



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2008**

RELAZIONE

INDICE

Relazione del Rettore	pag.	1
Relazione tecnica	"	4
Gestione di competenza	"	5
Tabella 1	"	6
Grafico 1/A	"	7
Tabella 2	"	8
Grafico 2/A	"	9
ENTRATE	"	10
Tabella 3 - Risorse Finanziarie	"	23
Tabella 4 - Fonti di finanziamento	"	25
Grafico 4/A - Fonti di finanziamento	"	26
Grafico 4/B - Fonti di finanziamento	"	27
Tabella 5 - Proventi attività c/ terzi	"	39
Grafico 5/A - Proventi attività c/ terzi	"	40
Tabella 6 - Proventi attività c/ terzi	"	41
"		
SPESE	"	42
Tabella 7 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	45
Grafico 7/A - Raffronto tra tipologie di spesa	"	47
Tabella 8 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	48
Tabella 8/A - Investimenti sulle entrate non finalizzate – confronto 2006/2007	"	49
Gestione dei residui	"	51
Situazione Patrimoniale	"	53
Conto Economico	"	54
Situazione Amministrativa	"	55
Quadro 1	"	56

Quadro 2	"	57
Avanzo di amministrazione - raffronto con previsione 2008	"	58
Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione	"	59
Indici di Bilancio:	"	61
Tabella 9 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	62
Tabella 10 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	66
Tabella 11 - Margini	"	68
Variazioni di Bilancio 2008:		
Entrate	"	70
Spese	"	74
Tabella Strutture didattiche e di ricerca	"	80
Tabella Consistenza del personale	"	81
Tabelle dei Dipartimenti :		
Situazione di cassa	"	82
Situazione patrimoniale	"	84
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	86
Azioni Strategiche:		
Didattica	"	88
Orientamento e Comunicazione	"	110
Sistema Bibliotecario di Ateneo	"	113
Ricerca Scientifica	"	115
Rapporti con il Territorio	"	122
Internazionalizzazione	"	133
Attività Edilizia	"	134
Personale	"	139
Progetti:		
Interventi per studenti in situazione di disabilità	"	137
La qualità della formazione nell'Università di Cagliari	"	142



Università degli Studi di Cagliari

Nota introduttiva sul Conto consuntivo 2008

Mai come in quest'anno è difficile tradurre in una relazione di politica universitaria i risultati che emergono dal Conto consuntivo dell'anno 2008. Ciò perché nel 2008, così come in tutte le università italiane, si è vissuta una difficilissima fase per far "quadrare i conti" e garantire le attività istituzionali con le relative infrastrutture per le lezioni e le esercitazioni, nonché il funzionamento dei tanti laboratori di ricerca. A queste vanno aggiunti i servizi agli studenti e la gestione del complesso patrimonio immobiliare edificato e attrezzato (verde e parcheggi).

Ciò nonostante i risultati ottenuti sono positivi, ma poiché non presentano sostanziali novità non richiedono un commento particolare. E' questo il motivo per il quale la presente nota del Rettore è assolutamente sintetica, ma intende mettere in evidenza le voci positive e negative di politica di bilancio a confronto con il Conto consuntivo del 2007. Si rimanda dunque al Consiglio di Amministrazione la discussione sugli aspetti sostanziali del documento contabile e le valutazioni di merito e di coerenza delle entrate e delle uscite con i documenti contabili del 2008 (bilancio preventivo, variazioni, assestamenti).

Pertanto, sembra quasi sorprendente descrivere un andamento virtuoso della gestione 2008 che ha consentito di garantire e di far crescere le attività istituzionali, nonostante le criticità di questa fase storica nella quale tutte le università sono condizionate da diversi fattori politici e tecnici, tra l'altro contraddittori tra loro per le finalità che si vorrebbero conseguire (contrazioni della spesa, interpretazione del turn over per la concorsualità e le assunzioni, la rivisitazione dei corsi di laurea, avvio di una politica "federativa" tra più università, valutazione dei risultati della didattica e dei risultati della ricerca scientifica, riordino degli assetti di governo e di gestione

degli Atenei). Tale motivo di soddisfazione trova infatti riscontro nelle seguenti voci che nel Conto consuntivo acquistano particolare significato:

- la corretta gestione del bilancio con i conti in ordine, che consente di utilizzare nel 2009 il turn over del personale riferito al 2008;
- la riduzione del rapporto percentuale sul FFO nonostante gli aumenti contrattuali riferiti al personale docente (da 86% a 84%, tenendo conto della riduzione del personale in assistenza);
- un notevole aumento delle entrate dovuto alle tasse degli studenti da investire secondo un protocollo a suo tempo concordato con gli stessi;
- un aumento dei trasferimenti dallo Stato;
- un aumento dei trasferimenti da parte della Regione che riguardano voci finalizzate (ERASMUS, visiting professor, master & back, borse di specializzazione di medicina). Ad altre risorse ex lege n. 7 del 2007 del bilancio regionale 2008 l'Università può accedere nelle forme previste dai bandi per ricercatori e per progetti di ricerca;
- un aumento consistente e positivo delle spese per la ricerca scientifica;
- un aumento delle spese per l'acquisizione di beni e di immobili, e una disponibilità di risorse da finalizzare per interventi urgenti e ristrutturazioni;
- un aumento del fatturato dipartimentale in "conto terzi";
- una progressiva riduzione delle spese di funzionamento;
- l'accertamento dei crediti concordato con l'Azienda n.8 secondo la tabella già acquisita dal Consiglio di Amministrazione, che tuttavia presuppone l'utilizzo del fondo di riserva stanziato nel 2008 e un ulteriore impegno nel 2009.

Purtroppo è da prendere in considerazione la sopravvenienza non prevista e non iscritta nel bilancio 2008 che riguarda costi aggiuntivi relativi ai capp.1.2.1 personale docente e 1.2.2 ricercatori, derivanti dall'applicazione della sentenza della Corte Costituzionale n. 191/2008 che si pronuncia sulle revisioni delle ricostruzioni di carriera.

La dinamica gestionale adottata nell'anno 2008 con l'applicazione dall'anno accademico 2008/2009 dei Decreti Mussi, è un ulteriore segno della politica di riassetto finalizzata ad una formazione semplificata e più incisiva, i cui risvolti sul bilancio saranno certamente positivi.

E' stata inoltre avviata una indagine conoscitiva sui Dipartimenti per gli aspetti inerenti l'acquisizione di risorse per progetti scientifici e attraverso il conto terzi, che consentirà entro il 2009 di ridefinire gli assetti dipartimentali, anche in funzione dell'ipotesi ministeriale che intende attribuire ai Dipartimenti la gestione delle attività didattiche e il conseguente incardinamento nei Dipartimenti dei docenti e dei ricercatori impegnati.

Fin qui il quadro sintetico dei fattori che con la loro dinamica hanno inciso sulla politica delle entrate e delle spese. Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione tecnica del Conto consuntivo, peraltro molto dettagliata, ed in particolare alle tabelle n.1/pag. 6, n. 2/8, n 3/.23, n. 4/ pag. 25, n.5/.39, n.7/.45, n.8 pag 48 e ss., pag 58 e ss e, infine, tab 9/ 62.

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2008

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2008 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 dicembre 2007 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 27/03/2008; 18/06/2008; 11/11/2008; 15/12/2008 e 27/01/2009.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartite per competenza e per residui.
I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo si riportano i dati dei Dipartimenti;
- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) **la situazione amministrativa** che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al

totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il **Bilancio Consolidato dell'Ateneo**, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

Prima di analizzare la gestione, al fine di valutarne l'andamento, si ritiene utile comparare in due tabelle (1 e 2) e in due grafici (1/A e 2/A), la situazione delle entrate accertate e degli impegni assunti nel 2008, con gli importi relativi ai due anni precedenti.

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti.

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

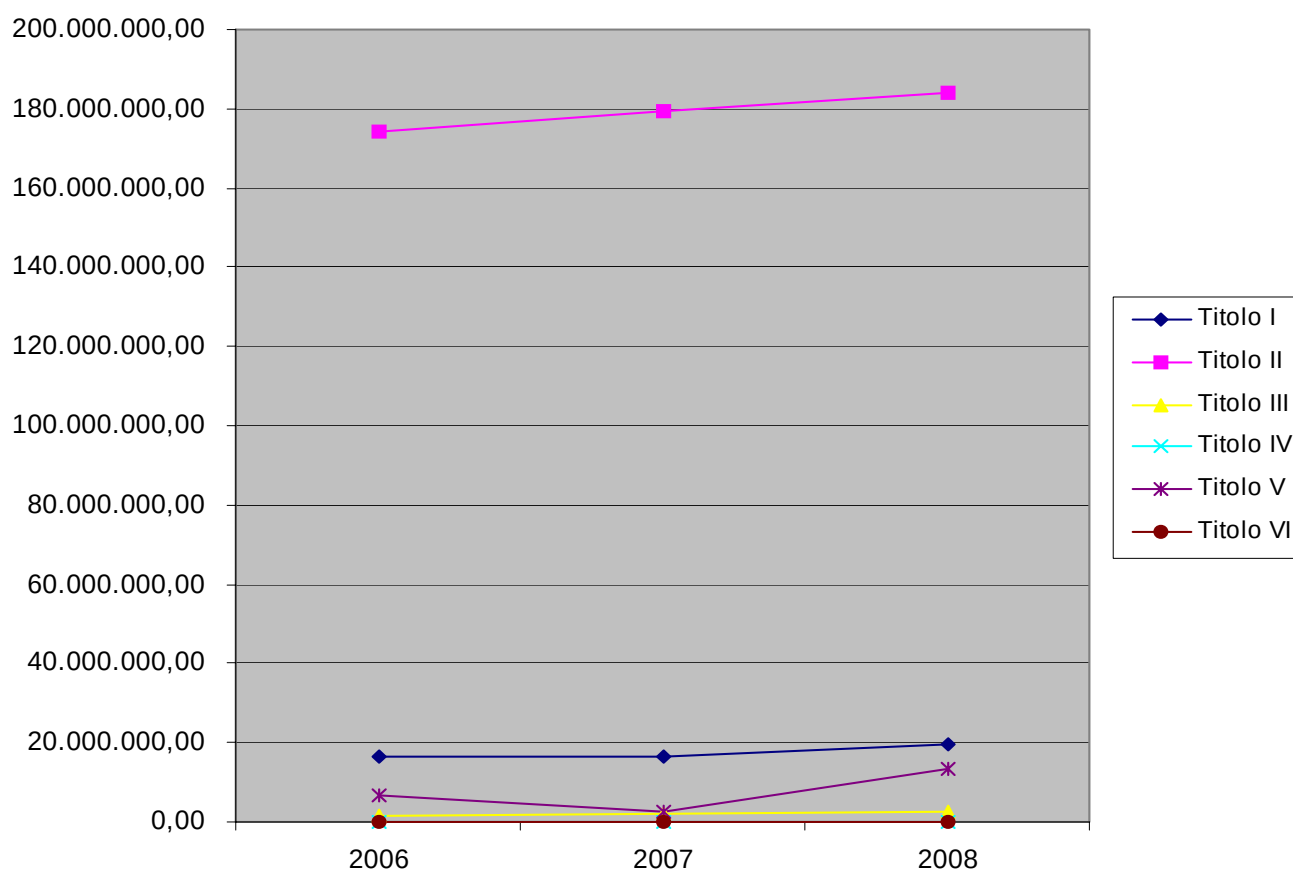
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2007 e 2006

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		
	2006	2007	2008
01 - Tasse e contributi scolastici	16.460.589,80	16.389.510,58	19.611.667,93
Totale Titolo I	16.460.589,80	16.389.510,58	19.611.667,93
02 - Trasferimenti da parte dello stato	155.147.381,70	154.939.118,89	157.259.692,19
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	15.472.556,00	19.747.879,10	23.609.897,37
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	3.668.672,47	4.579.279,40	3.341.638,71
Totale Titolo II	174.288.610,17	179.266.277,39	184.211.228,27
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	503.547,33	1.040.270,27	1.138.028,99
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	48.130,70	44.494,57	59.885,80
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	889.309,53	1.007.269,56	1.284.122,69
09 - Entrate non classificabili in altre voci	29.189,73	161.567,72	222.652,68
Totale Titolo III	1.470.177,29	2.253.602,12	2.704.690,16
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	3.470.261,50	2.272.935,58	2.202.567,36
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	3.273.700,00	0,00	11.199.714,00
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	96.068,00	150.000,00	196.575,75
Totale Titolo V	6.840.029,50	2.422.935,58	13.598.857,11
17 - Accensione mutui	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo VI	0,00	0,00	0,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	109.027.703,88	116.547.076,38	111.527.838,92
19 - Contabilità speciali	361.547,17	315.781,00	356.419,81
Totale Titolo VII	109.389.251,05	116.862.857,38	111.884.258,73
20 - Trasferimenti correnti	276.756,35	256.000,00	304.000,02
21 - Proventi da attività c/terzi	842.183,10	1.000.385,76	1.078.548,60
22 - Altre entrate	3.436.285,29	3.567.641,85	2.624.794,92
Totale Titolo VIII	4.555.224,74	4.824.027,61	4.007.343,54
23 - Trasferimenti in c/capitale	872.983,16	1.293.341,77	1.391.339,75
Totale Titolo IX	872.983,16	1.293.341,77	1.391.339,75
TOTALE ENTRATE	313.876.865,71	323.312.552,43	337.409.385,49

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2007 e 2006

			ACCERTAMENTI		
	Titolo		2006	2007	2008
Titolo I	Entrate contributive		16.460.589,80	16.389.510,58	19.611.667,93
Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti		174.288.610,17	179.266.277,39	184.211.228,27
Titolo III	Entrate diverse		1.470.177,29	2.253.602,12	2.704.690,16
Titolo IV	Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti		0,00	0,00	0,00
Titolo V	Entrate da trasferimenti in c/ capitale		6.840.029,50	2.422.935,58	13.598.857,11
Titolo VI	Entrate da accensione di mutui		0,00	0,00	0,00
Titolo VII	Partite di giro e contabilità speciali		109.389.251,05	116.862.857,38	111.884.258,73
Titolo VIII	Trasferimenti interateneo correnti		4.555.224,74	4.824.027,61	4.007.343,54
Titolo IX	Trasferimenti interateneo in c/capitale		872.983,16	1.293.341,77	1.391.339,75
TOTALE ENTRATE			313.876.865,71	323.312.552,43	337.409.385,49

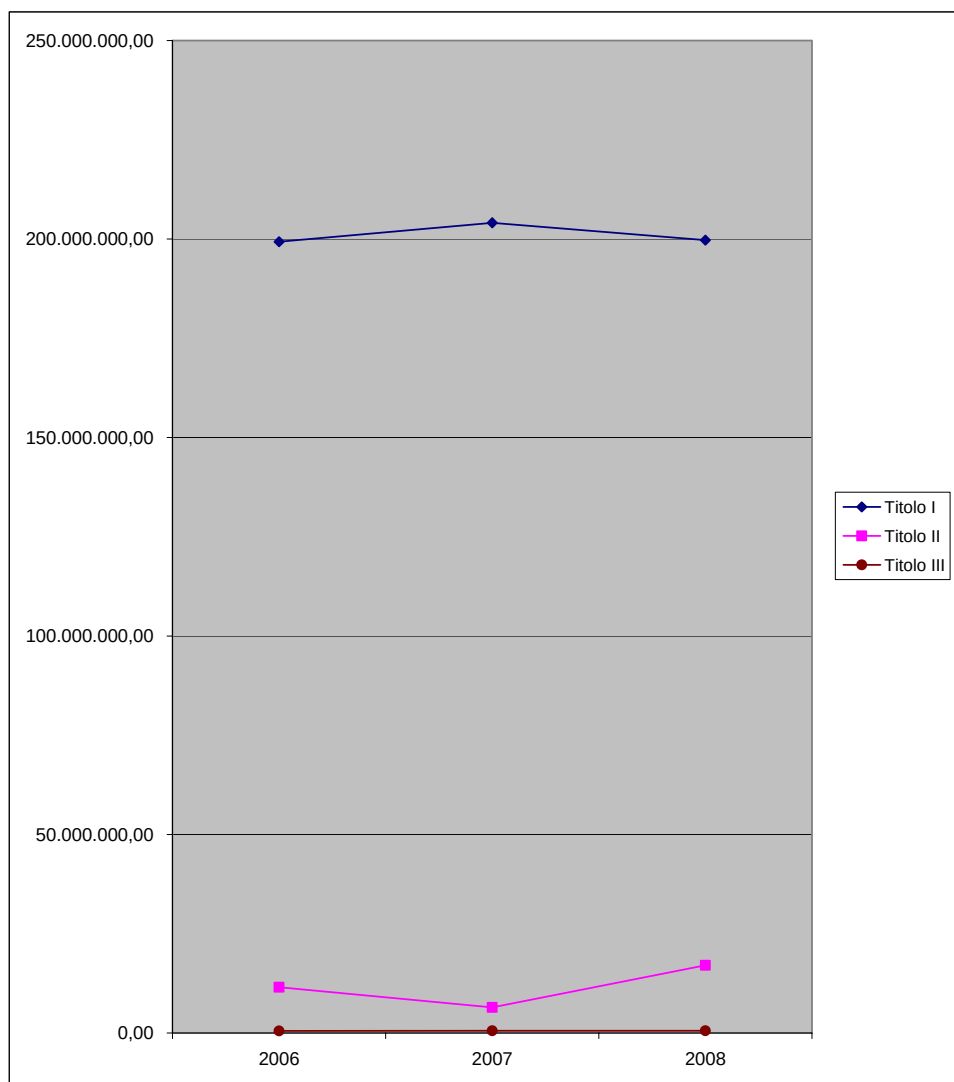


CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2007 e 2006

CATEGORIE	IMPEGNI		
	2006	2007	2008
01 - Spese funzionamento organi universitari	365.044,08	391.372,26	370.000,00
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	170.361.589,82	179.722.389,00	174.783.897,67
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	13.183.386,89	13.216.344,49	13.236.710,40
04 - Trasferimenti passivi	232.931,19	228.965,18	679.633,14
05 - Oneri finanziari	266.639,04	316.224,02	222.881,12
06 - Oneri e tributi vari	1.433.780,51	1.758.674,65	2.006.225,19
07 - Spese funzionamento	11.021.720,15	7.698.674,77	7.100.780,94
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	2.474.929,48	763.117,22	1.357.502,92
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	199.340.021,16	204.095.761,59	199.757.631,38
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	6.901.171,70	3.438.698,89	11.194.832,81
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	4.050.567,15	2.536.588,42	2.505.600,55
12 - Spese per la ricerca scientifica	559.375,38	477.317,22	3.360.936,77
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	11.511.114,23	6.452.604,53	17.061.370,13
14 - Rimborsi mutui e prestiti	527.338,79	540.021,88	545.322,01
Totale Titolo III	527.338,79	540.021,88	545.322,01
15 - Spese aventi natura di partita di giro	109.027.703,88	116.547.076,38	111.527.838,92
16 - Contabilità speciali	361.547,17	315.781,00	356.419,81
Totale Titolo IV	109.389.251,05	116.862.857,38	111.884.258,73
17 - Trasferimenti correnti	2.853.800,09	2.160.810,03	2.021.576,17
18 - Altre uscite	73.126,24	233.834,03	324.763,68
Totale Titolo V	2.926.926,33	2.394.644,06	2.346.339,85
19 - Trasferimenti in conto capitale	5.975.147,05	2.838.171,48	3.867.086,22
Totale Titolo VI	5.975.147,05	2.838.171,48	3.867.086,22
TOTALE SPESE	329.669.798,61	333.184.060,92	335.462.008,32

Titolo	IMPEGNI		
	2006	2007	2008
Titolo I Spese Correnti	199.340.021,16	204.095.761,59	199.757.631,38
Titolo II Spese in Conto Capitale	11.511.114,23	6.452.604,53	17.061.370,13
Titolo III Estinzione di Mutui e Prestiti	527.338,79	540.021,88	545.322,01
Titolo IV Partite di Giro e Contabilità Speciale	109.389.251,05	116.862.857,38	111.884.258,73
Titolo V Trasferimenti Interateneo Correnti	2.926.926,33	2.394.644,06	2.346.339,85
Titolo VI Trasferimenti Interateneo in Conto Capitale	5.975.147,05	2.838.171,48	3.867.086,22
TOTALE SPESE	329.669.798,61	333.184.060,92	335.462.008,32



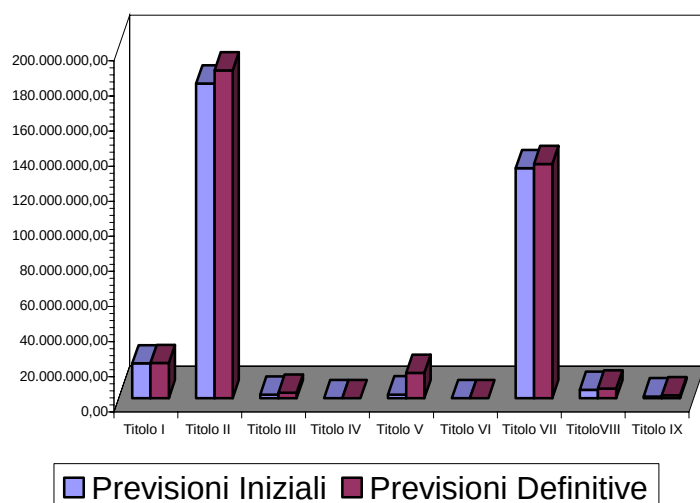
ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale erano previste entrate per € 340.009.258,00. Nel corso dell'esercizio, con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 35.616.766,92 (ivi compresa la somma di € 11.011.268,26 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2007) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 375.626.024,92.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	19.908.650,00	19.999.983,10	91.333,10	0,46%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	179.191.590,00	186.712.306,62	7.520.716,62	4,20%
Titolo III Entrate diverse	2.008.937,00	3.024.628,98	1.015.691,98	50,56%
Entrate per alienazione beni patrimoniali e Titolo IV riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.095.000,00	14.447.999,36	12.352.999,36	589,64%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	131.026.081,00	133.366.719,81	2.340.638,81	1,79%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.779.000,00	5.468.976,30	689.976,30	14,44%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.000.000,00	1.594.142,49	594.142,49	59,41%
TOTALE	340.009.258,00	364.614.756,66	24.605.498,66	7,24%

Entrate



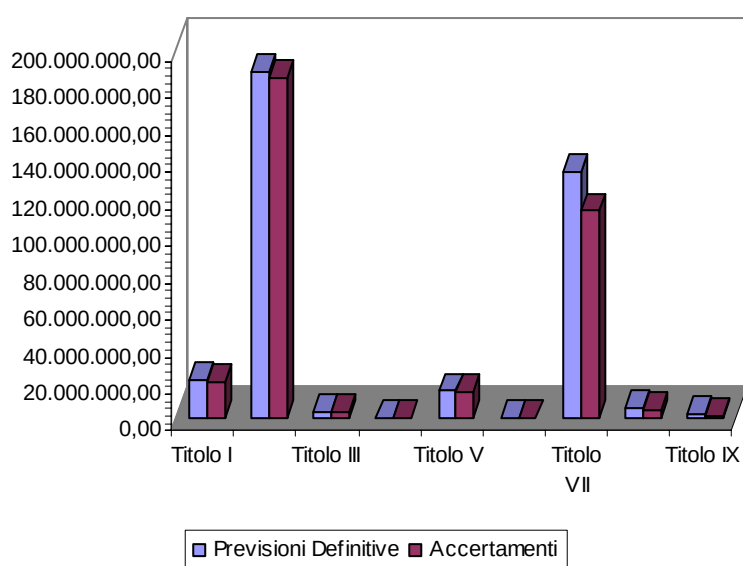
Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha interessato il titolo III delle entrate correnti ed in modo particolarmente elevato il titolo V delle entrate in conto capitale.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le **“previsioni definitive”** e le entrate **“accertate”** durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	19.999.983,10	19.611.667,93	-388.315,17	-1,94%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	186.712.306,62	184.211.228,27	-2.501.078,35	-1,34%
Titolo III Entrate diverse	3.024.628,98	2.704.690,16	-319.938,82	-10,58%
Entrate per alienazione beni patrimoniali e Titolo IV riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	14.447.999,36	13.598.857,11	-849.142,25	-5,88%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	133.366.719,81	111.884.258,73	-21.482.461,08	-16,11%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	5.468.976,30	4.007.343,54	-1.461.632,76	-26,73%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.594.142,49	1.391.339,75	-202.802,74	-12,72%
TOTALE	364.614.756,66	337.409.385,49	-27.205.371,17	-7,46%

Entrate



Dai dati indicati in tabella, si evidenzia che, per quanto concerne le ENTRATE, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2008, gli accertamenti per entrate correnti e per entrate da trasferimenti in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso degli importi inferiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi € 5.722.910,09.

Passando ora all'analisi delle differenze più significative rispetto alle previsioni definitive possiamo osservare quanto segue:

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"
--

Si registra una minore entrata complessiva di € 388.315,17 dovuta a:

◇ **Cap. 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma"** +€ 441.484,28

La maggiore entrata deriva da un numero superiore di iscritti ai corsi di laurea Specialistica biennale rispetto a quelli previsti.

◇ **Cap. 1/1/2 "Contributi univ. ai corsi di laurea e diploma"** -€ 470.636,12

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- -€ 464.248,74 minore entrata derivante dal fatto che il contributo versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione;
- -€ 2.712,57 minori entrate del contributo mobilità internazionale;
- -€ 3.674,81 minori entrate del contributo SIAE;

◇ **Cap. 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione"** -€ 77.804,51

La maggior entrata è dovuta alla mancata attivazione del I anno della Scuola di Specializzazione per gli insegnanti della Scuola Secondaria;

◇ **Cap. 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezion. e master"** -€ 358.210,00

Minore entrata giustificata da una riduzione del numero di iscritti ai Master attivi nell'Ateneo e dalla mancata attivazione di diversi Master previsti per mancanza di finanziamenti;

◇ **Cap. 1/1/5 "Tasse e contributi diversi"** +€ 76.851,18

La maggiore entrata deriva dall'introduzione della tassa quantificata in euro 20,00 per l'ammissione ai test obbligatori per l'accesso ai diversi Corsi di Laurea.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"
--

Si registra un decremento di € **2.501.078,35** rispetto alle previsioni definitive, dovuto alla somma algebrica di maggiori e minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali differenze sono così motivate:

• Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato	-€ 1.566.253,42
--	------------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/2/1 "Fondo per il finanziamento ordinario dell'università** **-€ 566.689,00**

La minore entrata è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

- - € **44.771,00** minore assegnazione relativa al Fondo per le assunzioni di ricercatori nelle Università (*Legge 24/12/2003 n. 350 art. 3 comma 53*);
- + € **179.852,00** maggiore assegnazione relativa al Fondo per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili (*Legge 28/1/1999 n. 17*) per gli anni 2007 - 2008. Tale maggiore entrata è finalizzata in uscita al capitolo 1/2/50 "Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili".
- - € **701.770,00** questa minore entrata è determinata da una riduzione dei fondi assegnati dal Mi.U.R. sul Fondo per il finanziamento ordinario per l'anno 2008 (nota n. 8263 del 03.07.2008);

◇ **Cap. 2/2/3 "Assegnazione borse dottorato di ricerca".** **+€ 935.055,80**

La maggiore entrata è originata dalla differenza tra la previsione (pari a € 1.213.846,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 2.148.901,80) per le borse di dottorato di ricerca per l'anno 2008 comunicata con nota prot. n. 2918 del 04.12.2008;

◇ **Cap. 2/2/5 "Assegnazione per contratti di formazione specialistica dei medici".** **-€ 1.846.000,00**

La minore entrata registrata è dovuta alla differenza tra la previsione iniziale e l'assegnazione definitiva per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica.

◇ **Cap. 2/2/6 “Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mob. -€ 85.120,22 degli studenti”.**

La differenza è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate:

- + € 33.918,00 maggiore assegnazione D.M 198/03 art. 4 “Incentivi studenti Facoltà scientifiche” anno 2008. Tale maggiore entrata è finalizzata in uscita al capitolo 1/8/1 “Rimborso tasse”;
- - € 5.319,00 minore assegnazione D.M 198/03 art. 4 “Incentivi studenti Facoltà scientifiche” anno 2007. Tale minore entrata è finalizzata in uscita al capitolo 1/8/1 “Rimborso tasse”;
- - € 124.041,00 minore entrata è originata dalla differenza tra la previsione (pari a € 246.551,00) e l’assegnazione definitiva (pari a € 122.510,00) del D.M 198/03 art. 2 “Miglioramento servizi agli studenti”. Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”;
- + € 10.321,78 maggiore assegnazione D.M 198/03 art. 7 “Prestiti d’onore”. Tale maggiore entrata è finalizzata in uscita al capitolo 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”.

◇ **Cap. 2/2/7 “Programmi comunitari Erasmus” -€ 3.500,00**

La minore entrata è determinata da una minore assegnazione sui finanziamenti previsti dall’Agenzia Nazionale Socrates per la realizzazione dei programmi comunitari Erasmus Socrates.

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province	- € 485.221,00
--	-----------------------

La minore entrata è dovuta alla somma algebrica delle maggiori e minori entrate qui di seguito analizzate:

◇ **Cap. 2/3/1 “Dalle Regioni” -€ 768.000,00**

Tale riduzione è determinata da:

+ € 432.000,00 maggiore entrata relativa alle borse Master and Back. Tale incremento è correlato in uscita al capitolo 1/2/28 “Assegni di ricerca” ;

- € 1.100.000,00 minore entrata originata dalla differenza tra la previsione (pari a € 3.500.000,00) e l’assegnazione definitiva (pari a € 2.400.000,00) sul programma Visiting Professor. Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/46 “Spese per la collaborazione universitaria internazionale” ;

- € 100.000,00 minore entrata originata dalla differenza tra la previsione (pari a € 350.000,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 250.000,00) sulla valorizzazione della cultura e della lingua sarda (L.R. 26/97). Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/7/7 "Contributi Regionali".

◇ **Cap. 2/3/3 "Dai comuni"** **+€ 2.000,00**

La maggiore entrata si riferisce a un contributo erogato dal Comune di Cagliari per la realizzazione di un convegno organizzato dalla Facoltà di Scienze della Formazione.

◇ **Cap. 2/3/5 "Finanziamento per programmi Erasmus e miglioramento servizi agli studenti"** **+€ 280.779,00**

La maggiore entrata è generata dalla differenza tra la previsione (pari a € 1.225.490,00) e l'assegnazione definitiva (pari a € 1.506.269,00) sul contributo previsto dalla L.R. 25/02 per le borse Erasmus e per il miglioramento dei servizi agli studenti. Tale incremento è correlato in uscita ai capitoli 1/2/48 "Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti" per € 79.902,00 e 1/247 "Programmi comunitari Erasmus Socrates Leonardo e Globus" per € 200.877,00.

• Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato	-€ 449.603,93
--	----------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata da quanto verificatosi nei seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/4/3 "Contributi di enti e privati "** **-€ 389.726,76**

Determinato dalla somma algebrica delle variazioni sotto elencate:

- **-€ 400.000,00** minore entrata da parte del Consorzio Uno per i Corsi di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici e in Biotecnologie Industriali; correlata alla minore spesa registrata al cap. 1/2/8 "Supplenze personale docente";
- **-€ 60.000,00** minore entrata da parte del Consorzio Uno per i Corsi di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici e in Biotecnologie Industriali; correlata alla minore spesa registrata al cap. 1/2/29 "Professori a contratto";
- **-€ 15.905,75** minore entrata dal Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale di Nuoro per il Corso di Laurea in Governo e Sviluppo locale; correlata alla minore spesa registrata al cap. 1/2/21 "Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari"
- **+€ 70.000,00** maggiore entrata da parte dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare; tale incremento è correlato in uscita per € 45.000,00 al cap. 6/19/5 "Contributi di enti pubblici e privati" e per € 25.000,00 come quota al Bilancio dell'Ateneo;

- **+€ 9.178,87** maggiore entrata per il finanziamento di assegni di ricerca; correlata in uscita al cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca";
- **+€ 7.000,00** maggiore entrata dalla Fondazione Banco di Sardegna quale contributo per l' aula multimediale del Centro Linguistico di Ateneo; correlata in uscita al cap. 1/7/6 "Contributi enti pubblici e privati";
- **+€ 0,12** maggiore entrata su finanziamento dottorato di ricerca "Scienze cardiovascolari e neurologiche" XXII ciclo 1 anno;

◇ **Cap. 2/4/5 "Dottorato di ricerca enti vari" - € 59.877,17**

La minore entrata realizzata si riferisce a:

- **-€ 1.032,91** minore entrata per una borsa di dottorato di ricerca in "Scienze cardiovascolari e neurologiche" XXII ciclo 2 anno; correlata in uscita al cap. 5/17/7 "Contributi dottorato di ricerca";
- **-€ 1.075,23** minore entrata per una borsa di dottorato di ricerca in "Economia" XXII ciclo 2 anno; correlata in uscita al cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari";
- **-€ 24.433,70** minore entrata su finanziamento dall' Agenzia Ricerca in Agricoltura Regione Sardegna (AGRIS) per dottorato di ricerca; correlata in uscita al cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari";
- **-€ 33.333,33** minore entrata per mancata attivazione di n. 2 borse finanziate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri; correlata in uscita ai capp. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari" per € 19.983,33 e 5/17/7 "Contributi dottorato di ricerca" per € 13.350,00;
- **- € 2,00** arrotondamenti a carico del bilancio dell' Ateneo;

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

In questo titolo, si registra un decremento delle entrate di € **319.938,82** rispetto alle previsioni definitive, dovuta alle variazioni intervenute nei capitoli delle categorie

• Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi	-€ 280.499,24
---	----------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 3/5/1 "Proventi vendita libretti, pergamene, pubbl. ecc." +€ 20.034,38**

Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione.

◇ **Cap. 3/5/3 “Proventi da contratti e convenzioni di ricerca”** **-€ 346.261,39**

La minore entrata registrata in questo capitolo è correlata in uscita alla somma algebrica dei movimenti registrati nei seguenti capitoli:

-8.000,00	Capitolo 1/2/9
-208.397,71	Capitolo 1/2/23
-45.036,05	Capitolo 1/7/12
-18.271,88	Capitolo 2/12/7
-63.905,34	Capitolo 5/18/8
+1.000,00	Capitolo 1/2/17
-3.650,41	a carico del bilancio d’Ateneo

◇ **Cap. 3/5/4 “Proventi servizi diversi”** **+€ 35.950,01**

◇ **Cap. 3/5/5 “Proventi laboratori linguistici”** **+€ 9.777,76**

Nelle entrate relative all’iscrizione ai corsi di lingue attivati presso il Centro Linguistico di Ateneo si registra un incremento rispetto alle previsioni. La maggiore entrata è correlata in uscita al cap. 1/7/10 “Spese su quote proventi Laboratori Linguistici”.

• Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali	+€ 23.413,80
--	---------------------

Le maggiori entrate derivano dalla somma algebrica dei seguenti capitoli:

- **Cap. 3/7/1 “Rendita di beni immobili”** **-€ 1.310,58**
- **Cap. 3/7/2 “Interessi attivi su depositi”** **+€ 24.724,38**

• Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti	+€ 61.929,78
---	---------------------

Il maggiore accertamento registrato in questa categoria deriva da:

- +€ 65.672,75** **Cap. 3/8/1 “Recuperi rimborsi”**
- € 3.742,97** **Cap. 3/8/2 “Recuperi e rimborsi servizi generali e altre strutture”**

• Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci	-€ 124.783,16
---	----------------------

Nel capitolo 3/9/1 “Riscossioni IVA” si registrano minori accertamenti rispetto alla previsione per **€ 124.783,16**. Per avere un quadro completo delle differenze di questa tipologia di entrate legate all’attività commerciale e della loro correlazione in uscita occorre analizzare a questo punto anche il

capitolo interateneo 8/22/2 “Riscossioni IVA” che presenta una minore entrata pari a € 73.606,66. La somma algebrica delle differenze rispetto alle previsioni esposte dai due capitoli origina una minore entrata pari a € 198.389,82 che risulta correlata in uscita alla minore spesa presentata dai capitoli 1/6/2 “Versamenti IVA” (€193.548,56) e 5/18/1 “Versamenti IVA” (€ 4.841,26).

TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE”
--

In questo titolo si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di € 849.142,25, così motivato:

• Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato	-€ 945.718,00
---	----------------------

La minore entrata è ripartita tra i capitoli:

◇ Cap. 5/14/1 “Fondo per l’edilizia Univ. e grandi attr. scient.”	-€ 495.000,00
--	----------------------

Per l’anno 2008 la previsione delle risorse per l’edilizia universitaria non ha trovato conferma nelle corrispondenti assegnazioni facendo registrare una minore entrata finalizzata alla realizzazione di opere di edilizia generale e di edilizia sportiva.

La minore entrata trova correlazione nella minore spesa dei capp. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale” per € 431.000,00 e 2/10/7 “Edilizia sportiva” € 64.000,00.

◇ Cap. 5/14/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”	-€ 450.718,00
---	----------------------

Minore entrata correlata in uscita al cap. 6/19/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”.

• Categoria 16 – Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	+€ 96.575,75
--	---------------------

◇ Cap. 5/16/3 “Contributi da enti o privati”	+€ 96.575,75
---	---------------------

Maggiore entrata per rimborso quota di partecipazione alla società CEMAPROS; correlata in uscita al cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall’Università” per € 86.207,78 e al bilancio dell’Ateneo per € 10.367,97.

TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO
--

In questo titolo i capitoli della categoria 18 “Entrate aventi natura di partite di giro” generano una minore entrata correlata in uscita alla minore spesa registrata dai capitoli del titolo IV, della categoria 15 “Spese aventi natura di partite di giro”.

TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI"

In questo titolo vengono registrate le entrate derivanti da trasferimenti da parte dei Dipartimenti.

Si registra una minore entrata complessiva pari a € **1.461.632,76** meglio illustrata dal seguente dettaglio:

• Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi	-€ 286.451,40
--	----------------------

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- - € **351.386,03** minori accertamenti sul **cap. 8/21/1 "Quota spese vive sull'attività conto terzi"**
- -€ **138,88** minori accertamenti sul **cap. 8/21/2 "Quote al bilancio d'Ateneo";**
- -€ **5.000,00** minore entrata sul **cap. 8/21/3 "Quote al Fondo Comune d'Ateneo"**, correlato in uscita al cap. 1/2/19 "Fondo Comune di Ateneo";
- - € **5.804,85** minore entrata sul **cap. 8/21/4 "Quote al personale per prestazioni c/terzi"**, correlato in uscita al cap. 1/2/9 "Trattamento accessorio personale non docente"
- +€ **75.878,36** maggiore entrata sul **cap. 8/21/6 "Corrispettivi per prestazioni c/terzi"** correlata in uscita al cap. 2/12/7 "Studi e ricerche finanziate dall'Università".

• Categoria 22 – Altre entrate	-€ 1.175.181,36
---------------------------------------	------------------------

Determinato da:

◇ **Cap. 8/22/1 "Rimborsi diversi"** **-€ -1.101.574,70**

La minore entrata registrata su questo capitolo è il risultato della somma algebrica delle seguenti variazioni:

- -€ **1.078.128,96** minori trasferimenti per contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati dai Dipartimenti (correlata alla minore spesa del cap. 1/2/6 "Contratti Co.co.co.");
- -€ **74.365,54** minori trasferimenti da diversi dipartimenti per il pagamento di supplenze docenze a contratto (correlata alla minore spesa dei capp. 1/2/8 "Supplenze personale docente" per € 50.000,00 e 1/2/29 "Professori a contratto" per € 24.365,54);
- + € **2.754,83** maggiore entrata correlata in uscita al cap. 1/6/1 "Imposte, tasse, tributi vari";
- + **5.000,00** maggiore entrata dai dipartimenti per il pagamento di contratti a tempo determinato del personale non docente; correlata in uscita al cap. 1/2/3 "Stipendi e assegni personale non docente";
- +€ **43.164,97** maggiore entrata libera che confluisce nell'avanzo libero di amministrazione.

◇ **Cap. 8/22/2 “Riscossioni I.V.A.”**

-€ 73.606,66

In questo capitolo si registra una maggiore entrata e per la spiegazione della correlazioni si rimanda al capitolo delle entrate 3/9/1 “Riscossioni I.V.A.”

TITOLO IX - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE”

• **Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale**

-€ 202.802,74

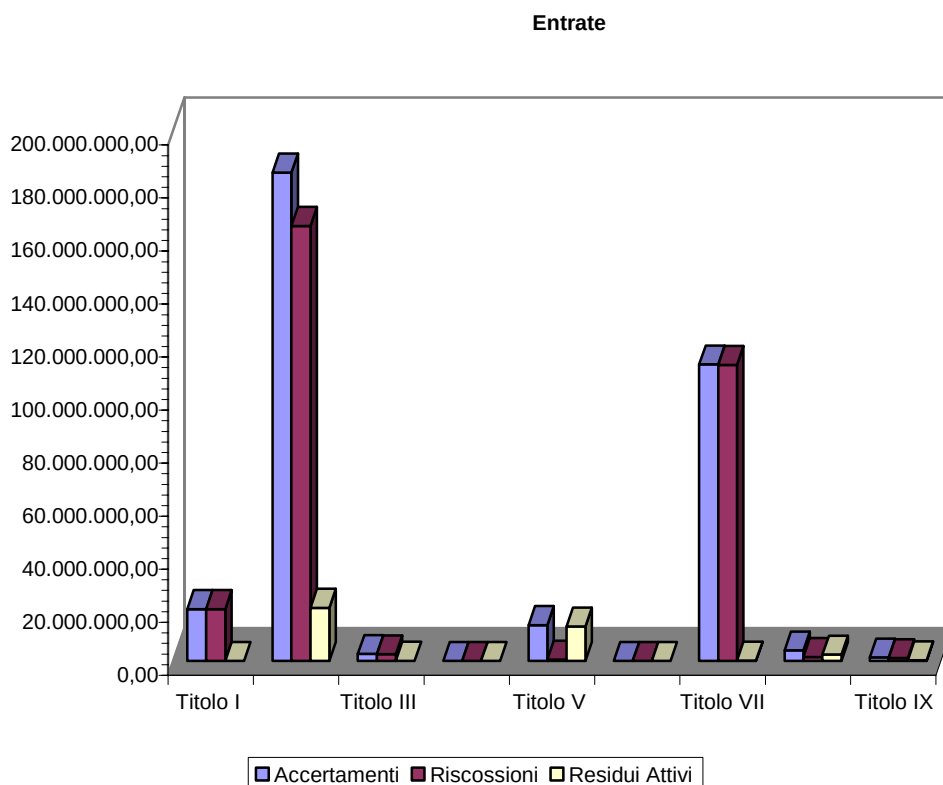
La minore entrata è determinata dalla somma algebrica delle differenze registrate nei seguenti capitoli:

-€ 220.900,00 sul **cap. 9/23/5 “Contributi altri enti e privati”** minore entrata sul mancato cofinanziamento da parte dei Dipartimenti dei progetti afferenti ai Centri di competenza (Cemapros). La minore entrata è correlata in uscita al cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall’Università” per € 210.532,03 e al Bilancio dell’Ateneo per € 10.367,97.

