



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONTO CONSUNTIVO
2007

RELAZIONE

Quadro 2	"	53
Avanzo di amministrazione - raffronto con previsione 2007	"	54
Quota avanzo di amministrazione con vincolo di destinazione	"	55
Indici di Bilancio:	"	56
Tabella 10 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	58
Tabella 11 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	62
Tabella 12 - Margini	"	64
Variazioni di Bilancio 2006:		
Entrate	"	66
Spese	"	71
Tabella Strutture didattiche e di ricerca	"	80
Tabella Consistenza del personale	"	81
Tabelle dei Dipartimenti :		
Situazione di cassa	"	82
Situazione patrimoniale	"	84
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	86
Verbale Collegio dei Revisori dei Conti	"	88
Azioni Strategiche:		
Didattica	"	99
Orientamento e Comunicazione	"	121
Sistema Bibliotecario di Ateneo	"	123
Ricerca Scientifica	"	125
Rapporti con il Territorio	"	130
Internazionalizzazione	"	133
Attività Edilizia	"	136
Personale	"	138
Progetti:		
Interventi per studenti in situazione di disabilità	"	140
La qualità della formazione nell'Università di Cagliari	"	142

RELAZIONE DEL RETTORE

Esprimere delle considerazioni in ordine alla politica universitaria che ha guidato l'attività amministrativa e la gestione delle risorse è piuttosto difficile, in quanto la lettura dei dati a consuntivo, che si riferiscono quindi all'annualità conclusasi nel dicembre scorso (2007), non può non proiettarsi nell'anno successivo (2008) del quale alcuni mesi sono già trascorsi rispetto alla data di redazione delle relazione al conto consuntivo. Infatti, alcune operazioni e attività avviate nel 2007 determineranno effetti, sia sotto il profilo realizzativo e sia sotto il profilo finanziario, soltanto nel 2008, come ad esempio la modifica del regolamento sulla contribuzione studentesca o, per altro verso, l'avvio delle attività nell'Azienda mista che riguardano in particolare la Facoltà di Medicina. Un'altra voce che va vista a cavallo delle due annualità è quella che riguarda le politiche del personale, soprattutto per gli aspetti inerenti le concorsualità ed i percorsi di stabilizzazione del personale precario avente titolo.

Soffermando l'attenzione su questi tre esempi, si può dire che parte del deficit di competenza dell'anno 2007 dovrebbe essere recuperato e, in prospettiva, compensato dall'aumento delle tasse studentesche, per le quali si prevede un gettito aggiuntivo di circa 6 milioni di euro.

Per quanto riguarda invece gli aspetti collegati all'attività sanitaria, clinica e di servizi, è in atto la lettura a confronto tra l'Assessorato regionale competente e questa Amministrazione, per chiudere la gestione stralcio del Policlinico, che dovrebbe azzerare il credito riscontato a bilancio e per il quale i Revisori dei Conti hanno espresso giustificate riserve. Altrettanto può dirsi per quanto attiene i crediti nei confronti dell'Azienda Sanitaria n. 8, che tuttavia potrebbero mettere in evidenza alcune problematiche interpretative sulla posizione delle figure in convenzione.

In merito alla terza voce, assunta come esempio di attività in itinere, l'Amministrazione ha svolto, con un'interpretazione perfettamente coerente con la ratio delle Leggi Finanziarie 2007 e 2008, tutte le procedure per la stabilizzazione del personale avente titolo, ivi comprese quelle relative alle manovre di bilancio che si riferiscono a questo contesto, anche se sussistono ancora difficoltà interpretative scaturite da indirizzi ministeriali sull'applicazione delle norme finanziarie citate.

La discussione per gli aspetti inerenti la gestione di competenza 2007 e la gestione dei residui attivi non può sottacere la questione finanziaria nel suo complesso, che deve contemplare, da un lato, la necessaria espansione delle attività e dei servizi per i compiti istituzionali e la loro continua innovazione e, da un altro lato, l'esiguità delle risorse disponibili erogate dallo Stato e dalla Regione Sardegna. Infatti, da parte del Ministero non è stato ancora ufficializzato l'importo relativo agli aumento contrattuali del personale docente e da parte della Regione Sardegna non sono state ancora versate le somme di competenza del 2007 a cui vanno aggiunti residui del 2006.

Riprendendo la dialettica sulle prospettive di miglioramento, tra il 2007 e il 2008 si auspica che il MIUR si attivi per erogare, in quota ad ogni Ateneo, le risorse previste nella Finanziaria 2008, così come per la Regione Sardegna uno snellimento e velocizzazione delle procedure di erogazione dei fondi da assegnare all'Università. A questo proposito, come già ampiamente esposto in altra sede, è in atto la definizione di un'*intesa* tra gli Atenei di Cagliari e di Sassari e la stessa Regione per focalizzare obiettivi e finalità della spendita e, conseguentemente, garantire un incremento delle risorse nel bilancio regionale per le Università.

Queste macrovoci, che si riferiscono alle entrate, vanno integrate, come dai prospetti, con altre voci di minore entità ma altrettanto importanti per tipologia di riferimento; tra queste è bene sottolineare il finanziamento di borse di studio della RAS, le risorse provenienti da contratti e convenzioni conto terzi, le assegnazioni MIUR per progetti di ricerca, le quote al bilancio dell'Ateneo provenienti dai Dipartimenti. Purtroppo sulla gestione di competenza si rileva, come già detto, un deficit dell'ordine di 9 milioni di euro, che viene compensato dall'avanzo di amministrazione del 2006. Un discorso a parte, peraltro di minore rilevanza, riguarda le partite di giro, salvo per gli aspetti collegati ai crediti della sanità.

Per concludere, con riferimento alle entrate, la lettura del documento contabile si ritiene non debba destare preoccupazione per l'anno corrente in merito agli equilibri di competenza, ma non si può non tener conto della staticità del sistema finanziario, che al momento non consente di prospettare gettiti significativi e diversi rispetto alle tre fonti principali di cui si è detto: FFO, tasse studenti, Regione Sardegna. A maggior chiarimento di quanto esposto, si rinvia alla tabella 10 della relazione tecnica, che mette in evidenza, attraverso gli indicatori, l'evoluzione delle entrate riferita agli anni 2005, 2006 e 2007.

Per quanto riguarda le spese, nella stessa tabella sono evidenziati gli indicatori finanziari di competenza, che dimostrano un leggero incremento sulle borse di studio e sulla ricerca scientifica.

Non si ritiene peraltro necessario fare una analisi più dettagliata delle macrovoci di spesa, in quanto risulta abbastanza evidente, dalle tabelle sulla gestione di competenza e sulla gestione dei residui passivi, la correlazione con le entrate e il loro articolato utilizzo. Tuttavia, alcune voci meritano una citazione per significare le scelte e l'impegno che l'Ateneo ha assunto per garantire la ricerca scientifica, l'internazionalizzazione della formazione e della ricerca e i servizi indispensabili per rendere più incisivo e dinamico il percorso formativo degli studenti: assegni di ricerca, finanziamenti per la ricerca, assegnazione per progetti finanziati dall'Università ed, ancora, la collaborazione internazionale (visiting professor), i progetti di Ateneo per l'orientamento e Campus Unica, i programmi comunitari ERASMUS e le assegnazioni per le biblioteche.

Per molte voci che si riferiscono soprattutto alle spese correnti (categoria 3), si rileva una significativa differenza positiva tra le previsioni e le somme impegnate, che consente una economia di gestione di circa 1 milione di euro. E' questo un segnale di inversione di tendenza sulle spese per l'acquisto di beni e servizi, che nel 2008 dovrà essere confermata e accentuata.

Infine, attraverso la tabella n. 9 è possibile leggere e interpretare le positività e le criticità del complesso sistema finanziario.

TABELLA RIEPILOGATIVA DEI DATI SIGNIFICATIVI DELL'ATENEO RIFERITI AL 31.12.2007

1.	Entrate da Bilancio	206.449.695,05
	Mi.UR	157.212.054,47
	Studenti	16.812.267,74
	R.A.S.	19.747.879,10
	Comuni e Province	0
	Altri enti pubblici e privati	4.729.279,40
	Prestazioni c/terzi	775.743,83
	Altre entrate	1.055.101,13
	Entrate Interateneo	6.117.369,38

2.	Facoltà	11
3.	Studenti a.a. 2007/2008	
	Studenti iscritti nelle Facoltà	36.809
	Immatricolati	5.030
	Iscritti in corso	19.889
	Iscritti I anno	7.911
	Laureati triennali anno 2007	2.093
	Laureati Specialistiche anno 2007	587
	Laureati ciclo unico	343
	Laureati vecchio ordinamento	1.047
	Iscritti Master	164
	Iscritti SSIS	467
4.	L'Offerta Formativa	
	Corsi di studio triennali	55
	Corsi di studio specialistici	43
	Corsi di studio a ciclo unico specialistico	6
	Corsi nell'Università Diffusa	9
	Master	19
	Dottorati di Ricerca	34
	Scuole di Specializzazione facoltà di medicina	42
5.	Le strutture didattiche	
	Aule e laboratori didattici	mq. 102.875
	Posti a sedere nelle aule	26.910
	Centro linguistico e aule attrezzate di facoltà (n.postazioni)	320
	postazioni informatiche di Facoltà	380

6.	Personale docente, di supporto alla docenza e di ricerca	
	Docenti I fascia	332
	Docenti II fascia	364
	Ricercatori	508
	Assistenti Ordinari	18
	Lettori	21
	Docenti a contratto co.co.co	196
	Tutors occasionali e docenti a contratto professionisti	35
	Contrattisti di Ricerca	68
	Assegnisti di ricerca	177
	Dottorandi	461
	Specializzandi medicina	458
	Specializzandi giurisprudenza	143
	Specializzandi lettere e filosofia	44
	Manager didattici	19
	Linguistica	10
	Tutors – D.M. 198/2003 – Aula informatica	19
	Tutors disabilità	10
	Tutors per attività didattica assistita	724
	Operatori per la qualità	16

7.	Personale non docente <i>strutturato e non strutturato</i>	1.284
	A tempo indeterminato	1.172
	A tempo determinato	11
	Amministrativi/tecnici co.co.co	101
	Amministrativi	430
	A tempo indeterminato	424
	A tempo determinato	6
	Biblioteche	81
	A tempo indeterminato	81
	A tempo determinato	0
	Socio Sanitario	247
	A tempo indeterminato	247
	A tempo determinato	0
	Servizi generali e tecnici	104
	A tempo indeterminato	101
	A tempo determinato	3
	Tecnico scientifica ed elaborazione dati	308
	A tempo indeterminato	306
	A tempo determinato	2
	Dirigenti	13

8.	Strutture Sanitarie Policlinico Dal 29 marzo 2007 l'Università partecipa con proprio personale (docente, tecnico, amministrativo e socio sanitario) all'attività dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari dimensionata su 700 posti letto.	
9.	Musei e collezioni scientifiche	11
10.	Sistema bibliotecario d'ateneo	
	Biblioteche (strutture con personale dedicato e servizi al pubblico)	26
	Punti di servizio	30
	Personale strutturato FTE	90
	Personale strutturato Part Time	8
	Personale non strutturato	3
	n. posti di lettura*	1.915
	Ore apertura settimanale totali	1.188,15
	Ore apertura settimanale al pubblico	1.114,1
	Postazioni informatiche	138
	n. volumi**	
	n. abbonamenti periodici	3.020
	n. periodici elettronici accessibili (in abbonamento e free)	8.091

11.	Servizi per lo sport	
	<u>Cagliari-CUS</u> Impianti: pista atletica leggera a 6 corsie, campo di calcio in erba naturale, campo da hockey/calcio in erba sintetica, 2 campi da calcetto in erba sintetica, 4 campi da tennis, 2 palestre polivalenti, 1 struttura geodetica polivalente, 1 sala scherma	
	Tessere universitarie emesse	5.099
	Presenze annue attività libera	170.000
	Partecipanti annui attività organizzata	2855
	<u>Presidio di Monserrato</u> 1 struttura geodetica polivalente	
12.	Servizi per il diritto allo studio (ERSU)	
	Case dello studente, posti letto	936
	Mense - posti a sedere	1.177
13.	Servizi dell'Ateneo	
	Portierato n. di unità impegnate	121
	Pulizie n. di unità impegnate	140
	Vigilanza n. di unità impegnate	3

I dati riportati sono forniti dalle Direzioni Amministrativa, Finanziaria, Didattica, Personale, Ricerca, Biblioteche, Forniture di beni e servizi, Servizi informatici, dall'Ufficio per la Valutazione dal Policlinico Universitario, dall'ERSU e dal CUS.

NOTE RELATIVE AL SERVIZIO BIBLIOTECHE

Tutti i dati sono riferiti alle sole biblioteche. Non sono censite le strutture che hanno fondi librari ma sono prive di personale bibliotecario dedicato e servizi al pubblico

*non sono considerati i posti di lettura potenziali della Biblioteca Interfacoltà dell'area umanistica al momento ancora indisponibili fino al completamento della ristrutturazione

** Il consuntivo 2007 non potrà essere completato prima di aprile 2008; si può stimare un incremento di circa 12.000 volumi

Il dato fornito attualmente è sempre relativo al consuntivo 2006 su tutte le biblioteche.

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2007

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2007 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 dicembre 2006 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 27/03/2007; 15/05/2007; 26/07/2007 e 28/11/2007.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartite per competenza e per residui.
I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo si riportano i dati dei Dipartimenti.
- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) **la situazione amministrativa** che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al

totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il **Bilancio Consolidato dell'Ateneo**, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

Prima di analizzare la gestione, al fine di valutarne l'andamento, si ritiene utile comparare in due tabelle (1 e 2) e in due grafici (1/A e 2/A), la situazione delle entrate accertate e degli impegni assunti nel 2007, con gli importi relativi ai due anni precedenti.

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti.

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2007

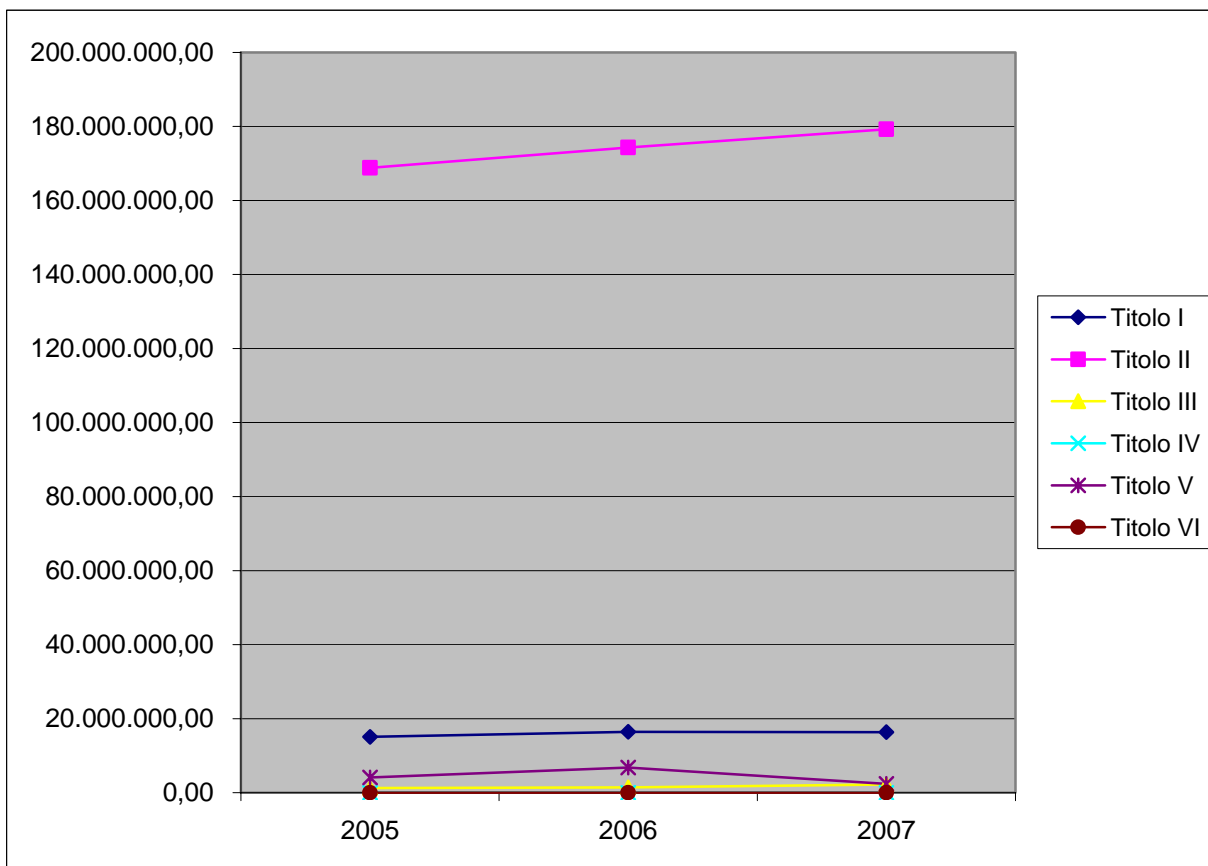
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2006 e 2005

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		
	2005	2006	2007
01 - Tasse e contributi scolastici	15.122.440,65	16.460.589,80	16.389.510,58
Totale Titolo I	15.122.440,65	16.460.589,80	16.389.510,58
02 - Trasferimenti da parte dello stato	150.247.327,50	155.147.381,70	154.939.118,89
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	14.242.709,55	15.472.556,00	19.747.879,10
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	4.331.017,42	3.668.672,47	4.579.279,40
Totale Titolo II	168.821.054,47	174.288.610,17	179.266.277,39
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	380.896,05	503.547,33	1.040.270,27
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	50.043,58	48.130,70	44.494,57
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	867.705,83	889.309,53	1.007.269,56
09 - Entrate non classificabili in altre voci	7.631,07	29.189,73	161.567,72
Totale Titolo III	1.306.276,53	1.470.177,29	2.253.602,12
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	4.130.613,45	3.470.261,50	2.272.935,58
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	2.500,00	3.273.700,00	0,00
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	0,00	96.068,00	150.000,00
Totale Titolo V	4.133.113,45	6.840.029,50	2.422.935,58
17 - Accensione mutui	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo VI	0,00	0,00	0,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	57.761.934,32	109.027.703,88	116.547.076,38
19 - Contabilità speciali	360.915,00	361.547,17	315.781,00
Totale Titolo VII	58.122.849,32	109.389.251,05	116.862.857,38
20 - Trasferimenti correnti	475.321,37	276.756,35	256.000,00
21 - Proventi da attività c/terzi	642.429,14	842.183,10	1.000.385,76
22 - Altre entrate	2.548.655,24	3.436.285,29	3.567.641,85
Totale Titolo VIII	3.666.405,75	4.555.224,74	4.824.027,61
23 - Trasferimenti in c/capitale	745.122,78	872.983,16	1.293.341,77
Totale Titolo IX	745.122,78	872.983,16	1.293.341,77
TOTALE ENTRATE	251.917.262,95	313.876.865,71	323.312.552,43

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2007

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2006 e 2005

Titolo	ACCERTAMENTI		
	2005	2006	2007
Titolo I Entrate contributive	15.122.440,65	16.460.589,80	16.389.510,58
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	168.821.054,47	174.288.610,17	179.266.277,39
Titolo III Entrate diverse	1.306.276,53	1.470.177,29	2.253.602,12
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	4.133.113,45	6.840.029,50	2.422.935,58
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	58.122.849,32	109.389.251,05	116.862.857,38
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.666.405,75	4.555.224,74	4.824.027,61
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	745.122,78	872.983,16	1.293.341,77
TOTALE ENTRATE	251.917.262,95	313.876.865,71	323.312.552,43



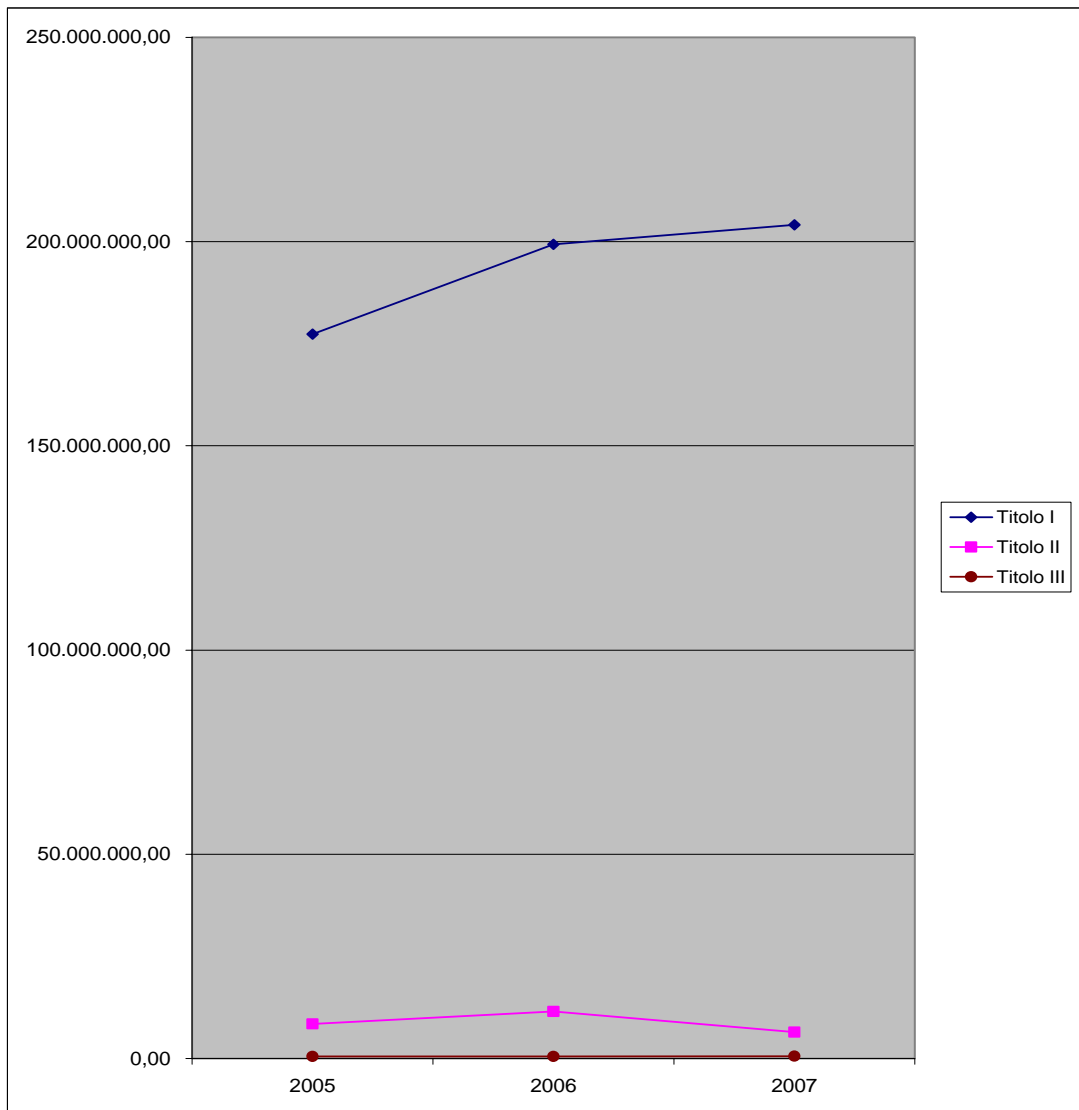
CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2007

