,12 € 34.000,00 € 17.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 93.312,12
a riportare		€ 149.126.868,00	€ 6.831.143,19		€ 155.958.011,19

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 149.126.868,00	€ 6.831.143,19		€ 155.958.011,19
1/2/34	Varie	€ 133.403,00	€ 80.000,00 € 19.549,00 € 11.512,37	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 244.464,37
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 1.578.040,00	€ 830.000,00 € 1.213.716,30 € 151.730,51	C.d.A. del 27/01/2009 C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009	€ 3.773.486,81
1/2/37	Contratti di formazione specialistica dei medici MIUR	€ 10.242.000,00	€ 933.666,18 € 325.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 11.500.666,18
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 632.398,00	€ 548.006,77 € 753,04 € 70.833,84	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.251.991,65
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 4.622.000,00	€ 4.150,00 € 240.790,56	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 4.866.940,56
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 2.402.512,00	€ 327.999,48 € 24.308,00 -€ 13.443,50	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 2.741.375,98
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 600.000,00	€ 305.257,33 € 30.810,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 936.067,33
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integraz. sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 250.080,00	€ 179.852,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 429.932,00
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 2.555.000,00	€ 8.100,00 € 160.527,42 € 28.073,64 -€ 4.642,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 2.747.059,06
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 10.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 30.000,00
1/3/7	Manutenzione oridnaria immobili e impianti	€ 1.390.720,00	-€ 90.766,11	C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.299.953,89
1/3/14	Spese per l'energia elettrica	€ 2.000.000,00	€ 397.786,62 € 383.714,57	C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 2.781.501,19
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 319.000,00	€ 170.000,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 489.000,00
1/3/19	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 20.000,00	€ 2.500,00	C.d.A. del 01/12/2009	
1/4/1	Associazioni studentesche	€ 100.000,00	€ 10.398,21	C.d.A. del 28/04/2009	€ 110.398,21
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 80.000,00	€ 26.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 106.000,00
1/5/4	Spese legali e notarili	€ 20.000,00	€ 491.473,05 € 86.257,40 € 25.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 511.473,05 € 622.730,45
1/6/1	Imposte, tasse, tributi vari	€ 600.000,00	€ 2.754,83	C.d.A. del 28/04/2009	€ 602.754,83
a riportare		€ 176.682.021,00	€ 13.832.812,70		€ 191.003.806,75

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 176.682.021,00	€ 13.832.812,70		€ 191.003.806,75
1/6/2	Versamenti I.V.A.	€ 1.145.000,00	€ 200.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 1.345.000,00
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 100.000,00	€ 38.925,00 € 2.030,00 € 220,00 € 4.642,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 145.817,00
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 1.100.000,00	€ 21.669,38 -€ 54.955,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.066.714,38
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 392.900,00	€ 65.097,03 € 3.479,00 € 53.662,35 € 11.284,01	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 526.422,39
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 7.000,00 € 3.000,00 € 5.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 15.000,00
1/7/7	Contrinuti regionali	€ 450.000,00	€ 65.401,47 € 42.200,00 € 6.144,80 € 3.680,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 567.426,27
1/7/10	Spese su quote proventi Laboratori Linguistici	€ 100.000,00	€ 9.777,76	C.d.A. del 28/04/2009	€ 109.777,76
1/7/12	Spese vive su contratti e convenzioni c/terzi	€ 340.000,00	€ 92.123,42	C.d.A. del 28/10/2009	€ 432.123,42
1/7/18	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ 72.550,00	€ 400,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 72.950,00
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 1.000.000,00	€ 5.600,00	C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.005.600,00
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 1.032.000,00	€ 1.944,16 € 180,00 € 5.490,00 € 360,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 1.039.974,16
1/8/1	Rimborso tasse	€ 1.038.912,00	€ 33.918,00 -€ 178.000,00 -€ 2.891,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 891.939,00
1/8/2	Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	10.000,00	5.667,63 € 51.941,86	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 67.609,49
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ 550.409,00	€ 84.340,76 -€ 182.933,64	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 451.816,12
1/9/1	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 2.697.229,87 -€ 190.676,80	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009	€ 2.556.553,07
2/10/2	ricostruzione, ripristino trasform. immobili	€ -	€ 616.191,45	C.d.A. del 28/04/2009	€ 616.191,45
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 930.000,00	€ 4.733,33 -€ 118.000,00 € 13.443,50	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 934.733,33 € 830.176,83
a riportare		€ 184.993.792,00	€ 17.262.133,04		€ 203.679.631,42

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 184.993.792,00	€ 17.262.133,04		€ 203.679.631,42
2/10/4	Spese per nuove costruzioni	€ -	€ 500.001,75	C.d.A. del 28/04/2009	€ 500.001,75
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ -	€ 1.396.891,15	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.396.891,15
2/10/7	Edilizia sportiva	€ -	€ 35.000,00 € 4.300,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 39.300,00
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti, attrezzature e macchinari	€ 100.000,00	-€ 20.400,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 79.600,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 210.000,00	€ 100.000,00 € 118.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 428.000,00
2/11/6	Acquisto apparecchi, impianti e telematiche	€ 100.000,00	€ 20.400,00 € 15.000,00	C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 135.400,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 410.316,00	€ 299.876,00	C.d.A. del 23/07/2009	€ 710.192,00
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 295.000,00	€ 404.783,42 € 213.500,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 913.283,42
2/12/11	Contributi regione	€ -	€ 99.876,00	D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009)	€ 99.876,00
4/15/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 1.500.000,00	D.R. 126 del 18/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 50.500.000,00
4/15/8	Compet. Personale art. 31 DPR 761/79 cliniche convenz.	€ 500.000,00	€ 1.000.000,00	C.d.A. del 27/01/2009	€ 1.500.000,00
5/17/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 790.000,00	€ 600,00 € 1.000,00 € 900,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	
5/17/3	Contributi di funzionamento biblioteche	€ -	€ 51.912,00 € 54.955,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 106.867,00
5/17/5	Tasse e contributi Scuole specializzazione	€ 240.850,00	€ 27.244,35 -€ 3.479,00 -€ 53.662,35 € 53.670,34	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 264.623,34
5/17/6	Tasse, contributi corsi perfezionamento e master	€ 351.800,00	-€ 800,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 351.000,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 2.500,00	€ 5.165,00 € 28.759,44 € 3.099,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 39.523,44
5/17/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 43.276,84 € 14.379,25 -€ 2.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 55.656,09
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 1.000,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 1.000,00
5/17/11	Contributi regionali	€ -	€ 80.201,44	C.d.A. del 28/04/2009	€ 80.201,44
5/17/12	Assegnazione per progetti d'Ateneo	€ -	€ 13.500,00 € 1.556,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 28/10/2009	€ 15.056,00
5/17/13	Contributi collaborazione universitaria internazionale	€ -	€ 30.500,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 30.500,00
5/18/1	Versamenti I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00	C.d.A. del 28/10/2009	€ 10.000,00
5/18/2	Rimborsi diversi	€ 39.860,00	€ 67.464,81 € 25.681,25	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 133.006,06
5/18/8	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ -	€ 64.376,58	C.d.A. del 28/10/2009	€ 64.376,58

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
		€ 237.039.118,00	€ 23.463.661,31		€ 261.133.985,69
		€ 237.039.118,00	€ 23.463.661,31		€ 261.133.985,69
6/19/2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 1.300.000,00	€ 16.346,40 € 1.800,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.318.146,40
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ 300.000,00	€ 418.030,00	C.d.A. del 28/04/2009	€ 718.030,00
6/19/5	Contributi da enti pubblici e privati	€ -	€ 47.365,57 € 20.000,00	C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 01/12/2009	€ 67.365,57
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 626.500,00 € 787.750,00 € 56.981,41 € 75.476,03	C.d.A. del 27/01/2009 D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009) C.d.A. del 28/04/2009 C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.546.707,44
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	0	€ 31.729,39	C.d.A. del 28/04/2009	€ 31.729,39
Totale		€ 238.639.118,00	€ 25.545.640,11		€ 264.815.964,49

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2009 :

€ 318.215.806,00

VARIAZIONI:

C.d.A. del 27/01/2009	€ 1.626.500,00
D.R. 547 del 10/03/2009 (Rat. C.d.A. 19/03/2009)	€ 887.626,00
C.d.A. del 28/04/2009	€ 16.104.677,58
C.d.A. del 23/07/2009	€ 1.908.080,38
C.d.A. del 28/10/2009	€ 2.591.237,63
C.d.A. del 01/12/2009	€ 927.518,52
D.R. 117 del 14/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ -
D.R. 126 del 18/12/2009 (Rat. C.d.A. 22/12/2009)	€ 1.500.000,00

TOTALE VARIAZIONI :

€ 25.545.640,11

TOTALE ASSESTATO :

€ 343.761.446,11



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2009

DI RUOLO ANNO 2008	TEMPO DET. 2008	DI RUOLO ANNO 2009	TEMPO DET. 2009	Differenza personale di ruolo 2009-08	Differenza personale a tempo det. 2009-08
-----------------------	--------------------	-----------------------	--------------------	---	--

PERSONALE DOCENTE

Professori ordinari e straordinari	328		303		-25	0
Professori Associati	368		334		-34	0
Ricercatori	541		534		-7	0
Assistenti	16		10		-6	0
Incaricati Interni	3		0		-3	0
Incaricati Esterni	1		1		0	0
Totale docenti	1257	0	1182	0	-75	0

PERSONALE NON DOCENTE

Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	13		13		0	0
Pos. Econ. EP 6	0		0		0	0
Pos. Econ. EP 5	0		0		0	0
Pos. Econ. EP 4	3		2		-1	0
Pos. Econ. EP 3	2		2		0	0
Pos. Econ. EP 2	32		29		-3	0
Pos. Econ. EP 1	7	1	8		1	-1
Pos. Econ. D 4	28		24		-4	0
Pos. Econ. D 3	18		15		-3	0
Pos. Econ. D 2	199		198		-1	0
Pos. Econ. D 1	94		102		8	0
Pos. Econ. C 6	15		14		-1	0
Pos. Econ. C 5	13		14		1	0
Pos. Econ. C 4	120		115		-5	0
Pos. Econ. C 3	162		161		-1	0
Pos. Econ. C 2	197		193		-4	0
Pos. Econ. C 1	90	10	95	4	5	-6
Pos. Econ. B 5	7		6		-1	0
Pos. Econ. B 4	127		119		-8	0
Pos. Econ. B 3	39	10	53	4	14	-6
Pos. Econ. B 2	12		22		10	0
Pos. Econ. B 1	16	2	9		-7	-2
Totale non docenti	1195	23	1195	8	0	-15

Collaboratori esperti linguistici	21		20		-1	0
Coll. esperti linguistici di scambio	1		0		-1	0
Totale collab. esperti ling.	22	0	20	0	-2	0

Totale personale	2474	23	2397	8	-77	-15
-------------------------	-------------	-----------	-------------	----------	------------	------------

* Fonte: banca dati DALIA (Anagrafica-Giuridica-Assenze)



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEIO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/08	Valori al 31/12/09
Facoltà	11	11
Corsi di Studio	46	44
Classi di Laurea/specialistica/magistrale	22	19
Dipartimenti	44	44
Dottorati con sede in Cagliari	31	36
Scuole di specializzazione	46	44
Partecipazioni a:		
Centri interuniversitari	10	9
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	21	23
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	5	4
Società consortili	6	5
Centri interdipartimentali	13	15
Centri Servizi di Ateneo	2	2
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	1	1

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2009

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2009	Reversali emesse al 31.12.2009	Mandati emessi al 31.12.2009	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	527.752,36	1.717.287,10	1.911.097,96	333.941,50	333.941,50	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	322.775,44	1.841.809,80	1.615.691,92	548.893,32	548.893,32	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	197.337,90	437.029,16	481.175,57	153.191,49	153.191,49	-
C.I.N.S.A.	70.611,49	133.227,03	175.549,33	28.289,19	28.289,19	-
C.I.R.E.M	169.900,19	1.202.038,26	943.962,37	427.976,08	427.976,08	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	168.555,98	26.638,84	107.016,76	88.178,06	88.178,06	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	45.450,59	167.622,85	111.574,13	101.499,31	101.499,31	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	35.249,53	99.438,23	113.624,34	21.063,42	21.063,42	-
CITOMORFOLOGIA	40.078,96	210.086,40	246.381,01	3.784,35	3.784,35	-
DIRITTO PUBBLICO	210.254,34	174.723,31	234.577,48	150.400,17	150.400,17	-
ECONOMIA	65.499,35	82.345,48	85.373,23	62.471,60	62.471,60	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	56.139,82	20.306,34	45.936,89	30.509,27	30.509,27	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	37.908,19	449.994,14	443.727,26	44.175,07	44.175,07	-
FILOLOGIA CLASSICA	16.480,03	68.957,90	51.361,53	34.076,40	34.076,40	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	17.541,15	55.830,99	59.017,05	14.355,09	14.355,09	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	20.408,68	155.634,80	114.353,91	61.689,57	61.689,57	-
FISICA	130.549,80	894.931,32	794.066,84	231.414,28	231.414,28	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	214.359,81	380.945,72	327.030,13	268.275,40	268.275,40	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	176.690,05	221.845,66	338.538,57	59.997,14	59.997,14	-
ING. DEL TERRITORIO	202.084,23	1.113.985,85	1.075.144,02	240.926,06	240.926,06	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	769.161,81	4.108.370,36	1.817.645,35	3.059.886,82	3.059.886,82	-
ING. MECCANICA	376.612,65	1.005.427,36	968.820,43	413.219,58	413.219,58	-
ING. STRUTTURALE	257.117,85	648.962,74	586.152,19	319.928,40	319.928,40	-
LINGUISTICA E STILISTICA	47.235,57	35.283,07	50.206,27	32.312,37	32.312,37	-
MATEMATICA	14.830,89	299.184,58	171.906,69	142.108,78	142.108,78	-
NEUROSCIENZE	107.027,81	499.208,48	404.403,88	201.832,41	201.832,41	-
PSICOLOGIA	47.165,62	195.179,73	233.331,93	9.013,42	9.013,42	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	18.715,26	118.474,49	93.912,76	43.276,99	43.276,99	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	76.938,97	205.756,97	232.694,86	50.001,08	50.001,08	-
SANITA' PUBBLICA	758.131,97	1.137.642,35	1.461.828,67	433.945,65	433.945,65	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	46.931,50	178.623,58	155.941,32	69.613,76	69.613,76	-
a riportare	5.245.497,79	17.886.792,89	15.452.044,65	7.680.246,03	7.680.246,03	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2009	Reversali emesse al 31.12.2009	Mandati emessi al 31.12.2009	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	5.245.497,79	17.886.792,89	15.452.044,65	7.680.246,03	7.680.246,03	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	37.551,15	162.737,20	193.477,17	6.811,18	6.811,18	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	174.592,39	893.912,20	789.343,91	279.160,68	279.160,68	-
SCIENZE BOTANICHE	139.567,70	435.639,83	346.236,45	228.971,08	228.971,08	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	77.005,12	312.401,12	357.722,80	31.683,44	31.683,44	-
SCIENZE CHIMICHE	103.631,18	417.351,89	379.997,59	140.985,48	140.985,48	-
SCIENZE DELLA TERRA	136.454,94	732.863,72	472.931,36	396.387,30	396.387,30	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	29.990,20	70.475,90	76.301,39	24.164,71	24.164,71	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	337.134,26	1.251.236,70	1.419.511,87	168.859,09	168.859,09	-
SCIENZE GIURIDICHE	239.932,98	612.587,96	580.786,30	271.734,64	271.734,64	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	315.304,74	224.192,82	365.602,48	173.895,08	173.895,08	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	99.917,09	530.408,42	532.028,72	98.296,79	98.296,79	-
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	33.726,60	99.653,45	60.175,60	73.204,45	73.204,45	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	24.738,26	404.684,97	309.147,88	120.275,35	120.275,35	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	43.673,11	80.264,24	64.329,18	59.608,17	59.608,17	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	10.375,78	207.107,16	139.830,10	77.652,84	77.652,84	-
TOSSICOLOGIA	233.781,46	661.558,89	735.266,19	160.074,16	160.074,16	-
UNICA.FOR	586.998,38	1.987.579,35	2.138.257,22	436.320,51	436.320,51	-
TOTALE GENERALE	7.869.873,13	26.971.448,71	24.412.990,86	10.428.330,98	10.428.330,98	-

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2009

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.391.882,82	43.738,21	34.388,47	1.382.533,08
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	2.081.917,60		187.885,12	2.269.802,72
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.288.855,99	82.103,78	52.806,57	3.259.558,78
C.I.N.S.A.	2.423.761,93		3.463,30	2.427.225,23
C.I.R.D.	87.221,36	21.698,77	145,00	65.667,59
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	809.549,93	5.645,33	5.738,40	809.643,00
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.140.372,86	8.460,28	15.004,99	2.146.917,57
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	1.925.900,14	370.266,18	34.095,10	1.589.729,06
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	182.004,42	169.168,71	2.905,60	15.741,31
CITOMORFOLOGIA	2.815.333,77		25.946,20	2.841.279,97
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	789.322,45	30.854,31	10.909,32	769.377,46
ECONOMIA	405.193,08		3.770,98	408.964,06
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	449.590,38		1.044,00	450.634,38
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.462.235,63	1.866,37	68.154,62	1.528.523,88
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	773.864,22		5.199,93	779.064,15
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.418.291,31	69.912,52	7.933,33	1.356.312,12
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	560.083,16	1.769,25	9.267,70	567.581,61
FISICA	9.640.566,84	250.216,70	171.751,28	9.562.101,42
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.959.138,02	77.475,88	72.571,78	1.954.233,92
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.609.871,62	194,77	102.142,23	2.711.819,08
ING. DEL TERRITORIO	3.150.473,46	5.887,91	129.025,01	3.273.610,56
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.438.820,68	12.622,62	54.755,87	2.480.953,93
ING. MECCANICA	3.638.208,72	16.884,51	238.105,21	3.859.429,42
ING. STRUTTURALE	1.296.994,41		116.992,29	1.413.986,70
LINGUISTICA E STILISTICA	345.716,94		13.111,05	358.827,99
MATEMATICA E INFORMATICA	3.840.399,53	229.457,15	18.548,06	3.629.490,44
NEUROSCIENZE	5.095.496,90	22.069,47	54.711,97	5.128.139,40
a riportare	57.021.068,17	1.420.292,72	1.440.373,38	57.041.148,83

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2009

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
riporto	57.021.068,17	1.420.292,72	1.440.373,38	57.041.148,83
PSICOLOGIA	822.357,98	51.932,98	9.096,91	779.521,91
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	493.430,36	1.117,15	4.552,54	496.865,75
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.052.406,00	56.560,35	8.832,30	1.004.677,95
SANITA' PUBBLICA	4.606.040,61	34.693,83	163.930,98	4.735.277,76
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	1.048.292,62	17.714,61	26.638,18	1.057.216,19
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	615.539,32	36.732,13	34.171,86	612.979,05
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.656.374,96	280.801,39	44.518,55	2.420.092,12
SCIENZE BOTANICHE	824.332,29	16.535,91	26.907,00	834.703,38
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 359.746,78	1.028,86	41.537,34	- 319.238,30
SCIENZE CHIMICHE	6.769.619,63	13.230,86	42.548,02	6.798.936,79
SCIENZE DELLA TERRA	4.136.392,01	148.583,33	71.604,27	4.059.412,95
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI	24.058,47		2.418,20	26.476,67
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	1.041.650,35		8.602,83	1.050.253,18
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	1.093.275,66	1.697,92	27.796,48	1.119.374,22
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	208.340,52		6.948,36	215.288,88
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	189.823,89		3.567,60	193.391,49
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	372.540,19	24.446,99	7.677,80	355.771,00
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	545.145,07	43.434,43	3.131,20	504.841,84
TOSSICOLOGIA	1.654.376,71	3.346,64	93.452,09	1.744.482,16
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	1.200.880,71	73.641,58	126.215,01	1.253.454,14
CIREM	74.304,51	-	13.171,87	87.476,38
TOTALE	86.090.503,25	2.225.791,68	2.207.692,77	86.072.404,34

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	11.033.508,28	327.284.357,56	327.222.873,85	11.094.991,99	80.047.877,66	66.769.128,47	24.373.741,18
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	527.752,36	1.717.287,10	1.911.097,96	333.941,50	480.823,92	91.320,38	723.445,04
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	322.775,44	1.841.809,80	1.615.691,92	548.893,32	1.922.338,01	2.446.550,70	24.680,63
BIOLOGIA SPERIMENTALE	197.337,90	437.029,16	481.175,57	153.191,49	742.650,69	429.420,04	466.422,14
C.I.N.S.A.	70.611,49	133.227,03	175.549,33	28.289,19	418.327,19	159.188,90	287.427,48
C.I.R.E.M	169.900,19	1.202.038,26	943.962,37	427.976,08	303.645,05	407.139,51	324.481,62
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	168.555,98	26.638,84	107.016,76	88.178,06	208.580,61	198.198,99	98.559,68
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	45.450,59	167.622,85	111.574,13	101.499,31	43.424,03	34.906,64	110.016,70
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	35.249,53	99.438,23	113.624,34	21.063,42	116.859,09	97.722,03	40.200,48
CITOMORFOLOGIA	40.078,96	210.086,40	246.381,01	3.784,35	228.081,64	40.399,39	191.466,60
DIRITTO PUBBLICO	210.254,34	174.723,31	234.577,48	150.400,17	261.519,45	69.287,91	342.631,71
ECONOMIA	65.499,35	82.345,48	85.373,23	62.471,60	113.199,72	146.202,70	29.468,62
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	56.139,82	20.306,34	45.936,89	30.509,27	83.649,50	12.810,56	101.348,21
FARMACO CHIMICO TECNOL.	37.908,19	449.994,14	443.727,26	44.175,07	119.265,36	141.129,03	22.311,40
FILOLOGIA CLASSICA	16.480,03	68.957,90	51.361,53	34.076,40	53.956,01	26.931,36	61.101,05
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	17.541,15	55.830,99	59.017,05	14.355,09	69.334,06	29.613,57	54.075,58
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	20.408,68	155.634,80	114.353,91	61.689,57	147.145,62	107.923,63	100.911,56
FISICA	130.549,80	894.931,32	794.066,84	231.414,28	724.281,97	497.519,57	458.176,68
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	214.359,81	380.945,72	327.030,13	268.275,40	225.196,16	117.538,73	375.932,83
ING. CHIMICA E MATERIALI	176.690,05	221.845,66	338.538,57	59.997,14	928.147,17	421.294,22	566.850,09
ING. DEL TERRITORIO	202.084,23	1.113.985,85	1.075.144,02	240.926,06	647.785,16	120.584,78	768.126,44
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	769.161,81	4.108.370,36	1.817.645,35	3.059.886,82	1.790.673,05	-	4.850.559,87
ING. MECCANICA	376.612,65	1.005.427,36	968.820,43	413.219,58	1.198.277,93	1.290.147,13	321.350,38
ING. STRUTTURALE	257.117,85	648.962,74	586.152,19	319.928,40	146.175,09	413.983,20	52.120,29
LINGUISTICA E STILISTICA	47.235,57	35.283,07	50.206,27	32.312,37	113.964,08	22.669,57	123.606,88