+€ 18.097,26 sul **cap. 9/23/11 “Altre entrate in c/capitale”** maggiore entrata rispetto alla previsione di somme destinate al pagamento di assegni di ricerca. Tale maggiore entrata è correlata in uscita al cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”.

Nella tabella successiva dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate contributive	19.611.667,93	19.611.667,93	100,00%	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	184.211.228,27	164.109.548,53	89,09%	20.101.679,74
Titolo III Entrate diverse	2.704.690,16	2.598.665,50	96,08%	106.024,66
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	13.598.857,11	543.337,71	4,00%	13.055.519,40
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	111.884.258,73	111.706.774,54	99,84%	177.484,19
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.007.343,54	1.541.834,13	38,48%	2.465.509,41
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.391.339,75	1.149.062,98	82,59%	242.276,77
TOTALE	337.409.385,49	301.260.891,32	89,29%	36.148.494,17



E' importante evidenziare che i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica dispongono che *“il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2007-2009, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 3%”*.

Per l'anno 2008, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in 168 milioni di euro ed è stato utilizzato per il 98,66%.

E' da osservare al riguardo che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello Stato, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per € **332.327.019,39**. Ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato nella tabella 3 evidenzia che nell'esercizio 2008 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € **348.420.653,75**. Tali risorse per € 11.011.268,26 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2007 ed utilizzato nell'anno 2008; per € 225.525.126,76 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 111.884.258,73 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 95,34% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 4,66% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2007 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2008;
- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a € 65.658.720,96 si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 61,00% e da entrate in c/capitale per il 20,70%, mentre l' 11,41% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2007 (il restante 6,89% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 170.877.674,06 il 97,42% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente dal gettito di tasse, sopratasse e contributi versati dagli studenti e dai trasferimenti da parte dello Stato.
- d) Il 2,06% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2007 (il restante 0,51% proviene da trasferimenti interateneo).

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2007	7.490.782,75	11,41	€ 3.520.485,51	2,06	€ 11.011.268,26	4,66
TOTALE (1)	€ 7.490.782,75	11,41	€ 3.520.485,51	2,06	€ 11.011.268,26	4,66
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 3.540.887,05	5,39	€ 16.070.780,88	9,40	€ 19.611.667,93	8,29
2 - Trasf. da parte dello Stato	€ 15.516.753,19	23,64	€ 141.742.939,00	82,95	€ 157.259.692,19	66,49
3 - Trasf. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 15.875.897,37	24,18	€ 7.734.000,00	4,53	€ 23.609.897,37	9,98
4 - Trasf. da Enti del sett. pubb. o priv.	€ 3.217.656,27	4,90	€ 123.982,44	0,07	€ 3.341.638,71	1,41
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 844.766,78	1,29	€ 293.262,21	0,17	€ 1.138.028,99	0,48
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 59.885,80	0,04	€ 59.885,80	0,03
8 - Poste corr. e comp.	€ 836.302,91	1,27	€ 447.819,78	0,26	€ 1.284.122,69	0,54
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 215.652,68	0,33	€ 7.000,00	0,00	€ 222.652,68	0,09
TOTALE (2)	€ 40.047.916,25	61,00	€ 166.479.670,11	97,42	€ 206.527.586,36	87,31
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasf. dello Stato	€ 2.202.567,36	3,35	€ -	0,00	€ 2.202.567,36	0,93
15 - Trasf. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 11.199.714,00	17,07	€ -	0,00	€ 11.199.714,00	4,73
16 - Trasf. da altri Enti pubb. o priv.	€ 186.207,78	0,28	€ 10.367,97	0,01	€ 196.575,75	0,08
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 13.588.489,14	20,70	€ 10.367,97	0,01	€ 13.598.857,11	5,74
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 304.000,00	0,46	€ 0,02	0,00	€ 304.000,02	0,13
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 244.195,15	0,37	€ 834.353,45	0,49	€ 1.078.548,60	0,46
22 - Altre entrate	€ 2.581.629,95	3,93	€ 43.164,97	0,03	€ 2.624.794,92	1,11
23 - Contributi dall'Università	€ 1.401.707,72	2,13	-€ 10.367,97	-0,01	€ 1.391.339,75	0,59
TOTALE (4)	€ 4.531.532,82	6,89	€ 867.150,47	0,51	€ 5.398.683,29	2,29
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 58.167.938,21	88,59	€ 167.357.188,55	97,94	€ 225.525.126,76	95,34
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 65.658.720,96	100,00	€ 170.877.674,06	100,00	€ 236.536.395,02	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro			€ 111.527.838,92		€ 111.527.838,92	
19 - Cont. speciali			€ 356.419,81		€ 356.419,81	
TOTALE (5)	€ -		€ 111.884.258,73		€ 111.884.258,73	
TOTALE GENERALE	€ 65.658.720,96		€ 282.761.932,79		€ 348.420.653,75	

Le **fonti di finanziamento** derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- Tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna;
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

€	159.462.259,55	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	pari al 70,70%
€	19.611.667,93	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi	pari al 8,70%
€	34.736.419,97	Dalla RAS	pari al 15,40%
€	3.550.516,54	Da Enti pubblici e privati	pari al 1,57%
€	1.932.287,21	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR	pari al 0,86%
	382/80		

il tutto per un totale di € 219.293.151,20 che rappresenta il 97,23% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto influente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Vengono rappresentati graficamente i confronti tra l'esercizio 2008 e i due anni precedenti con i dati aggregati in diversi modi (grafici 4/A e 4/B).

Tabella 4

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2006	% su totale 1	2007	% su totale 1	2008	% su totale 1
MIUR						
per spese di personale, funzion., ricerca	138.955.143,00	67,97%	138.330.487,56	66,99%	141.255.175,00	62,63%
per piani di sviluppo	1.653.890,00	0,81%	1.259.535,00	0,61%	1.421.292,00	0,63%
per borse dottorato di ricerca	1.639.764,55	0,80%	1.829.493,32	0,89%	2.148.901,80	0,95%
per contratti di form. spec. dei medici	4.931.487,50	2,41%	10.859.000,00	5,26%	10.422.000,00	4,62%
per ricerca 40%	1.788.500,00	0,87%	1.623.532,00	0,79%	1.149.282,00	0,51%
per finanziamenti diversi	35.658,00	0,02%	72.741,00	0,04%	15.800,00	0,01%
per programmi comunitari Erasmus	555.935,00	0,27%	724.290,00	0,35%	866.778,84	0,38%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	495.000,00	0,24%	-	0,00%	-	0,00%
assegnazione P.O. FSE e FESR	6.547.237,87	3,20%	903.525,29	0,44%	13.162,02	0,01%
per incentivi agli studenti	1.823.261,09	0,89%	1.281.630,30	0,62%	1.129.744,55	0,50%
per altre spese in conto capitale	191.766,19	0,09%	327.820,00	0,16%	1.040.123,34	0,46%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	158.617.643,20	77,57%	157.212.054,47	76,15%	159.462.259,55	70,70%
Tasse e contributi studenti						
Tasse e contributi studenti	16.460.589,80	8,05%	16.389.510,58	7,94%	19.611.667,93	8,70%
Committenti esterni	994.661,71	0,49%	1.614.561,87	0,78%	1.932.287,21	0,86%
R.A.S.	18.746.256,00	9,17%	19.747.879,10	9,57%	34.736.419,97	15,40%
Comune	-	0,00%	-	0,00%	60.889,32	0,03%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	3.751.334,72	1,83%	4.729.279,40	2,29%	3.550.516,54	1,57%
Interessi e rendite	48.130,70	0,02%	44.494,57	0,02%	59.885,80	0,03%
Recuperi e rimborsi	3.556.350,42	1,74%	3.763.015,78	1,82%	2.922.524,27	1,30%
Entrate diverse	1.162.908,60	0,57%	1.399.557,51	0,68%	1.493.336,40	0,66%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.149.739,51	0,56%	1.549.341,77	0,75%	1.695.339,77	0,75%
Parziale 2	45.869.971,46	22,43%	49.237.640,58	23,85%	66.062.867,21	29,30%
Totale 1 (parz. 1+2)	204.487.614,66	100,00%	206.449.695,05	100,00%	225.525.126,76	100,00%
Partite di giro						
Partite di giro	109.027.703,88		116.547.076,38		111.527.838,92	
Contabilità speciali	361.547,17		315.781,00		356.419,81	
	109.389.251,05		116.862.857,38		111.884.258,73	
TOTALE GENERALE	313.876.865,71		323.312.552,43		337.409.385,49	
	313.876.865,71		323.312.552,43		337.409.385,49	

FONTI DI FINANZIAMENTO

2006 2007 2008

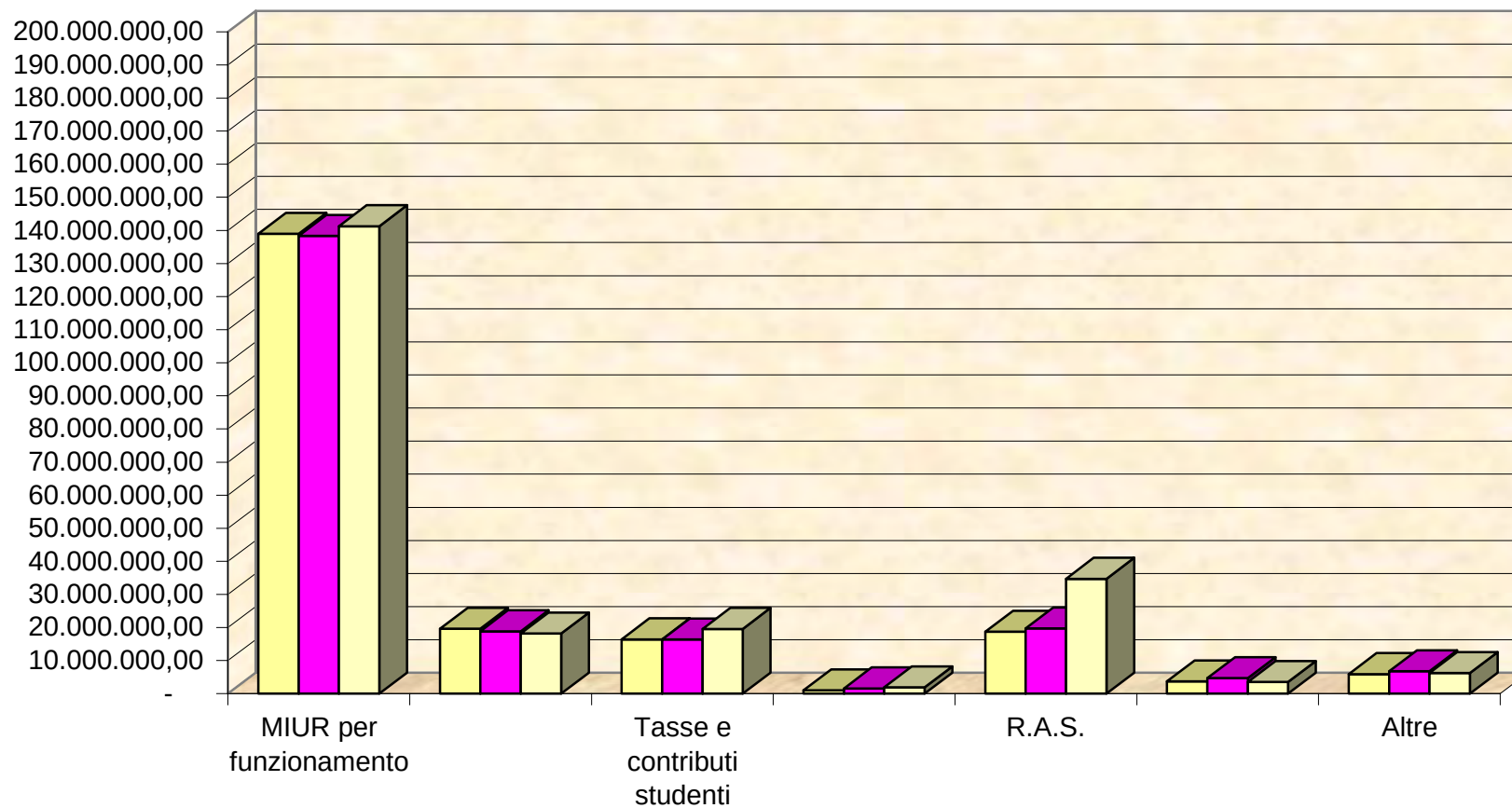
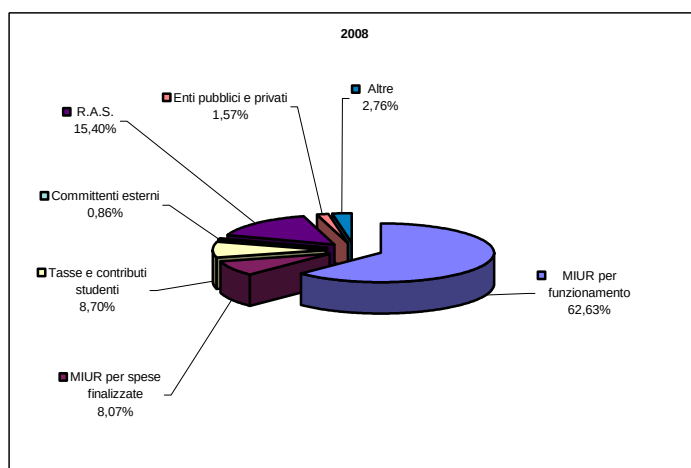
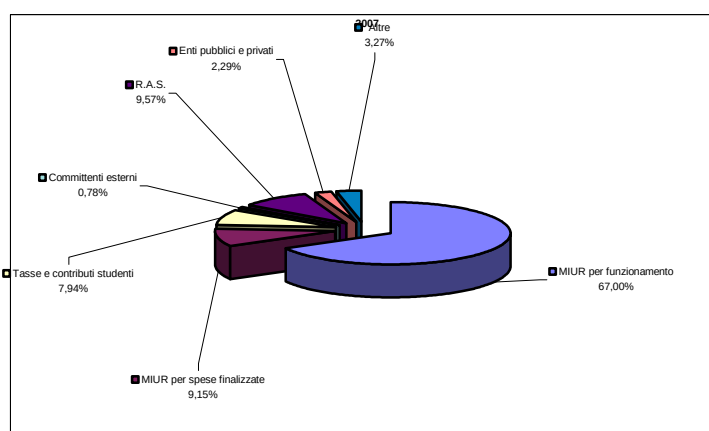
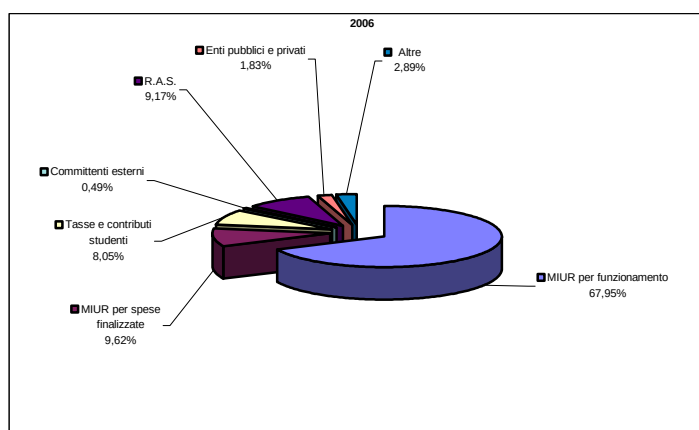


Grafico 4/B



Il DM 99 del 30 aprile 2008, insieme al DI emanato lo stesso giorno e denominato Piano Programmatico, ha definito la ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario alle università per l'esercizio 2008. Il riepilogo delle assegnazioni per l'Università di Cagliari, è il seguente:

FFO 2008 Università di Cagliari

Assegnazioni consolidate (pari al 94,97% del FFO consolidabile 2007)	129.389.174
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei precedenti esercizi:	
- maggiori oneri ricercatori non confermati	288.604
- completamento incentivi mobilità personale docente 2007	44.414
Fondi destinati all'incremento dell'efficienza e dell'efficacia del sistema universitario (Piano programmatico)	
- copertura maggior oneri personale e rinnovi contrattuali	5.658.980
- parziale copertura differenziale assegnazioni consolidabili 2007 e ffo disponibile 2008	577.997
- assegnazione in proporzione ai risultati dei processi formativi e all'attività di ricerca scientifica stimati con modello CNVSU	2.689.293
Incentivi per la mobilità del personale docente 2008	6.097
Interventi a favore della cooperazione interuniversitaria strutturata.	195.000
Interventi per rivalutazione borse dottorato di ricerca	606.904
Interventi per integrazione assegni di ricerca	93.023
Interventi per studenti diversamente abili	205.226
Interventi supporto lauree scientifiche	12.000
Recuperi	-113.162
Oneri contrattuali personale Dirigente area VIII	843
FFO definitivo 2008	139.654.393

A differenza degli anni precedenti, la quota di ffo destinata al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia del sistema universitario nazionale è stata oggetto di un separato intervento normativo: il citato Decreto Interministeriale 30/4/2008 intitolato Piano Programmatico. Tale decreto, infatti, come ampiamente spiegato nel preambolo, regola la ripartizione di 550 milioni di euro previsti per gli anni 2008, 2009 e 2010 dall'art. 2 della legge 24 dicembre 2007 e destinati ad elevare la qualità del sistema universitario, ad incentivare un uso appropriato delle risorse e ad accelerare il riequilibrio finanziario. A proposito del riequilibrio finanziario è corretto ribadire che si tratta di un obiettivo fissato nel 1993 dalla legge n. 537 (finanziaria per l'esercizio 2004) che ha, di fatto, istituito l'autonomia finanziaria per gli atenei statali. La norma in questione intendeva prioritariamente porre rimedio agli evidenti squilibri nella distribuzione delle risorse fra gli atenei statali e fra le facoltà non giustificati da reali differenziali nei costi produzione del servizio. Sulla base delle citate considerazioni la 537/93 ha istituito il fondo di finanziamento ordinario degli atenei e stabilito che la ripartizione dello stesso avvenga, per una parte, detta di riequilibrio, in relazione a costi standard per studente nelle diverse aree disciplinari. I criteri di riparto, per gli anni dal 1995 al 1997, sono predisposti dalla Commissione tecnica per la spesa pubblica ma non prevedono differenziazioni per area disciplinare. Il modello di ripartizione applicato dal 1998 al 2002, predisposto dall'Osservatorio nazionale per la valutazione del sistema universitario, prevede che la ripartizione della quota di riequilibrio del ffo avvenga per il 70% in base alla domanda di formazione e per il 30% in base ai risultati dei processi formativi. La domanda di formazione è misurata in termini di studenti iscritti da un numero di anni inferiore alla durata legale del corso e pesati secondo l'area disciplinare. I risultati dei processi formativi sono misurati in termini di studenti equivalenti. Il numero di studenti equivalenti è ottenuto rapportando il numero di annualità superate da tutti gli studenti al numero medio di annualità per anno previsto dagli ordinamenti didattici. Combinando i due indicatori (studenti iscritti pesati e studenti equivalenti) per ogni università, con un peso pari, rispettivamente al 70% e al 30% si ottiene il peso di ciascun ateneo nel sistema nazionale o ffo teorico. La percentuale di ffo teorico è quella utilizzata per la ripartizione della quota di riequilibrio.

Si può osservare che nei primi anni di applicazione del modello di riequilibrio, introdotto dalla 537/93, la quota di ffo annualmente ripartita in base al modello dell'Osservatorio è stata del 7,5 % per il 1998, dell'8% per il 1999 e per il 2000, dell'8,5% per il 2001, del 9% per il 2002 e del 9,5% nel 2003. I provvedimenti del Ministero hanno cercato, nel complesso, di evitare shock eccessivi per gli atenei sovrafinanziati e le quote destinate al riequilibrio non sono state molto importanti. Le università, nel corso di questi anni, si sono, comunque, dimostrate particolarmente sensibili alle

performance esibite nelle attività didattiche. Hanno avviato processi incisivi di controllo e monitoraggio delle attività formative volti a migliorare, o per lo meno, conservare la posizione nella graduatoria nazionale. Nonostante i limiti citati, gli squilibri nel sistema universitario sono passati da una variabilità che, nel 1998, andava da -85% a +40% ad una variabilità compresa, nel 2002, tra -30% e + 30%.

Nel 2004 è stato predisposto il nuovo modello di ripartizione dal CNVSU. Il nuovo modello prevede che il peso di ciascun ateneo venga determinato dalle seguenti voci:

- 30% domanda di formazione, misurata in termini di studenti iscritti;

- 30% risultati dei processi formativi, misurati in termini di crediti acquisiti e di laureati pesati in base al ritardo;

- 30% attività di ricerca scientifica, misurata in termini di risorse umane potenzialmente impegnabili corrette per tenere conto dei risultati nelle valutazioni CIVR e PRIN;

- 10% incentivi specifici.

Come si può osservare la variabile relativa alla ricerca è la importante novità del modello di ripartizione del 2004.

Negli ultimi anni le risorse destinate al sistema universitario hanno lasciato pochi spazi per il riequilibrio e, per alcuni atenei si è verificata una riduzione delle risorse a disposizione.¹

Questo aspetto non ha facilitato e agevolato le università nelle attività di rinnovamento e di miglioramento dei servizi, disincentivandole rispetto ai comportamenti concorrenziali che la 537/93 aveva fortemente voluto.

Il ffo rappresenta la più importante fonte di finanziamento per il bilancio delle università statali e, in particolare, per l'Università di Cagliari. La tabella seguente presenta la composizione delle entrate nell'ateneo cagliaritano dal 2001 al 2007.

¹ Vedi Documento CRUI il fondo di finanziamento ordinario delle università (1994-2008).

Entrate dell'Università di Cagliari dal 2001 al 2007 (valori assoluti)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
FFO	137.661.586,45	135.668.000,00	154.632.000,00	163.596.000,00	184.861.000,00	143.312.202,00	163.514.131,00
Finalizzate da Miur	13.300.830,98	16.240.000,00	11.264.000,00	24.979.000,00	16.333.000,00	12.273.009,00	17.201.165,00
Finalizzate da altri soggetti	36.476.000,00	27.537.000,00	29.520.000,00	56.819.000,00	57.014.000,00	36.234.670,00	48.902.691,00
Entrate contributive	20.865.000,00	14.171.000,00	13.154.000,00	15.048.000,00	15.101.000,00	16.591.500,00	16.636.846,00
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	2.299.000,00	-	-	18.816.000,00	9.951.000,00	9.893.948,00	5.257.090,00
Entrate diverse	13.509.000,00	7.606.000,00	5.384.000,00	4.201.000,00	5.698.000,00	35.566.095,00	18.358.834,00
Totale entrate	224.111.417,43	201.222.000,00	213.954.000,00	283.459.000,00	288.958.000,00	253.871.424,00	269.870.757,00

Entrate dell'Università di Cagliari dal 2001 al 2007 (valori percentuali)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
FFO	61,4%	67,4%	72,3%	57,7%	64,0%	56,5%	60,59%
Finalizzate da Miur	5,9%	8,1%	5,3%	8,8%	5,7%	4,8%	6,37%
Finalizzate da altri soggetti	16,3%	13,7%	13,8%	20,0%	19,7%	14,3%	18,12%
Entrate contributive	9,3%	7,0%	6,1%	5,3%	5,2%	6,5%	6,16%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	1,0%	0,0%	0,0%	6,6%	3,4%	3,9%	1,95%
Entrate diverse	6,0%	3,8%	2,5%	1,5%	2,0%	14,0%	6,80%
Totale entrate	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%

Fonte: Omogenea Redazione dei Conti Consuntivi-Dati sulle riscossioni dal 2001 al 2003 e sugli accertamenti dal 2004 al 2007.

Entrate del sistema universitario dal 2001 al 2006 (valori percentuali)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006
FFO	61,5%	59,8%	59,8%	58,9%	58,2%	57,2%
Finalizzate da Miur	11,4%	9,8%	10,0%	9,5%	9,1%	7,5%
Finalizzate da altri soggetti	11,9%	12,7%	13,4%	13,4%	12,1%	15,8%
Entrate contributive	10,7%	11,0%	12,1%	12,5%	12,1%	12,4%
Alienazione beni patrimoniali e prestiti	2,1%	4,2%	1,9%	2,8%	3,5%	3,2%
Entrate diverse	2,4%	2,6%	2,7%	2,9%	4,9%	3,8%
Totale entrate	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fonte: 9° Rapporto annuale CNVSU- elaborazione su dati delle università statali tratti dalla omogenea redazione conti consuntivi.

Le tabelle espongono i dati sulle entrate dell'Università di Cagliari e del sistema universitario nazionale dal 2001 al 2006. Si può osservare che, nel sistema nazionale l'incidenza del ffo sul totale delle entrate ha un andamento decrescente. Per quanto riguarda l'Università di Cagliari, invece, se si escludono gli anni dal 2001 al 2003, per i quali sono state riportate le riscossioni, e ci si limita all'analisi dal 2004 al 2007, l'andamento è piuttosto altalenante. Ciò può essere dovuto al fatto che i fondi riservati al finanziamento ordinario delle università presentano, da qualche anno a questa parte, interventi straordinari e decisi di volta in volta nei singoli decreti di assegnazione e indipendenti rispetto alle variabili del modello di ripartizione. Tali assegnazioni possono condizionare il valore dell'incidenza del ffo sul totale delle entrate, pur essendo poco significative dal punto di vista di una valutazione del suo andamento temporale. Tra il 2001 e il 2007, comunque, il valore del rapporto tra ffo e entrate totali nell'Università di Cagliari presenta un minimo del 56,5% e un massimo del 72,3%. I dati descrivono, nel complesso, una situazione nella quale i finanziamenti statali sono prevalenti rispetto alle altre fonti di finanziamento che non mostrano significativi segni di crescita. L'altra principale fonte di entrata non finalizzata è costituita dalla contribuzione studentesca che va da un minimo del 5,2% nel 2005 al 6,16% nel 2007². Negli stessi anni il livello nazionale è tra un minimo del 12,1% e un massimo del 12,5%. Mentre nel sistema nazionale, quindi, la contribuzione studentesca costituisce il 12% del totale delle fonti di finanziamento, nel bilancio dell'Università di Cagliari la stessa fonte rappresenta il 6% delle entrate.

**Contribuzione media per studente nel sistema nazionale e all'Università di Cagliari
dal 2002 al 2006**

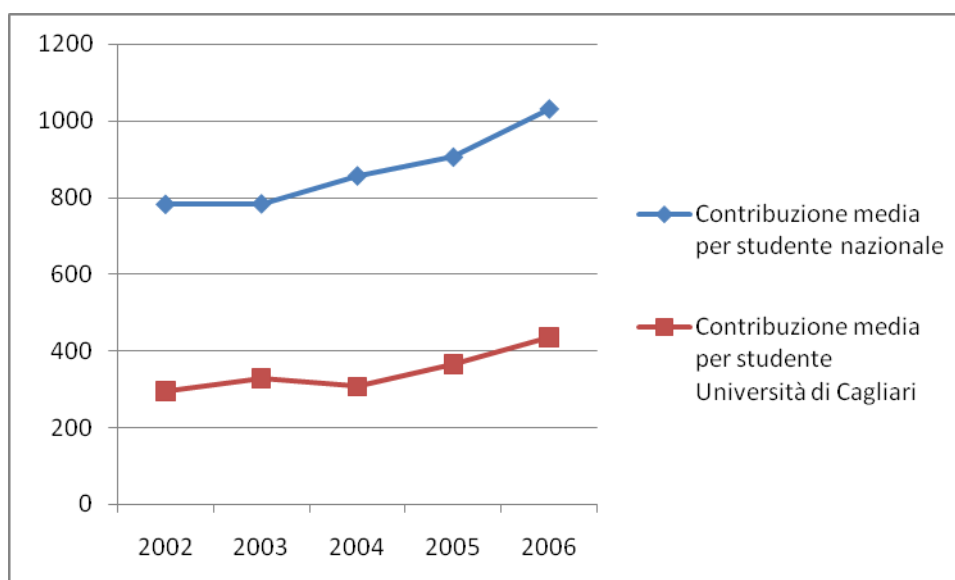
	Contribuzione media per studente nazionale	Contribuzione media per studente Università di Cagliari
2002	783,50	294,80
2003	784,90	328,64
2004	857,47	307,13
2005	906,22	364,34
2006	1.031,26	435,19

² I dati riferiti agli anni 2001-2003 non sono considerati perché riguardano riscossioni.

Fonte: Ufficio statistico del MUR-Rilevazione sulla contribuzione studentesca.

La tabella riporta la contribuzione media per studente nel sistema nazionale e per l'Università di Cagliari. Si può osservare che il livello della contribuzione media dello studente nel sistema nazionale è decisamente superiore rispetto a quello dello studente dell'ateneo cagliaritano anche se il tasso di crescita delle due grandezze, come evidenziato nel grafico sottostante, non è molto diverso.

Rappresentazione grafica della contribuzione media per studente



E' facile intuire che la strategia dell'Università di Cagliari, negli anni caratterizzati da scarsità di risorse ministeriali, non è stata quella di sostituire i trasferimenti statali con le entrate contributive. A partire dall'anno accademico 2007/2008 è stato applicato un nuovo regolamento sulla contribuzione degli studenti che ha, in parte, riallineato il livello contributivo dell'ateneo cagliaritano a quello nazionale. L'ufficio statistico del Miur non ha ancora reso disponibili i dati sul 2007 per valutare in che misura l'inasprimento delle tasse universitarie ha inciso nell'Università di Cagliari rispetto al sistema nazionale.

Se si considerano gli aspetti relativi alla parte entrate del bilancio universitario e, soprattutto, rispetto alle caratteristiche della parte libera delle suddette entrate, si può osservare che l'ateneo cagliaritano presenta i tratti tipici delle università dipendenti dai finanziamenti ministeriali. E', quindi, particolarmente importante il monitoraggio del ffo e delle variabili che ne condizionano l'ammontare. La tabella che segue espone il ffo teorico ed effettivo per l'Università di Cagliari dal 1998 al 2008.

FFO teorico ed effettivo dal 1998 al 2008
Università di Cagliari

ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002 e 2003	2,00%	2,12%
2004	1,76%	2,00%
2005	1,72%	2,00%
2006	1,72%	1,98%
2007	1,68%	n.d.
2008	1,68%	1,90%

Fonte: *Miur*.

Si può osservare che nel 1998 l'Università di Cagliari presentava un ffo teorico molto simile al ffo effettivo ed aveva, quindi, caratteristiche di università equilibrata. Nel corso degli anni successivi si è trasformata in università sovrafinanziata. E' probabile che le attività principali dell'università debbano essere monitorate con maggiore attenzione e in maniera più puntuale per evitare di perdere ulteriori posizioni nel panorama nazionale. Un calo particolarmente importante si può osservare tra l'anno 2003 e l'anno 2004 dovuto, probabilmente, all'introduzione della variabile riguardante la ricerca scientifica nel nuovo modello di ripartizione. Il ffo passa dal 2% all'1,76% con un calo percentuale del 12% in un solo anno. E' possibile che la variabile ricerca abbia penalizzato l'Università di Cagliari e che su questo versante l'ateneo debba investire e sfruttare i margini di

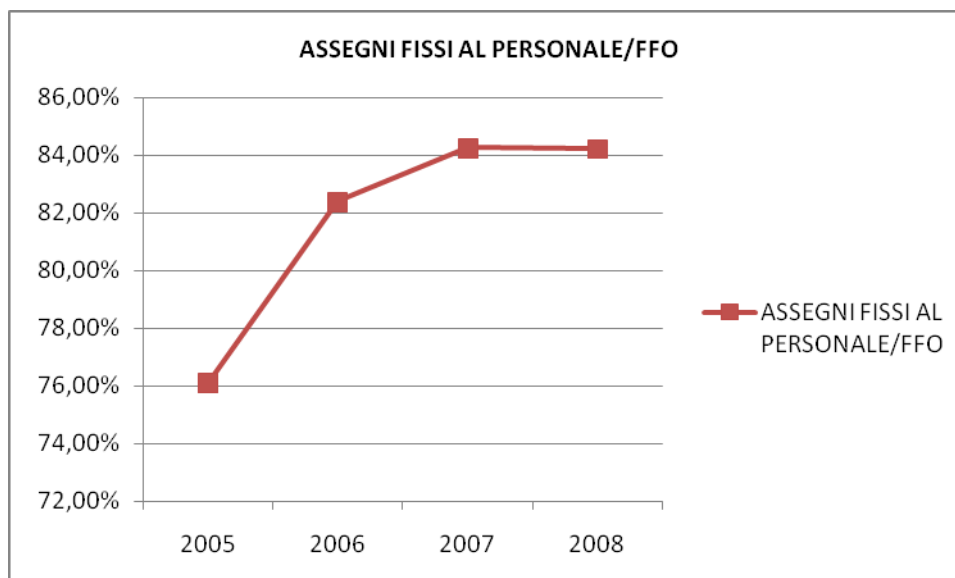
miglioramento esistenti anche nella prospettiva di una posizione più favorevole nella ripartizione delle risorse.

Un altro aspetto molto importante del bilancio delle università è l'incidenza delle spese fisse per il personale sul fondo di finanziamento ordinario. Tale misura è diventata un indice di valutazione delle università da quando la L. 449/1997 ha imposto il limite invalicabile del 90%. Obiettivo del legislatore è di evitare che il rapporto tra le spese obbligatorie per il personale e il budget ministeriale superi un livello di guardia (fissato al 90%) e renda di fatto impossibile la prosecuzione delle attività ordinarie agli atenei. La preoccupazione è ampiamente giustificata perchè le università possono liberamente scegliere (dal 1994) in che modo impiegare il ffo e perché le spese per il personale presentano (almeno nel medio periodo) carattere di spese fisse.

**Rapporto Assegni fissi al personale/ffo
dal 2005 al 2008**

ANNO	ASSEGNI FISSI AL PERSONALE/FFO
2005	76,11%
2006	82,38%
2007	84,26%
2008	84,22%

Fonte: Documento “Andamento dei costi e della consistenza del personale nel quadriennio 2005-2008, come rilevati dalla procedura ministeriale ProPer” elaborato dalla Direzione Finanziaria dell’Università di Cagliari.



La tabella e il grafico mostrano l'andamento crescente del rapporto assegni fissi/ffo nell'Università di Cagliari dal 2005 al 2007 così come calcolato dal sistema Proper³. Quest'ultimo dato, considerato insieme alle analisi già fatte e relative alla composizione delle entrate, evidenzia chiaramente l'importanza che rivestono, nelle politiche universitarie, i sistemi di monitoraggio delle spese, soprattutto delle spese per il personale, le politiche di procacciamento di entrate alternative ai trasferimenti statali legate soprattutto ai finanziamenti per la ricerca scientifica provenienti dal sistema delle imprese e i sistemi di controllo delle attività tipiche degli atenei: la formazione e la ricerca, nella prospettiva di migliorare la posizione nella graduatoria nazionale stilata ai fini della ripartizione del ffo. Appare chiaro, infatti, che, nella situazione, ormai strutturale, caratterizzata dalla scarsità di risorse statali per il sistema universitario, le università non possono rischiare di promuovere strategie di sviluppo senza tenere conto dei vincoli derivanti dalla quantità e dalla qualità delle risorse e dei relativi impieghi e che qualsiasi programma di miglioramento deve essere valutato alla luce dei possibili effetti sull'irrigidimento del bilancio e sulle prospettive di incremento delle fonti di finanziamento.

³ Si ricorda che il sistema Proper considera gli stipendi erogati al personale che svolge attività di assistenza sanitaria ridotti di 1/3.

A titolo informativo, si presentano alcuni prospetti riepilogativi dei proventi per attività conto terzi relativi all'Ateneo (tabelle 5 e 6)

Nell'anno 2008 l'attività c/terzi ha determinato, per l'Ateneo, accertamenti complessivi pari a € 7.233.371,97 (determinati dalla differenza tra la colonna del fatturato e quella delle fatture non c/terzi – della tabella 5) derivanti da proventi realizzati con l'applicazione del Regolamento d'Ateneo per le discipline delle attività svolte dal personale docente tecnico e amministrativo con finanziamenti esterni.