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2006 e 2005

CATEGORIE	IMPEGNI		
	2005	2006	2007
01 - Spese funzionamento organi universitari	397.386,74	365.044,08	391.372,26
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	156.687.002,07	170.361.589,82	179.722.389,00
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	12.699.013,81	13.183.386,89	13.216.344,49
04 - Trasferimenti passivi	229.000,00	232.931,19	228.965,18
05 - Oneri finanziari	316.395,34	266.639,04	316.224,02
06 - Oneri e tributi vari	920.000,00	1.433.780,51	1.758.674,65
07 - Spese funzionamento	5.173.451,61	11.021.720,15	7.698.674,77
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	911.512,29	2.474.929,48	763.117,22
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	177.333.761,86	199.340.021,16	204.095.761,59
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	5.635.194,84	6.901.171,70	3.438.698,89
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.673.179,50	4.050.567,15	2.536.588,42
12 - Spese per la ricerca scientifica	189.968,91	559.375,38	477.317,22
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	8.498.343,25	11.511.114,23	6.452.604,53
14 - Rimborsi mutui e prestiti	525.964,15	527.338,79	540.021,88
Totale Titolo III	525.964,15	527.338,79	540.021,88
15 - Spese aventi natura di partita di giro	57.761.934,32	109.027.703,88	116.547.076,38
16 - Contabilità speciali	360.915,00	361.547,17	315.781,00
Totale Titolo IV	58.122.849,32	109.389.251,05	116.862.857,38
17 - Trasferimenti correnti	2.382.173,45	2.853.800,09	2.160.810,03
18 - Altre uscite	710,45	73.126,24	233.834,03
Totale Titolo V	2.382.883,90	2.926.926,33	2.394.644,06
19 - Trasferimenti in conto capitale	3.841.864,08	5.975.147,05	2.838.171,48
Totale Titolo VI	3.841.864,08	5.975.147,05	2.838.171,48
TOTALE SPESE	250.705.666,56	329.669.798,61	333.184.060,92

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2007
 SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2005 e 2006

Titolo	IMPEGNI		
	2005	2006	2007
Titolo I Spese Correnti	177.333.761,86	199.340.021,16	204.095.761,59
Titolo II Spese in Conto Capitale	8.498.343,25	11.511.114,23	6.452.604,53
Titolo III Estinzione di Mutui e Prestiti	525.964,15	527.338,79	540.021,88
Titolo IV Partite di Giro e Contabilità Speciale	58.122.849,32	109.389.251,05	116.862.857,38
Titolo V Trasferimenti Interateneo Correnti	2.382.883,90	2.926.926,33	2.394.644,06
Titolo VI Trasferimenti Interateneo in Conto Capitale	3.841.864,08	5.975.147,05	2.838.171,48
TOTALE SPESE	250.705.666,56	329.669.798,61	333.184.060,92

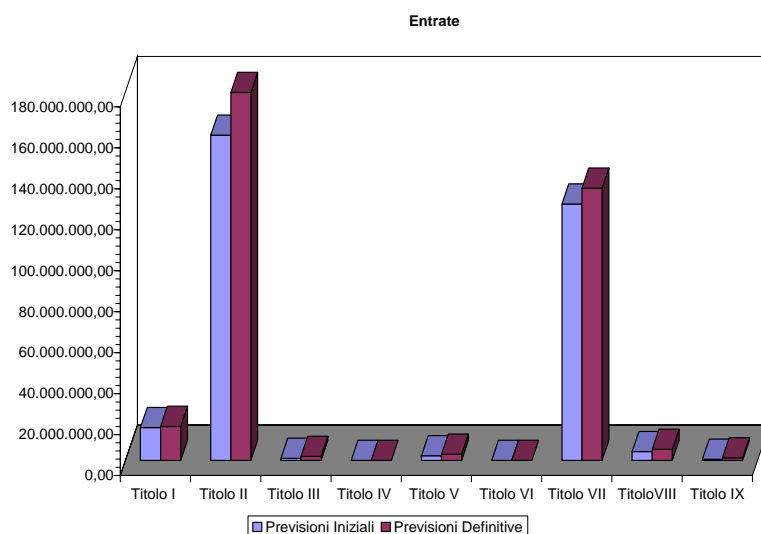


ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 308.161.950,36. Nel corso dell'esercizio, con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 51.574.756,32 (ivi compresa la somma di € 18.887.000,00 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2006) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 359.736.706,68.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	16.055.000,00	16.590.628,24	535.628,24	3,34%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	158.714.978,77	179.574.843,76	20.859.864,99	13,14%
Titolo III Entrate diverse	1.055.828,42	2.005.797,90	949.969,48	89,97%
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.300.000,00	3.099.403,58	799.403,58	34,76%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	125.171.847,17	132.896.081,00	7.724.233,83	6,17%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.314.296,00	5.401.169,61	1.086.873,61	25,19%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	550.000,00	1.297.895,59	747.895,59	135,98%
TOTALE	308.161.950,36	340.865.819,68	32.703.869,32	10,61%

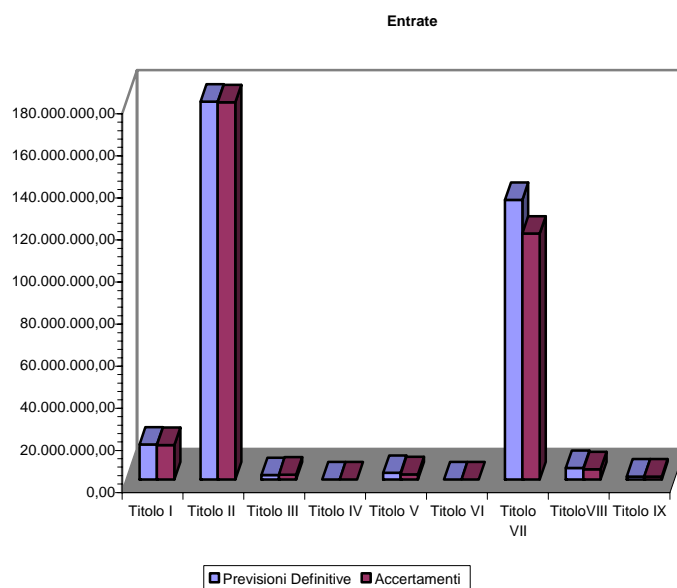


Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha maggiormente interessato il titolo III per la parte corrente ed il titolo V per la parte in conto capitale.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le “**previsioni definitive**” e le entrate “**accertate**” durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	16.590.628,24	16.389.510,58	-201.117,66	-1,21%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	179.574.843,76	179.266.277,39	-308.566,37	-0,17%
Titolo III Entrate diverse	2.005.797,90	2.253.602,12	247.804,22	12,35%
Entrate per alienazione beni patrimoniali e Titolo IV riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	3.099.403,58	2.422.935,58	-676.468,00	-21,83%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	132.896.081,00	116.862.857,38	-16.033.223,62	-12,06%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	5.401.169,61	4.824.027,61	-577.142,00	-10,69%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.297.895,59	1.293.341,77	-4.553,82	-0,35%
TOTALE	340.865.819,68	323.312.552,43	-17.553.267,25	-5,15%



Dai dati indicati in tabella, si evidenzia che, per quanto concerne le ENTRATE, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2007, gli accertamenti per entrate correnti e per entrate da trasferimenti in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso degli importi inferiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi €1.520.043,63.

Passando ora all'analisi delle differenze più significative rispetto alle previsioni definitive possiamo osservare quanto segue:

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"
--

Si registra una minor entrata complessiva di €201.117,66 dovuta a:

◇ **Cap. 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma"** +€ 225.336,33

La maggiore entrata deriva da un numero superiore di iscritti ai corsi di laurea Specialistica biennale rispetto a quelli previsti.

◇ **Cap. 1/1/2 "Contributi univ. ai corsi di laurea e diploma"** -€ 139.810,27

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- -€ 148.650,67 minore entrata derivante dal fatto che il contributo versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione;
- +€ 8.840,40 maggiori entrate del contributo mobilità internazionale;

◇ **Cap. 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione"** +€ 85.290,81

La maggior entrata è dovuta al maggior numero di iscritti nelle Scuole di Specializzazione per medici, in quanto in sede di bilancio di previsione non erano stati compresi gli iscritti al I anno dell'A.A. 2006/2007 per mancanza del banco di concorso.

◇ **Cap. 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezion. e master"** -€ 405.814,50

Minore entrata giustificata da una riduzione del numero di iscritti al *Corso Speciale per il conseguimento dell'abilitazione o dell'idoneità all'insegnamento per gli insegnanti della scuola dell'infanzia e della scuola primaria*, (attivato dalla Facoltà di Scienze della Formazione ai sensi dell'art. 2, comma 1 bis, della Legge 143 del 04/06/04 e del D.M. n. 85 del 18/11/05) e dal rinvio della scadenza di pagamento della III rata del master all'anno 2008;

◇ **Cap. 1/1/5 "Tasse e contributi diversi"** +€ 33.879,97

Maggiore entrata per versamento di somme a titolo di mora dovute dagli studenti per ritardato pagamento della tassa di iscrizione, della seconda rata o del saldo e della tassa di ricognizione.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"

Si registra un decremento di €**308.566,37** rispetto alle previsioni definitive, dovuto alla somma algebrica di maggiori e minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali differenze sono così motivate:

• Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato -€ 46.996,55

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/2/1 "Fondo per il finanziamento ordinario dell'università +€ 86.442,50**

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione.

◇ **Cap. 2/2/6 "Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mob. degli studenti". -€ 173.439,00**

La differenza è dovuta a:

- - €**105.269,00** minore assegnazione D.M. 198/03 art. 2, tale riduzione è correlata in uscita al cap. 1/2/48 "Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti;"
- - €**68.170,00** minore assegnazione D.M 198/03 art. 5, tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/28 "Assegni di ricerca".

◇ **Cap. 2/2/9 "Assegnazione Mi.u.R. P.O. – F.S.E. – P.O.N." -€ 0,05**

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province - € 255.400,00

La minore entrata registrata in questa categoria riguarda i sottoelencati capitoli:

◇ **Cap. 2/3/1 "Dalle Regioni" -€ 80.400,00**

Tale riduzione è correlata in uscita ai capp. 1/2/6 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa" per €14.400,00 e 2/10/3 "Manutenzione straordinaria immobili" per €66.000,00.

◇ **Cap. 2/3/4 "Finanziamento per contratti di formazione specialistica dei medici" -€ 175.000,00**

La minore entrata è relativa a n. 7 contratti previsti ma non assegnati.

E' correlata in uscita al cap. 1/2/41 "Borse di studio Scuole di specializzazione enti vari"

• Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato -€ 6.169,82

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata da quanto verificatosi nei seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/4/1 “Dottorato di ricerca enti vari”** **-€ 2,00**

Minore entrata per il master di II livello finanziato dalla Provincia di Cagliari; correlato alla minore spesa registrata al cap. 1/7/6 “Contributi enti pubblici e privati”

◇ **Cap. 2/4/3 “Contributi di enti e privati ”** **-€ 31.732,71**

Determinato dalla somma algebrica delle variazioni sotto elencate:

- **-€ 28.298,00** minore entrata da parte del Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase per il finanziamento relativo ad un posto di ricercatore; correlato alla minore spesa registrata al cap. 1/2/2 “ Stipendi ed altri assegni al personale ricercatore ;
- **-€ 17.316,00** minore entrata da parte dell’Associazione per l’Università del Sulcis Iglesiente per il finanziamento del Corso di Laurea in Scienze dei Materiali A.A. 2007-2008; correlazione in uscita al cap. 1/2/8 “Supplenze personale docente”;
- **-€ 2.603,31** mancato trasferimento da parte di enti diversi per il finanziamento di assegni di ricerca; correlato alla minore spesa registrata sul cap. 1/2/28” Assegni di ricerca”;
- **-€ 29.119,98** minore entrata dell’Associazione per l’Università del Sulcis Iglesiente per il finanziamento del Corso di Laurea in Ingegneria per l’ambiente e il territorio, correlato alla minore spesa registrata nei capp. 1/2/8 per €4.589,98 e 1/2/29 per €24.530,00;
- **+€ 23.177,78** maggiore entrata dal Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale di Nuoro per il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche;
- **+€ 22.426,80** maggiore entrata dal Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale di Nuoro per il Corso di Laurea in Servizio Sociale;

◇ **Cap. 2/4/5 “Dottorato di ricerca enti vari”** **+€ 25.564,89**

La maggiore entrata realizzata si riferisce a:

- **+€ 13.334,99** maggiore entrata per accreditamento a fine anno di una borsa di dottorato di ricerca in Ingegneria del Territorio finanziata dalla Società Porto Industriale di Cagliari;
- **+€ 12.218,83** maggiore entrata per accreditamento a fine anno di una borsa di dottorato di ricerca in storia, istituzione e relazioni dell’Asia e dell’Africa moderna e contemporanea finanziata dell’Università di Bologna;
- **+€ 11,95** maggiore entrata su borsa di dottorato di ricerca in Ingegneria Edile finanziata dalla società cooperativa a r.l. Compagnia Opere civili (OPE);
- **-€ 0,88** minore entrata su borsa di dottorato di ricerca in Terapia pediatrica finanziata dall’Università di Milano correlato alla minore spesa registrata sul cap. 1/2/39”Dottorato di ricerca enti vari”;

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

In questo titolo, si registra un incremento delle entrate di €247.804,22 rispetto alle previsioni definitive, dovuta alle variazioni intervenute nei capitoli delle categorie :

• Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi -€ 33.877,10

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 3/5/1 "Proventi vendita libretti, pergamene, pubbl. ecc."** +€ 9.997,91

Si è registrata una maggiore entrata rispetto alla previsione.

◇ **Cap. 3/5/3 "Proventi da contratti e convenzioni di ricerca"** -€ 39.177,23

La minore entrata registrata in questo capitolo è correlata in uscita alla somma algebrica dei movimenti registrati nei seguenti capitoli:

+ 3.000,00 Capitolo 1/2/9

+ 6.059,08 Capitolo 1/2/23

+56.241,94 Capitolo 1/7/12

-7.982,68 Capitolo 2/12/7

-18.141,11 a carico del bilancio d'Ateneo

◇ **Cap. 3/5/4 "Proventi servizi diversi"** +€ 530,80

Il maggiore introito registrato deriva dal prelevamento dal c/c postale della tassa di €5,00 per la partecipazione ai concorsi pubblici.

◇ **Cap. 3/5/5 "Proventi laboratori linguistici"** -€ 5.228,58

Per le entrate relative all'iscrizione ai corsi di lingue presso il Centro Linguistico di Ateneo si registra riduzione rispetto alle previsioni.

• Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali -€ 5.976,85

I minori accertamenti derivano dai seguenti capitoli:

• **Cap. 3/7/1 "Rendita di beni immobili"** -€3.309,98

• **Cap. 3/7/2 "Interessi attivi su depositi"** -€2.666,87

• Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti +€ 256.795,89

Il maggiore accertamento registrato in questa categoria deriva da:

+€253.578,41 **Cap. 3/8/1 "Recuperi rimborsi"**

+€ 3.178,70 Cap. 3/8/2 “Recuperi e rimborsi servizi generali e altre strutture”

• Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci	+€ 30.901,06
---	---------------------

Nel capitolo 3/9/1 “Riscossioni IVA” si registrano maggiori accertamenti rispetto alla previsione per **€30.901,06**. Per avere un quadro completo delle differenze di questa tipologia di entrate legate all’attività commerciale e della loro correlazione in uscita occorre analizzare a questo punto anche il capitolo interateneo 8/22/2 “Riscossioni IVA” che presenta una minore entrata pari a **€288.104,37**. La somma algebrica delle differenze rispetto alle previsioni esposte dai due capitoli origina una minore entrata pari a **€257.203,31** che risulta correlata in uscita alla minore spesa presenti del cap. 1/6/2 “Versamenti IVA” (**€247.203,31**) e 5/18/1 “Versamenti IVA” (**€10.000,00**).

<i>TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE”</i>

In questo titolo si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di **€ 676.468,00**, così motivato:

• Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato	-€ 676.468,00
---	----------------------

La minore entrata è ripartita tra i capitoli:

◇ **Cap. 5/14/1 “Fondo per l’edilizia Univ. e grandi attr. scient.”** **-€ 600.000,00**

Per l’anno 2007 la previsione delle risorse per l’edilizia universitaria non ha trovato conferma facendo registrare una minore entrata finalizzata alla realizzazione di opere di edilizia generale e di l’edilizia sportiva.

Pertanto la minore entrata trova correlazione nella minore spesa dei capp. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale” per €500.000,00 e 2/10/7 “Edilizia sportiva” €100.000,00.

◇ **Cap. 5/14/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”** **-€ 76.468,00**

Minore entrata correlata in uscita al cap. 6/19/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”

<i>TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO”</i>
--

In questo titolo i capitoli della categoria **18 “Entrate aventi natura di partite di giro”** generano una minore entrata correlata in uscita ai capitoli della categoria **15 “Spese aventi natura di partite di giro”**.

Nel corso dell’anno, con provvedimento di variazione di bilancio, è stata modificata le denominazione del capitolo 7/18/9 “Dal Policlinico” aggiungendo “dall’Azienda Ospedaliero Universitaria”.

Tale modifica si è resa necessaria per la costituzione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria che ha preso avvio con la delibera del Presidente della Giunta Regionale n. 13/1 del 30 marzo 2007 e l'insediamento del Direttore Generale in data 14 maggio 2007.

A far data dal 14 maggio 2007, il Policlinico Universitario, disattivato dal 1 aprile 2007, cessa operativamente la propria attività e tutti i rapporti derivanti dalla gestione amministrativo contabile, vengono trasferiti alla nuova Azienda Ospedaliero Universitaria.

Restano comunque a carico dell'Università attraverso la "Gestione stralcio" il pagamento dei fornitori e l'incasso dei crediti nei confronti di terzi per tutti i rapporti intercorsi sino al 13 maggio 2007.

TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI"

Questo titolo vengono registrate le entrate derivanti da trasferimenti da parte dei Dipartimenti.

Si registra una minore entrata complessiva pari a **€577.142,00** meglio illustrata in dettaglio qui di seguito:

• Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi	+€ 65.385,76
--	---------------------

La maggiore entrata registrata in questa categoria è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- **+€130.885,12** maggiori accertamenti sul **cap. 8/21/2 "Quote al bilancio d'Ateneo"**;
- **-€ 22.934,17** minore entrata sul **cap. 8/21/3 "Quote al Fondo Comune d'Ateneo"**, correlato in uscita al cap. 1/2/19 "Fondo Comune di Ateneo";
- **+€ 38.975,35** maggiore entrata sul **cap. 8/21/4 "Quote al personale per prestazioni c/terzi"**, correlato in uscita per €38.458,90 al cap. 1/2/9 "Trattamento accessorio personale non docente" e per € 516,45 al cap. 1/2/23 "Compensi al personale su prestazioni e convenzioni";
- **+€ 81.540,54** maggiore entrata sul **cap. 8/21/6 "Corrispettivi per prestazioni c/terzi"** correlata in uscita al cap. 2/12/7 "Studi e ricerche finanziate dall'Università".

• Categoria 22 – Altre entrate	-€ 642.527,76
---------------------------------------	----------------------

Determinato da:

◇ Cap. 8/22/1 "Rimborsi diversi"	-€ 354.423,39
---	----------------------

La minore entrata registrata su questo capitolo è il risultato della somma algebrica delle seguenti variazioni:

- **-€ 29.705,39** minori trasferimenti per contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati dai Dipartimenti; (correlata alla minore spesa del cap. 1/2/6 “Contratti Co.co.co.”);
- **-€370.000,00** minori trasferimenti da parte del Centro per la formazione permanente UNICA. FOR di somme destinate al pagamento di retribuzioni e oneri del personale docente nell’ambito del “Progetto Itaca” (correlata alla minore spesa del cap. 1/7/23 ”Progetti di Ateneo”);
- **-€12.320,20** minori trasferimenti da diversi dipartimenti per il pagamento di docenze a contratto (correlata alla minore spesa del cap. 1/2/29 ”Professori a contratto”);
- **+€2.076,75** maggiore entrata correlata in uscita al cap. 1/6/1 “Imposte, tasse, tributi vari”;
- **+€12.567,16** maggiore entrata correlata in uscita al cap. 5/18/2 “Rimborsi diversi”;
- **+€42.958,29** maggiore entrata libera che confluisce nell’Avanzo libero di amministrazione

◇ **Cap. 8/22/2 “Riscossioni I.V.A.”** **-€ 288.104,37**

In questo capitolo si registra una maggiore entrata e per la spiegazione della correlazioni si rimanda al capitolo delle entrate 3/9/1 “Riscossioni I.V.A.”

TITOLO IX - “TRASFERIMENTI INTERATENEO IN C/CAPITALE”
--

• Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale	-€ 75.734,88
---	---------------------

La minore entrata è determinata dalla somma algebrica delle differenze registrate nei seguenti capitoli:

+€ 11.100,00 sul **cap. 9/23/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”** maggior accertamento per somme relative al cofinanziamento Mi.U.R. non utilizzate dai Dipartimenti per i progetti di ricerca;

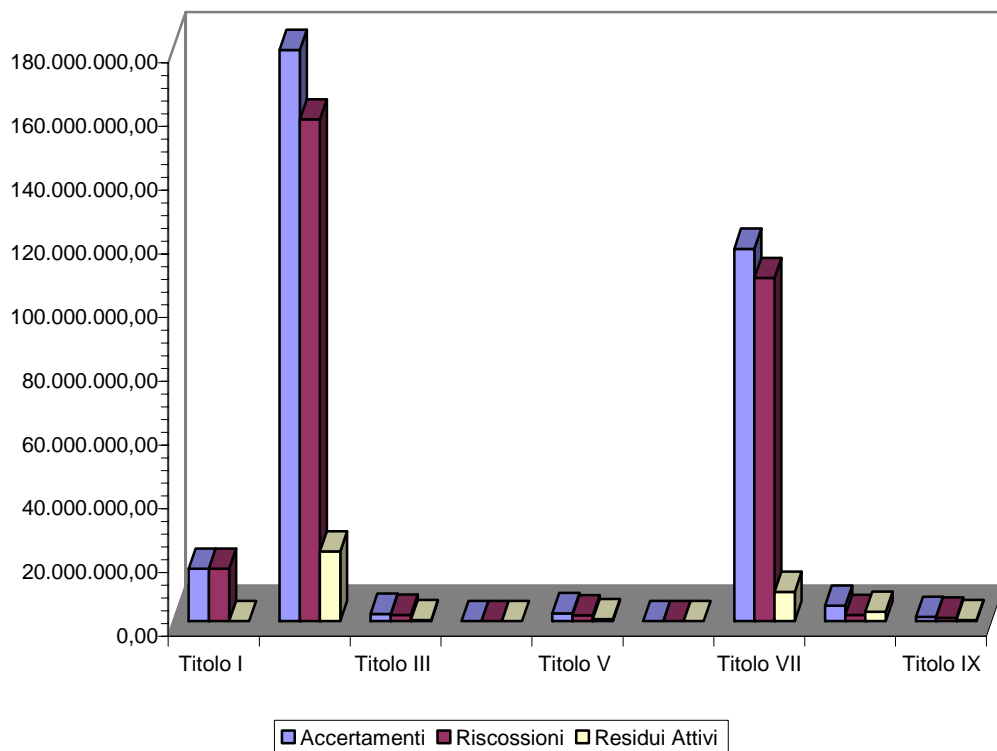
-€6.000,00 sul **cap. 9/23/5 “Contributi altri enti e privati”** minore entrata per il finanziamento di due borse di studio (correlata in uscita al cap. 1/2/20 “Borse per attività di studio, ricerca e formazione”);

-€9.653,82 sul **cap. 9/23/11 “Altre entrate in c/capitale”** minore entrata rispetto alla previsione di somme destinate al pagamento di assegni di ricerca. Tale minore entrata è correlata in uscita al cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”.

Nella tabella successiva dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate contributive	16.389.510,58	16.389.510,58	100,00%	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	179.266.277,39	157.458.684,61	87,84%	21.807.592,78
Titolo III Entrate diverse	2.253.602,12	1.952.192,64	86,63%	301.409,48
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.422.935,58	1.818.546,24	75,06%	604.389,34
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	116.862.857,38	107.708.332,01	92,17%	9.154.525,37
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.824.027,61	1.919.298,67	39,79%	2.904.728,94
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.293.341,77	1.026.245,82	79,35%	267.095,95
TOTALE	323.312.552,43	288.272.810,57	89,16%	35.039.741,86

Entrate



E' importante evidenziare che anche i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica dispongono che *“il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2007-2009, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 3%”*.