Dipartimenti							
MATEMATICA	14.830,89	299.184,58	171.906,69	142.108,78	229.184,18	18.286,24	353.006,72
NEUROSCIENZE	107.027,81	499.208,48	404.403,88	201.832,41	277.371,62	436.680,07	42.523,96
PSICOLOGIA	47.165,62	195.179,73	233.331,93	9.013,42	212.169,17	4.618,56	216.564,03
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	18.715,26	118.474,49	93.912,76	43.276,99	64.558,31	27.856,37	79.978,93
RICERCHE ECON. E SOCIALI	76.938,97	205.756,97	232.694,86	50.001,08	524.135,35	532.331,43	41.805,00
SANITA' PUBBLICA	758.131,97	1.137.642,35	1.461.828,67	433.945,65	1.108.752,87	1.542.698,52	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	46.931,50	178.623,58	155.941,32	69.613,76	362.636,17	397.478,22	34.771,71
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	37.551,15	162.737,20	193.477,17	6.811,18	157.752,68	151.343,22	13.220,64
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	174.592,39	893.912,20	789.343,91	279.160,68	235.936,67	22.805,94	492.291,41
SCIENZE BOTANICHE	139.567,70	435.639,83	346.236,45	228.971,08	368.398,75	312.141,77	285.228,06
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	77.005,12	312.401,12	357.722,80	31.683,44	645.179,06	661.395,37	15.467,13
SCIENZE CHIMICHE	103.631,18	417.351,89	379.997,59	140.985,48	171.544,20	87.955,91	224.573,77
SCIENZE DELLA TERRA	136.454,94	732.863,72	472.931,36	396.387,30	327.793,09	679.697,70	44.482,69
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	29.990,20	70.475,90	76.301,39	24.164,71	56.569,75	12.849,22	67.885,24
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	337.134,26	1.251.236,70	1.419.511,87	168.859,09	801.553,10	735.540,07	234.872,12
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	239.932,98	612.587,96	580.786,30	271.734,64	411.706,87	155.268,97	528.172,54
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	315.304,74	224.192,82	365.602,48	173.895,08	837.278,61	1.002.612,97	8.560,72
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	99.917,09	530.408,42	532.028,72	98.296,79	782.435,16	225.138,27	655.593,68
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	33.726,60	99.653,45	60.175,60	73.204,45	126.992,21	6.082,71	194.113,95
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	24.738,26	404.684,97	309.147,88	120.275,35	54.776,21	161.842,14	13.209,42
STORICO POLITICO INTERNAZ.	43.673,11	80.264,24	64.329,18	59.608,17	211.225,44	270.833,61	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	10.375,78	207.107,16	139.830,10	77.652,84	154.564,67	28.360,27	203.857,24
TOSSICOLOGIA	233.781,46	661.558,89	735.266,19	160.074,16	352.963,13	269.817,10	243.220,19
UNICA.FOR	586.998,38	1.987.579,35	2.138.257,22	436.320,51	182.248,49	602.870,33	15.698,67
Totale Dipartimenti	7.869.873,13	26.971.448,71	24.412.990,86	10.428.330,98	19.745.026,32	15.668.987,52	14.504.369,78

Totale Generale	18.903.381,41	354.255.806,27	351.635.864,71	21.523.322,97	99.792.903,98	82.438.115,99	38.878.110,96
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

LE AZIONI STRATEGICHE

DIDATTICA

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2009/10

L'Università degli Studi di Cagliari, dall'anno accademico 2008/2009, ha dato attuazione al D.M. 270/04 con i relativi decreti ministeriali, riformando gradualmente gli ordinamenti di gran parte dei corsi di studio. Dall'avvio del processo di trasformazione si è ridotta conseguentemente l'offerta formativa passando da 100 corsi di laurea attivi nell'A.A. 07/08 a 94 nell'A.A. 08/09, fino ad arrivare a 91 corsi nell'A.A. 09/10.

Tabella 1 - Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2009/10

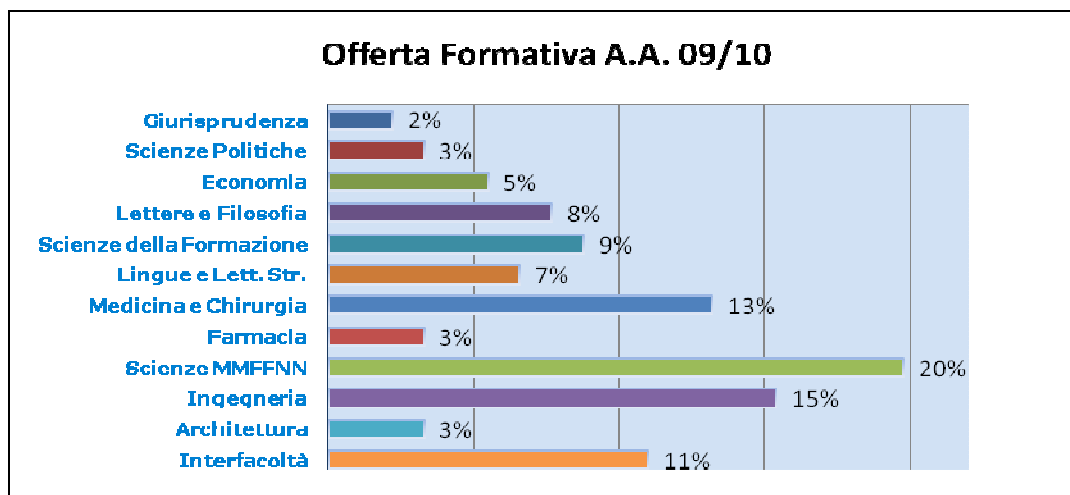
Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici/ magistrale	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali	Totale corsi offerti
Giurisprudenza	1	0	1	0	2
Scienze Politiche	2	1	0	0	3
Economia	3	2	0	0	5
Lettere e Filosofia	3	4	0	0	7
Scienze della Formazione	3	4	0	1	8
Lingue e Lett. Str.	3	3	0	0	6
Medicina e Chirurgia	9	1	2	0	12
Farmacia	1	0	2	0	3
Scienze MMFFNN	9	9	0	0	18
Ingegneria	6	8	0	0	14
Architettura	1	2	0	0	3
interfacoltà	5	5	0	0	10
ATNEO	46	39	5	1	91

L'offerta formativa per l'A.A. 09/10 è costituita da: 37 corsi di laurea triennale e 28 corsi di laurea magistrale (compresi i 5 corsi a ciclo unico) attivati ai sensi del DM 270/04; 9 corsi di laurea triennale e 16 corsi di laurea specialistica attivati ai sensi del DM 509/99; un corso vecchio ordinamento.

Nella Figura 1 è rappresentata l'intera offerta formativa evidenziando la percentuale di corsi offerti dalle Facoltà dell'Ateneo.

Se consideriamo i tradizionali raggruppamenti di Facoltà possiamo osservare che il polo scientifico-medico, composto dalle Facoltà di Scienze MM.FF.NN., Ingegneria e Medicina e Chirurgia, è quello che ha la maggiore offerta formativa con il 48% dei corsi dell'Ateneo. La sola Facoltà di Scienze MM.FF.NN. ha il 20% del totale dei corsi di studio. Il 24% dell'offerta dell'Ateneo è rappresentata da corsi afferenti alle Facoltà umanistiche. Il polo economico giuridico offre il 10% dei corsi.

Figura 1 - Offerta formativa dell'Ateneo - A.A. 2009/10



La razionalizzazione dell'offerta formativa dell'Ateneo cagliaritano e la progressiva diminuzione delle risorse finanziarie ha comportato anche la disattivazione di corsi di laurea dell'università diffusa nel territorio già a partire dall'A.A. 08/09.

La domanda di istruzione universitaria nell'A.A. 2009/10

La domanda di istruzione universitaria può essere divisa in domanda di istruzione per corsi di primo e secondo livello e domanda di istruzione per il cosiddetto terzo livello degli studi universitari, cioè domanda di istruzione post lauream.

Caratteristiche degli studenti iscritti nelle facoltà - A.A. 2009/10¹

Nell'A.A. 09/10 prosegue la diminuzione nella domanda di istruzione per i corsi di primo e secondo livello. Il totale degli studenti iscritti nell'Ateneo, riportato nella Tabella 2, è pari a 34.439 contro i 35.298 dell'anno precedente (dato al 31 gennaio 2009), con un decremento di 859 unità pari al 2,5% circa.

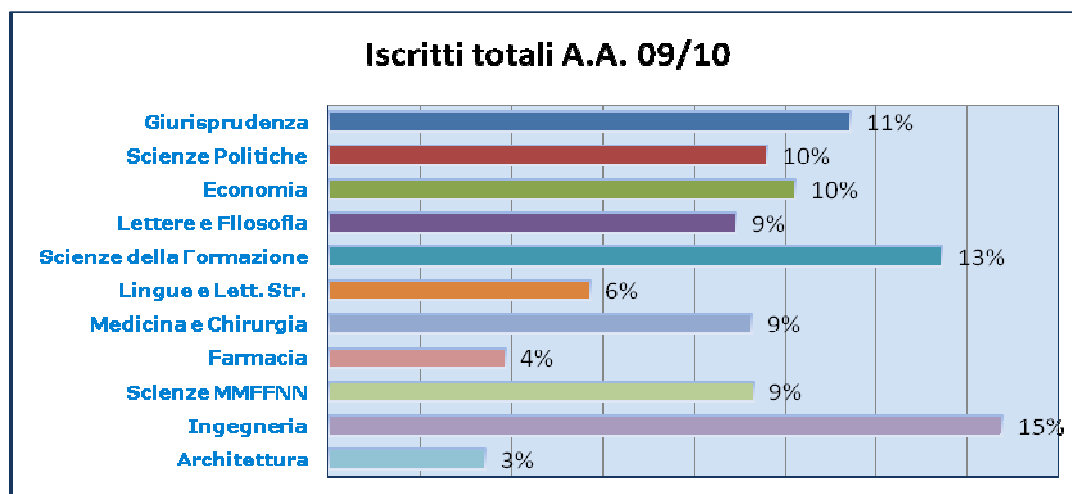
Se si escludono le Facoltà di Architettura, Farmacia e Lingue e Letterature Straniere, che per caratteristiche dimensionali sono le più piccole dell'Ateneo, gli iscritti si distribuiscono in maniera abbastanza omogenea fra le Facoltà, come illustrato nella Figura 2; percentuali di iscritti leggermente più elevate si rilevano nelle Facoltà di Ingegneria e Scienze della Formazione.

¹ I dati sugli studenti per l' A.A. 09/10, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MUR sugli studenti universitari al 31 gennaio 2010, mentre i dati di sintesi del triennio 06/07 – 08/09 sono una rilevazione a consuntivo degli studenti iscritti effettuata al termine di ogni anno accademico.

Tabella 2 - Serie storica iscritti totali (dati al 31 gennaio).

Facoltà	07/08	08/09	09/10
Giurisprudenza	4.120	3.910	3.943
Scienze Politiche	3.901	3.581	3.302
Economia	3.637	3.514	3.524
Lettere e Filosofia	3.720	3.350	3.076
Scienze della Formazione	5.137	4.879	4.627
Lingue e Lett. Str.	1.988	1.957	1.972
Medicina e Chirurgia	2.687	2.970	3.193
Farmacia	1.407	1.375	1.330
Scienze MMFFNN	3.765	3.550	3.207
Ingegneria	5.517	5.200	5.085
Architettura	883	1.012	1.180
ATENEEO	36.762	35.298	34.439

Figura 2 - Percentuale di iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2009/10



Gli **immatricolati**, secondo la definizione dell'Ufficio per la Statistica del MIUR, sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè gli studenti che entrano in contatto con l'Università per la prima volta nella loro vita dopo il percorso di studi nelle scuole superiori.

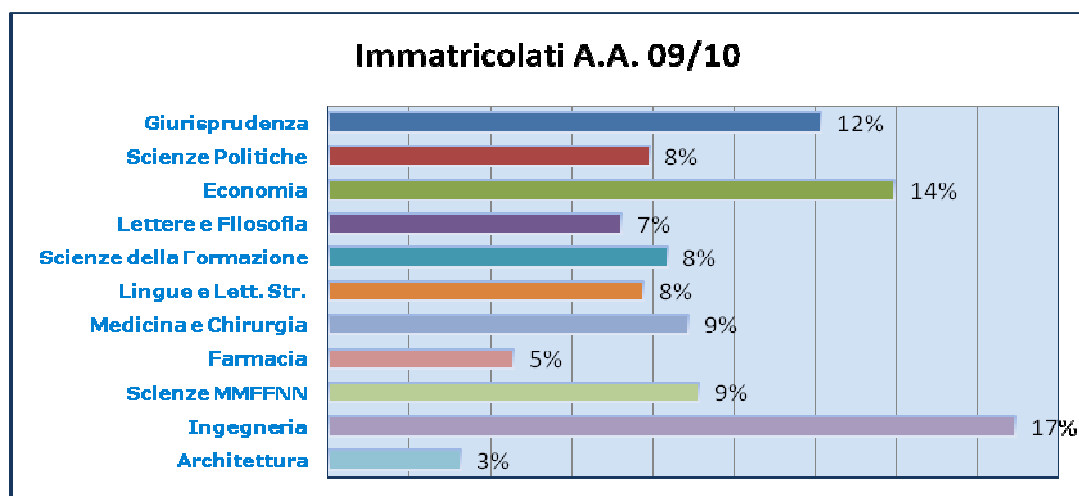
Si potrebbero considerare gli immatricolati come gli studenti che, avvicinandosi agli studi universitari, effettuano una scelta di percorso di studi senza i condizionamenti dati dai percorsi di studio pregressi; se gli iscritti al primo anno sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere pregresse, gli immatricolati danno una misura di quali corsi e Facoltà sono più attrattive se viste dall'esterno. Nella Tabella 23 e, graficamente, in Figura 3 è riportata la distribuzione degli immatricolati per l'A.A. 09/10.

Tabella 3 - Serie storica immatricolati (dati al 31 gennaio)

Facoltà	07/08	08/09	09/10
Giurisprudenza	558	446	517
Scienze Politiche	583	407	337
Economia	550	590	595
Lettere e Filosofia	498	378	308
Scienze della Formazione	511	407	356
Lingue e Lett. Str.	273	258	331
Medicina e Chirurgia	274	317	378
Farmacia	211	236	194
Scienze MMFFNN	595	600	389
Ingegneria	624	643	722
Architettura	257	146	138
ATENE0	4.934	4.428	4.265

Le Facoltà di Ingegneria, Economia e Giurisprudenza sono i centri di attrazione maggiori per gli studenti che entrano per la prima volta all'Università.

Figura 3 - Percentuale di immatricolati nelle facoltà - A.A. 2009/10



Per completare il discorso sulle iscrizioni, è stata inserita la Tabella 4 che riporta la serie storica degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea specialistica/magistrale biennale.

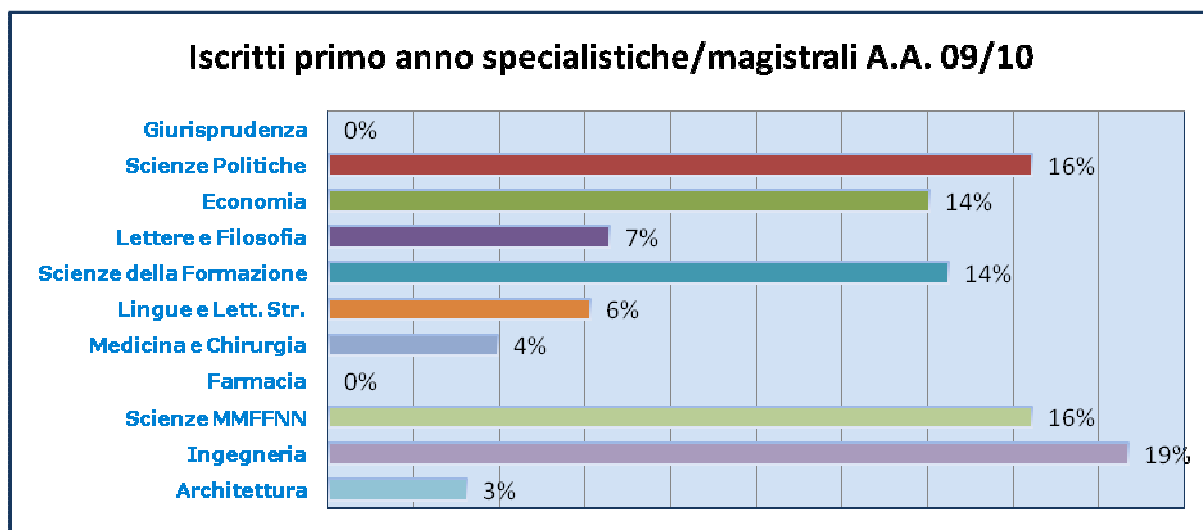
Come si evince dalla tabella, gli studenti che proseguono nel secondo livello di studi universitari a livello di Ateneo rimangono sostanzialmente immutati.

Nel grafico in Figura 4 sono state inserite le percentuali di studenti iscritti al primo anno del secondo livello di studi per l'anno accademico 09/10. La Facoltà di Ingegneria, seguita da quella di Scienze MM.FF.NN. e Scienze Politiche, sono quelle nelle quali si registra il maggior numero di iscrizioni.

Tabella 4- Serie storica iscritti al primo anno corsi di laurea specialistica/magistrale (dati al 31 gennaio)

Facoltà	07/08	08/09	09/10
Giurisprudenza	86	114	
Scienze Politiche	187	185	183
Economia	139	174	156
Lettere e Filosofia	118	46	73
Scienze della Formazione	96	187	161
Lingue e Lett. Str.	61	33	68
Medicina e Chirurgia	36	66	44
Farmacia			
Scienze MMFFNN	152	171	183
Ingegneria	266	190	208
Architettura	0	17	36
ATENEEO	1.141	1.183	1.112

Figura 4 - Percentuale di iscritti lauree spec/magistrali nelle Facoltà - A.A. 2009/10



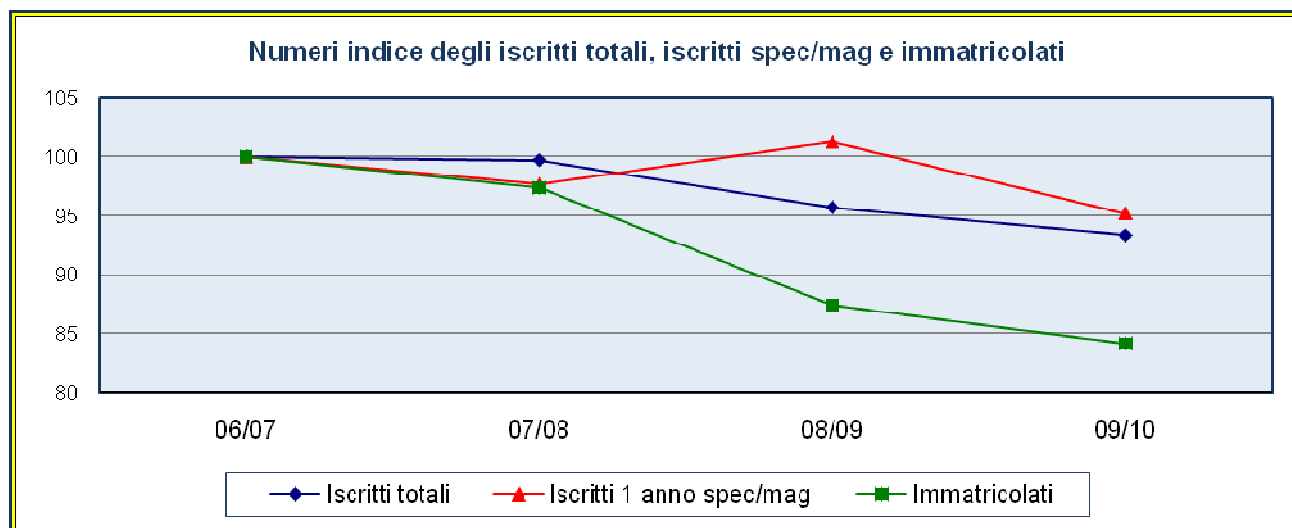
Per completare il discorso sull'andamento delle iscrizioni negli anni, in Tabella 5, è stata inserita la serie storica degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno nei corsi di laurea specialistica/magistrale e degli immatricolati nell'ultimo triennio, cioè dall' A.A. 06/07 all' A.A. 08/09 ed è stato confrontato con l'andamento delle iscrizioni nell'ultimo anno accademico.

Tabella 5 - Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 06/07 – 09/10.

Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti 1 anno spec/mag	Immatricolati
06/07	36.872	1.168	5.068
07/08	36.762	1.141	4.934
08/09	35.298	1.183	4.428
09/10	34.439	1.112	4.265
Media triennio precedente	36.311	1.164	4.810
Variazione rispetto alla media	-5,15%	-4,47%	-11,33%

Per meglio apprezzare le differenze ed annullare la scala di misura, è possibile calcolare e rappresentare la serie storica attraverso dei numeri indice (base A.A. 06/07 = 100). Dal grafico in Figura 5 si osserva come la diminuzione degli studenti nell'A.A. 09/10 è più rilevante tra gli immatricolati, ovvero la curva scende più rapidamente rispetto a quella degli iscritti.

Figura 5 - Numeri indice della serie storica degli iscritti totali, al 1°anno e immatricolati



La diminuzione delle iscrizioni totali nell'A.A. 09/10 è stata, rispetto all'anno precedente (in termini assoluti di 859 unità pari al 2,4% circa) di 71 unità, pari al 6%, per gli iscritti al primo anno nelle lauree specialistiche/magistrali e quella degli immatricolati di 163 unità pari ad una diminuzione del 3,7%.²

Un indicatore di processo³ è il **tasso di abbandono**. Con il termine “abbandono”, generalmente, si fa riferimento alla rinuncia agli studi universitari e alla mancata iscrizione all'anno successivo a quello per cui si sono regolarmente pagate le tasse di iscrizione. Esistono poi altri due atti formali, quali il trasferimento ad altra Facoltà o corso di studi del medesimo Ateneo (cosiddetti “passaggi”) e il trasferimento ad altro Ateneo, entrambi assimilabili all'abbandono.