Per fornire un quadro completo si riportano:

- il quadro riassuntivo da cui risulta la provenienza del fatturato 2008;
- il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni;
- la tabella ed il grafico che illustrano l'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'Amministrazione Centrale negli ultimi cinque anni;

Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi				
	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività
Amministrazione Centrale	811.242,98	33.170,00	110.543,75	33.062,79	-
Centro Linguistico	50.925,00	-	5.229,00	2.178,75	-
Laboratorio Fisiologia degli Sport	15.284,05	-	1.842,05	763,75	-
Direzione Reti	9.456,58	-	1.134,79	472,83	-
Biblioteca Interfacoltà	1.764,00	1.764,00	-	-	-
Museo delle Cere	4.035,00	4.035,00	-	-	-
Architettura	1.111.275,60	24.966,00	130.357,15	54.315,45	-
Biologia Animale	238.283,33	-	28.594,00	11.914,18	-
Biologia Sperimentale	105.991,33	-	12.718,96	5.299,56	-
Chimica Tecnol.Inorg. e Analitica	1.500,00	-	180,00	75,00	-
Chirurgico Materno Infantile	25.000,00	-	3.000,00	1.250,00	-
Diritto Pubblico	117.000,00	-	14.040,00	5.850,00	-
Centro Studi Rel. Industriale	25.520,00	-	3.062,40	1.276,00	-
Centro UnicaFor	135.977,00	134.227,00	162,50	87,50	-
CINSA	93.627,00	-	11.235,24	4.681,35	-
CIREM	357.169,93	-	42.860,39	17.858,50	-
Farmaco Chimico	237,70	-	28,52	11,89	-
Filosofia e Teoria Sc. Umane	26.032,50	-	3.123,90	1.301,63	-
Fisica	63.600,00	-	7.632,00	3.180,00	-
Georingegneria	95.035,00	-	11.404,20	4.751,75	-
Ing. Chimica e Materiali	150.982,82	69.495,00	9.778,54	4.074,39	-
Ing. Elettrica ed Elettronica	877.452,71	282.029,17	71.815,73	29.750,46	-
Ing. Meccanica	563.472,08	44.441,08	62.283,72	25.951,55	-
Ing. Strutturale	394.540,59	88.807,24	28.720,01	11.966,67	-
Ing. del Territorio	628.676,39	1.000,00	75.321,17	31.383,83	-
Neuroscienze	35.500,00	-	4.260,00	1.775,00	-
Matematica	42.142,00	-	5.057,04	2.107,10	-
Psicologia	92.488,10	18,10	11.096,40	4.623,50	-
Ricerche Aziendali	29.000,00	-	3.480,00	1.450,00	-
Ricerche Economiche Sociali	47.800,95	-	5.736,11	2.390,04	-
Sanità Pubblica	780.493,26	-	93.659,28	39.024,75	-
Scienze Applicate Biosistemi	45.000,00	-	5.400,00	2.250,00	-
Scienze Archeologiche	5.383,33	-	646,00	269,17	-
Scienze Biomediche e Tecnologiche	5.999,95	-	719,99	300,00	-
Scienze Botaniche	107.993,79	-	12.959,25	5.399,68	-
Scienze Cardiovascolari	38.487,82	-	4.618,54	1.924,39	-
Scienze Chimiche	42.510,00	-	5.101,20	2.125,50	-
Scienze Economiche e Commerciali	27.000,00	-	3.240,00	1.350,00	-
Scienze Giuridiche	116.449,00	-	13.973,88	5.822,45	-
Scienze Mediche	156.599,64	-	18.791,96	7.829,98	-
Scienze Odontostomatologiche	273.049,85	4.746,65	32.765,98	13.652,49	4.195,15
Scienze Tecnologie Biomediche	8.960,00	-	1.075,20	448,00	-
Scienze della Terra	125.640,60	108.595,33	2.045,43	852,26	-
Tossicologia	146.086,66	-	17.530,40	7.304,34	-
TOTALE	8.030.666,54	797.294,57	877.224,68	352.356,48	4.195,15

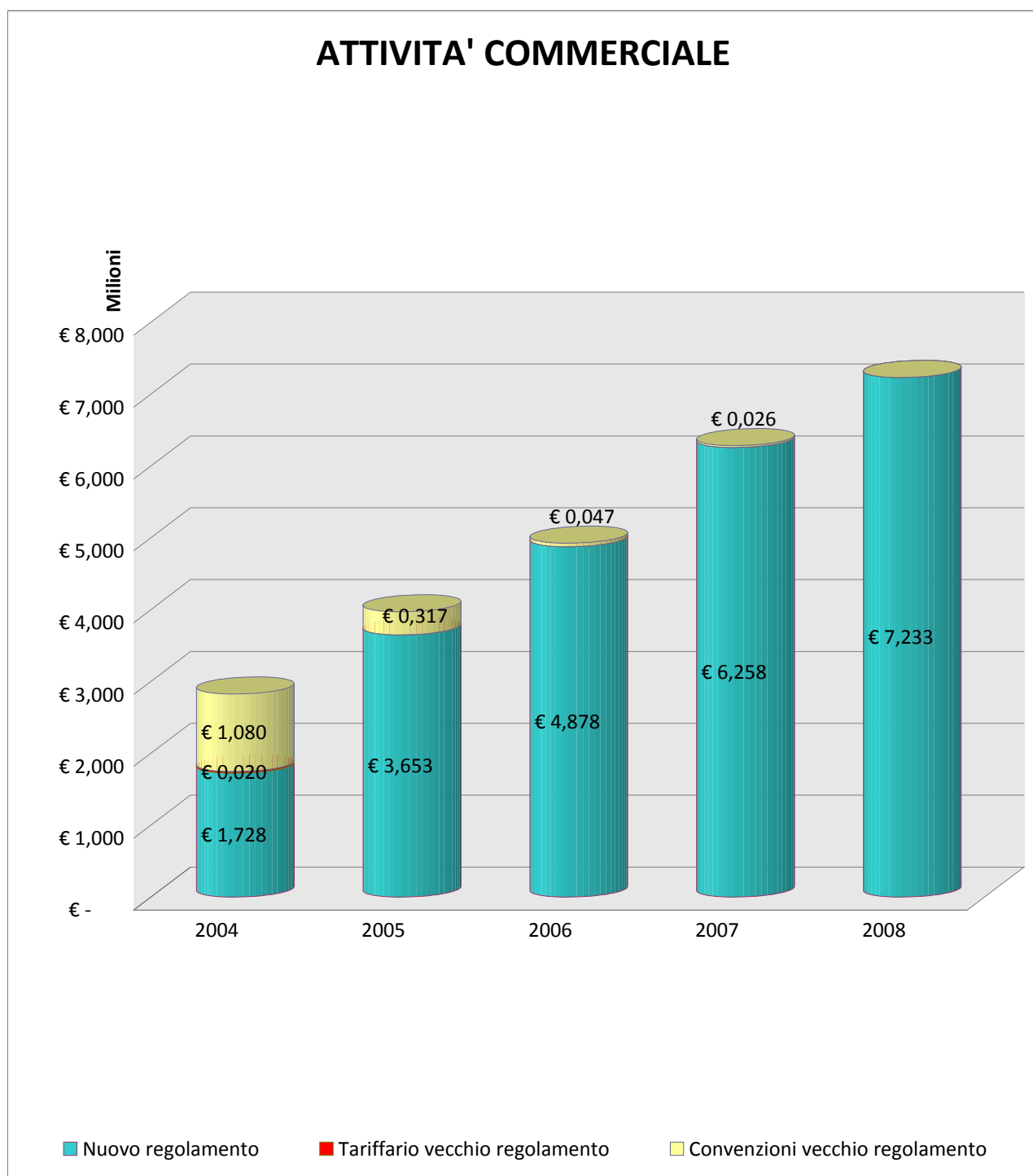
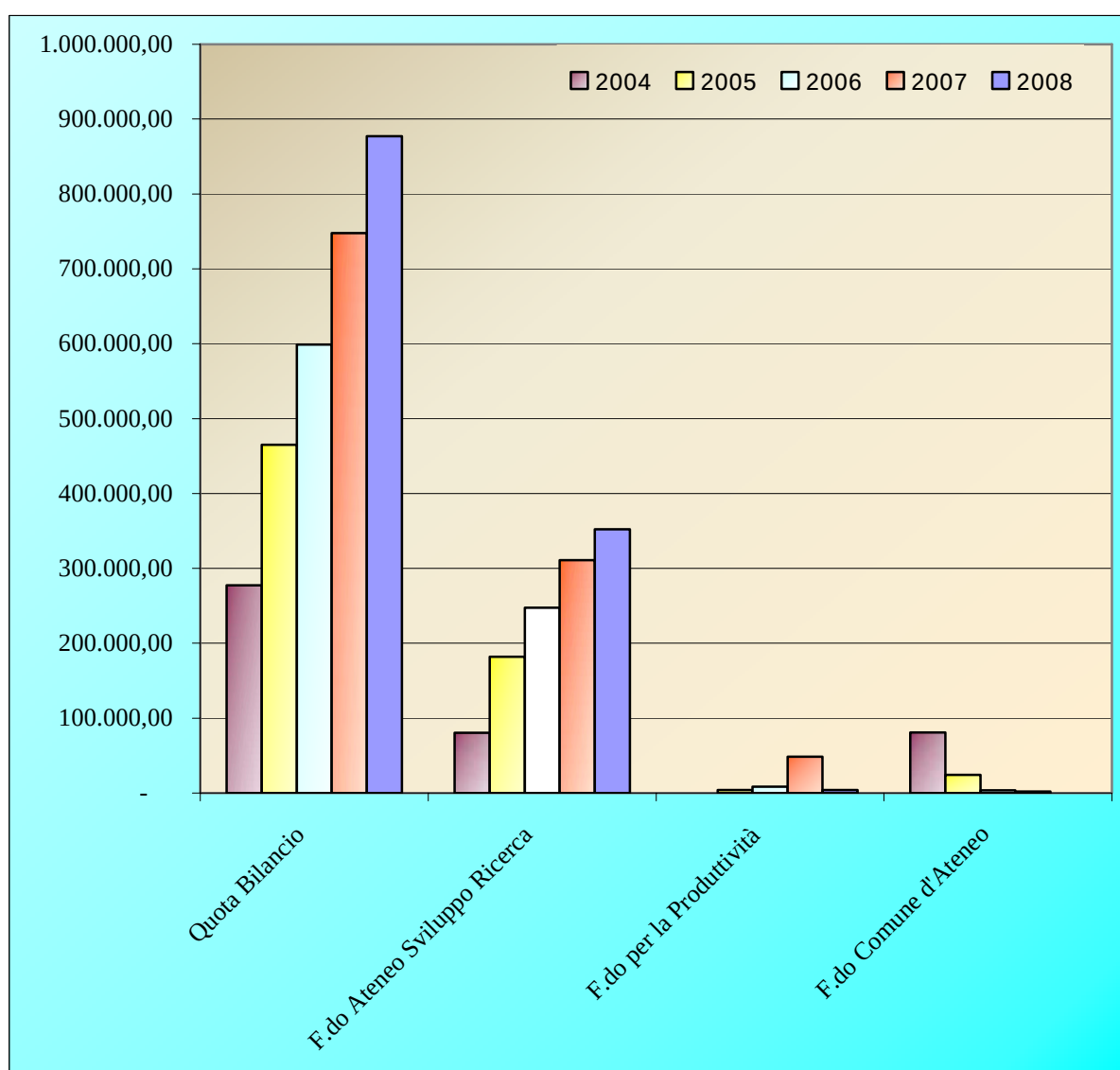


Tabella 6

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2004	2005	2006	2007	2008
Quota Bilancio	277.455,60	465.064,51	598.892,60	747.679,27	877.224,68
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	80.520,02	182.024,11	247.626,68	310.880,90	352.356,48
F.do per la Produttività	-	3.997,14	8.340,96	48.458,90	4.195,15
F.do Comune d'Ateneo	81.042,99	24.184,97	3.653,44	2.065,83	-

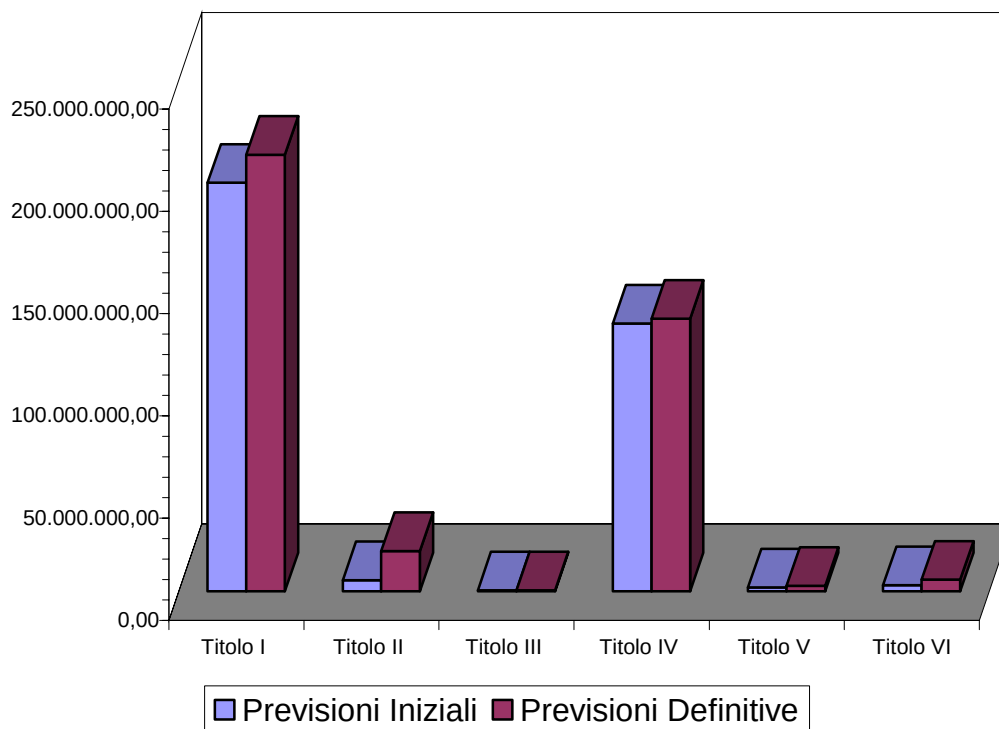


S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	199.869.030,00	213.479.966,91	13.610.936,91	6,81%
Titolo II Spese in conto capitale	5.550.073,00	19.688.105,23	14.138.032,23	254,74%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	543.500,00	545.322,01	1.822,01	0,34%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	131.026.081,00	133.366.719,81	2.340.638,81	1,79%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.964.870,00	2.783.347,35	818.477,35	41,66%
Titolo VI Trasferimenti interateneo c/capitale	3.020.000,00	5.762.563,61	2.742.563,61	90,81%
TOTALE	341.973.554,00	375.626.024,92	33.652.470,92	9,84%

Spese

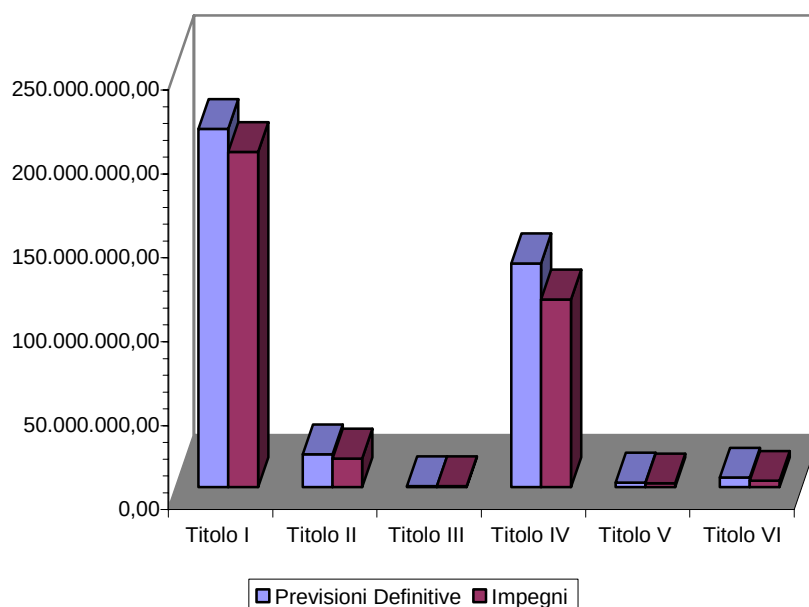


Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2008) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2007 ammontante a € 11.011.268,26.

Confrontando le "previsioni definitive" con le "spese impegnate" durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	213.479.966,91	199.757.631,38	-13.722.335,53	-6,43%
Titolo II Spese in conto capitale	19.688.105,23	17.061.370,13	-2.626.735,10	-13,34%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	545.322,01	545.322,01	0,00	0,00%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	133.366.719,81	111.884.258,73	-21.482.461,08	-16,11%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.783.347,35	2.346.339,85	-437.007,50	-15,70%
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.762.563,61	3.867.086,22	-1.895.477,39	-32,89%
TOTALE	375.626.024,92	335.462.008,32	-40.164.016,60	-10,69%

Spese



Per le "spese correnti" (titolo I e titolo V), si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 14.159.343,03.

Nelle “spese in c/capitale” (titolo II e titolo VI), le disponibilità non impegnate sono pari a € 4.522.212,49.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a € 335.462.008,32 e risulta superiore di € 2.277.947,40 rispetto al totale delle somme impegnate nell'esercizio 2007 (pari a € 333.184.060,92) come già dimostrato nella tabella 2.

Nella tabella 7 sono elencate e poste a confronto, le tipologie di spesa maggiormente significative degli esercizi 2007 e 2008. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2007 e riassegnato al bilancio 2008. Tale tabella trova riscontro nel grafico 7/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluyente nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 8), nonché il confronto tra l'anno 2007 e l'anno 2008 (tabella 8/A).

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2008, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2007 - 2008 (impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2007	%	2008	%
Manutenzione ordinaria	874.602,63	0,40	1.257.903,63	0,56
Manutenzione straordinaria	784.000,00	0,36	1.332.151,06	0,60
Spese per nuove costruzioni	-	0,00	8.840.164,00	3,95
Interventi per Monserrato	-	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	2.634.698,89	1,22	1.022.517,75	0,46
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	20.000,00	0,01	-	0,00
	4.313.301,52	1,99	12.452.736,44	5,57

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	83.883,54	0,04	111.660,17	0,05
Fitto locali	744.584,93	0,34	881.284,43	0,39
Postali	134.006,51	0,06	127.553,46	0,06
Telefono	549.763,98	0,26	470.000,00	0,21
Pulizie	1.301.535,57	0,60	1.827.955,00	0,82
Energia elettrica	1.400.000,00	0,65	2.220.000,00	0,99
Riscaldamento	418.830,43	0,19	737.076,59	0,33
Vigilanza	2.334.000,00	1,08	3.346.894,08	1,50
Consulenze	336.210,00	0,16	118.468,97	0,05
Monserrato Funzionamento	3.207.606,40	1,48	-	0,00
Rimborso tasse	547.431,00	0,25	1.137.112,00	0,51
Spese per arb. e contenz.	9.765,00	0,01	16.905,25	0,01
Imposte e tasse	785.211,30	0,36	900.773,75	0,40
Rimborso mutui	540.021,88	0,25	545.322,01	0,24
Spese per l'informatizzazione Ateneo	1.036.318,87	0,48	1.392.068,95	0,62
Altre	4.591.613,36	2,12	6.548.947,67	2,93
	18.020.782,77	8,33	20.382.022,33	9,11

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	1.160.047,59	0,53	1.140.954,03	0,51
Acq. mobili e arredi	401.938,34	0,19	147.996,37	0,07
Acq. apparecchi e attrez. did.	297.048,00	0,14	271.859,04	0,12
Manuten. straor. e ord. impianti	475.201,88	0,22	332.193,19	0,15
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	2.334.235,81	1,08	1.893.002,63	0,85

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2007 - 2008 (impegni di spesa assunti)
--

EDILIZIA	2007	%	2008	%
Manutenzione ordinaria	874.602,63	0,40	1.257.903,63	0,56
Manutenzione straordinaria	784.000,00	0,36	1.332.151,06	0,60
Spese per nuove costruzioni	-	0,00	8.840.164,00	3,95
Interventi per Monserrato	-	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	2.634.698,89	1,22	1.022.517,75	0,46
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	20.000,00	0,01	-	0,00
	4.313.301,52	1,99	12.452.736,44	5,57

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	83.883,54	0,04	111.660,17	0,05
Fitto locali	744.584,93	0,34	881.284,43	0,39
Postali	134.006,51	0,06	127.553,46	0,06
Telefono	549.763,98	0,26	470.000,00	0,21
Pulizie	1.301.535,57	0,60	1.827.955,00	0,82
Energia elettrica	1.400.000,00	0,65	2.220.000,00	0,99
Riscaldamento	418.830,43	0,19	737.076,59	0,33
Vigilanza	2.334.000,00	1,08	3.346.894,08	1,50
Consulenze	336.210,00	0,16	118.468,97	0,05
Monserrato Funzionamento	3.207.606,40	1,48	-	0,00
Rimborso tasse	547.431,00	0,25	1.137.112,00	0,51
Spese per arb. e contenz.	9.765,00	0,01	16.905,25	0,01
Imposte e tasse	785.211,30	0,36	900.773,75	0,40
Rimborso mutui	540.021,88	0,25	545.322,01	0,24
Spese per l'informatizzazione Ateneo	1.036.318,87	0,48	1.392.068,95	0,62
Altre	4.591.613,36	2,12	6.548.947,67	2,93
	18.020.782,77	8,33	20.382.022,33	9,11

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	1.160.047,59	0,53	1.140.954,03	0,51
Acq. mobili e arredi	401.938,34	0,19	147.996,37	0,07
Acq. apparecchi e attrez. did.	297.048,00	0,14	271.859,04	0,12
Manuten. straor. e ord. impianti	475.201,88	0,22	332.193,19	0,15
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	2.334.235,81	1,08	1.893.002,63	0,85

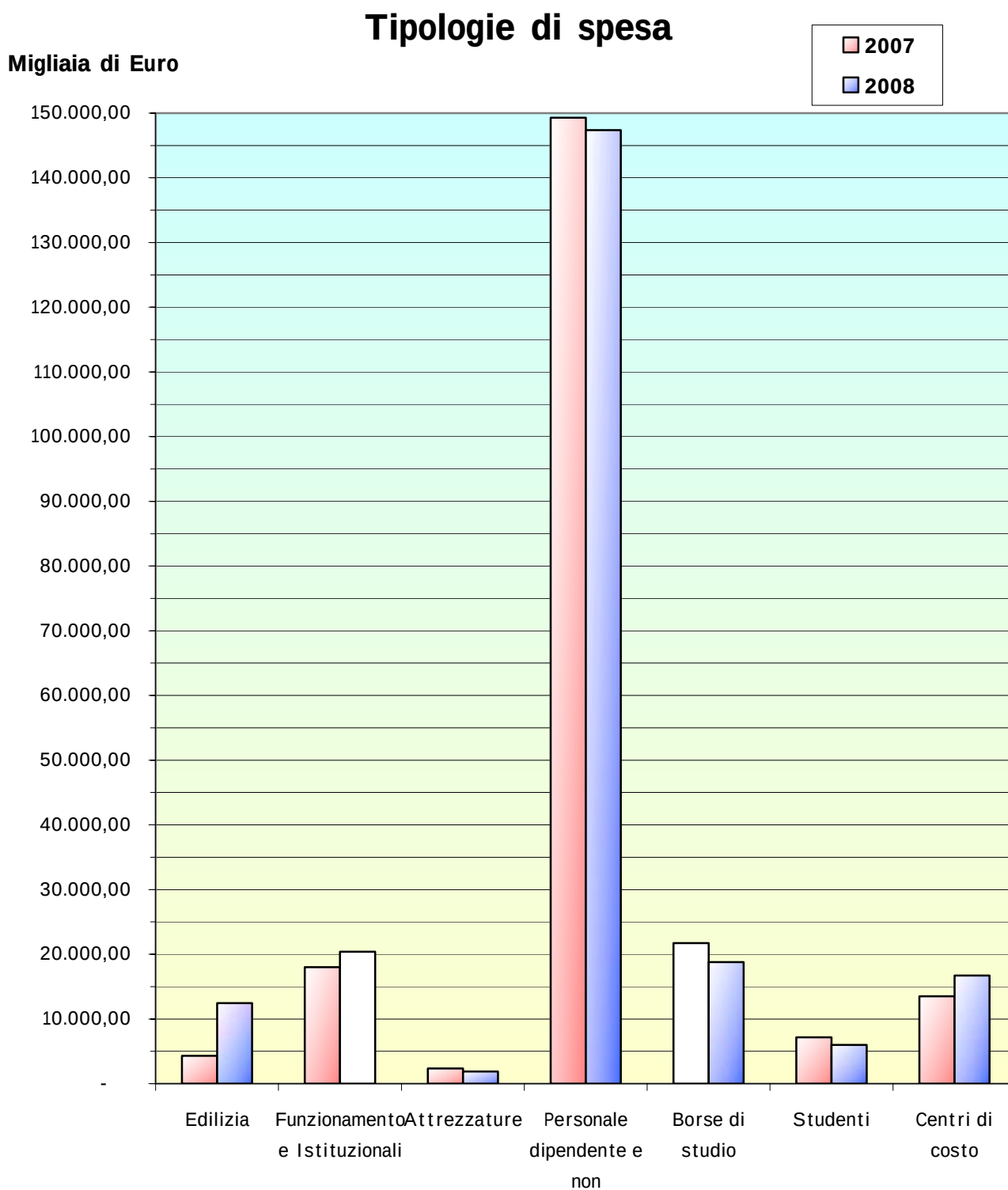


Tabella 8

ENTRATE 2008 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE		Incidenza delle Entrate non finalizzate
MIUR (Budget)	141.742.939,00	82,96%
Tasse e Contributi	16.070.780,88	9,41%
RAS	7.734.000,00	4,53%
Prestazioni a Pagamento	1.127.615,66	0,66%
Entrate Varie	664.485,04	0,39%
Totale	167.339.820,58	97,94%
Avanzo di Amm.ne libero	3.520.485,51	2,06%
Totale Entrate non finalizzate	170.860.306,09	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.719.320,55
Tasse e Contributi	3.540.887,05
RAS	27.075.611,37
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.403.864,05
Prest. a Pagamento	1.088.961,93
Entrate diverse	5.339.293,26
Totale	58.167.938,21
Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.490.782,75
Totale Entrate finalizzate	65.658.720,96

INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
Stipendi e tratt. access.	138.919.428,69	81,31%	98,01%
Spese Istituz.	1.368.119,40	0,80%	0,97%
Spese di Funzionamento	12.416.759,35	7,27%	8,76%
Imposte e Tasse	995.602,25	0,58%	0,70%
Centri di Costo	1.667.378,01	0,98%	1,18%
Totale 1	155.367.287,70	90,93%	109,61%

Studenti	1.245.026,20	0,73%
Docenza	2.900.565,33	1,70%
Ricerca	3.153.998,00	1,85%
Edilizia	2.867.342,15	1,68%
Attrezzature	2.434.924,00	1,43%
Totale 2	12.601.855,68	7,38%
Totale Investimenti	167.969.143,38	98,31%

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2008 E IL 2007

2008

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	141.742.939	82,96%
Tasse e Contributi	16.070.781	9,41%
RAS	7.734.000	4,53%
Prestazioni a Pagamento	1.127.616	0,66%
Entrate Varie	664.485	0,39%
Totale	167.339.821	97,94%
Avanzo di Amm.ne libero	3.520.486	2,06%

Totale Entrate non finalizzate	170.860.306	100,00%
---------------------------------------	--------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.719.321
Tasse e Contributi	3.540.887
RAS	27.075.611
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.403.864
Prest. a Pagamento	1.088.962
Entrate diverse	5.339.293

Totale	58.167.938
Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.490.783

Totale Entrate finalizzate	65.658.721
-----------------------------------	-------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	138.919.429	81,31%
Spese Istituz.	1.368.119	0,80%
Spese di Funzionamento	12.416.759	7,27%
Imposte e Tasse	995.602	0,58%
Centri di Costo	1.667.378	0,98%

Totale 1	155.367.288	90,93%
-----------------	--------------------	---------------

Studenti	1.245.026	0,73%
Docenza	2.900.565	1,70%
Ricerca	3.153.998	1,85%
Edilizia	2.867.342	1,68%
Attrezzature	2.434.924	1,43%

Totale 2	12.601.856	7,38%
-----------------	-------------------	--------------

Totale Investimenti	167.969.143	98,31%
----------------------------	--------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2007

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	139.099.210	81,85%
Tasse e Contributi	13.197.174	7,77%
RAS	8.775.000	5,16%
Prestazioni a Pagamento	1.001.002	0,59%
Entrate Varie	421.151	0,25%
Totale	162.493.538	95,61%
Avanzo di Amm.ne libero	7.452.343	4,39%

Totale Entrate non finalizzate	169.945.881	100,00%
---------------------------------------	--------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.112.844
Tasse e Contributi	3.192.336
RAS	10.972.879
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.588.950
Prest. a Pagamento	1.039.654
Entrate diverse	6.049.494

Totale	43.956.157
Avanzo di Amm.ne finalizzato	11.418.544

Totale Entrate finalizzate	55.374.701
-----------------------------------	-------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	138.889.342	81,73%
Spese Istituz.	1.382.706	0,81%
Spese di Funzionamento	13.012.771	7,66%
Imposte e Tasse	980.377	0,58%
Centri di Costo	1.889.755	1,11%

Totale 1	156.154.952	91,89%
-----------------	--------------------	---------------

Studenti	964.705	0,57%
Docenza	1.661.313	0,98%
Ricerca	1.956.442	1,15%
Edilizia	1.678.603	0,99%
Attrezzature	2.011.708	1,18%

Totale 2	8.272.770	4,87%
-----------------	------------------	--------------

Totale Investimenti	164.427.722	96,75%
----------------------------	--------------------	---------------

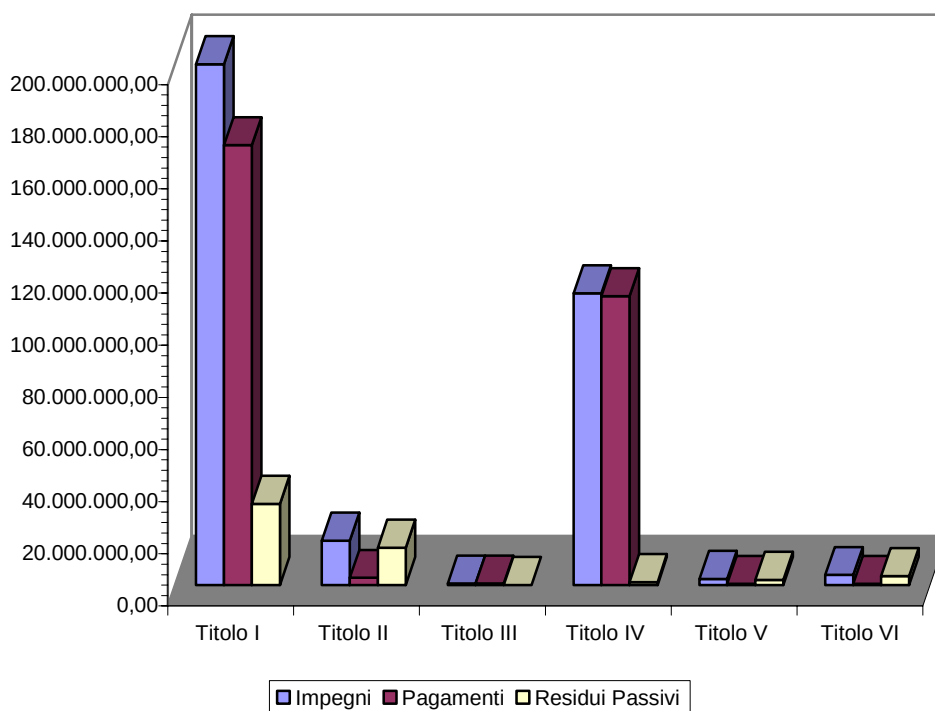
INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

Esaminando, infine, gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si evidenziano i seguenti dati:

	Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I Spese correnti	199.757.631,38	168.670.971,30	84,44%	31.086.660,08
Titolo II Spese in conto capitale	17.061.370,13	2.753.416,88	16,14%	14.307.953,25
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	545.322,01	545.322,01	100,00%	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	111.884.258,73	110.784.094,65	99,02%	1.100.164,08
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.346.339,85	414.126,92	17,65%	1.932.212,93
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	3.867.086,22	434.038,24	11,22%	3.433.047,98
TOTALE	335.462.008,32	283.601.970,00	84,54%	51.860.038,32

Spese



Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2008 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Per l'Università la gestione dei residui è più significativa per la parte delle spese rispetto a quella delle entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziare e impegnate nell'esercizio di competenza vengono di fatto pagate negli anni successivi. L'esigenza è quella di ridurre il più possibile i residui passivi. Per raggiungere questo obiettivo, anche quest'anno, si è realizzato il riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2007 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2008.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all'inizio dell'anno 2008 erano pari a € 85.177.479,13, sono stati riscossi per € 29.048.488,71.

I residui attivi restanti, per un totale di € 56.128.990,24 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sono stati riaccertati per un totale di € 55.044.238,14 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 1.084.752,28.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2008	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2008
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	29.772.049,61	19.141.845,04	10.451.042,59
Titolo III Entrate diverse	375.079,89	311.272,94	36.955,75
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.713.515,40	1.060.323,41	8.891.846,06
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	3.187.186,78	2.672.847,40	514.339,38
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	35.428.003,08	2.142.714,07	33.284.230,90
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	5.208.796,20	3.458.666,76	1.720.098,68
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	492.848,17	260.819,09	145.724,78
TOTALE	85.177.479,13	29.048.488,71	55.044.238,14

I residui attivi al 31/12/2008, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2008 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

	Residui attivi esercizio 2007 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2008	Totale Residui attivi al 31.12.2008
Titolo I Entrate contributive		0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	10.451.042,59	20.101.679,74	30.552.722,33
Titolo III Entrate diverse	36.955,75	106.024,66	142.980,41
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	8.891.846,06	13.055.519,40	21.947.365,46
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	514.339,38	0,00	514.339,38
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	33.284.230,90	177.484,19	33.461.715,09
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	1.720.098,68	2.465.509,41	4.185.608,09
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	145.724,78	242.276,77	388.001,55
TOTALE	55.044.238,14	36.148.494,17	91.192.732,31

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2008 ammontavano a € 87.217.358,51 sono stati pagati per € 48.725.049,39. I residui passivi restanti, per un totale di € 38.492.309,12 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sono stati riaccertati per € 32.379.554,48, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 6.112.754,64.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.08	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.08
Titolo I Spese correnti	51.832.881,65	32.719.428,09	17.143.405,26
Titolo II Spese in conto capitale	24.238.126,31	11.530.648,89	9.099.318,12
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	2.980.196,48	2.930.005,22	39.453,43
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.729.502,47	911.128,16	1.749.363,46
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.436.651,60	633.839,03	4.348.014,21
TOTALE	87.217.358,51	48.725.049,39	32.379.554,48

I residui passivi degli anni 2007 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2008, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2008 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2007 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2008	Totale Residui passivi al 31.12.08
Titolo I Spese correnti	17.143.405,26	31.086.660,08	48.230.065,34
Titolo II Spese in conto capitale	9.099.318,12	14.307.953,25	23.407.271,37
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	39.453,43	1.100.164,08	1.139.617,51
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.749.363,46	1.932.212,93	3.681.576,39
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.348.014,21	3.433.047,98	7.781.062,19
TOTALE	32.379.554,48	51.860.038,32	84.239.592,80

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2008 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi. La continuità garantita dalla corrispondenza tra i dati esposti al 31.12.07 ed all'01.01.08 ne sono la dimostrazione.

E' opportuno precisare al riguardo che è in corso un'importante operazione di revisione e rivalutazione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo che verrà rappresentata non appena la Divisione patrimonio della Direzione per gli Affari Generali comunicherà ufficialmente tali dati dopo aver aggiornato i propri registri inventariali.

Per continuità, si espone la situazione patrimoniale risultante dai dati trasmessi dal Settore Patrimonio.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€ 186.534.576,00 a € 187.958.165,08.**

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€ 4.640.593,79** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€ 68.840,82** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€ 3.285.845,53** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2008 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva netta di **€ 8.584.326,10** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2008.

Hanno determinato questo incremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di **€ 7.382.433,15** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **5.158.496,93** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 1.314.333,15 e nei residui passivi per € 6.472.830,08;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 3.217.004,71** costituito dalla sommatoria di € 68.840,82 per attività determinate da donazioni e di € 3.285.845,53 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2008 era pari a	€	13.051.147,64
Nell'esercizio sono state effettuate riscossioni per un totale di	€	330.309.380,03
Nello stesso periodo sono stati effettuati pagamenti per un totale di	€	-332.327.019,39
Il Fondo di cassa al 31.12.2008 risulta di	€	11.033.508,28

Questo primo risultato indica che nel corso dell'esercizio 2008 il fondo di cassa ha subito un decremento di € 2.017.639,36 per effetto dell'eccedenza dei pagamenti sugli incassi .

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1 e 2.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2008, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

		AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2008	€.	11.033.508,28	7.869.873,13	18.903.381,41
Residui attivi al 31.12.2008	€.	91.192.732,31	20.940.973,80	112.133.706,11
Residui passivi al 31.12.2008	€.	<u>-84.239.592,80</u>	<u>-16.875.850,86</u>	<u>-101.115.443,66</u>
Avanzo di amministrazione	€	17.986.647,79	11.934.996,07	29.921.643,86

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente vincolo di destinazione specifica da quella che costituisce avanzo libero in quanto destinabile alle diverse esigenze di spese che si presenteranno nel corso dell'esercizio successivo.

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2008

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>337.409.385,49</u>	
Spese Impegnate	<u>335.462.008,32</u>	
Avanzo di Competenza		1.947.377,17
Avanzo al 31/12/2007	<u>11.011.268,26</u>	
Differenza Riaccertamento	<u>5.028.002,36</u>	
		<u>16.039.270,62</u>
Avanzo di Amministrazione		17.986.647,79

Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2008

Quadro 2

C/Competenza

	Maggiori Entrate	Minori Entrate	
TITOLO I	518.335,46	906.650,63	
TITOLO II	1.217.834,80	3.718.913,15	
TITOLO III	156.159,28	476.098,10	
TITOLO IV	0,00	0,00	
TITOLO V	96.575,75	945.718,00	
TITOLO VI	0,00	0,00	
TITOLO VII	0,00	21.482.461,08	
TITOLO VIII	75.878,36	1.537.511,12	
TITOLO IX	18.097,26	220.900,00	
	2.082.880,91	29.288.252,08	-27.205.371,17

	Maggiori Spese	Minori Spese	
TITOLO I	0,00	13.722.335,53	
TITOLO II	0,00	2.626.735,10	
TITOLO III	0,00	0,00	
TITOLO IV	0,00	21.482.461,08	
TITOLO V	0,00	437.007,50	
TITOLO VI	0,00	1.895.477,39	
	0,00	40.164.016,60	40.164.016,60

C/Residui

	Minori Entrate	
TITOLO I	0,00	
TITOLO II	-179.161,98	
TITOLO III	-26.851,20	
TITOLO IV	0,00	
TITOLO V	-761.345,93	
TITOLO VI	0,00	
TITOLO VII	-1.058,11	
TITOLO VIII	-30.030,76	
TITOLO IX	-86.304,30	
	-1.084.752,28	-1.084.752,28

	Minori Spese	
TITOLO I	-1.970.048,30	
TITOLO II	-3.608.159,30	
TITOLO III	0,00	
TITOLO IV	-10.737,83	
TITOLO V	-69.010,85	
TITOLO VI	-454.798,36	
	-6.112.754,64	6.112.754,64

Avanzo	17.986.647,79
--------	---------------

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2008
RAFFRONTO CON LA PREVISIONE 2009**

Avanzo da Consuntivo 2008	Prelievo per il Bilancio di Previsione 2009	Differenza da distribuire con l'Assestamento 2009
------------------------------	--	--

<i>Avanzo Libero - Residui</i>	2.892.173,69	1.921.600,00	970.573,69
<i>Avanzo Libero - Competenza</i>	2.552.198,22	1.078.400,00	1.473.798,22
Avanzo Libero - Totale	5.444.371,91	3.000.000,00	2.444.371,91

<i>Avanzo Finalizzato - Residui</i>	2.135.828,67	-	2.135.828,67
<i>Avanzo Finalizzato - Competenza</i>	10.406.447,21	-	10.406.447,21
Avanzo Finalizzato - Totale	12.542.275,88	-	12.542.275,88

TOTALI	17.986.647,79	3.000.000,00	14.986.647,79
---------------	----------------------	---------------------	----------------------

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Cap. 1/2/3 "Stipendi e assegni personale non docente"	€	5.000,00
Cap. 1/2/7 "Interventi ex L. 23/1986"	€	7.578,00
Cap. 1/2/8 "Supplenze personale docente"	€	11.082,38
Cap. 1/2/9 "Trattamento accessorio personale non docente"	€	4.582,17
Cap. 1/2/10 "Retribuzione accessoria personale dirigente"	€	501.673,62
Cap. 1/2/17 "Aggiornamento e seminari personale non docente"	€	51.207,83
Cap. 1/2/21 "Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari"	€	24.628,28
Cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca"	€	4.056.651,32
Cap. 1/2/29 "Professori a contratto"	€	14.764,19
Cap. 1/2/33 "Manifestazioni culturali dell'Ateneo"	€	6.004,12
Cap. 1/2/35 "Borse di studio dottorato di ricerca"	€	935.055,80
Cap. 1/2/37 "Contratti di formazione spec. dei medici – Mi.U.R."	€	914.916,11
Cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari"	€	11.257,16
Cap. 1/2/41 "Borse di studio e contr. di form. spec. dei medici - RAS"	€	4.150,00
Cap. 1/2/47 "Progr. Comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo"	€	327.999,48
Cap. 1/2/48 "Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti"	€	305.257,33
Cap. 1/2/50 "Interventi per l'assistenza, l'integr. soc. e i diritti delle persone handicappate"	€	179.852,00
Cap. 1/2/51 "Spese per attività di sostegno alla riforma didattica"	€	9.000,00
Cap. 1/4/1 "Agli organismi rappresentanze studentesche"	€	10.398,21
Cap. 1/6/1 "Imposte, tasse, tributi vari"	€	2.754,83
Cap. 1/7/1 "Dotazione ordinaria di funzionamento"	€	38.625,00
Cap. 1/7/4 "Assegnazioni per funzionamento scuole di specializzazione"	€	65.097,03
Cap. 1/7/6 "Contributi enti pubblici e privati"	€	7.000,00
Cap. 1/7/7 Contributi regionali	€	65.401,47
Cap. 1/7/10 "Spese su quote proventi laboratori linguistici"	€	9.777,76
Cap. 1/7/18 "Tasse, contributi corsi di perfezionamento e master"	€	400,00
Cap. 1/7/23 "Progetti di Ateneo"	€	744,16
Cap. 1/8/1 "Rimborso tasse"	€	33.918,00
Cap. 1/8/2 "Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture"	€	5.667,63

Cap. 1/8/3 "Restituzioni e rimborsi diversi"	€	32.847,96
Cap. 1/9/1 "Fondo di riserva"	€	1.124.331,01
Cap. 2/10/2 "Ricostruzione, ripristino, trasform. immobili"	€	616.191,45
Cap. 2/10/3 "Manutenzione straordinaria immobili"	€	4.733,33
Cap. 2/10/4 "Spese per nuove costruzioni"	€	500.001,75
Cap. 2/10/6 "Edilizia generale e dipartimentale"	€	1.396.891,15
Cap. 2/12/7 "Studi e ricerche finanziate dall'Università"	€	404.783,42
Cap. 5/17/3 "Contributi di funzionamento biblioteche"	€	51.912,00
Cap. 5/17/5 "Tasse e contributi Scuole Specializzazione"	€	27.244,35
Cap. 5/17/8 "Contributi enti pubblici e privati"	€	43.276,84
Cap. 5/17/9 "Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93"		1.000,00
Cap. 5/17/11 "Contributi regionali"	€	80.201,44
Cap. 5/17/12 "Assegnazione per progetti d'Ateneo"	€	13.500,00
Cap. 5/18/2 "Rimborsi diversi"	€	66.830,10
Cap. 6/19/2 "Assegnazione MIUR per progetti di ricerca"	€	16.346,40
Cap. 6/19/3 "Assegnazione progetti finanziati dall'Università"	€	418.030,00
Cap. 6/19/5 "Contributi da enti pubblici e privati"	€	45.000,00
Cap. 6/19/10 "Per altre spese in c/capitale"	€	56.981,41
Cap. 6/19/11 "Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori"	€	31.729,39
	€	12.542.275,88
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2008	€	17.986.647,79
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	12.542.275,88
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. es. 2009	€	3.000.000,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€	2.444.371,91

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 9) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel “processo di produzione universitario”.

Tabella 9

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2006	2007	2008
<u>Fondo Finanziamento Ordinario</u>	<u>138.955</u>	<u>138.330</u>	<u>141.255</u>
Totale Entrate Correnti	196.775 70,6%	202.733 68,2%	210.535 67,1%
<u>Tasse e Contributi Studenti</u>	<u>16.461</u>	<u>16.390</u>	<u>19.612</u>
Totale Entrate Correnti	196.775 8,4%	202.733 8,1%	210.535 9,3%
<u>Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR</u>	<u>1.789</u>	<u>1.624</u>	<u>1.149</u>
Totale Entrate C/Capitale	7.713 23,2%	3.716 43,7%	14.990 7,7%
<u>Trasf. per edilizia</u>	<u>495</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totale Entrate C/Capitale	7.713 6,4%	3.716 0,0%	14.990 0,0%

Capacità di autofinanziamento

<u>Entrate extra-Ministeriali</u>	<u>45.870</u>	<u>49.238</u>	<u>66.063</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	204.488 22,4%	206.450 23,8%	225.525 29,3%

Delle Spese:

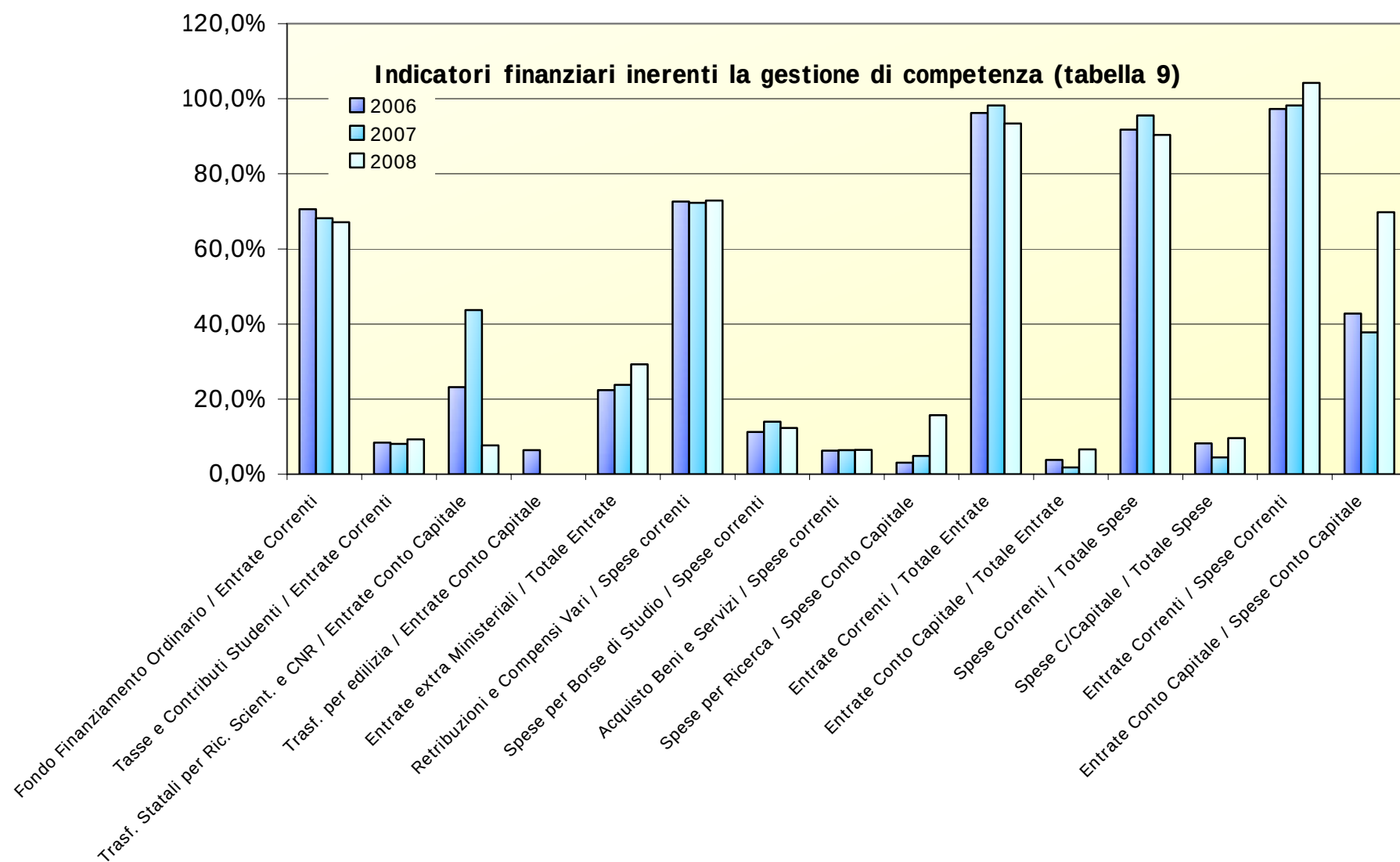
	2006	2007	2008
<u>Rettiruzioni e Compensi Vari</u>	<u>146.841</u>	<u>149.286</u>	<u>147.361</u>
Totale Spese Correnti	202.267 72,6%	206.490 72,3%	202.104 72,9%
<u>Spese per Borse di Studio</u>	<u>22.739</u>	<u>28.858</u>	<u>24.764</u>
Totale Spese Correnti	202.267 11,2%	206.490 14,0%	202.104 12,3%
<u>Acquisto Beni e Servizi</u>	<u>12.699</u>	<u>13.183</u>	<u>13.237</u>
Totale Spese Correnti	202.267 6,3%	206.490 6,4%	202.104 6,5%
<u>Spese per Ricerca</u>	<u>559</u>	<u>477</u>	<u>3.361</u>
Totale Spese C/Capitale	18.014 3,1%	9.831 4,9%	21.474 15,7%

Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

	2006	2007	2008
<u>Entrate Correnti</u>	<u>196.775</u>	<u>202.733</u>	<u>210.535</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	204.488 96,2%	206.450 98,2%	225.525 93,4%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>7.713</u>	<u>3.716</u>	<u>14.990</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	204.488 3,8%	206.450 1,8%	225.525 6,6%
<u>Spese Correnti</u>	<u>202.267</u>	<u>206.490</u>	<u>202.104</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	220.281 91,8%	216.321 95,5%	223.578 90,4%
<u>Spese C/Capitale</u>	<u>18.014</u>	<u>9.831</u>	<u>21.474</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	220.281 8,2%	216.321 4,5%	223.578 9,6%

Grado di Copertura delle Spese:

	2006	2007	2008
<u>Entrate Correnti</u>	<u>196.775</u>	<u>202.733</u>	<u>210.535</u>
Spese Correnti	202.267 97,3%	206.490 98,2%	202.104 104,2%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>7.713</u>	<u>3.716</u>	<u>14.990</u>
Spese C/Capitale	18.014 42,8%	9.831 37,8%	21.474 69,8%



L'indicatore "capacità di autofinanziamento", considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 10) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore "**grado di attendibilità della previsione di spesa**" esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore "**grado di realizzazione delle entrate e delle spese**" consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la esigua percentuale di scostamento del 2008 tra accertamenti e previsioni definitive (-2,20 %) dimostra:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2008;
- una buona gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore "**grado di pagamento della spesa**" e "**grado di riscossione delle entrate**", consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'84% per la parte corrente ed al 17% per la parte in conto capitale. Le spese in

conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore “**indice di smaltimento dei residui**”, mette in evidenza come le uscite di cassa si attestino, sia per i residui passivi che per quelli attivi intorno al 54%.