Per l'anno 2007, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in 184 milioni di euro ed è stato utilizzato per il 93,93%.

E' da osservare al riguardo che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello stato, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per **€332.015.719,48**. Ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2007 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a €342.183.439,43. Tali risorse per €18.870.887,00 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2006 ed utilizzato nell'anno 2007. La restante parte di € 206.449.695,05 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di €116.862.857,38 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 91,62% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante l'8,38% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2006 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2007;
- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a €55.374.701,09 si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 65,26% e da entrate in c/capitale per il 4,37%, mentre il 20,62% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2006 (il restante 9,75% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 169.945.880,96, il 95,18% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e il 4,39% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2006 (il restante 0,43% proviene da trasferimenti interateneo).

Si presenta un prospetto delle risorse finanziarie (tabella 3) e delle entrate accertate nell'esercizio in esame.

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2006	11.418.543,78	20,62	€ 7.452.343,22	4,39	€ 18.870.887,00	8,38
TOTALE (1)	€ 11.418.543,78	20,62	€ 7.452.343,22	4,39	€ 18.870.887,00	8,38
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 3.192.336,09	5,76	€ 13.197.174,49	7,77	€ 16.389.510,58	7,27
2 - Trasn. da parte dello Stato	€ 15.839.908,44	28,59	€ 139.099.210,45	81,86	€ 154.939.118,89	68,78
3 - Trasn. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 10.972.879,10	19,82	€ 8.775.000,00	5,16	€ 19.747.879,10	8,76
4 - Trasn. da Enti del sett. pubbl. o priv.	€ 4.438.950,24	8,02	€ 140.329,16	0,08	€ 4.579.279,40	2,03
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 710.153,38	1,28	€ 330.116,89	0,19	€ 1.040.270,27	0,46
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.		0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 44.494,57	0,03	€ 44.494,57	0,02
8 - Poste corr. e comp.	€ 824.901,57	1,49	€ 182.406,77	0,11	€ 1.007.308,34	0,45
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 161.567,72	0,29	€ -	0,00	€ 161.567,72	0,07
TOTALE (2)	€ 36.140.696,54	65,25	€ 161.768.732,33	95,20	€ 197.909.428,87	87,84
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasn. dello Stato	€ 2.272.935,58	4,10	€ -	0,00	€ 2.272.935,58	1,01
15 - Trasn. delle Regioni, Prov. e Com.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
16 - Trasn. da altri Enti pubbl. o priv.	€ 150.000,00	0,27	€ -	0,00	€ 150.000,00	0,07
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 2.422.935,58	4,37	€ -	0,00	€ 2.422.935,58	1,08
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 256.000,00	0,46	€ -	0,00	€ 256.000,00	0,11
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 329.500,64	0,60	€ 670.885,12	0,39	€ 1.000.385,76	0,44
22 - Altre entrate	€ 3.524.683,56	6,37	€ 42.958,29	0,03	€ 3.567.641,85	1,58
23 - Contributi dall'Università	€ 1.282.379,77	2,32	€ 10.962,00	0,01	€ 1.293.341,77	0,57
TOTALE (4)	€ 5.392.563,97	9,75	€ 724.805,41	0,43	€ 6.117.369,38	2,70
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 43.956.196,09	79,37	€ 162.493.537,74	95,63	€ 206.449.733,83	91,62
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 55.374.739,87	99,99	€ 169.945.880,96	100,02	€ 225.320.620,83	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 116.547.076,38		€ -		€ 116.547.076,38	
19 - Cont. speciali	€ 315.781,00		€ -		€ 315.781,00	
TOTALE (5)	€ 116.862.857,38		€ -		€ 116.862.857,38	
TOTALE GENERALE	€ 172.237.597,25		€ 169.945.880,96		€ 342.183.478,21	

Le **fonti di finanziamento** derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- Tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna:
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

€	157.212.054,47	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	pari al	76,15%
€	16.389.510,58	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi	pari al	7,94%
€	19.747.879,10	Dalla RAS	pari al	9,57%
€	4.729.279,40	Da Enti pubblici e privati	pari al	2,29%
€	1.614.561,87	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR	pari al	0,78%
		382/80		

il tutto per un totale di €199.693.285,42 che rappresenta il 96,73% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

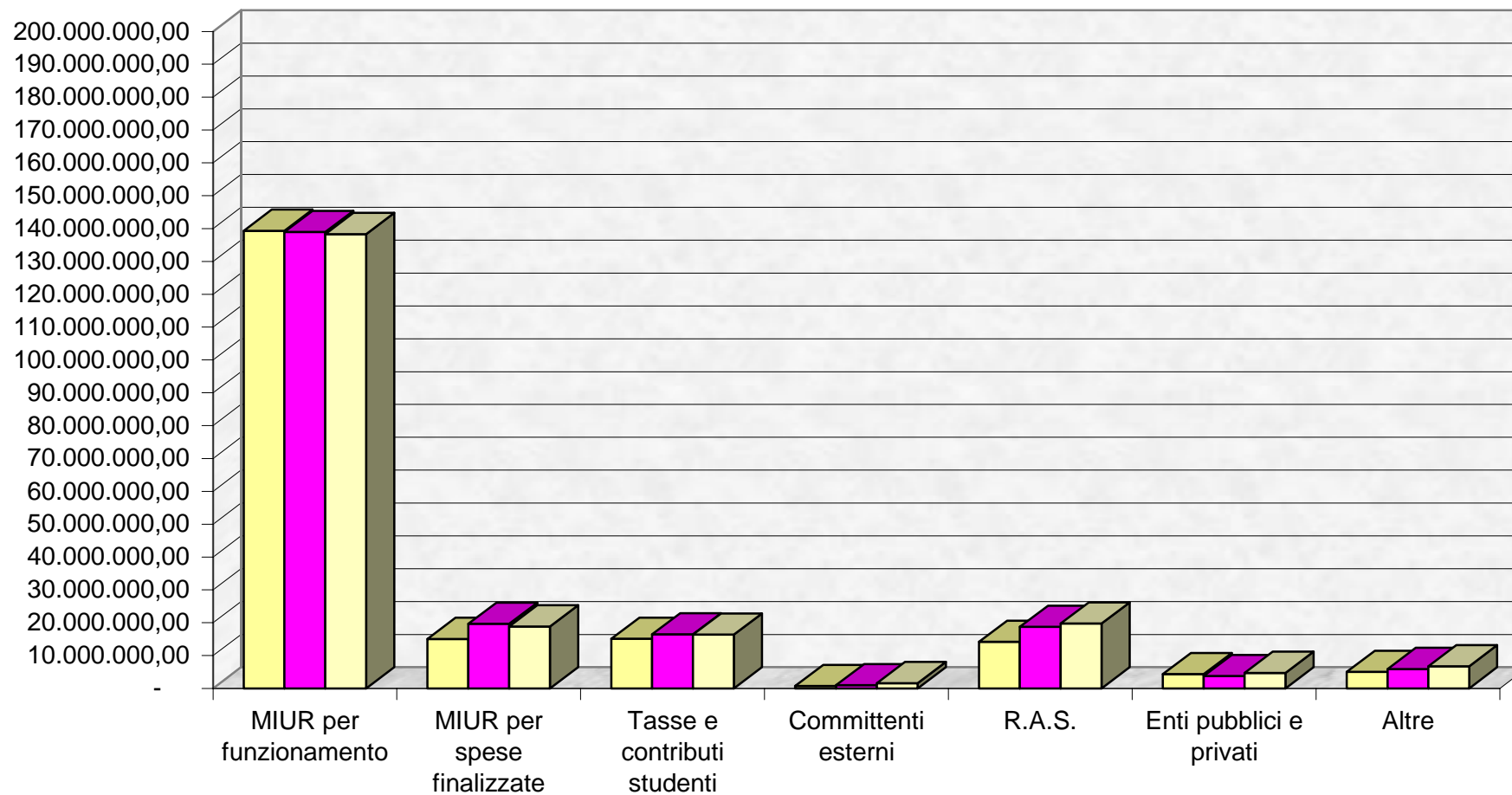
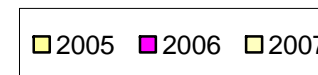
Vengono anche rappresentati graficamente i confronti tra l'esercizio 2007 e i due anni precedenti con i dati aggregati in diversi modi (grafici 4/A e 4/B).

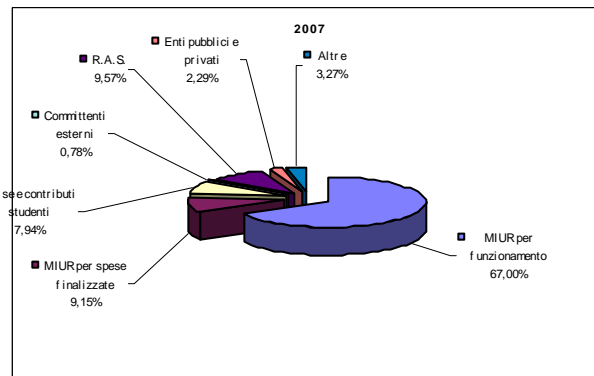
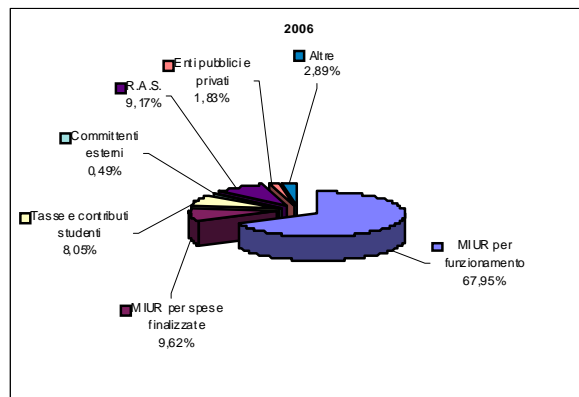
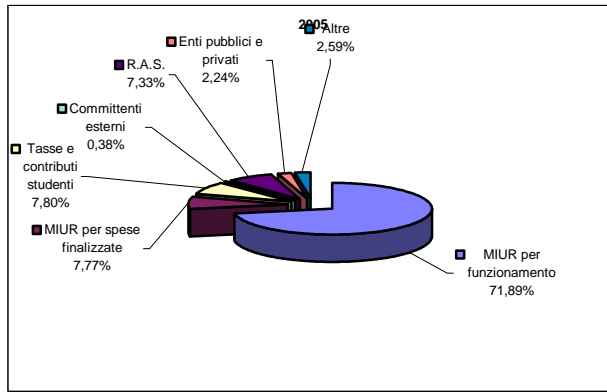
Tabella 4

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2005		2006		2007	
		% su totale 1		% su totale 1		% su totale 1
MIUR						
per spese di personale, funzion., ricerca	139.320.967,92	71,87%	138.955.143,00	67,97%	138.330.487,56	66,99%
per piani di sviluppo	1.291.799,00	0,67%	1.653.890,00	0,81%	1.259.535,00	0,61%
per borse dottorato di ricerca	2.112.212,11	1,09%	1.639.764,55	0,80%	1.829.493,32	0,89%
per contratti di formaz. spec. dei medici	4.943.091,00	2,55%	4.931.487,50	2,41%	10.859.000,00	5,26%
per ricerca 40%	1.388.169,00	0,72%	1.788.500,00	0,87%	1.623.532,00	0,79%
per finanziamenti diversi	35.823,00	0,02%	35.658,00	0,02%	72.741,00	0,04%
per programmi comunitari Erasmus	399.260,00	0,21%	555.935,00	0,27%	724.290,00	0,35%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	2.121.000,00	1,09%	495.000,00	0,24%	-	0,00%
assegnazione P.O. FSE e FESR	979.119,45	0,51%	6.547.237,87	3,20%	903.525,29	0,44%
per incentivi agli studenti	1.786.499,47	0,92%	1.823.261,09	0,89%	1.281.630,30	0,62%
per altre spese in conto capitale	-	0,00%	191.766,19	0,09%	327.820,00	0,16%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<i>Parziale 1</i>	154.377.940,95	79,65%	158.617.643,20	77,57%	157.212.054,47	76,15%
Tasse e contributi studenti	15.122.440,65	7,80%	16.460.589,80	8,05%	16.389.510,58	7,94%
Committenti esterni	735.232,34	0,38%	994.661,71	0,49%	1.614.561,87	0,78%
R.A.S.	14.202.889,03	7,33%	18.746.256,00	9,17%	19.747.879,10	9,57%
Comune	22.320,52	0,01%	-	0,00%	-	0,00%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	4.337.652,86	2,24%	3.751.334,72	1,83%	4.729.279,40	2,29%
Interessi e rendite	50.043,58	0,03%	48.130,70	0,02%	44.494,57	0,02%
Recuperi e rimborsi	2.897.534,03	1,50%	3.556.350,42	1,74%	3.763.015,78	1,82%
Entrate diverse	827.915,52	0,43%	1.162.908,60	0,57%	1.399.557,51	0,68%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.220.444,15	0,63%	1.149.739,51	0,56%	1.549.341,77	0,75%
<i>Parziale 2</i>	39.416.472,68	20,35%	45.869.971,46	22,43%	49.237.640,58	23,85%
<i>Totale 1 (parz. 1+2)</i>	193.794.413,63	100,00%	204.487.614,66	100,00%	206.449.695,05	100,00%
Partite di giro	57.761.934,32		109.027.703,88		116.547.076,38	
Contabilità speciali	360.915,00		361.547,17		315.781,00	
	58.122.849,32		109.389.251,05		116.862.857,38	
TOTALE GENERALE	251.917.262,95		313.876.865,71		323.312.552,43	
	251.917.262,95		313.876.865,71		323.312.552,43	

FONTI DI FINANZIAMENTO





La ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra le Università statali è stato disposto con D.M. n. 246/2007. Il Decreto ha previsto, in maniera del tutto simile alle ripartizioni degli ultimi esercizi, una quota consolidata pari al 100% delle assegnazioni consolidate dell'esercizio 2006; la copertura delle obbligazioni precedentemente assunte (copertura maggiori oneri derivanti dall'assunzione di ricercatori confermati ecc.); le assegnazioni per il riequilibrio e alcune assegnazioni a titolo di incentivo. In particolare, le assegnazioni per il riequilibrio riguardano una somma pari a € 40.681.122,00 da ripartire mediante l'applicazione del modello predisposto dal CNVSU nel 2004. Il modello, come ormai ampiamente noto, tiene conto della domanda di formazione rivolta agli Atenei e dei risultati raggiunti nelle attività formative e di ricerca. I primi sono misurati in termini di crediti acquisiti e i secondi, principalmente, in termini di tasso di successo nei finanziamenti PRIN e di valutazioni CIVR. Gli incentivi previsti dal D.M. sono relativi alla mobilità del personale docente, alle chiamate e ai contratti con esperti stranieri o italiani impegnati all'estero, agli interventi di cooperazione interuniversitaria con Paesi extra-europei e alla realizzazione di sistemi che supportano la funzionalità dell'anagrafe nazionale studenti. Sono, inoltre, previsti gli interventi per gli studenti disabili. Le assegnazioni all'Università di Cagliari relative al D.M. in oggetto sono le seguenti:

FFO 2007 – Università di Cagliari

	Quote consolidate	Quote una tantum
Assegnazione FFO consolidato 2006	134.613.391,00	
Oneri contrattuali relativi al personale	933.852,00	
Copertura maggiori oneri per i ricercatori confermati		294.157,00
Incentivi mobilità personale docente 2007	11.229,00	
Applicazione del modello di ripartizione del FFO	684.323,00	
Incentivo in proporzione alla distanza nel 2006, tra 90% ffo e rapporto assegni fissi/ffo		117.623,00
Incentivo per la Cooperazione interuniversitaria strutturata		180.000,00
Assunzione ricercatori D.M. 565/2007	310.903,00	
Interventi studenti disabili		150.080,00
FFO provvisorio 2007	137.295.558,00	

Si precisa che alla fine del mese di aprile 2008 l'Università non dispone di un prospetto di assegnazione definitivo. Il quadro presentato è, quindi, suscettibile di variazioni.

Rispetto alle risorse provenienti dal finanziamento ordinario si può osservare che gli indirizzi ministeriali sono quelli di assicurare alle Università un'assegnazione almeno pari a quella consolidata del precedente esercizio e destinare la parte restante di risorse ad incentivare i comportamenti virtuosi degli Atenei. Nei primi anni di applicazione del modello di riequilibrio per la ripartizione del FFO (dal 1996 al 2003) la linea seguita dal Miur appariva più concentrata verso l'obiettivo di introdurre comportamenti competitivi tra gli Atenei, basati sulle quote di domanda di formazione e sui risultati dei processi formativi. Negli ultimi anni gli incentivi ministeriali sono di volta in volta fissati dal Decreto di ripartizione, spesso confermati da un anno all'altro e qualche volta non riconfermati. Gli Atenei sono, quindi, maggiormente stimolati verso il raggiungimento di obiettivi singoli o puntuali piuttosto che verso comportamenti complessivamente tesi ad ottenere una buona valutazione sui risultati dell'intero ente, come, per esempio, i risultati dei processi formativi. Ciò è da addebitare, in parte, all'esiguità di risorse da destinare all'applicazione del modello di ripartizione che non consentono di essere molto incisivi. D'altro lato, Atenei come quello cagliaritano, possono contare su risorse più o meno costanti.

FFO teorico ed effettivo dal 1998 al 2007

Università di Cagliari

ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002 e 2003	2,00%	2,12%
2004	1,76%	2,00%
2005	1,72%	2,00%
2006	1,72%	1,98%
2007	1,68%	n.d.

La tabella evidenzia l'andamento tra il 1998 e il 2007 del FFO teorico ed effettivo per l'Università di Cagliari. L'invariabilità del FFO effettivo non può che essere positiva per le Università particolarmente incalzate dalla concorrenza e tipicamente sovrafinanziate come l'Università di Cagliari. Il FFO teorico è, comunque, il punto di riferimento per le Università che vogliono avere una indicazione su quale sarebbe il ricavo proveniente dal Bilancio statale sulla base dei seguenti dati:

1. la quota di domanda formativa soddisfatta;
2. i risultati ottenuti nei processi formativi;
3. il potenziale di ricerca disponibile e i risultati ottenuti nelle attività di ricerca.

Le variabili sopra elencate, che nel modello di ripartizione assumono la forma di indicatori numerici, sono quelle che condizionano la ripartizione delle risorse destinate al riequilibrio del sistema universitario e determinano, teoricamente, l'ammontare di risorse di cui dispone l'Ateneo per coprire le spese destinate al funzionamento dell'ente. Il FFO teorico, quindi, è un dato che deve essere monitorato per valutare le capacità dell'ente di fornire i livelli quantitativi e qualitativi di servizi che ha programmato. Di fatto poi, le Università si trovano a far fronte alle spese per il funzionamento ordinario avvalendosi del FFO effettivo che, in alcuni casi, è superiore a quello teorico (come per l'Università di Cagliari) e, in alcuni casi, inferiore, soprattutto per le giovani Università. In questo contesto le spese per il personale, che costituiscono la principale risorsa impiegata nelle attività formative e di ricerca, deve essere monitorata prima di tutte le altre spese. Si ricorda che la legge 449/1997 impone alle università il limite del 90% del FFO come spesa massima in assegni fissi per il personale. Tale limite è dettato dalla preoccupazione che gli Atenei impegnino, anche per gli anni futuri, la totalità del FFO per gli stipendi al personale impedendo, di fatto, lo sviluppo di qualsiasi strategia. Le spese per il personale, infatti, anche se sono considerate spese di funzionamento, non sono flessibili nel breve periodo e se si fa riferimento, in particolare, al personale docente, sono soggette ad incrementi periodici, anche in assenza di nuove assunzioni. Un elevato valore del rapporto tra spese per il personale e FFO è, quindi, un forte elemento di rigidità nella gestione delle risorse e un ostacolo per le strategie di cambiamento. La semplice rivisitazione dell'offerta formativa in funzione della rinnovata domanda, per esempio, potrebbe far emergere nuove esigenze di personale docente e non docente che possono essere soddisfatte solo se il rapporto Assegni fissi/FFO non è saturo ed è facilmente intuibile che la flessibilità di un Ateneo è tanto maggiore quanto più basso è il livello delle spese per assegni fissi rispetto al FFO. Questo aspetto è costantemente sotto l'attenzione del Miur che, ormai dal 1998, considera il rapporto Assegni fissi/FFO un indicatore per la ripartizione di risorse facenti parte del Fondo stesso. Il Patto per

l'Università dell' agosto 2007¹ ritiene, inoltre, che tale indicatore debba essere calcolato facendo riferimento al FFO teorico e non a quello effettivo, rendendolo, quindi, ancora più stringente per le Università sovrafinanziate.

Dal mese di marzo 2008 risultano a disposizione nel sito del Miur, i bilanci 2006 di tutte le Università, redatti secondo i criteri del D.M. 1/3/2007 per l'omogenea redazione dei conti consuntivi. I suddetti criteri consistono, sinteticamente, in una riclassificazione per natura delle entrate e delle spese indicate nel conto consuntivo. E' quindi possibile per gli Atenei confrontarsi con il resto del sistema sulla base delle voci economiche di spese, per esempio, o sulle fonti di entrata.

Nella tabella che segue è riportata la composizione percentuale delle entrate delle Università che il CENSIS considera nello stesso gruppo dell'Università di Cagliari.

ENTRATE DA BILANCIO CONSOLIDATO 2006

ATENEO	CAGLIARI	SIENA	PAVIA	TRIESTE	CALABRIA	GENOVA	PERUGIA
ENTRATE PROPRIE	7,72%	10,36%	13,62%	14,35%	13,89%	13,56%	17,18%
di cui contributive	5,27%	7,18%	9,12%	11,12%	8,72%	6,66%	9,02%
ALTRE ENTRATE	0,66%	0,70%	2,57%	1,02%	1,17%	0,88%	0,81%
ENTRATE DA TRASFERIMENTI	52,09%	46,70%	60,03%	71,55%	46,07%	46,71%	57,38%
di cui da FFO	40,81%	34,58%	48,80%	57,64%	39,63%	41,41%	48,55%
ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE	0,00%	0,09%	0,00%	0,01%	14,58%	0,00%	0,42%
ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI	1,48%	21,52%	3,65%	1,13%	0,52%	1,01%	0,15%
ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	34,62%	13,18%	14,46%	1,54%	14,43%	14,11%	15,27%
TRASFERIMENTI INTERNI	3,43%	7,45%	5,66%	10,41%	9,35%	23,73%	8,78%
TOTALE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: sito Miur - Omogenea redazione dei conti consuntivi

¹ Misure per il risanamento finanziario e l'incentivazione dell'efficacia e dell'efficienza del sistema universitario – Doc. 2007/3 BIS della Commissione Tecnica per la Finanza Pubblica – Roma, 31 luglio 2007

Si può osservare che le entrate derivanti dal finanziamento ordinario statale rappresentano, in questo gruppo di Atenei, tra il 40 e il 57% del totale entrate. Trattandosi di Università statali la principale fonte di finanziamento è costituita, evidentemente, dal finanziamento statale, ma è corretto precisare che quanto maggiore è l'incidenza percentuale di questa fonte di finanziamento, tanto maggiore è la dipendenza dell'Ateneo rispetto al finanziamento pubblico e, quindi, agli indicatori in base ai quali le risorse sono ripartite fra gli Atenei. Il dato sull'incidenza percentuale del FFO rispetto al totale entrate deve però essere valutato prendendo in considerazione anche altri aspetti. Se si considera, per esempio, il rapporto tra entrate da FFO e numero di studenti iscritti, l'Università di Trieste, che mostra una percentuale di entrate da FFO del 57,64%, presenta un'entrata media per studente superiore a quella dell'Università di Cagliari, che ha una percentuale di entrate da FFO del 40% circa.