² Queste variazioni percentuali sono ricavate da dati rilevati a gennaio di ogni anno. Le percentuali a fine anno accademico sono soggette a variazioni dovute alla modifica della carriera degli studenti in corso d'anno.

³ In generale, gli indicatori di processo permettono di verificare se e in quale misura le attività programmate sono state effettivamente realizzate; in ambito universitario sono definiti indicatori di processo tutte le misure che sintetizzano il percorso dello studente verso il conseguimento del titolo.

Ovviamente uno studente che effettua un passaggio di corso o un trasferimento di Ateneo non abbandona gli studi. Se però questi fenomeni sono rilevati a livello di corso di laurea si osservano comunque delle mancate iscrizioni, per cui chiameremo “abbandoni lordi” l’insieme delle quattro categorie sopra citate. Il fenomeno dell’abbandono è particolarmente rilevante nel passaggio dal primo anno al secondo anno di corso, per cui ci si concentrerà esclusivamente sulle mancate iscrizioni all’anno successivo degli studenti iscritti al primo.

La Tabella 6 riporta la percentuale delle mancate iscrizioni (abbandoni lordi) nello stesso corso di studi nell’A.A. 09/10 degli studenti iscritti al 1° anno nell’A.A. 08/09⁴. Accanto al tasso di abbandono è stata calcolata anche la percentuale degli studenti che, avendo abbandonato un determinato corso di studi, nell’anno successivo sono risultati iscritti in un altro corso di studi. Questo “passaggio di corso” può avvenire in due modi: presentando una istanza formale di passaggio o presentando una rinuncia agli studi e una successiva domanda di iscrizione al primo anno in un altro corso di studi.

Tabella 6 - Tassi di abbandono e passaggio di corso - A.A. 2009/10

Facoltà	Abbandoni corso di laurea triennale e ciclo unico	Passaggi di corso corso di laurea triennale e ciclo unico	Abbandoni specialistiche magistrali	Passaggi di corso specialistiche magistrali
Giurisprudenza	28,19%	0,90%	7,89%	0,00%
Scienze Politiche	31,34%	1,06%	18,38%	0,00%
Economia	29,29%	1,23%	13,79%	1,72%
Lettere e Filosofia	32,49%	1,56%	2,17%	0,00%
Scienze della Formazione	26,68%	0,78%	12,83%	1,07%
Lingue e Lett. Str.	34,07%	2,49%	12,12%	6,06%
Medicina e Chirurgia	8,92%	0,62%	21,21%	0,00%
Farmacia	32,65%	8,25%		
Scienze MMFFNN	43,15%	6,85%	11,11%	0,58%
Ingegneria	31,13%	4,96%	13,68%	0,00%
Architettura	10,82%	0,00%	5,88%	0,00%
Ateneo	28,96%	2,63%	13,19%	0,68%

I dati rivelano che, a livello di Ateneo, il tasso di abbandono medio al primo anno si attesta sul valore del 29% circa nei corsi di laurea triennale e a ciclo unico, mentre per il secondo livello il tasso di abbandono medio è 13% circa.

A livello di Facoltà, si rileva una forte eterogeneità nei tassi di abbandono. In particolare, parrebbe che i corsi di laurea triennali e a ciclo unico delle Facoltà di Scienze MM.FF.NN., Lingue e Letterature Straniere, Farmacia, Lettere e Filosofia, Ingegneria, Scienze Politiche siano i più esposti a fenomeni di abbandono (il tasso è superiore alla media di Ateneo del 29%). Le Facoltà di Economia e Giurisprudenza sono sulla media di Ateneo, mentre Medicina e Chirurgia ed Architettura sembrerebbero le più capaci a trattenere presso di loro i propri studenti.

⁴ Il calcolo del tasso di abbandono è stato effettuato utilizzando le rilevazioni avvenute alla data del 31 gennaio. Queste rilevazioni forniscono una stima più attendibile degli studenti che iniziano un percorso di studi e tengono conto anche delle rinunce, trasferimenti e passaggi che avvengono nel corso dell’anno. Questi eventi di carriera dello studente, che sono elementi del tasso di abbandono, non verrebbero individuati se si utilizzassero rilevazioni effettuate a fine anno accademico.

Tabella 7 - Tassi di abbandono e passaggio di corso - A.A. 2008/09

Facoltà	Abbandoni corso di laurea triennale e ciclo unico	Passaggi di corso corso di laurea triennale e ciclo unico	Abbandoni specialistiche magistrali	Passaggi di corso specialistiche magistrali
Giurisprudenza	32,56%	1,15%	2,33%	0,00%
Scienze Politiche	33,89%	1,20%	16,04%	1,07%
Economia	39,91%	1,02%	18,71%	2,88%
Lettere e Filosofia	40,20%	3,08%	33,05%	1,69%
Scienze della Formazione	28,55%	3,68%	16,67%	0,00%
Lingue e Lett. Str.	23,03%	0,87%	9,84%	3,28%
Medicina e Chirurgia	6,67%	0,61%	19,44%	2,78%
Farmacia	38,11%	8,30%		
Scienze MMFFNN	41,92%	7,49%	12,50%	2,63%
Ingegneria	33,19%	6,29%	9,02%	1,50%
Architettura	13,78%	0,96%		
Ateneo	31,87%	3,16%	14,81%	1,67%

Per poter effettuare un confronto fra i tassi di abbandono dei diversi anni, è stata inserita la Tabella 7, che riporta i tassi di abbandono e trasferimento nelle Facoltà per tipologia di corso per l'A.A. 08/09.

Si osserva una diminuzione nel fenomeno dell'abbandono e trasferimento negli ultimi due anni accademici, passando dal 31,87%, per i corsi di laurea triennale e a ciclo unico per l'A.A. 08/09, al 28,96% dell'A.A. 09/10. Anche per i corsi di laurea specialistica/magistrale si osserva una diminuzione del tasso di abbandono, seppur in misura ridotta rispetto ai tassi di abbandono per i corsi di laurea triennale, passando dal 14,81% dell'A.A. 08/09 al 13,19% dell'A.A. 09/10.

Per concludere con gli iscritti, inseriamo un accenno alla rilevazione MIUR sulla contribuzione studentesca per l'anno 2009. In questa rilevazione vengono richiesti i dati relativi agli studenti iscritti nell'A.A. 2008/2009, alla data del 31/12/2009, precisando che "per iscritti si intendono gli studenti che alla data del 31/12/2009 risultano in regola con tutti i pagamenti relativi alle tasse e contributi di iscrizione, ossia risultano aver pagato tutte le rate di iscrizione dell'A.A. 2008/2009 dovute entro il 31/12/2009". Sono stati quindi conteggiati tutti gli studenti che sono stati iscritti in regola all'A.A. 2008/2009.

Tabella 8 - Contribuzione studentesca iscritti nelle facoltà (esclusi gli esonerati) - A.A. 2008/09

fasce contribuzione (in euro)	numero studenti	fasce contribuzione (in euro)	numero studenti
da 100,01 a 200,00	50	da 1.200,01 a 1.300,00	194
da 200,01 a 300,00	4.502	da 1.300,01 a 1.400,00	157
da 300,01 a 400,00	5.908	da 1.400,01 a 1.500,00	131
da 400,01 a 500,00	7.036	da 1.500,01 a 1.600,00	78
da 500,01 a 600,00	2.867	da 1.600,01 a 1.700,00	78
da 600,01 a 700,00	1.534	da 1.700,01 a 1.800,00	72
da 700,01 a 800,00	1.210	da 1.800,01 a 1.900,00	58
da 800,01 a 900,00	809	da 1.900,01 a 2.000,00	39
da 900,01 a 1.000,00	546	da 2.000,01 a 2.500,00	355
da 1.000,01 a 1.100,00	367	da 2.500,01 a 3.000,00	682
da 1.100,01 a 1.200,00	277	da 3.000,01 a 3.500,00	146

Nella Tabella 8, per ogni classe di importo delle tasse e dei contributi, espresse in euro, è indicato il numero di studenti che hanno pagato una quota di tasse e contributi compresa nella classe, come previsto dal bando di Ateneo. Tale quota è considerata al netto della tassa regionale per il DSU, dell'imposta di bollo e di eventuali more, ma è comprensiva anche di eventuali altre voci che compongono la quota complessiva di iscrizione (ad esempio assicurazioni). La distribuzione, inoltre, tiene conto delle somme realmente dovute dallo studente: in particolare, lo studente è inserito nella classe di contribuzione relativa alla quota di iscrizione che gli compete, al netto di eventuali esoneri totali o parziali.

In media, gli studenti iscritti nell'A.A. 08/09 nei corsi di laurea delle Facoltà hanno pagato 590 euro di tasse e contributi.

I titoli conseguiti nell'anno solare 2009⁵

Nel corso dell'anno 2009, gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario nelle Facoltà dell'Ateneo sono stati nel complesso 4.092. La Tabella 9 riporta il numero degli studenti che hanno concluso gli studi suddivisi per tipologia di corso di laurea conseguito e distribuiti per Facoltà.

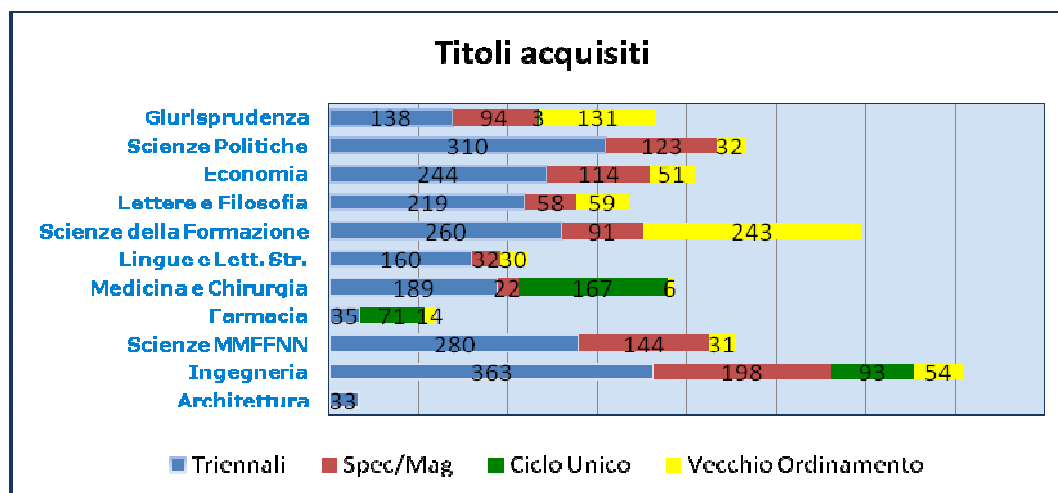
⁵ I dati sui titoli conseguiti riportati in questa sezione sono un estratto delle rilevazioni MIUR sugli studenti universitari al 31 gennaio di ogni anno.

Tabella 9 - Titoli conseguiti nelle Facoltà per tipologia di corso di studi - A.S. 2009

Facoltà	Titoli triennali	Titoli specialistica/ magistrale	Titoli a ciclo unico	Titoli vecchi ordinamento	totali
Giurisprudenza	138	94	3	131	366
Scienze Politiche	310	123		32	465
Economia	244	114		51	409
Lettere e Filosofia	219	58		59	336
Scienze della Formazione	260	91		243	594
Lingue e Lett. Str.	160	32		30	222
Medicina e Chirurgia	189	22	167	6	384
Farmacia	35		71	14	120
Scienze MMFFNN	280	144		31	455
Ingegneria	363	198	93	54	708
Architettura	33				33
Ateneo	2.231	876	334	651	4.092

La Facoltà che ha rilasciato più titoli in termini assoluti è quella di Ingegneria, con circa il 17% di laureati totali, seguita dalla Facoltà di Scienze della Formazione con il 15% di laureati. Nel complesso, le lauree triennali sono state oltre la metà dei titoli globalmente conseguiti dagli studenti.

Figura 6 - Titoli conseguiti nelle Facoltà - A.S. 2009



Il grafico in Figura 6 illustra la composizione dei titoli acquisiti dagli studenti nell'Ateneo, per tipologia di titolo acquisito e Facoltà

Nonostante la riforma universitaria, che ha trasformato i corsi di laurea triennale in corsi triennali e specialistici sia iniziata da oltre 10 anni, nella Facoltà di Giurisprudenza i titoli di vecchio ordinamento rappresentano ancora un terzo dei titoli totali. La Facoltà di Scienze della Formazione nel 2009 ha rilasciato oltre la metà dei titoli a studenti iscritti nei corsi di laurea di vecchio ordinamento. Ciò è dovuto al fatto che tale Facoltà ha l'unico corso di laurea di vecchio ordinamento che non è stato riformato (Scienze della formazione primaria).

Se osserviamo la serie storica dei titoli conseguiti nell'ultimo quadriennio (Tabella 10) si rileva una diminuzione costante di laureati. In media, la contrazione si può quantificare nel 2,7% rispetto alla media del triennio 2006/2008.

Tabella 10 - Serie storica dei titoli conseguiti

anno	Titoli triennali	Titoli spec/mag	Titoli ciclo Unico	Titoli vecchio ordinamento	Totali
2006	2.117	328	281	1.622	4.348
2007	2.150	608	350	1.071	4.179
2008	2.234	691	322	839	4.086
2009	2.231	876	334	651	4.092
Media triennio precedente	2.167	542	318	1.177	4.204
Variazione rispetto alla media	3,0%	61,5%	5,1%	-44,7%	-2,7%

Se si osserva la distribuzione dei tipi di titolo conseguiti, si nota che il decremento è ascrivibile ai titoli del vecchio ordinamento, con un decremento del 44,7%; aumentano, invece, tutti i titoli del nuovo ordinamento. Se confrontiamo i dati del 2009 con la media del triennio 2006-2008, notiamo che i laureati triennali aumentano del 3%, le lauree a ciclo unico del 5,1%, mentre aumentano del 61,5% le lauree specialistiche/magistrali biennali.

Nella successiva Tabella 11 è riportata la serie storica dei titoli conseguiti per Facoltà.

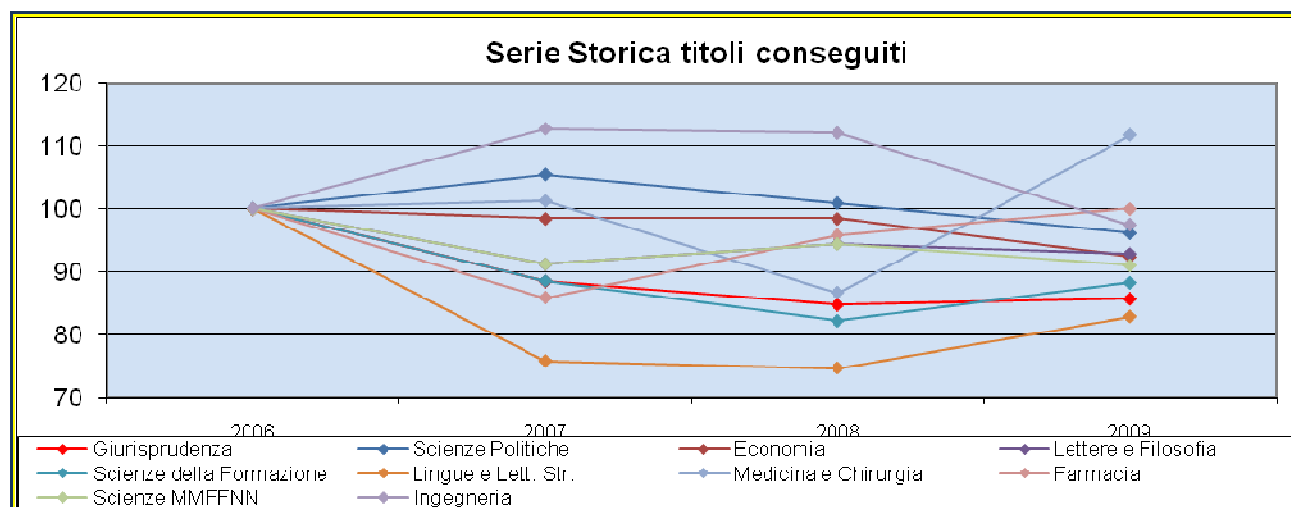
Tabella 11 - Serie storica dei titoli conseguiti per Facoltà

Facoltà	2006	2007	2008	2009	Variazione percentuale 2009 rispetto alla media triennio (06/08)
Giurisprudenza	427	378	362	366	-5,9%
Scienze Politiche	484	510	488	465	-5,9%
Economia	443	436	436	409	-6,7%
Lettere e Filosofia	362	330	342	336	-2,5%
Scienze della Formazione	673	596	553	594	-2,2%
Lingue e Lett. Str.	268	203	200	222	-0,7%
Medicina e Chirurgia	344	348	298	384	16,4%
Farmacia	120	103	115	120	6,5%
Scienze MMFFNN	500	456	472	455	-4,4%
Ingegneria	727	819	814	708	-10,0%
Architettura			6	33	450%
ATENE0	4.348	4.179	4.086	4.092	-2,7%

In quasi tutte le Facoltà si registra una riduzione del numero dei titoli rilasciati. I valori negativi maggiori si registrano per le Facoltà di Ingegneria e di Economia, mentre per le Facoltà di Medicina e Farmacia si registrano incrementi nel numero di laureati. La Facoltà di Architettura, come

accennato in precedenza, registra dei valori eccezionalmente positivi perché è una Facoltà di nuova istituzione e i primi titoli sono stati rilasciati nel 2008.

Figura 7 - Numeri indice dei titoli conseguiti per Facoltà (base 2006=100)



Per annullare l'“effetto dimensione” della Facoltà e apprezzare l'andamento delle variazioni nel numero dei laureati, sono stati calcolati i numeri indice a base fissa dei laureati, utilizzando come base il 2006. I valori sono stati utilizzati per la costruzione del grafico in Figura 7.

ORIENTAMENTO E COMUNICAZIONE

La Direzione Orientamento e Comunicazione, nel corso del 2009, ha proseguito la consueta attività di Orientamento funzionale alla:

- **organizzazione di azioni di orientamento, informazione e diritto allo studio**, rivolte agli studenti delle scuole superiori e agli universitari per facilitare la scelta del corso, la partecipazione attiva alla didattica, la continuità formativa e la transizione dalla scuola all'Università. Tutto ciò con l'obiettivo finale di contribuire alla contrazione dei casi di abbandono degli studi, alla riduzione della durata dei tempi per il conseguimento del titolo, i passaggi di corso e il conseguente disagio sociale e giovanile che portano al fenomeno della dispersione universitaria;

- **organizzazione attività di orientamento al lavoro**, rivolte ai laureandi e ai neo laureati, funzionali a creare azioni positive per facilitare il transito dall'Università al mondo del lavoro e a ridurre i tempi per un primo inserimento professionale.

Le attività svolte per perseguire il risultato indicato comprendono azioni rivolte direttamente agli studenti e laureati (informazione, orientamento, tirocini, formazione, borse di studio, premi di laurea, iscrizione Borsa lavoro, ecc.) e attività rivolte alle aziende (ricerca stage, pubblicazione offerte lavoro, preselezione dei candidati, incrocio domanda/offerta di lavoro, ecc.);

- **realizzazione di interventi per facilitare la fruibilità dell'informazione** agli utenti interni ed esterni e per migliorare la **comunicazione** di ateneo. Le attività svolte hanno riguardato l'aggiornamento dei contenuti del sito web, la cura della rassegna stampa, l'informativa su eventi, le conferenze stampa ed il potenziamento della rete intranet. Dal primo ottobre 2009, le attività connesse alla comunicazione esterna sono state assegnate agli uffici del rettore.

In particolare, per quanto riguarda le **attività di formazione / informazione e orientamento in ingresso**, la Direzione ha provveduto alla predisposizione dei testi e della grafica e alla divulgazione in tutte le scuole della Sardegna di materiali illustrativi dell'Offerta formativa 2009/10 (pubblicati anche sul sito web); alla preparazione, stampa e divulgazione del Manifesto degli studi 2009/2010; alla realizzazione di una pagina web con la sintesi dell'offerta formativa dei corsi e dei link ai corrispondenti siti delle Facoltà; all'aggiornamento periodico della pagina web (Manifesto Studi, Regolamento Tasse, Bandi e modulistica concorsuale per l'accesso ai corsi di studio a numero programmato, piani di studio, ecc); alla predisposizione e divulgazione del report di valutazione; all'aggiornamento della pagina web contenente tutti i test (di orientamento e di selezione ai corsi a numero programmato locale e nazionale) proposti per l'accesso ai corsi di laurea dell'ateneo (test di allenamento) nell'AA 2009/10; alla organizzazione (in collaborazione con le scuole superiori) della Settimana di Orientamento Unica Open Day 2009, rivolta agli studenti del 4° e 5° anno, svolta nel mese di febbraio presso la Cittadella Universitaria di Monserrato, a cui hanno partecipato più di 10.000 studenti provenienti da 107 istituti scolastici della Sardegna e 300 docenti accompagnatori.

L'attività di orientamento si è sostanziata anche nella realizzazione di attività di autovalutazione/bilancio di competenze e nell'organizzazione di seminari di *Didattica Integrata* nelle scuole superiori, con piena collaborazione con le facoltà per la selezione dei tutor laureati addetti all'assistenza/orientamento/sostegno agli universitari e, nel periodo estivo, all'accoglienza, assistenza e consulenza alle matricole.

Per quanto attiene all'attività per il **diritto allo studio**, sono state stipulate complessivamente n. 250 convenzioni per collaborazioni studentesche in Ateneo e assegnati oltre 200 studenti collaboratori all'ERSU (che si avvale della graduatoria di ateneo, ma provvede a retribuire gli stessi con fondi propri).

A fine 2009, è stato emanato il nuovo regolamento per le Collaborazioni Studentesche 2009/10. Le modifiche si sono concretizzate nel dare un maggior peso al merito accademico e nel garantire l'opportunità di partecipare alla selezione anche agli studenti iscritti alle lauree specialistiche.

Inoltre, sono state individuate, pubblicate nel sito e divulgate fra gli studenti tutte le opportunità di borse di studio e premi per tesi di laurea offerte da enti pubblici e privati.