L'**equilibrio di cassa** si mantiene stabile rispetto all'esercizio 2007.

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}{\text{Previsioni iniziali di spesa corrente}}$	$\frac{209.840}{188.175}$ 111,5%	$\frac{213.005}{183.704}$ 116,0%	$\frac{216.263}{201.834}$ 107,1%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Impegni spesa corrente}}{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}$	$\frac{202.267}{209.840}$ 96,4%	$\frac{206.490}{213.005}$ 96,9%	$\frac{202.104}{216.263}$ 93,5%
$\frac{\text{Accertamenti entrate correnti}}{\text{Previsioni finali entrate correnti}}$	$\frac{196.775}{195.400}$ 100,7%	$\frac{202.733}{203.572}$ 99,6%	$\frac{210.535}{215.206}$ 97,8%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Impegni spese c/capitale}}{\text{Previsioni finali spese c/capitale}}$	$\frac{18.014}{21.358}$ 84,3%	$\frac{9.831}{13.836}$ 71,1%	$\frac{21.474}{25.996}$ 82,6%

Grado di pagamento delle spese:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Pagamenti spese correnti}}{\text{Impegni spesa corrente}}$	$\frac{167.430}{202.267}$ 82,8%	$\frac{169.526}{206.490}$ 82,1%	$\frac{169.085}{202.104}$ 83,7%
$\frac{\text{Pagamenti spese c/capitale}}{\text{Impegni spese c/capitale}}$	$\frac{5.059}{18.014}$ 28,1%	$\frac{3.958}{9.831}$ 40,3%	$\frac{3.733}{21.474}$ 17,4%

Grado di riscossione delle entrate:

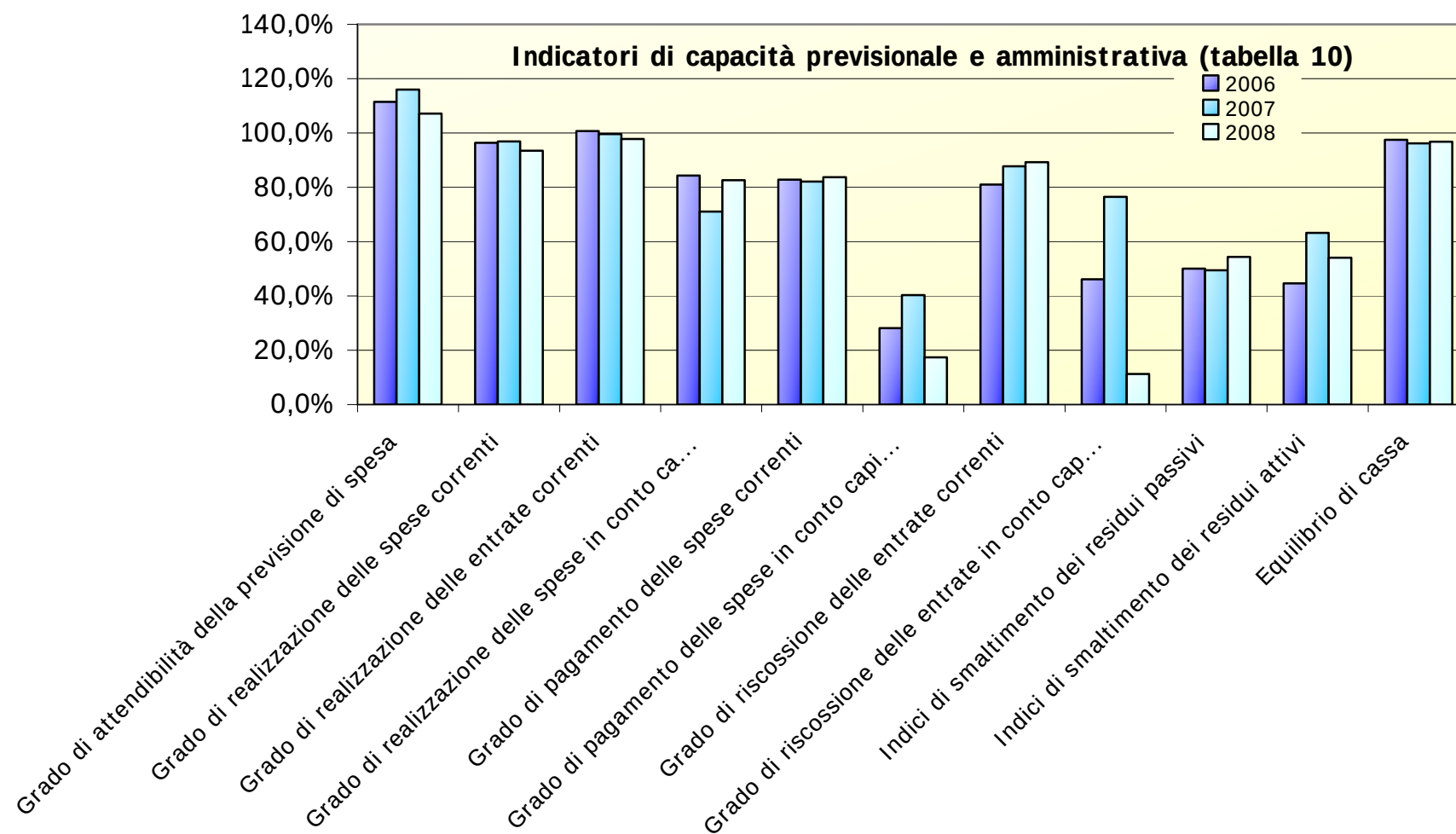
	2006	2007	2008
$\frac{\text{Riscossioni entrate correnti}}{\text{Accertamenti entrate correnti}}$	$\frac{159.330}{196.775}$ 81,0%	$\frac{177.720}{202.733}$ 87,7%	$\frac{187.862}{210.535}$ 89,2%
$\frac{\text{Riscossioni entrate c/capitale}}{\text{Accertamenti entrate c/capitale}}$	$\frac{3.559}{7.713}$ 46,1%	$\frac{2.845}{3.716}$ 76,5%	$\frac{1.692}{14.990}$ 11,3%

Indici di smaltimento:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Pagamenti in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{48.833}{97.503}$ 50,1%	$\frac{43.097}{87.288}$ 49,4%	$\frac{45.795}{84.237}$ 54,4%
$\frac{\text{Riscossione in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{21.853}{49.004}$ 44,6%	$\frac{42.321}{66.982}$ 63,2%	$\frac{26.906}{49.749}$ 54,1%

Equilibrio di cassa:

	2006	2007	2008
$\frac{\text{Pagamenti}}{\text{Fondo cassa iniziale + Riscossioni}}$	$\frac{342.784}{351.611}$ 97,5%	$\frac{332.016}{345.067}$ 96,2%	$\frac{332.327}{343.361}$ 96,8%

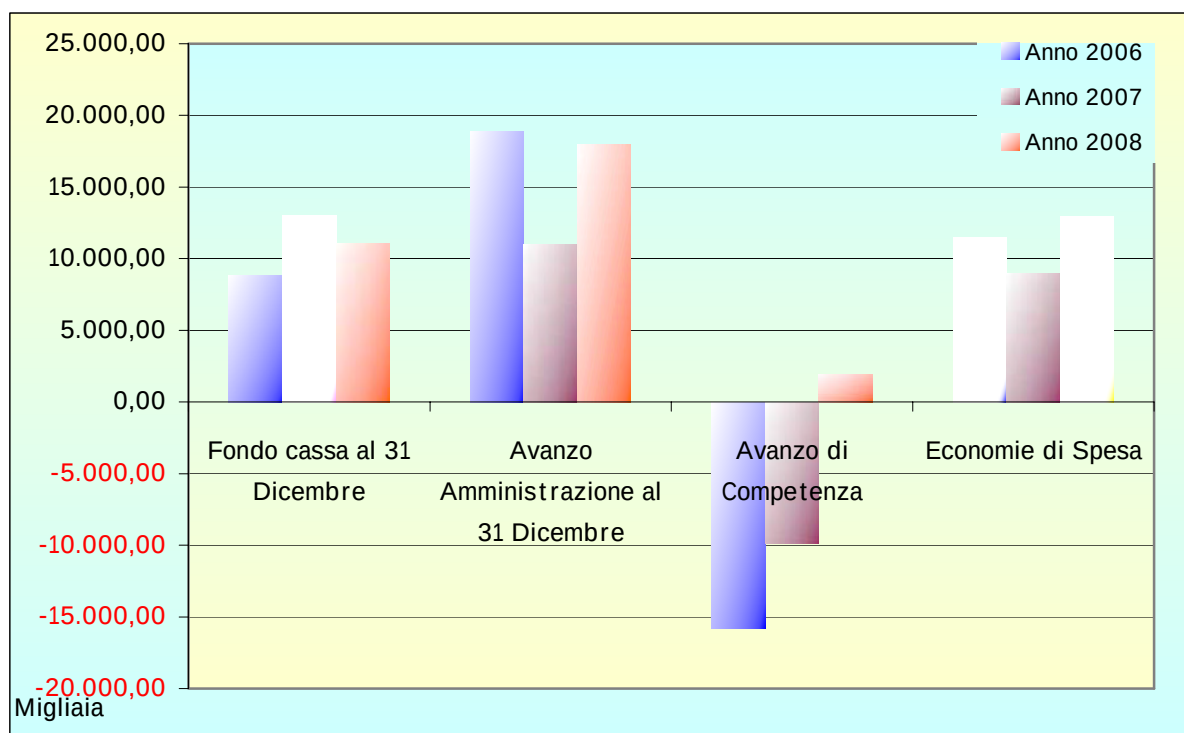


3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 11).

Tabella 11

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE			
	Anno 2006	Anno 2007	Anno 2008
Fondo Cassa al 1° gennaio	59.017.662,34	8.826.827,17	13.051.147,64
+ Riscossioni	292.593.258,80	336.240.039,95	330.309.380,03
- Pagamenti	342.784.093,97	332.015.719,48	332.327.019,39
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	8.826.827,17	13.051.147,64	11.033.508,28
Fondo cassa al 31 Dicembre	8.826.827,17	13.051.147,64	11.033.508,28
Residui Attivi	98.739.158,03	85.177.479,13	91.192.732,31
Residui Passivi	88.695.098,20	87.217.358,51	84.239.592,80
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	18.870.887,00	11.011.268,26	17.986.647,79
Accertamenti	313.876.865,71	323.312.552,43	337.409.385,49
Impegni	329.669.798,61	333.184.060,92	335.462.008,32
Avanzo di Competenza	-15.792.932,90	-9.871.508,49	1.947.377,17
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	27.259.372,15	18.870.887,00	11.011.268,26
Avanzo Competenza	-15.792.932,90	-9.871.508,49	1.947.377,17
Economie di Spesa	11.466.439,25	8.999.378,51	12.958.645,43



Si allegano:

- *Riepilogo variazioni di bilancio;*
- *Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'ateneo;*
- *Consistenza del personale in servizio al 31/12/2008.*

Si allegano inoltre:

- *Situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti);*

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2008

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 669.000,00	€ 510,00 € 900,00 € 89.923,10	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 760.333,10
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 141.626.864,00	€ 195.000,00	D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 141.821.864,00
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ 1.259.535,00	€ 91.335,00 € 70.422,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.421.292,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 820.000,00	393.846,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.213.846,00
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.386.899,00	-€ 142.736,31 -€ 29.297,92	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.214.864,77
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 664.260,00	€ 21.850,03 € 184.168,81	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 870.278,84
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 10.000,00 € 5.800,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 15.800,00
2/3/1	Dalle Regioni	€ 11.742.400,00	€ 272.800,00 € 3.338.236,97 € 1.868.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 17.221.436,97
2/3/2	Dalle Province	€ -	€ 12.302,08	C.d.A. del 18/06/2008	€ 12.302,08
2/3/3	Dai Comuni	€ -	€ 12.444,66 € 46.444,66	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 11/11/2008	€ 58.889,32
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 5.396.000,00	€ 181.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 5.577.000,00
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 96.312,82	C.d.A. del 11/11/2008	€ 96.312,82
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 2.201.424,00	€ 220.000,00 € 262.009,44 € 1.355,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 2.684.788,44
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 600.718,00	€ 146.730,00 € 31.316,83 € 231.376,55	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.010.141,38
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 70.000,00	€ 13.823,08	C.d.A. del 11/11/2008	€ 83.823,08
a riportare		€ 166.437.100,00	€ 7.625.872,80		€ 174.062.972,80

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 166.437.100,00	€ 7.625.872,80		€ 174.062.972,80
3/5/3	Proventi da contratti e conv. ricerca	€ 1.020.000,00	€ 180.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.200.000,00
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ 5.000,00	€ 29.705,15	C.d.A. del 18/06/2008	€ 34.705,15
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 737.465,00	€ 64.338,89 € 27.353,85 € 383.035,17	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.212.192,91
3/9/1	Riscossioni I.V.A.	€ 30.000,00	€ 70.000,00 € 150.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 250.000,00
3/9/2	Riscossioni I.V.A.	€ -	€ 7.000,00 € 90.435,84	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 97.435,84
5/14/4	Dallo Stato per latre spese in c/capitale	€ -	€ 139.252,94 € 900.870,40	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 1.040.123,34
5/14/5	Assegnazioni MiU.R.URST P.O. - Infr. Univ. F.E.S.R.	€ -	€ 13.162,02	C.d.A. del 11/11/2008	€ 13.162,02
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 2.400.000,00 € 259.550,00 € 8.540.164,00	D.R. n. 1143 del 25/09/2008 (Rat. 11/11/2008) C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 11.199.714,00
5/16/3	Contributi da enti o privati	€ -	€ 100.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 100.000,00
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 2.300.000,00	D.R. n. 350 del 19/12/2008	€ 51.300.000,00
7/19/2	C.U.S. / CUSI	€ 315.781,00	€ 40.638,81	C.d.A. del 11/11/2008	€ 356.419,81
8/20/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 44.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 44.000,00
8/20/11	Contributi RAS	€ -	€ 40.000,00 € 0,02 € 20.000,00	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 60.000,02
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 2.414.000,00	€ 146.853,25 € 78.606,05 € 67.364,15 € 33.152,83	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 2.739.976,28
8/22/2	Riscossioni IVA	€ 800.000,00	€ 260.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.060.000,00
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 12.473,31 € 16.581,00	C.d.A. del 18/06/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 29.054,31
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 243.202,09	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008)	€ 243.202,09
	a riportare	€ 220.759.346,00	€ 24.283.612,57		€ 245.042.958,57

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 220.759.346,00	€ 24.283.612,57		€ 245.042.958,57
9/23/8	Contributi R.A.S	€ -	€ 18.302,08 € 3.584,01	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 21.886,09
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ 1.000.000,00	€ 300.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.300.000,00
	Totale	€ 221.759.346,00	€ 24.605.498,66		€ 246.364.844,66

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2008 :

€ 340.009.258,00

Maggiori accertamenti:

D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008)	€ 792.821,83
C.d.A. del 18/06/2008	€ 804.818,09
D.R. n. 1143 del 25/09/2008 (Rat. 11/11/2008)	€ 2.400.000,00
C.d.A. del 11/11/2008	€ 6.662.812,41
D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 11.645.046,33
D.R. n. 350 del 19/12/2008	€ 2.300.000,00

TOTALE VARIAZIONI :

€ 24.605.498,66

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	1.164.296,00
- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	800.000,00
- finalizzato (C.d.A. del 18/06/2008)	2.356.189,51
- libero (C.d.A. del 18/06/2008)	6.690.782,75

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 11.011.268,26

TOTALE ASSESTATO :

€ 375.626.024,92

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2007

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 66.200.000,00	-€ 700.000,00	D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 65.500.000,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 27.900.000,00	€ 50.000,00	D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 27.950.000,00
1/2/3	Stipendi e assegni personale non docente	€ 39.888.597,00	-€ 136.396,11 € 676.112,83	C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 40.428.313,72
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 2.858.400,00	€ 271.203,37 € 2.775.444,07 € 46.412,07	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 5.951.459,51
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 608.235,00	€ 55.521,25 € 38.575,19 € 9.663,49 € 4.800,00	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 716.794,93
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.884.035,00	€ 38.458,90 € 5.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 3.927.493,90
1/2/10	Retribuzione accessoria personale dirigente	€ 753.660,00	€ 516.459,73	C.d.A. del 18/06/2008	€ 1.270.119,73
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 800.000,00	€ 16.067,88 € 30.236,97	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 846.304,85
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 258.230,00	€ 205.407,85	C.d.A. del 18/06/2008	€ 463.637,85
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ -	€ 81.332,00 € 78.095,50 € 21.139,25 € 195.000,00	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 375.566,75
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ 200.000,00	€ 24.628,28	C.d.A. del 18/06/2008	€ 224.628,28
1/2/22	Ind. integr. pregr. al pers. med. e paramed. per cont. in atto	€ -	€ 200.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 200.000,00
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 533.850,00	-€ 139.738,55	C.d.A. del 18/06/2008	€ 394.111,45
1/2/25	spese personale progetti speciali per l'occupaz. "Azione 5"	€ -	€ 28.088,52	C.d.A. del 18/06/2008	€ 28.088,52
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 3.143.010,00	€ 595.985,11 € 212.195,00 € 37.800,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 3.988.990,11
1/2/29	Professori a contratto	€ 93.189,00	€ 50.000,00 € 530.000,00 € 2.240,00	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 675.429,00
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 100.000,00	€ 85.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 185.000,00
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 29.000,00	€ 25.000,00 € 5.800,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 59.800,00
a riportare		€ 147.250.206,00	€ 5.935.532,60		€ 153.185.738,60

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 147.250.206,00	€ 5.935.532,60		€ 153.185.738,60
1/2/34	Varie	€ 176.000,00	€ 12.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 188.000,00
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 1.774.481,00	€ 388.773,01 € 482.646,28	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 2.645.900,29
1/2/37	Borse di studio D. Lgs. 257/91 Mi.U.R.	€ 12.268.000,00	€ 24.338,89	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008)	€ 12.292.338,89
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 584.383,00	€ 160.069,74 € 93.605,17 € 218.526,43	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.056.584,34
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 5.396.000,00	€ 181.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 5.577.000,00
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 2.071.278,00	€ 98.550,43 € 182.675,89	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 2.352.504,32
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 766.649,00	€ 8.575,24	C.d.A. del 18/06/2008	€ 775.224,24
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 2.500.000,00	€ 11.250,57 € 158.275,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 2.669.525,57
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 57.120,00	€ 90.441,51	C.d.A. del 18/06/2008	€ 147.561,51
1/3/7	Manutenzione ordinaria immobili e impianti	€ 1.322.447,00	-€ 12.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.310.447,00
1/3/8	Noleggio e manutenzione mobili e macchine	€ 28.560,00	€ 9.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 37.560,00
1/3/10	Spese telefoniche	€ 701.000,00	-€ 231.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 470.000,00
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 1.754.000,00	€ 84.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 1.838.000,00
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 5.304,00	€ 4.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 9.304,00
1/3/15	Combustibili riscaldamento e impianti termici	€ 746.239,00	€ 35.500,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 781.739,00
1/3/16	Vestiaro e biancheria	€ 8.160,00	€ 3.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 11.160,00
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 282.000,00	€ 180.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 462.000,00
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 3.248.000,00	€ 100.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 3.348.000,00
1/3/20	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 695.868,00	€ 128.000,00 -€ 40.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 783.868,00
1/3/23	Consulenze tecniche e amministrative	€ 50.000,00	€ 70.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 120.000,00
1/3/28	Spese per pubblicità	€ 23.664,00	-€ 1.822,01	D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 21.841,99
1/4/1	Associazioni studentesche	€ 80.000,00	€ 49.067,81	C.d.A. del 18/06/2008	€ 129.067,81
1/4/3	Ad enti pubblici e privati	€ -	€ 400.565,33	C.d.A. del 11/11/2008	€ 400.565,33
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 80.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 130.000,00
1/6/1	Imposte, tasse, tributi vari	€ 898.697,00	€ 2.076,75	C.d.A. del 18/06/2008	€ 900.773,75
	a riportare	€ 182.768.056,00	€ 8.876.648,64		€ 191.644.704,64

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 182.768.056,00	€ 8.876.648,64		€ 191.644.704,64
1/6/2	Versamenti I.V.A.	€ 829.000,00	€ 70.000,00 € 400.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.299.000,00
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 66.503,00	€ 1.615,00 € 2.205,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 70.323,00
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 1.014.500,00	€ 24.966,81 € 313.625,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.353.091,81
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 640.000,00	€ 35.000,00 € 5.372,42 -€ 22.446,34	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 657.926,08
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 23.177,78 € 11.044,41 € 1.355,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 35.577,19
1/7/7	Contributi regionali	€ 550.000,00	€ 211.351,93	C.d.A. del 18/06/2008	€ 761.351,93
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 100.000,00	€ 21.684,02	C.d.A. del 18/06/2008	€ 121.684,02
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master	€ 127.520,00	€ 73.024,79 € 22.046,25 € 7.357,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 229.948,04
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 1.119.000,00	€ 9.582,53 -€ 186.236,78	C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 942.345,75
1/7/22	Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza	€ -	€ 25.205,39	C.d.A. del 18/06/2008	€ 25.205,39
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 600.000,00	€ 351.573,18 € 69.721,43 € 1.820.510,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 2.841.804,61
1/8/1	Rimborso tasse	€ 1.044.231,00	€ 1.000,00 € 97.200,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.142.431,00
1/8/2	Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	10.000,00	3.478,70	C.d.A. del 18/06/2008	€ 13.478,70
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ -	€ 40.000,00 € 77.861,64 € 93.382,10	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 211.243,74
1/9/1	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 895.000,00 € 89.917,91 € 89.413,10	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 1.124.331,01
1/9/3	Fondo di accantonamento momentan. indisponibile	€ 59.100,00	€ 55.300,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 114.400,00
2/10/2	ricostruzione, ripristino trasform. immobili	€ 1.104.000,00	€ 21.629,97	C.d.A. del 18/06/2008	€ 1.125.629,97
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 800.000,00	€ 177.389,22	C.d.A. del 18/06/2008	€ 977.389,22
2/10/4	Spese per nuove costruzioni	€ -	€ 300.000,00 € 8.540.164,00	C.d.A. del 18/06/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 8.840.164,00
	a riportare	€ 190.881.910,00	€ 22.650.120,10		€ 213.532.030,10

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 190.881.910,00	€ 22.650.120,10		€ 213.532.030,10
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ 431.000,00	€ 1.961.333,29	C.d.A. del 18/06/2008	€ 2.392.333,29
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti, attrezzature e macchinari	€ 300.000,00	€ 40.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 340.000,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 220.000,00	€ 103.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 323.000,00
2/11/3	Acquisto mobili, macchine ufficio, arredi	€ 130.000,00	€ 18.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 148.000,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 1.310.073,00	€ 164.275,07	C.d.A. del 18/06/2008	€ 1.474.348,07
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 791.000,00	€ 230.900,00 € 217.590,68 -€ 36.250,00	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 1.203.240,68
2/12/11	Contributi regione	€ -	€ 17.559,54 € 2.400.000,00 -€ 17.559,54	C.d.A. del 18/06/2008 D.R. n. 1143 del 25/09/2008 (Rat. 11/11/2008) C.d.A. del 11/11/2008	€ 2.400.000,00
3/14/1	Rimborsi di mutui	€ 543.500,00	€ 1.822,01	D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 545.322,01
4/15/2	Ritenute previdenziali	€ 49.000.000,00	€ 2.300.000,00	D.R. n. 350 del 19/12/2008	€ 51.300.000,00
4/16/2	C.U.S. / CUSI	€ 315.781,00	€ 40.638,81	C.d.A. del 11/11/2008	€ 356.419,81
5/17/3	Contributi di funzionamento biblioteche	€ 400.000,00	-€ 313.625,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 86.375,00
5/17/5	Tasse e contributi Scuole specializzazione	€ 255.000,00	€ 70.247,76 € 22.446,34	C.d.A. del 18/06/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 347.694,10
5/17/6	Tasse, contributi corsi perfezionamento e master	€ 455.400,00	€ 48.890,36 -€ 16.525,00 -€ 7.357,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 480.408,36
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 16.335,00	€ 11.407,01 € 10.652,41 € 39.244,66	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 77.639,08
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 222.466,75 -€ 1.954,53 € 186.236,78	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 406.749,00
5/17/11	Contributi regionali	€ -	€ 9.171,54	C.d.A. del 18/06/2008	€ 9.171,54
5/17/12	Assegnazione per progetti d'Ateneo	€ -	€ 53.222,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 53.222,00
5/17/13	Contributi collaborazione universitaria internazionale	€ -	€ 128.577,99	C.d.A. del 18/06/2008	€ 128.577,99
5/18/1	Versamenti I.V.A.	€ 1.000,00	€ 10.000,00	C.d.A. del 11/11/2008	€ 11.000,00
5/18/2	Rimborsi diversi	€ 37.135,00	€ 23.051,55 € 9.230,80 € 1.587,93	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 71.005,28
5/18/8	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ -	€ 140.255,00 € 171.250,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 311.505,00
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 1.000.000,00	€ 750.000,00	C.d.A. del 18/06/2008	€ 1.750.000,00
		€ 246.088.134,00	€ 31.659.907,31		€ 277.748.041,31

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
		€ 246.088.134,00	€ 31.659.907,31		€ 277.748.041,31
6/19/2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 1.600.000,00	€ 24.768,00 € 879.651,40	C.d.A. del 18/06/2008 D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008)	€ 2.504.419,40
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ 420.000,00	€ 267.028,00 € 130.000,00	C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 817.028,00
6/19/8	Contributi dalla Regione	€ -	€ 277.109,54	C.d.A. del 11/11/2008	€ 277.109,54
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 139.252,94 € 19.862,32 € 223.162,02	D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) C.d.A. del 18/06/2008 C.d.A. del 11/11/2008	€ 382.277,28
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 31.729,39	C.d.A. del 18/06/2008	€ 31.729,39
	Totale	€ 248.108.134,00	€ 33.652.470,92		€ 281.760.604,92

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2008 :

€ 341.973.554,00

VARIAZIONI:

D.R. n. 559 del 14/03/2008 (Rat. 27/03/2008) € 792.821,83

C.d.A. del 18/06/2008 € 9.851.790,35

D.R. n. 1143 del 25/09/2008 (Rat. 11/11/2008) € 2.400.000,00

C.d.A. del 11/11/2008 € 6.662.812,41

D.R. n. 283 del 28/11/2008 (Rat. 15/12/2008) € 11.645.046,33

D.R. n. 350 del 19/12/2008 € 2.300.000,00

TOTALE VARIAZIONI :

€ 33.652.470,92

TOTALE ASSESTATO :

€ 375.626.024,92



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/03	Valori al 31/12/04	Valori al 31/12/05	Valori al 31/12/06	Valori al 31/12/07	Valori al 31/12/08
Facoltà	10	10	10	11	11	11
Corsi di Laurea + Consigli di classe	79	94*	43	54	53	44
Corsi di Diploma	5	5	0	0	0	0
Dipartimenti	44	44	44	45	44	44
Istituti	0	0	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	29	31	37	35	35	31
Scuole di specializzazione	45	38	47	45	41	46
Scuole dirette a fini speciali	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni a:						
Centri interuniversitari	22	23	24	9	9	10
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	14	20	22	19	20	21
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	10	9	6	6	5
Società consortili	7	7	8	7	7	6
Centri interdipartimentali	12	13	13	13	13	13
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	2	2
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	-
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	134	134	134	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	1	1	1	1	1	1

* Non comprende i corsi ad esaurimento.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2008

	DI RUOLO ANNO 2007	TEMPO DET. 2007	DI RUOLO ANNO 2008	TEMPO DET. 2008	Differenza personale di ruolo 2008-07	Differenza personale a tempo det. 2008-07
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	343		328		-15	
Professori Associati	381		368		-13	
Ricercatori	510		541		31	
Assistenti	20		16		-4	
Incaricati Interni	4		3		0	
Incaricati Esterni	1		1		0	
Totale docenti	1259	0	1257	0	-1	0
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	
Dirigenti	12	1	13		1	
Pos. Econ. EP 6	2		0		-2	
Pos. Econ. EP 5	0		0		0	
Pos. Econ. EP 4	2		3		1	
Pos. Econ. EP 3	2		2		0	
Pos. Econ. EP 2	39		32		-7	
Pos. Econ. EP 1	7		7	1	0	1
Pos. Econ. D 4	32		28		-4	
Pos. Econ. D 3	19		18		-1	
Pos. Econ. D 2	197		199		2	
Pos. Econ. D 1	95	1	94		-1	-1
Pos. Econ. C 6	18		15		-3	
Pos. Econ. C 5	16		13		-3	
Pos. Econ. C 4	129		120		-9	
Pos. Econ. C 3	166		162		-4	
Pos. Econ. C 2	196		197		1	0
Pos. Econ. C 1	66	11	90	10	24	-1
Pos. Econ. B 5	7		7		0	
Pos. Econ. B 4	131		127		-4	
Pos. Econ. B 3	30		39	10	9	
Pos. Econ. B 2	5		12		7	
Pos. Econ. B 1	15	3	16	2	1	-1
Totale non docenti	1187	16	1195	23	8	-2
Collaboratori esperti linguistici	20		21			
Coll. esperti linguistici di scambio	1		1			
Totale personale	2467	16	2474	23	7	-2

* Fonte: banca dati DALIA

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2008

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2008	Reversali emesse al 31.12.2008	Mandati emessi al 31.12.2008	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	710.794,82	2.099.734,24	2.282.776,70	527.752,36	527.752,36	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	556.566,86	2.906.186,39	3.139.977,81	322.775,44	322.775,44	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	536.732,64	319.497,40	658.892,14	197.337,90	197.337,90	-
C.I.N.S.A.	54.460,78	569.167,05	553.016,34	70.611,49	70.611,49	-
C.I.R.D.	9.712,42	500,00	10.212,42	-		-
C.I.R.E.M	416.172,49	736.128,80	982.401,10	169.900,19	169.900,19	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	208.331,78	110.232,64	150.008,44	168.555,98	168.555,98	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	62.753,01	57.986,11	75.288,53	45.450,59	45.450,59	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	40.234,46	126.675,81	131.660,74	35.249,53	35.249,53	-
CITOMORFOLOGIA	83.696,51	187.498,41	231.115,96	40.078,96	40.078,96	-
DIRITTO PUBBLICO	268.332,25	166.994,80	225.072,71	210.254,34	210.254,34	-
ECONOMIA	174.102,60	27.384,55	135.987,80	65.499,35	65.499,35	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	80.403,10	15.532,90	39.796,18	56.139,82	56.139,82	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	83.407,85	26.145,24	71.644,90	37.908,19	37.908,19	-
FILOLOGIA CLASSICA	78.601,08	4.757,58	66.878,63	16.480,03	16.480,03	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	55.520,30	15.248,87	53.228,02	17.541,15	17.541,15	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	45.481,94	246.536,31	271.609,57	20.408,68	20.408,68	-
FISICA	220.598,36	355.921,98	445.970,54	130.549,80	130.549,80	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	259.479,94	315.409,48	360.529,61	214.359,81	214.359,81	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	109.771,33	374.742,99	307.824,27	176.690,05	176.690,05	-
ING. DEL TERRITORIO	388.339,24	898.946,22	1.085.201,23	202.084,23	202.084,23	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	1.387.658,21	2.746.248,66	3.364.745,06	769.161,81	769.161,81	-
ING. MECCANICA	204.726,91	879.976,48	708.090,74	376.612,65	376.612,65	-
ING. STRUTTURALE	404.845,27	464.851,41	612.578,83	257.117,85	257.117,85	-
LINGUISTICA E STILISTICA	54.854,50	52.785,79	60.404,72	47.235,57	47.235,57	-
MATEMATICA	144.247,99	102.058,16	231.475,26	14.830,89	14.830,89	-
NEUROSCIENZE	359.233,61	308.763,38	560.969,18	107.027,81	107.027,81	-
PSICOLOGIA	176.247,93	178.185,08	307.267,39	47.165,62	47.165,62	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	33.909,79	37.441,19	52.635,72	18.715,26	18.715,26	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	425.559,21	210.673,22	559.293,46	76.938,97	76.938,97	-
SANITA' PUBBLICA	264.201,81	1.656.689,03	1.162.758,87	758.131,97	758.131,97	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	73.115,74	132.875,53	159.059,77	46.931,50	46.931,50	-
a riportare	7.972.094,73	16.331.775,70	19.058.372,64	5.245.497,79	5.245.497,79	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2008	Reversali emesse al 31.12.2008	Mandati emessi al 31.12.2008	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	7.972.094,73	16.331.775,70	19.058.372,64	5.245.497,79	5.245.497,79	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	130.485,14	71.124,70	164.058,69	37.551,15	37.551,15	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	167.620,73	985.231,67	978.260,01	174.592,39	174.592,39	-
SCIENZE BOTANICHE	63.534,36	347.064,38	271.031,04	139.567,70	139.567,70	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	67.511,24	291.619,87	282.125,99	77.005,12	77.005,12	-
SCIENZE CHIMICHE	240.221,74	457.905,00	594.495,56	103.631,18	103.631,18	-
SCIENZE DELLA TERRA	280.511,47	314.920,20	458.976,73	136.454,94	136.454,94	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	86.936,91	204.851,21	261.797,92	29.990,20	29.990,20	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	962.260,59	1.068.557,31	1.693.683,64	337.134,26	337.134,26	-
SCIENZE GIURIDICHE	371.562,05	209.334,32	340.963,39	239.932,98	239.932,98	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	354.020,86	585.751,96	624.468,08	315.304,74	315.304,74	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	217.661,07	451.210,24	568.954,22	99.917,09	99.917,09	-
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	123.999,05	23.742,23	114.014,68	33.726,60	33.726,60	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	119.101,37	148.685,70	243.048,81	24.738,26	24.738,26	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	124.089,06	42.219,69	122.635,64	43.673,11	43.673,11	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	55.341,68	31.054,28	76.020,18	10.375,78	10.375,78	-
TOSSICOLOGIA	190.955,78	565.459,31	522.633,63	233.781,46	233.781,46	-
UNICA.FOR	351.440,00	2.219.622,35	1.984.063,97	586.998,38	586.998,38	-
TOTALE GENERALE	11.879.347,83	24.350.130,12	28.359.604,82	7.869.873,13	7.869.873,13	-

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2008

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.425.278,04	72.930,12	39.534,90	1.391.882,82
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.993.913,34	41.783,15	129.787,41	2.081.917,60
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.232.850,93	92.855,06	148.860,12	3.288.855,99
C.I.N.S.A.	2.413.054,84		10.707,09	2.423.761,93
C.I.R.D.	92.009,93	5.148,57	360,00	87.221,36
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	809.872,93	6.083,15	5.760,15	809.549,93
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.130.140,59	18.306,95	28.539,22	2.140.372,86
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	2.222.165,36	323.458,57	27.193,35	1.925.900,14
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	1.127.046,32	989.080,34	44.038,44	182.004,42
CITOMORFOLOGIA	2.769.031,16		46.302,61	2.815.333,77
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	746.544,97		42.777,48	789.322,45
ECONOMIA	489.898,89	96.030,76	11.324,95	405.193,08
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	509.881,47	63.136,44	2.845,35	449.590,38
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.435.767,94		26.467,69	1.462.235,63
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	772.520,72	22.329,61	23.673,11	773.864,22
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.396.757,65		21.533,66	1.418.291,31
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	573.111,02	34.525,05	21.497,19	560.083,16
FISICA	9.815.491,31	225.317,47	50.393,00	9.640.566,84
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.916.582,48		42.555,54	1.959.138,02
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.548.442,43		61.429,19	2.609.871,62
ING. DEL TERRITORIO	3.080.545,81	4.179,16	74.106,81	3.150.473,46
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.253.705,60	21.427,37	206.542,45	2.438.820,68
ING. MECCANICA	3.552.859,95	42.600,97	127.949,74	3.638.208,72
ING. STRUTTURALE	1.499.103,93	241.460,89	39.351,37	1.296.994,41
LINGUISTICA E STILISTICA	323.269,09		22.447,85	345.716,94
MATEMATICA E INFORMATICA	3.798.784,74		41.614,79	3.840.399,53
NEUROSCIENZE	5.185.301,04	197.073,71	107.269,57	5.095.496,90
a riportare	58.113.932,48	2.497.727,34	1.404.863,03	57.021.068,17

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2008

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
riporto	58.113.932,48	2.497.727,34	1.404.863,03	57.021.068,17
PSICOLOGIA	798.500,26		23.857,72	822.357,98
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	527.326,46	43.141,66	9.245,56	493.430,36
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.027.718,68		24.687,32	1.052.406,00
SANITA' PUBBLICA	4.767.713,16	207.013,74	45.341,19	4.606.040,61
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	1.018.864,81	7.368,60	36.796,41	1.048.292,62
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	580.531,68		35.007,64	615.539,32
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.769.571,77	171.451,55	58.254,74	2.656.374,96
SCIENZE BOTANICHE	805.171,31	57.990,48	77.151,46	824.332,29
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 429.721,34	10.175,27	80.149,83	- 359.746,78
SCIENZE CHIMICHE	6.658.009,69	22.973,85	134.583,79	6.769.619,63
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO *	5.189.374,38			-
SCIENZE DELLA TERRA	4.109.074,45	38.841,83	66.159,39	4.136.392,01
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI	11.962,50		12.095,97	24.058,47
SCIENZE GIURIDICHE E FORENSI	1.101.526,79	108.637,81	48.761,37	1.041.650,35
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	862.494,49		230.781,17	1.093.275,66
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	197.898,39		10.442,13	208.340,52
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	184.986,79		4.837,10	189.823,89
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	363.980,87		8.559,32	372.540,19
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	530.870,77		14.274,30	545.145,07
TOSSICOLOGIA	1.621.922,70	11.258,76	43.712,77	1.654.376,71
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	1.108.940,55		91.940,16	1.200.880,71
CIREM	58.649,21		15.655,30	74.304,51
TOTALE	91.979.300,85	3.176.580,89	2.477.157,67	86.090.503,25

* Il D.R. n. 36 del 15/10/2007 ha disposto la disattivazione del Dip. di Scienze Chirurgiche e Trapianti d'organo e l'assegnazione della consistenza patrimoniale al Dip. di Chirurgia e Scienze Odontostomatologiche. Con successiva Disposizione del Direttore Amministrativo n. 164 del 30/07/2008 si trasferiscono dal Dip. di Chirurgia e Scienze Odontostomatologiche al Dip. di Scienze e Tecnologie Biomediche beni patrimoniali per un valore complessivo di € 389.364,89. Il Dipartimento di Chirurgia e Scienze Odontostomatologiche non espone nel proprio stato patrimoniale l'incremento determinato dal trasferimento.