ENTRATE DA FFO MEDIE PER STUDENTE

ATENEO	CAGLIARI	SIENA	PAVIA	TRIESTE	CALABRIA	GENOVA	PERUGIA
NUMERO STUDENTI ISCRITTI A.A. 2005/2006	34.171	19.824	21.369	19.377	31.511	35.229	34.128
ENTRATE DA FFO MEDIE PER STUDENTE	3.755	6.448	7.390	5.756	3.882	5.941	4.867

Fonte: sito Miur - Omogenea redazione dei conti consuntivi

Nell'ipotesi in cui le Università sotto analisi non siano eccessivamente sovrafinanziate o sottofinanziate e, quindi, che il FFO effettivo non sia eccessivamente distante da quello teorico, un'entrata da FFO media per studente elevata indica che gli studenti e i docenti sono mediamente più produttivi per il divario in entrata o che altri parametri di ripartizione del FFO sono migliori rispetto a quelli di università con rapporto entrate da FFO /studenti iscritti inferiore. L'Università di Cagliari è la quinta del gruppo se si dovesse fare una valutazione sulla dipendenza dal finanziamento statale. Il FFO non presenta, nel quadro complessivo delle entrate, un'incidenza particolarmente elevata rispetto agli altri Atenei. Se si deve fare, invece, una valutazione sulla capacità di attrarre risorse statali rispetto agli studenti iscritti l'Università di Cagliari è l'ultima del gruppo. Considerato che i parametri per la ripartizione del FFO sono costituiti dal livello quantitativo della domanda di

formazione e dai risultati nelle attività formative, oltre che dal potenziale di ricerca impegnabile e dai risultati nelle attività di ricerca, l'Università di Cagliari dovrebbe avere risultati mediamente inferiori a quelli degli altri Atenei.

La tabella sulla composizione percentuale delle entrate evidenzia, inoltre, che l'Università di Cagliari presenta la percentuale di entrate contributive più bassa del gruppo. Tale dato accentua la dipendenza dal finanziamento statale e limita la possibilità di fare affidamento su entrate liberamente disponibili.

CONTRIBUZIONE MEDIA PER STUDENTE

ATENEO	CAGLIARI	SIENA	PAVIA	TRIESTE	CALABRIA	GENOVA	PERUGIA
CONTRIBUZIONE MEDIA PER STUDENTE	484,47	1338,46	1381,69	1110,19	854,02	955,71	904,70

Fonte: sito Miur - Omogenea redazione dei conti consuntivi

I dati sulla contribuzione media per studente confermano il dato sull'incidenza percentuale delle entrate contributive evidenziando una contribuzione media per studente, nel 2006, inferiore a quella di tutte le università del gruppo.

USCITE DA BILANCIO CONSOLIDATO 2006

ATENEIO	CAGLIARI	SIENA	PAVIA	TRIESTE	CALABRIA	GENOVA	PERUGIA
RISORSE UMANE	40,96%	41,19%	46,67%	59,37%	30,20%	42,06%	50,19%
RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	7,48%	8,72%	11,35%	9,84%	10,52%	8,94%	10,52%
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	4,26%	5,35%	5,28%	5,41%	5,20%	3,73%	4,49%
ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	3,05%	3,10%	3,70%	4,41%	2,21%	3,47%	3,46%
ALTRE SPESE CORRENTI	0,80%	0,19%	2,35%	1,42%	0,69%	0,37%	1,06%
TRASFERIMENTI	0,54%	1,05%	0,95%	2,37%	1,09%	0,74%	0,80%
ACQUISIZIONE BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE	6,20%	4,35%	8,99%	3,21%	25,06%	2,86%	4,05%
RIMBORSO DI PRESTITI	0,10%	15,41%	0,15%	2,38%	0,01%	0,46%	0,41%
PARTITE DI GIRO	33,65%	12,72%	14,79%	1,50%	15,51%	14,22%	16,08%
TRASFERIMENTI INTERNI	2,97%	7,91%	5,77%	10,10%	9,50%	23,15%	8,94%
TOTALE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: sito Miur - Omogenea redazione dei conti consuntivi

La tabella sulla composizione percentuale delle uscite evidenzia che l'impiego più importante di risorse finanziarie riguarda la voce risorse umane, caratteristica tipica delle organizzazioni che erogano servizi. Come è stato già sottolineato, le spese per il personale devono essere continuamente monitorate per evitare un eccessivo irrigidimento della parte uscite nei bilanci universitari. Si ricorda, inoltre, che il Miur, prevede che le Università predispongano una programmazione triennale di spese per il personale, soggetta ad approvazione, attraverso il sistema PROPER.

RAPPORTO ASSEGNI FISSI/FFO 2006

ATENEIO	CAGLIARI	SIENA	PAVIA	TRIESTE	CALABRIA	GENOVA	PERUGIA
ASSEGNI FISSI/FFO	92,6%	78,3%	94,3%	95,7%	74,9%	92,4%	88,3%

Fonte: Misure per il risanamento finanziario e l'incentivazione dell'efficacia e dell'efficienza del sistema universitario – Doc. 2007/3
BIS della Commissione Tecnica per la Finanza Pubblica – Roma, 31 luglio 2007

La tabella presenta il rapporto assegni fissi al personale/FFO nel 2006 per le università del gruppo oggetto di osservazione. Si può osservare come alcune università, tra cui l'Università di Cagliari, mostrano una percentuale di spese per il personale rispetto al FFO superiore al 90% che è la misura massima prevista dalla Legge 449/1997. Si precisa che la tabella riporta i dati allegati al Doc 2007/BIS della Commissione Tecnica per la Finanza Pubblica ed il rapporto in questione è calcolato senza tenere conto delle riduzioni dovute all'assistenza sanitaria e operate dal sistema PROPER per valutare la compatibilità della programmazione del personale. Un valore elevato del rapporto assegni fissi/FFO è tanto più preoccupante quanto maggiore è la percentuale di finanziamento da FFO sul totale dei finanziamenti. Una situazione caratterizzata da una spesa per assegni fissi al personale che impegna il 90% del FFO e da una composizione delle entrate nella quale il FFO è l'entrata predominante, indica una forte dipendenza dal finanziamento statale e una forte rigidità nella struttura delle spese. Se l'Università è inserita in un contesto caratterizzato da scarse possibilità di incrementare il livello delle entrate proprie, una forte incidenza delle spese per il personale, accompagnata da un'altrettanto forte incidenza del FFO deve essere valutata con preoccupazione. Considerato, infatti, che le spese per il personale non possono essere ridotte, se non in un programma di medio periodo, progettare nuove attività in assenza di entrate alternative rispetto al FFO può diventare molto complicato. Si può notare, da questo punto di vista, che l'Università di Cagliari presenta il livello più basso di contribuzione media per studente del gruppo. Peraltro esiste un margine di manovra per incrementare le entrate da contribuzione studentesca in quanto a dicembre 2007 è stato approvato un regolamento che prevede l'incremento delle tasse universitarie. E' possibile, quindi, che in sede di consuntivo 2008 le entrate provenienti dalla contribuzione studentesca costituiscano una percentuale maggiore sul totale entrate rispetto a quella attuale e che la dipendenza finanziaria dai finanziamenti statali sia minore. E', comunque, indispensabile diversificare le fonti di entrata e in particolare, delle entrate derivanti da attività di ricerca commissionata o rivolta all'impresa in generale.

A titolo informativo, si presentano alcuni prospetti riepilogativi dei proventi per attività conto terzi relativi all'intero Ateneo (tabelle 5,6 e 7).

Nell'anno 2007 i proventi per le attività c/terzi hanno determinato, per l'Ateneo, accertamenti complessivi pari a €6.283.889,77, di cui: € 25.822,84 dalla stipula di contratti di ricerca, consulenze e convenzioni c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80) ed € 6.258.066,93 da proventi realizzati con l'applicazione del Nuovo Regolamento c/terzi.

Per fornire un quadro completo si riportano:

- il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Dipartimenti e Centri dei proventi derivanti dai vari tipi di attività per l'anno 2007;
- il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni;
- la tabella ed il grafico dell'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'amministrazione centrale negli ultimi cinque anni;
- il quadro riassuntivo delle stesse quote conto terzi di competenza 2007 divise per struttura.

Tabella 5

Struttura	Nuovo regolamento c/tezi	Contratti di Ricerca c/terzi vecchio regolamento	Totale
Rettorato	406.398,23	-	406.398,23
Centro Linguistico	191.082,62	-	191.082,62
Laboratorio Fisiologia degli Sport	9.967,24	-	9.967,24
Direzione Reti	6.728,02	-	6.728,02
Architettura	811.574,04	-	811.574,04
Biologia Animale	123.613,34	-	123.613,34
Biologia Sperimentale	85.864,00	-	85.864,00
Centro Studi Rel. Industriale	30.216,79	-	30.216,79
CINSA	120.000,00	25.822,84	145.822,84
CIREM	340.316,31	-	340.316,31
Farmaco Chimico	13.178,27	-	13.178,27
Fisica	59.061,00	-	59.061,00
Geoingegneria	83.516,66	-	83.516,66
Ing. Chimica e Materiali	72.611,67	-	72.611,67
Ing. Elettrica ed Elettronica	693.479,33	-	693.479,33
Ing. Meccanica	294.882,73	-	294.882,73
Ing. Strutturale	498.272,01	-	498.272,01
Ing. del Territorio	395.409,82	-	395.409,82
Neuroscienze	37.800,00	-	37.800,00
Matematica	20.822,00	-	20.822,00
Psicologia	70.930,00	-	70.930,00
Ricerche Aziendali	4.303,67	-	4.303,67
Ricerche Economiche Sociali	14.982,12	-	14.982,12
Sanità Pubblica	835.768,79	-	835.768,79
Scienze Applicate Biosistemi	46.500,00	-	46.500,00
Scienze Archeologiche	5.225,00	-	5.225,00
Scienze Biomediche e Tecnologiche	115.641,90	-	115.641,90
Scienze Botaniche	37.493,79	-	37.493,79
Scienze Chimiche	44.560,00	-	44.560,00
Scienze Economiche e Commerciali	82.700,00	-	82.700,00
Scienze Giuridiche	75.800,00	-	75.800,00
Scienze Mediche	235.131,58	-	235.131,58
Scienze Odontostomatologiche	324.599,15	-	324.599,15
Scienze Pediatriche	12.500,00	-	12.500,00
Scienze Tecnologie Biomediche	6.720,00	-	6.720,00
Scienze della Terra	34.416,85	-	34.416,85
Tossicologia	16.000,00	-	16.000,00
TOTALE	6.258.066,93	25.822,84	6.283.889,77



Tabella 6

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2003	2004	2005	2006	2007
Quota Bilancio	259.430,68	277.455,60	465.064,51	598.892,60	747.679,27
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	12.044,74	80.520,02	182.024,11	247.626,68	310.880,90
F.do per la Produttività	4.651,03	-	3.997,14	8.340,96	48.458,90
F.do Comune d'Ateneo	214.704,87	81.042,99	24.184,97	3.653,44	2.065,83

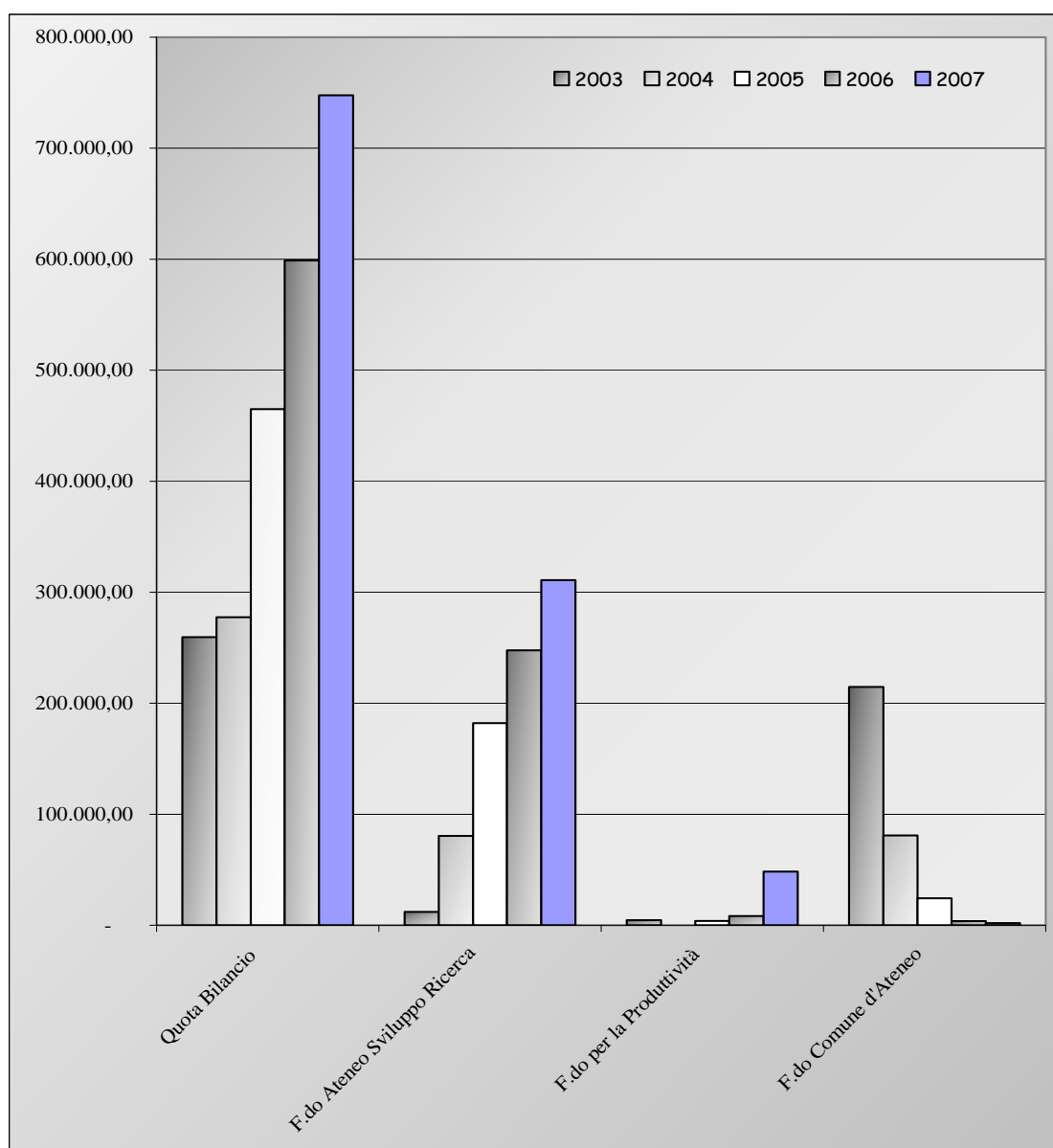


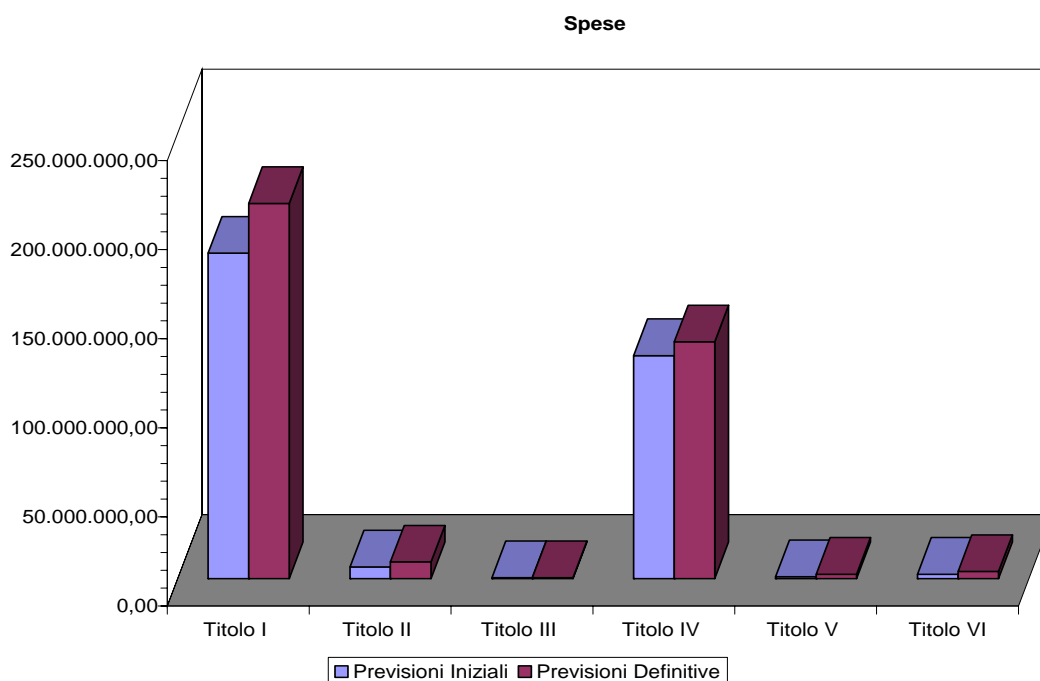
Tabella 7

Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi					Contratti e Convenzioni Vecchio Regolamento				
	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	FCA	Personale 2%
Rettorato	414.886,50	8.488,27	51.854,44	22.032,91	-	-	-	-	-	-
Centro Linguistico	191.857,62	775,00	22.929,91	9.554,13	-	-	-	-	-	-
Laboratorio Fisiologia degli Sport	9.967,24	-	1.202,44	498,00	-	-	-	-	-	-
Direzione Reti	6.728,02	-	807,36	336,40	-	-	-	-	-	-
Biblioteca Interfacoltà	1.697,00	1.697,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Museo delle Cere	3.417,50	3.417,50	-	-	-	-	-	-	-	-
Architettura	828.657,37	17.083,33	97.388,88	40.578,71	-	-	-	-	-	-
Biologia Animale	123.613,34	-	14.833,60	6.180,66	-	-	-	-	-	-
Biologia Sperimentale	85.864,00	-	10.303,68	4.293,20	-	-	-	-	-	-
Centro Studi Rel. Industriale	30.216,79	-	3.626,02	1.510,84	-	-	-	-	-	-
CINSA	120.000,00	-	14.400,00	6.000,00	2.700,00	25.822,84	-	2.582,28	2.065,83	516,45
CIREM	340.498,21	181,90	40.837,95	17.015,81	-	-	-	-	-	-
Farmaco Chimico	13.178,27	-	1.581,39	658,91	-	-	-	-	-	-
Fisica	59.061,00	-	7.087,32	2.953,05	-	-	-	-	-	-
Geoingegneria	83.516,66	-	10.022,00	4.175,84	-	-	-	-	-	-
Ing. Chimica e Materiali	79.111,67	6.500,00	8.713,40	3.630,58	-	-	-	-	-	-
Ing. Elettrica ed Elettronica	1.127.593,33	434.114,00	83.217,52	34.673,97	-	-	-	-	-	-
Ing. Meccanica	319.507,47	24.624,74	26.421,92	11.009,13	-	-	-	-	-	-
Ing. Strutturale	498.281,06	9,05	59.792,64	24.913,60	-	-	-	-	-	-
Ing. del Territorio	398.519,82	3.110,00	47.449,18	19.770,48	-	-	-	-	-	-
Neuroscienze	72.052,31	34.252,31	4.536,00	1.890,00	-	-	-	-	-	-
Matematica	20.822,00	-	2.498,64	1.041,10	-	-	-	-	-	-
Psicologia	70.930,00	-	8.511,60	3.546,50	-	-	-	-	-	-
Ricerche Aziendali	4.436,78	133,11	516,44	215,18	-	-	-	-	-	-
Ricerche Economiche Sociali	14.982,12	-	1.797,86	749,12	-	-	-	-	-	-
Sanità Pubblica	835.768,79	-	100.292,26	41.788,40	41.788,40	-	-	-	-	-
Scienze Applicate Biosistemi	46.500,00	-	5.580,00	2.325,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Archeologiche	5.225,00	-	627,00	261,25	-	-	-	-	-	-
Scienze Biomediche e Tecnologiche	115.641,90	-	13.877,03	5.782,10	-	-	-	-	-	-
Scienze Botaniche	37.493,79	-	4.499,25	1.874,68	-	-	-	-	-	-
Scienze Chimiche	47.069,17	2.509,17	5.347,20	2.228,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Economiche e Commerciali	82.700,00	-	9.924,00	4.135,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Giuridiche	75.800,00	-	9.096,00	3.790,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Mediche	235.131,58	-	28.215,75	11.756,56	-	-	-	-	-	-
Scienze Odontostomatologiche	329.699,15	5.100,00	38.951,90	16.229,96	3.970,50	-	-	-	-	-
Scienze Pediatriche	12.500,00	-	1.500,00	625,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Tecnologie Biomediche	6.720,00	-	806,40	336,00	-	-	-	-	-	-
Scienze della Terra	118.101,45	83.684,60	4.130,01	1.720,83	-	-	-	-	-	-
Tossicologia	16.000,00	-	1.920,00	800,00	-	-	-	-	-	-
TOTALE	6.883.746,91	625.679,98	745.096,99	310.880,90	48.458,90	25.822,84	-	2.582,28	2.065,83	516,45

S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

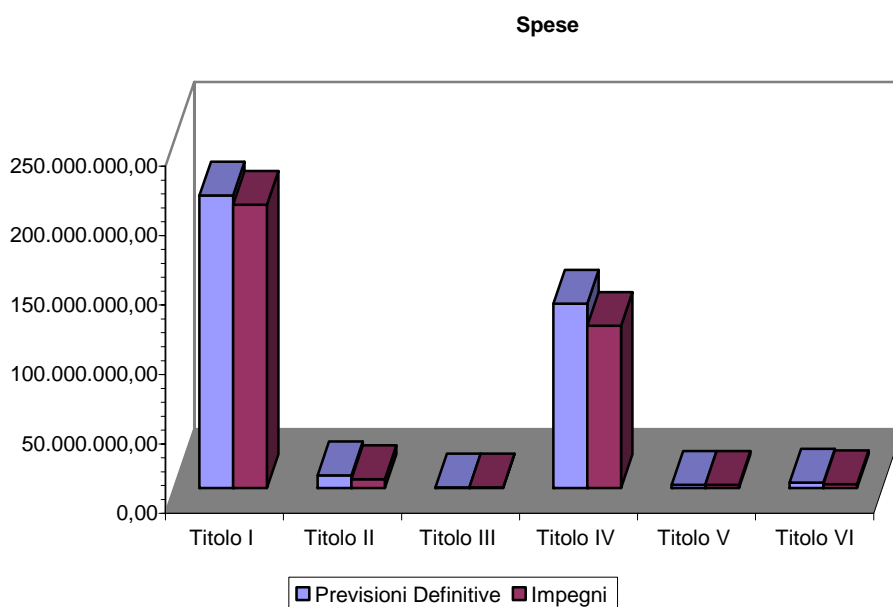
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	182.668.585,11	210.588.442,53	27.919.857,42	15,28%
Titolo II Spese in conto capitale	6.467.129,32	9.328.648,48	2.861.519,16	44,25%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	528.500,00	543.500,00	15.000,00	2,84%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	125.171.847,17	132.896.081,00	7.724.233,83	6,17%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.035.573,65	2.416.637,80	1.381.064,15	133,36%
Titolo VI Trasferimenti interateneo c/capitale	2.450.000,00	3.963.396,87	1.513.396,87	61,77%
TOTALE	318.321.635,25	359.736.706,68	41.415.071,43	13,01%



Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2007) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2006 ammontante a €18.870.887,00.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	210.588.442,53	204.095.761,59	-6.492.680,94	-3,08%
Titolo II Spese in conto capitale	9.328.648,48	6.452.604,53	-2.876.043,95	-30,83%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	543.500,00	540.021,88	-3.478,12	-0,64%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	132.896.081,00	116.862.857,38	-16.033.223,62	-12,06%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.416.637,80	2.394.644,06	-21.993,74	-0,91%
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	3.963.396,87	2.838.171,48	-1.125.225,39	-28,39%
TOTALE	359.736.706,68	333.184.060,92	-26.552.645,76	-7,38%



Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a €6.514.674,68.