Per un efficace sostegno a studenti e matricole, è stato consolidato il servizio **Help Desk**, finalizzato ad offrire informazioni di primo livello sull'offerta formativa e sui corsi di studio dell'Università, sulla organizzazione generale di Ateneo e della didattica, sui corsi singoli, borse di studio e premi di laurea; sugli aiuti finanziari, sulle tasse ed esoneri, sulle auto certificazioni, sui servizi per il diritto allo studio e informazioni su attività sportive e culturali.

Per quanto riguarda l'**orientamento al lavoro e la creazione di opportunità occupazionali**, la Direzione ha proseguito l'attività di aggiornamento della "banca dati laureati" e "banca dati aziende", in cui sono stati inseriti 965 nuovi curricula, che sono stati inoltrati alle aziende che ricercavano specifiche professionalità. Inoltre, tutti i dati amministrativi dei circa 3.600 laureati del 2009 sono stati inviati, previa certificazione, ad Alma Laurea per la validazione del curriculum accademico e per l'indagine sugli esiti occupazionali ad 1-3-5 anni dalla laurea.

Per tutto il 2009, è proseguita l'attività per avvio di stage e/o tirocini di orientamento presso aziende ed enti rivolti a laureati e laureandi, che ha portato complessivamente all'inserimento in aziende/enti di 560 tirocinanti. Inoltre, sono state effettuate le pratiche amministrative per il pagamento della borsa finanziata dal progetto Fixo in favore di 260 laureandi e neo laureati inseriti in tirocinio nel dicembre 2008.

L'attività di orientamento al lavoro è stata completata con la realizzazione di corsi e seminari, che hanno coinvolto, in una specifica attività formativa d'aula, circa 220 allievi ("Corso di orientamento al lavoro" in partenariato con l'Agenzia regionale per il lavoro e Corso di formazione "Sostegno alle lauree deboli"); nonché con la realizzazione di sette Career Day con importanti

aziende locali e nazionali, per tutti i laureati dell'Ateneo sulle tematiche del lavoro, a cui hanno partecipato più di 1.000 laureati.

La collaborazione con la RAS, con Alma Laurea e con il Ministero del Lavoro (che porterà nel 2010 al rifinanziamento del progetto FIXO) hanno consentito di consolidare, presso la sede della Direzione, le attività di uno *Sportello Placement* con servizi maggiormente strutturati e una postazione internet dedicata. Lo sportello offre l'opportunità di ottenere supporto alla compilazione del curriculum vitae, di consultare le domande di lavoro delle imprese, a livello regionale e nazionale, pubblicate sui siti istituzionali e nella bacheca allestita in sede, di candidarsi alle domande di lavoro offerte dalle imprese e di usufruire dei servizi per il lavoro offerti da Alma Laurea.

In relazione alle **attività di comunicazione**, nel periodo di riferimento, sono state costantemente aggiornate le pagine web (superando i 400.000 accessi mensili), sono stati predisposti e inseriti in rete i filmati di video notizie sui principali eventi dell'Ateneo e un video originale sulle modalità di immatricolazione (il video divulgativo ha avuto in due mesi 5.600 accessi). L'aggiornamento dei contenuti e le attività di miglioramento continuo del sito internet sono effettuate in base ai feedback dell'utenza (telefonate, mail e altro, contenenti richieste specifiche, osservazioni e critiche). Inoltre, è stata curata la rassegna stampa quotidiana, l'informativa su eventi, i comunicati stampa, le conferenze stampa di Ateneo, il potenziamento della rete intranet.

I report di monitoraggio predisposti dalla Direzione (Report immatricolati, Report Settimana Unica open Day, Profilo dei laureati dell'anno 2008, Sbocchi occupazionali Laureati 2007 a un anno dalla laurea) sono stati editati e divulgati ai Presidi di Facoltà e ai Presidenti di corsi di laurea e pubblicati in rete.

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

Nell'anno 2009, anche sulla base dei primi risultati generati dal parziale riassetto organizzativo, ci si è orientati al consolidamento di politiche di razionalizzazione e di coordinamento degli acquisti presso le Biblioteche di Distretto, al mantenimento dei livelli di fruibilità dei servizi e, in qualche punto di servizio, al loro miglioramento, nonostante la significativa contrazione delle risorse. Su questo fronte, sono state comunque poste le basi di una nuova progettualità riferita, in particolare, all'applicazione della Legge regionale sulla ricerca scientifica (L.R. 7 agosto 2007, n.7).

Il contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche, pari a 550.000,00 euro (di cui € 16.225,00 impegnati per azioni di sistema ed € 533.755,00 ripartiti alle Biblioteche) è diminuito del 36,38% rispetto al 2008. La dotazione ordinaria di funzionamento è pari a complessivi € 37.000,00. La Commissione di Ateneo per i servizi bibliotecari e documentari (CAB) ha proposto la ripartizione del contributo, approvata dal Senato Accademico. Le risorse finanziarie, assegnate come da prospetto seguente, sono state destinate principalmente all'acquisto di libri per la didattica e di abbonamenti a periodici cartacei.

BIBLIOTECHE	CONTRIBUTO DI ATENEO €	DOTAZIONE ORDINARIA €
Distretto biomedico scientifico	188.920,00	9.000,00
Distretto delle scienze umane	111.180,00	12.000,00
Distretto delle scienze sociali economiche e giuridiche	143.675,00	10.000,00
Centrale di Ingegneria e biblioteche dei Dipartimenti di Ingegneria e di Architettura	90.000,00	6.000,00
Totale	533.755,00	37.000,00

Per le biblioteche di distretto già costituite, un primo risultato del coordinamento è rappresentato dai risparmi ottenuti sulle acquisizioni dei periodici cartacei, pari a circa il 10% rispetto agli impegni previsti (in valori assoluti, aggiudicati € 416.690,91 contro € 460.000,00 previsti, a valere sul contributo assegnato nel 2008).

Per quanto concerne le risorse elettroniche, supporti irrinunciabili per la ricerca scientifica, si conferma il contributo erogato dalla Fondazione Banco di Sardegna e, fra le attività più significative, a questo proposito, rileva l'acquisto di alcune fra le risorse più importanti, (Elsevier Science Direct, Scopus e ISI Web of Knowledge), con la partecipazione del Sistema alla rete cooperativa nazionale promossa dalla CRUI. Quest'ultima, operando tramite il Coordinamento per l'acquisto delle risorse elettroniche (CARE), ha negoziato per gli atenei italiani le condizioni più favorevoli sul mercato. Da segnalare, inoltre, l'attenzione posta verso un assetto editoriale in continua trasformazione, contrassegnato a fine anno dalla fusione di due importanti editori, quali Wiley e Blackwell, che ha condotto all'attivazione dell'accesso on-line only ai periodici precedentemente disponibili in formato cartaceo o misto, che consentiranno, in prospettiva, di diminuire i costi derivanti dalla gestione fisica del patrimonio.

Nell'ottica di promuovere l'accrescimento delle conoscenze e competenze per gli scopi del sistema, il personale strutturato è stato diversamente coinvolto nelle iniziative di formazione interna ed esterna, alcune delle quali sono state svolte in cooperazione con l'Associazione Italiana Biblioteche. Fra i contenuti si segnalano: catalogazione dei materiali tradizionali e delle risorse elettroniche; carta dei servizi come elemento gestionale-programmatico; reti di cooperazione bibliotecaria; qualità in biblioteca.

Di particolare rilievo, per gli obiettivi del sistema connessi alle strategie dell'Ateneo, sono stati la progettazione e la realizzazione di percorsi di formazione orientati alla diffusione della cultura della misurazione e della valutazione per il miglioramento della qualità dei servizi, curati dal Coordinamento misurazione e valutazione della Direzione per i servizi bibliotecari, rivolti prioritariamente ai Coordinatori/Direttori, ai responsabili/referenti di biblioteca, ai referenti per la misurazione nei Distretti ed estesi ai segretari amministrativi delle biblioteche ed al personale della Direzione centrale.

L'analisi ed interpretazione dei dati e delle informazioni raccolte ed elaborate nel triennio 2006/2008, contenute in un rapporto di sintesi, ha fornito elementi utili per l'individuazione delle aree di miglioramento, sia in riferimento alla qualità dei dati medesimi che dei processi organizzativi.

Riguardo agli obiettivi di ampliamento, conservazione e valorizzazione del patrimonio, si segnalano: la redazione del progetto di digitalizzazione delle carte storiche dell'Istituto Geografico Militare (IGM), conservate presso la Biblioteca centrale della Facoltà di Ingegneria; il riordino del fondo di pregio, costituito da 900 stampe del XIX secolo localizzate presso la Biblioteca del Dipartimento di Architettura, opere di Giovanni Battista e Francesco Piranesi incisori di fama internazionale; l'acquisizione da parte della Biblioteca del Distretto delle Scienze umane del fondo librario Ubaldo Floris, donato dagli eredi al Dipartimento di Filologie moderne; l'acquisizione da parte della Biblioteca del Distretto delle Scienze sociali economiche e giuridiche del fondo librario donato dall'Avv. Antonio Demuro.

Inoltre, è stato ulteriormente implementato l'Archivio istituzionale ad accesso aperto, UniCA Eprints con 95 nuovi documenti (54 articoli, 10 monografie, 7 contributi a convegni o workshop, 9 working papers, 15 tesi di dottorato).

Sul versante dei servizi maggiormente orientati agli studenti, la fruibilità complessiva è migliorata rispetto al 2008 con l'ampliamento degli orari di apertura delle sezioni di Scienze del linguaggio e Dante Alighieri, nel Distretto delle scienze umane, e della sezione di Farmacia e tossicologia nel Distretto biomedico scientifico, con un incremento di 12 posti lettura. Si registra un 8% in più delle transazioni di prestito locale e risulta lievemente incrementato il patrimonio collocato a scaffale aperto.

Nell'ambito degli obiettivi di Ateneo tesi ad incrementare tirocini e stage degli studenti durante il percorso, è stato attuato un progetto tirocini in collaborazione con la Facoltà di Lingue e Letterature straniere con acquisizione di crediti. La prima parte del percorso ha visto una sessione di formazione teorica curata dalla prof.ssa Granata, docente di biblioteconomia, quindi un'attività pratica presso le biblioteche del SBA con il sostegno di bibliotecari-tutor. Sono stati attivati 17 tirocini, per 3.003 ore di attività complessiva; per 15 di questi sono stati deliberati 110 crediti, coinvolti i tre corsi di laurea triennale della Facoltà, un corso di laurea specialistica ed il master in Lingua e cultura sarda. Le relazioni prodotte dai tirocinanti forniscono riscontri molto positivi riguardo all'esperienza effettuata ed all'efficacia dell'apprendimento.

RICERCA SCIENTIFICA

RAPPORTI CON LA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Nel 2009 la Direzione è stata impegnata in una serie di nuove attività con la RAS, di particolare rilievo non solo per gli aspetti sostanziali, ma anche per le ricadute di carattere finanziario che ne sono derivati. Alcune di queste sono state avviate alla fine dell'anno precedente e, in parte, si sono concluse in questo primo scorcio del 2010.

Nei mesi di luglio/settembre 2009 è stata elaborata ed inviata all'Assessorato alla Programmazione della RAS, con nota del Magnifico Rettore del 31.8.2009, prot. 11342/2009, la proposta dell'Ateneo per la Consulta Regionale in materia di ricerca e sviluppo del territorio, con l'indicazione dei punti di ricaduta di cui alla L.R. n. 7/2007. Il documento è stato recepito nel Piano Regionale di Sviluppo 2009-2013.

Progetti di ricerca fondamentale o di base - bando 2008

Accanto alle procedure considerate di routine, va sottolineato l'avvio di due iniziative da parte della Regione Sardegna, in attuazione della legge regionale 7/07, per la promozione della ricerca e dell'innovazione tecnologica che nasce nell'agosto del 2007 con l'intento di concentrare particolari attenzioni e risorse per le esigenze delle Università sarde.

Il 31 dicembre del 2008 sono stati pubblicati due bandi per la presentazione di progetti di ricerca fondamentale e di base, di cui uno riservato ai giovani non strutturati. Nel mese di gennaio 2009 si è tenuto un seminario informativo tendente ad illustrare i contenuti del bando e si è poi fornita la collaborazione agli uffici regionali per la consulenza nella fase di presentazione dei progetti.

La Regione è stata a lungo impegnata nella fase di valutazione delle 474 ricerche proposte ed ha pubblicato recentemente la graduatoria definitiva. Complessivamente risultano approvati 176 progetti di cui 89 per l'Università di Cagliari, per un totale di € **5.717.415,60**. La gestione verrà affidata agli uffici dell'amministrazione universitaria, previa intesa e regolamentazione dei rapporti tra Università e Regione mediante apposita convenzione.

Per quanto concerne le borse di ricerca offerte ai giovani non strutturati, i primi esiti, resi noti nel dicembre del 2009, hanno determinato un intenso dialogo con gli uffici regionali e l'adozione di una direttiva rettorale.

Premialità per la ricerca

Negli ultimi mesi del 2009, è stato dato l'avvio all'attuazione dell'art. 13, comma 2, della L.R. n. 7/2007 per la promozione della ricerca scientifica, riguardante l'istituzione di un sistema di premialità per la produttività scientifica che, in prima applicazione, considererà le valutazioni ottenute nell'ambito dei progetti valutati positivamente, ma non finanziati, nell'ambito del VI

Programma Quadro dell'UE e del bando Prin 2007. Al nostro Ateneo sono stati destinati circa **1.000.000 di euro** su uno stanziamento complessivo di 1.500.000 di euro.

Programmazione FSE 2009-2013

Nell'ambito del Fondo Sociale Europeo, Asse IV – Capitale Umano, a partire dal mese di ottobre 2009, si è intrapresa, con l'Assessorato alla Pubblica Istruzione della RAS, l'elaborazione delle schede per la programmazione degli interventi da attuarsi con risorse inizialmente ammontanti a circa 80 milioni di euro e successivamente ridimensionate per esigenze di cassa a 43.700.000,00 euro. Le linee di intervento hanno riguardato una serie di attività interdirezionali, tra le quali quella relativa ai contratti per ricercatori a tempo determinato, con un budget pari a 14 milioni di euro.

PROGETTI DI RICERCA DI RILEVANTE INTERESSE NAZIONALE - EX 40%

Prin 2008

Come noto, il Ministero cofinanzia annualmente le richieste presentate a livello nazionale da tutti gli Atenei selezionando i progetti ritenuti di particolare interesse nell'ambito della ricerca di base. I risultati della procedura, nel corso degli anni, son divenuti di fondamentale importanza per la valutazione complessiva delle Università, come indicato anche dalla legge n.1 del gennaio 2009 che, con l'art.2, introduce un sistema premiale. In particolare, la stessa legge prevede che il 7% del fondo di finanziamento ordinario (legge.537/93, art.5) e straordinario (legge 244/07, art.2, comma 428) venga ripartito sulla base dei risultati dell'offerta formativa e della qualità della ricerca scientifica.

La procedura per il finanziamento relativo al 2008 è stata avviata con decreto ministeriale n.1407 del 4 dicembre 2008. In occasione dell'avvio del bando, nel mese del gennaio 2009, gli uffici della Direzione hanno organizzato e tenuto un seminario informativo sulle nuove regole introdotte dal MIUR per tutto il personale docente e ricercatore dell'Ateneo.

Nel gennaio del corrente anno, è stato reso noto l'esito della valutazione e, a fine marzo, si è conclusa la fase di certificazione delle risorse poste a cofinanziamento locale. Sono stati approvati 13 modelli A - coordinatori nazionali, a fronte dei 44 presentati - e a fronte di 188 progetti presentati come responsabili locali, 56 modelli B. Può registrarsi un incremento, rispetto ai risultati del biennio precedente, attribuibile alle agevolazioni stabilite dal Ministero ai fini del cofinanziamento.

Il finanziamento complessivo ammonta a euro 1.852.819 euro.

Di seguito, il prospetto dei progetti approvati, suddivisi per area:

modelli A	modelli B	Area
	2	01: Scienze Matematiche
	1	02: Scienze Fisiche
	3	03: Scienze Chimiche
2	3	04: Scienze della Terra
6	13	05: Scienze Biologiche
3	6	06: Scienze Mediche
	2	07: Scienze Agrarie e Veterinarie
	5	08: Ingegneria Civile ed Architettura
2	12	09: Ingegneria Industriale e dell'informazione
	2	10: Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche
	1	11: Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
	3	12: Scienze giuridiche
	2	13: Scienze economiche e statistiche
13	56	

L'elenco dei progetti approvati è disponibile sulla pagina web della Direzione Ricerca, insieme con le slides del seminario informativo tenutosi il 13 gennaio del 2009.

START-UP DEI GIOVANI RICERCATORI - 5%

Il programma, avviato per offrire ai giovani ricercatori l'opportunità di valorizzare e sostenere la produzione scientifica di carattere prettamente innovativo, ha finora utilizzato il 5% di alcuni introiti derivanti dall'attività conto terzi realizzata dall'Ateneo. Il terzo bando si è concluso nel gennaio del 2009 con l'approvazione di 29 progetti su 86, presentati secondo la seguente ripartizione:

	MacroArea	Importo
1	Scienze matematiche, Scienze fisiche, Scienze della terra (Aree 01,02,04)	51.492,70
2	Scienze chimiche, Scienze biologiche (Aree 03, 05);	69.666,59
3	Scienze mediche (Area 06)	45.434,73
4	Ingegneria Civile e Architettura, Ingegneria Industriale (Area 08,09)	51.492,70
5	Scienze dell'antichità filologico-letterarie, storico-artistiche, Scienze storiche filosofiche pedagogiche, psicologiche (Aree 10, 11);	45.434,73
6	Scienze giuridiche, Scienze economiche e Scienze politiche (Aree 12,13,14);	39.376,77
	Totale	302.898,22

L'assegnazione dei fondi ai 41 ricercatori è avvenuta in aprile.

PROGETTI DI INTERESSE LOCALE - EX 60%

Con delibera del 27 ottobre 2009, il Senato Accademico ha approvato le percentuali di ripartizione per Area dei fondi relativi al finanziamento dei progetti ex 60% secondo il prospetto che segue:

AREA	TOTALE ASSEGNAZIONI	% ripartizione
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	€ 26.269,33	3,50%
Area 02 - Scienze fisiche	€ 27.084,76	3,61%
Area 03 - Scienze chimiche	€ 58.031,54	7,74%
Area 04 - Scienze della terra	€ 38.916,51	5,19%
Area 05 - Scienze biologiche	€ 80.731,66	10,76%
Area 06 - Scienze mediche	€ 129.447,91	17,26%
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	€ 52.634,19	7,02%
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	€ 73.686,43	9,82%
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	€ 60.291,21	8,04%
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	€ 65.704,78	8,76%
Area 12 - Scienze giuridiche	€ 63.222,33	8,43%
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	€ 59.111,63	7,88%
Area 14 - Scienze politiche e sociali	€ 14.867,72	1,98%
Totali	€ 750.000,00	100%

Su proposta del pro-rettore e della commissione per la ricerca, formata dai rappresentanti di aggregazione d'area in Senato, sono stati apportati alcuni correttivi rispetto ai dati elaborati per l'assegnazione precedente (correttivi Prin e Civr), in linea con gli orientamenti ministeriali a favore della premialità. Le nuove modalità sono state esposte e condivise nel corso di diverse riunioni tenutesi prima dell'avvio del bando intervenuto il 22 dicembre.

La presentazione dei progetti, con utilizzo della già sperimentata procedura on line ed integrata con il sistema relativo all'anagrafe delle ricerche, si è conclusa a febbraio del 2010. E' in corso di svolgimento la procedura di valutazione da parte delle commissioni scientifiche.

ASSEGNI DI RICERCA

Nel corso dell'anno, si è rafforzata la collaborazione con enti e/o privati disposti a finanziare l'attivazione di assegni di ricerca. L'iniziativa, nata per superare le difficoltà connesse ai limiti di finanziamento ministeriale, intende in questo modo affiancare agli assegni istituzionali, altri assegni provenienti da contratti e/o convenzioni che, nell'anno di riferimento, hanno registrato un'ulteriore espansione.

L'obiettivo è teso a sviluppare la presenza di soggetti pubblici e privati nelle attività di ricerca, incrementando le attività in collaborazione tra l'Università e le imprese e favorendo le ricadute di tipo occupazionale nel territorio isolano, oltreché determinare un favorevole impatto sulla valutazione ministeriale.

I risultati ottenuti, in questo come negli anni precedenti, sono il frutto di un'intensa e coordinata attività amministrativa che vede gli uffici giornalmente impegnati, tra attivazioni, conferme, rinnovi, valutazione, ricorsi, note informative, modifiche regolamentari e problematiche interpretative, ininterrottamente nel corso dell'anno. Gli assegni attivati nel 2009 risultano 240, rispetto ai 115 registrati nel 2008. Tale incremento è prevalentemente ascrivibile alla equiparazione dei giovani beneficiari dei percorsi di rientro previsti dal Programma Regionale Master and Back.

Si sottolinea che tutte le informazioni relative agli assegnisti devono essere inserite nella banca dati ministeriale gestita dal Cineca e vengono utilizzate anche ai fini della relazione annuale del Nucleo di valutazione.

RENDICONTAZIONE ASSEGNI COFINANZIATI DAL FSE 2007-2009

I mesi di novembre e dicembre 2009 hanno visto impegnata la Direzione nella rendicontazione al FSE di n. 100 assegni di ricerca, per un valore complessivo di 1.500.000,00 di euro.

PRIMO WORK-SHOP REGIONALE SARDO DEGLI ASSEGNISTI DI RICERCA - WORSAR 24/25 SETTEMBRE 2009

Nell'intento di dare maggiore visibilità alle attività seguite dalla Direzione e, al tempo stesso, per informare il più vasto pubblico sulla qualità della ricerca svolta dai tanti giovani di talento che gravitano nella sfera dell'Accademia, per il 2009 ci si è riproposti di puntare sulla comunicazione attraverso l'organizzazione di seminari e giornate informative. Un momento di particolare rilievo e di considerevole impegno è stato dedicato alla preparazione delle due giornate del primo workshop regionale sardo degli assegnisti di ricerca (WORSAR 2009 - <http://worsar2009.wordpress.com/>), nel corso delle quali sono stati presentati i lavori di 100 assegnisti di ricerca delle Università di Cagliari e di Sassari, che hanno aderito all'iniziativa, avviata a partire dalla fine del mese di aprile e svoltasi nei giorni 24 e 25 settembre presso la Cittadella Universitaria di Monserrato. Il comitato scientifico, costituito dai coordinatori delle 13 aree dell'Ateneo, ha stabilito la successione degli interventi nel corso delle sessioni, mentre la cura di tutto l'evento è stata gestita dal comitato organizzatore e dalla segreteria, composta da quattro componenti degli uffici.