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	13.051.147,64	330.309.380,03	332.327.019,39	11.033.508,28	91.192.732,31	84.239.592,80	17.986.647,79
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	710.794,82	2.099.734,24	2.282.776,70	527.752,36	788.450,53	12.272,83	1.303.930,06
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	556.566,86	2.906.186,39	3.139.977,81	322.775,44	2.007.674,60	2.298.237,05	32.212,99
BIOLOGIA SPERIMENTALE	536.732,64	319.497,40	658.892,14	197.337,90	771.105,30	906.340,25	62.102,95
C.I.N.S.A.	54.460,78	569.167,05	553.016,34	70.611,49	499.885,74	159.769,26	410.727,97
C.I.R.D.	9.712,42	500,00	10.212,42	-			-
C.I.R.E.M	416.172,49	736.128,80	982.401,10	169.900,19	391.707,86	553.708,85	7.899,20
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	208.331,78	110.232,64	150.008,44	168.555,98	189.107,42	213.008,80	144.654,60
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	62.753,01	57.986,11	75.288,53	45.450,59	145.655,59	96.561,28	94.544,90
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	40.234,46	126.675,81	131.660,74	35.249,53	101.629,26	99.376,69	37.502,10
CITOMORFOLOGIA	83.696,51	187.498,41	231.115,96	40.078,96	319.025,16	116.079,96	243.024,16
DIRITTO PUBBLICO	268.332,25	166.994,80	225.072,71	210.254,34	202.530,65	150.692,58	262.092,41
ECONOMIA	174.102,60	27.384,55	135.987,80	65.499,35	107.695,78	157.217,65	15.977,48
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	80.403,10	15.532,90	39.796,18	56.139,82	47.624,94	14.612,43	89.152,33
FARMACO CHIMICO TECNOL.	83.407,85	26.145,24	71.644,90	37.908,19	64.609,90	82.273,17	20.244,92
FILOLOGIA CLASSICA	78.601,08	4.757,58	66.878,63	16.480,03	75.243,59	16.880,07	74.843,55
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	55.520,30	15.248,87	53.228,02	17.541,15	66.647,22	30.747,69	53.440,68
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	45.481,94	246.536,31	271.609,57	20.408,68	138.834,40	8.290,94	150.952,14
FISICA	220.598,36	355.921,98	445.970,54	130.549,80	961.879,45	749.041,78	343.387,47
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	259.479,94	315.409,48	360.529,61	214.359,81	354.268,05	66.919,21	501.708,65
ING. CHIMICA E MATERIALI	109.771,33	374.742,99	307.824,27	176.690,05	457.071,29	609.826,92	23.934,42
ING. DEL TERRITORIO	388.339,24	898.946,22	1.085.201,23	202.084,23	998.673,84	142.850,61	1.057.907,46
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	1.387.658,21	2.746.248,66	3.364.745,06	769.161,81	2.244.067,05	-	3.013.228,86
ING. MECCANICA	204.726,91	879.976,48	708.090,74	376.612,65	829.621,07	1.043.262,91	162.970,81
ING. STRUTTURALE	404.845,27	464.851,41	612.578,83	257.117,85	399.757,73	546.560,44	110.315,14

Dipartimenti							
LINGUISTICA E STILISTICA	54.854,50	52.785,79	60.404,72	47.235,57	84.230,97	2.939,41	128.527,13
MATEMATICA E INFORMATICA	144.247,99	102.058,16	231.475,26	14.830,89	284.137,99	45.331,01	253.637,87
NEUROSCIENZE	359.233,61	308.763,38	560.969,18	107.027,81	314.484,45	374.577,69	46.934,57
PSICOLOGIA	176.247,93	178.185,08	307.267,39	47.165,62	196.654,10	21.080,42	222.739,30
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	33.909,79	37.441,19	52.635,72	18.715,26	153.370,45	160.857,74	11.227,97
RICERCHE ECON. E SOCIALI	425.559,21	210.673,22	559.293,46	76.938,97	424.303,20	496.742,17	4.500,00
SANITA' PUBBLICA	264.201,81	1.656.689,03	1.162.758,87	758.131,97	808.221,53	1.565.603,50	750,00
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	73.115,74	132.875,53	159.059,77	46.931,50	396.855,08	379.693,98	64.092,60
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	130.485,14	71.124,70	164.058,69	37.551,15	164.878,64	163.105,40	39.324,39
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	167.620,73	985.231,67	978.260,01	174.592,39	398.134,16	42.671,57	530.054,98
SCIENZE BOTANICHE	63.534,36	347.064,38	271.031,04	139.567,70	264.540,57	290.965,28	113.142,99
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	67.511,24	291.619,87	282.125,99	77.005,12	215.236,01	290.640,79	1.600,34
SCIENZE CHIMICHE	240.221,74	457.905,00	594.495,56	103.631,18	388.913,47	237.626,33	254.918,32
SCIENZE DELLA TERRA	280.511,47	314.920,20	458.976,73	136.454,94	524.469,31	649.357,77	11.566,48
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	86.936,91	204.851,21	261.797,92	29.990,20	85.072,10	16.227,04	98.835,26
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	962.260,59	1.068.557,31	1.693.683,64	337.134,26	831.632,96	1.081.392,97	87.374,25
SCIENZE GIURIDICHE	371.562,05	209.334,32	340.963,39	239.932,98	456.710,55	57.329,55	639.313,98
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	354.020,86	585.751,96	624.468,08	315.304,74	697.441,48	1.009.068,04	3.678,18
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOM.	217.661,07	451.210,24	568.954,22	99.917,09	814.215,62	263.921,61	650.211,10
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	123.999,05	23.742,23	114.014,68	33.726,60	212.527,85	11.524,56	234.729,89
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	119.101,37	148.685,70	243.048,81	24.738,26	46.931,22	59.299,10	12.370,38
STORICO POLITICO INTERNAZ.	124.089,06	42.219,69	122.635,64	43.673,11	250.396,28	294.069,39	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	55.341,68	31.054,28	76.020,18	10.375,78	234.517,28	49.527,02	195.366,04
TOSSICOLOGIA	190.955,78	565.459,31	522.633,63	233.781,46	225.510,74	403.766,14	55.526,06
UNICA.FOR	351.440,00	2.219.622,35	1.984.063,97	586.998,38	304.821,37	834.001,01	57.818,74
Totale Dipartimenti	11.879.347,83	24.350.130,12	28.359.604,82	7.869.873,13	20.940.973,80	16.875.850,86	11.934.996,07

Totale Generale	24.930.495,47	354.659.510,15	360.686.624,21	18.903.381,41	112.133.706,11	101.115.443,66	29.921.643,86
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------

LE AZIONI STRATEGICHE

DIDATTICA

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2008/09

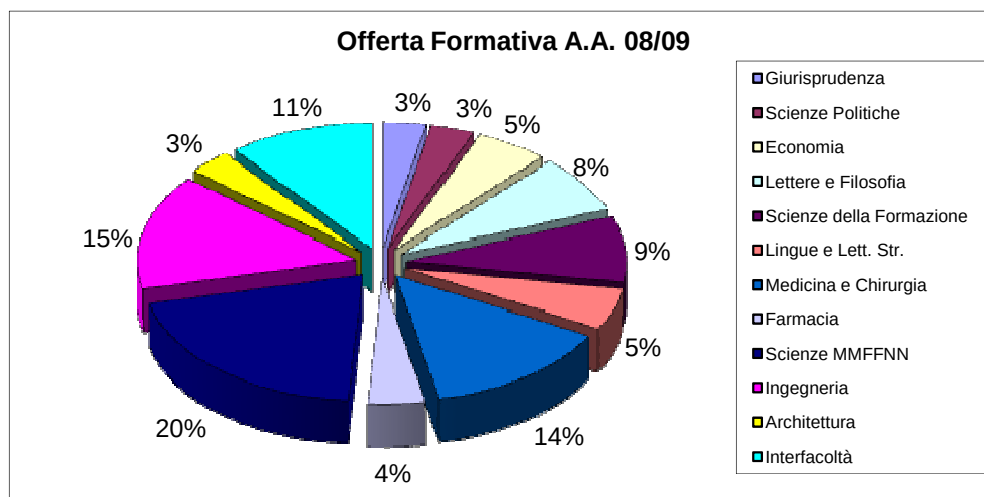
Nell'a.a. 2008/2009 l'Ateneo di Cagliari ha dato attuazione al DM 270/04 riformando la maggior parte dei corsi di studio. Ciò ha comportato la riduzione dell'offerta formativa da 100 corsi di laurea attivi nell'a. a. 2007/2008 a 94 corsi nell'a. a. 2008/2009.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2008/09

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici/ma gistrale	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali	Totale corsi offerti
Giurisprudenza	1	1	1	0	3
Scienze Politiche	2	1	0	0	3
Economia	3	2	0	0	5
Lettere e Filosofia	3	4	0	0	7
Scienze della Formazione	3	4	0	1	8
Lingue e Lett. Str.	3	2	0	0	5
Medicina e Chirurgia	10	1	2	0	13
Farmacia	2	0	2	0	4
Scienze MMFFNN	9	10	0	0	19
Ingegneria	6	8	0	0	14
Architettura	1	2	0	0	3
Interfacoltà	5	5	0	0	10
ATENEIO	48	40	5	1	94

La nuova offerta formativa è ora composta da 37 corsi di laurea triennale e 24 corsi di laurea magistrale attivati ai sensi del DM 270/04, 11 corsi di laurea triennale e 21 corsi di laurea specialistica attivati ai sensi del DM 509/99 e 1 corso vecchio ordinamento.

Figura 1 Offerta formativa dell'Ateneo - A.A. 2008/09



Il processo di diffusione della cultura universitaria nel territorio regionale ha avuto nell'a.a. 2008/2009 un'inversione di tendenza, riducendo i corsi di laurea presenti nel territorio da cinque dell'anno accademico precedente a soli 3. Anche le sedi dell'università diffusa hanno avuto una riduzione: rimangono aperte Oristano ed Iglesias che ospitano i corsi di laurea triennale in Economia e gestione dei servizi turistici, Scienze dei materiali e Biotecnologie industriali delle facoltà di Economia e Scienze MMFFNN.

Nella Figura 1 è rappresentata l'intera offerta formativa evidenziando la percentuale di corsi offerti dalle facoltà dell'Ateneo.

Se consideriamo i tradizionali raggruppamenti di facoltà possiamo osservare che il polo scientifico, composto dalle facoltà di Scienze MMFFNN, Ingegneria, Farmacia e Architettura, è quello che ha la maggiore offerta formativa con il 42% dei corsi dell'ateneo. La sola facoltà di Scienze MMFFNN ha il 20% del totale dei corsi di studio, il 21% dell'offerta dell'ateneo è rappresentata da corsi afferenti alle facoltà umanistiche; il polo economico giuridico offre l' 11% dei corsi.

La domanda di istruzione universitaria nell'A.A. 2008/09

La domanda di istruzione universitaria può essere divisa in domanda di istruzione per corsi di primo e secondo livello e domanda di istruzione per il cosiddetto terzo livello degli studi universitari, cioè domanda di istruzione post lauream. In una prima sezione esamineremo le caratteristiche degli studenti che si iscrivono ai corsi di studio di primo e secondo livello, cioè alla domanda di istruzione propriamente detta, mentre in una sezione separata, esamineremo le caratteristiche della domanda di istruzione post lauream.

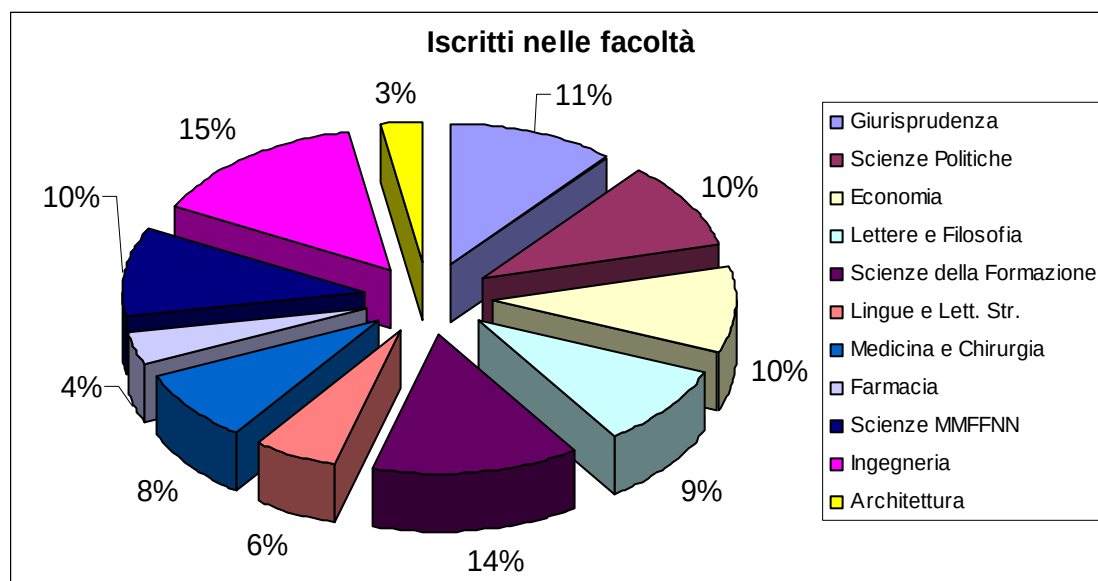
§ 1.1 - Caratteristiche degli studenti iscritti nelle facoltà - A.A. 2008/09¹

Nell'A.A. 2008/09 si è osservata una sostanziale diminuzione nella domanda di istruzione per i corsi di primo e secondo livello offerti. Il totale degli studenti iscritti nell'Ateneo, riportato nella Tabella 2, è pari a 35.298 contro i 36.762 dell'anno precedente (dato al 31 gennaio 2008), con un decremento di 1464 unità pari al 4%.

Se si escludono le facoltà di Architettura, Farmacia e Lingue e Letterature Straniere, che sono le più piccole dell'ateneo, gli iscritti si distribuiscono in maniera abbastanza omogenea fra le facoltà, come illustrato nella Figura 2; evidenziano percentuali di iscritti leggermente più elevate nelle facoltà di Ingegneria, Scienze della Formazione e Giurisprudenza.

¹ I dati sugli studenti per l'A.A. 08/09, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MUR sugli studenti universitari al 31 gennaio 2009, mentre i dati di sintesi del triennio 2004/2006 sono una rilevazione a consuntivo degli studenti iscritti effettuata al termine di ogni anno accademico.

Figura 2 Percentuale di iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2008/09



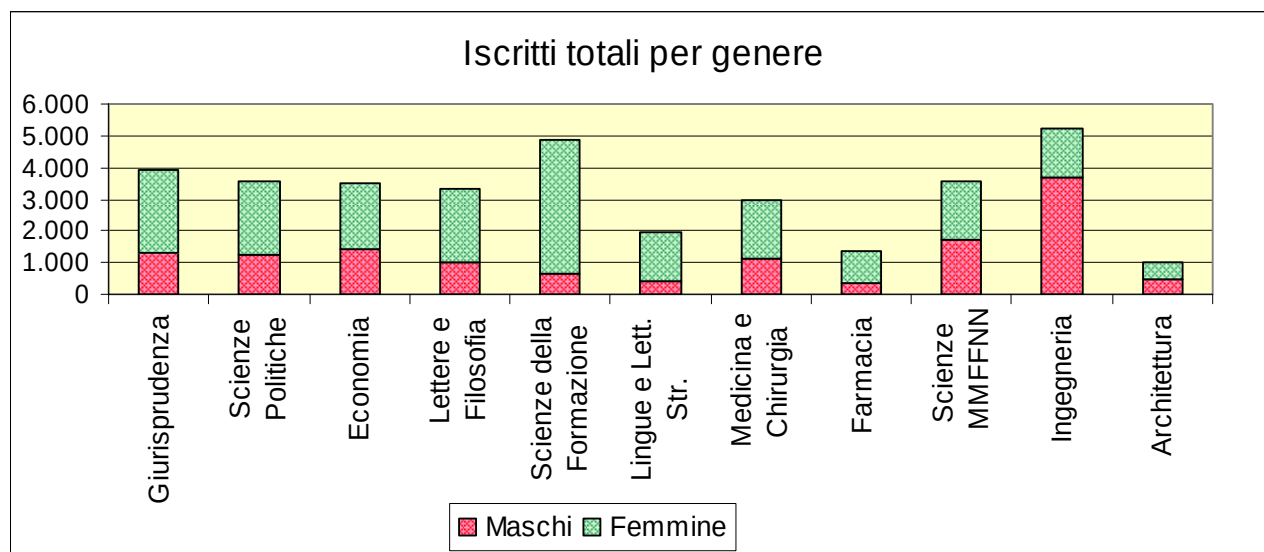
La distribuzione per genere degli studenti, riportata in Tabella 2, mostra come l'Ateneo cagliaritano sia caratterizzato da una netta presenza femminile (62% contro il 38% dei maschi).

Tabella 2 Iscritti totali nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09.

Facoltà	Maschi	Femmine	Iscritti totali	percentuale maschi	percentuale femmine
Giurisprudenza	1.306	2.604	3.910	33%	67%
Scienze Politiche	1.274	2.307	3.581	36%	64%
Economia	1.449	2.065	3.514	41%	59%
Lettere e Filosofia	992	2.358	3.350	30%	70%
Scienze della Formazione	682	4.197	4.879	14%	86%
Lingue e Lett. Str.	393	1.564	1.957	20%	80%
Medicina e Chirurgia	1.113	1.857	2.970	37%	63%
Farmacia	366	1.009	1.375	27%	73%
Scienze MMFFNN	1.721	1.829	3.550	48%	52%
Ingegneria	3.687	1.513	5.200	71%	29%
Architettura	473	539	1.012	47%	53%
ATNEO	13.456	21.842	35.298	38%	62%

Nella Figura 3 è rappresentata la popolazione dell'Ateneo distinta per facoltà e genere. A eccezione della facoltà di Ingegneria, dove prevalgono gli studenti di genere maschile che costituiscono il 71 % del totale, il genere femminile è predominante nell'ateneo, il massimo viene raggiunto nella facoltà di Scienze della Formazione (86%).

Figura 3 Iscritti totali nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09



Un altro aspetto che è necessario prendere in considerazione riguarda gli iscritti al primo anno. Nella Tabella 3 è inserita la distribuzione degli studenti che nell'A.A. 08/09 iniziano il loro percorso di studi in uno dei corsi di laurea offerti dall'Ateneo: in totale risultano 7163 studenti.

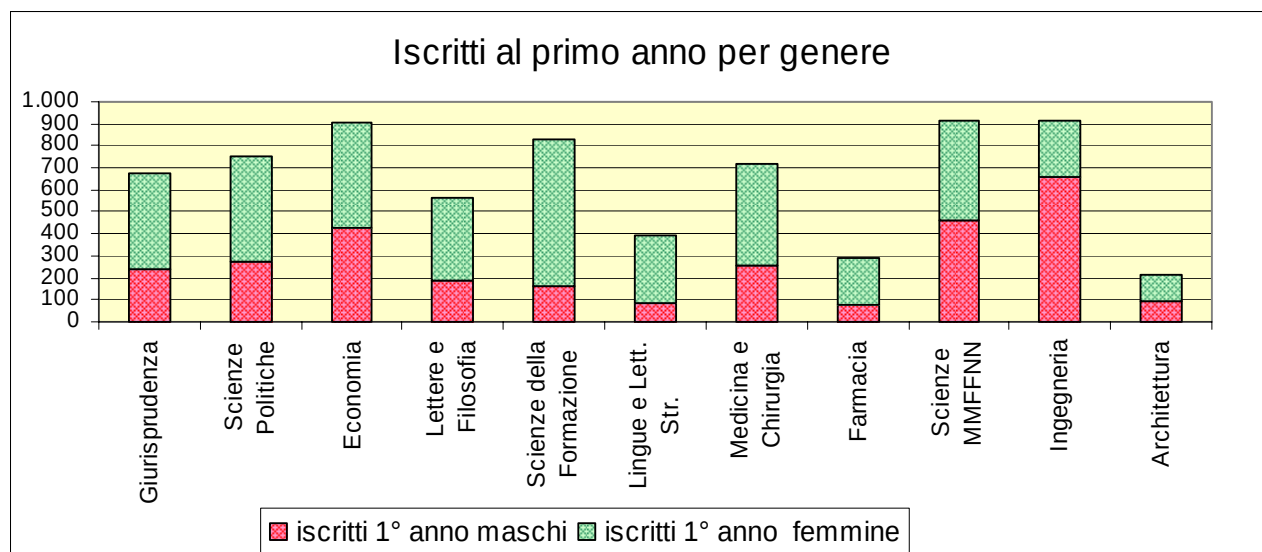
Tabella 3 Iscritti al primo anno nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09.

Facoltà	iscritti 1° anno maschi	iscritti 1° anno femmine	iscritti 1° anno	percentuale maschi	percentuale femmine
Giurisprudenza	239	432	671	36%	64%
Scienze Politiche	277	476	753	37%	63%
Economia	425	483	908	47%	53%
Lettere e Filosofia	188	372	560	34%	66%
Scienze della Formazione	166	662	828	20%	80%
Lingue e Lett. Str.	85	309	394	22%	78%
Medicina e Chirurgia	258	458	716	36%	64%
Farmacia	75	216	291	26%	74%
Scienze MMFFNN	458	457	915	50%	50%
Ingegneria	661	255	916	72%	28%
Architettura	92	119	211	44%	56%
ATNEO	2.924	4.239	7.163	41%	59%

Dalla distribuzione per genere risulta ancora una netta presenza femminile (59% contro 41% dei maschi) anche se si registra un aumento di 3 punti percentuali a favore dei maschi rispetto alla totalità della popolazione studentesca dell'Ateneo.

Le facoltà che nell'a.a. 2008/2009 sono risultate più attrattive per i neo iscritti sono Scienze MMFFNN, Ingegneria e Economia.

Figura 4 Iscritti al primo anno nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09



Gli immatricolati secondo la definizione dell'Ufficio per la statistica del Ministero sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, cioè sono gli studenti che entrano in contatto con l'università subito dopo il percorso di studi nelle superiori.

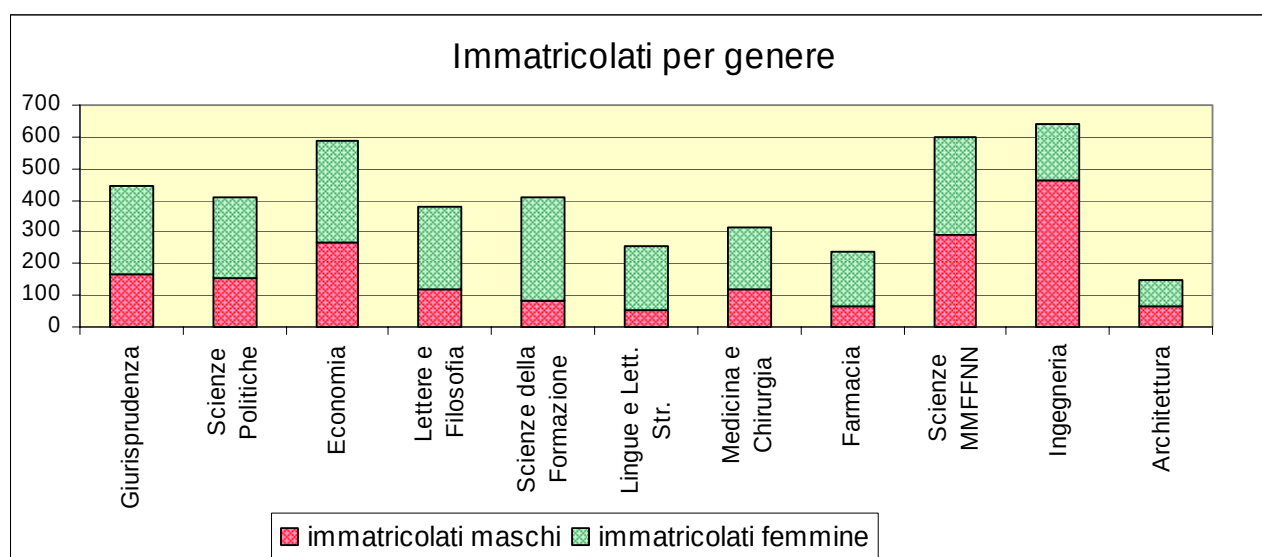
Si potrebbero quindi considerare gli immatricolati come gli studenti che effettuano una prima scelta di percorso di studi; se gli iscritti al primo anno sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere pregresse, gli immatricolati danno una misura di quali corsi e facoltà sono più attrattive se viste dall'esterno.

Tabella 4 Immatricolati nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09.

Facoltà	immatricolati maschi	immatricolati femmine	immatricolati totali	percentuale maschi	percentuale femmine	età media immatricolati
Giurisprudenza	164	282	446	37%	63%	19,2
Scienze Politiche	156	251	407	38%	62%	20,4
Economia	264	326	590	45%	55%	19,0
Lettere e Filosofia	121	257	378	32%	68%	20,6
Scienze della Formazione	82	325	407	20%	80%	21,4
Lingue e Lett. Str.	55	203	258	21%	79%	19,0
Medicina e Chirurgia	121	196	317	38%	62%	19,6
Farmacia	67	169	236	28%	72%	18,6
Scienze MMFFNN	293	307	600	49%	51%	18,9
Ingegneria	463	180	643	72%	28%	18,6
Architettura	64	82	146	44%	56%	19,1
ATENE0	1.850	2.578	4.428	42%	58%	19

Un altro aspetto che consente di percepire l'attrattività delle varie facoltà è l'età media degli immatricolati. Generalmente uno studente che conclude regolarmente il ciclo delle secondarie ha fra i 19 e i 20 anni. Nelle facoltà dell'Ateneo l'età media degli immatricolati varia dai 19 anni circa, per le facoltà di Farmacia e di Ingegneria, a 20 anni e oltre per le facoltà di Scienze Politiche e Scienze della Formazione.

Figura 5 Immatricolati nelle facoltà per genere - A.A. 2008/09



Per completare il discorso sull'attrattività delle facoltà è stata inserita la Tabella 5 nella quale sono riportate le percentuali di iscritti rispetto al totale iscritti, la percentuale di iscritti al primo anno rispetto al totale iscritti al primo anno e la percentuali di immatricolati rispetto al totale di immatricolati.

Se usiamo come chiave di lettura, come accennato nella precedente sezione, gli immatricolati intesi come studenti che effettuano una prima scelta di percorso di studi e gli iscritti al primo anno intesi come studenti che effettuano una seconda scelta di carriera universitaria (gli iscritti al primo anno comprendo sia gli immatricolati che gli studenti che hanno una carriera pregressa, hanno cioè già vissuto una prima esperienza universitaria e ne iniziano una nuova) possiamo apprezzare le differenze percentuali fra iscritti al primo anno e immatricolati.

Tabella 5 Percentuali di iscritti totali, di iscritti al primo anno e di immatricolati - A.A. 2007/08.

Facoltà	percentuale iscritti	percentuale iscritti 1° anno	percentuale immatricolati
Giurisprudenza	11,1%	9,4%	10,1%
Scienze Politiche	10,1%	10,5%	9,2%
Economia	10,0%	12,7%	13,3%
Lettere e Filosofia	9,5%	7,8%	8,5%
Scienze della Formazione	13,8%	11,6%	9,2%
Lingue e Lett. Str.	5,5%	5,5%	5,8%
Medicina e Chirurgia	8,4%	10,0%	7,2%
Farmacia	3,9%	4,1%	5,3%
Scienze MMFFNN	10,1%	12,8%	13,6%
Ingegneria	14,7%	12,8%	14,5%
Architettura	2,9%	2,9%	3,3%

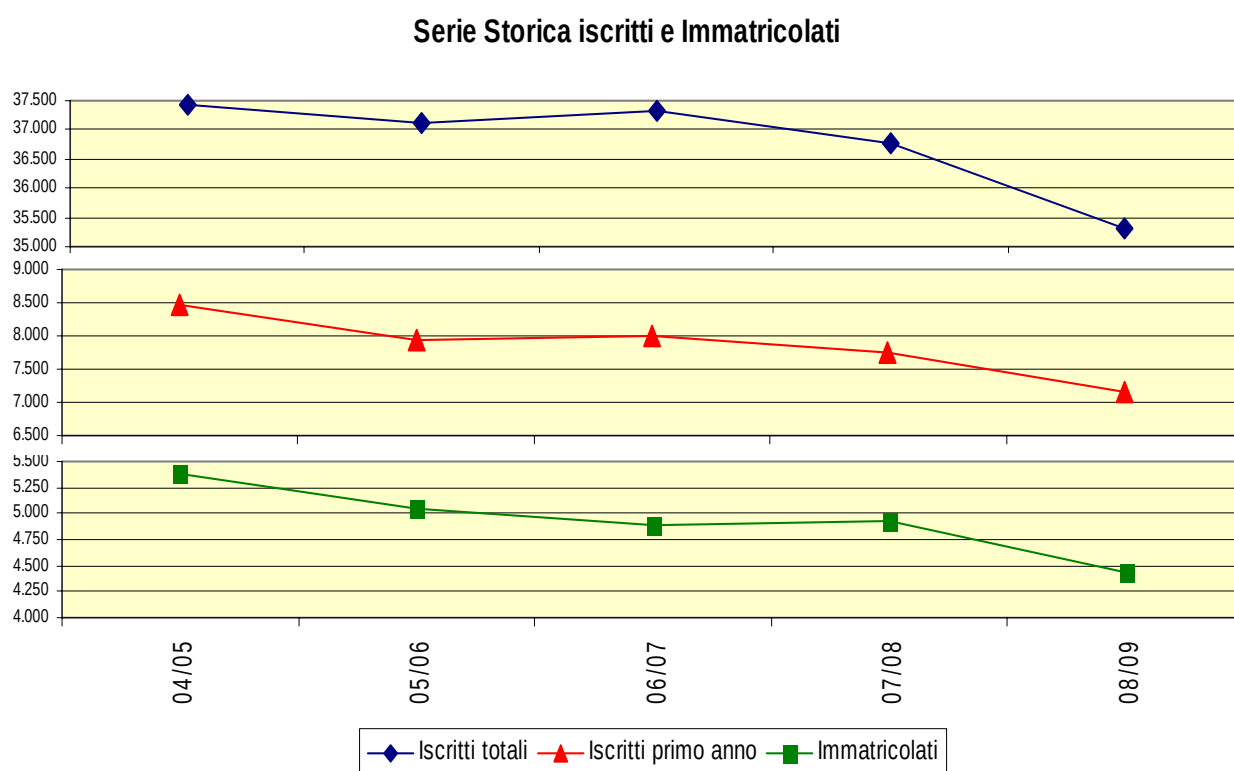
Per avere una idea dell'andamento delle iscrizioni negli anni è stata inserita, in Tabella 6, la serie storica degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno e degli immatricolati nell'ultimo quadriennio, cioè dall'A.A. 04/05 all'A.A. 07/08 ed è stato confrontato con l'andamento delle iscrizioni nell'ultimo anno accademico.

Tabella 6 Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 04/05 – 07/08.

Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti primo anno	Immatricolati
04/05	37.416	8.461	5.390
05/06	37.130	7.946	5.037
06/07	37.316	7.999	4.883
07/08	36.762	7.761	4.934
08/09	35.298	7.163	4.428
Media quadriennio precedente	37.156	8.135	5.103
Variazione rispetto alla media	-5,0%	-12,0%	-13,2%

Per una lettura corretta delle informazioni è doveroso precisare che i dati sugli iscritti degli anni accademici 04/05, 05/06 e 06/07 appartengono a rilevazioni effettuate al termine di ogni anno accademico, mentre gli iscritti 07/08 e 08/09 si riferiscono a rilevazioni in itinere, effettuata cioè in corso d'anno (rilevazione MIUR sugli iscritti al 31 gennaio).

Figura 6 Serie storica iscritti e immatricolati – quadriennio 04/05 – 07/08

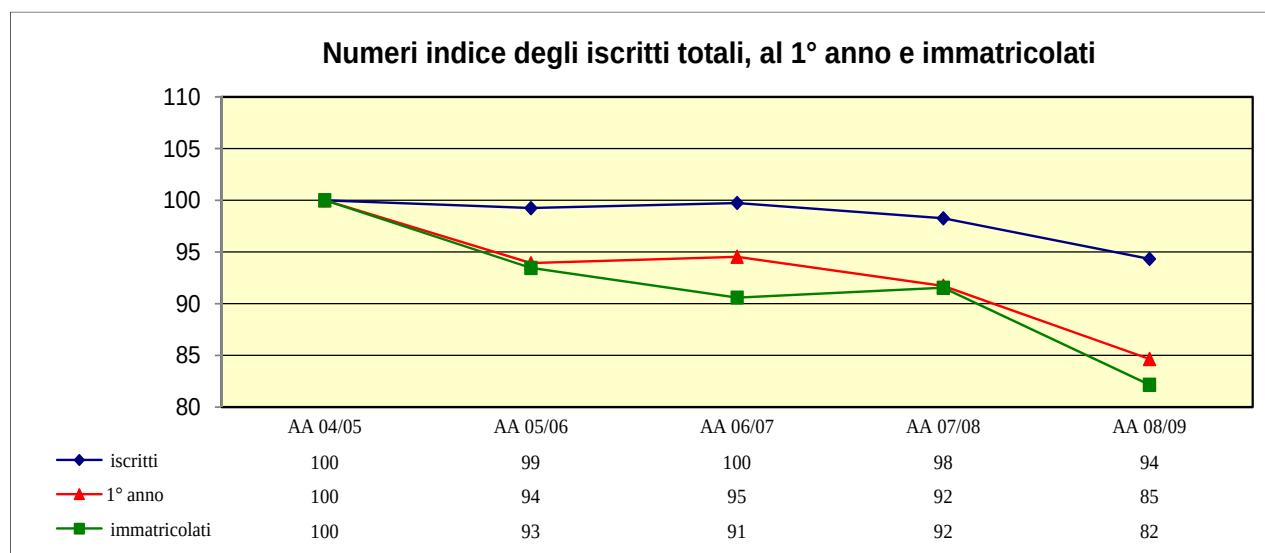


Il grafico in Figura 6 rappresenta l'andamento degli iscritti e immatricolati dall'a.a. 04/05 al 08/09 ed è possibile osservare come le tre curve diminuiscono sostanzialmente nello stesso modo nell'a.a. 08/09. La curva delle iscrizioni totali sembra evidenziare una maggiore contrazione rispetto agli iscritti al 1° anno e immatricolati, ma è bene prestare attenzione al fatto che si tratta di scale di misura diverse. La diminuzione delle iscrizioni totali nell'A.A. 08/09 è stata, rispetto all'anno precedente, in termini assoluti di 1464 unità pari al 4%, mentre la diminuzione delle iscrizioni al primo anno è stata in termini assoluti di 598 studenti pari al 8%, e quella degli immatricolati di 506 unità pari ad una diminuzione del 10%. Le variazioni rispetto alla media del quadriennio sono state

dell'5% in meno per gli iscritti, del 12% in meno per quanto riguarda le iscrizioni al 1° anno e del 13.2% in meno per le immatricolazioni.

Per meglio apprezzare le differenze ed annullare la scala di misura è possibile calcolare e rappresentare la serie storica attraverso dei numeri indice (base a. a. 04/05 = 100). Dal grafico in Figura 7 si osserva come la diminuzione degli studenti nell'08/09 è più rilevante tra gli immatricolati, ovvero la curva scende più rapidamente rispetto a quella degli iscritti.

Figura 7 Numeri indice della serie storica degli iscritti totali, al 1° anno e immatricolati



Altri aspetti che caratterizzano gli studenti sono la **posizione amministrativa** e la **regolarità negli studi**. Tramite questi indicatori possiamo evidenziare quali sono le facoltà dove viene rispettata la condizione di regolarità dei corsi di studi e Facoltà che contrariamente, accolgono gli studenti di lungo corso.

Tabella 7 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e per genere - A.A. 2008/09

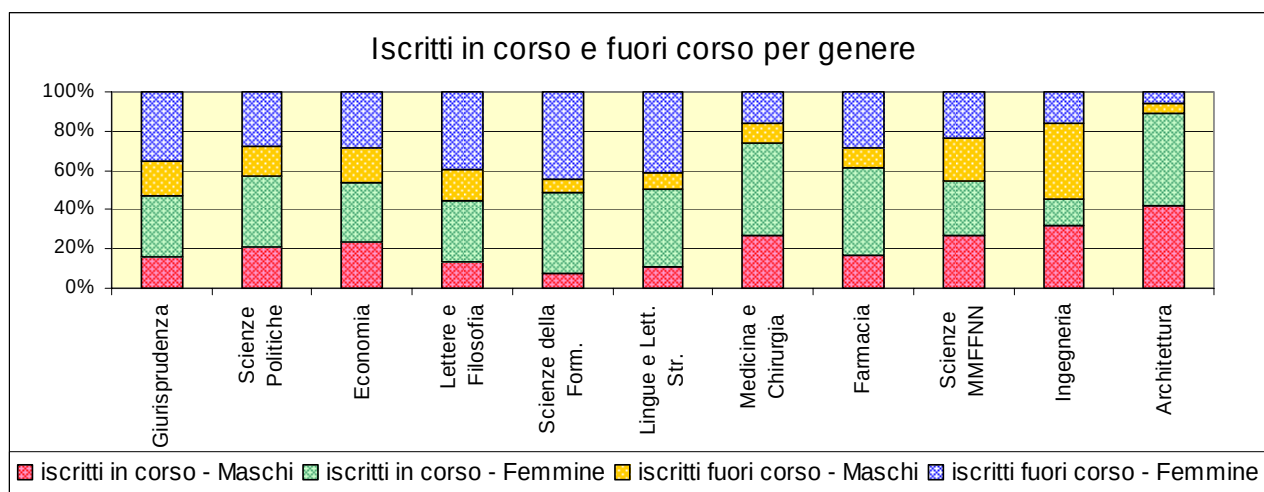
Facoltà	Composizione percentuale degli iscritti			
	in corso Maschi	in corso Femmine	fuori corso Maschi	fuori corso Femmine
Giurisprudenza	16%	31%	17%	35%
Scienze Politiche	21%	36%	15%	28%
Economia	24%	30%	17%	29%
Lettere e Filosofia	14%	31%	16%	40%
Scienze della Form.	8%	41%	6%	45%
Lingue e Lett. Str.	11%	39%	9%	41%
Medicina e Chirurgia	27%	47%	11%	16%
Farmacia	17%	45%	10%	28%
Scienze MMFFNN	27%	28%	22%	24%
Ingegneria	32%	13%	39%	16%
Architettura	42%	47%	5%	6%
ATENEIO	21%	33%	17%	29%

La posizione amministrativa registra se lo studente è **“in corso”** cioè se è iscritto agli anni della durata normale del corso di studio, oppure se lo studente è **“fuori corso”** se cioè non ha acquisito tutti i crediti necessari per conseguire il titolo di studio durante la durata normale del corso di studi.

Nella Tabella 7 è stata rappresentata la composizione percentuale degli iscritti per genere distinguendo fra iscritti in corso e iscritti fuori corso rispetto al totale degli iscritti per facoltà.

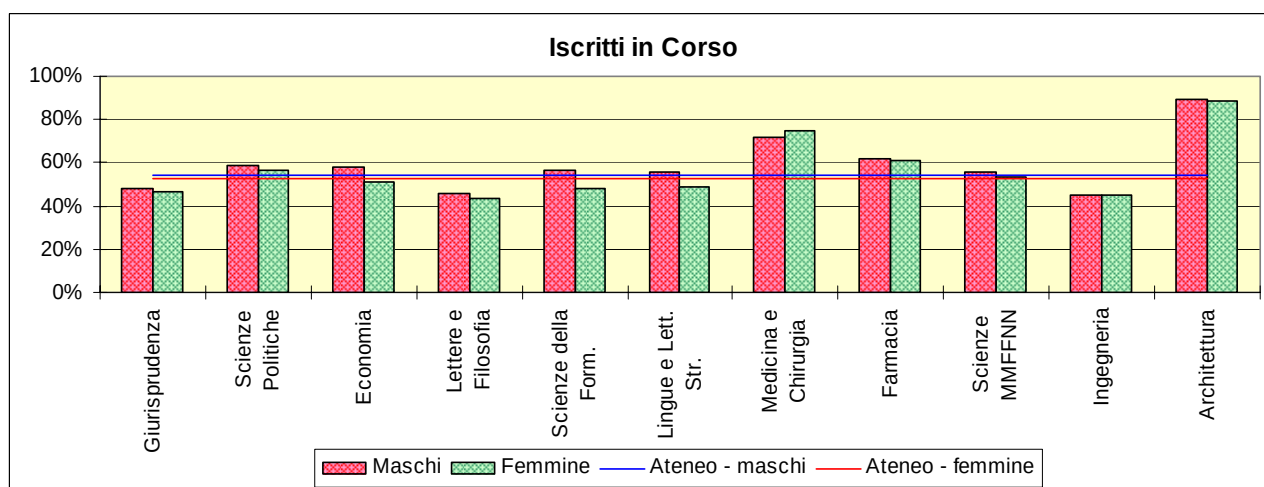
A livello di ateneo il 54% degli studenti risulta essere in corso ma con una discreta variabilità fra le facoltà. Nello specifico, si passa dal 89% degli iscritti in corso della facoltà di Architettura, a circa il 45% nelle facoltà di Lettere e Filosofia, Ingegneria e Giurisprudenza.

Figura 8 Composizione percentuale degli iscritti per posizione amministrativa e per genere - A.A. 2008/09



La Figura 8 riporta graficamente la composizione percentuale degli iscritti nelle facoltà, mentre la successiva Figura 9 mostra le percentuali di iscritti in corso fra maschi e femmine e li confronta con la media di ateneo calcolata per genere.

Figura 9 Iscritti in corso per genere - A.A. 2008/09



La **regolarità negli studi** indica se uno studente è iscritto da un numero di anni inferiore o uguale alla durata normale del corso di studi che frequenta a iniziare dalla data di prima immatricolazione nel sistema universitario.