Nelle “spese in c/capitale” le disponibilità non impegnate sono pari a €4.001.269,34.

L’ammontare complessivo delle somme impegnate nell’esercizio considerato è pari a €333.184.060,92 e risulta superiore di €3.514.262,31 rispetto al totale delle somme impegnate nell’esercizio 2006 (pari a €329.669.798,61) come già dimostrato nella tabella 2.

Nella tabella 8 sono elencate e poste a confronto, con quelle dell'esercizio 2006, le tipologie di spesa dell'esercizio 2007 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2006 e riassegnato al bilancio 2007. Tale tabella trova riscontro nel grafico 8/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 9), nonché il confronto tra l'anno 2006 e l'anno 2007.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2007, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2006 - 2007
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2006	%	2007	%
Manutenzione ordinaria	1.057.471,41	0,48	874.602,63	0,41
Manutenzione straordinaria	1.021.629,97	0,46	784.000,00	0,36
Spese per nuove costruzioni	2.593.113,53	1,18	-	0,00
Interventi per Monserrato	168.774,17	0,08	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	3.008.988,43	1,37	2.634.698,89	1,22
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	108.665,60	0,05	20.000,00	0,01
	7.958.643,11	3,62	4.313.301,52	2,00

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	79.180,52	0,04	83.883,54	0,04
Fitto locali	709.296,00	0,32	744.584,93	0,34
Postali	95.367,86	0,04	134.006,51	0,06
Telefono	706.000,00	0,32	549.763,98	0,26
Pulizie	1.224.725,18	0,56	1.301.535,57	0,60
Energia elettrica	1.876.889,32	0,85	1.400.000,00	0,65
Riscaldamento	674.320,00	0,31	418.830,43	0,19
Vigilanza	1.984.735,49	0,90	2.334.000,00	1,08
Consulenze	56.862,00	0,03	336.210,00	0,16
Monserrato Funzionamento	2.399.986,33	1,09	3.207.606,40	1,48
Rimborso tasse	1.289.070,00	0,59	547.431,00	0,25
Spese per arb. e contenz.	5.844,29	0,00	9.765,00	0,01
Imposte e tasse	630.000,00	0,28	785.211,30	0,36
Rimborso mutui	527.338,79	0,24	540.021,88	0,25
Spese per l'informatizzazione Ateneo	2.336.708,16	1,06	1.036.318,87	0,48
Altre	5.089.155,30	2,31	4.591.613,36	2,12
	19.685.479,24	8,94	18.020.782,77	8,33

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	1.149.572,71	0,52	1.160.047,59	0,53
Acq. mobili e arredi	868.793,71	0,39	401.938,34	0,19
Acq. apparecchi e attrezz. did.	354.098,99	0,16	297.048,00	0,14
Manuten. straor. e ord. impianti	100.788,12	0,05	475.201,88	0,22
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	2.473.253,53	1,12	2.334.235,81	1,08

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2006 - 2007 (impegni di spesa assunti)
--

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2006	%	2007	%
Stipendi	130.460.551,63	59,22	132.442.833,60	61,23
Lettori	1.008.761,00	0,46	870.554,54	0,40
Contratti	6.866.532,01	3,12	7.339.097,63	3,39
Supplenze	564.636,99	0,26	1.692.996,84	0,78
Lavoro straordinario	385.000,00	0,17	-	0,00
Altre competenze e indennità	6.604.404,65	3,00	6.525.580,33	3,02
Personale progetti speciali	951.400,00	0,43	414.815,52	0,19
	146.841.286,28	66,66	149.285.878,46	69,01
Borse di studio	16.722.503,63	7,59	21.709.007,01	10,04
Studenti	6.016.212,86	2,73	7.149.190,44	3,30
	22.738.716,49	10,32	28.858.197,45	13,34
CENTRI DI COSTO				
Gestione autonoma	8.902.073,38	4,04	5.232.815,54	2,42
Gestione accentrata	11.681.095,53	5,30	8.275.991,99	3,83
	20.583.168,91	9,34	13.508.807,53	6,25
RIEPILOGO				
	2006	%	2007	%
Edilizia	7.958.643,11	3,62	4.313.301,52	2,00
Funzionamento e Istituzionali	19.685.479,24	8,94	18.020.782,77	8,33
Attrezzature	2.473.253,53	1,12	2.334.235,81	1,08
Personale dipendente e non	146.841.286,28	66,66	149.285.878,46	69,01
Borse di studio	16.722.503,63	7,59	21.709.007,01	10,04
Studenti	6.016.212,86	2,73	7.149.190,44	3,30
Centri di costo	20.583.168,91	9,34	13.508.807,53	6,25
	220.280.547,56	100,00	216.321.203,54	100,01
PARTITE DI GIRO	109.027.703,88		116.547.076,38	
CONTABILITA' SPECIALI	361.547,17		315.781,00	
	109.389.251,05		116.862.857,38	
TOTALE GENERALE	329.669.798,61		333.184.060,92	

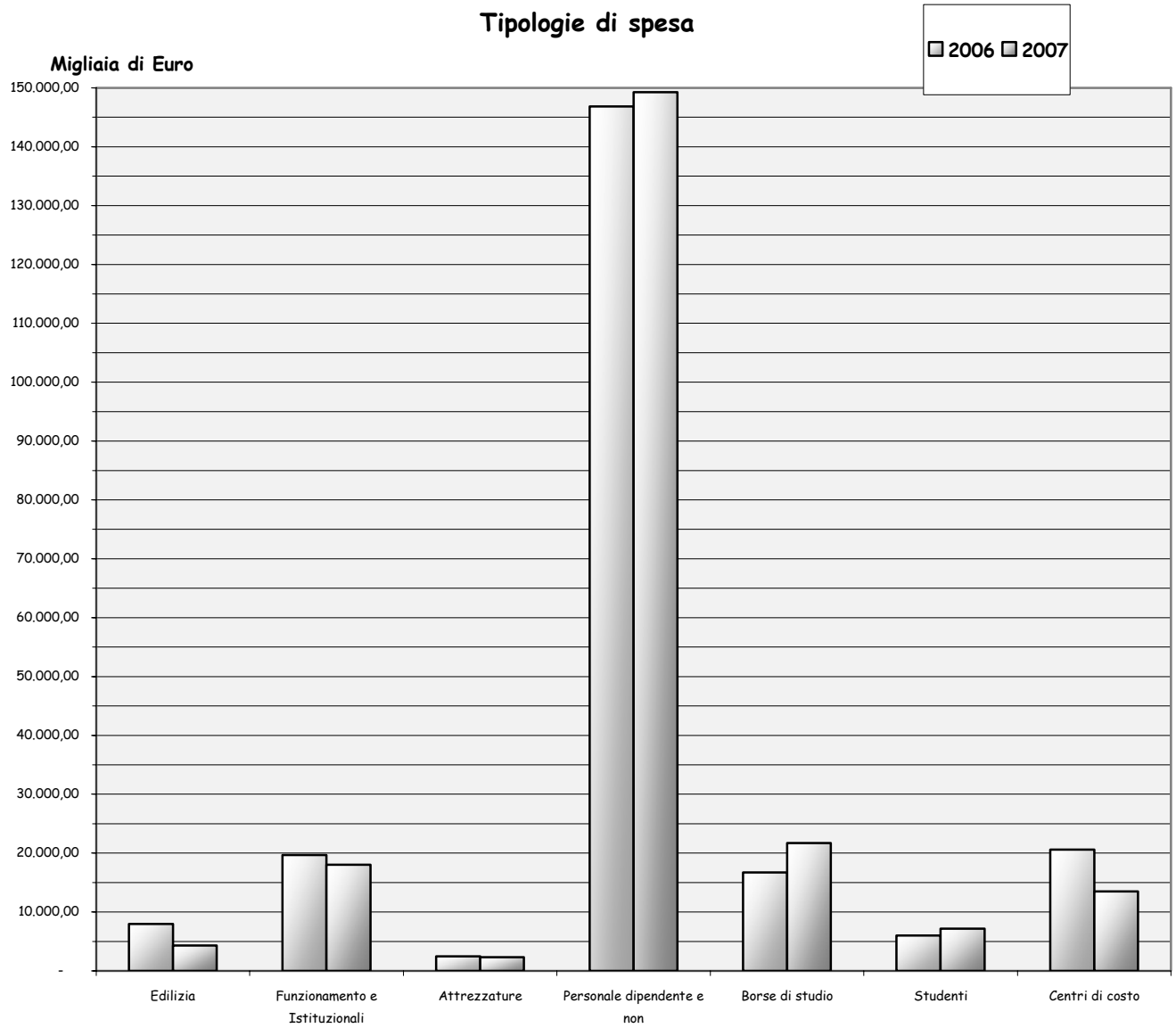


Tabella 9

ENTRATE 2007 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE						
ENTRATE NON FINALIZZATE		Incidenza delle Entrate non finalizzate	INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
MIUR (Budget)	139.099.210,45	81,85%	Stipendi e tratt. access.	138.889.342,26	81,73%	99,85%
Tasse e Contributi	13.197.174,49	7,77%	Spese Istituz.	1.382.705,72	0,81%	0,99%
RAS	8.775.000,00	5,16%	Spese di Funzionamento	13.012.771,49	7,66%	9,36%
Prestazioni a Pagamento	1.001.002,01	0,59%	Imposte e Tasse	980.377,49	0,58%	0,70%
Entrate Varie	421.150,79	0,25%	Centri di Costo	1.889.755,00	1,11%	1,36%
Totale	162.493.537,74	95,61%	Totale 1	156.154.951,96	91,89%	112,26%
Avanzo di Amm.ne libero	7.452.343,22	4,39%	Studenti	964.705,12	0,57%	
Totale Entrate non finalizzate	169.945.880,96	100,00%	Docenza	1.661.312,82	0,98%	
ENTRATE FINALIZZATE			Ricerca	1.956.442,00	1,15%	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.112.844,02		Edilizia	1.678.602,63	0,99%	
Tasse e Contributi	3.192.336,09		Attrezzature	2.011.707,90	1,18%	
RAS	10.972.879,10		Totale 2	8.272.770,47	4,87%	
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.588.950,24		Totale Investimenti	164.427.722,43	96,75%	
Prest. a Pagamento	1.039.654,02					
Entrate diverse	6.049.493,84					
Totale	43.956.157,31					
Avanzo di Amm.ne finalizzato	11.418.543,78					
Totale Entrate finalizzate	55.374.701,09					

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2006 E IL 2007

2007

ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (Budget)	139.099.210,45	81,85%
Tasse e Contributi	13.197.174,49	7,77%
RAS	8.775.000,00	5,16%
Prestazioni a Pagamento	1.001.002,01	0,59%
Entrate Varie	421.150,79	0,25%
Totale	162.493.537,74	95,61%
Avanzo di Amm.ne libero	7.452.343,22	4,39%
Totale Entrate non finalizzate	169.945.880,96	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.112.844,02	
Tasse e Contributi	3.192.336,09	
RAS	10.972.879,10	
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.588.950,24	
Prest. a Pagamento	1.039.654,02	
Entrate diverse	6.049.532,62	
Totale	43.956.196,09	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	11.418.543,78	
Totale Entrate finalizzate	55.374.739,87	

INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	138.889.342,26	81,73%
Spese Istituz.	1.382.705,72	0,81%
Spese di Funzionamento	13.012.771,49	7,66%
Imposte e Tasse	980.377,49	0,58%
Centri di Costo	1.809.755,00	1,06%
Totale 1	156.074.952	91,84%

Studenti	964.705,12	0,57%
Docenza	1.661.312,82	0,98%
Ricerca	1.956.442,00	1,15%
Edilizia	1.678.602,63	0,99%
Attrezzature	2.011.707,90	1,18%
Totale 2	8.272.770	4,87%
Totale Investimenti	164.347.722	96,71%

INCIDENZA
DELLE ENTRATE
NON
FINALIZZATE

INCIDENZA
DELLE SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2006

ENTRATE NON FINALIZZATE		
MIUR (Budget)	139.890.510,88	86,21%
Tasse e Contributi	12.577.976,60	7,75%
RAS	0,00	0,00%
Prestazioni a Pagamento	730.421,32	0,45%
Entrate Varie	1.042.530,36	0,64%
Totale	154.241.439,16	95,06%
Avanzo di Amm.ne libero	8.018.531,13	4,94%
Totale Entrate non finalizzate	162.259.970,29	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE		
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.727.132,32	
Tasse e Contributi	3.882.613,20	
RAS	18.746.256,00	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.637.767,01	
Prest. a Pagamento	615.309,11	
Entrate diverse	4.637.097,86	
Totale	50.246.175,50	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	19.240.841,02	
Totale Entrate finalizzate	69.487.016,52	

INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	132.327.259,06	81,55%
Spese Istituz.	1.675.679,97	1,03%
Spese di Funzionamento	12.007.965,09	7,40%
Imposte e Tasse	765.844,29	0,47%
Centri di Costo	1.862.473,00	1,15%
Totale 1	148.639.221	91,61%

Studenti	1.614.578,64	1,00%
Docenza	1.901.047,91	1,17%
Ricerca	1.158.416,10	0,71%
Edilizia	1.246.153,01	0,77%
Attrezzature	3.453.042,95	2,13%
Totale 2	9.373.239	5,78%
Totale Investimenti	158.012.460	97,38%

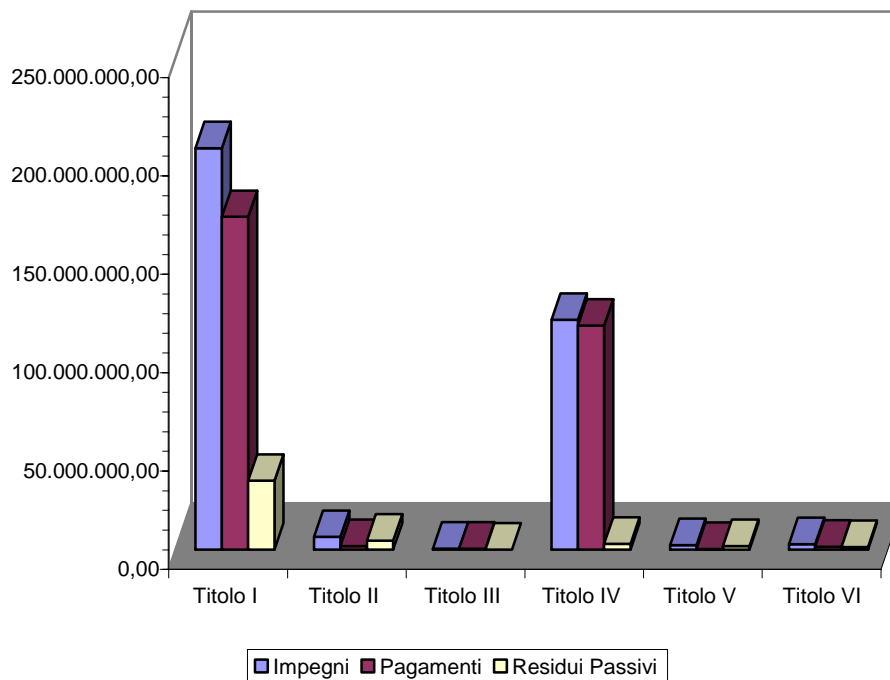
INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON FINALIZZATE

INCIDENZA
DELLE SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

Esaminando, infine, gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si evidenziano i seguenti dati:

	Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I Spese correnti	204.095.761,59	169.104.399,85	82,86%	34.991.361,74
Titolo II Spese in conto capitale	6.452.604,53	1.895.154,65	29,37%	4.557.449,88
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	540.021,88	540.021,88	100,00%	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	116.862.857,38	113.951.395,79	97,51%	2.911.461,59
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.394.644,06	421.281,87	17,59%	1.973.362,19
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	2.838.171,48	1.522.566,97	53,65%	1.315.604,51
TOTALE	333.184.060,92	287.434.821,01	86,27%	45.749.239,91

Spese



Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2007 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Per l'Università la gestione dei residui è più significativa per la parte delle spese rispetto a quella delle entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziata nell'anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell'anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre il più possibile i residui passivi. Per raggiungere questo obiettivo, anche quest'anno, si è realizzato il riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2006 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2007.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all'inizio dell'anno 2007 erano pari a €98.904.974,03, sono stati riscossi per € 47.967.229,38.

I residui attivi restanti, per un totale di €50.937.744,65 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2007, sono stati riaccertati per un totale di € 50.137.737,27 eliminando quindi residui per un importo complessivo di €800.007,38.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2007	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2007
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	43.421.124,01	34.719.722,23	7.964.456,83
Titolo III Entrate diverse	166.031,65	92.326,21	73.670,41
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	12.591.896,60	2.463.470,90	10.109.126,06
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	5.250.220,13	2.063.033,35	3.187.186,78
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	31.923.424,07	5.645.946,36	26.273.477,71
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	5.009.204,33	2.665.409,31	2.304.067,26
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	543.073,24	317.321,02	225.752,22
TOTALE	98.904.974,03	47.967.229,38	50.137.737,27

I residui attivi al 31/12/2007, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2007 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

	Residui attivi esercizio 2006 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2007	Totale Residui attivi al 31.12.2007
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	7.964.456,83	21.807.592,78	29.772.049,61
Titolo III Entrate diverse	73.670,41	301.409,48	375.079,89
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.109.126,06	604.389,34	10.713.515,40
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	3.187.186,78	0,00	3.187.186,78
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	26.273.477,71	9.154.525,37	35.428.003,08
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	2.304.067,26	2.904.728,94	5.208.796,20
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	225.752,22	267.095,95	492.848,17
TOTALE	50.137.737,27	35.039.741,86	85.177.479,13

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2007 ammontavano a €88.860.914,20 sono stati pagati per €44.580.898,47. I residui passivi restanti, per un totale di €44.280.015,73, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per €41.468.118,60, eliminando quindi residui per un importo complessivo di €2.811.897,13.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.07	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.07
Titolo I Spese correnti	44.676.994,02	25.389.532,26	16.841.519,91
Titolo II Spese in conto capitale	28.292.299,11	8.268.198,86	19.680.676,43
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	1.572.911,54	1.483.569,54	68.734,89
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	4.856.489,16	4.100.348,88	756.140,28
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	9.462.220,37	5.339.248,93	4.121.047,09
TOTALE	88.860.914,20	44.580.898,47	41.468.118,60

I residui passivi degli anni 2006 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2007, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2007 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2006 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2007	Totale Residui passivi al 31.12.07
Titolo I Spese correnti	16.841.519,91	34.991.361,74	51.832.881,65
Titolo II Spese in conto capitale	19.680.676,43	4.557.449,88	24.238.126,31
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	68.734,89	2.911.461,59	2.980.196,48
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	756.140,28	1.973.362,19	2.729.502,47
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.121.047,09	1.315.604,51	5.436.651,60
TOTALE	41.468.118,60	45.749.239,91	87.217.358,51

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale rappresentata nel conto consuntivo 2007 è stata determinata sulla base degli elementi patrimoniali valutati e rappresentati ad oggi. La continuità garantita dalla corrispondenza tra i dati esposti al 31.12.06 ed all'01.01.07 ne sono la dimostrazione. E' opportuno precisare al riguardo che è in corso un'importante operazione di revisione e rivalutazione del patrimonio immobiliare che darà luogo, nella rappresentazione della situazione patrimoniale del prossimo esercizio nel Conto Consuntivo 2008, ad un aggiornamento di tutti i dati nel patrimonio immobiliare del nostro Ateneo.

Per continuità, si espone la situazione patrimoniale risultante dai dati trasmessi dal Settore Patrimonio.

La consistenza relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€184.207.813,78 a €190.065.065,58.**

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€4.032.015,55** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€59.991,46** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€1.765.244,79** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2007 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale negativa netta di **€ 7.726.663,91** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2007.

Hanno determinato questo decremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un decremento di **€ 2.826.876,32** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **€ 2.458.303,01** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 1.174.603,01 e nei residui passivi per €3.632.906,02;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 1.705.253,33** costituito dalla sommatoria di € 59.991,46 per attività determinate da donazioni e di € 1.765.244,79 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2007 era pari a	€	8.826.827,17
Nell'esercizio sono state effettuate riscossioni per un totale di	€	336.240.039,25
Nello stesso periodo sono stati effettuati pagamenti per un totale di	€	-332.015.719,48
Il Fondo di cassa al 31.12.2007 risulta di	€	13.051.147,64

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è superiore di €4.224.320,47; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra l'incassato ed il pagato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1 e 2.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2007, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

		AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2007	€	13.051.147,64	11.879.347,83	24.930.495,47
Residui attivi al 31.12.2007	€	85.177.479,13	15.875.036,14	101.052.515,27
Residui passivi al 31.12.2007	€	<u>-87.217.358,51</u>	<u>-16.004.748,39</u>	<u>-103.222.106,90</u>
Avanzo di amministrazione	€	11.011.268,26	11.749.635,58	22.760.903,84

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spese.