La manifestazione, inaugurata alla presenza del Rettore e dell'Assessore Regionale alla Programmazione, Bilancio e Assetto del Territorio, ha rappresentato, per la prima volta in Sardegna, un'occasione per gli assegnisti dei due Atenei di illustrare in maniera anche interdisciplinare la loro attività di ricerca, che si è rivelata in diversi casi di elevato livello scientifico, riscuotendo vasto consenso tra gli addetti ai lavori e ricevendo ampia risonanza sulla stampa locale. L'esperienza, da replicare nel 2011, se adeguatamente valorizzata, potrebbe divenire fonte di autofinanziamento, oltreché contribuire alla diffusione dei risultati ottenuti nella ricerca universitaria. Gli atti del Worsar sono direttamente consultabili sul sito http://www.unica.it/UserFiles/File/volume_1.pdf

FONDO PER GLI INVESTIMENTI DELLA RICERCA DI BASE - FIRB

Il fondo, riservato al finanziamento di progetti considerati strategici per lo sviluppo ed il potenziamento della ricerca di carattere non applicativo, ha consentito finora il finanziamento di vari progetti (autonomi, negoziali, piattaforme, ecc.) a favore dell'Ateneo. Gli importi assegnati, decisamente consistenti e favorevoli in termini di co-finanziamento, hanno consentito un ulteriore allargamento della rete di collaborazione tra i vari soggetti operanti nell'ambito della ricerca nazionale, tra cui le imprese, realizzando un'estesa copertura dei contratti con giovani ricercatori ed avviando alcune possibilità di trasferimento tecnologico.

Nel dicembre del 2008, è stata avviata dal Ministero una nuova procedura "Futuro in ricerca", articolata su due linee di intervento di cui una riservata ai progetti presentati da giovani, under 33,

dottori di ricerca non strutturati, e l'altra per giovani, under 39, già dipendenti dell'Università ed enti di ricerca. L'iniziativa, avviata in sostituzione di quanto tentato col programma Firb Ideas, teso a premiare i progetti dei giovani ricercatori valutati positivamente, ma non finanziati, nell'ambito del bando rientrante nel VII programma quadro della ricerca europea, è stata accolta con grande favore dalla comunità scientifica ed ha visto gli uffici impegnati fino a marzo 2009 sia nello svolgimento di tutte le fasi procedurali, sia nella consulenza necessaria ai fini della presentazione di 86 progetti al Ministero.

FINANZIAMENTO DELLA RICERCA INDUSTRIALE E APPLICATA

Sono numerosi i progetti finanziati, a partire dal primo bando ministeriale avvenuto all'interno della misura I.3 del Programma Operativo Nazionale (Pon) e poi presentati su iniziativa autonoma (art.5 d. lgs 297/99) da parte dei ricercatori congiuntamente alle imprese, non solo isolate. Il tasso di successo conseguito nell'approvazione di questi impegnativi progetti è elevato, nonostante la complessità della procedura e dei rapporti ad essa sottesi.

Di seguito, si elencano i bandi avviati nel corso del 2009:

- Bando sull'efficienza energetica (Progetti innovazione);
- Bando "Made in Italy" (Progetti innovazione);
- Bando in materia di tutela della salute nei luoghi di lavoro (Ministero della salute);
- Bando sulla ricerca alimentare (Ministero della salute);
- Bando giovani ricercatori (Ministero della salute);
- Bando per la ricerca industriale nel settore dell'agricoltura (Ministero agricoltura);
- Bando "Start Up" per la promozione dell'attività di innovazione e ricerca (Ministero dello Sviluppo);
- Bando elettricità (Ministero dello Sviluppo: un progetto approvato per **817.700,00** euro);
- Bando sulle malattie cardiovascolari (Conacuore onlus);
- Premio Sapi per la ricerca italiana.

SETTIMANA DELLA CULTURA SCIENTIFICA

Il crescente interesse per i prodotti della ricerca scientifica ha caratterizzato le fasi di preparazione dell'evento che consente di presentare al più ampio pubblico le attività di ricerca svolte con gli approfondimenti tematici di volta in volta prescelti. L'iniziativa, rivolta soprattutto agli studenti universitari ed alla cittadinanza, ha visto lo svolgimento di conferenze e seminari, visite a musei e laboratori, l'allestimento di una mostra di poster e dibattiti organizzati a partire dal 30 marzo con la collaborazione dei delegati e dei Dipartimenti.

ANAGRAFE DELLE RICERCHE

Attività	Descrizione	Cronologia
Coordinamento Gruppo di Lavoro UNICA	Si è istituito in gruppo di lavoro in collaborazione con la direzione del territorio, per il supporto alla compilazione delle parti dell'anagrafe relative al trasferimento tecnologico, con particolare rilievo alla keyword di collegamento con la Rete Regionale dell'Innovazione. Tale attività ha permesso di avere un controllo puntuale sullo stato di compilazione complessivo di Floss-AR, arrivando ad una percentuale prossima al 95%	gennaio - giugno
Progetti di ricerca locale (ex-60%)	Definizione delle specifiche tecniche da sottoporre all'attenzione dello spin-off universitario FLOSS-LAB, per la realizzazione di una procedura di gestione integrata nell'anagrafe di tutte le fasi di presentazione, valutazione e	luglio – settembre

	assegnazione del finanziamento. Tale procedura è stata usata e validata con la presentazione dell'ultimo bando	
Assegni di Ricerca	Definizione delle specifiche tecniche da sottoporre all'attenzione dello spin-off universitario FLOSS-LAB, per la realizzazione di una procedura di gestione integrata nell'anagrafe di tutte le fasi relative alla gestione complessiva degli assegni di ricerca. La procedura prevede l'interazione con le altre Direzioni interessate al flusso di lavoro, in modo da tener traccia informatica (oltre che cartacea) delle operazioni di gestione dei rinnovi e delle nuove attivazioni, oltre che il controllo di cassa degli stanziamenti.	settembre - ottobre
Review procedura Progetti locali	Prima della partenza del bando il Prorettore ha chiesto una review del sistema, con particolare riferimento alla parte relativa alla valutazione per permettere alla commissione un approccio intermedio fra il vecchio sistema e quello attuale, finalizzato all'informatizzazione della procedura	Ottobre - Novembre
Analisi degli sviluppi futuri	Definizione di una serie di incontri con lo spin-off universitario FLOSS-LAB, per definire gli step futuri per l'integrazione del sistema attuale con il CINECA, finalizzato alla realizzazione di procedure atte a mettere in campo dei sistemi oggetti di valutazione dell'attività e della qualità scientifica della ricerca svolta dal singolo ricercatore.	Dicembre

L'accresciuta percezione dell'utilità dello strumento "anagrafe della ricerca" e dell'importanza ed ineludibilità dei processi di valutazione contribuiscono a renderlo l'unico ed integrato strumento di raccolta, elaborazione e gestione delle informazioni relative alla ricerca scientifica. Nel mese di marzo, si è tenuto un seminario nel corso del quale è stata presentata la nuova versione del sistema Floss-ar ed illustrate le novità contenute nella legge 1 del 2009, con particolare riferimento agli articoli riguardanti l'anagrafe nazionale.

RIENTRO CERVELLI

a) Incentivi a favore di studiosi italiani e stranieri impegnati all'estero

Nell'aprile del 2009, sono stati comunicati dal Ministero gli esiti della valutazione delle richieste presentate entro il mese di ottobre del 2008.

Su cinque proposte di finanziamento a suo tempo avanzate è stata approvata la ricerca del Prof. Raffaele Cattedra, ordinario di Geografia economico-politica presso l'Università Paul Valéry di Montpellier 3:

Studioso	Proponente	Dip.to	Durata contratto	Compenso studioso (€)	Costo ricerca 90 % MIUR (€)	Costo ricerca 10 % Dip.to (€)	Totale Ass. MIUR (€)
CATTEDRA RAFFAELE	Memoli Maurizio	Scienze econ. e comm.li	24 mesi	140.000,00	1.800,00	200,00	141.800,00

Il contratto è stato sottoscritto a giugno ed inviato al Ministero attraverso la consueta procedura informatica gestita dal Cineca. Realisticamente, si tratta dell'ultima proposta approvata nell'ambito di questa procedura, dato che il Ministero si è fatto promotore di un'altra interessante ed analoga iniziativa di cui al punto b).

b) Programma per giovani ricercatori “Rita Levi Montalcini”

Si tratta di un programma finalizzato alla stipula di contratti da parte delle Università con giovani studiosi di ogni disciplina e nazionalità stabilmente impegnati all'estero, da almeno un triennio, in attività di ricerca o didattica. Il decreto d'avvio è di novembre e la procedura è stata resa disponibile a partire da dicembre, con scadenza 29 gennaio 2010. I ricercatori verranno assunti a tempo determinato sulla base del regolamento 94 del 2009, adottato dal Ministero ai sensi dell'art.1, comma 14, della legge 230/05.

Diversamente dalla precedente edizione che vedeva agire i Dipartimenti universitari (e le Facoltà, per la parte concernente l'attività didattica) come proponenti, ora sono i giovani ricercatori che si presentano direttamente alla valutazione della commissione ministeriale, indicando tre Università presso le quali intendono svolgere l'attività di ricerca. In buona sostanza, qualora dovessero essere selezionati i progetti che indicano il nostro Ateneo tra i preferiti, il Ministero ci contatterà per chiedere se siamo interessati ad ospitare uno o più giovani. Anche se non previsto nel bando, nel comunicare e diffondere l'informazione circa tale iniziativa, si è provveduto a richiedere copia dei progetti inviati, risultando pervenute 5 domande, due delle quali presentate da giovani sardi. A questo proposito, va considerato il programma finanziato dalla Regione di cui al punto c).

c) Rientro dei Cervelli in Sardegna

Accanto ad altri interventi a favore delle Università dell'isola, l'Assessorato alla Pubblica Istruzione della Regione ha comunicato la concessione di un contributo di € **500.000,00**, previsto dalla L.R. n. 3/2008, per la promozione di occasioni di rientro di docenti e ricercatori sardi con esperienze maturate all'estero.

Dopo una lunga serie di incontri tra le due Università e l'Assessorato, nell'ottobre del 2009 si è pubblicato il bando finalizzato alla **stipula di n. 2 contratti per attività di ricerca della durata di 2 anni**, con eventuale rinnovo per altri 2 anni, a favore di docenti e di giovani ricercatori ed esperti sardi impegnati all'estero da almeno un triennio in attività di ricerca. I contratti prevedono l'espletamento di un programma di ricerca presso il Dipartimento prescelto, ad esclusione dell'attività didattica. Sono state presentate 10 domande ed è in corso di svolgimento la valutazione da parte del Comitato scientifico.

CONTRIBUTI PROGETTI DIFFUSIONE CULTURA SCIENTIFICA (LEGGE 6/2000)

Annualmente, il Ministero concede dei contributi sulla base dei progetti presentati per la diffusione della cultura scientifica: l'iniziativa è stata avviata a maggio 2009 e si è conclusa a dicembre con l'assegnazione del contributo a favore di uno dei 5 progetti:

Responsabile	Dipartimento	Titolo progetto	Contributo (€)
Alessandro RIVA	Citomorfolgia	Sito web plurilingue del Museo delle cere anatomiche dell'Università di Cagliari	11.000,00

RAPPORTI CON IL TERRITORIO

Nell'anno 2009 la “Direzione per le relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo”, anche sulla base degli indirizzi del Comitato di coordinamento di Unica Liaison Office (costituito con D.R. del 18 gennaio 2008, n.332), ha sviluppato una serie di iniziative che hanno rappresentato un rinnovato ruolo dell'Università a sostegno dello sviluppo economico, attraverso la nascita di funzioni innovative generate dal trasferimento della conoscenza sul territorio. Tutto ciò nella

consapevolezza che la ricerca universitaria, per aggiungere valore e competitività al tessuto imprenditoriale del territorio, deve trovare rapidi ed efficienti canali di trasmissione, con l'obiettivo di favorire la collaborazione e lo scambio tra l'Ateneo medesimo e le entità del mondo produttivo, rafforzando in entrambi gli ambiti la cultura d'impresa.

SPIN OFF



L'Ateneo, per il tramite di Unica Liaison Office, si è occupato particolarmente di promuovere gli spin off: entità economiche, costituite nella forma di società a responsabilità limitata o per azioni, il cui fine ultimo è quello di trasferire i risultati della ricerca universitaria all'interno del sistema imprenditoriale capace di operare in contesti innovativi. L'Università di Cagliari ne ha contemplato e disciplinato due tipologie:

- gli spin-off dell'Università di Cagliari, in cui partecipa in qualità di socio;
- gli spin-off accademici, in cui l'Università non partecipa in qualità di socio, ma sostiene l'iniziativa autorizzando i proponenti, suoi dipendenti, a far parte della compagine sociale.

Ad oggi, l'Università di Cagliari ha approvato, secondo quanto previsto dal proprio regolamento, la costituzione di diciotto spin off, di cui sette universitari e undici accademici. Di questi diciotto spin-off ve ne sono quattro, tre accademici e uno universitario, approvati dalla commissione spin-off e dagli organi accademici.

Nel 2009 sono stati costituiti 2 spin off (DNM srl, Combioma srl), mentre altri 4 (Aquavis srl, Neo Res srl, Estasi srl, Mobil Media Net srl) sono in previsione e verranno avviati nel 2010, insieme ad altri annunciati, anche in relazione alle incentivazioni finanziarie previste dalla programmazione dei fondi comunitari FESR e FSE 2007-2013.

START CUP SARDEGNA



L'Università di Cagliari, in collaborazione con l'Università di Sassari, utilizzando le risorse del Progetto [Ilon@sardegna – Rete regionale dell'Innovazione](#), ha organizzato i premi Start Cup Sardegna **2008 e 2009**, volti a promuovere la ricerca applicata, diffondere la cultura d'impresa e dare un concreto sostegno all'esigenza di innovazione del sistema economico territoriale. Il processo di realizzazione dell'iniziativa riesce a dare concretezza alle idee dei partecipanti, mettendoli in condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa. Le competizioni sono articolate in una sfida locale, che si svolge parallelamente nelle due sedi di Cagliari e Sassari, una sfida tra le otto migliori idee selezionate in ambito regionale e una fase finale nazionale, alla quale partecipano le tre migliori idee isolane. Nell'edizione 2008 una delle vincitrici della fase regionale sarda si è classificata quinta su un totale di 57 proposte giunte alla fase finale nazionale, mentre per quanto riguarda l'edizione 2009, si è ottenuto il massimo risultato con la vittoria del Premio nazionale dell'innovazione da parte della società Bioecopest, spin off dell'Università di Sassari, già vincitore della Start Cup Sardegna, operante nell'ambito delle biotecnologie per la produzione di pesticidi biologici. Per l'edizione Start Cup 2010, è previsto il finanziamento con i fondi del Progetto Innova.re.

PARTECIPAZIONE A RETI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

L'Università di Cagliari, sostenuta dai Progetti della Rete Regionale dell'Innovazione, si sta inserendo nel panorama nazionale e internazionale del trasferimento tecnologico, con l'adesione alle reti Netval e Proton (reti italiana ed europea di Università dedicate al trasferimento tecnologico), nonché con l'adesione all'associazione **PNICube**, che oggi conta 33 associati tra Università e incubatori accademici.



Pni Cube è l'associazione che riunisce gli incubatori e le business plan competition accademiche italiane (Start Cup), nata con l'obiettivo di stimolare la nascita e l'accompagnamento al mercato di nuove imprese ad alto contenuto di conoscenza, di provenienza universitaria. L'associazione PNICube è promotrice di due importanti iniziative: il Premio nazionale per l'innovazione, che seleziona le migliori idee d'impresa innovative, e l'evento Start Up dell'Anno che premia la giovane impresa hi-tech che ha conseguito il maggior successo di mercato.

ATTIVITA' PER L'ANNO EUROPEO DELL'INNOVAZIONE E DELLA CREATIVITA' - STUDI E CONVEGNISTICA

Nel corso dell'anno 2009, sono stati pubblicati gli atti del convegno dal titolo *Innovazione, creatività e trasferimento tecnologico*, organizzato dalla Direzione in occasione della proclamazione da parte dell'Unione europea del 2009 come *Anno dell'innovazione e della creatività* (sul web di Dirinnova: <http://www.unica.it/pub/17/show.jsp?id=8991&iso=653&is=17>). Il convegno ha costituito uno spazio di promozione della riflessione sull'innovazione e la creatività come strumenti di crescita per lo sviluppo economico e la competitività del territorio. All'evento hanno partecipato illustri studiosi dei processi di innovazione e trasferimento tecnologico, provenienti da esperienze e approcci differenti, al fine di contribuire a un confronto quanto più ricco e articolato possibile.

Nel corso dell'anno 2009, la Direzione si è impegnata a diffondere le risultanze dei progetti pilota finanziati con la Rete Regionale dell'Innovazione, nati dalla volontà di trasferire nella realtà economica locale competenze maturate all'interno dell'Università (sul web di Dirinnova: <http://www.unica.it/pub/17/show.jsp?id=11036&iso=158&is=17>).

Nell'ambito del progetto Rete Regionale dell'Innovazione, finanziato dalla Regione Sardegna con i fondi POR FESR 2000-2006, gestito dalle due Università sarde e da Sardegna Ricerche, era stato finanziato uno studio di fattibilità per l'organizzazione degli uffici liaison office nelle Università, al fine di individuare le modalità di intervento dell'Università sul territorio, attraverso diversi organismi, come fondazioni, consorzi, società consortili, ecc. Il pregevole e utile studio, realizzato dalla dott.ssa Marzia Jasmine Brozzu, collaboratrice dell'Ilo dell'Università di Sassari, è stato diffuso a cura della Direzione Dirinnova ed ha costituito un importante riferimento per un convegno tenutosi a Cagliari il 18 dicembre 2009, nei locali della stessa direzione. I partecipanti al Convegno, provenienti dai due Atenei, hanno convenuto nell'individuare la "fondazione universitaria ex DPR 254/2001" come uno dei possibili strumenti per organizzare un più efficace intervento dell'Università sul territorio, specie in materia di trasferimento tecnologico. La Direzione ha inserito tutti i materiali documentali del Convegno nel sito web, dedicando alle Fondazioni universitarie un apposito spazio: <http://www.unica.it/pub/17/show.jsp?id=4102&iso=158&is=17>.

PROGETTI

L'anno 2009 ha visto l'Università ancora impegnata con il Progetto **Rete Regionale dell'Innovazione** che ha costituito un importante strumento attraverso il quale l'Ateneo ha potuto rafforzare il proprio impegno sulle tematiche del trasferimento tecnologico finalizzate allo sviluppo locale. Il nuovo progetto che si delinea, finanziato dalla Regione Sarda con i fondi del FESR 2007-

2013, allo stato risulta in via di definizione e si conta di disporre dei primi finanziamenti a partire dai primi mesi del 2010. Si tratta del Progetto



INNOVAZIONE in RETE

Il progetto Innovare costituisce una delle attività poste in essere dalla Regione Sardegna per quanto riguarda le politiche relative alla ricerca scientifica e all'innovazione e si inquadra tra gli interventi previsti dal POR FESR 2007- 2013 (con spendita autorizzata fino al 2015).

In particolare Innova.re rientra in un approccio strategico di tipo “bottom up” che mira a valorizzare le potenzialità innovative delle imprese e la ricaduta produttiva delle attività di ricerca. Queste attività implicano una continua e intensa attività di scouting e auditing tecnologico delle imprese, nonché di conoscenza e valorizzazione delle attività di ricerca presenti in Sardegna per la creazione di spin-off o, comunque, di applicazioni produttive della ricerca, senza una predeterminazione rigida dei settori di intervento, ma puntando a scoprire, promuovere e valorizzare le iniziative che emergono dal basso, con rigorosi criteri di valorizzazione del merito e della qualità. Il lavoro, coordinato dalla Regione Sardegna attraverso il Centro regionale di programmazione, prevede un ruolo attivo delle Università sarde con il supporto di Sardegna Ricerche e mira a costituire una rete volta allo sviluppo e al rafforzamento dell'innovazione tecnologica in Sardegna. È previsto un ruolo attivo anche delle Camere di Commercio e la collaborazione delle Organizzazioni Imprenditoriali. Il concetto rete prevede la condivisione delle attività e degli strumenti per evitare inutili duplicazioni e sovrapposizioni di interventi.

Il progetto, avendo come punto centrale l'impresa e le azioni che possono stimolare lo sviluppo competitivo o la sua nascita da idee innovative, mira a una ricaduta produttiva delle attività di ricerca svolte dalle Università di Cagliari e Sassari e da altri Enti Pubblici di Ricerca esistenti sul territorio, attraverso interventi per: a) supportare e stimolare la domanda di ricerca e innovazione da parte delle imprese e strutturare e b) sostenere l'offerta di ricerca e innovazione negli Enti di Ricerca. Questo viene previsto attraverso 5 azioni che intervengono sia sulla domanda che sull'offerta di ricerca e innovazione e riguardano:

1. consolidamento e rafforzamento della struttura tecnica e organizzativo-gestionale esistente per il soggetto INNOVA.RE;
2. creazione d'impresa;
3. innovazione e trasferimento tecnologico nelle imprese esistenti;
4. strumenti per l'innovazione;
5. biblioteca digitale.

Complessivamente il Progetto Innova.re prevede per il periodo 2009-2015 un investimento di 25.662.000,00 euro, dei quali 8.814.000,00 euro in gestione all'Università di Cagliari.

BREVETTI

Per quanto attiene all'attività svolta sulla base degli indirizzi del Comitato in ambito brevettuale, si segnala il rinnovo dell'entrata in vigore del Regolamento Brevetti d'Ateneo, volto alla promozione e alla valorizzazione dei risultati innovativi conseguiti nell'attività di ricerca scientifica e di formazione svolta nel proprio ambito, realizzato dalla Prof.ssa Elisabetta Loffredo, con il supporto della direzione Dirinnova.