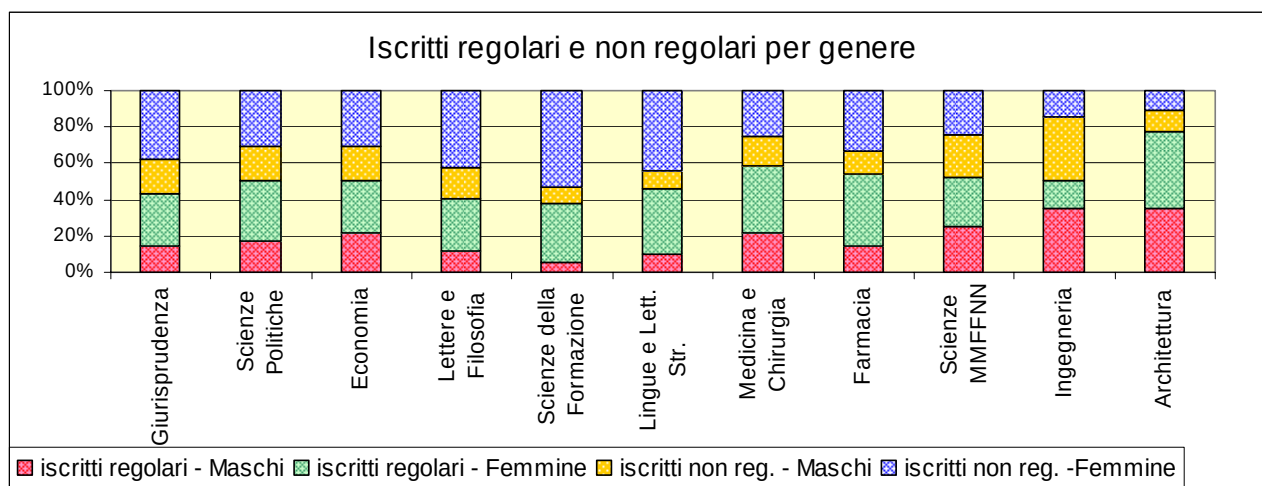
Tabella 8 Iscritti nelle facoltà per regolarità negli studi e per genere - A.A. 2008/09

Facoltà	Composizione percentuale degli iscritti			
	regolari Maschi	regolari Femmine	non reg. Maschi	non reg. Femmine
Giurisprudenza	15%	29%	19%	38%
Scienze Politiche	16%	32%	18%	29%
Economia	20%	28%	19%	29%
Lettere e Filosofia	12%	28%	17%	42%
Scienze della Formazione	5%	31%	8%	52%
Lingue e Lett. Str.	10%	36%	10%	43%
Medicina e Chirurgia	21%	37%	16%	26%
Farmacia	14%	40%	12%	33%
Scienze MMFFNN	25%	27%	23%	24%
Ingegneria	35%	15%	36%	14%
Architettura	35%	42%	11%	11%
ATNEO	19%	29%	19%	32%

La regolarità negli studi può essere considerato come un indicatore di bravura dello studente (mi iscrivo in un corso di laurea e conseguo il titolo nella durata normale); può anche essere considerato un indicatore di adeguate politiche di orientamento agli studenti (mi iscrivo in un corso di laurea e conseguo il titolo nello stesso corso senza effettuare trasferimenti); in generale è un indicatore di successo del sistema Ateneo.

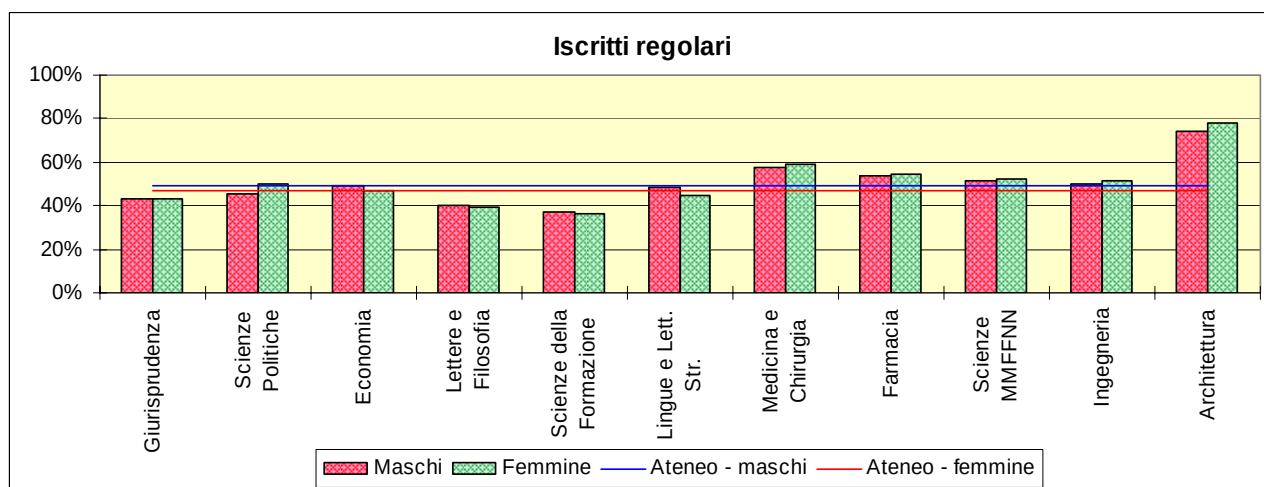
La Tabella 8 riporta la composizione percentuale degli iscritti nelle facoltà per regolarità negli studi e per genere.

Figura 10 Composizione percentuale degli iscritti per regolarità negli studi e per genere - A.A. 2008/09



La percentuale di iscritti regolari è, a livello di Ateneo, in media del 48%. Si registrano differenze rilevanti fra le facoltà. In particolare si passa dal 77% di iscritti regolari per la facoltà di Architettura al 36% nella facoltà di Scienze della Formazione.

Figura 11 Iscritti regolari negli studi per genere - A.A. 2008/09



Non ci sono differenze significative di genere per la regolarità agli studi a livello di Ateneo. Mentre se ne registrano fra le facoltà: nello specifico fra quelle di Lingue e Letterature Straniere, Scienze Politiche e Architettura.

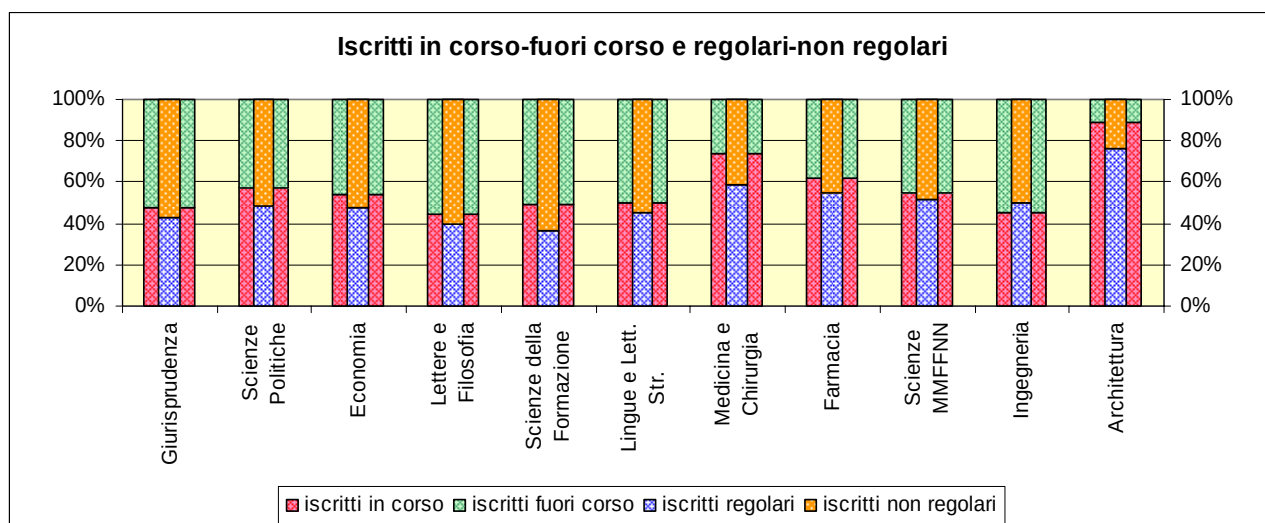
La percentuale di studenti iscritti in corso si attesta per l'ateneo al 53% mentre gli iscritti regolari sono il 48% del totale. Nella Tabella 9 sono riportate le percentuali di studenti calcolate per posizione amministrativa (cioè in corso e fuori corso) e le percentuali di studenti per regolarità amministrativa.

Tabella 9 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e regolarità negli studi - A.A. 2008/09

Facoltà	Iscritti in corso	Iscritti fuori corso	Iscritti regolari	Iscritti non regolari
Giurisprudenza	47%	53%	43%	57%
Scienze Politiche	57%	43%	48%	52%
Economia	54%	46%	48%	52%
Lettere e Filosofia	44%	56%	40%	60%
Scienze della Formazione	49%	51%	37%	63%
Lingue e Lett. Str.	50%	50%	45%	55%
Medicina e Chirurgia	74%	26%	58%	42%
Farmacia	62%	38%	54%	46%
Scienze MMFFNN	55%	45%	52%	48%
Ingegneria	45%	55%	50%	50%
Architettura	89%	11%	76%	24%
ATENE0	53%	47%	48%	52%

In tutte le facoltà gli studenti iscritti in corso sono in misura maggiore rispetto agli studenti regolari negli studi. Ciò indica che vi è una quota di studenti che dopo aver “provato” un corso di studi, poi optano per un altro corso; in altre parole le differenze fra studenti iscritti in corso e studenti regolari mettono in luce il fenomeno dei trasferimenti di corso di studi che generalmente avvengono alla fine del primo anno.

Figura 12 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e per regolarità negli studi - A.A. 2008/09



Un altro indicatore di processo è il **tasso di abbandono**. Con il termine abbandono generalmente si fa riferimento a rinuncia agli studi universitari e mancata iscrizione all'anno successivo a quello per cui si sono regolarmente pagate le tasse di iscrizione. Esistono poi altri due atti formali, quali trasferimento ad altra facoltà o corso di studi del medesimo ateneo (cosiddetti "passaggi") e trasferimento ad altro ateneo che possono essere assimilati all'abbandono.

Ovviamente uno studente che effettua un passaggio di corso o un trasferimento di ateneo non abbandona gli studi. Se però questi fenomeni sono rilevati dalla parte del corso di laurea si osservano comunque delle mancate iscrizioni, per cui chiameremo "abbandoni lordi" l'insieme delle quattro categorie sopra citate.

Tabella 10 Abbandoni - A.A. 2008/09

Facoltà	Iscritti 1° anno a.a. 2007/2008 triennali e ciclo unico	Abbandoni lordi	Passaggi di corso	Rapporto Abband lordi / iscritti 1° anno
Giurisprudenza	694	218	57	31,4%
Scienze Politiche	832	272	24	32,7%
Economia	689	268	45	38,9%
Lettere e Filosofia	714	265	36	37,1%
Scienze della Formazione	816	203	9	24,9%
Lingue e Lett. Str.	343	76	10	22,2%
Medicina e Chirurgia	495	30	10	6,1%
Farmacia	265	79	39	29,8%
Scienze MMFFNN	761	262	92	34,4%
Ingegneria	699	188	33	26,9%
Architettura	312	40	8	12,8%
ATENE0	6620	1901	363	28,7%

La Tabella 10 riporta gli iscritti al 1° anno nell'a. a. 07/08 che hanno abbandonato il loro percorso di studi nell'anno successivo (a. a. 08/09). A livello di Ateneo il rapporto tra abbandoni lordi ed iscritti al 1° anno è del 28,7%. Tra le Facoltà si rilevano consistenti disparità nei tassi di abbandono. In particolare parrebbe che in Economia, Lettere e Filosofia, Scienze MMFFNN siano

le più esposte a fenomeni di abbandono sopra descritti, mentre Medicina e Chirurgia ed Architettura sembrerebbero le più capaci a trattenere presso di loro i propri studenti.

Un aspetto che meriterebbe maggiore attenzione all'interno di un Ateneo aperto alle esigenze del territorio è la provincia di residenza della popolazione studentesca.

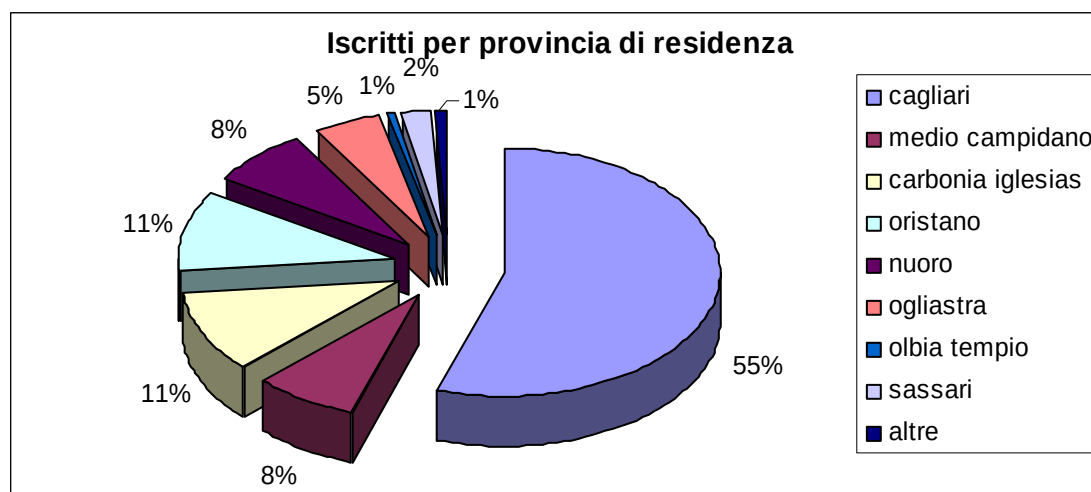
Nella Tabella 11 è stata ricostruita la distribuzione degli studenti per provincia di residenza e facoltà. Oltre la metà della popolazione studentesca dell'ateneo proviene dalla provincia di Cagliari. Altri bacini d'utenza forti sono il Sulcis Iglesiente e l'Oristanese.

Tabella 11 Iscritti nelle facoltà per provincia di provenienza - A.A. 2008/09

Facoltà	Cagliari	Medio Campidano	Carbonia a Iglesias	Oristano	Nuoro	Ogliastra	Olbia Tempio	Sassari	Altre
Giurisprudenza	60,3%	6,7%	10,0%	10,8%	5,8%	5,3%	0,2%	0,5%	0,5%
Scienze Politiche	51,8%	7,6%	9,0%	9,4%	15,5%	4,1%	0,4%	1,5%	0,7%
Economia	53,7%	7,4%	8,7%	14,5%	8,1%	5,5%	1,0%	0,7%	0,4%
Lettere e Filosofia	57,7%	9,5%	10,3%	11,0%	5,4%	3,8%	0,4%	1,1%	0,8%
Scienze della Form	52,7%	9,0%	12,0%	10,4%	6,0%	4,4%	1,1%	3,8%	0,7%
Lingue e Lett. Str.	54,2%	10,2%	11,8%	10,9%	5,5%	5,3%	0,6%	0,7%	1,0%
Medicina e Chirurgia	58,8%	6,8%	8,7%	9,1%	7,6%	5,6%	0,3%	1,0%	2,2%
Farmacia	56,4%	9,4%	11,1%	9,7%	6,6%	5,1%	0,4%	0,6%	0,7%
Scienze MMFFNN	56,5%	7,8%	11,8%	10,3%	6,2%	4,1%	0,5%	1,8%	1,2%
Ingegneria	50,1%	6,7%	11,4%	9,5%	8,5%	5,5%	1,6%	6,2%	0,5%
Architettura	61,7%	6,2%	10,4%	9,7%	5,0%	4,4%	0,5%	1,6%	0,5%
ATENE0	55%	8%	11%	11%	8%	5%	1%	2%	1%

Dalla distribuzione per facoltà degli iscritti e per provincia di residenza emerge una controtendenza rispetto ai dati rilevati per l'intero Ateneo per la Facoltà di Scienze Politiche per la provincia di Nuoro e per la facoltà di Economia per la provincia di Oristano. Questi dati si spiegano col fatto che sia Nuoro che Oristano sono sedi decentrate di corsi offerti da queste due facoltà. Il dato anomalo nella facoltà di Ingegneria per la provincia di Sassari si spiega invece col fatto che nell'Ateneo turritano non è presente la facoltà di Ingegneria.

Figura 13 Iscritti nelle facoltà per provincia di provenienza - A.A. 2008/09



I titoli conseguiti nell'anno solare 2008

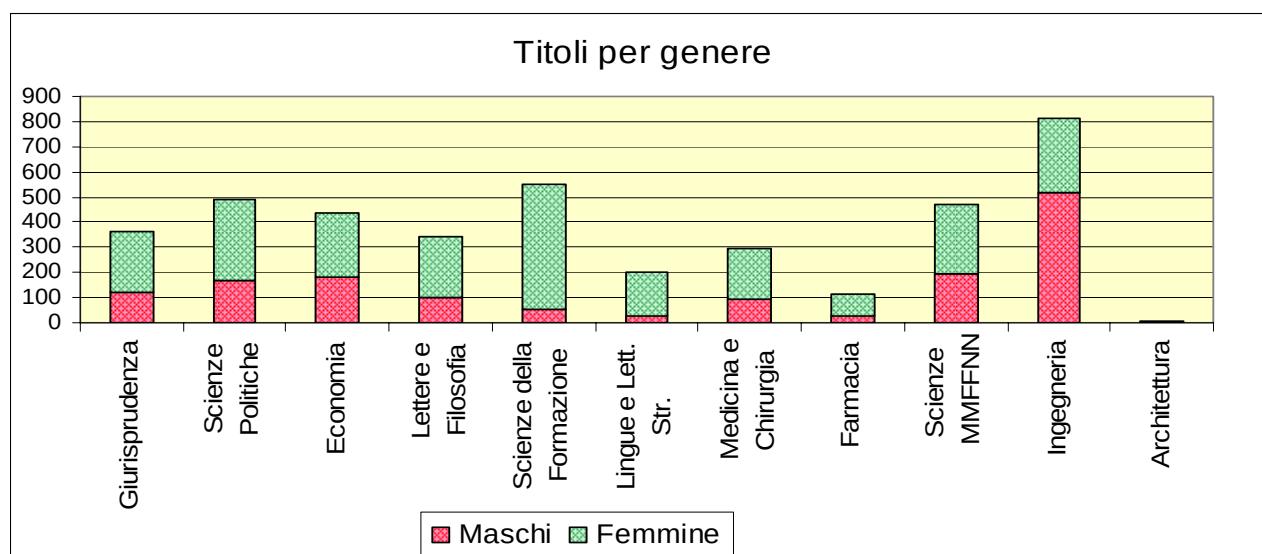
Durante l'anno 2008 gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario nelle facoltà dell'Ateneo sono stati nel complesso 4.086. La Tabella 12 riporta il numero degli studenti che hanno concluso gli studi suddivisi per genere, la percentuale di laureati maschi all'interno delle facoltà, la percentuale di laureati totali calcolata sul totale d'Ateneo e le percentuali di laureati per genere rispetto agli iscritti.

Tabella 12 Titoli conseguiti nelle Facoltà per genere - A.S. 2008

Facoltà	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Percentuale di laureati maschi	Percentuale di laureati rispetto		
					al totale	iscritti Maschi	iscritti Femmine
Giurisprudenza	118	244	362	32,6%	8,9%	9,0%	9,4%
Scienze Politiche	166	322	488	34,0%	11,9%	13,0%	14,0%
Economia	182	254	436	41,7%	10,7%	12,6%	12,3%
Lettere e Filosofia	103	239	342	30,1%	8,4%	10,4%	10,1%
Scienze della Formazione	54	499	553	9,8%	13,5%	7,9%	11,9%
Lingue e Lett. Str.	30	170	200	15,0%	4,9%	7,6%	10,9%
Medicina e Chirurgia	92	206	298	30,9%	7,3%	8,3%	11,1%
Farmacia	25	90	115	21,7%	2,8%	6,8%	8,9%
Scienze MMFFNN	194	278	472	41,1%	11,6%	11,3%	15,2%
Ingegneria	520	294	814	63,9%	19,9%	12,5%	14,3%
Architettura	3	3	6		1%	1%	1%
ATENE0	1487	2599	4086	36,4%	100,0%	11,1%	11,9%

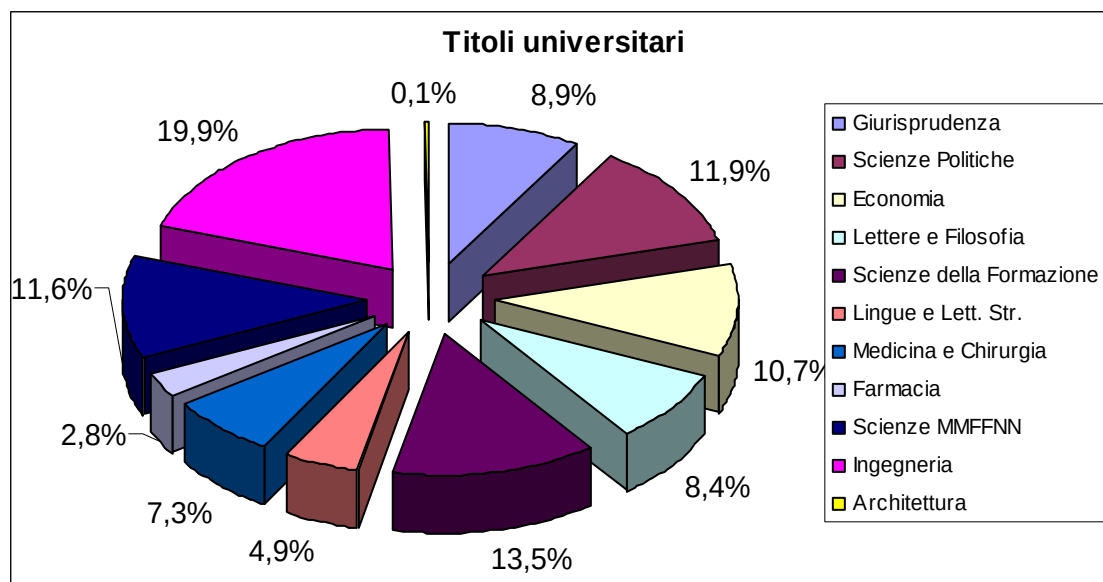
La percentuale di studenti di genere maschile che ha concluso gli studi nell'anno solare 2008 è stata in media del 36,4%. Come si evince anche dal grafico, in tutte le facoltà, eccetto Ingegneria, la percentuale maggiore di titoli è conseguita dagli studenti di genere femminile. Questo fatto è confermato anche dalle percentuali di laureati calcolate rispetto agli iscritti.

Figura 14 Titoli conseguiti nelle facoltà per genere - A.S. 2008



La facoltà che ha rilasciato più titoli è la facoltà di Ingegneria con circa il 20% di laureati totali, seguita dalla facoltà di Scienze della Formazione con il 13.5% di laureati.

Figura 15 Titoli conseguiti nelle facoltà - A.S. 2008



Nel complesso le lauree triennali sono state oltre la metà dei titoli globalmente conseguiti dagli studenti. A livello di facoltà, se si escludono quelle di Farmacia, di Medicina e di Giurisprudenza si registrano valori superiori al 50% di lauree triennali rispetto ai titoli totali conseguiti.

Tabella 13 Titoli conseguiti nelle Facoltà per tipo titolo- A.S. 2008

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	Lauree specialistiche Ciclo Unico	Titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	163	55	0	144
Scienze Politiche	352	80	0	56
Economia	244	106	0	86
Lettere e Filosofia	231	27	0	84
Scienze della Formazione	232	66	0	255
Lingue e Lett. Str.	145	21	0	34
Medicina e Chirurgia	123	8	157	10
Farmacia	38	0	62	15
Scienze MMFFNN	257	144	0	71
Ingegneria	443	184	103	84
Architettura	6	0	0	0
ATENEEO	2234	691	322	839

I titoli di vecchio ordinamento (lauree quadri-quinquennali e diplomi universitari) rappresentano circa il 20% del totale dei titoli conseguiti dagli studenti. Fa eccezione anche in questo caso la facoltà di Giurisprudenza nella quale le lauree di vecchio ordinamento rappresentano il 40% del totale.

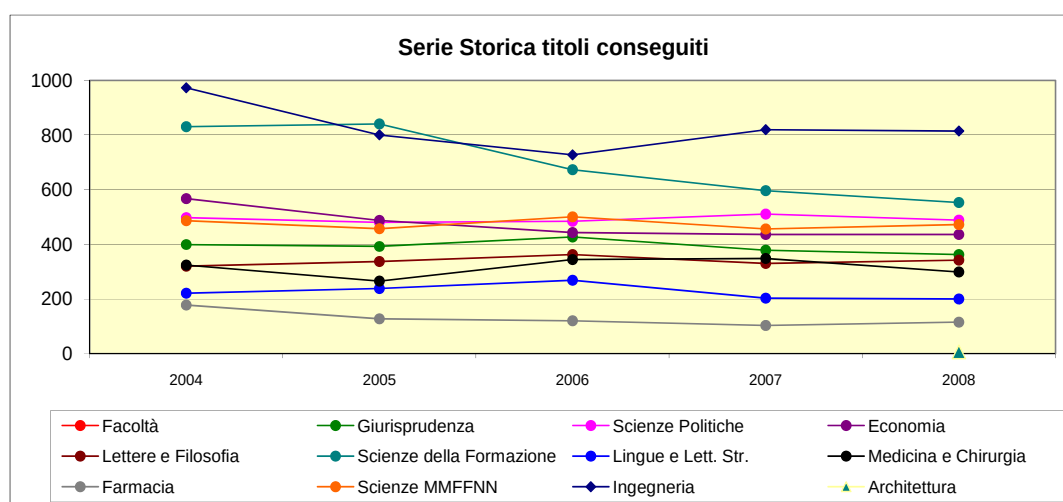
Se osserviamo la serie storica dei titoli conseguiti nell'ultimo quadriennio (Tabella 14) si rileva una diminuzione costante di laureati. In media la contrazione si può quantificare nel 7,9% se viene preso come dato base l'ultimo quadriennio.

Tabella 14 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà

Facoltà	2004	2005	2006	2007	2008	Variazione percentuale 2008 rispetto alla media quadriennio 04-07
Giurisprudenza	399	392	427	378	362	-9,27%
Scienze Politiche	497	480	484	510	488	-0,96%
Economia	567	487	443	436	436	-9,78%
Lettere e Filosofia	320	337	362	330	342	1,41%
Scienze della Formazione	830	840	673	596	553	-24,74%
Lingue e Lett. Str.	221	238	268	203	200	-13,98%
Medicina e Chirurgia	324	265	344	348	298	-6,95%
Farmacia	178	127	120	103	115	-12,88%
Scienze MMFFNN	486	457	500	456	472	-0,58%
Ingegneria	972	800	727	819	814	-1,87%
Architettura					6	
ATNEO	4.794	4.423	4.348	4.179	4086	-7,89%

Tutte le facoltà hanno ridotto il numero dei titoli rilasciati. Si va da un -24,74% per la facoltà di Scienze della Formazione fino ad arrivare a -0,58% della facoltà di Scienze MMFFNN. L'unica eccezione all'andamento decrescente si può osservare per la facoltà di Lettere e Filosofia che fa registrare un lieve aumento (+1,41%) dei propri laureati.

Figura 16 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà



Il dato però deve essere letto anche alla luce della successiva Tabella 15 che riporta la serie storica dei tipi di titolo conseguiti dagli studenti.

Nel 2004 si sono assicurati un titolo 4.794 studenti mentre nel 2008 i laureati totali sono stati 4.086 con un decremento di circa 708 unità. Se si osserva la distribuzione dei tipi di titolo ci si rende conto che il decremento è dovuto ai titoli di vecchio ordinamento, che mostrano un decremento del 65,6%; aumentano invece tutti i titoli di nuovo ordinamento.

Se confrontiamo i dati del 2008 con la media del quadriennio 2004-2007 notiamo che i laureati triennali sono il 23,9% in più, le lauree specialistiche a ciclo unico aumentano del 39,8% e le lauree specialistiche biennali di oltre il 314%, passando da 167 (media del quadriennio) a 691.

Tabella 15 Serie storica dei titoli conseguiti per genere e tipo titolo

Anno solare	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Lauree triennali	Lauree specialistiche	Lauree spec. Ciclo U.	Titoli V.O.
2004	1.774	3.020	4.794	1.357	51	187	3.199
2005	1.599	2.824	4.423	1.589	121	223	2.490
2006	1.567	2.781	4.348	2.117	328	281	1.622
2007	1.536	2.643	4.179	2.150	608	350	1.071
2008	1.487	2.599	4.086	2.234	691	322	839
media quadr. precedente	1.619	2.817	4.436	1.803	167	230	2.437
variazione rispetto alla media	-8,2%	-7,7%	-7,9%	23,9%	314,6%	39,8%	-65,6%

Un aspetto che sta acquisendo sempre maggiore importanza all'interno dell'Ateneo è l'acquisizione del titolo quando lo studente è iscritto ancora in corso: si tratta dei laureati in corso.

Tabella 16 Titoli conseguiti dagli studenti iscritti in corso nelle Facoltà per genere e tipo titolo - A.S. 2008.

Facoltà	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Lauree triennali	Lauree specialistiche	Lauree spec. Ciclo U.	Titoli V.O.
Giurisprudenza	19%	18%	19%	12%	85%		
Scienze Politiche	31%	38%	35%	38%	49%		
Economia	24%	20%	22%	16%	54%		
Lettere e Filosofia	7%	5%	6%	6%	19%		
Scienze della Formazione	15%	17%	17%	8%	26%		23%
Lingue e Lett. Str.	10%	14%	14%	14%	33%		
Medicina e Chirurgia	53%	58%	56%	63%	63%	55%	
Farmacia	4%	10%	9%	8%		11%	
Scienze MMFFNN	39%	37%	38%	25%	78%		
Ingegneria	16%	21%	18%	17%	26%	22%	
Architettura	100%	100%	100%	100%			
ATENE0	23%	24%	24%	21%	49%	36%	7%

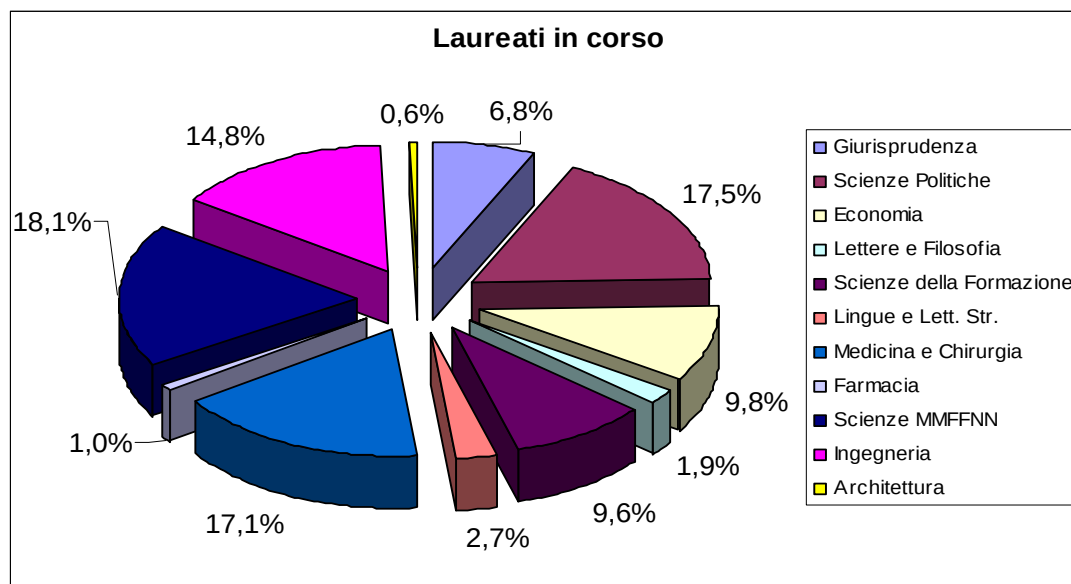
Nella Tabella 16 sono state calcolate le percentuali di laureati in corso rispetto ai laureati totali per facoltà.

A livello di ateneo il 24% degli studenti consegue il titolo quando è ancora iscritto in corso, ma esistono delle sostanziali differenze fra le facoltà ed anche all'interno delle facoltà fra i tipi di titoli rilasciati. In particolare, nella facoltà di Medicina e Chirurgia il 56% dei laureati totali

consegue il titolo quando è ancora in corso mentre nella facoltà di Lettere e Filosofia solo il 6% degli studenti si laurea in corso. Inoltre, se si considerano le sole lauree triennali ci si accorge che il gap fra le facoltà è ancora maggiore: 63% di laureati in corso nella facoltà di Medicina contro il 6% nella facoltà di Lettere e Filosofia.

Nella Figura 17 sono riportate le percentuali di laureati in corso per facoltà rispetto al totale dei laureati in corso.

Figura 17 Laureati in corso nelle facoltà - A.S. 2008



È la facoltà di Medicina e Chirurgia quella che contribuisce maggiormente a livello d'Ateneo a laureare gli studenti in corso, seguita a breve distanza dalle facoltà di Scienze MMFFNN e Scienze politiche.

Il tempo necessario per conseguire un titolo, dato fortemente correlato con il fatto di laurearsi in corso o meno, può essere conteggiato in due modi diversi: o considerando l'intera carriera universitaria degli studenti, e allora si parla di efficienza del sistema Ateneo, o considerando l'ultima carriera dello studente e in questo caso si parla dell'efficienza della facoltà.

Nella Tabella 17 sono state riportate le durate medie delle carriere universitarie degli studenti che hanno conseguito il titolo nel 2008, distinte per tipo titolo conseguito.

Per le lauree triennali, le lauree specialistiche a ciclo unico e i titoli di vecchio ordinamento l'anno di partenza in cui si è iniziato a conteggiare la durata media degli studi universitari è stato l'anno di ingresso al sistema universitario, l'anno, cioè in cui uno studente si iscrive per la prima volta in un corso di studi universitario; l'anno di termine del conteggio è l'anno solare di conseguimento titolo. Per le lauree specialistiche biennali ci si è basati sull'anno in cui si intraprende per la prima volta una carriera specialistica.

In media uno studente che consegue un titolo triennale ha fatto il suo ingresso nel sistema universitario oltre 6 anni prima del conseguimento del titolo. In generale la durata degli studi è più del doppio rispetto alla durata normale del corso: circa 3 anni se si considera una laurea specialistica e 8 anni se si prende in considerazione un corso di laurea specialistica a ciclo unico, oltre 12 anni di permanenza all'università se si considera una laurea di tipo tradizionale.

Tabella 17 Durata media degli studi universitari per tipo titolo - A.S. 2008

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	5,9	2,3		11,6
Scienze Politiche	6,1	3,1		11,9
Economia	5,8	2,9		12,3
Lettere e Filosofia	6,4	3,1		13,4
Scienze della Formazione	7,7	3,4		11,7
Lingue e Lett. Str.	6,1	3,0		11,5
Medicina e Chirurgia	6,4	3,0	8,3	13,0
Farmacia	6,5		8,3	13,3
Scienze MMFFNN	5,8	2,5		12,6
Ingegneria	7,0	3,3	7,7	13,1
Architettura	7,8			
ATENEO	6,5	3,0	8,1	12,5

L'altro modo di conteggiare la durata media degli studi è considerare l'ultima carriera nella quale uno studente si è iscritto. In questo caso l'intervallo di tempo che si prende in considerazione è l'anno accademico di iscrizione al corso nel quale si è conseguito il titolo e l'anno accademico di conseguimento del titolo. Restano esclusi dal calcolo eventuali passaggi di corso e il periodo di tempo della sessione straordinaria di lauree, che a volte può essere maggiore all'anno, nel quale gli studenti possono conseguire il titolo rimanendo iscritti all'anno accademico precedente.

Tabella 18 Durata media dell'ultima carriera universitaria per tipo titolo – A.S. 2008

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	4,8	2,1		11,0
Scienze Politiche	4,2	2,6		10,3
Economia	4,7	2,5		10,7
Lettere e Filosofia	4,5	3,0		11,5
Scienze della Formazione	5,0	3,0		7,1
Lingue e Lett. Str.	5,0	2,8		10,9
Medicina e Chirurgia	3,6	2,5	4,2	9,2
Farmacia	4,9		5,9	11,7
Scienze MMFFNN	4,5	2,3		11,3
Ingegneria	5,1	3,0	6,3	11,2
Architettura	2,3			
ATENEO	4,4	2,7	5,5	10,5

Calcolando la durata media degli studi considerando solamente l'ultima carriera, la durata degli studi per coloro che conseguono una laurea triennale diventa di circa 4,4 anni, 2,7 anni per le lauree specialistiche e oltre i 10 anni per i corsi di vecchio ordinamento.

Per completare il discorso sulla durata media degli studi nella Tabella 19 sono state calcolate le età medie dei laureati distinguendole per titolo di studio conseguito.

Tabella 19 Età media dei laureati per tipo titolo conseguito- A.S. 2008

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	25,9	25,2		31,0
Scienze Politiche	26,7	29,6		31,4
Economia	25,2	26,2		31,6
Lettere e Filosofia	26,2	28,7		32,8
Scienze della Formazione	28,4	28,4		32,6
Lingue e Lett. Str.	25,4	26,1		31,1
Medicina e Chirurgia	27,5	27,3	27,8	32,1
Farmacia	27,0		27,4	32,7
Scienze MMFFNN	25,5	26,4		32,4
Ingegneria	26,2	28,0	26,9	32,3
Architettura	32,2			
ATENE0	26,9	27,3	27,4	32,0

L'età media dei laureati triennali si attesta sui 26,9 anni, 27,3 per i laureati specialistici e per coloro che hanno conseguito la laurea specialistica a ciclo unico e 32 anni per i laureati di vecchio ordinamento.

Con questa tabella vengono confermate le durate medie degli studi universitari. Se infatti uno studente che si iscrive a una laurea triennale dopo aver concluso gli studi alle superiori dovrebbe conseguire il titolo all'età di 23 anni circa, nell'ateneo cagliaritano sono necessari più di 3 anni di studi.

Il Post Lauream (A.A. 08/09 e A.S. 2008)

L'offerta formativa dell'Ateneo cagliaritano si compone, oltre che di corsi di laurea e laurea specialistica/magistrale anche di corsi rivolti a studenti già in possesso di un titolo universitario. L'offerta Post Lauream comprende i master, di primo e secondo livello, i dottorati di ricerca e le scuole di specializzazione.

I dati presentati in questa sezione non sono stati oggetto di rilevazione ministeriale ma sono stati rilevati nel mese di aprile 2009. Si tratta di informazioni provvisorie in quanto alla data di rilevazione l'offerta Post Lauream è ancora in corso di definizione essendo ancora in corso le procedure concorsuali per le Scuole di specializzazione in Medicina e Chirurgia e dei master di 1° e 2° livello.

Tabella 20 Offerta formativa Post-Lauream - A.A. 08/09

Tipo Corso	Corsi totali <u>Attivi</u>	Corsi Attivati AA 08/09
Master di Primo Livello		
Master di Secondo Livello		4 (in attivazione)
Dottorati di Ricerca	39	26
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	3	
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	1	1
Scuola di Specializzazione (Medicina e Chirurgia)	42	(37 in attivazione)
Scuola di Specializzazione Insegnamento Secondario (SSIS)	2	1

Gli iscritti totali ai corsi post-lauream risentono sia dell'incompletezza dell'offerta sia della non attivazione della Scuola di specializzazione all'insegnamento secondario (SSIS) che nell'anno accademico 2006/07 accoglieva più di 850 studenti.

Per quanto attiene alle Scuole di specializzazione dell'area medica occorre precisare che delle 37 scuole 13 sono federate con l'Università degli studi di Sassari (decreto ministeriale del 31 marzo 2009)

Tabella 21 Iscritti nei corsi Post-Lauream - A.A. 08/09

Tipo Corso	Iscritti Totali
Master di Primo Livello	
Master di Secondo Livello	
Dottorati di Ricerca	489
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	12
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	115
Scuola di Specializzazione (Medicina)	565
Scuola di Spec. Insegnamento Secondario (SSIS)	299
ATENEO	1.480

Nella Tabella 21 non risultano gli iscritti ai master e al primo anno delle Scuole di Specializzazione dell'area medica in quanto sono ancora in corso le procedure concorsuali.

La Tabella 22 mostra la distribuzione dei titoli conseguiti dagli iscritti nei corsi post lauream per genere e tipo corso.

Tabella 22 Titoli conseguiti nei corsi Post-Lauream - A.S. 2008

Tipo Corso	Titoli studenti Maschi	Titoli studenti Femmine	Titoli totali	Età media
Master di Primo Livello	44	85	129	33,4
Master di Secondo Livello	49	121	170	37,3
Dottorati di Ricerca	69	80	149	31,8
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	0	6	6	34,2
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	17	47	64	29,5
Scuola di Specializzazione (Medicina e Chirurgia)	74	142	216	34,1
Scuola di Specializzazione Insegnamento Secondario (SSIS)	160	379	539	35,5
ATENEIO	320	654	974	33,0

Dei 974 studenti che hanno conseguito un titolo durante l'anno 2008 più della metà proviene dalla SSIS. Se si escludono i dottorati di ricerca, dove la proporzione maschi femmine è paritaria, i titoli conseguiti dagli studenti di genere femminile sono più del doppio di quelli conseguiti dagli studenti di genere maschile. Un ultimo sguardo sull'età media mostra età elevate per la SISS e per i master di secondo livello.

ORIENTAMENTO E COMUNICAZIONE

La Direzione Orientamento e Comunicazione, nel corso del 2008, ha proseguito la consueta attività di Orientamento funzionale alla:

Organizzazione di azioni di orientamento, informazione e diritto allo studio rivolte agli studenti delle scuole superiori e agli universitari per facilitare la scelta del corso, la partecipazione attiva alla didattica, la continuità formativa e la transizione dalla scuola all'università: tutto ciò con l'obiettivo finale di contribuire al miglioramento dei casi di abbandono degli studi, alla riduzione della durata dei tempi per il conseguimento del titolo, i passaggi di corso e il conseguente disagio sociale e giovanile che portano al fenomeno della dispersione universitaria.

Creazione di occupazione e occupabilità mediante attività di orientamento al lavoro, rivolte ai laureandi e ai neo laureati, funzionali a creare azioni positive per facilitare il transito dall'università al mondo del lavoro e a ridurre i tempi per un primo inserimento professionale.

Le attività svolte per perseguire il risultato indicato comprendono azioni rivolte direttamente agli studenti e laureati (informazioni, orientamento, tirocini, formazione, borse di studio, premi di laurea, iscrizione Borsa lavoro, ecc.) e attività rivolte alle aziende (ricerca stage, pubblicazione offerte lavoro, preselezione dei candidati, incrocio domanda/offerta di lavoro, ecc.).

Realizzazione di interventi per facilitare la fruibilità dell'informazione agli utenti interni ed esterni e per migliorare la **comunicazione** di ateneo. La attività svolte hanno riguardato l'aggiornamento dei contenuti del sito web, la cura della rassegna stampa, l'informativa su eventi, le conferenze stampa ed il potenziamento della rete intranet.

In particolare, per quanto riguarda le **attività di formazione / informazione e orientamento in ingresso** la Direzione ha provveduto alla predisposizione dei testi e della grafica, e alla divulgazione in tutte le scuole della Sardegna di materiali illustrativi dell'Offerta formativa 2008/09 (che sono stati anche pubblicati sul sito web); alla preparazione, stampa e divulgazione del Manifesto degli studi 2008/2009; alla realizzazione di una pagina web con la sintesi dell'offerta formativa dei corsi e dei link ai corrispondenti siti delle Facoltà; all'aggiornamento periodico della pagina web (Manifesto Studi, Regolamento Tasse, Bandi e modulistica concorsuale per accesso ai corsi di studio a numero programmato, piani di studio, ecc); alla predisposizione e divulgazione del report di valutazione; all'aggiornamento della pagina web contenente tutti i test (di orientamento e di selezione ai corsi a numero programmato locale e nazionale) proposti per l'accesso ai corsi di laurea dell'Ateneo (test di allenamento) nell'AA 2008/09; alla organizzazione (in collaborazione con le scuole superiori) della Settimana di Orientamento Unica Open Day 2008 rivolta agli studenti del 4° e 5° anno, svolta nel mese di febbraio 2008, presso la Cittadella Universitaria di Monserrato, a cui hanno partecipato circa 10500 studenti provenienti da 105 istituti scolastici della Sardegna e 400 docenti accompagnatori.