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2007

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>323.312.552,43</u>	
Spese Impegnate	<u>333.184.060,92</u>	
Avanzo di Competenza	-	9.871.508,49
Avanzo al 31/12/2006	<u>18.870.887,00</u>	
Differenza Riaccertamento	<u>2.011.889,75</u>	
		<u>20.882.776,75</u>
Avanzo di Amministrazione		11.011.268,26

Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2007

Quadro 2

C/Competenza

	Maggiori Entrate	Minori Entrate	
TITOLO I	344.507,11	545.624,77	
TITOLO II	152.007,39	460.573,76	
TITOLO III	298.186,88	50.382,66	
TITOLO IV	0,00	0,00	
TITOLO V	0,00	676.468,00	
TITOLO VI	0,00	0,00	
TITOLO VII	0,00	16.033.223,62	
TITOLO VIII	169.860,47	747.002,47	
TITOLO IX	11.100,00	15.653,82	
	975.661,85	18.528.929,10	-17.553.267,25

	Maggiori Spese	Minori Spese	
TITOLO I	0,00	6.492.680,94	
TITOLO II	0,00	2.876.043,95	
TITOLO III	0,00	3.478,12	
TITOLO IV	0,00	16.033.223,62	
TITOLO V	0,00	21.993,74	
TITOLO VI	0,00	1.125.225,39	
	0,00	26.552.645,76	26.552.645,76

C/Residui

	Minori Entrate	
TITOLO I	0,00	
TITOLO II	-736.944,95	
TITOLO III	-35,03	
TITOLO IV	0,00	
TITOLO V	-19.299,64	
TITOLO VI	0,00	
TITOLO VII	-4.000,00	
TITOLO VIII	-39.727,76	
TITOLO IX	0,00	
	-800.007,38	-800.007,38

	Minori Spese	
TITOLO I	-2.445.941,85	
TITOLO II	-343.423,82	
TITOLO III	0,00	
TITOLO IV	-20.607,11	
TITOLO V	0,00	
TITOLO VI	-1.924,35	
	-2.811.897,13	2.811.897,13

Avanzo	11.011.268,26
--------	----------------------

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2007
RAFFRONTO CON LA PREVISIONE 2008**

Avanzo da Consuntivo 2007	Prelievo per il Bilancio di Previsione 2008	Differenza da distribuire con l'Assestamento 2008
------------------------------	--	--

<i>Avanzo Libero - Residui</i>	1.143.366,45	675.104,50	468.261,95
<i>Avanzo Libero - Competenza</i>	2.377.119,06	489.191,50	1.887.927,56
Avanzo Libero - Totale	3.520.485,51	1.164.296,00	2.356.189,51

<i>Avanzo Finalizzato - Residui</i>	868.523,30	-	868.523,30
<i>Avanzo Finalizzato - Competenza</i>	6.622.259,45	800.000,00	5.822.259,45
Avanzo Finalizzato - Totale	7.490.782,75	800.000,00	6.690.782,75

TOTALI	11.011.268,26	1.964.296,00	9.046.972,26
---------------	----------------------	---------------------	---------------------

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Cap. 1/2/6 “Contratti di collaborazione coordinata e continuativa”	€	8.003,37
Cap. 1/2/8 “Supplenze personale docente”	€	38.575,19
Cap. 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”	€	38.458,90
Cap. 1/2/10 “Retribuzione accessoria personale dirigente”	€	502.853,68
Cap. 1/2/15 “Lettori di lingua straniera”	€	16.067,88
Cap. 1/2/17 “Aggiornamento e seminari personale non docente”	€	205.407,85
Cap. 1/2/21 “Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari”	€	24.628,28
Cap. 1/2/23 “Compensi al personale su prestazioni e convenzioni”	€	516,45
Cap. 1/2/25 “Spese personale progetti speciali per l'occup. "Azione 5””	€	28.088,52
Cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”	€	600.126,76
Cap. 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca”	€	531.381,00
Cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari”	€	24.520,92
Cap. 1/2/47 “Progr. Comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo”	€	76.700,40
Cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”	€	8.575,24
Cap. 1/2/51 “Spese per attività di sostegno alla riforma didattica”	€	12.865,57
Cap. 1/4/1 “Agli organismi rappresentanze studentesche”	€	9.067,81
Cap. 1/6/1 “Imposte, tasse, tributi vari”	€	2.076,75
Cap. 1/7/3 “Assegnazioni per biblioteche”	€	24.966,81
Cap. 1/7/6 “Contributi enti pubblici e privati”	€	23.177,78
Cap. 1/7/7 Contributi regionali	€	211.351,93
Cap. 1/7/10 “Spese su quote proventi laboratori linguistici”	€	21.684,02
Cap. 1/7/18 “Tasse, contributi corsi di perfezionamento e master”	€	8.024,79
Cap. 1/7/22 “Assegnazione per l’insegnamento universitario a distanza”	€	25.205,39
Cap. 1/7/23 “Progetti di Ateneo”	€	143063,18
Cap. 1/8/1 “Rimborso tasse”	€	1.000,00
Cap. 1/8/2 “Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture”	€	3.478,70
Cap. 1/8/3 “Restituzioni e rimborsi diversi”	€	52.861,64
Cap. 1/9/3 “Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile”	€	55.300,00
Cap. 2/10/2 “Ricostruzione, ripristino, trasform. immobili”	€	21.629,97
Cap. 2/10/3 “Manutenzione straordinaria immobili”	€	177.389,22

Cap. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale”	€	1.961.333,29
Cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall'Università”	€	217.590,68
Cap. 2/12/11 “Contributi Regione”	€	17.559,54
Cap. 5/17/5 “Tasse e contributi Scuole Specializzazione”	€	70.247,76
Cap. 5/17/6 “Tasse, contributi corsi perfezionamento e master”	€	48.890,36
Cap. 5/17/7 “Contributi dottorato di ricerca”	€	11.457,58
Cap. 5/17/9 “Fondi facoltà ex art. 5 L. 537/93”	€	222.466,75
Cap. 5/17/11 “Contributi regionali”	€	9.171,54
Cap. 5/17/13 “Contributi collaborazione universitaria internazione”	€	118.577,99
Cap. 5/18/2 “Rimborsi diversi”	€	23.051,55
Cap. 6/19/1 “Finanziamento per la ricerca”	€	750.000,00
Cap. 6/19/2 “Assegnazione MIUR per progetti di ricerca”	€	24.768,00
Cap. 6/19/3 “Assegnazione progetti finanziati dall'Università”	€	267.028,00
Cap. 6/19/10 “Per altre spese in c/capitale”	€	19.862,32
Cap. 6/19/11 “Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori”	€	31.729,39
	€	6.690.782,75
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2007	€	11.011.268,26
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	6.690.782,75
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. es. 2008	€	1.964.296,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€	2.356.189,51

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo ha la funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 10) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel “processo di produzione universitario”.

Tabella 10

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2005	2006	2007
Fondo Finanziamento Ordinario	139.321	138.955	138.330
Totale Entrate Correnti	188.916 73,7%	196.775 70,6%	202.733 68,2%
Tasse e Contributi Studenti	15.122	16.461	16.390
Totale Entrate Correnti	188.916 8,0%	196.775 8,4%	202.733 8,1%
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR	1.388	1.789	1.624
Totale Entrate C/Capitale	4.878 28,5%	7.713 23,2%	3.716 43,7%
Trasf. per edilizia	2.121	495	-
Totale Entrate C/Capitale	4.878 43,5%	7.713 6,4%	3.716 0,0%

Capacità di autofinanziamento

Entrate extra-Ministeriali	39.416	45.870	49.238
Totale Entrate (escluse partite di giro)	193.794 20,3%	204.488 22,4%	206.450 23,8%

Delle Spese:

	2005	2006	2007
Retrocessioni e Compensi Vari	136.804	146.841	149.286
Totale Spese Correnti	179.717 76,1%	202.267 72,6%	206.490 72,3%
Spese per Borse di Studio	19.542	22.739	28.858
Totale Spese Correnti	179.717 10,9%	202.267 11,2%	206.490 14,0%
Acquisto Beni e Servizi	11.212	12.699	13.183
Totale Spese Correnti	179.717 6,2%	202.267 6,3%	206.490 6,4%
Spese per Ricerca	190	559	477
Totale Spese C/Capitale	12.866 1,5%	18.014 3,1%	9.831 4,9%

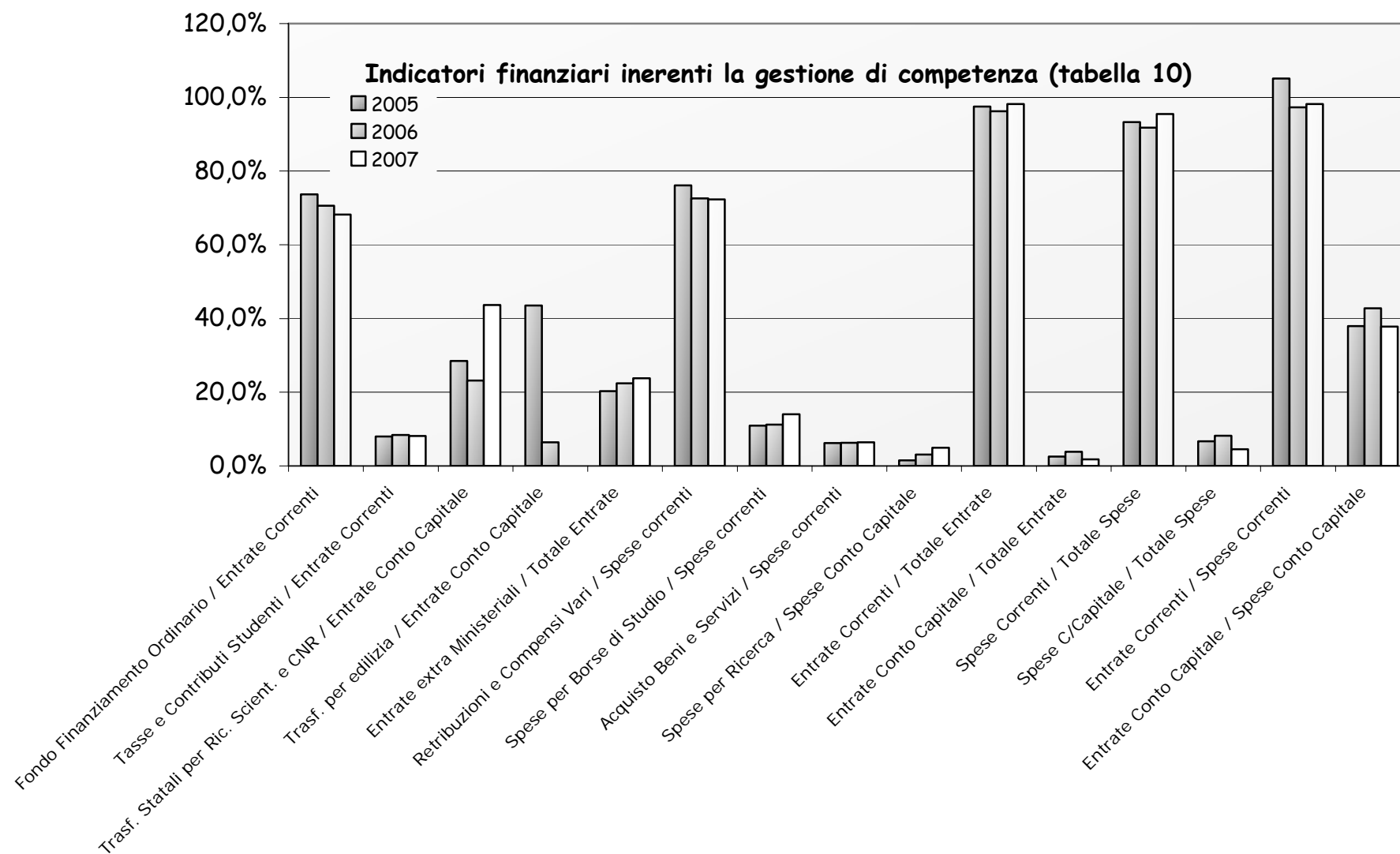
Di Gestione:

Struttura Finanziaria:

	2005	2006	2007
Entrate Correnti	188.916	196.775	202.733
Totale Entrate (escluse partite di giro)	193.794 97,5%	204.488 96,2%	206.450 98,2%
Entrate C/Capitale	4.878	7.713	3.716
Totale Entrate (escluse partite di giro)	193.794 2,5%	204.488 3,8%	206.450 1,8%
Spese Correnti	179.717	202.267	206.490
Totale Spese (escluse partite di giro)	192.583 93,3%	220.281 91,8%	216.321 95,5%
Spese C/Capitale	12.866	18.014	9.831
Totale Spese (escluse partite di giro)	192.583 6,7%	220.281 8,2%	216.321 4,5%

Grado di Copertura delle Spese:

	2005	2006	2007
Entrate Correnti	188.916	196.775	202.733
Spese Correnti	179.717 105,1%	202.267 97,3%	206.490 98,2%
Entrate C/Capitale	4.878	7.713	3.716
Spese C/Capitale	12.866 37,9%	18.014 42,8%	9.831 37,8%



L'indicatore "capacità di autofinanziamento", considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 11) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore "**grado di attendibilità della previsione di spesa**" esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore "**grado di realizzazione delle entrate e delle spese**" consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la bassa percentuale di scostamento del 2007 tra accertamenti e previsioni definitive (-0,4 %) dimostra:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2007;
- la gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il quarto ed il quinto indicatore "**grado di pagamento della spesa**" e "**grado di riscossione delle entrate**", consentono di evidenziare la velocità con cui l'Ateneo gestisce i flussi finanziari di cassa e quindi misura la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

Dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'82% per la parte corrente ed al 40% per la parte in conto capitale. Le spese in

conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il sesto indicatore "**indice di smaltimento dei residui**", mette in evidenza come le uscite di cassa, per quanto concerne i residui passivi si attestino intorno al 50%, mentre per i residui attivi le entrate risultino pari al 63%.

L'**equilibrio di cassa** si mantiene stabile rispetto all'esercizio 2006.

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}{\text{Previsioni iniziali di spesa corrente}}$	$\frac{190.837}{167.872}$ 113,7%	$\frac{209.840}{188.175}$ 111,5%	$\frac{213.005}{183.704}$ 116,0%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Impegni spesa corrente}}{\text{Previsioni finali di spesa corrente}}$	$\frac{179.717}{190.837}$ 94,2%	$\frac{202.267}{209.840}$ 96,4%	$\frac{206.490}{213.005}$ 96,9%
$\frac{\text{Accertamenti entrate correnti}}{\text{Previsioni finali entrate correnti}}$	$\frac{188.916}{183.303}$ 103,1%	$\frac{196.775}{195.400}$ 100,7%	$\frac{202.733}{203.572}$ 99,6%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Impegni spese c/capitale}}{\text{Previsioni finali spese c/capitale}}$	$\frac{12.866}{15.296}$ 84,1%	$\frac{18.014}{21.358}$ 84,3%	$\frac{9.831}{13.836}$ 71,1%

Grado di pagamento delle spese:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Pagamenti spese correnti}}{\text{Impegni spesa corrente}}$	$\frac{147.125}{179.717}$ 81,9%	$\frac{167.430}{202.267}$ 82,8%	$\frac{169.526}{206.490}$ 82,1%
$\frac{\text{Pagamenti spese c/capitale}}{\text{Impegni spese c/capitale}}$	$\frac{2.576}{12.866}$ 20,0%	$\frac{5.059}{18.014}$ 28,1%	$\frac{3.958}{9.831}$ 40,3%

Grado di riscossione delle entrate:

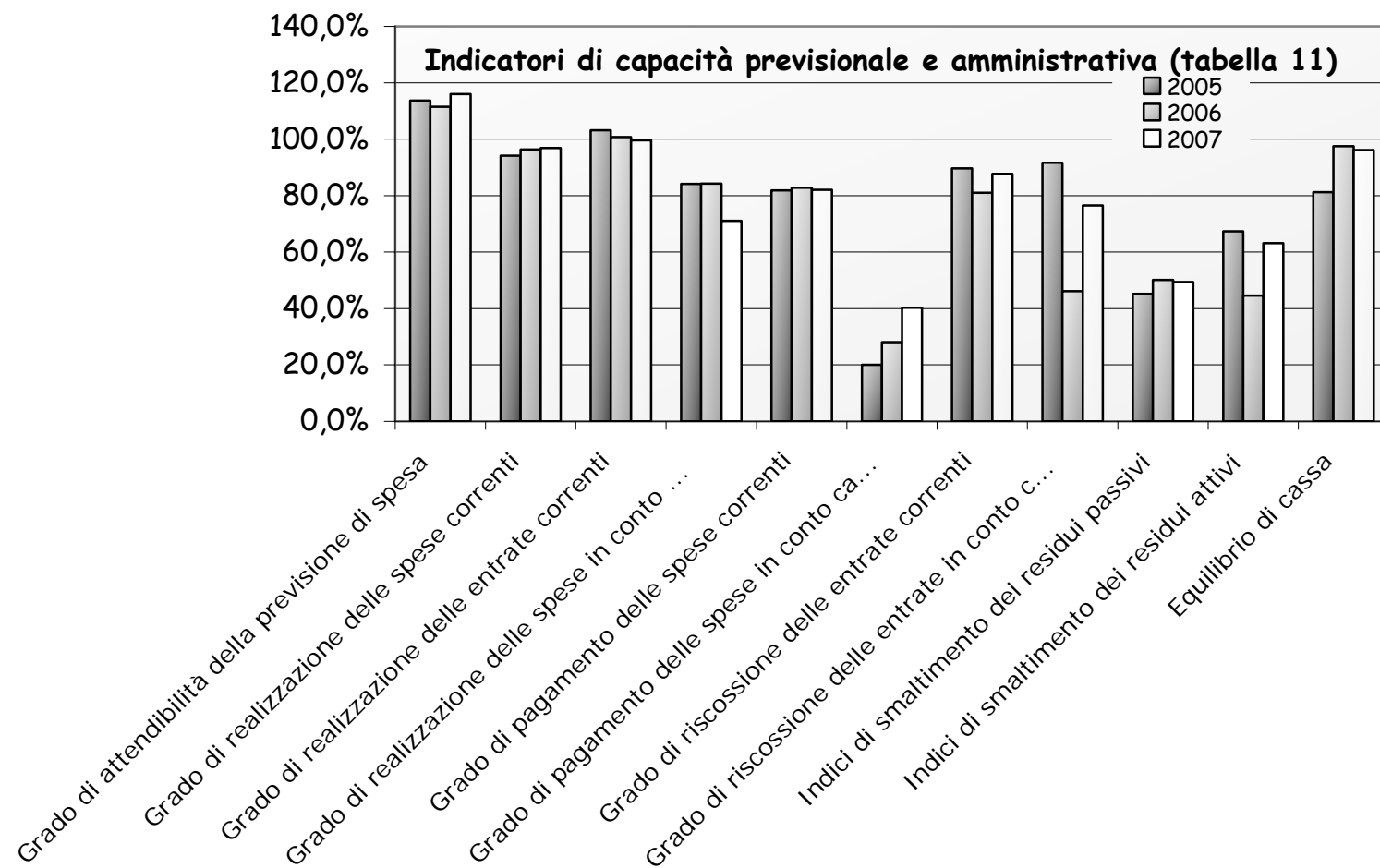
	2005	2006	2007
$\frac{\text{Riscossioni entrate correnti}}{\text{Accertamenti entrate correnti}}$	$\frac{169.382}{188.916}$ 89,7%	$\frac{159.330}{196.775}$ 81,0%	$\frac{177.720}{202.733}$ 87,7%
$\frac{\text{Riscossioni entrate c/capitale}}{\text{Accertamenti entrate c/capitale}}$	$\frac{4.473}{4.878}$ 91,7%	$\frac{3.559}{7.713}$ 46,1%	$\frac{2.845}{3.716}$ 76,5%

Indici di smaltimento:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Pagamenti in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{52.700}{116.505}$ 45,2%	$\frac{48.833}{97.503}$ 50,1%	$\frac{43.097}{87.288}$ 49,4%
$\frac{\text{Riscossione in c/residui}}{\text{Residui iniziali}}$	$\frac{59.899}{89.010}$ 67,3%	$\frac{21.853}{49.004}$ 44,6%	$\frac{42.321}{66.982}$ 63,2%

Equilibrio di cassa:

	2005	2006	2007
$\frac{\text{Pagamenti}}{\text{Fondo cassa iniziale + Riscossioni}}$	$\frac{342.784}{351.611}$ 81,2%	$\frac{342.784}{351.611}$ 97,5%	$\frac{332.016}{345.067}$ 96,2%

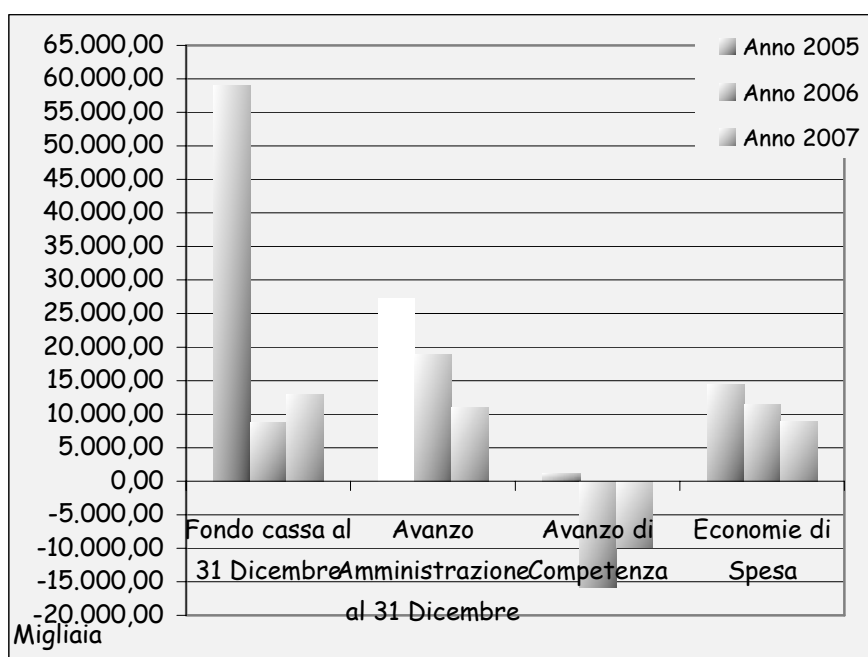


3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 12).

Tabella 12

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE			
	Anno 2005	Anno 2006	Anno 2007
Fondo Cassa al 1° gennaio	24.385.736,96	59.017.662,34	8.826.827,17
+ Riscossioni	288.633.289,65	292.593.258,80	336.240.039,95
- Pagamenti	254.001.364,27	342.784.093,97	332.015.719,48
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	59.017.662,34	8.826.827,17	13.051.147,64
Fondo cassa al 31 Dicembre	59.017.662,34	8.826.827,17	13.051.147,64
Residui Attivi	79.390.088,64	98.739.158,03	85.177.479,13
Residui Passivi	111.148.378,83	88.695.098,20	87.217.358,51
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	27.259.372,15	18.870.887,00	11.011.268,26
Accertamenti	251.917.262,95	313.876.865,71	323.312.552,43
Impegni	250.705.666,56	329.669.798,61	333.184.060,92
Avanzo di Competenza	1.211.596,39	-15.792.932,90	-9.871.508,49
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	13.218.779,70	27.259.372,15	18.870.887,00
Avanzo Competenza	1.211.596,39	-15.792.932,90	-9.871.508,49
Economie di Spesa	14.430.376,09	11.466.439,25	8.999.378,51



○*○*○*○*○*○*○*○*○*

Si allegano:

- *Riepilogo variazioni di bilancio;*
- *Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'ateneo;*
- *Consistenza del personale in servizio al 31/12.*

Si allegano inoltre:

- *Situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti);*
- *Relazione Collegio dei Revisori dei Conti.*

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2007

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma	€ 12.000.000,00	€ 532.428,24	C.d.A. del 28/11/2007	€ 12.532.428,24
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 350.000,00	€ 3.200,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 353.200,00
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 134.924.292,00	€ 2.066.655,00 € 135.358,06 € 1.117.740,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 138.244.045,06
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ 100.000,00	€ 1.159.535,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.259.535,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 820.000,00	1.009.493,32	C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.829.493,32
2/2/5	Borse D.Lgs. 257/91	€ 4.908.280,50	5.950.719,50	C.d.A. del 28/11/2007	€ 10.859.000,00
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.356.243,00	€ 10.761,00 € 0,30 € 88.065,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.455.069,30
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 501.930,00	€ 50.980,00 € 171.380,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 724.290,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 32.741,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 32.741,00
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ -	€ 581.941,76	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 581.941,76
a riportare		€ 154.960.745,50	€ 12.910.998,18		€ 167.871.743,68

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 154.960.745,50	€ 12.910.998,18		€ 167.871.743,68
2/3/1	Dalle Regioni	€ 9.175.000,00	€ 86.400,00 € 2.937.388,90	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 12.198.788,90
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 2.831.254,00	€ 3.747.746,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 6.579.000,00
2/3/5	Finanziamento RAS per prog. Comunitari Erasmus e miglioramento servizi agli studenti	€ 1.500.000,00	-€ 274.509,80	C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.225.490,20
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 87.500,00 € 152.674,82	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 240.174,82
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 2.027.298,00	€ 13.328,92 € 169.714,88 € 1.387.209,00 € 79.931,80	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 D.R. n. 151 del 15/11/2007 (Rat. C.d.A. del 28/11/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 3.677.482,60
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 570.681,27	€ 68.569,20 € 28.541,33	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 667.791,80
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 50.000,00	€ 105.391,80 € 75.666,14	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 231.057,94
3/5/3	Proventi da contratti e conv. ricerca	€ 170.000,00	€ 59.608,68 € 33.333,34 € 390.411,32	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 653.353,34
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ 5.000,00	€ 8.000,00 € 3.399,09	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 16.399,09
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 100.000,00	€ 70.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 170.000,00
3/5/6	Cessione di materiale fuori uso	€ -	€ 3.337,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 3.337,00
a riportare		€ 171.389.978,77	€ 22.144.640,60		€ 193.534.619,37