E' stato creato un portafoglio brevetti presso la struttura Unica Liaison Office, che ha gestito la seguente attività di promozione brevettuale:

1. Brevetto PCT

Titolo: “MODULAR MULTI-BAND FLUORESCENCE EXCITATION SYSTEM”

Inventore: Prof. Ferri – Dipartimento Citomorfologia

Applicant: Università degli Studi di Cagliari;

2. Brevetto Italiano

Titolo: "Metodologia estrazione materiale organico "

Inventori: Ballero, Bianco, Serrili

Applicant: Università degli Studi di Cagliari;

3. Brevetto europeo

Titolo: "Semi- continuous process for hydrogen production from organic waste and plant for its implementation thereof"

Inventori: Muntoni, De Gioannis – Dipartimento di Georingegneria e Tecnologie Ambientali

Applicant: Università degli Studi di Cagliari;

4. Brevetto europeo

Titolo: "Modular multi purpose watercraft with variable trim"

Inventore: Priolo – Dipartimento di Ingegneria Meccanica

Applicant: Università degli Studi di Cagliari.

Inoltre, è stato ceduto un brevetto agli inventori di METHOD FOR RECOVERY OF PALLADIUM a condizione che venisse poi trasferito allo spin off universitario 3R metals.

Un altro brevetto, del Prof. Alberto Anedda, che è stato depositato nel 2009, è stato gestito direttamente dallo staff del Rettore e dalla Direzione Finanziaria.

CENTRI DI COMPETENZA TECNOLOGICA



L'Università di Cagliari, servendosi soprattutto dell'azione della Direzione per l'Innovazione, ha dato impulso alla creazione dei Centri di Competenza Tecnologica. I CCT sono strutture dedicate alla promozione dello sviluppo scientifico-tecnologico delle imprese (in particolare di PMI). Per queste finalità, sono dotati di una massa critica di risorse materiali e immateriali, idonea a fare dell'innovazione uno dei motori principali dello sviluppo locale. I CCT svolgono la funzione di intermediari della ricerca e dell'innovazione e, attraverso l'erogazione di servizi a contenuto scientifico-tecnologico, operano per favorire e supportare sia il rafforzamento dei collegamenti tra sistema scientifico e sistema imprenditoriale, sia la collaborazione tra le imprese, al fine di innalzare la propensione all'innovazione del sistema produttivo delle regioni interessate.

L'avvio dei Centri nelle regioni dell'ex obiettivo 1 è stato promosso dal MIUR, attraverso un bando cofinanziato con i fondi PON, che prevede sei ambiti tematici di intervento, così selezionati:

1. agroindustria - agroalimentare, che vede il proprio nodo principale, sulla base degli esiti del bando, nella regione Puglia;
2. analisi e prevenzione del rischio ambientale, che vede il proprio nodo principale, nella regione Basilicata;
3. nuove tecnologie per le attività produttive, che vede il proprio nodo principale nella regione Campania;
4. tecnologie avanzate e ICT, con nodo principale nella regione Calabria;
5. biologie avanzate, con nodo principale nella regione Sardegna;
6. trasporti, con nodo principale nella regione Sicilia.

In particolare, le Università di Cagliari e Sassari hanno provveduto alla realizzazione, insieme alle aziende di ciascun settore, di quattro Centri regionali, legati a quelli di carattere nazionale, negli ambiti dell'analisi e prevenzione del rischio ambientale (APRAS), delle nuove tecnologie per le

attività produttive (CEMAPROS), delle tecnologie avanzate e ICT (CDC ICT) e dei trasporti (CCS TRA). In Sardegna, infatti, al bando nazionale dovranno seguire ulteriori provvedimenti di sostegno, cofinanziati dalla regione con fondi POR, a beneficio delle imprese sarde per il tramite dell'Università.

In relazione a tale circostanza, le Università isolate hanno deciso di costituire società consortili per i quattro ambiti, sulla base del modello del bando nazionale, ma su base regionale, con l'intento di rafforzare la capacità innovativa del sistema produttivo sardo e consentirne una rappresentanza unitaria nelle società consortili dei nodi principali costituite secondo le prescrizioni del bando nazionale.

L'anno 2009 ha rappresentato una fase di messa a punto dell'organizzazione dei Centri di Competenza Tecnologica, che sono stati messi nella condizione di poter concretamente operare a partire dall'anno 2010, anche utilizzando le risorse dell'apposito bando regionale finanziato con i fondi FESR della programmazione 2007-2013.

CENTRO UNICA.FOR



UNICA.FOR

Il Centro Unicafor ha partecipato a due Bandi nell'ambito del Programma Green Future (GREEN FUTURE - Avviso Pubblico di chiamata di operazioni da realizzare con il contributo del Fondo Sociale Europeo 2007/2013 obiettivo 2 - asse occupabilità. **Struttura di riferimento:** RAS, LAVORO, FORMAZIONE PROFESSIONALE, COOPERAZIONE E SICUREZZA SOCIALE – DIREZIONE GENERALE DEL LAVORO, FORMAZIONE PROFESSIONALE, COOPERAZIONE E SICUREZZA SOCIALE – SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEL SISTEMA DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE - Pubblicazione online: 08/06/2009 - Scadenza: 30/09/2009). Il primo Bando è stato vinto con il progetto “Esperti per l'edilizia sostenibile”, con un finanziamento di 500.000,00 euro. Per quanto si riferisce alla seconda chiamata il progetto presentato è tuttora in fase di valutazione.

La Direzione, in collaborazione con il Centro Unicafor e con il Consorzio Unitelsardegna, ha realizzato un corso e-learning “Corso base di lingua sarda”, finanziato dal Ministero dei Rapporti con le Regioni, disponibile nella piattaforma e-learning della stessa Direzione.

PROGETTO SOFIA (*Sistema Online di Formazione, Insegnamento, Apprendimento*)



La Direzione Innovazione, attraverso un suo apposito settore, ha supportato e monitorato la realizzazione del progetto Sofia, affidato al Consorzio per l'Università Telematica della Sardegna (Unitelsardegna). Il progetto, conclusosi il 31 dicembre 2009, era finalizzato ad erogare servizi universitari, attraverso un finanziamento della Regione Autonoma della Sardegna su fondi POR Sardegna 2000-2006 dell'Unione Europea. Il progetto (Direttore Scientifico il Prof. Silvano Tagliagambe) era articolato in due sottoprogetti:

- la creazione e gestione di 3 corsi di Laurea (Scienza dell'Amministrazione, Scienze dell'Architettura, Scienze della Comunicazione);

- le attività di orientamento e riallineamento in un'ottica interuniversitaria e interfacoltà.

Con il progetto Sofia si è potuto sperimentare un innovativo modello interuniversitario il cui ruolo cruciale è stato svolto dal Consorzio UNITEL SARDEGNA composto dalle Università di Cagliari e Sassari. Il Consorzio per lo sviluppo del progetto ha coinvolto alcuni partner privati per la creazione delle infrastrutture, lo sviluppo delle tecnologie e la produzione dei contenuti (Tiscali, Tecnofor, Giunti Labs, Consorzio SIS, Unist). Il progetto si è proposto specificamente di:

- allargare la fascia di utenza (lavoratori, categorie svantaggiate);
- rendere più semplice l'accesso ai servizi e alla cultura universitaria (studenti fuori sede, diversamente abili).

Il Consorzio Unitelsardegna proseguirà la propria attività al servizio delle due Università, impegnandosi in nuova attività progettuale, finanziata anche con i fondi strutturali.

TERZO SETTORE

Dal giugno del 2009 è operativo, all'interno della Direzione per le relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo, un Settore che ha come propri interlocutori le organizzazioni no profit, le associazioni culturali e gli Ordini professionali presenti in Sardegna (in particolare, nelle aree geografiche di riferimento dell'Ateneo cagliaritano).

Per quanto riguarda le organizzazioni che fanno parte del "Terzo Settore", si è rilevata una duplice esigenza:

- migliorare il dialogo e potenziare gli spazi di collaborazione tra l'Università di Cagliari e le realtà del no profit operanti nella nostra Regione;
- far emergere e mettere a sistema le esperienze ed i progetti realizzati o realizzabili tra l'Università e le organizzazioni del Terzo Settore.

Infatti, si registra un crescente interesse del mondo accademico per un Settore ricco di potenzialità dal punto di vista occupazionale e in grado di produrre importanti ricadute sulla vita sociale. Vi sono diversi percorsi di alta formazione relativi al Terzo Settore, filoni di ricerca dedicati a queste tematiche, progetti finanziati con fondi regionali, nazionali ed europei.

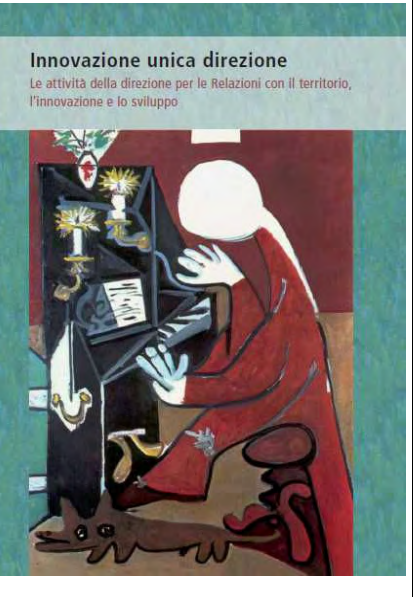
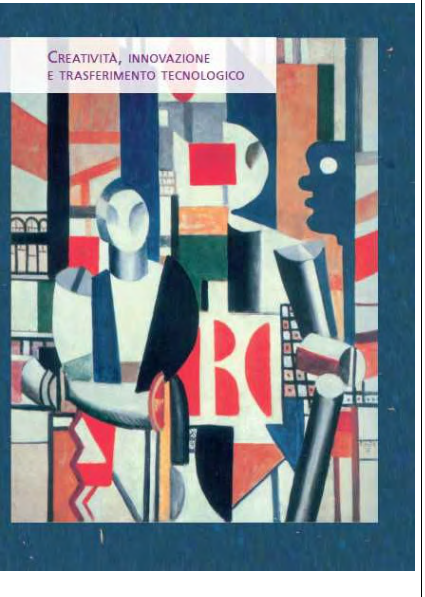
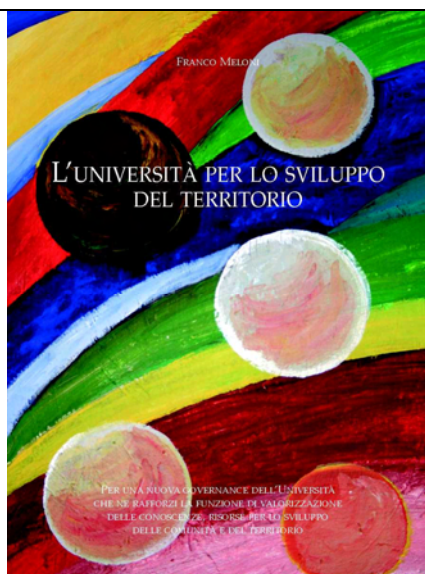
Tutte queste iniziative saranno valorizzate migliorando il livello di comunicazione tra tutti coloro che, all'interno dell'Ateneo, si occupano di Terzo Settore o hanno competenze in un'area tematica ad esso riconducibile (posto che si tratta di una "realtà" assai complessa e variegata).

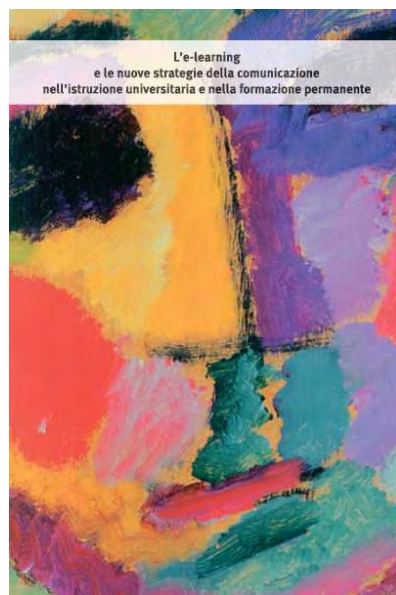
A tal fine, la Direzione per le relazioni con il territorio si propone di svolgere un ruolo di servizio e di supporto, per facilitare il dialogo all'interno della nostra comunità scientifica e, successivamente, per migliorare il raccordo con le organizzazioni del Terzo Settore presenti in Sardegna.

PUBBLICAZIONI

Diverse sono state le pubblicazioni predisposte dalla Direzione:

- "Università e stakeholder, la comunicazione tra l'università e i suoi interlocutori";
- "L'Università per lo sviluppo del territorio";
- "La regolamentazione degli spin-off dell'Università di Cagliari";
- "Il regolamento brevetti dell'Università di Cagliari";
- "Intesa Stato, Regione, Atenei sardi per lo sviluppo del sistema universitario";
- "L'Università dell'innovazione, l'ufficio di trasferimento tecnologico dell'Ateneo di Cagliari – Unica Liaison Office";
- "Guida agli spin off";
- "Innovazione unica direzione";
- "Creatività, innovazione e trasferimento tecnologico";
- "E-learning e nuove strategie della comunicazione".





INTERNAZIONALIZZAZIONE

1. Mobilità internazionale

Attività svolte e progetti/programmi realizzati:

- a) Ampia diffusione dei bandi internazionali sulla mobilità dei ricercatori: borse Marie Curie e CNR, azioni Italia Spagna, Italia Francia, ecc. Sono stati elaborati e inviati agli utenti n. **320** bandi relativi alle borse Marie Curie e n. **334** bandi relativi a varie borse di mobilità.
- b) Programma Visiting Professor, inserimento nel nostro Ateneo di VP provenienti da Università e Centri di ricerca stranieri: **27** long stay e **87** short visit;
- c) Attivazione n. **300** Accordi bilaterali Erasmus e n. **15** Accordi bilaterali Globus;
- d) Mobilità Erasmus: n. **427** studenti in uscita e n. **212** in entrata;
- e) Progetto Globus, programma di mobilità studentesca in Università extraeuropee (Stati Uniti, Cile, Brasile, Argentina, Cina e Giappone): **27** borse in uscita e **8** in entrata;
- f) Programma tirocini formativi CRUI/MAE ed ERASMUS Placement: **61** tirocinanti in uscita;
- g) Programma GLOBUS Placement per la promozione dei tirocini aziendali nel territorio extraeuropeo: attivate n.**44** borse di tirocinio per studenti di Unica;
- h) Partecipazione alla fiera internazionale dello studente in Cina ad Hong Kong;
- i) Introduzione, in via sperimentale, di alcuni insegnamenti in lingua inglese;
- l) In collaborazione col CLA, attivazione scuola estiva in lingua italiana;
- m) Traduzione in lingua inglese dell'offerta formativa di Unica.

2. Supporto alla stipula degli accordi di cooperazione Internazionale

- a) Predisposizione linee-guida per la stesura di accordi di cooperazione e loro pubblicazione sul sito dell'Ateneo;
- b) Rinnovo/stipula accordi di cooperazione interuniversitaria con **33** Università straniere;
- c) Ricognizione accordi stipulati; creazione database elettronico.

3. Promozione e sostegno alla ricerca internazionale

- a) Promozione partecipazione dell'Ateneo alle iniziative internazionali legate alla ricerca, in particolar modo ai progetti del VII Programma Quadro. Particolare sostegno è stato dato ai partecipanti al bando ENPI.
- b) Monitoraggio delle fonti informative e pubblicizzazione dei bandi emanati dalla Commissione Europea, da Enti e Centri di Ricerca internazionali.
- c) Smistamento del materiale informativo e invio a **17** mailing list tematiche cui sono iscritti oltre **1200** ricercatori e docenti del nostro Ateneo. In totale sono stati elaborati e inviati agli utenti **103** bandi.

4. Internazionalizzazione della Didattica e postlauream: istituzione Scuole di Dottorato

Attività svolte in collaborazione con la Direzione per la Didattica e postlauream:

- a) potenziamento del carattere internazionale dei corsi di Dottorato, anche attraverso la stipula di accordi di cooperazione internazionale;
- b) elaborazione di un regolamento per i dottorati internazionali;
- c) n. **2** richieste di Dottorato internazionale;
- d) n. **20** richieste di rilascio del titolo di Doctor Europaeus;
- e) n. **2** cotutele per dottorandi di Unica.

ATTIVITA' EDILIZIA

L'attività edilizia risente oramai da alcuni anni della cessazione dei finanziamenti ministeriali che rappresentavano la fonte primaria delle opere pubbliche universitarie.

Per comprendere l'entità del fenomeno, si consideri che negli anni '90 l'Ateneo beneficiava di fondi finalizzati all'edilizia nell'ordine di 10-12 miliardi annui di vecchie lire e che, a decorrere dal 2000, queste somme sono state drasticamente ridotte, sino all'azzeramento totale (l'ultimo finanziamento, del 2008, ammonta a € 4.300,00). Analoghe restrizioni hanno subito nel tempo anche le disponibilità dei fondi di bilancio, tanto da determinare un necessario adeguamento delle politiche di spesa del settore. In generale, permane il trend già delineato per il 2008, ovvero la significativa riduzione dei finanziamenti per l'edilizia che, fatti salvi alcuni limitati contributi finalizzati ad opere strategiche, si attesta su cifre destinate essenzialmente a coprire la sola manutenzione dell'esistente.

Il Rettore neoeletto, che ha dovuto pertanto pianificare la programmazione annuale e triennale entro un quadro finanziario decisamente severo, ha gettato le basi per una nuova politica di gestione delle risorse per l'edilizia, a favore di interventi volti alla messa in sicurezza degli edifici, al completamento di opere parziali e, in generale, alla sistemazione dell'esistente.

La costruzione di nuove strutture, cui si è incentrata la precedente gestione, deve pertanto al momento ritenersi superata dalle primarie esigenze sopradette.

L'obiettivo è quello del riordino, sotto i profili edilizio-strutturale e impiantistico, ma anche funzionale e logistico, delle strutture già in dotazione all'Ateneo, dalle più vecchie a quelle recentemente ultimate, così da realizzare un complesso che assicuri a tutte le componenti del mondo universitario, e agli studenti in primis, ogni necessario e utile supporto allo svolgimento dell'attività.

In tal senso, quindi le disponibilità finanziarie verranno convogliate prioritariamente sulla messa a norma degli edifici, sulle impermeabilizzazioni, sull'adeguamento funzionale mediante ristrutturazione e ampliamento di locali attualmente inadeguati e su ogni opera che si presenti atta allo scopo prefisso, raccogliendo in tale direzione tutti gli utili apporti provenienti dalle diverse realtà dell'Ateneo.

Nel quadro testé delineato, la possibilità di intraprendere la realizzazione di nuove costruzioni resta dunque, come accennato, volutamente relegata all'accensione di ulteriori finanziamenti esterni, appositamente finalizzati. E' chiaro, infatti, che quest'ultima opzione non è a priori incompatibile con la scelta primaria rivolta al patrimonio già in dotazione ma, semmai, si cumulerebbe con quest'ultima, sviluppando nuovi filoni di espansione per lo più in Cittadella di Monserrato, ove sussiste ancora notevole disponibilità di aree e di cubatura.

ATTIVITA' SVOLTA NEL 2009

Nella Cittadella di Monserrato, nel corso del 2009, sono stati ultimati i lavori di **Costruzione di un edificio da adibire a laboratori e uffici per la Facoltà di Ingegneria**, costato complessivamente € 3.160.000,00, di cui € 2 milioni cofinanziati dalla Regione Autonoma della Sardegna. La struttura, che si ricorda è dotata di un impianto fotovoltaico per 50 Kw, è attualmente già collaudata e funzionante.

Anche i lavori di realizzazione del **Blocco Q**, destinato al **Dipartimento Sanitario Materno - infantile** della neonata Azienda mista, sono stati portati ad ultimazione nel 2009. La struttura, ancora sotto la giurisdizione dell'Università sino alla conclusione delle operazioni di collaudo, è destinata alla RAS, Assessorato Regionale dell'Igiene, Sanità e Assistenza Sociale, per l'attività della AOU (costo complessivo circa 15 milioni di euro).

Nel 2009 sono stati ultimati i lavori di **Sistemazione delle aree esterne al piazzale lato est del 3° Asse didattico attiguo al Dipartimento di Fisica**, costati complessivamente € 360.000,00.

Nel Quartiere di Castello, ove risiede il patrimonio storico dell'Ateneo, sono stati ultimati i lavori di **rifacimento della facciata del Palazzo Cugia** in Via dei Genovesi (costo € 230.000,00+IVA).

Presso il Polo di Ingegneria si sono conclusi i lavori di esecuzione del **"3° blocco"**, dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, il cui quadro economico ammonta a circa 4 milioni e mezzo di euro. La struttura, interamente finanziata dalla RAS, verrà arricchita da alcuni **lavori di contorno**, già inseriti nel programma edilizio del 2010, con copertura su un residuo del finanziamento concesso. In particolare, sulla via Maglias, verrà realizzata la recinzione uguale a quella già esistente lungo il confine prospiciente la via Castelli, proseguendo sino a collegare la nuova recinzione con quella esistente nella via Castelfidardo, a chiusura dell'intera area; l'illuminazione esterna con pali alti 4 mt e fari sulle terrazze del nuovo edificio; la realizzazione di una rampa esterna in cls di accesso all'autorimessa; l'illuminazione della rampa esterna per disabili, di accesso alle aule, costituita da corpi illuminanti segnapasso; la realizzazione di un muro di contenimento della scarpata lato nord del lotto; le pavimentazioni esterne e delimitazione, con cordoli in cls, delle aree da adibire a verde; le opere accessorie volte a rendere l'intera area fruibile e funzionale.

Dette opere fanno capo ad un progetto il cui quadro economico è pari a € 322.025,00, di cui per lavori € 257.500 +IVA.

Il Polo di Ingegneria è stato altresì interessato da un intervento volto alla realizzazione di una **recinzione intorno ai Presidi sulla Via Castelfidardo** (€ 26.500,00+IVA), nonché al rifacimento **dell'impianto elettrico del Dipartimento di Matematica** lato Viale Merello, per una spesa di € 130.000,00, al rifacimento dei **controsoffitti e impianto luce** presso il **Dipartimento di Ingegneria Chimica e Materiali** costato € 60.000,00 e alla realizzazione di **lucernai** presso il **Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica** (€ 26.000,00).

Presso il Polo economico-giuridico sono stati portati a compimento i lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato sito in Viale S. Ignazio e destinato alla **Segreteria della Facoltà di Scienze Politiche**, costati complessivamente € 167.500,00+IVA.

Nel medesimo Polo, è stata ultimata la nuova **Aula Magna per la Facoltà di Giurisprudenza**, ricavata dalla ex Palestra presso l'istituto dei Ciechi (costo € 138.000,00 + IVA).

Inoltre, nel **Presidio ex Sordomuti** sono stati eseguiti alcuni lavori di ristrutturazione di alcuni studi di docenti e il rifacimento della copertura dell'Aula 12 (€ 26.500,00+IVA) e alcune opere di adeguamento ai piani terra e primo della Facoltà di Scienze Politiche, costati € 20.000,00+IVA.