L'attività di orientamento ha visto anche la realizzazione di azioni sperimentali di autovalutazione/bilancio di competenza in 20 Scuole della Provincia di Cagliari e il coinvolgimento di circa 600 studenti dell'ultimo anno delle superiori; l'organizzazione di 40 seminari di *Didattica Integrata* nelle scuole, e la piena collaborazione con le 11 facoltà mediante le *Postazioni di Orientamento* a cui sono stati preposti tutor laureati per la costante attività di assistenza, orientamento e sostegno agli universitari e, nel periodo estivo, l'accoglienza, l'assistenza e la consulenza alle matricole.

Per tutto il 2008, infine, è proseguita l'attività di collaborazione e di incontri, con le scuole superiori attuata attraverso il gruppo Misto Scuola / Università / Direzione Scolastica Regionale. Detta attività ha portato alla predisposizione di report di valutazione sulle performance degli studenti in ingresso, allo studio di azioni di prevenzione del disagio e alla programmazione di attività formative

di riqualificazione dei docenti. Alla specifica attività formativa, nei mesi di aprile – maggio e ottobre – novembre 2008, hanno partecipato circa 50 docenti delle Scuole superiori.

Per quanto attiene all'attività per il **diritto allo studio** sono state stipulate complessivamente n. 240 convenzioni per collaborazioni studentesche in Ateneo e assegnati 120 studenti collaboratori all'ERSU (che si avvale della graduatoria di ateneo ma provvede a retribuire gli stessi con fondi propri).

A fine 2008 è stato emanato il bando per le Collaborazioni Studentesche 2009, istruite le 580 domande pervenute, predisposta la graduatoria ed effettuata l'indagine dei fabbisogni per l'assegnazione dei collaboratori alle strutture di ateneo.

Inoltre, sono state individuate, pubblicate nel sito e divulgate fra gli studenti tutte le opportunità di borse di studio e premi per tesi di laurea rivolte agli studenti offerte da enti pubblici e privati.

Per un efficace sostegno a studenti e matricole, è stato consolidato il servizio **Help Desk**, finalizzato ad offrire informazioni di primo livello sull'offerta formativa e sui corsi di studio dell'Università, sulla organizzazione generale di Ateneo, sulla organizzazione didattica, sui corsi singoli, borse di studio e premi di laurea; sugli aiuti finanziari, sulle tasse ed esoneri, sulle auto certificazioni, sui servizi per il diritto allo studio e informazioni su attività sportive e culturali (anche in collaborazione con l'ERSU e il CUS).

Per quanto riguarda **l'orientamento al lavoro e la creazione di occupabilità**, la Direzione ha proseguito l'attività di aggiornamento della “banca dati laureati” e “banca dati aziende” in cui sono stati inseriti circa 1500 nuovi curricula. Ha provveduto allo smistamento di circa 600 curricula alle aziende che ricercavano specifiche professionalità. Inoltre, tutti i dati amministrativi dei circa 3800 laureati del 2008 sono stati inviati, previa certificazione, ad Alma Laurea per la validazione del curriculum accademico e per l'indagine sugli esiti occupazionali ad 1-3-5 anni dalla laurea.

Per tutto il 2008 è proseguita l'attività per avvio in stage e/o tirocinio di orientamento presso aziende ed enti dei laureati e laureandi che ha portato complessivamente all'inserimento in aziende/enti di 653 tirocinanti. Di questi, n. 476 neo laureati hanno beneficiato di borsa di studio a seguito di due specifici Bandi emanati per l'assegnazione di n.476 borse di tirocinio da € 1.050,00, finanziate dal FSE/MIUR nel PON orientamento. Inoltre, sono stati avviati in tirocinio n. 260 laureandi o neo laureati che beneficeranno nel 2009, al termine del tirocinio, di una borsa di studio di 200 euro erogata con i fondi del Progetto FIXO.

L'attività di orientamento al lavoro è stata completata dalla realizzazione di corsi e seminari che hanno coinvolto, in una specifica attività formativa d'aula, 1100 studenti (“Corso di orientamento al lavoro” in partenariato con l'Agenzia regionale del lavoro e Corso di formazione “Saperi aggiuntivi” e due edizioni del Corso di formazione “Sostegno alle lauree deboli”); dalla realizzazione di una serie di Career Day con importanti aziende locali e nazionali per tutti i laureati dell'ateneo sulle tematiche del lavoro a cui hanno partecipato 600 laureati.

La collaborazione con il Ministero del Lavoro, il finanziamento di attività di placement nel Progetto PON *Destinazione Unica*, la collaborazione con Alma Laurea, hanno consentito di consolidare dal 2008, presso la sede della Direzione, le attività di uno *Sportello Placement* con servizi maggiormente strutturati e una postazione internet dedicata. Lo sportello offre l'opportunità di ottenere supporto alla compilazione del curriculum vitae, di consultare le domande di lavoro delle imprese a livello regionale e nazionale, pubblicate sui siti istituzionali e nella bacheca allestita in sede, di candidarsi alle domande di lavoro offerte dalle imprese, di usufruire dei servizi per il lavoro offerti da Alma Laurea.

Dal 2008, lo *Sportello Placement* offre anche servizi alle imprese per l'individuazione dei neo laureati con profili e conoscenze teorico pratiche più vicine alle loro esigenze.

Per quanto riguarda le **attività di comunicazione**, nel periodo di riferimento, sono state costantemente aggiornate le pagine web, che hanno superato i 500.000 accessi mensili.

L'aggiornamento dei contenuti, e la ricerca di un miglioramento continuo del sito internet viene effettuata sulla base del feedback dell'utenza (telefonate, mail ecc. contenenti richieste specifiche, osservazioni, critiche), curata la rassegna stampa quotidiana, l'informativa su eventi (anche mediante filmati inseriti in rete), i comunicati stampa, le conferenze stampa di ateneo, il potenziamento della rete intranet.

Inoltre, sono stati pubblicati e divulgati i report sul profilo dei laureati dell'anno 2006 e 2007.

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

Nell'ambito del piano di realizzazione e sviluppo del Sistema Bibliotecario di Ateneo, nel corso del 2008 si registrano ulteriori fasi di avanzamento del riassetto organizzativo complessivo, con la formale costituzione di tre Biblioteche di Distretto sulle quattro previste a regime; rispettivamente, la Biblioteca del Distretto delle Scienze umane, la Biblioteca del Distretto delle Scienze sociali, economiche e giuridiche, la Biblioteca del Distretto Biomedico scientifico.

Coerentemente con quanto programmato, relativamente alla graduale armonizzazione dei diversi processi e servizi a livello di distretto, è stata data priorità alla riorganizzazione dei processi di acquisizione centralizzati a livello di distretto per ottenere risparmi finanziari, ottimizzare l'organizzazione del lavoro e facilitare il controllo di gestione. Per il pieno successo del nuovo modello organizzativo è stata prevista dallo Statuto di autonomia dell'Università e dal Regolamento del Sistema bibliotecario di Ateneo, approvato dai competenti Organi, l'attribuzione dell'autonomia amministrativa e contabile che, tuttavia, non è stata resa operativa contestualmente all'attivazione delle biblioteche di distretto, il che rappresenta un elemento di debolezza che si auspica di superare nel medio periodo.

E' stato dato ulteriore impulso all'innovazione del sistema di controllo organizzativo sia per le esigenze degli adempimenti obbligatori richiesti dal Nucleo di valutazione dell'Ateneo per il CNVSU, che per le esigenze interne a supporto del perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia, economicità e qualità connessi alla gestione del nuovo sistema. Il Coordinamento Misurazione e Valutazione ha progettato l'architettura di rilevazione 2008 con il grado di analiticità richiesto da tali esigenze e con sviluppo/adeguamento dei meccanismi interni di validazione, in questo che rappresenta un anno di transizione supportando ulteriormente la direzione con una rilevazione di natura organizzativa volta ad acquisire informazioni che influiscono sulla performance del sistema medesimo, necessaria alla riprogettazione.

Fra i progetti innovativi al servizio della ricerca, è stato realizzato l'Archivio istituzionale ad accesso aperto, UniCA Eprints, basato sui principi della Dichiarazione di Berlino sull'accesso aperto alla conoscenza nelle scienze e nelle discipline umanistiche, e sugli indirizzi della CRUI che ha organizzato fin dal 2004 l'adesione degli Atenei italiani.

L'Archivio, realizzato in partenariato con l'Università di Sassari e Sardegna Ricerche, con un finanziamento POR che ha consentito l'acquisizione in comodato d'uso di uno scanner a planetario e la collaborazione di 5 unità di personale a contratto messe a disposizione da Sardegna ricerche, è stato individuato come avvio operativo del più ampio progetto di realizzazione della Biblioteca scientifica regionale, prevista dalla recente Legge Regionale sulla Ricerca scientifica, tassello importante a supporto della Rete regionale per l'innovazione, avendo come finalità quella di rendere liberamente accessibili i prodotti della ricerca (articoli, working papers, relazioni, tesi di dottorato, ecc.). Al 31 dicembre sono stati depositati nell'Archivio 328 documenti (130 tesi di dottorato, 68 articoli, 122 workingpapers).

E' stata assicurata continuità nelle relazioni istituzionali a livello regionale espresse sia a livello di rappresentanza all'interno dell'Osservatorio regionale delle biblioteche, sia per il contributo offerto alla progettazione di un Sistema bibliotecario dell'area urbana.

Per quanto concerne la disponibilità di risorse, nel 2008 il contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche, è stato pari ad euro 864.500,00 dei quali 25.500,00 impegnati per azioni di sistema e 839.000,00 ripartiti alle strutture, con un aumento di circa 21,7% rispetto al 2007 ma riportato con lievi differenze alla ripartizione 2006 (828.743,00 euro); anche per quest'anno è stato confermato il contributo messo a disposizione dalla Fondazione Banco di Sardegna di 550.000,00 euro destinato alle risorse elettroniche.

Riguardo alle risorse umane, si è rivelato costante il trend di cessazioni per dimissioni volontarie (6 unità nel 2008, 5 nel 2007, 6 nel 2006) e per mobilità in uscita (5 nel triennio considerato), in tutto 22 unità non bilanciate da nuove assunzioni (2) o da mobilità in ingresso, (3);

ulteriori pesanti contrazioni si sono registrate nell'assegnazione di studenti collaboratori. In questo contesto, si sono potuti garantire i tradizionali servizi di accesso lungo l'arco orario di 12 ore presso le biblioteche centrali con l'apporto di personale esterno, dal lunedì al giovedì e non in tutte le strutture si è potuto far fronte all'esigenza di apertura del venerdì pomeriggio e del sabato mattina.

Quanto alle strutture fisiche, sul fronte dei servizi di accesso e fruizione del patrimonio, si è finalmente conclusa in corso d'anno la ristrutturazione della sezione "Dante Alighieri" della Biblioteca del Distretto delle Scienze umane (già Biblioteca Interfacoltà di Lettere, Filosofia e Scienze della Formazione) e si è proceduto alla riorganizzazione degli spazi, dei posti lettura (331 complessivi) e dei materiali principalmente utilizzati dagli studenti, ripristinando e migliorando significativamente la fruibilità.

Permangono ulteriori situazioni non ottimali suscettibili di miglioramenti presso Ingegneria, Architettura, Scienze Politiche, Lingue, Scienze della Terra, Palazzo delle Scienze, Scienze archeologiche e l'urgenza di individuare uno spazio adeguato specificamente destinato ai materiali di deposito di tutte le biblioteche dell'ateneo.

RICERCA SCIENTIFICA

1. Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale- ex 40%

a) Prin 2007: euro 1.096.312 di cofinanziamento

Come noto, il ministero cofinanzia annualmente le richieste presentate a livello nazionale da tutti gli Atenei (con una recente apertura a favore degli enti di ricerca) selezionando i progetti ritenuti di particolare interesse nell'ambito della ricerca di base. I risultati della procedura sono divenuti nel corso degli anni di fondamentale importanza per la valutazione complessiva delle Università, anche ai fini della determinazione del fondo di finanziamento ordinario da parte del Ministero.

Avviata -con decreto ministeriale del 18 settembre 2007, n.1175- la procedura per il finanziamento relativo al 2007, il 23 luglio del 2008 è stato reso noto l'esito della valutazione e, a fine settembre 2008, si è conclusa la fase di certificazione delle risorse poste a cofinanziamento locale. Il 22 dicembre 2008 è stata formalizzata l'approvazione di 5 modelli A- coordinatori nazionali, a fronte dei 43 presentati- e di 41 modelli B –responsabili locali, a fronte di 183 progetti.

L'importo complessivo di euro 1.566.347, comprende la quota di cofinanziamento a carico dell'Ateneo pari a euro 470.035.

Di seguito, il prospetto dei progetti approvati, suddivisi per area:

modelli A	modelli B	Area
	2	03: Scienze Chimiche
	2	04: Scienze della Terra
	7	05: Scienze Biologiche
2	4	06: Scienze Mediche
	1	07: Scienze Agrarie e Veterinarie
1	5	08: Ingegneria Civile ed Architettura
1	7	09: Ingegneria Industriale e dell'informazione
1	3	10: Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche
	2	11: Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
	4	12: Scienze giuridiche
	3	13: Scienze economiche e statistiche
	1	14: Scienze politiche e sociali
5	41	Totali

.L'elenco dei progetti approvati è disponibile sulla pagina web della Direzione ricerca.

b) Prin 2008

In contemporanea con l'assegnazione 2007, è intervenuto l'avvio del bando 2008, con decreto ministeriale n.1407 del 4 dicembre 2008.

Entro la fine di febbraio 2009, sono stati presentati progetti secondo il seguente prospetto:

modelli	modelli	Area
A	B	
	5	01: Scienze Matematiche
4	8	02: Scienze Fisiche
4	16	03: Scienze Chimiche
2	6	04: Scienze della Terra
13	31	05: Scienze Biologiche
9	24	06: Scienze Mediche
	7	07: Scienze Agrarie e Veterinarie
1	12	08: Ingegneria Civile ed Architettura
4	27	09: Ingegneria Industriale e dell'informazione
2	13	10: Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche
1	12	11: Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
1	12	12: Scienze giuridiche
3	9	13: Scienze economiche e statistiche
2	6	14: Scienze politiche e sociali
46	188	Totali

Attualmente (aprile 2009) risulta in corso la procedura di valutazione da parte dei referees.

2. Progetti di interesse locale- ex 60% fondi 2007: euro 750.000 di finanziamento

Con delibera del dicembre 2007, il Senato accademico ha approvato le percentuali di ripartizione per Area dei fondi relativi al finanziamento dei progetti ex 60%:

Area	% Assegnazione	Importo in Euro
<i>01 Scienze Matematiche</i>	4,51%	€ 33.825,00
<i>02 Scienze Fisiche</i>	4,88%	€ 36.600,00
<i>03 Scienze Chimiche</i>	9,51%	€ 71.325,00
<i>04 Scienze della Terra</i>	6,00%	€ 45.000,00
<i>05 Scienze Biologiche</i>	11,25%	€ 84.375,00
<i>06 Scienze Mediche</i>	14,23%	€ 106.725,00
<i>08 Ingegneria Civile e Architettura.</i>	8,29%	€ 62.175,00
<i>09 Ingegneria Industriale</i>	10,29%	€ 77.175,00
<i>10 Sc. dell'Antichità. Filol.-Lett.</i>	7,62%	€ 57.150,00
<i>11 Sc. Storiche, Filos., Pedag.</i>	8,64%	€ 64.800,00
<i>12 Scienze Giuridiche</i>	6,08%	€ 45.600,00
<i>13 Sc. Economiche e Statistiche</i>	6,33%	€ 47.475,00
<i>14 Sc. Politiche e Sociali</i>	2,37%	€ 17.775,00
Totale	100,00%	€ 750.000,00

La presentazione dei progetti, con utilizzo della già sperimentata procedura on line, si è conclusa a fine marzo 2008.

Tutta la documentazione è stata trasmessa alle 13 commissioni scientifiche in formato elettronico, con totale eliminazione delle copie cartacee, ad eccezione della ricevuta da trasmettere e conservare agli atti.

L'assegnazione dei fondi, pari a euro 750.000, è stata approvata dal Senato accademico, sulla base delle proposte presentate dalle commissioni, tra giugno e dicembre 2008. Sono stati presentati 3 ricorsi, rigettati poi dal Senato che ha confermato il giudizio espresso dalla commissione interessata.

Su 714 progetti presentati, ne sono stati approvati 710, anch'essi reperibili sulla pagina web della Direzione.

3. Start-up dei giovani ricercatori-5%. fondi 2007: euro 302.898, 22 di finanziamento

Come noto, l'iniziativa consente di utilizzare il 5% di alcuni introiti derivanti dal regolamento conto terzi ed intende offrire ai giovani ricercatori l'opportunità di valorizzare e sostenere la produzione scientifica di carattere prettamente innovativo.

Nel settembre del 2008 è stato avviato il terzo bando, secondo la seguente ripartizione:

MacroArea		Importo
1	Scienze matematiche, Scienze fisiche, Scienze della terra (Aree 01,02,04)	51.492,6974
2	Scienze chimiche, Scienze biologiche (Aree 03, 05);	69.666,5906
3	Scienze mediche (Area 06)	45.434,733
4	Ingegneria Civile e Architettura, Ingegneria Industriale (Area 08,09)	51.492,6974
5	Scienze dell'antichità filologico-letterarie,storico-artistiche, Scienze storiche filosofiche pedagogiche, psicologiche (Aree 10, 11);	45.434,733
6	Scienze giuridiche, Scienze economiche e Scienze politiche (Aree 12,13,14);	39.376,7686
	<i>Totale</i>	<i>302.898,22</i>

Sono stati approvati 29 progetti su 86 progetti presentati. L'elenco è pubblicato sulla pagina web della direzione.

4. Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno si è rafforzata la collaborazione con enti e/o privati disposti a finanziare l'attivazione di assegni di ricerca. L'iniziativa, nata per superare le difficoltà connesse ai limiti di finanziamento ministeriale, intende in questo modo affiancare agli assegni cosiddetti istituzionali altri assegni provenienti da contratti e/o convenzioni che, nell'anno di riferimento, hanno registrato un'ulteriore espansione.

L'obiettivo è teso a sviluppare la presenza di soggetti pubblici e privati nelle attività di ricerca, incrementando le attività in collaborazione tra l'università e le imprese e favorendo le ricadute di tipo occupazionale nel territorio isolano, oltrechè determinare un favorevole impatto sulla valutazione ministeriale.

Nel marzo del 2008, è stata avviata la procedura per l'attribuzione di 26 nuovi assegni istituzionali, secondo la ripartizione stabilita dal Senato Accademico:

AREA	n° ASSEgni per area
01 – SCIENZE MATEMATICHE	1
02 – SCIENZE FISICHE	1
03 – SCIENZE CHIMICHE	2
04 – SCIENZE DELLA TERRA	1
05 – SCIENZE BIOLOGICHE	3
06 – SCIENZE MEDICHE	3
08 – INGEGNERIA CIVILE E ARCHIT.	2
09 – INGEGNERIA INDUSTRIALE	3
10 – SCIENZE DELL'ANTICH. FILOL. LETT. E STOR. ART.	2
11 – SCIENZE STORICHE FILOS. PEDAG. E PSICOL.	3
12 – SCIENZE GIURIDICHE	2
13 – SCIENZE ECONOMICHE	2
14 – SCIENZE POLITICHE	1
totale	26

I risultati ottenuti, in questo come negli anni precedenti, sono il frutto di un'intensa e coordinata attività amministrativa che vede gli uffici giornalmente impegnati –tra attivazioni, conferme, rinnovi, valutazione, ricorsi, note informative, modifiche regolamentari e problematiche interpretative- ininterrottamente nel corso dell'anno: gli assegni attivati nel solo 2008 risultano 115. Tutte le informazioni relative agli assegnisti devono essere inseriti nella banca dati ministeriale gestita dal Cineca ed utilizzati anche ai fini della relazione annuale del Nucleo di valutazione.

5. Fondo per gli investimenti della ricerca di base- Firb

Il fondo riservato al finanziamento di progetti considerati strategici per lo sviluppo ed il potenziamento della ricerca di carattere non applicativo, ha consentito finora il finanziamento di una quarantina di progetti (autonomi, negoziali, piattaforme etc) a favore dell'Ateneo. Gli importi assegnati, decisamente consistenti e favorevoli in termini di co-finanziamento, hanno consentito un ulteriore allargamento delle reti di collaborazione tra i vari soggetti operanti nell'ambito della ricerca nazionale– tra cui le imprese – realizzando un'estesa copertura dei contratti con giovani ricercatori ed avviando alcune possibilità di trasferimento tecnologico.

Nel marzo del 2008 è stata avviata dal Ministero l'iniziativa, denominata Firb Ideas, tesa a premiare i progetti dei giovani ricercatori valutati positivamente, ma non finanziati, nell'ambito del bando rientrante nel VII programma quadro della ricerca europea. I risultati non esaltanti hanno indotto il Mur a superare le difficoltà sperimentate proponendo, alla fine di dicembre, una nuova procedura "Futuro in ricerca", articolata in due linee di intervento di cui una riservata ai progetti presentati da giovani, under 33, dottori di ricerca non strutturati, e l'altra per giovani, under 39, già dipendenti dall'università ed enti di ricerca.

Di seguito, il riepilogo dei progetti presentati (costo minimo di 300.000 euro, max 2.000.000):

MODELLI A

Linea di intervento	No. mod.	COSTI				
		Ricerca	Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	Totale
Linea di intervento 1	19	8.874.773	6.344.163	168.000	3.803.475	19.190.411
Linea di intervento 2	17	6.946.641	2.981.558	448.128	2.977.132	13.353.459
TOTALE	36	15.821.414	9.325.721	616.128	6.780.607	32.543.870

MODELLI B

Linea di intervento	No. mod.	COSTI				
		Ricerca	Giov.Ric.	Ric.Ch.Fama	A carico prop.	Totale
Linea di intervento 1	40	9.121.036	6.975.163	339.383	3.909.015	20.344.597
Linea di intervento 2	46	9.672.680	3.558.044	434.380	4.145.433	17.810.537
TOTALE	86	18.793.716	10.533.207	773.763	8.054.448	38.155.134

6. Finanziamento della ricerca industriale- Far

Sono numerosi i progetti finanziati, a partire dal primo bando ministeriale avvenuto all'interno della misura I.3 del Programma operativo nazionale (Pon) e poi presentati su iniziativa autonoma (art.5 dlgs297/99) da parte dei ricercatori congiuntamente alle imprese, non solo isolate. Il tasso di successo conseguito nell'approvazione di questi impegnativi progetti è elevato, nonostante la complessità della procedura e dei rapporti ad essa sottesi.

A maggio, sono stati ammessi alle agevolazioni i seguenti progetti:

- *-Laser ed amplificatori ottici Si-based (Silicon Laser)- euro 307.200,00*
- *-Elaborazione riconfigurabile a bassa dissipazione di potenza per digital signal processing (ALBA)- euro 367.550,00.*

Tra luglio e la fine dell'anno sono stati stipulati i contratti relativi ai seguenti progetti:

- *-Sviluppo di metodologie per la modellizzazione e lo studio di farmaci e biofarmaci -euro 1.414.250,00;*

- *-Modelli e metodologie innovative per il controllo, la diagnostica e la gestione di impianti termoelettrici combinati gas-vapore in condizioni operative fortemente variabili e perturbate-* euro 510.000,00;
- *-Laboratorio per la produzione di energia solare termica ad alta temperatura da concentratori solari lineari – euro 900.870,00.*

7. Settimana della cultura scientifica

Il rinnovato interesse per i prodotti della ricerca scientifica ha caratterizzato le fasi di preparazione dell'evento che consente di presentare al più ampio pubblico le attività di ricerca svolte con gli approfondimenti tematici di volta in volta prescelti. L'iniziativa –particolarmente rivolta agli studenti universitari ed alla cittadinanza- ha visto lo svolgimento di conferenze e seminari, visite a musei e laboratori, proiezione di filmati e dibattiti organizzati a partire da marzo con la collaborazione dei coordinatori d'area e dei dipartimenti.

Nel corso della cerimonia inaugurale, sono stati consegnati gli attestati ai possessori del titolo di “doctor europaeus”. La mostra dei poster, predisposti dalle varie strutture, è stata integrata con una esposizione dei manifesti della settimana a partire dal 1993.

8. Progetti di innovazione- Industria 2015

Si fa affidamento sull'intervento della Regione per il successo di questa iniziativa che rappresenta il principale e il più innovativo strumento di intervento della linea di politica industriale previsto nella L.296/06.

Si tratta di progetti di intervento organico mirati a favorire lo sviluppo di una specifica tipologia di prodotti e servizi ad alto contenuto di innovazione in aree strategiche per lo sviluppo del Paese: efficienza energetica, mobilità sostenibile, nuove tecnologie per il Made in Italy, nuove tecnologie della vita, tecnologie innovative per i beni e le attività culturali. Si ravvisa nel protocollo d'intesa lo strumento utile per provvedere al necessario cofinanziamento.

9. Ricerca sanitaria nazionale- giovani ricercatori

L'attenzione riservata al bando del Ministero della salute per il finanziamento delle ricerche presentate da giovani ricercatori “under 40” non è stata coronata dal successo atteso, in quanto solo un progetto si è piazzato primo fra gli idonei in campo nazionale.

Il risultato ha da essere debitamente considerato, anche in vista del secondo bando avviato a gennaio 2009, attivando alcune procedure previste nella legge regionale sulla ricerca.

10. Anagrafe delle ricerche

Superata la fase sperimentale, avviata nel secondo semestre del 2007, nel corso dell'anno si è proceduto ad abilitare tutti i dipartimenti per l'inserimento dei dati, raggiungendo una percentuale di implementazione del 67%. L'accresciuta percezione dell'utilità dello strumento anagrafe della ricerca e dell'importanza ed ineludibilità dei processi di valutazione contribuiscono a renderlo l'unico ed integrato strumento di raccolta, elaborazione e gestione delle informazioni relative alla ricerca scientifica.

11. Bandi regionali sulla ricerca di base

La legge regionale 7/07 per la valorizzazione e la promozione della ricerca nasce nell'agosto del 2007 con l'intento di concentrare particolari attenzioni e risorse per le esigenze delle Università sarde.

Da più parti e da tempo si auspicava la definizione di un modello nuovo di governance che grazie al coinvolgimento pieno e in prima persona di tutti i protagonisti - dall'Università alle imprese e agli enti locali, passando per i centri di ricerca e le banche - potesse dare vita a una sorta di Patto per la ricerca e l'innovazione, poi definito nella forma di Accordo di programma quadro e di protocolli di intesa.

La decisione di concentrare risorse investendo sulla ricerca di base e sui livelli più elevati raggiunti dal sistema della ricerca universitaria, si basa sulla convinzione che la regione possa attestarsi su una frontiera più avanzata di qualità complessiva, sia in grado di competere a livello internazionale, possa creare occupazione qualificata, garantire lo sviluppo sostenibile ed il benessere della popolazione attraverso strategie di innovazione, ricerca e qualità.

Il 31 dicembre sono stati pubblicati due bandi per la presentazione di progetti di ricerca fondamentale e di base, di cui uno riservato ai giovani non strutturati. Gli uffici regionali sono impegnati nella fase di controllo formale delle centinaia di ricerche proposte.

12. Contributi progetti diffusione cultura scientifica e rientro cervelli.

Diffusione cultura scientifica: a dicembre è stata comunicata l'assegnazione del contributo a favore di tre dei quattro progetti presentati a seguito del bando avviato a marzo.

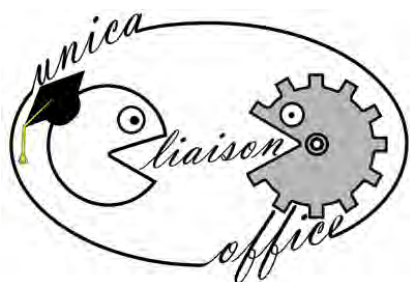
Rientro cervelli: si attende l'esito della valutazione delle proposte avanzate a settembre 2008.

RAPPORTI CON IL TERRITORIO

L'Università di Cagliari, al pari delle altre Università italiane, è chiamata ad un rinnovato ruolo a sostegno dello sviluppo economico, attraverso la nascita di funzioni innovative tra cui la gestione e il trasferimento della conoscenza.

La ricerca universitaria, per aggiungere valore e competitività al tessuto imprenditoriale, deve trovare rapidi ed efficienti canali di trasmissione verso le esigenze del territorio, con l'obiettivo di favorire la collaborazione e lo scambio tra l'Ateneo, le esigenze del mondo produttivo e la cultura d'impresa.

La Direzione per l'Innovazione ed al suo interno Unica Liaison Office, anche nell'anno 2008, si sono adoperati al fine di rappresentare al meglio una struttura flessibile, che opera da interfaccia tra l'offerta di competenze tecnologiche dell'Ateneo e la domanda di innovazione espressa dal territorio, incentivando la nascita di nuove realtà imprenditoriali gemmate da rilevanti linee di ricerca di Ateneo, fornendo supporto e consulenza alla comunità scientifica.



SPIN-OFF.

Unica Liaison Office si è occupato, in particolare, di azioni finalizzate all'innovazione, al trasferimento tecnologico e alla costituzione di spin-off. In quest'ambito si possono ricomprendere tutte quelle attività che consentono di facilitare il trasferimento tecnologico dai centri universitari alle imprese, anche attraverso la creazione di nuove aziende ad alto contenuto tecnologico.

La Direzione ha potuto infatti constatare un progressivo incremento del numero di spin-off approvati, dall'entrata in vigore del relativo Regolamento ad oggi: soltanto uno nel 2006, sette nel 2007 e sette nel 2008 (nel mese di marzo 2009 è stata presentata una nuova proposta di spin off). Sei di questi risultano essere spin-off dell'Università, formula adottata per indicare quegli spin-off ai quali l'università di Cagliari partecipa in qualità di socio.

Nello stesso anno si è registrata la predisposizione di un decreto per il finanziamento fino a mille euro del sito web dedicato a ciascuno degli spin-off interessati alla proposta.

Si rileva la sopravvivenza di tutti gli spin-off costituiti dal 2006 ad oggi, risultato di grande rilievo per il nostro Ateneo, accanto tuttavia alla mancata costituzione in società di 2 degli spin-off approvati, che comunque dovrebbero essere attivati nel corso dell'anno 2009.

START CUP SARDEGNA.



L'Università di Cagliari, attraverso la Direzione per l'Innovazione ha istituito, con l'Università di Sassari e la collaborazione con la Regione Sardegna, il premio Start Cup Sardegna 2008 volto a promuovere la ricerca applicata, diffondere la cultura d'impresa e dare un concreto sostegno all'esigenza di innovazione del sistema economico, per creare un contesto innovativo di eccellenza a beneficio dell'intero sistema territoriale.

L'iniziativa ha dato concretezza alle idee dei partecipanti, mettendoli nelle condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa.

La competizione si è articolata in una sfida locale, che si è svolta parallelamente nelle due sedi di Cagliari e Sassari - una sfida regionale tra le migliori idee presentate - ed una fase finale nazionale, alla quale hanno partecipato le tre migliori idee isolate, una delle quali si è classificata quinta su un totale di 57 proposte giunte alla fase finale.

Ogni tappa della competizione è terminata con l'assegnazione di premi in denaro e in servizi. La sfida regionale, conclusa in ottobre, ha assegnato al primo classificato un premio di 10.000 euro, al secondo classificato un premio di 5.000 euro, ed al terzo un premio pari a 2.500 euro, oltre alla possibilità di poter partecipare alla fase nazionale promossa dal PNI, Premio Nazionale dell'Innovazione.

PARTECIPAZIONE A RETI NAZIONALI E INTERNAZIONALI.

L'Università di Cagliari, per il tramite della Direzione per l'Innovazione, si sta inserendo nel panorama nazionale ed internazionale del trasferimento tecnologico. L'anno 2008, infatti, ha visto l'adesione di Unica alla rete Proton, rete europea di Università dedicata al trasferimento tecnologico e cofinanziata dalla Commissione Europea; nonché l'adesione all'associazione **PNICube**, che oggi conta 33 associati tra Università e incubatori accademici. Pni Cube è l'associazione che riunisce gli incubatori e le business plan competition (denominate Start Cup) accademiche italiane, nata con l'obiettivo di stimolare la nascita e l'inserimento nel mercato nuove imprese ad alto contenuto di conoscenza di provenienza universitaria.



L'associazione PNICube è promotrice di due importanti iniziative: il Premio Nazionale per l'Innovazione, che seleziona le migliori idee d'impresa innovative, e l'evento Start Up dell'Anno che premia la giovane impresa hi-tech che ha conseguito il maggior successo di mercato.

CONVEGNO: “INNOVAZIONE, CREATIVITÀ E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO”.

Anche a chiusura del 2008 la Direzione per l'Innovazione ha realizzato un Convegno conclusivo al fine di fare il punto sulle attività svolte dalla Direzione



nei diversi ambiti, dando adeguato rilievo e visibilità all'attività svolta nell'ambito del trasferimento tecnologico



attraverso il convegno dal titolo “Innovazione, creatività e trasferimento tecnologico”. Il convegno, in accordo con la dichiarazione, da parte dell'Unione Europea, del 2009 come anno dell'innovazione e della creatività, si è presentato

come uno spazio all'interno del quale promuovere una riflessione sull'innovazione e la creatività come strumenti di crescita per lo sviluppo economico e la competitività del territorio.

All'evento hanno partecipato illustri studiosi dei processi di innovazione e trasferimento tecnologico, provenienti da esperienze ed approcci differenti, al fine di contribuire ad un confronto quanto più ricco ed articolato possibile; sono stati presentati i progetti pilota inerenti la Rete Regionale dell'Innovazione, nati dalla volontà di trasferire nella realtà economica locale competenze maturate all'interno dell'università.

PROGETTI.



A settembre 2008 si è chiuso il progetto “**Ilonet**: istituzione di un network ILO a carattere internazionale con avanzate funzionalità di rete”, approvato dal Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca nell’ambito della programmazione del sistema universitario per il triennio 2004-2006 (art. 12 del D.M. del 5 agosto 2004, n. 262/2004,) e del Programma Operativo Nazionale “Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta formazione” 2000-2006 per le Regioni Obiettivo 1, ASSE 2 – Misura II.1 azione c e Misura III. 1 con decreto del 17 febbraio 2006, n. 280, per un investimento complessivo di Euro 1.027.950,00 (di cui 256.988 gestiti dal Centro per l’Università di Cagliari) e che ha visto la collaborazione con le Università di Sassari, Milano Bicocca e Genova.

Il progetto ILONET è stato selezionato come esemplare dall’Autorità di Gestione del PON del Ministero. Esso ha, infatti, passato la griglia di selezione approntata dall’AdG del PON e, insieme con pochi altri progetti, è stato scelto per l’inserimento in un catalogo di progetti realizzato dal competente Ministero e attualmente pubblicato.



L’anno 2008 ha visto l’Università impegnata nel Progetto **Ilon@Sardegna**. In relazione a questo progetto l’Università degli studi di Cagliari, con l’Università degli studi di Sassari, è destinataria di ulteriori finanziamenti, volti alla prosecuzione a livello regionale dei risultati ottenuti dal progetto Ilonet - Convenzione firmata con la Regione Autonoma della Sardegna prot. 4772 /07, al quale è seguito il successivo atto aggiuntivo, prot. 4775/08 (complessivamente l’intervento di Unica assomma a 672.000 euro, gestiti dal Centro). Nell’ambito di tale progetto l’Università di Cagliari ha previsto un investimento in consulenza professionale sulla proprietà intellettuale. Unica Liaison Office ha provveduto ad apprestare i mezzi per offrire una consulenza specializzata nel settore del diritto industriale, in particolare attraverso attività di supporto all’individuazione di invenzioni suscettibili di protezione brevettuale, nonché attraverso l’attività di sostegno alla brevettazione di tali invenzioni, fornendo altresì assistenza nella redazione e negoziazione dei risultati.

La promozione delle capacità dell’Università di interazione con il mondo produttivo è così favorita, fornendo supporto e consulenza alla comunità scientifica per una efficace valorizzazione della

proprietà intellettuale, anche attraverso la cura delle tematiche relative al trasferimento ed alla licenza dei diritti di brevetto.

Grande spazio nel progetto trovano, tra l'altro, le iniziative a supporto degli spin-off.

● Rete Regionale per l'

INNOVAZIONE

Anche il Progetto RRI, “**Rete Regionale per l’Innovazione**”, ha costituito per il 2008 un altro importante strumento attraverso il quale la Direzione ha potuto lavorare alle tematiche del trasferimento tecnologico finalizzate allo sviluppo locale. Il progetto, finanziato dalla Regione Autonoma della Sardegna, vede coinvolti, oltre l’Università degli Studi di Cagliari, anche l’Università degli studi di Sassari e Sardegna Ricerche. Tra le azioni promosse dalla Rete rientrano “gli studi di fattibilità a favore delle PMI presenti sul territorio sardo” che hanno promosso operativamente la collaborazione tra l’Università e le Piccole Medie Imprese nei settori della Ceramica, dell’ Energia, degli Olii e dello Zafferano.

Incentrato sulle attività di natura brevettuale è infine l’ultimo dei progetti, in ordine di tempo, finanziati dalla Regione Sardegna per l’anno 2008 e denominato **Intellectual Property Rights**, in cui particolare rilievo assume la realizzazione di un compiuto sistema di informazione sul sistema brevettuale negli ambiti dei CCT della Sardegna, nonché l’ottimizzazione, in funzione brevettuale, del coordinamento operativo tra linee di ricerca e stato e bisogni di innovazione nei settori CCT. All’interno di questo Progetto, Unica ha realizzato 3 giornate di formazione in materia brevettuale, in collaborazione con le Università di Pavia, Tor Vergata e Sassari.

Incentrato sulla formazione è invece il progetto **FIXO**, promosso dal Ministero del lavoro e delle



politiche sociali, attraverso il quale l’Università ha realizzato un “Corso di alta formazione per esperti in trasferimento tecnologico” e destinato a giovani laureati. Il corso si propone come obiettivo quello di formare una nuova figura professionale in grado di interagire attivamente tra il mondo delle imprese e quello della ricerca, di coordinare i processi di

individuazione dei fabbisogni di innovazione, di attivare e governare i relativi processi di *tech transfer* . Il corso della durata di 800 ore, oltre alla docenza in aula, si è avvalso di lezioni tenute attraverso la modalità Fad e, grazie alla sinergia con i Centri di competenza della Sardegna, ha garantito la possibilità di svolgimento di 400 ore di stage ai suoi partecipanti presso le numerose aziende che hanno garantito la loro disponibilità.

corso in **trasferimento tecnologico e delle competenze**

Il corso Fixo è stato poi affiancato dal "Corso in trasferimento delle tecnologie e delle competenze", riservato a personale laureato e diplomato che già presta la propria attività (dipendenti, collaboratori a contratto) presso aziende pubbliche o private che operano nel settore della ricerca e del suo trasferimento in attività produttive sul territorio. Il corso ha contenuti analoghi a quello programmato all'interno del progetto originario, con l'eccezione della "parte stage" che nel Corso per occupati è notevolmente ridimensionata.

Tutte le attività formative promosse dalla Direzione sono gestite dal Centro d'Ateneo per la formazione permanente, Unica.for.



CENTRO UNICA.FOR

Il Centro di Ateneo per la formazione permanente nell'anno 2008 ha registrato un'attività di rilevanti dimensioni, in relazione alla gestione di progetti finanziati dall'Unione Europea che hanno avuto concreto avvio negli anni precedenti. Si tratta in particolare:

- del progetto ITACA, finanziato dalla Regione Sardegna con i fondi POR dell'Unione Europea inizialmente per 6,5 milioni di euro, incrementati poi fino a 7.761.479, per il quale è risultata vincitrice dell'apposito bando l'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) formata dall'Università di Cagliari e dall'Università di Sassari, e che il Centro ha gestito e gestirà fino al 30 giugno 2009 per la parte di competenza dell'ambito territoriale (3.842.507,42 euro);
- del progetto "I nuovi orizzonti del management dello spettacolo", anch'esso finanziato sul POR Sardegna 2000-2007 (misura 4.6 – 3.16 – Azione Sviluppare), per il quale UNICA è vincitrice in ATS con la Fondazione Teatro Lirico di Cagliari e rispetto alla quale è capofila; il finanziamento complessivo è di euro 242.000, di cui di competenza del Centro 133.068,38;
- del progetto "Carlo Urbani", relativo a "Corsi di qualificazione per operatore socio sanitario a favore del personale in servizio presso le strutture sanitarie e/o socio assistenziali in possesso di qualifiche di ota - adest - ass - o di altre qualifiche afferenti all'area socio sanitaria - P.O.R. Sardegna 2000/2006, Asse V - Misura 5.3 – Asse III – Misura 3.17 - Programma "Carlo Urbani", nel quale UNICA è vincitrice in ATS con IAL Sardegna, CIOFS-FP Sardegna, CNOS-FAP Regione Sardegna, ISFORCOOP, Fondazione "Istituti Riuniti di Assistenza Sociale"

ONLUS, Studio VEGA di Fabio Vidotto & C. s.a.s.; il finanziamento complessivo è di euro 1,599,210, di cui di competenza del Centro 159.921,00;

- del Programma NOE' - Bando pubblico per la selezione ed il finanziamento di un programma di attività formative per l'aggiornamento del personale dipendente dell'E.A.F., finanziato sul POR Sardegna 2000-2006, finanziamento per un totale di euro 382.518,63, di cui di competenza della gestione dell'Ateneo euro 84.154,10;
- del Programma Genius Loci - Bando pubblico Dipartimento della Funzione Pubblica – Formez, Master universitario di II livello, al quale hanno partecipato dipendenti di diverse amministrazioni pubbliche della Sardegna; finanziamento euro 105.000;
- del Programma “Sportello Lingua sarda” – Affidamento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Affari regionali, per la gestione di corsi di lingua sarda in favore del personale universitario e gestione di sportello fisico e telematico, annualità 32.600 euro;
- del Programma “Corsi ARPAS” Corsi di formazione per il personale dell'Agenzia ARPAS – finanziato dalla Regione Sardegna con i fondi POR dell'Unione Europea per 540.000 euro, di cui il 90% gestiti dal Centro;

MASTER AND BACK.