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 171.389.978,77	€ 22.144.640,60		€ 193.534.619,37
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 660.357,00	€ 19.010,52 € 38.355,68	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 717.723,20
3/8/2	Recuperi e servizi generali e altre strutture rimborsi	€ 10.000,00	€ 4.200,00 € 18.589,25	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 32.789,25
3/9/1	Riscossioni I.V.A.	€ 10.000,00	€ 11.921,74 € 6.666,67 € 102.078,25	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 130.666,66
5/14/4	Dallo Stato per latre spese in c/capitale	€ -	€ 327.820,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 327.820,00
5/14/5	Assegnazioni MiU.R.URST P.O. - Infr. Univ. F.E.S.R.	€ -	€ 307.324,34 € 14.259,24	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 321.583,58
5/16/3	Contributi da enti o privati	€ -	€ 150.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 150.000,00
7/18/1	Ritenute erariali	€ 51.000.000,00	€ 1.100.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 52.100.000,00
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 46.400.000,00	€ 170.000,00 € 4.000.000,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 50.570.000,00
7/18/8	Dalle AA.SS.LL. e dalle Aziende Ospedaliere	€ 8.800.000,00	-€ 3.000.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 5.800.000,00
7/18/9	Dal Policlinico e dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria	€ 14.000.000,00	€ 5.500.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 19.500.000,00
7/19/2	C.U.S. / CUSI	€ 361.547,17	-€ 45.766,17	C.d.A. del 26/07/2007	€ 315.781,00
8/20/8	Contributi enti e privati	€ -	€ 51.000,00 € 5.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 56.000,00
	a riportare	€ 292.631.882,94	€ 30.925.100,12		€ 323.556.983,06

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 292.631.882,94	€ 30.925.100,12		€ 323.556.983,06
8/21/6	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi	€ 200.000,00	€ 160.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 360.000,00
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 2.439.296,00	€ 26.043,00 € 565.851,28 € 78.979,33	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 3.110.169,61
8/22/2	Riscossioni I.V.A.	€ 900.000,00	€ 200.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.100.000,00
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 35.856,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 35.856,00
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 49.433,06	C.d.A. del 26/07/2007	€ 49.433,06
9/23/8	Contributi R.A.S	€ -	€ 18.216,53	C.d.A. del 26/07/2007	€ 18.216,53
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ 550.000,00	€ 300.000,00 € 344.390,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.194.390,00
	Totale	€ 296.721.178,94	€ 32.703.869,32		€ 329.425.048,26

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2007 :

€ 308.161.950,36

Maggiori accertamenti:

D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 3.235.094,96
C.d.A. del 26/07/2007	€ 3.018.741,95
D.R. n. 151 del 15/11/2007 (Rat. C.d.A. del 28/11/2007)	€ 1.387.209,00
C.d.A. del 28/11/2007	€ 25.062.823,41

TOTALE VARIAZIONI :

€ 32.703.869,32

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 5.972.823,58
- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 4.186.861,31
- finalizzato (C.d.A. del 23/05/2007)	€ 7.231.682,47
- libero (C.d.A. del 23/05/2007)	€ 1.479.519,64

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 18.870.887,00

TOTALE ASSESTATO :

€ 359.736.706,68

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2007

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Spese funzionamento organi amministrativi	€ 270.000,00	€ 26.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 296.000,00
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 65.700.000,00	€ 950.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 66.650.000,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 26.050.000,00	€ 794,79 € 171.131,60	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 26.221.926,39
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 2.801.700,00	€ 286.000,00 € 101.496,78 -€ 81.218,10	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 3.107.978,68
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 539.000,00	€ 6.000,00 € 1.197.462,00 -€ 27.559,18	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) D.R. n. 151 del 15/11/2007 (Rat. C.d.A. del 28/11/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.714.902,82
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.778.448,00	€ 3.543,33 € 603,20	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 3.782.594,53
1/2/10	Retribuzione accessoria personale dirigente	€ 716.000,00	€ 278.509,88	C.d.A. del 23/05/2007	€ 994.509,88
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 770.000,00	€ 10.500,00 € 8.772,42	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007	€ 789.272,42
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ -	€ 183.281,14 € 49.000,00 € 188.534,38	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 420.815,52
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ 200.000,00	€ 24.628,28	C.d.A. del 23/05/2007	€ 224.628,28
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 100.000,00	€ 125.579,98	C.d.A. del 28/11/2007	€ 225.579,98
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 2.661.180,00	€ 93.340,00 € 756.863,06 € 382.496,61 € 463.058,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 4.356.937,67
1/2/29	Professori a contratto	€ 60.000,00	€ 14.000,00 € 87.531,11 € 50.000,00 € 189.747,00 € 75.852,98	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 D.R. n. 151 del 15/11/2007 (Rat. C.d.A. del 28/11/2007) C.d.A. del 28/11/2007	€ 477.131,09
a riportare		€ 103.646.328,00	€ 5.615.949,26		€ 109.262.277,26

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 103.646.328,00	€ 5.615.949,26		€ 109.262.277,26
1/2/30	Contratti di lavoro autonomo	€ -	€ 168.432,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 168.432,00
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 100.000,00	€ 116.475,53	C.d.A. del 26/07/2007	€ 216.475,53
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 29.000,00	€ 21.661,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 50.661,00
1/2/34	Varie	€ 172.000,00	€ 27.937,53 € 80.000,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007	€ 279.937,53
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 2.443.395,53	€ 443.504,79 € 428.361,23 € 0,30 € 999.900,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 4.315.161,85
1/2/37	Borse di studio D. Lgs. 257/91 Mi.U.R.	€ 4.908.280,50	€ 5.950.719,50	C.d.A. del 28/11/2007	€ 10.859.000,00
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 565.002,08	€ 60.722,00 € 101.312,24 € 15.190,72	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 742.227,04
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 2.831.254,00	€ 3.667.746,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 6.499.000,00
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 50.000,00	€ 1.000,00 € 1.202.000,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.253.000,00
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 1.737.491,00	€ 400.243,93 € 50.980,00 € 339.837,16	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 2.528.552,09
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 880.021,00	€ 241.964,94 € 236.276,61 -€ 324.596,96	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.033.665,59
a riportare		€ 117.362.772,11	€ 19.845.617,78		€ 137.208.389,89

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 117.362.772,11	€ 19.845.617,78		€ 137.208.389,89
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 228.000,00	€ 47.454,00 € 115.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 390.454,00
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 1.000.000,00	€ 500.000,00 € 1.083.055,57 € 767.260,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007	€ 3.350.315,57
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 57.120,00	€ 18.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 75.120,00
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 40.800,00	€ 10.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 50.800,00
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 7.344,00	€ 8.000,00 € 5.000,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 20.344,00
1/3/8	noleggio e manutenzione mobili e macchine	€ 28.560,00	€ 5.000,00 € 41.700,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 75.260,00
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 134.000,00	€ 5.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 139.000,00
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 1.447.944,00	€ 317.446,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 1.765.390,00
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 5.304,00	€ 2.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 7.304,00
1/3/15	Combustibili riscaldamento e impianti termici	€ 398.320,00	€ 27.918,60	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 426.238,60
1/3/16	Vestiaro e biancheria	€ 8.160,00	€ 2.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 10.160,00
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 185.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 205.000,00
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 2.134.000,00	€ 200.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 2.334.000,00
a riportare		€ 123.037.324,11	€ 23.020.451,95		€ 146.057.776,06

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 123.037.324,11	€ 23.020.451,95		€ 146.057.776,06
1/3/19	Premi di assicurazione	€ 20.000,00	€ 21.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 41.000,00
1/3/23	Consulenze tecniche e amministrative	€ 70.000,00	€ 266.210,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 336.210,00
1/3/25	Spese diverse	€ 4.080,00	€ 2.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 6.080,00
1/3/30	Spese per Monserrato	€ 3.222.685,00	-€ 27.918,60 € 12.840,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 3.207.606,40
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 80.000,00	€ 134.300,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 214.300,00
1/6/1	Imposte, tasse, tributi vari	€ 400.000,00	€ 1.057,83 € 384.153,47	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 785.211,30
1/6/2	Versamenti I.V.A.	€ 900.000,00	€ 11.921,74 € 6.666,67 € 302.078,25	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.220.666,66
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ -	€ 66.500,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 66.500,00
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 1.243.449,00	€ 7.118,00 -€ 216.568,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.033.999,00
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 994.000,00	-€ 500.000,00 € 779.268,75 € 84.492,20	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.357.760,95
	a riportare	€ 129.971.538,11	€ 24.355.572,26		€ 154.327.110,37

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 129.971.538,11	€ 24.355.572,26		€ 154.327.110,37
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 25.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 25.000,00
1/7/7	Contributi regionali	€ 400.000,00	€ 15.995,18 € 30.000,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 445.995,18
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 100.000,00	€ 486,00 € 70.000,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 170.486,00
1/7/12	Spese vive contratti e convenzioni c/terzi	€ 38.100,00	€ 49.475,21 € 27.666,67 € 150.743,77	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 265.985,65
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master	€ 909.000,00	€ 50.303,00 -€ 48.400,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 910.903,00
1/7/20	Assegnazione per i corsi di laurea di nuova istituzione	€ 300.000,00	€ 262.265,23 -€ 332.265,23	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 230.000,00
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 600.000,00	-€ 19.379,86	C.d.A. del 28/11/2007	€ 580.620,14
1/7/22	Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza	€ 300.000,00	€ 118,04 € 609.085,85	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 909.203,89
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 500.000,00	€ 20.000,00 € 232.085,18 € 520.700,00 € 1.646.988,90	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 2.919.774,08
1/8/1	Rimborso tasse	€ 500.000,00	€ 44.231,00 € 3.200,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 547.431,00
1/8/2	Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	€ 10.000,00	€ 16.589,25	C.d.A. del 28/11/2007	€ 26.589,25
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ -	€ 24.010,52 € 22.028,39 € 63.300,00 € 80.058,06	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 189.396,97
1/9/1	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 1.479.519,64 -€ 1.479.519,64	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007	€ 50.000,00
a riportare		€ 133.678.638,11	€ 27.919.857,42		€ 161.598.495,53

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 133.678.638,11	€ 27.919.857,42		€ 161.598.495,53
1/9/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile	€ 55.300,00	€ -	C.d.A. del 26/07/2007	€ 55.300,00
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 700.000,00	€ 50.000,00 € 100.000,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 850.000,00
2/10/5	Interventi per messa a norma edifici universitari	€ -	€ 20.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 20.000,00
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ 3.802.187,32	€ 1.160.397,10	C.d.A. del 23/05/2007	€ 4.962.584,42
2/10/7	Edilizia sportiva	€ 100.000,00	€ 54.130,98	C.d.A. del 23/05/2007	€ 154.130,98
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti, attrezzature e macchinari	€ 50.000,00	€ 189.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 239.000,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 50.000,00	€ 200.000,00 € 229.005,32	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 479.005,32
2/11/3	Acquisto mobili, macchine d'ufficio, arredi	€ 50.000,00	€ 200.000,00 € 170.262,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007	€ 420.262,00
2/11/5	Pubblicazioni Facoltà	€ -	€ 100.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 100.000,00
2/11/6	Acquisto apparecchi, impianti e telematiche	€ 100.000,00	€ 85.000,00 € 113.000,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 298.000,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 1.000.000,00	€ 37.200,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 1.037.200,00
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 614.942,00	€ 2.980,43 -€ 20.748,33 € 171.291,66	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 768.465,76
3/14/1	Rimborsi di mutui	€ 528.500,00	€ 15.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 543.500,00
4/15/1	Ritenute erariali	€ 51.000.000,00	€ 1.100.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 52.100.000,00
4/15/2	Ritenute previdenziali	€ 46.400.000,00	€ 170.000,00 € 4.000.000,00	C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 50.570.000,00
4/15/8	Competenze personale art. 31 D.P.R. 761/79 cliniche conv.	€ 8.800.000,00	-€ 3.000.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 5.800.000,00
a riportare		€ 246.929.567,43	€ 33.066.376,58		€ 279.995.944,01

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 246.929.567,43	€ 33.066.376,58		€ 279.995.944,01
4/15/9	Competenze personale art. 31 D.P.R. 761/79 Policlinico e Azienda Osp. Univers	€ 14.000.000,00	€ 5.500.000,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 19.500.000,00
4/16/2	C.U.S. / CUSI	€ 361.547,17	-€ 45.766,17	C.d.A. del 26/07/2007	€ 315.781,00
5/17/1	Dotalzione ordinaria di funzionamento	€ 500.000,00	€ 329.806,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 829.806,00
5/17/3	cContributi di funzionamento biblioteche	€ -	€ 216.568,00	C.d.A. del 28/11/2007	€ 216.568,00
5/17/6	Tasse, contributi corsi perfezionamento e master	€ 215.000,00	€ 71.040,00 € 48.400,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 334.440,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 5.679,19	€ 38.436,97 € 257.445,66 € 3.906,55 € 13.350,61	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 318.818,98
5/17/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 11.996,02 € 39.043,39	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 51.039,41
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 104.677,94 € 19.379,86	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 124.057,80
5/17/13	Contributi collaborazione universitaria internazionale	€ -	€ 15.000,00 € 19.080,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 34.080,00
5/18/2	Rimborsi diversi	€ 52.894,46	€ 1.043,00 € 8.721,49 € 86.353,56 € 39.787,19	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 188.799,70
5/18/8	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ -	€ 57.027,91	C.d.A. del 28/11/2007	€ 57.027,91
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 500.000,00	€ 250.000,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)	€ 750.000,00
6/19/2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 1.700.000,00	-€ 93.340,00 -€ 47.906,00	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 26/07/2007	€ 1.558.754,00
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ 250.000,00	€ 320.000,00 -€ 1.872,00	C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007	€ 568.128,00
6/19/5	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 195.000,00	C.d.A. del 26/07/2007	€ 195.000,00
a riportare		€ 264.514.688,25	€ 40.523.556,56		€ 305.038.244,81

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 264.514.688,25	€ 40.523.556,56		€ 305.038.244,81
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 307.324,34 € 190.123,79 € 20.258,11 € 342.079,24	D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007) C.d.A. del 23/05/2007 C.d.A. del 26/07/2007 C.d.A. del 28/11/2007	€ 859.785,48
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 31.729,39	C.d.A. del 23/05/2007	€ 31.729,39
	Totale	€ 264.514.688,25	€ 41.415.071,43		€ 305.929.759,68

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2007 :

€ 318.321.635,25

VARIAZIONI:

D.R. n. 627 del 12/03/2007 (Rat. C.d.A. del 27/03/2007)

€ 3.235.094,96

C.d.A. del 23/05/2007

€ 8.711.202,11

C.d.A. del 26/07/2007

€ 3.018.741,95

D.R. n. 151 del 15/11/2007 (Rat. C.d.A. del 28/11/2007)

€ 1.387.209,00

C.d.A. del 28/11/2007

€ 25.062.823,41

TOTALE VARIAZIONI :

€ 41.415.071,43

TOTALE ASSESTATO :

€ 359.736.706,68



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/02	Valori al 31/12/03	Valori al 31/12/04	Valori al 31/12/05	Valori al 31/12/06	Valori al 31/12/07
Facoltà	10	10	10	10	11	11
Corsi di Laurea + Consigli di classe	59	79	94*	43	54	53
Corsi di Diploma	5	5	5	0	0	0
Dipartimenti	43	44	44	44	45	44
Istituti	0	0	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	27	29	31	37	35	35
Scuole di specializzazione	48	45	38	47	45	41
Scuole dirette a fini speciali	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni a:						
Centri interuniversitari	18	22	23	24	9	9
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	14	14	20	22	19	20
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	10	9	6	6
Società consortili	8	7	7	8	7	7
Centri interdipartimentali	11	12	13	13	13	13
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1	2
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	134	134	134	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)	1	1	1	1	1	1

* Non comprende i corsi ad esaurimento.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2007

	DI RUOLO ANNO 2006	TEMPO DET. 2006	DI RUOLO ANNO 2007	TEMPO DET. 2007	Differenza personale di ruolo 2007-06	Differenza personale a tempo det. 2007-06
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	350		343		-7	
Professori Associati	385		381		-4	
Ricercatori	516		510		-6	
Assistenti	21		20		-1	
Incaricati Interni	4		4		0	
Incaricati Esterni	1		1		0	
Totale docenti	1277		1259		-18	0
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	
Dirigenti	13		13		0	
Pos. Econ. EP 6	3		2		-1	
Pos. Econ. EP 5	0		0		0	
Pos. Econ. EP 4	6		2		-4	
Pos. Econ. EP 3	2		2		0	
Pos. Econ. EP 2	40		39		-1	
Pos. Econ. EP 1	6	1	7		1	-1
Pos. Econ. D 4	35		32		-3	
Pos. Econ. D 3	22		19		-3	
Pos. Econ. D 2	192		197		5	
Pos. Econ. D 1	88	20	95	1	7	-19
Pos. Econ. C 6	19		18		-1	
Pos. Econ. C 5	17		16		-1	
Pos. Econ. C 4	131		129		-2	
Pos. Econ. C 3	172		166		-6	
Pos. Econ. C 2	165	3	196		31	-3
Pos. Econ. C 1	70	53	66	11	-4	-42
Pos. Econ. B 5	7		7		0	
Pos. Econ. B 4	111		131		20	
Pos. Econ. B 3	48		30		-18	
Pos. Econ. B 2	4		5		1	
Pos. Econ. B 1	1	12	15	3	14	-9
Totale non docenti	1153	89	1188	15	35	-74
Collaboratori esperti linguistici	20		20			
Coll. esperti linguistici di scambio	1		1			
Totale personale	2451	89	2468	15	17	-74

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2007

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2007	Reversali emesse al 31.12.2007	Mandati emessi al 31.12.2007	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	390.715,97	2.399.026,35	2.078.947,50	710.794,82	710.794,82	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	621.561,96	1.091.642,48	1.156.637,58	556.566,86	556.566,86	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.108,92	932.741,47	549.117,75	536.732,64	536.732,64	-
C.I.N.S.A. (a)	54.508,18	330.947,59	330.994,99	54.460,78	54.460,78	-
C.I.R.D.	4.588,47	5.758,67	634,72	9.712,42	9.712,42	-
C.I.R.E.M	536.809,64	546.796,76	667.433,91	416.172,49	416.172,49	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	264.827,11	37.234,60	93.729,93	208.331,78	208.331,78	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	36.809,08	174.000,63	148.056,70	62.753,01	62.753,01	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	17.980,07	157.947,73	135.693,34	40.234,46	40.234,46	-
CITOMORFOLOGIA	29.858,57	426.161,43	372.323,49	83.696,51	83.696,51	-
DIRITTO PUBBLICO	73.078,67	323.895,17	128.641,59	268.332,25	268.332,25	-
ECONOMIA	77.066,06	233.097,40	136.060,86	174.102,60	174.102,60	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	30.020,69	90.409,97	40.027,56	80.403,10	80.403,10	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	9.844,82	224.834,99	151.271,96	83.407,85	83.407,85	-
FILOLOGIA CLASSICA	18.528,85	160.399,54	100.327,31	78.601,08	78.601,08	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	30.924,44	95.305,42	70.709,56	55.520,30	55.520,30	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	44.038,63	216.686,06	215.242,75	45.481,94	45.481,94	-
FISICA	212.007,46	554.283,11	545.692,21	220.598,36	220.598,36	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	108.897,57	512.662,59	362.080,22	259.479,94	259.479,94	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	70.839,84	327.879,52	288.948,03	109.771,33	109.771,33	-
ING. DEL TERRITORIO	72.312,71	1.268.281,22	952.254,69	388.339,24	388.339,24	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	449.554,53	2.918.865,98	1.980.762,30	1.387.658,21	1.387.658,21	-
ING. MECCANICA	89.780,61	613.517,66	498.571,36	204.726,91	204.726,91	-
ING. STRUTTURALE	45.818,68	840.215,47	481.188,88	404.845,27	404.845,27	-
LINGUISTICA E STILISTICA	33.410,50	108.354,02	86.910,02	54.854,50	54.854,50	-
MATEMATICA	30.337,48	310.217,11	196.306,60	144.247,99	144.247,99	-
NEUROSCIENZE	35.325,63	993.501,16	669.593,18	359.233,61	359.233,61	-
PSICOLOGIA	40.073,62	361.254,17	225.079,86	176.247,93	176.247,93	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	66.431,21	163.551,89	196.073,31	33.909,79	33.909,79	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	87.785,43	574.217,65	236.443,87	425.559,21	425.559,21	-
SANITA' PUBBLICA	192.241,21	2.399.169,28	2.327.208,68	264.201,81	264.201,81	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	44.911,82	228.541,77	200.337,85	73.115,74	73.115,74	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	25.694,47	-	25.694,47	-	-	-
a riportare	3.999.692,90	19.621.398,86	15.648.997,03	7.972.094,73	7.972.094,73	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2007	Reversali emesse al 31.12.2007	Mandati emessi al 31.12.2007	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	3.999.692,90	19.621.398,86	15.648.997,03	7.972.094,73	7.972.094,73	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	34.457,65	279.247,01	183.219,52	130.485,14	130.485,14	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	157.510,00	917.330,10	907.219,37	167.620,73	167.620,73	-
SCIENZE BOTANICHE	57.068,51	259.349,03	252.883,18	63.534,36	63.534,36	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	76.243,51	335.225,50	343.957,77	67.511,24	67.511,24	-
SCIENZE CHIMICHE	54.584,69	570.107,21	384.470,16	240.221,74	240.221,74	-
SCIENZE DELLA TERRA	137.395,98	678.516,18	535.400,69	280.511,47	280.511,47	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	48.631,51	117.766,76	79.461,36	86.936,91	86.936,91	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	119.944,99	2.119.988,85	1277673,25	962.260,59	962.260,59	-
SCIENZE GIURIDICHE	60.077,62	564.568,97	253.084,54	371.562,05	371.562,05	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	78.091,74	955.333,41	679.404,29	354.020,86	354.020,86	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	164.819,59	834.303,58	781.462,10	217.661,07	217.661,07	-
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	12.869,10	213.336,84	102.206,89	123.999,05	123.999,05	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	53.154,39	152.082,23	86.135,25	119.101,37	119.101,37	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	52.830,37	160462,71	89204,02	124.089,06	124.089,06	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	8.341,82	191.422,32	144.422,46	55.341,68	55.341,68	-
TOSSICOLOGIA	271.060,34	796.973,13	877.077,69	190.955,78	190.955,78	-
UNICA.FOR	325.482,92	1.219.737,41	1.193.780,33	351.440,00	351.440,00	-
TOTALE GENERALE	5.712.257,63	29.987.150,10	23.820.059,90	11.879.347,83	11.879.347,83	0,00

(a) Il fondo cassa iniziale del CINSA al 01.01.2007 risulta inferiore di €1,38 rispetto al saldo di cassa al 31.12.2006

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2007

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.376.130,76		49.147,28	1.425.278,04
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.863.186,26		130.727,08	1.993.913,34
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.222.337,98	68.846,68	79.359,63	3.232.850,93
C.I.N.S.A.	2.413.054,84			2.413.054,84
C.I.R.D.	97.637,93	5.628,00		92.009,93
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	809.872,93			809.872,93
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.135.950,78	19.449,71	13.639,52	2.130.140,59
CHIRURGIA E SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	2.100.026,55	1.536,46	123.675,27	2.222.165,36
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	1.515.068,36	414.028,33	26.006,29	1.127.046,32
CITOMORFOLOGIA	2.768.167,65	30.073,82	30.937,33	2.769.031,16
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	713.674,72		32.870,25	746.544,97
ECONOMIA	477.458,36		12.440,53	489.898,89
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	508.779,17		1.102,30	509.881,47
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.330.620,29		105.147,65	1.435.767,94
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	750.206,95		22.313,77	772.520,72
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.378.136,34		18.621,31	1.396.757,65
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	543.583,45	4.713,29	34.240,86	573.111,02
FISICA	9.693.389,83		122.101,48	9.815.491,31
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.877.200,99	13.202,52	52.584,01	1.916.582,48
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.491.205,18		57.237,25	2.548.442,43
ING. DEL TERRITORIO	2.993.379,09	2.014,18	89.180,90	3.080.545,81
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.092.348,69	31.812,73	193.169,64	2.253.705,60
ING. MECCANICA	3.462.582,46	3.656,05	93.933,54	3.552.859,95
ING. STRUTTURALE	1.440.563,21		58.540,72	1.499.103,93
LINGUISTICA E STILISTICA	289.826,19		33.442,90	323.269,09
MATEMATICA E INFORMATICA	3.717.922,90		80.861,84	3.798.784,74
NEUROSCIENZE	5.241.843,47	104.462,19	47.919,76	5.185.301,04
a riportare	57.304.155,33	699.423,96	1.509.201,11	58.113.932,48