Nella **ex Clinica Medica** sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione e di riconversione del Presidio. Nel corso del 2009 sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione del 2° piano per i quali sono stati stanziati fondi ministeriali per € 240.000,00.

Sono stati ultimati anche i lavori di **ristrutturazione dei locali dell'ex Enaip**, recentemente acquisiti in locazione. Per detti locali sono stati sinora stanziati € 108.000,00.

Presso il Presidio **CUS** in Località Sa Duchessa sono stati eseguiti lavori di impermeabilizzazione dei giunti di dilatazione della tribuna (€ 50.000,00).

Presso il **Palazzo delle Scienze** sono stati eseguiti lavori di realizzazione di un **impianto di condizionamento** ai servizi dello Stabulario (€ 67.000,00+IVA).

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo l'attività di esecuzione dei seguenti contratti periodici e continuativi:

- **Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari** (€ 262.000,00+IVA annuali);
- **Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Monserrato** (€ 257.000,00+IVA annuali);
- **Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e centrali idriche** (€ 360.000,00+IVA annuali);
- **Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori** (€ 120.000,00+IVA);
- **Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione** (€ 40.000,00+IVA);
- **Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti antincendio** (€ 152.000,00+IVA).

RETI E SERVIZI INFORMATICI

La Direzione per le reti e i servizi informatici (DRSI), nel corso del 2009, oltre ai compiti di routine, ha effettuato le seguenti nuove attività suddivise per le diverse funzioni dell'Ateneo:

Ricerca scientifica

- Attivazione della piattaforma per l'autenticazione degli utenti, che ha permesso l'adesione ai progetti di collaborazione tra Atenei Euduroam e Idem.
- Decentramento delle procedure Sipr (protocollo informatico) e Rilpres (rilevazione delle presenze) a tutti i Dipartimenti e ai Centri. Sono stati organizzati e portati a compimento dieci corsi di formazione per istruire il personale delle strutture interessate all'uso delle procedure citate, rendendolo autonomo nella gestione delle stesse.

Didattica

- Avvio sperimentale della compilazione dei questionari di valutazione della didattica e dell'iscrizione agli appelli on-line. La sperimentazione ha coinvolto gli studenti dei corsi di laurea, istituiti ai sensi del D.M. 270/2004, delle Facoltà di Architettura, Ingegneria, Scienze MM.FF.NN. e Scienze Politiche.
- Avvio del rilascio della Carta Nazionale Servizi (CNS) con la funzione di firma digitale ai docenti delle Facoltà che saranno interessate alla verbalizzazione digitale degli esami.
- Avvio della sperimentazione di una piattaforma di e-learning di Ateneo mediante l'installazione, la configurazione di Moodle e il collegamento ai profili degli studenti presenti nel sistema informativo della didattica.
- Con l'utilizzo dell'ormai obsoleto prodotto di business intelligence in uso alla DRSI, in attesa di poter implementare un completo sistema di data warehouse, sono state elaborate delle nuove query distribuite agli utenti dell'applicativo e create, con la supervisione della Commissione istituita nell'ambito del progetto qualità, delle schede DAT per i diversi Corsi

di laurea contenenti i dati indicatori e statistici necessari per la redazione dei rapporti di autovalutazione, come previsto dal Modello di valutazione della CRUI.

- Collaborazione con la Direzione Finanziaria per la predisposizione dell'ambiente e della base dati per l'utilizzo in via sperimentale di un prodotto che permetta la gestione logistica on-line delle aule site nella Cittadella Universitaria di Monserrato.

Servizi agli studenti

- E' continuata l'espansione della rete wireless con il finanziamento dal progetto ministeriale WiFi Sud, che ha permesso l'attivazione di ulteriori 34 access point in 11 nuove strutture.
- Predisposizione di tutte le condizioni che permettano il rilascio di un account di posta elettronica per gli studenti dell'Ateneo, in collaborazione con la Società Microsoft.
- Preparazione, in collaborazione con la Direzione per l'Orientamento e la Comunicazione, di un video per supportare i candidati nelle procedure di iscrizione online ai test di ammissione ai Corsi di laurea.
- Prosecuzione della procedura di stampa dei diplomi di laurea in automatico dal sistema informativo per la didattica. Nel corso dell'anno sono stati stampati i diplomi di coloro che hanno conseguito il titolo nello stesso periodo e si è avviato il recupero dell'arretrato che, per i corsi istituiti ai sensi del D.M. n. 509/1999, risaliva all'A.A. 2000/2001.

Gestione del personale

- Rinnovo delle pagine web destinate ai servizi online al personale e distribuzione ai dipendenti tramite internet, oltre che del cedolino stipendiale del modello CUD.
- Predisposizione delle statistiche mensili del personale tecnico amministrativo, al fine della pubblicazione nelle pagine del sito web dedicate alla trasparenza amministrativa, in ottemperanza alla Legge n. 69/2009.
- Creazione di report relativi al personale tecnico-amministrativo, per avere mensilmente la situazione aggiornata della consistenza dello stesso e della sua distribuzione nelle varie Strutture. I report sono pubblicati mensilmente nelle pagine riservate dei Dirigenti e dei funzionari interessati.
- Definite le procedure informatiche per la risoluzione del problema della preparazione e dell'invio all'INPDAP delle informazioni contributive, sino all'anno 1998, relative al personale dell'Ateneo per la creazione della Banca Dati Centralizzata, come previsto dalla Circolare n. 39/200 dello stesso Istituto.

Amministrazione

- Studio di nuove soluzioni per sistemi di storage e di backup e implementazione di un sistema storage in uno dei due data center della Direzione. Estensione del progetto di virtualizzazione dei sistemi a nuovi apparati server in entrambi i data center della DRSI.
- Implementazione in tutti i nuovi collegamenti telefonici della telefonia su IP utilizzando una piattaforma di call manager.
- Completamento della connessione in dominio di tutti i computer della rete amministrativa; è stato avviato, inoltre, il progetto di attivazione delle utenze di dominio e condivisione centralizzata delle cartelle degli utenti al fine di ridurre i rischi di perdita dei dati.
- E' stata messa a punto l'organizzazione per la messa in produzione della procedura Supat (gestione del patrimonio): verifica della correttezza di tutte le funzioni, studio e creazione delle codifiche (utenti patrimoniali, collocazioni fisiche, centri di costo, ecc.). Si è collaborato con l'Ufficio Prevenzione e Protezione per rendere omogenea, a livello dell'intera Amministrazione, la codifica utilizzata per la collocazione dei beni. Si è collaborato con la Direzione Finanziaria per studiare la migliore integrazione dell'applicativo Supat con la procedura Geco (Contabilità Economica).
- Predisposizione dei documenti necessari per il rispetto del Codice in materia di protezione dei dati personali (Decreto legislativo n. 196/2003) e dei provvedimenti del Garante per la protezione dei dati personali in materia di videosorveglianza e di sicurezza informatica.

La Direzione per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane, nell'anno 2009, con l'ausilio dei vari settori, ha svolto le attività di seguito descritte.

SETTORE FORMAZIONE

Le attività di formazione e di aggiornamento professionale dell'anno 2009 sono state realizzate in base alla programmazione prevista nel piano di formazione 2009 approvato dalla Commissione formazione il 10.12.2008. In particolare, sono stati realizzati i seguenti interventi formativi:

Attività formative interne: n° 54 eventi, di cui:

- 1 seminario di aggiornamento professionale “Le novità fiscali 2009” - h 7 - iscritti n. 112 - partecipanti n. 71;
- 4 edizioni del corso di formazione “Catalogazione – liv. intermedio” - h 124 – iscritti n. 48 - partecipanti n. 44;
- 13 edizioni del corso di formazione “Sviluppare le abilità di comunicazione” - h 260 – iscritti n. 179 - partecipanti n. 158;
- 2 corsi di formazione per nuovi assunti - h 24 – iscritti n. 56 - partecipanti n. 50;
- 2 edizioni del corso di formazione “L'esercizio del diritto d'accesso negli atenei” – h 15 – iscritti n. 94 - partecipanti n. 73;
- 4 edizioni del corso di formazione “Le modifiche della Legge 241” – h 32 – iscritti n. 209 - partecipanti n. 166;
- 1 corso di formazione “Le modifiche della Legge 241” (Dirigenti / Cat. EP / Cat. D) – iscritti n. 151 - partecipanti n. 75;
- 1 seminario di aggiornamento su “Il CCNL del comparto Università” – h 6 – iscritti n. 75 - partecipanti n. 40;
- 2 edizioni del corso di formazione “La documentazione amministrativa e le autocertificazioni: modalità operative, controlli e responsabilità” - h 14 – iscritti n. 58 - partecipanti n. 54;
- 1 corso di formazione “Protocollo informatico, gestione documentale, fascicolo elettronico e conservazione a norma” - h 7 – iscritti n. 69 - partecipanti n. 49;
- 1 corso di aggiornamento professionale su “Il codice dei contratti dopo il terzo decreto correttivo e la disciplina dell'esecuzione del contratto” - h 15 – iscritti n. 25 - partecipanti n. 19;
- 1 corso di aggiornamento professionale “Organizzazione e gestione dello stabulario” - h 6 – iscritti n. 14 - partecipanti n. 14;
- 2 edizioni del corso di formazione “Gestione dei rifiuti di laboratorio” - h 10 – iscritti n. 33 - partecipanti n. 33;
- 1 seminario di formazione su “La riforma universitaria ai sensi del DM 270/04” – h 15 - iscritti n. 71 - partecipanti n. 51;
- 1 seminario di formazione “Aggiornamenti sulla riforma didattica universitaria” – h 13 - iscritti n. 40 - partecipanti n. 21;
- 1 corso di formazione “Gli incarichi al personale esterno negli Atenei” - h 11 – iscritti n. 105 - partecipanti n. 73;
- 1 corso di formazione per gruppi di autovalutazione (con 3 edizioni del modulo sul lavoro di gruppo) – h 15 (lavoro di gruppo h 10 x 3) – iscritti n. 43 - partecipanti n. 31;
- 1 corso di formazione per informatici “SQL” - h 16 – iscritti n. 23 - partecipanti n. 16;
- 1 corso di formazione per informatici “TOAD – livello base” - h 6,5 – iscritti n. 26 - partecipanti n. 22;

- 1 corso di formazione per informatici “TOAD – livello avanzato” - h 6,5 – iscritti n. 13 - partecipanti n. 10.

Inoltre, è proseguita l’attività formativa specifica per il personale di categoria EP, programmata utilizzando le conclusioni del progetto “L’analisi delle competenze trasversali per la rilevazione delle esigenze formative del personale di categoria EP”, con la realizzazione di due nuovi moduli del corso di formazione avanzato sulle competenze trasversali:

- 2 edizioni corso di formazione avanzato sulle competenze trasversali (cat. EP) – modulo comunicazione - h 30 – iscritti n. 22 - partecipanti n. 21;
- 2 edizioni corso di formazione avanzato sulle competenze trasversali (cat. EP) – modulo problem solving - h 30 – iscritti n. 24 - partecipanti n. 21.

Per quanto riguarda la formazione in ambito informatico rivolta a tutto il personale, sulla base delle richieste pervenute, sono state realizzate le seguenti attività:

- 1 corso di informatica (word base) - h 21 – iscritti n. 10 - partecipanti n. 10;
- 1 corso di informatica (excel base) - h 21 – iscritti n. 12 - partecipanti n. 10;
- 1 corso di informatica (word avanzato) - h 21 – iscritti n. 12 - partecipanti n. 12;
- 1 corso di informatica (access) - h 21 – iscritti n. 11 - partecipanti n. 8.

In tema di sicurezza sul lavoro sono stati organizzati, in stretta collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione dell’Ateneo:

- 1 corso di formazione “Addetti antincendio” - h 16 – iscritti n. 29 - partecipanti n. 24;
- 1 corso di formazione “Addetti al primo soccorso” - h 12 – iscritti n. 26 - partecipanti n. 21;
- 2 edizioni del corso di formazione “Sicurezza sul lavoro” - h 8 – iscritti n. 60 - partecipanti n. 45.

Queste attività formative hanno registrato complessivamente n. 1.635 iscrizioni e n. 1.242 partecipazioni reali.

Si sono svolti anche alcuni corsi di addestramento professionale su specifiche procedure:

- 6 edizioni del corso sul rilevamento presenze – **procedura RILPRES**
- 5 edizioni del corso sulla gestione del protocollo informatico – **procedura SIPR**
- 1 corso di aggiornamento sul programma di contabilità lavori “**Suite Mosaico**”

Per quanto concerne la formazione linguistica, il personale che ne ha fatto richiesta ha partecipato ai corsi di lingue straniere, a diversi livelli di approfondimento, organizzati dal Centro Linguistico di Ateneo. In particolare:

- **31** dipendenti hanno partecipato a corsi di lingua inglese
- **3** dipendenti hanno partecipato a corsi di lingua francese
- **1** dipendente ha partecipato a corsi di lingua tedesca
- Inoltre, è stato organizzato un corso di “**Conversazione in lingua inglese**” riservato al personale tecnico-amministrativo dell’Università di Cagliari che ha registrato **13 iscrizioni**.

Attività formative specifiche per i Dirigenti:

- 1 corso di formazione “Aurora – fase 2 (Formazione a supporto dell’analisi per la reingegnerizzazione dei processi organizzativi dell’Università degli Studi di Cagliari)” - Questo intervento formativo oltre ai Dirigenti dell’Ateneo ha coinvolto diversi collaboratori di Cat. EP e di Cat. D;

- 1 corso di formazione “L’esercizio del diritto di accesso e la privacy dopo il DPR n. 184 del 12 aprile 2006” – partecipanti 13 – h 16.

Attività formative esterne:

Il personale, infine, su richiesta dei responsabili delle strutture ha partecipato a qualificate iniziative di formazione esterna. In particolare:

- personale tecnico-amministrativo:

partecipazione a **49 iniziative**, che hanno registrato un numero complessivo di **89 partecipanti**.

- dirigenti:

partecipazione a **10 iniziative**, che hanno registrato un numero complessivo di **11 partecipanti**.

Il Settore Formazione ha svolto attività di supporto alla Commissione permanente per la formazione del personale.

In particolare, ha predisposto il Piano di formazione annuale per il 2010, alcune modifiche al Regolamento interno sulla formazione e ha gestito il budget per le attività di formazione.

Inoltre, ha coordinato i Referenti della formazione nell’attività di verifica annuale dell’analisi dei bisogni formativi per la predisposizione dell’offerta formativa 2010.

L’Ateneo di Cagliari aderisce al Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (CO.IN.FO.), partecipa alle sue attività ed è presente nei suoi organismi dirigenti. Inoltre, collabora con il Formez e l’AIF.

Nel quadro dell’attività di collaborazione con AIF Sardegna (Associazione Italiana Formatori – Delegazione Sardegna), è stata realizzata congiuntamente una iniziativa a carattere seminariale su “La valutazione della formazione” il 24 novembre 2009.

SETTORE ORGANIZZAZIONE

Il Settore ha curato il completamento del progetto di formazione affiancamento denominato “AURoRA”, per il quale ha garantito l’organizzazione degli incontri, il supporto ai gruppi di lavoro, l’attività d’aula ed infine la realizzazione del report finale, presentato in un incontro ufficiale svoltosi alla presenza del Magnifico Rettore.

Il Settore ha inoltre predisposto:

- ❑ la rappresentazione dell’organico del personale tecnico amministrativo mediante organigrammi aggiornati mensilmente in funzione delle variazioni determinate da cessazioni, trasferimenti, e processi di riorganizzazione interna;
- ❑ la predisposizione di elaborati di supporto per le attività di competenza della Direzione Amministrativa;
- ❑ la predisposizione di tutti gli atti di organizzazione resisi necessari nel corso dell’anno soprattutto a seguito di trasferimento di competenze, attivazione, aggiornamento e/o revisione di posizioni organizzative di responsabilità (tra queste si segnala in particolare la rilevazione per l’attivazione delle 20 posizioni del personale tecnico assunto nel 2007 per la quale è stato necessario rielaborare e personalizzare la scheda di cui alla metodologia Nagima);
- ❑ l’aggiornamento della banca dati relativa alle attività caratterizzanti le singole posizioni organizzative di categoria D ed EP.

SETTORE SVILUPPO RISORSE UMANE

Nel corso del 2009, il Settore ha curato tutte le attività previste nell’ambito della valutazione delle prestazioni del personale tecnico amministrativo per l’anno 2008, garantendo un supporto costante in tutte le fasi del processo ed una puntuale informazione agli utenti.

E’ stata inoltre curata la messa a punto e l’implementazione del Manuale Operativo sulla base delle modifiche proposte rispetto al sistema di valutazione del personale per l’anno 2009.

E' stata contestualmente curata la manutenzione del sito.

Riguardo alla valutazione delle competenze, è stata curata l'analisi delle attività e l'elaborazione di un profilo delle competenze del personale di cat. D riconducibile alla figura del Manager didattico al fine dell'emissione del bando di selezione pubblica per il reclutamento di tale personale. E' inoltre garantita la predisposizione delle disposizioni dirigenziali di accoglimento delle istanze di cambio d'area funzionale (n. 8 provvedimenti) e la trasmissione delle stesse alla direzione per la gestione amm.va del personale per l'inquadramento nella nuova area.

SETTORE CONCORSI PERSONALE DOCENTE

Il Settore ha gestito, nel corso del 2009, le procedure relative a 34 selezioni bandite e 1 espletata.

SETTORE CONCORSI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E ASSIMILATI

Nel corso del 2009, il Settore ha gestito le procedure relative alle selezioni per il reclutamento di personale tecnico amministrativo (n. 1 concorso pubblico per il reclutamento di 12 coordinatori di facoltà, n. 9 selezioni riservate per le progressioni verticali, n. 1 selezione riservata per le progressioni orizzontali, n. 1 selezione per il reclutamento di un dirigente scolastico, n. 3 selezioni per contratti di lavoro autonomo e tutte le procedure per gli inserimenti in tirocinio, tempo determinato e co.co.co. del programma Master and back) e per l'erogazione di assegni di ricerca (n. 38 bandi, oltre quello per n. 124 posti relativi al programma Master and back).

In particolare va segnalato che per la prima volta sono state effettuate selezioni riservate alla mobilità verticale basata sui criteri stabiliti dal Regolamento di Ateneo, differenziando le prove in funzione delle competenze richieste dai singoli ruoli posti a concorso.

Un grosso sforzo è stato richiesto per attivare le procedure connesse al programma Master and Back – percorsi di rientro anno 2009- dell'Agenzia Regionale per il lavoro. Nell'ambito dell'ottimizzazione del servizio e della semplificazione delle attività assegnate, è stato specificamente progettato e sviluppato, a cura del responsabile del supporto informatico della Direzione, un sistema di gestione delle richieste di percorsi per l'attivazione dei successivi bandi ed in particolare:

- la progettazione e lo sviluppo di moduli di registrazione delle proposte e di archiviazione dei dati correlati (utilizzato per le selezioni bandite a dicembre);
- la progettazione e lo sviluppo delle pagine di amministrazione del sistema per semplificare il recupero e l'elaborazione dei dati.

E' stata infine completata la fase di selezione dei candidati per il reclutamento di personale appartenente alle categorie di cui alla Legge 68/98 (disabili) di cui alla convenzione con la Provincia di Cagliari che ha consentito di regolarizzare la posizione dell'Ateneo rispetto alle quote d'obbligo. Un grosso impegno ha peraltro rappresentato la definizione delle procedure di tirocinio pre inserimento successive alla fase di selezione per le quali è stato necessario, dapprima, un fattivo coordinamento con gli uffici della Provincia e successivamente un costante supporto ai tutor soprattutto per la formalizzazione delle relazioni di fine periodo.

ULTERIORI ATTIVITÀ

Relativamente al già citato programma Master and Back –percorsi di rientro anno 2009- dell'Agenzia Regionale per il lavoro la Direzione ha curato la gestione di tutti gli aspetti organizzativo-gestionale interni e i rapporti ufficiali con la stessa Agenzia. Per quanto riguarda la procedura interna, poiché l'Ateneo ha definito una gestione centralizzata dell'intero iter, è stata

curata in particolare la comunicazione con le strutture, garantendo una informazione capillare e puntuale del programma e delle opportunità offerte dallo stesso. E' stato inoltre garantito il supporto all'Agenzia Regionale per l'organizzazione e la realizzazione dell'Info day svoltosi presso la Cittadella di Monserrato nel mese di ottobre 2009. E' stato predisposto uno spazio dedicato sul sito internet, con accesso dalla home page, ed attivata una casella di posta elettronica per rispondere efficacemente alle frequenti richieste di informazione da parte dei docenti e dei candidati interessati agli inserimenti presso strutture dell'Ateneo.

La Direzione ha predisposto un accurato programma di lavoro al fine di consentire all'Ateneo di rispettare i tempi imposti dall'avviso e facilitare le procedure a carico degli utenti.

Nel corso dell'anno 2009 la Direzione ha inoltre curato:

- la verifica del turnover del personale per la predisposizione della proposta di programmazione delle assunzioni approvata dal CdA
- l'assunzione in ruolo di 21 nuove unità di personale valutando le esigenze organizzative dell'Ateneo per individuarne preventivamente la destinazione
- il rinnovo o l'attivazione di numerosi contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa
- l'avvio di 3 tirocini formativi in collaborazione con l'Agenzia Regionale del Lavoro
- il trasferimento interno di numerose unità di personale, anche legate a posizioni di responsabilità, dopo attenta valutazione delle esigenze organizzative e di quelle personali delle risorse
- le attività connesse al completamento del progetto gestito dalla Fondazione Crui sul "Servizio civile"
- la progettazione e la gestione del progetto "UniCa-Welcome" che ha previsto, a partire dal mese di luglio 2009, l'attivazione di contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa con l'inserimento di complessive 15 unità di personale per il supporto informativo agli studenti nella fase dell'immatricolazione al nuovo anno accademico e una attività di orientamento mirato nelle singole Facoltà dell'Ateneo. La Direzione ha curato tutte le fasi del progetto a partire dalla progettazione della proposta (approvata in CdA e Senato accademico), nonché l'attivazione e gestione delle selezioni per il reclutamento delle risorse da utilizzare nelle varie attività.

PROGETTI

QUADRO SULLE POLITICHE DI INTEGRAZIONE DEGLI STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI

Numero di studenti con disabilità iscritti nell'Ateneo cagliaritano nell'A.A. 2008/2009: 485 (+9,5%) con invalidità > 66% e 71 (+136,7%) con invalidità < 66%.

Numero di studenti con disabilità che usufruiscono dell'Ufficio disabilità: 428 (+21,6%).