La Direzione per l'Innovazione, inoltre, sostiene la politica del Master and back, promossa dalla Regione Sardegna, accogliendo all'interno del suo staff tre distinti progetti per l'inserimento lavorativo, fondati sulle tematiche del trasferimento tecnologico, rispettivamente dal titolo: “La cultura dell'innovazione negli ambienti di ricerca: uno studio sull'Università di Cagliari”; “Creatività e innovazione: dalla promozione di idee alle iniziative per la promozione del territorio” e “La tutela dei diritti nell'ambito del trasferimento tecnologico”.

ANAGRAFE DELLA RICERCA.

A partire dai finanziamenti del progetto nazionale Ilonet, per poi proseguire con i progetti Ilon@Sardegna e RRI, che hanno consentito di cantierare l'idea, l'Università di Cagliari e quella di Sassari stanno ormai portando a termine l'Anagrafe della Ricerca, realizzata da uno spin-off dell'Università di Cagliari. Il sistema di gestione dell'Anagrafe della Ricerca (denominato

FlossAR) è uno strumento per l'archiviazione, la gestione e l'interrogazione dei prodotti di ricerca e di competenze avanzate.

L'Anagrafe della ricerca vuole essere, innanzitutto, uno strumento teso a favorire l'incontro fra realtà estremamente eterogenee, quali la ricerca scientifica da una parte, e le imprese che operano nella realtà territoriale sarda dall'altra, al fine di consentire e facilitare il trasferimento tecnologico delle conoscenze.

L'Università di Cagliari, attraverso l'utilizzo di un software open source, intende inoltre offrire uno strumento che consenta una migliore conoscenza e coordinamento delle attività di ricerca svolte dai nostri ricercatori, e che, nel prossimo futuro, permetta di effettuare una valutazione interna di quelle stesse attività.

BREVETTI.

Per quanto attiene all'attività svolta dalla Direzione in ambito brevettuale nel corso dell'anno 2008 si segnala l'entrata in vigore del Regolamento brevetti d'Ateneo, volto alla promozione ed alla valorizzazione dei risultati innovativi conseguiti nell'attività di ricerca scientifica e di formazione svolta nel proprio ambito, realizzato dalla prof.ssa Elisabetta Loffredo con il supporto della Direzione.

Tra le attività di brevettazione e licensing di maggior rilievo di cui la Direzione si è occupata, si segnalano il finanziamento della nazionalizzazione del brevetto europeo: "Method for recovery of Palladium", in con titolarità dell'Università di Cagliari e di Trieste, in Belgio, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Irlanda e Italia, nonché, in data 4 giugno 2008, e la conclusione di un accordo di licenza ed opzione di vendita di brevetto internazionale con lo spin-off IM SRL, in relazione alla domanda di brevetto internazionale, valutata positivamente dall'International Searching Authority, con titolo "Process for preparation of DENSE Ultra – High – Temperature Composite Products". Attualmente la Direzione sta predisponendo un *iter* unitario e agevolato finalizzato alla brevettazione dei trovati dei ricercatori dell'Università di Cagliari, risultati vincitori del bando "Selezione brevetti", ideato da Sardegna Ricerche, nell'ambito della Rete Regionale dell'Innovazione, e volto ad *assegnare un riconoscimento ai ricercatori operanti presso Enti Pubblici di Ricerca Sardi, per le idee più brillanti e innovative, al fine di valorizzare gli sforzi del loro ingegno e la capacità di tradurre in maniera significativa i propri studi in soluzioni tecniche originali ed industrializzabili.*

CENTRI DI COMPETENZA TECNOLOGICA DELLA SARDEGNA.

L'Università di Cagliari attraverso la Direzione per l'Innovazione, ha dato l'impulso alla creazione



dei Centri di competenza tecnologica

I centri di competenza tecnologica sono strutture dedicate alla promozione dello sviluppo scientifico-tecnologico delle imprese (in particolare di pmi). Per queste finalità sono dotati di una massa critica di risorse materiali e immateriali idonea a fare dell'innovazione uno dei motori principali dello sviluppo locale.

I Centri svolgono la funzione di intermediari della ricerca e dell'innovazione e, attraverso l'erogazione di servizi a contenuto scientifico-tecnologico, ed operano per favorire e supportare sia il rafforzamento dei collegamenti tra sistema scientifico e sistema imprenditoriale sia la collaborazione tra le imprese al fine di innalzare la propensione all'innovazione del sistema produttivo delle regioni interessate.

L'avvio dei Centri nelle regioni dell'ex obiettivo 1 è stato promosso dal MIUR, attraverso un bando cofinanziato con i fondi PON, che prevede sei ambiti tematici di intervento, così selezionati:

1. agroindustria – agroalimentare, che vede il proprio nodo principale, sulla base degli esiti del bando, nella regione Puglia;
2. analisi e prevenzione del rischio ambientale, che vede il proprio nodo principale, nella regione Basilicata;
3. nuove tecnologie per le attività produttive, che vede il proprio nodo principale nella regione Campania;
4. tecnologie avanzate e ict, con nodo principale nella regione Calabria;
5. biologie avanzate, con nodo principale nella regione Sardegna;
6. trasporti, con nodo principale nella regione Sicilia.

In particolare le Università di Cagliari e Sassari hanno provveduto alla realizzazione, insieme alle aziende di ciascun settore, di quattro Centri regionali, legati a quelli di carattere nazionale, negli

ambiti dell'analisi e prevenzione del rischio ambientale ( Apras), delle nuove

tecnologie per le attività produttive ( Cemapros), delle tecnologie avanzate e ict

( CdC ICT) e dei trasporti ( CCS TRA).

In Sardegna, infatti, al bando nazionale sono seguiti ulteriori provvedimenti di sostegno, cofinanziati dalla regione con fondi POR, a beneficio delle imprese sarde per il tramite dell'Università. Ecco pertanto che, anche in relazione a tale circostanza, le Università isolate hanno deciso di costituire società consortili per i quattro ambiti, sulla base del modello del bando nazionale, ma su base regionale, con l'intento di rafforzare la capacità innovativa del sistema produttivo sardo e consentirne una rappresentanza unitaria nelle società consortili dei nodi principali costituite secondo le prescrizioni del bando nazionale.

La Direzione Innovazione ha curato per conto degli Atenei di Cagliari e di Sassari, con il coordinamento del prof. Franco Nurzia e la collaborazione di numerosi docenti, il “Progetto di rafforzamento delle Università sarde per il sostegno dei Centri di Competenza Tecnologica”, che ha consentito l'acquisizione di attrezzature per circa 2.500.000 di euro per l'Università di Cagliari e di 1.600.000 euro per l'Università di Sassari. Tali attrezzature, entrate nel patrimonio delle due Università, sono messe a disposizione dei Centri di competenza tecnologica.

PUBBLICAZIONI

Diverse sono state le pubblicazioni predisposte dalla Direzione tra queste si citano: Università e stakeholder, la comunicazione tra l'università e i suoi interlocutori”, “L'università per lo sviluppo del territorio”, “La regolamentazione degli spin-off dell'Università di Cagliari”, “Il regolamento brevetti dell'Università di Cagliari”, “Intesa Stato, Regione, Atenei sardi per lo sviluppo del sistema universitario”, “L'università dell'innovazione, l'ufficio di trasferimento tecnologico dell'ateneo di Cagliari – Unica Liaison Office”.



1. Mobilità internazionale

- a) Ampia diffusione dei bandi internazionali sulla mobilità dei ricercatori: borse Marie Curie e CNR, azioni Italia Spagna, Italia Francia, etc.;
- b) Successo del bando MIUR sulla mobilità dei ricercatori indiani. Hanno ottenuto la borsa annuale ben **13** ricercatori, risultato che ci pone al primo posto in Italia;
- c) Programma Visiting Professor, inserimento nel nostro Ateneo di VP provenienti da Università e Centri di ricerca stranieri: **47** long stay e **132** short visit;
- d) Accordi bilaterali Erasmus **288**; accordi bilaterali Globus: **12**;
- e) Mobilità Erasmus in uscita: **391** studenti; in entrata: **191** studenti stranieri;
- f) Progetto Globus, programma di mobilità studentesca in Università extraeuropee (Stati Uniti, Cile, Brasile, Argentina, Cina e Giappone): **33** borse in uscita e **4** in entrata;
- g) Programma Leonardo da Vinci, INTIME, tirocini formativi CRUI/MAE: **68** studenti e laureati in uscita;
- e) Partecipazione alla fiera internazionale dello studente in Cina.

2. Supporto alla stipula degli accordi di cooperazione Internazionale

- a) Predisposizione linee-guida per la stesura di accordi di cooperazione e loro pubblicazione sul sito dell'Ateneo;
- b) Rinnovo/stipula accordi di cooperazione interuniversitaria con **21** Università straniere;
- c) Ricognizione accordi stipulati; creazione database elettronico.

3. Promozione e sostegno alla ricerca internazionale

- a) Promozione partecipazione dell'Ateneo alle iniziative internazionali legate alla ricerca;
- b) Monitoraggio delle fonti informative e pubblicizzazione dei bandi emanati dalla Commissione Europea, da Enti e Centri di Ricerca internazionali.
- c) Smistamento del materiale informativo e invio a **17** mailing lists tematiche cui sono iscritti oltre **1200** ricercatori e docenti del nostro Ateneo.

4. Internazionalizzazione della Didattica e postlauream: istituzione Scuole di Dottorato

Attività svolte in collaborazione con la Direzione per la Didattica e postlauream:

- a) potenziamento del carattere internazionale dei corsi di Dottorato anche attraverso la stipula di accordi di cooperazione internazionale; b) elaborazione di un regolamento per la co-tutela di tesi all'interno dei corsi di dottorato e per il rilascio del titolo di Doctor Europaeus.
- 10** richieste di rilascio del titolo di Doctor Europeus; **4** cotutele per dottorandi di Unica; **9** cotutele per dottorandi stranieri;

ATTIVITA' EDILIZIA

Se il 2007 è stato per l'Ateneo cagliaritano un anno di transizione, per via del conferimento all'Azienda Mista delle funzioni sino ad allora proprie del Policlinico Universitario, nel 2008 il processo può dirsi giunto a compimento, tranne che per quanto concerne la consegna del Blocco Q a Monserrato, il quale, divenuto, per le necessità dell'Azienda un Dipartimento sanitario materno - infantile, si trova ancora sotto la giurisdizione dell'Università, che sta portando a termine i lavori di conversione della struttura agli usi richiesti dal Piano Sanitario Regionale.

In generale permane il trend già delineato per il 2007, ovverosia la significativa riduzione dei finanziamenti per l'edilizia, che, fatti salvi alcuni limitati contributi finalizzati ad opere strategiche, si attesta su cifre destinate essenzialmente a coprire la sola manutenzione dell'esistente.

Sinora peraltro non sono decollate in maniera apprezzabile le misure volte al contenimento delle risorse e al reperimento di finanziamenti alternativi ai capitali pubblici. Sotto tale profilo la finanza di progetto (Project financing), istituto sul quale il legislatore aveva riposto un certo affidamento, non si è mostrata all'altezza delle aspettative, in generale e nell'ambito universitario dove il margine di ritorno economico per i privati investitori non è chiaramente delineato.

Qualche misura è stata adottata sul piano del contenimento delle risorse, dove l'intervento di una legislazione decisamente improntata al taglio della spesa nella pubblica amministrazione, ha costretto anche l'Università, non senza sacrificio per l'attività istituzionale, ad un drastico ridimensionamento delle uscite, che, non correlato ad un graduale ripensamento della gestione, ha certamente creato qualche scompenso.

Nello specifico del nostro Ateneo va dato invece il dovuto risalto all'iniziativa che, nel Complesso di Monserrato, ha dato vita ad una struttura (destinata a Laboratori ed Uffici della Facoltà di Ingegneria) che dispone di circa 50 kw di energia elettrica di produzione autonoma, proveniente da impianti fotovoltaici.

Il risparmio è ovviamente notevole, considerato che il capitale energetico consentirà di alimentare anche altri presidi della Cittadella. L'utilizzo di sistemi di produzione autonoma dell'energia elettrica rappresenta senz'altro uno dei mezzi di razionalizzazione della spesa più efficaci a disposizione, e l'Università di Cagliari avrebbe probabilmente dovuto avvalersene sin da prima che il legislatore rendesse vincolante il risparmio energetico nelle nuove costruzioni.

COMPLESSO UNIVERSITARIO DI MONSERRATO

In Cittadella di Monserrato nel corso del 2008 sono stati portati avanti i menzionati lavori volti alla *Costruzione di un edificio da adibire a laboratori e uffici per la Facoltà di Ingegneria*, per il quale è stata preventivata una spesa di € 3.160.000,00, di cui € 2 milioni cofinanziati dalla Regione Autonoma della Sardegna. Nel 2008 sono stati sviluppati lavori per € 2.233.100,00 + IVA al 20%. Nel corso del 2008 all'opera in questione è stato assegnato un ulteriore finanziamento regionale di € 1.340.164,00, in ragione del quale si è proceduto ad una rimodulazione del dell'intervento in senso ampliativo. Anche il termine per l'ultimazione dei lavori è stato prorogato per consentire l'esecuzione delle nuove lavorazioni.

Il complesso destinato alle *Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica (Stecca)*, in parte già collaudato ed inaugurato, è stato portato interamente a termine, e nel 2008 ha visto una spesa di € 631.669,63.

A Monserrato sono proseguiti anche i lavori di realizzazione del *Blocco Q*, destinato al *Dipartimento sanitario Materno - infantile* della neonata Azienda mista.

Nel corso del 2008 l'opera è stata oggetto di una seconda perizia di variante, finanziata con una tranche di € 7.200.000,00 dalla RAS, Assessorato Regionale dell'Igiene, Sanità e Assistenza Sociale, per rendere possibili gli adeguamenti richiesti dalla AOU. La perizia di variante ha determinato un prolungamento del termine di ultimazione.

Nel 2008 sono stati sviluppati lavori per € 3.466.241,20+IVA.

E' proseguita nel 2008 l' esecuzione dei lavori di *sistemazione delle aree esterne al piazzale lato est del 3° Asse didattico* attiguo al Dipartimento per la Fisica, il cui importo speso nel 2008 è di circa 300.000,00+IVA.

Presso le *Cabine elettriche MT/BT del I e II Lotto* sono stati eseguiti lavori di *manutenzione straordinaria* per complessivi € 26.400.

Altri piccoli interventi hanno interessato il *Sistema antincendio*, in relazione al quale si è proceduto a diversi piccoli interventi quali la riparazione della tubazione interrata (€ 1.450,00+IVA), al collegamento della rete antincendio presso il Dipartimento di Parassitologia (€ 2.800,00+IVA), alla riparazione della pompa pilota (€ 1.100,00+IVA), ad alcune opere di ripristino (€ 1.175,00+IVA).

CENTRO STORICO - CASTELLO

I lavori di ristrutturazione del *Complesso Mauriziano*, che nel 2007 erano stati sbloccati relativamente al *Blocco Ovest*, previa risoluzione degli ostacoli che avevano impedito la disponibilità dei locali interessati all'appalto, sono stati ultimati nel 2008. Anche il *Corpo Uffici* del medesimo presidio può dirsi giunto ad ultimazione.

L'intera ristrutturazione del Complesso, il cui carattere storico ha richiesto particolari accorgimenti e lavorazioni specialistiche e che, si ricorda, ha goduto di un finanziamento comunitario per il tramite del MIUR, può dirsi pertanto pronto per gli utilizzi istituzionali del Dipartimento di Architettura.

Complessivamente l'Opera, comprensiva dei due Blocchi, ha comportato nel 2008 una spesa di € 1.849.000,00

Aggiudicati nel 2007, i lavori di *rifacimento della facciata del Palazzo Cugia* in Via dei Genovesi, sono stati portati avanti nel 2008 e si concluderanno nel corrente anno.

Presso la *Cittadella dei Musei* in Piazza Arsenale si è proceduto ad una redistribuzione dei *servizi igienici* e alla realizzazione di due nuovi bagni. L'intervento è costato € 22.000,00

Presso il Palazzo Nieddu è stato installato un nuovo *impianto di telesorveglianza* (€ 6.600,00) e si è proceduto al *ripristino di una colonna di scarico* (€ 2.700,00)

POLO GIURIDICO - ECONOMICO E ORTO BOTANICO

Nel corso del 2008 il Polo giuridico - economico nel viale Sant'Ignazio sono stati avviati alcuni interventi di ristrutturazione.

La *Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza* è stata oggetto di un importante affidamento volto alla ristrutturazione, per la quale sono stati stanziati complessivamente € 108.000,00.

Sempre nel 2008 sono stati avviati i lavori di manutenzione straordinaria del *fabbricato adiacente la Segreteria della Facoltà di Scienze Politiche* il cui quadro economico è di € 204.000,00

E' stata portata avanti la realizzazione della nuova *Aula Magna per la Facoltà di Giurisprudenza*, ricavata dalla ex Palestra presso l'istituto dei Ciechi. Per detti lavori sono stati stanziati € 138.000,00 di cui spesi per lavori nel 2008 € 75.400,00 + IVA.

Sono stati anche affidati i lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato sito in Viale S. Ignazio destinato alla Segreteria della Facoltà di Scienze Politiche, per il quale è stata stimata una spesa di € 170.000,00 circa.

Presso la Presidenza della Facoltà di Scienze Politiche sono stati eseguiti lavori di adeguamento ai piani terra e primo (€ 24.000,00)

POLO DI INGEGNERIA – PIAZZA D'ARMI/VIE IS MAGLIAS, CASTELFIDARDO

Presso il Polo di Ingegneria sono proseguiti i lavori di esecuzione del “3° blocco”, dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, il cui quadro economico ammonta a circa 4 milioni e mezzo di euro. L'opera, destinata a concludersi nel 2008, ha subito alcune sospensioni anche a causa delle condizioni meteorologiche avverse.

Al 2008 sono stati sviluppati lavori per € 798.984,26+IVA al 10%.

E' stato eseguito un intervento di riparazione e revisione dell'*impianto UPS* presso il Padiglione A del Dipartimento di Ingegneria Idraulica (€ 3.600,00).

EX CLINICA MEDICA VIA SAN GIORGIO

Anche nella ex Clinica Medica sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione e di riconversione del Presidio, In tal modo numerosi locali sono stati resi operativi.

Presso l'*Istituto dell'ex Medicina del Lavoro*, dove nel 2007 erano state eseguite le demolizioni del 1° e del 2° piano, nel 2008 sono stati avviati e condotti a buon punto i lavori di ristrutturazione del 2° piano per quali sono stati stanziati fondi ministeriali per € 240.000,00.

Inoltre si è provveduto alla realizzazione di una *cancellata presso l'accesso principale*, che, grazie al sistema di telesorveglianza, consentirà all'amministrazione di risparmiare sulle spese di guardiana. Detta infrastruttura è costata complessivamente € 25.000,00.

Sono stati eseguiti lavori di manutenzione presso i locali al servizio della *Direzione per le Relazioni col Territorio* (€ 30.000,00)

Nel sito in questione è ancora necessario far fronte alla sistemazione dei locali ex TAC e Risonanza Magnetica, da destinare alle esigenze della Facoltà di Lingue, dei locali retrostanti il palazzo principale, tutto il piano superiore delle ex Cucine e le pertinenze esterne del complesso.

STRUTTURE VARIE

Tra gli interventi eseguiti nelle varie sedi e strutture dell'Ateneo si annovera la progettazione e esecuzione dei lavori di messa in sicurezza dei Laboratori e la realizzazione di una vasca per simulatore presso il *Dipartimento di Biologia Animale ed Ecologia*. L'opera, del costo complessivo di € 110.000,00, ha comportato nel 2008 un esborso di € 80.000 circa.

Sono stati aggiudicati i lavori di ristrutturazione dei locali dell'*ex Enaip*, recentemente acquisiti in locazione. Per detti locali sono stati sinora stanziati € 108.000,00

Tra gli interventi minori si segnala la messa in sicurezza dei *Parapetti della palestra e del campo di calcetto* presso il Cus (€ 18.000,00).

Al servizio del *Centro Sportivo Universitario (CUS)* sono stati eseguiti i lavori per la realizzazione del nuovo parapetto della *Tribuna del Campo di Calcio* (€ 50.000,00).

Presso il *Dipartimento di Scienze Botaniche* è stato eseguito un intervento di potenziamento delle linee elettriche (€ 4.000,00).

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo l'attività di esecuzione dei seguenti contratti periodici e continuativi:

Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari) e Monserrato (al netto dell'IVA rispettivamente € 290.000,00 ed € 150.000,00);

Manutenzione straordinaria immobili (€ 314.000,00 +IVA);

Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e centrali idriche (€ 375.000,00+IVA);

Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori (€ 122.000,00+IVA);

Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione (€ 40.000,00+IVA)

Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti antincendio (€ 152.000,00+IVA)

Manutenzione semestrale nuovo Edificio Didattica avanzata Clinica (€ 35.000,00+IVA)

INTERVENTI PER STUDENTI IN SITUAZIONE DI DISABILITA'

Tutorato di affiancamento: Nell'anno 2008 è proseguita senza soluzione di continuità l'attività dei tutor, che avendo firmato un contratto di collaborazione coordinata e continuativa della durata di tre anni ha consentito e consentirà una certa continuità di intervento e la possibilità di progettare nuove iniziative avendo una prospettiva temporale più a lungo termine. Essi operano negli Uffici Disabilità dislocati presso tutte le Facoltà dell'Ateneo e sono presenti, alternativamente, presso il Centro Accoglienza Studenti (C.A.S.), sito in via San Giorgio 12, con un impegno settimanale di 18 ore ciascuno. La presenza dei Tutor ha consentito un'ampia apertura degli sportelli dedicati agli studenti: Facoltà o Poli garantiscono un minimo di 8 ore fino ad un massimo di 18 alla settimana, in base al numero di utenti e di Tutor operanti presso ciascuno sportello, mentre il C.A.S. offre 35 ore di sportello settimanale. Si è cercato anche quest'anno di garantire a tutti gli studenti con disabilità sensoriali grave (ipovedenti, non vedenti, audiolesi) e/o con importanti disabilità motorie, l'accompagnamento da parte dei Tutor della propria Facoltà per lo svolgimento delle selezioni e degli esami, per gli incontri con i docenti, nelle biblioteche e nelle Segreterie. Sono proseguite anche per quest'anno l'esercizio delle funzioni legate al servizio Trasporto, alla predisposizione della modulistica, alla gestione delle pratiche generali d'Ateneo.

Grazie alla consueta pubblicizzazione del servizio durante le giornate dell'orientamento e la diffusione della Guida dello Studente vi è stato un sensibile incremento del numero di studenti iscritti agli anni successivi al primo che ancora non usufruivano del Servizio (+25%).

Orientamento: Il Servizio si occupa dell'orientamento degli studenti in ingresso, itinere e post-lauream.

Sul versante del collocamento mirato è da segnalare, in particolare, per quest'anno, l'attivazione della collaborazione con il Servizio Inserimento Mirato della Provincia che consentirà la realizzazione di programmi d'intervento congiunto in ambito regionale, che tengano conto della peculiarità della realtà locale, in particolare delle esigenze dei laureati diversamente abili.

A tal proposito, prosegue l'aggiornamento della banca dati degli studenti laureandi e laureati, creata e gestita dagli stessi Tutor di affiancamento (a partire dall'a.a. 2006/07), costituita attualmente di una novantina di record strumento basilare per l'attivazione di azioni integrate tra Università, agenzie territoriali preposte (Cesil, Ag. Reg.li del Lavoro, Centri per l'impiego) e mondo del lavoro (enti, imprese, studi professionali) e attraverso colloqui orientativi individuali con gli studenti, promuovendo l'inserimento lavorativo senza trascurare di prospettare il proseguimento della formazione post-lauream.

Servizio trasporto: durante l'anno Accademico 2007/08 hanno usufruito del servizio 20 studenti (15 abituali, 5 saltuari) che hanno potuto frequentare regolarmente le lezioni o sostenere gli esami avvalendosi del servizio che ha coperto anche quest'anno distanze fino a 30 km dalla sede universitaria e confermando una media di tre corse andata/ritorno al giorno.

E' stato riscontrato un alto gradimento da parte degli studenti fruitori, che senza tale opportunità offerta dall'Ateneo si troverebbero impossibilitati a frequentare con regolarità l'attività didattica.

Prendiappunti e Aiuto allo studio: consiste principalmente nel supporto individuale da parte di studenti normodotati a favore dei propri colleghi di studio disabili allo scopo di eliminare o ridurre gli ostacoli che questi ultimi, per le loro peculiari condizioni, riscontrano nel prendere gli appunti alle lezioni.

I prendiappunti sono individuati tramite selezione: per quest'A.A. è stato pubblicato un bando attraverso il quale è stata stilata una graduatoria di aspiranti a cui si attinge a seconda delle richieste. A settembre del 2007 è stato pubblicato il secondo bando "prendiappunti", rispetto al quale sono pervenute 131 domande di studenti iscritti regolarmente all'Ateneo cagliaritano. Nell'Anno

Accademico 2007/'08 sono stati stipulati 38 contratti di collaborazione; nell'anno in corso ne sono già stati stipulati 29.

E' stata riscontrata l'esigenza da parte di molti studenti disabili che fanno richiesta del servizio di Prendiappunti di poter essere supportati anche in alcune fasi dello studio. In particolare è emersa la difficoltà da parte di diversi studenti che iniziano il percorso universitario di riuscire ad avere un metodo di studio efficiente ed organizzato. Si è pensato quindi, di offrire il servizio di "Aiuto allo studio" come compito aggiuntivo da affidare al Prendiappunti. L'opportunità di usufruire dell'"aiuto allo studio" viene valutata dai Tutor.

Scopo fondamentale, ancora una volta, sarà quello di favorire un percorso formativo universitario mirato per lo studente disabile offrendo un contesto ed un supporto che facilitino tanto la crescita culturale quanto lo sviluppo di rapporti umani più diretti. Nell'A.A. 2007/08 sono stati stipulati 10 contratti di collaborazione per l'aiuto allo studio, nell'anno in corso ne sono già stati stipulati 8.

Assistente alla mobilità interna: Per venire incontro ad una richiesta specifica volta ad ottenere assistenza durante gli spostamenti tra gli edifici in cui si effettuano le lezioni, il Servizio Disabilità, nell'anno 2008, attento per sua vocazione ai bisogni peculiari della persona, ha istituito la figura dell'assistente alla mobilità interna.

Assistente alla comunicazione: nell'ambito della comunicazione facilitata sono stati individuati su indicazione della famiglia dell'assistito 2 educatori specializzati nell'ambito di tale problematica.

Progetto Erasmus: L'Ufficio Disabilità ha instaurato un rapporto di collaborazione e fiducia con l'Ufficio relazioni internazionali grazie al quale, a partire dal Bando Erasmus 2006/2007, si è giunti ad esplicitare dettagliatamente l'offerta per il supporto alla mobilità internazionale degli studenti disabili. A partire da Ottobre 2007 si è attivato un servizio di assistenza permanente per gli studenti vincitori di borsa Erasmus per eventuali segnalazioni di bisogni e disagi riscontrati durante il soggiorno. I tutor per l'anno 2008 hanno affiancato 7 studenti nel redigere le domande di partecipazione, 4 dei quali hanno vinto la borsa. Gli studenti diversamente abili interessati al programma comunitario Erasmus hanno potuto ricevere dai tutor dell'Ufficio Disabilità le informazioni necessarie all'ottenimento della borsa aggiuntiva di mobilità e un supporto nella fase della presentazione della domanda e, successivamente, all'organizzazione del soggiorno all'estero. Si è rinnovata anche per l'anno accademico 2007/08 la collaborazione con l'Ufficio relazioni internazionali. E' proseguita l'opera di pubblicizzazione del programma Erasmus e a monitorare le facoltà straniere idonee ad accogliere studenti con disabilità.

Costituzione Polo Economico Giuridico Sociologico: A seguito dell'opera di sensibilizzazione che l'Ufficio Disabilità ha portato avanti presso gli Organi competenti dell'Ateneo si è costituito il Polo Economico Giuridico Sociologico, grazie anche alla disponibilità del Direttore del Dipartimento di Scienze Botaniche che ha messo a disposizione una stanza nella sede di Viale S. Ignazio. Questa nuova situazione ha tra i vantaggi quello di offrire un'ottima accessibilità per tutti gli studenti iscritti alle tre Facoltà. Inoltre, con quest'unico ufficio si è ottenuta la turnazione tra i tutor delle tre Facoltà che ha consentito una migliore distribuzione degli orari di sportello e la condivisione di professionalità.

PERSONALE

La Direzione per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane, nello scorso anno, ha operato in continuità con le azioni avviate nel 2005 e implementate negli anni successivi per una efficace gestione del personale dell'Ateneo, in linea con la programmazione strategica e gli indirizzi politici rilevabili negli obiettivi assegnati.

La presente relazione rappresenta una sintesi delle principali attività svolte che, relativamente alle competenze di ciascun settore, hanno consentito un soddisfacente risultato in termini di miglioramento e di soddisfacimento delle esigenze rilevate.

In particolare va segnalato che, per quanto attiene al Settore Formazione, l'attività di rilevazione dei bisogni formativi del personale effettuata attraverso la Rete dei Referenti di Ateneo ha consentito l'elaborazione di un Piano di formazione per l'anno 2008 più confacente alle effettive esigenze dell'Ateneo e delle singole famiglie professionali.

Complessivamente nel 2008 sono stati organizzati e realizzati **n° 41 corsi** di formazione attraverso attività che hanno coinvolto oltre **897 unità di personale**, senza tener conto delle attività esterne e quelle relative alle competenze linguistiche (rispettivamente 30 e 25 per il solo personale del comparto).

Anche per l'anno 2008 è stato inoltre garantito uno specifico supporto organizzativo nell'ambito del progetto FIORI (formazione per la Ricerca nelle Università delle Regioni Obiettivo 1), gestito dalla CRUI, che ha coinvolto in sede circa **100 unità di personale** impegnate su **4 distinti moduli** formativi di 250 ore ciascuno.

Va infine segnalato che il Settore Formazione ha collaborato alla realizzazione di attività formative rivolte al personale tecnico-amministrativo organizzate da altre Direzioni dell'Ateneo ed in particolare al **Corso di formazione in lingua sarda** e ai Seminari di formazione **“Il fenomeno migratorio e le relazioni con gli studenti stranieri”**.

Nell'ambito del Settore Organizzazione, oltre ad aver garantito il costante aggiornamento dell'**organigramma** e delle posizioni organizzative, è stata curata la definizione della prima parte del progetto denominato **A.U.R.OR.A.** con l'elaborazione del corposo Report finale e l'organizzazione del seminario di presentazione dei lavori. E' stata inoltre progettata ed avviata la seconda fase del progetto stesso programmando un percorso che, sempre attraverso la formula della formazione intervento, partendo dall'analisi dei processi raccolti nel Report citato, consentisse la condivisione di una metodologia comune per l'analisi e la reingegnerizzazione dei processi stessi. Questa parte di attività di progettazione del percorso, che ha impegnato la struttura in numerosi incontri e in un complesso approfondimento bibliografico, ha visto la partecipazione di alcuni docenti e del Direttore Amministrativo; la fase realizzativa, partita ad ottobre 2008, ha coinvolto in attività di gruppo tutti i dirigenti e diversi loro collaboratori, rappresentanti delle Facoltà e delle strutture Dipartimentali, per complessive 33 unità di personale.

Nell'ambito del **Progetto FIORI**, parallelamente al percorso formativo, è stato portato a compimento il progetto di sviluppo organizzativo per la ricerca che, grazie ad un supporto consulenziale in sede, ha consentito evidenziare le principali aree di criticità interne all'Ateneo e di proporre, sulle stesse, possibili azioni di miglioramento. Anche in questo caso il Settore è stato impegnato in numerosi incontri di lavoro in sede e nell'elaborazione di documenti di sintesi funzionali al progetto.

Per quanto attiene al Settore Sviluppo Risorse Umane è stato predisposto per il Direttore Amministrativo un monitoraggio sulla fase di sperimentazione del Sistema di Valutazione del Personale effettuata nel 2007. E' stata inoltre messa a punto una specifica procedura semplificata

per consentire la valutazione del personale per l'anno 2008 e contestualmente ottimizzato il Sistema di valutazione da proporre all'approvazione delle OO.SS. per il 2009 alla luce delle criticità emerse nel corso della sperimentazione effettuata.

E' stata predisposta la bozza di Regolamento per la mobilità verticale, poi definitivamente discussa e approvata in sede di contrattazione integrativa, ed elaborato un progetto di riqualificazione del personale di cat. B dei servizi generali e tecnici, così come richiesto dal Direttore Amministrativo. Il progetto è stato predisposto con la collaborazione del personale dei settori Organizzazione e Formazione della stessa Direzione, stante il suo contenuto trasversale. I lavori sono stati avviati ma non conclusi a causa di una serie di complicazioni organizzative sulle quali è stato necessario un supplemento di attività ancora in corso.

Relativamente al Settore Concorsi del personale tecnico amministrativo, nel corso del 2008 sono state avviate numerose procedure che hanno comportato un notevole impegno da parte degli addetti al servizio. In particolare occorre mettere in evidenza la definizione della procedura proposta dal Consiglio di Amministrazione per le stabilizzazioni ex art. 94 della Legge 244/07: n. **4** selezioni riservate bandite ed espletate nell'arco del mese di febbraio.

Un grande impegno ha richiesto tutta la fase di studio preventiva all'emanazione dei bandi e quella successiva alle selezioni stesse, con la verifica puntuale di tutte le posizioni dei singoli partecipanti.

Il settore ha inoltre gestito **n. 1** selezione pubblica per un posto di Dirigente Tecnico ed un'altra per **una unità** di personale di cat. C per l'area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati.

E' stata inoltre definita e sottoscritta **la convenzione** per il reclutamento di personale appartenente alle categorie di cui alla Legge 68/98 (disabili) al fine di regolarizzare la posizione dell'Ateneo rispetto alle percentuali di copertura dei posti in organico stabilite dalla legge attraverso una programmazione delle assunzioni. Sono state conseguentemente bandite ed espletate **12** selezioni riservate, a seguito delle quali si sta procedendo all'inserimento dei vincitori presso le strutture interessate. Vale la pena sottolineare il complesso e delicato lavoro effettuato dall'ufficio in merito a tale procedura; ciò anche in considerazione della procedura innovativa predisposta che, prima nel suo genere nella Regione, ha necessitato, per la realizzazione, di uno specifico coordinamento con gli uffici della Provincia e di un consistente studio di fattibilità.

Per quanto attiene alle procedure per le selezioni per assegni di ricerca, **62** sono state quelle complessivamente gestite nel corso del 2008, di cui solo 7 non completate nello stesso anno e 4 andate comunque deserte.

Il Settore Concorsi del personale docente, nel corso del 2008, è stato impegnato in **16** nuove procedure di reclutamento di Ricercatori, di 14 bandite ed espletate e 2 in corso. Sono state inoltre portate a compimento **n. 2** ulteriori procedure, sempre relative a Ricercatori, bandite in anni precedenti.

Nel corso dell'anno 2008 la Direzione è stata parte attiva e referente nell'ambito del progetto "**Servizio Civile Nazionale**" proposto alle Università dalla Fondazione CRUI. E' stata seguita tutta la fase iniziale di tipo documentale necessaria per l'accreditamento della stessa Fondazione, acquisendo, tra l'altro, le prescritte autorizzazioni da parte del Consiglio di Amministrazione per la stipula della convenzione. E' stata infine coordinata la successiva fase realizzativa che ha portato alla definizione di un progetto per l'area Biblioteche, in collaborazione con la Direzione per i Servizi Bibliotecari. La terza fase, che concretamente vedrà l'inserimento di volontari nel servizio, dovrebbe essere realizzata a partire dall'autunno 2009.

La Direzione ha inoltre curato:

- la verifica del *turn over* del personale
- l'informativa alle strutture circa le norme riguardanti i rapporti di lavoro flessibile ed autonomo
- l'attivazione o il rinnovo di tutti i contratti a tempo determinato e di quelli di collaborazione coordinata e continuativa finanziati sul bilancio dell'Ateneo
- la preventiva verifica dei requisiti per l'attivazione o il rinnovo dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa dell'Ateneo, purché non direttamente riguardanti progetti di ricerca
- l'avvio di stage e tirocini formativi in collaborazione con l'Agenzia Regionale del Lavoro
- la predisposizione di un piano per la programmazione del personale anche alla luce delle profonde modifiche normative introdotte nel corso del 2008
- le procedure per l'assunzione in ruolo o il trasferimento interno di numerose unità di personale, anche legate a posizioni di responsabilità, valutando le esigenze organizzative dell'Ateneo per individuarne preventivamente la destinazione
- la verifica delle esigenze interne all'organizzazione e la predisposizione di un piano di mobilità verticale per il personale funzionale a dette esigenze.

LA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE NELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI NEL 2008

Il Progetto Qualità Campus-Unica ha quale obiettivo generale, com'è noto, quello di attivare un percorso di qualità del servizio formativo. Un sistema di gestione della qualità dei processi formativi, secondo modelli riconosciuti a livello nazionale ed europeo, consentirà a questo Ateneo il confronto con altre realtà nazionali e internazionali.

La sperimentazione in atto serve per preparare, nel contempo, le condizioni per l'accreditamento regionale, nazionale ed europeo, in una prospettiva di miglioramento continuo.

Nel 2008 sono stati fatti importanti passi in avanti attuando quanto programmato e avendo la disponibilità, come da approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio 2008, di un sostegno finanziario al Sistema di Gestione della Qualità, di circa 600.000 Euro. I fondi in esame provengono dalle somme messe a disposizione dalla RAS con la L.R. 26 /96.

A livello centrale è stata finalmente individuata ed attrezzata la sede per il Progetto Qualità, presso la ex Clinica Medica, ed è stata messa a regime l'attività del Team d'Ateneo. Il Team, composto da tre Laureate in Scienze della Formazione, retribuite come co. co. co., collabora proficuamente con il Delegato del Rettore per la realizzazione del progetto, curando soprattutto l'aspetto gestionale, mentre quello amministrativo-contabile viene svolto da due persone della Direzione Finanziaria che, per disposizione dirigenziale, intervengono nella gestione del progetto con le loro competenze, per diverse ore alla settimana.

Sono diventati compiutamente operativi sia il Gruppo di Lavoro d'Ateneo (GLA) che il Comitato di Coordinamento (CO di CO): due importanti organi di coordinamento, di programmazione e valutazione il primo, di consultazione e confronto il secondo, che hanno operato nel corso del 2008 portato a termine le attività programmate nel progetto.

Le attività svolte e portate a termine nell'arco del 2008 sono:

L'istituzione della Commissione di Verifica Dati, che ha il compito di gestire e portare a norma le richieste dei CdS verso le direzioni Didattica e Sistemi Informativi e viceversa.

Un corso di formazione per Auditor interni, che ha visto coinvolti otto Gestori della Qualità, retribuiti dal progetto Campus-Unica, e due persone dell'Ufficio Valutazione del Nucleo di Valutazione. Il corso è stato affidato ad un Auditor esterno certificato dalla AICQ.

E' stato effettuato il corso di formazione dedicato ai rappresentanti del sistema socio-economico, che ha visto presenti 23 persone rappresentanti le scuole, aziende private e pubbliche, le associazioni di categoria ed le forze sociali del territorio sardo.

E' stata coordinata e gestita la compilazione dei RAV di molti CdS.

E' stato effettuato, a cura del Team Campus Unica, il coordinamento, l'invio e la gestione della valutazione documentale dei RAV, consegnati dai CdS, che sono stati inviati ai Valutatori Esterni presenti nella lista " Valutatori " della CRUI.

Sono stati programmati e effettuati i Seminari di formazione ed aggiornamento in preparazione del Laboratorio Didattico Caralitano.

Sono state messe a punto e pubblicate le statistiche inerenti il numero degli studenti, di tutti i CdS dell'ateneo, che nel primo semestre e successivamente per tutto l'anno accademico 2007 / 2008, non hanno conseguito alcun credito didattico.

E' stato somministrato un questionario a tutti gli studenti risultanti a crediti zero, su autorizzazione del Rettore, con la collaborazione effettiva di tutti i Gestori della Qualità e dei Manager Didattici. Le tabelle e i principali indicatori sono stati esposti ai Presidi ed ai Presidenti dei CdS, dal Rettore, in una assemblea aperta al CdA, al S A, ai Dirigenti interessati ed agli studenti, nel mese di Dicembre 2008.

Infine è stato implementato e messo a regime il portale Campus-Unica.

Nell'arco del 2008 sono stati consegnati i Rapporti di Autovalutazione (RAV) predisposti dai CdS coinvolti nei processi di autovalutazione; in particolare, su indicazione del GLA, quelli specifici dei percorsi triennali.

I RAV offrono un quadro molto particolareggiato dei processi attivati dal corso di studio, processi che saranno valutati da Valutatori esterni, selezionati dalla CRUI, sia nella fase puramente documentale che in quella de visu.

I rapporti contengono una descrizione sintetica della struttura e dell'organizzazione del CdS e servono per valutare la qualità complessiva delle attività programmate ed erogate, fornendo un quadro dei risultati raggiunti e delle eventuali azioni di miglioramento effettuate. Il RAV, compilato periodicamente, consente di tenere sotto controllo l'andamento e l'evoluzione del corso di studio e costituisce dunque un fondamentale strumento di monitoraggio dei processi che governano la carriera degli studenti. Circa cinquanta RAV, che rappresentano la quasi totalità dei corsi di studio attivati nell'anno accademico 07/08, saranno testimoni, al di là della valutazione che riporteranno singolarmente, dell'impegno e dello sforzo comune di docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo che operano nei Gruppi di Autovalutazione e che ritengono che assicurare la Qualità, ancor prima che una curiosa e forse attraente novità, sia sempre di più un dovere verso l'Ateneo e verso tutto il Sistema Socio-Economico (famiglie, studenti, scuole, imprese, Enti finanziatori, territoriali e nazionali). Con il budget messo a disposizione dal CdA sono state retribuite le figure professionali rispondenti ai Manager Didattici ed ai Gestori della Qualità, in totale circa venticinque persone laureate in svariate discipline, che hanno espletato, per tutta la durata del 2008, la loro attività nelle facoltà e nell'ateneo con beneficio per gli studenti ed i docenti dell'ateneo. Circa 500.000 Euro sono stati spesi per retribuire le figure professionali di cui sopra con soddisfazione dei Presidi delle Facoltà, degli Organi Accademici e del Rettore. La cifra residua è stata utilizzata per organizzare ed espletare i corsi di formazione e per soddisfare le pur minime esigenze di gestione del progetto.