Numero di studenti laureati nel 2007: 49 (+22,5%)

Finanziamenti 2009: € 313.380,00 di cui Miur € 213.380,00 (+4%) e Ateneo € 100.000,00.

Tutorato di affiancamento - Nell'anno 2009, grazie alla collaborazione di otto tutor dell'Ufficio Disabilità, si è proseguita ed ampliata l'attività già svolta negli anni precedenti dai tutor stessi per il raggiungimento degli obiettivi prefissati e per confermare l'importanza che l'attività di accoglienza, assistenza e supporto nei confronti degli studenti disabili. Tale attività continua ad essere svolta negli Uffici Disabilità dislocati presso tutte le Facoltà dell'Ateneo e presso il Centro Accoglienza Studenti (C.A.S.), sito in via San Giorgio 12, con un impegno settimanale medio di 20 ore ciascuno.

Scopo principale è porre al centro lo studente nelle sue componenti cognitive, relazionali ed emotive, mirando alla limitazione di condizioni particolari di disagio che si manifestano nella fase di ingresso all'Università, durante il corso degli studi e, in particolare, all'uscita, allorché si pone il problema dell'inserimento nel mondo del lavoro.

Tali obiettivi sono posti in essere attraverso la creazione, in primis, di uno spazio di ascolto, l'aiuto individuale dato agli studenti per affrontare test ed esami e fornire consulenza e strumenti per migliorare le capacità organizzative della propria vita universitaria. Si fornisce, inoltre, il supporto a chi presenta problemi riferibili ad una scelta di studi non adeguata rispetto ai propri reali interessi e motivazioni personali, nonché al tipo di disabilità, onde eventualmente riformulare scelte ed obiettivi.

Sono proseguite anche per quest'anno le attività legate ai diversi servizi offerti (trasporto, figure di assistenza alla Didattica, gestione pratiche generali, supporto Erasmus, orientamento, ecc.), con la pubblicizzazione dell'Ufficio Disabilità grazie alla partecipazione alle giornate dell'Orientamento ed alla capillare diffusione della Guida ai servizi per lo Studente.

Prendiappunti e Aiuto allo studio - L'anno 2009 ha visto un incremento considerevole nel numero degli studenti che forniscono il proprio supporto ai colleghi disabili, sia per *aiuto* ed affiancamento concreto nello studio di materie particolarmente complesse, allo scopo di ridurre gli ostacoli che questi incontrano nel proprio percorso universitario, sia per *difficoltà* nel prendere appunti durante le lezioni. I prendiappunti sono individuati tramite selezione alla quale gli aspiranti partecipano mediante domanda. Per l'anno 2009, il numero delle domande sono notevolmente aumentate rispetto all'anno precedente con un conseguente incremento dei contratti stipulati, che nell'A.A. 2008/2009 sono stati circa 50 mentre, nel primo semestre di quello in corso, sono pari a 75.

Nel 2009 sono stati avviati i seguenti progetti alcuni tra i quali sono stati conclusi nei primi mesi del 2010:

Progetto Dislessia – Delibera Senato Accademico del 13/05/2009. La dislessia è un disturbo specifico dell'apprendimento che statisticamente colpisce circa il 5% della popolazione totale e circa il 2% della popolazione universitaria. Nel nostro Ateneo, nel 2009, è stata avviata una ricerca tramite elaborazione e diffusione di un questionario di screening al fine di conoscere l'entità del fenomeno relativamente agli iscritti all'A.A. 2009/2010 e, a seguito delle valutazioni diagnostiche sui disturbi dell'apprendimento effettuate dai clinici coinvolti nell'iniziativa, sono stati attivati strumenti compensativi (es. ausili informatici) e servizi (es. figura del "prendiappunti" o dell'"aiuto allo studio") per migliorare la fruibilità della didattica. A tutt'oggi sono pervenuti una cinquantina di questionari.

Mostra "Vietato Non Toccare" – Convenzione tra il nostro Ateneo e l'Università di Siena del 3/11/2009. Vietato non toccare è un itinerario museale tattile olfattivo finalizzato alla diffusione di buone prassi da adottare nella progettazione di ambienti dedicati alla cultura e ai servizi in generale, attraverso modalità di informazioni plurisensoriali. Nel 2009 si è provveduto al coinvolgimento delle scuole tramite diffusione di circolare informativa alla Direzione Scolastica Provinciale e alla individuazione, tra gli studenti e i neolaureati del nostro Ateneo, delle Guide Museali, mediante selezione. La mostra è stata inaugurata presso la Cittadella dei Musei di Cagliari lo scorso 27 febbraio e, per tutto il mese di marzo, ha registrato una media giornaliera di 150 visitatori, con picchi di 250/280 le domeniche.

Postazioni informatiche attrezzate – Nel mese di settembre, è stato pubblicato il bando di gara per l'allestimento di due postazioni informatiche attrezzate con ausili speciali per studenti non vedenti, ipovedenti e disabili motori. Tra dicembre e gennaio sono state posizionate presso la Biblioteca Centrale del Distretto delle Scienze Umane e l'aula informatica della Biblioteca del Distretto di Scienze Sociali ed entro il mese di aprile saranno inaugurate ufficialmente e pubblicizzate in tutto l'Ateneo.

Sito dell'Ufficio Disabilità – Nel 2009 oltre al consueto lavoro di aggiornamento è stato rivisitato nella sua veste grafica, migliorato nei contenuti e reso più fruibile ed efficiente.

LA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE NELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI NEL 2009

IL PROGETTO CAMPUS-UNICA

Il Progetto Qualità Campus-Unica ha come obiettivo generale quello di attivare un percorso di qualità nell'Ateneo, nell'area della didattica. La gestione di un sistema di qualità dei processi formativi consente il confronto con altre realtà nazionali e internazionali, preparando, nel contempo, le condizioni per l'accreditamento regionale, nazionale ed europeo, in una prospettiva di miglioramento basato sulla formazione e sulla conoscenza.

Nel 2009 sono stati fatti importanti passi in avanti attuando quanto previsto nel progetto, potendo contare sulla disponibilità di un sostegno finanziario al Sistema di Gestione della Qualità, sui fondi messi a disposizione dalla RAS con la LR 26 /96.

Nell'ambito del progetto è attivo il Team d'Ateneo, composto da tre collaboratrici che operano con il delegato per la Qualità per la realizzazione delle attività previste nel progetto, curando soprattutto l'aspetto gestionale, mentre quello amministrativo-contabile viene svolto da due persone della Direzione Finanziaria che intervengono nella gestione del progetto con le loro specifiche competenze.

Sono sempre più attivi sia il Gruppo di Lavoro d'Ateneo (GLA) che il Comitato di Coordinamento, due importanti organi di coordinamento, di programmazione e valutazione il primo e di consultazione e confronto il secondo.

Nell'ambito del Progetto erano previste e sono state realizzate azioni rivolte sia ai singoli Corsi di Studio che al sistema universitario nel suo complesso. Tra queste, sicuramente, quella riferita alla valutazione della qualità, ha avuto, sin dall'inizio, un ruolo predominante per la crescente consapevolezza della necessità di garantire la qualità dei percorsi formativi nell'Università, ma anche per le caratteristiche della metodologia proposta che, da un lato assicura un monitoraggio continuo delle scelte operate e, dall'altro lato, garantisce all'Ateneo la massima autonomia nella scelta degli obiettivi.

Con Campus-Unica il rapporto tra Autonomia - Responsabilità - Valutazione diventa il motore di un meccanismo virtuoso volto a far progressivamente convivere responsabilità ed autonomia. Laddove ciò non si è verificato, i decisori hanno avuto a disposizione un utile strumento per individuare criticità ed opportunità di miglioramento e per ripensare ai propri regolamenti modificandoli di conseguenza. La consapevolezza delle scelte e la conseguente responsabilità regolamentare dell'Ateneo ha, infatti, sempre più rappresentato il punto nodale per impostare strategie e programmazione, per stabilizzare e consolidare scelte e procedure organizzative, ma soprattutto per confermare l'esigenza di una valutazione dei risultati in termini di rispondenza agli obiettivi.

Per elevare il processo della qualità, è cruciale la decisione assunta di mettere in discussione l'organizzazione interna e di condividere questa decisione con altri soggetti, un tempo meri destinatari del servizio offerto dall'Ateneo e ora invece parti consapevoli ed attive del processo e nel processo.

In questo contesto, dare qualità alle proprie attività ha voluto dire anche "ascoltare" le esigenze di tutte le parti interessate e rispondere adeguatamente e tempestivamente alle nuove richieste, attraverso sperimentati meccanismi di analisi, monitoraggio e valutazione in grado di agire sia sul piano dei risultati che su quello dei processi.

Il Progetto Campus-Unica ha rappresentato il tentativo di dotare i Corsi di Studio, le Facoltà e l'Ateneo di uno strumento idoneo per progettare azioni e verificare i risultati in relazione agli obiettivi generali e di apprendimento programmati per il servizio formativo.

Nella fase di Autovalutazione, il modello è, infatti, uno strumento utile al consiglio del corso di studio "*per capirsi*" e assume quindi la funzione di un percorso guidato, che consente al corso di interrogarsi sulle attività programmate, sulle modalità con cui vengono svolte, ma anche sugli esiti

di tali attività e sull'opportunità di attivare azioni correttive e di miglioramento. Nella fase di valutazione esterna, il modello conserva la funzione fondamentale di guida ma diventa anche uno strumento per *“farsi capire”*.

Come in ogni sperimentazione, non tutti i 94 corsi di studio dell'Università hanno risposto con entusiasmo e hanno operato attivamente per cui non tutti i risultati attesi sono stati raggiunti. Per riesaminare e modificare processi organizzativi radicati nella prassi e nel tempo, è necessario un tempo sufficientemente lungo che consenta di assorbire i nuovi sistemi e di interiorizzare concetti, per molti, fortemente innovativi, passando attraverso forme anche non codificate, prima che diventino coscienti e misurabili. E' tuttavia innegabile che il Progetto Campus-Unica ha rappresentato un'opportunità per verificare l'applicabilità di concetti come *“qualità”* e *“valutazione”* alla realtà accademica e per consentire all'Ateneo di uscire dalla logica di autoreferenzialità che per lungo tempo ha caratterizzato le sue attività.

I RISULTATI

Sensibilizzazione e Informazione

Per promuovere la cultura della qualità all'interno dell'Ateneo, il Progetto Qualità Campus-Unica, con decreto rettorale, ha bandito due concorsi riservati agli studenti dell'Università di Cagliari con l'obiettivo di stimolare la ricerca e promuovere la riflessione sulle tematiche della valutazione e della qualità della formazione nell'Ateneo, quale garanzia indispensabile di trasparenza, efficienza e rinnovamento:

- *“Corto Q. Conoscere e comunicare la qualità”* nasce con l'intento di promuovere e divulgare il Progetto Qualità Campus-Unica nella sua azione mirata a dare evidenza e a migliorare la qualità della formazione dell'Ateneo di Cagliari. Scopo del bando è quello di dare la possibilità agli studenti di rappresentare cosa intendono debba essere un processo di qualità nell'Università, attraverso la realizzazione di cortometraggi, della durata massima di 10 minuti, riassunti come forma di comunicazione e di espressione.;
- Il premio per tesi di laurea *“La qualità della formazione nell'Università di Cagliari: indicatori statistici e di valutazione”*, è riservato ai laureati delle Facoltà di Economia, Giurisprudenza e Scienze Politiche dell'Università di Cagliari che abbiano discusso la loro tesi di laurea (Laurea triennale), elaborata in ambito Giuridico-Economico-Sociologico.

Corsi di Formazione per Docenti Autovalutatori

Come previsto dagli obiettivi del Progetto, è stato realizzato un ulteriore Corso di Formazione per Docenti Autovalutatori, tenuto da docenti esperti sulla metodologia di valutazione.

L'argomento del corso è incentrato sullo studio e l'analisi del Modello adottato dalla CRUI per la valutazione della qualità dei corsi di studio, finalizzato alla stesura di un Rapporto di Autovalutazione che, consentendo di operare l'analisi dei punti di forza e delle aree da migliorare, permette di promuovere e realizzare una gestione di qualità del corso, svolgendo un ruolo fondamentale nel processo di miglioramento dell'Università. Questo corso è stato tenuto dal Prof. Giuseppe Lo Nostro e si è svolto dal 14 al 17 aprile 2009.

La partecipazione dei docenti si è ulteriormente innalzata arrivando a 42 iscritti provenienti da tutte le Facoltà. È evidente il successo di tali corsi, che hanno permesso, nei tre anni di vita di Campus-Unica, di formare ben 96 docenti. Se si tiene conto anche del lavoro svolto durante i precedenti Progetti CampusOne e CampusLike, il numero attuale dei Docenti Autovalutatori formati nell'intero Ateneo è di 120.

Corso di formazione per Gruppi di Autovalutazione

Il Settore Formazione della Direzione Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane dell'Università degli Studi di Cagliari, in collaborazione col Progetto Qualità Campus-Unica, ha organizzato un

ulteriore Corso di Formazione riservato al Personale Tecnico-Amministrativo e agli studenti che fanno parte dei Gruppi di Autovalutazione o che sono interessati a farne parte in futuro. Nato dalle esigenze raccolte presso i componenti dei Gruppi di Autovalutazione che fino a quel momento non erano stati destinatari di nessun intervento formativo, il corso si è svolto dal 27 maggio al 16 giugno 2009 ed è stato articolato in tre incontri centrati sui temi della qualità e sulle tecniche di comunicazione e di gestione del gruppo di lavoro. Nello specifico, sono stati trattati i seguenti argomenti: i principi generali della qualità; la valutazione della formazione di terzo livello; organizzare l'Assicurazione Interna della qualità in un Ateneo; il coordinamento infragruppo; le dinamiche di gruppo; la comunicazione nei gruppi di lavoro – cooperative e-learning; la leadership; le dinamiche di gruppo; la gestione delle riunioni.

I Relatori sono stati il Prof. Vincenzo Solinas e la Dott.ssa Damiana Culeddu.

Il corso ha visto la partecipazione di 63 corsisti tra personale tecnico-amministrativo e studenti dell'Università di Cagliari. Gli studenti provenivano in gran parte dalle Facoltà di Scienze Politiche, Economia e Medicina e Chirurgia, mentre il Personale Tecnico Amministrativo proveniva dalle undici Facoltà dell'Ateneo.

Corso di Formazione per la istituzione di un “Team di Valutazione d’Ateneo”

Si tratta di un Corso di aggiornamento / perfezionamento indirizzato a quattro Rappresentanti del Sistema Socio-Economico e a due docenti dell'Università di Cagliari, già formati, che entreranno a far parte del Team di Valutazione d'Ateneo, deliberato dal Gruppo di Lavoro dell'Ateneo, con il compito di effettuare le Valutazioni Documentali dei Rapporti di Autovalutazione compilati dai vari corsi di studio. Il Corso si è svolto dal 5 al 7 novembre 2009 ed è stato tenuto dalla Dott.ssa Claudia Cardone, Valutatore e Docente esperto, proveniente dal mondo del lavoro, inserito nell'albo nazionale dei valutatori accreditati della CRUI.

I temi trattati sono stati i seguenti: la qualità dei corsi di studio; principi e azioni per l'assicurazione della qualità; processi di assicurazione della qualità; Modello adottato dalla CRUI per la valutazione della qualità dei Corsi di Studi (dimensioni e requisiti per la qualità).

La Valutazione della Didattica

A partire dal mese di febbraio, sono state avviate le visite di Valutazione Esterna da parte dei valutatori della CRUI, affiancati da valutatori-uditori appartenenti al Sistema Socio-Economico della Sardegna. I corsi di studio da valutare sono stati scelti tra quelli che hanno riportato una valutazione nazionale di tipo documentale positiva. Al termine delle visite in loco, è stato redatto dai Valutatori Esterni un Quaderno di Valutazione post-visita, utile ai corsi di studio per apportare adeguati miglioramenti e ai Gruppi di Autovalutazione per redigere il Rapporto di Autovalutazione relativo all'A.A. 2008-09. I Corsi di Studio visitati dai Valutatori Esterni sono stati 22.

BEST PRACTICES

Comitati di Indirizzo

Nel quadro attuativo della recente riforma dell'Università, come si evince dal D.M. n. 270/04, che prevede la consultazione delle organizzazioni rappresentative a livello locale del mondo della produzione, dei servizi e delle professioni, per la determinazione degli obiettivi formativi e delle attività formative da inserire nei curricula, la creazione di un sistema forte di relazioni con il mondo economico, sociale e produttivo appare una necessità irrinunciabile in quanto consente:

- l'individuazione di un linguaggio condiviso tra Università e Sistema Socio Economico in tema di competenze e profili professionali;
- l'integrazione tra i percorsi formativi e il mondo della produzione e delle tecnologie applicate;
- l'applicazione della ricerca universitaria in ambito industriale;
- alle Università di sperimentare in autonomia le iniziative formative e di ricerca che si riterranno necessarie per anticipare le nuove esigenze del sapere di domani.

Le indagini, effettuate a giugno e a settembre 2009, hanno permesso di evidenziare lo stato di avanzamento dei lavori in merito all'attivazione dei Comitati di Indirizzo nella nostra Università.

Di seguito sono riportati i risultati:

la maggior parte delle Facoltà e dei corsi di studio hanno avvertito l'esigenza di stabilire rapporti con le parti interessate e hanno stabilito numerosi contatti con gli stakeholder esterni. Nello specifico, su 11 Facoltà dell'Ateneo, 8 hanno attivato i contatti con le parti interessate, mentre due l'hanno fatto solo in parte per alcuni corsi di studio. Tuttavia, questi contatti solo parzialmente hanno portato all'attivazione dei Comitati di Indirizzo e, spesso, senza aver formalizzato le attività con appositi regolamenti. Cinque Facoltà hanno provveduto a istituire i Comitati di Indirizzo, quattro l'hanno fatto solo per alcuni corsi di studio, mentre due sono completamente sprovviste di qualsiasi Comitato di Indirizzo. Tra le Facoltà che hanno istituito il Comitato di Indirizzo solo una possiede un Regolamento; in due Facoltà l'hanno a livello dei singoli corsi e ben 8 non hanno ancora provveduto a redigerlo. Per quanto riguarda l'attivazione vera e propria, vale a dire il fatto che il Comitato di Indirizzo svolga effettivamente la sua attività attraverso una serie di riunioni periodiche, ciò avviene solo in quattro delle undici Facoltà e in altrettante avviene solo per alcuni corsi di studio che hanno effettivamente al loro interno un Comitato di Indirizzo.

La diffusione delle Linee Guida è stata peraltro capillare e il loro supporto è stato fondamentale nell'attivazione dei nuovi Comitati di Indirizzo. Risulta invece ridotto l'inserimento nei Comitati di Indirizzo dei Valutatori Esterni appartenenti al Sistema Socio-Economico locale formati nell'ambito del Progetto Qualità, che risultano coinvolti solo in cinque Facoltà dell'Ateneo e solo in parte in una.

Laboratorio Didattico Calaritano (LDC)

L'iniziativa del Progetto Qualità relativa all'approfondimento delle tematiche legate alla didattica e alla docimologia, dopo aver esaurito la fase introduttiva, che ha visto la realizzazione di quattro seminari, ha proseguito con la realizzazione del "Laboratorio Didattico Calaritano" i cui obiettivi sono stati quelli di approfondire le tematiche specifiche della didattica e della docimologia e acquisire e sperimentare le tecniche e le metodologie necessarie per la progettazione, l'erogazione e la valutazione del processo formativo.

Il Laboratorio è stato rivolto a tutti i docenti di I e II fascia, ai ricercatori, e in qualità di uditori attivi a studenti (dalle Commissioni Paritetiche di Facoltà), ai rappresentanti del sistema socio economico.

Il Laboratorio, che ha avuto inizio il 2 febbraio 2009 ed è terminato il 18 aprile 2009, è stato articolato in 10 moduli di due giornate ciascuno, per una durata totale di 60 ore. Il primo modulo (6 ore articolate tra mattina e pomeriggio) ha previsto due relazioni generali di apertura e conoscenza dei discenti; gli otto moduli successivi (6 ore ciascuno) sono stati articolati con lezioni frontali e laboratoriali; l'ultimo modulo (6 ore) ha previsto la parte dedicata alle conclusioni generali, una verifica-validazione dei contenuti trattati e la fase finale di valutazione.

Sono stati coinvolti undici relatori di otto atenei italiani con il coordinamento scientifico-didattico del Prof. Paolo Orefice dell'Università di Firenze. La risposta dell'Ateneo alla proposta del laboratorio è stata molto soddisfacente: sono stati 51 i partecipanti totali distribuiti tra ricercatori, professori di I e II fascia, supervisori di tirocinio e studenti.

Il 24 settembre 2009 ha preso avvio la fase sperimentale del Laboratorio Didattico Calaritano. La scommessa è quella di realizzare una ricerca-intervento per poter di seguito attuare una sperimentazione del modello individuato. Il modello per una Didattica Universitaria di Qualità (DUQ) contiene le linee guida per il trasferimento e la formazione sul DUQ.

PUBBLICAZIONI

Per promuovere un continuo miglioramento dell'offerta formativa dei corsi di studio, è stata messa a punto la "Guida pratica alla progettazione di un corso di studio ai sensi del D.M. 270/04: interazioni con il processo di Autovalutazione". Scopo primario della guida è quello di fornire un

supporto ai corsi di studio nelle fasi di progettazione e attivazione dei percorsi ai sensi del D.M. 270/04, tenendo conto delle norme attuative che si sono succedute negli ultimi mesi (e che ancora si succederanno secondo gli annunci ministeriali).

Altro scopo della Guida, è quello di evidenziare i punti di contatto che la progettazione e l'attivazione di un corso di studio hanno con la predisposizione dei Rapporti di Autovalutazione, che diventano sempre più un documento necessario anche per rispondere alle richieste ministeriali.

Le linee guida sono state pubblicate dalla Fondazione CRUI all'inizio del 2010.

PERSONE COINVOLTE

Il personale coinvolto nel Progetto Qualità Campus-Unica ha svolto il proprio ruolo sia all'interno delle Facoltà (tutti Presidi, i docenti, i Manager Didattici, i Gestori del Sistema Qualità, il personale tecnico amministrativo, gli studenti, i rappresentanti del mondo del lavoro) che a livello di coordinamento centrale attraverso il Gruppo di Lavoro di Ateneo, il Comitato di Coordinamento, il Team d'Ateneo. Complessivamente, nel Progetto Qualità Campus-Unica sono state coinvolte 385 persone