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2006

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
<i>riporto</i>	57.304.155,33	699.423,96	1.509.201,11	58.113.932,48
PSICOLOGIA	800.874,56	27.045,21	24.670,91	798.500,26
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	524.177,60	4.011,27	7.160,13	527.326,46
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.016.203,97	41.219,16	52.733,87	1.027.718,68
SANITA' PUBBLICA	4.917.037,37	258.797,92	109.473,71	4.767.713,16
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	992.000,34		26.864,47	1.018.864,81
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	548.318,31		32.213,37	580.531,68
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.633.689,32	103.377,38	239.259,83	2.769.571,77
SCIENZE BOTANICHE	779.237,43	7.901,79	33.835,67	805.171,31
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 400.233,47	116.876,27	87.388,40	- 429.721,34
SCIENZE CHIMICHE	6.678.134,77	89.126,27	69.001,19	6.658.009,69
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	5.189.374,38			5.189.374,38
SCIENZE DELLA TERRA	4.059.318,09	55.619,30	105.375,66	4.109.074,45
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI	4.383,02		7.579,48	11.962,50
SCIENZE GIURIDICHE	1.032.444,62		69.082,17	1.101.526,79
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	986.033,70	247.199,53	123.660,32	862.494,49
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	176.232,36	149,77	21.815,80	197.898,39
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	174.288,33		10.698,46	184.986,79
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	356.981,52		6.999,35	363.980,87
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	496.815,65		34.055,12	530.870,77
TOSSICOLOGIA	1.527.476,88		94.445,82	1.621.922,70
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	1.042.083,07	432,88	67.290,36	1.108.940,55
CIREM	58.649,21			58.649,21
TOTALE	90.897.676,36	1.651.180,71	2.732.805,20	91.979.300,85

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	8.826.827,17	336.240.039,95	332.015.719,48	13.051.147,64	85.177.479,13	87.217.358,51	11.011.268,26
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	390.715,97	2.399.026,35	2.078.947,50	710.794,82	538.690,44	81.664,07	1.167.821,19
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	621.561,96	1.091.642,48	1.156.637,58	556.566,86	1.659.461,05	2.199.544,09	16.483,82
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.108,92	932.741,47	549.117,75	536.732,64	339.444,97	664.331,57	211.846,04
C.I.N.S.A.	54.508,18	330.947,59	330.994,99	54.460,78	609.465,46	205.980,94	457.945,30
C.I.R.D.	4.588,47	5.758,67	634,72	9.712,42	500,00	126,50	10.085,92
C.I.R.E.M.	536.809,64	546.796,76	667.433,91	416.172,49	170.748,96	584.847,91	2.073,54
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	264.827,11	37.234,60	93.729,93	208.331,78	238.510,45	193.712,03	253.130,20
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	36.809,08	174.000,63	148.056,70	62.753,01	104.257,09	119.321,50	47.688,60
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	17.980,07	157.947,73	135.693,34	40.234,46	98.364,06	77.324,71	61.273,81
CITOMORFOLOGIA	29.858,57	426.161,43	372.323,49	83.696,51	228.984,61	292.893,98	19.787,14
DIRITTO PUBBLICO	73.078,67	323.895,17	128.641,59	268.332,25	84.017,00	101.739,57	250.609,68
ECONOMIA	77.066,06	233.097,40	136.060,86	174.102,60	50.216,56	215.230,84	9.088,32
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	30.020,69	90.409,97	40.027,56	80.403,10	11.238,30	4.860,70	86.780,70
FARMACO CHIMICO TECNOLOG.	9.844,82	224.834,99	151.271,96	83.407,85	42.339,00	105.063,56	20.683,29
FILOLOGIA CLASSICA	18.528,85	160.399,54	100.327,31	78.601,08	40.181,28	18.934,55	99.847,81
FILOGIE E LETTERAT. MOD.	30.924,44	95.305,42	70.709,56	55.520,30	18.063,26	30.813,32	42.770,24
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	44.038,63	216.686,06	215.242,75	45.481,94	119.160,14	2.518,62	162.123,46
FISICA	212.007,46	554.283,11	545.692,21	220.598,36	655.176,91	504.032,14	371.743,13
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	108.897,57	512.662,59	362.080,22	259.479,94	200.684,28	61.543,55	398.620,67
ING. CHIMICA E MATERIALI	70.839,84	327.879,52	288.948,03	109.771,33	224.563,00	304.729,84	29.604,49
ING. DEL TERRITORIO	72.312,71	1.268.281,22	952.254,69	388.339,24	661.616,80	92.187,03	957.769,01
ING. ELETTRICA ED ELETRON.	449.554,53	2.918.865,98	1.980.762,30	1.387.658,21	1.723.698,19	9.387,59	3.101.968,81
ING. MECCANICA	89.780,61	613.517,66	498.571,36	204.726,91	521.733,43	592.351,58	134.108,76
ING. STRUTTURALE	45.818,68	840.215,47	481.188,88	404.845,27	125.420,20	502.936,01	27.329,46

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
LINGUISTICA E STILISTICA	33.410,50	108.354,02	86.910,02	54.854,50	53.208,81	208,70	107.854,61
MATEMATICA	30.337,48	310.217,11	196.306,60	144.247,99	208.925,94	14.578,50	338.595,43
NEUROSCIENZE	35.325,63	993.501,16	669.593,18	359.233,61	276.104,69	619.103,95	16.234,35
PSICOLOGIA	40.073,62	361.254,17	225.079,86	176.247,93	122.568,82	20.292,20	278.524,55
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	66.431,21	163.551,89	196.073,31	33.909,79	33.259,66	52.407,66	14.761,79
RICERCHE ECON. E SOCIALI	87.785,43	574.217,65	236.443,87	425.559,21	347.527,51	735.851,98	37.234,74
SANITA' PUBBLICA	192.241,21	2.399.169,28	2.327.208,68	264.201,81	977.605,91	1.241.807,72	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	44.911,82	228.541,77	200.337,85	73.115,74	117.610,10	168.511,72	22.214,12
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	25.694,47	-	25.694,47	-	-	-	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	34.457,65	279.247,01	183.219,52	130.485,14	96.878,05	150.123,26	77.239,93
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	157.510,00	917.330,10	907.219,37	167.620,73	745.180,62	105.617,03	807.184,32
SCIENZE BOTANICHE	57.068,51	259.349,03	252.883,18	63.534,36	235.973,38	296.432,43	3.075,31
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	76.243,51	335.225,50	343.957,77	67.511,24	204.472,10	254.407,82	17.575,52
SCIENZE CHIMICHE	54.584,69	570.107,21	384.470,16	240.221,74	198.859,81	419.268,06	19.813,49
SCIENZE DELLA TERRA	137.395,98	678.516,18	535.400,69	280.511,47	278.539,78	414.768,17	144.283,08
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	48.631,51	117.766,76	79.461,36	86.936,91	115.642,57	88.916,94	113.662,54
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	119.944,99	2.119.988,85	1.277.673,25	962.260,59	931.790,34	1.837.846,54	56.204,39
SCIENZE GIURIDICHE	60.077,62	564.568,97	253.084,54	371.562,05	157.359,07	47.381,29	481.539,83
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	78.091,74	955.333,41	679.404,29	354.020,86	642.925,88	991.279,36	5.667,38
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	164.819,59	834.303,58	781.462,10	217.661,07	757.380,11	324.170,87	650.870,31
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	12.869,10	213.336,84	102.206,89	123.999,05	192.345,30	12.439,73	303.904,62
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	53.154,39	152.082,23	86.135,25	119.101,37	15.621,15	121.968,18	12.754,34
STORICO POLITICO INTERNAZ.	52.830,37	160.462,71	89.204,02	124.089,06	157.739,00	280.548,06	1.280,00
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	8.341,82	191.422,32	144.422,46	55.341,68	129.074,51	32.382,03	152.034,16
TOSSICOLOGIA	271.060,34	796.973,13	877.077,69	190.955,78	294.495,30	464.639,76	20.811,32
UNICA.FOR	325.482,92	1.219.737,41	1.193.780,33	351.440,00	117.412,29	343.720,23	125.132,06
Totale Dipartimenti	5.712.257,63	29.987.150,10	23.820.059,90	11.879.347,83	15.875.036,14	16.004.748,39	11.749.635,58
Totale Generale	14.539.084,80	366.227.190,05	355.835.779,38	24.930.495,47	101.052.515,27	103.222.106,90	22.760.903,84

La mancata emissione del mandato di pagamento da parte del soppresso Dipartimento di Scienze chirurgiche e trapianti d'organo per il trasferimento della cassa iniziale al Dipartimento di Scienze odontostomatologiche, ha comportato la mancata contabilizzazione nel Sistema contabile SUFIN. Pertanto si evidenzia una differenza pari a 25.694,47 tra il totale "somme pagate" iscritto nel presente prospetto e il totale esposto dalla colonna "Pagato" della gestione di competenza del Bilancio dei Dipartimenti per l'anno 2007.

VERBALE COLLEGIO DEI REVISORI

Verbale n. 245

Il giorno 15 del mese di maggio 2008 si è riunito presso l'Università degli Studi di Cagliari il Collegio dei Revisori dei Conti.

Sono presenti:

- Dott. Ermete BOGETTI Presidente
- Dott.ssa Estella LUZZATI Componente effettivo
- Dott. Natalino ORRU' Componente effettivo
- Dott. Franco MARTUCCI Componente effettivo
- Sig.ra Margherita GATTAMORTA Componente effettivo

Il Collegio prende in esame il Conto Consuntivo dell'anno finanziario 2007. Dopo ampia disamina dei documenti sottoposti alla sua valutazione, ha predisposto le allegate relazioni, che costituiscono parte integrante del presente verbale. (art. 108 del Regolamento Amministrativo-Contabile).

Successivamente, effettua le verifiche di cassa al 31/12/2007 ed al 31/03/2008, predisponendo l'allegato prospetto che costituisce parte integrante del presente verbale.

Letto, approvato e sottoscritto.

I Revisori

Il Presidente

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO FINANZIARIO 2007**

La previsione iniziale indicava entrate e spese per €308.161.950,36.

Durante l'esercizio sono stati adottati numerosi provvedimenti di variazione alle previsioni che hanno concorso a determinare le seguenti previsioni definitive:

- Decreto Rettoriale n. 627 del 12/03/2007 ratificato il 27/03/2007;
- Delibera Consiglio di Amministrazione del 15/05/2007;
- Delibera Consiglio di Amministrazione del 26/07/2007;
- Decreto Rettoriale n. 151 del 15/11/2007 ratificato il 28/11/2007;
- Delibera Consiglio di Amministrazione del 28/11/2007;

ENTRATE

	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni finali
	308.161.950,36	32.703.869,32	340.865.819,68
Avanzo di Amm.ne	10.159.684,89	8.711.202,11	18.870.887,00
	318.321.635,25	41.415.071,43	359.736.706,68

SPESE

	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni finali
	318.321.635,25	41.415.071,43	359.736.706,68

Le variazioni sono state esaminate nel corso dell'esercizio: si rimanda ai verbali redatti in data 8/03/07, 19/04/07, 19/07/07, 12-13/12/07.

La gestione del bilancio, alla chiusura dell'esercizio 2007, ha determinato nel conto della competenza i seguenti risultati:

	Previsione definitiva	Accertamenti – Impegni
Entrate	340.865.819,68	323.312.552,43
Spese	359.736.706,68	333.184.060,92
Saldi	-18.870.887	-9.871.508,49

In dettaglio:

ENTRATE

	Previsione definitiva	Accertamenti	Differenza
TITOLO I	16.590.628,24	16.389.510,58	-201.117,66
TITOLO II	179.574.843,76	179.266.277,39	-308.566,37
TITOLO III	2.005.797,90	2.253.602,12	247.804,22
TITOLO IV	0,00	0,00	0,00
TITOLO V	3.099.403,58	2.422.935,58	-676.468,00
TITOLO VI	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	132.896.081,00	116.862.857,38	-16.033.223,62
TITOLO VIII	5.401.169,61	4.824.027,61	-577.142,00
TITOLO IX	1.297.895,59	1.293.341,77	-4.553,82
TOTALE	340.865.819,68	323.312.552,43	-17.553.267,25

SPESE

	Previsione definitiva	Impegni	Differenza
TITOLO I	210.588.442,53	204.095.761,59	-6.492.680,94
TITOLO II	9.328.648,48	6.452.604,53	-2.876.043,95
TITOLO III	543.500,00	540.021,88	-3.478,12
TITOLO IV	132.896.081,00	116.862.857,38	-16.033.223,62
TITOLO V	2.416.637,80	2.394.644,06	-21.993,74
TITOLO VI	3.963.396,87	2.838.171,48	-1.125.225,39
TOTALE	359.736.706,68	333.184.060,92	-26.552.645,76

Per il confronto tra accertamenti, riscossioni e residui attivi e impegni, pagamenti e residui passivi si rinvia alla relazione rettorale (parte tecnica) dalla quale si desumono i seguenti dati conclusivi:

Totale Accertamenti	Totale Riscossioni in competenza	%	Totale Residui Attivi di nuova formazione
323.312.552,43	288.272.810,57	89,16%	35.039.741,86

La percentuale di riscossione delle entrate ha subito un incremento rispetto a quella verificatasi nell'esercizio precedente (84,17%), I residui attivi relativi alle partite di giro e contabilità speciali, pari ad €9.154.525,37 sono da riferirsi per la maggior parte (€6.627.147,51)

ai crediti verso la ASL 8 e verso il Policlinico. Il credito complessivo per tale partita ammonta a fine 2007 ad €35.160.252,24.

Si osserva che nel corso dell'esercizio sono stati riscossi per intero i crediti maturati nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria. La circostanza deve essere valutata positivamente anche nella proiezione dei futuri esercizi. Viceversa è estremamente negativo il dato delle riscossioni intervenute nei confronti della ASL 8 e del Policlinico. Dalla ASL 8 è stata percepita in conto competenza esclusivamente la somma di €435.243,64 a fronte del credito maturato nell'anno di €2.927.524,10. Dal Policlinico è stato riscosso in conto competenza l'importo di €3.302.866,67 a fronte di un credito (di competenza) di €9.930.014,18 e in conto residui l'importo di €3.127.261,79 a fronte di un credito di €9.739.256,34. Il credito complessivo nei confronti delle due strutture sanitarie, già notevolmente elevato, si è ulteriormente incrementato e ne appare sempre più difficile la effettiva riscuotibilità, attesa la dimostrata propensione dei debitori a non adempiere alle obbligazioni assunte (anche per le parte non controversa) Il Collegio, in particolare, per quanto riguarda il credito già vantato nei confronti del Policlinico, prima che lo stesso confluisse nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Cagliari, invita l'Ateneo a verificarne l'effettiva esigibilità anche in ragione del soggetto attualmente obbligato al pagamento. Tali crediti (compreso quello verso la ASL 8) dovranno essere adeguatamente valutati nella loro reale consistenza, specie con riguardo all'effettiva riscuotibilità, ai fini di una eventuale - parziale - svalutazione degli stessi. L'operazione, pur considerati gli effetti negativi sul bilancio, si rende, allo stato attuale, imprescindibile.

Totale Impegni	Totale Pagamenti in competenza	%	Totale Residui Passivi di nuova formazione
333.184.060,92	287.434.821,01	86,27	45.749.239,91

La percentuale di pagamento delle somme impegnate è risultata superiore a quella del 2006 (85,04%). Si rileva che l'ammontare dei residui passivi di nuova formazione supera quello dei corrispondenti residui attivi.

Per l'analisi dei predetti dati si fa rinvio sia alla relazione del Rettore, sia a quanto successivamente verrà detto nel corso della presente relazione.

GESTIONE DEI RESIDUI

Ai predetti residui di competenza vanno aggiunti quelli riaccertati e relativi agli anni 2005 e precedenti per cui la situazione è la seguente:

Residui Attivi

Residui all'1.1.2007	€ 98.904.974,03
Riscossi nell'anno 2007	“ -47.967.229,38
Variazioni nei residui	“ <u>-800.007,38</u>
Residui esercizi precedenti	€ 50.137.737,27
Residui derivanti dalla gestione di competenza	€ <u>35.039.741,86</u>
Totale residui attivi al 31.12.2007	€ <u>85.177.479,13</u>

Residui Passivi

Residui all'1.1.2007	€ 88.860.914,20
Pagati nell'anno 2007	“ -44.580.898,47
Variazioni nel corso dell'anno	“ <u>-2.811.897,13</u>
Residui esercizi precedenti	€ 41.468.118,60
Residui derivanti dalla gestione di competenza	€ <u>45.749.239,91</u>
Totale residui passivi al 31.12.2006	€ <u>87.217.358,51</u>

Le variazioni si riferiscono al provvedimento di riaccertamento dei residui dell'Ateneo preso in esame dal Collegio nella seduta del 19 marzo 2008.

RESIDUI ATTIVI

Si trascrivono per titolo, con l'indicazione delle riscossioni avvenute a tutto il 15/05/2008:

	RESIDUI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	29.772.049,61	8.080.352,84	21.691.696,77
Titolo III Entrate diverse	375.079,89	31.588,07	343.491,82
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.713.515,40	90.787,86	10.622.727,54
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	3.187.186,78	1.629.620,17	1.557.566,61
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	35.428.003,08	69.594,59	35.358.408,49
Titolo VII I Trasferimenti interateneo correnti	5.208.796,20	779.219,06	4.429.577,14
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	492.848,17	9.905,00	482.943,17
TOTALE	85.177.479,13	10.691.067,59	74.486.411,54

RESIDUI PASSIVI

Si trascrivono per titolo, con l'indicazione dei pagamenti avvenuti a tutto il 15/05/2008:

	RESIDUI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE
Titolo I Spese correnti	51.832.881,65	15.745.311,65	36.087.570,00
Titolo II Spese in conto capitale	24.238.126,31	3.079.230,52	21.158.895,79
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	2.980.196,48	2.592.830,86	387.365,62
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.729.502,47	156.604,28	2.572.898,19
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.436.651,60	161.693,99	5.274.957,61
TOTALE	87.217.358,51	21.735.671,30	65.481.687,21

Il Collegio prende in esame la tipologia delle risorse disponibili nel bilancio universitario che sono così rappresentate:

	Importo	%
• Finanziamenti dallo Stato	154.939.118,89	68,78
• Tasse, soprattasse e contributi	16.389.510,58	7,27
• Trasferimenti da altri enti	24.327.158,50	10,79
• Vendita di beni e prestazioni di servizio	1.040.270,27	0,46
• Altre entrate	1.213.370,63	0,54
• Entrate in c/ capitale (di cui dallo Stato €2.272.935,58)	2.422.935,58	1,08
• Trasferimenti interateneo	6.117.369,38	2,70
• Avanzo di Amministrazione	18.870.887,00	<u>8,38</u>
		100,00

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Fondo di Cassa all'1.1.2007	€ 8.826.827,17
◇ <u>Somme riscosse:</u>	
- in c/competenza	€ 288.272.810,57
- in c/residui	“ <u>47.967.229,38</u>
	+ € 336.240.039,95
◇ <u>Somme pagate:</u>	
- in c/competenza	€ 287.434.821,01
- in c/residui	“ <u>44.580.898,47</u>
	- € 332.015.719,48
Fondo di cassa a fine esercizio	€ 13.051.147,64

◇ Residui:

• attivi	€ 85.177.479,13	
• passivi	<u>“ 87.217.358,51</u>	<u>€ 2.039.879,38</u>

Avanzo di Amministrazione al 31.12.2007 € ***11.011.268,26***

La situazione del personale viene esposta nella tabella a pagina 81 della relazione tecnica del Rettore, alla quale si fa rinvio, prendendo atto dei dati in essa contenuti e rilevando che, rispetto all'anno 2006, il personale docente è diminuito di 18 unità, il personale non docente strutturato è aumentato di 35 unità ed il numero dei lettori di madrelingua è rimasto invariato, il personale a tempo determinato (15 unità) è diminuito di 74 unità rispetto al 2006. Il personale in servizio a tempo indeterminato al 31 dicembre 2007 è pari a 2.468 unità con un aumento complessivo rispetto al 31 dicembre 2006 di 17 unità.

Nel quadro generale degli indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza si evidenzia rispetto al precedente esercizio che l'incidenza delle entrate correnti è aumentata dell'2,0% con corrispondente decremento dell'incidenza delle entrate in conto capitale. E' aumentata, inoltre, l'incidenza delle spese correnti (3,7%) sul totale delle spese. Si evidenzia l'indicatore di capacità di autofinanziamento che registra per il 2007 un aumento del 1,4 % rispetto al 2006 e del 3,5% rispetto al 2005. Gli indicatori finanziari esposti, gli indicatori di capacità previsionale e amministrativa e i margini consentono una lettura del bilancio più agevole sotto il profilo della valutazione e della capacità gestionale.

Si rileva in particolare che l'indice di riscossione dei residui attivi si "normalizza" passando dal 44,6% al 63,2% : l'anomalia dell'indice del 2006 era causata dal ritardo dei trasferimenti dalla Regione.

DIPARTIMENTI

Il criterio della competenza, adottato dal 01/01/2004, ha consentito di realizzare un sistema contabile unico. Attualmente i Dipartimenti sono 49.

Si può pertanto esaminare la situazione amministrativa complessiva dell'Ateneo come dal seguente prospetto, da cui si rileva che l'avanzo di fine esercizio, pari ad €22.760.903,84, risulta costituito per €11.749.635,58 dall'avanzo dei Dipartimenti; così come il fondo di cassa per

complessivi €24.930.495,47 risulta costituito per €11.879.347,83 dal fondo cassa dei Dipartimenti.

Fondo di Cassa inizio esercizio

Amministrazione	€	8.826.827,17	
Dipartimenti	€	5.712.257,63	€ 14.539.084,80

Ammontare delle somme riscosse :

a) in c/ competenza:	Amministrazione	€	288.272.810,57	
	Dipartimenti	€	16.708.991,10	€ 304.981.801,67
b) in c/ residui	Amministrazione	€	47.967.229,38	
	Dipartimenti	€	13.278.159,00	€ 61.245.388,38
				€ 366.227.190,05

Ammontare dei pagamenti :

a) in c/ competenza:	Amministrazione	€	287.434.821,01	
	Dipartimenti	€ (*)	15.982.876,45	€ 303.417.697,46
b) in c/ residui	Amministrazione	€	44.580.898,47	
	Dipartimenti	€	7.837.183,45	€ 52.418.081,92
				€ 355.835.779,38

- **Fondo di Cassa alla fine dell'esercizio** € **24.930.495,47**

Residui risultanti alla fine dell'esercizio compresi quelli provenienti dagli esercizi precedenti :

Attivi	€	101.052.515,27	
Passivi	€	103.222.106,90	€ -2.169.591,63

Avanzo di amministrazione a fine esercizio € **22.760.903,84**

L'avanzo di amministrazione è composto da :

Università	€	11.011.268,26
Dipartimenti	€	11.749.635,58
	€	22.760.903,84

Il Fondo di Cassa è composto da :

Università	€	13.051.147,64
Dipartimenti	€	11.879.347,83
	€	24.930.495,47

(*) La differenza di €25.694,47 tra il dato esposto nel presente prospetto e il dato (€15.957.181,98) esposto nel conto consuntivo dei dipartimenti alla pag. 3, col. "Pagato", deriva dalla mancata emissione del mandato di pagamento da parte del soppresso Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Trapianti d'Organo per trasferimento della cassa al Dipartimento di Scienze Odontostomatologiche, nel quale è confluito a seguito della disattivazione.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione evidenzia un aumento del patrimonio da €184.207.813,78 ad €186.534.576,00.

L'attuale consistenza dei beni immobili soffre della mancata inventariazione di numerosi fabbricati (Cittadella Universitaria di Monserrato, Policlinico e Facoltà di Ingegneria) in corso di accatastamento.

CONTO ECONOMICO

Si rinvia alla tabella allegata al bilancio.

BILANCIO CONSOLIDATO PREVISTO DALL'ART. 33 DEL R.A.C. DELL'ATENEO

Il consolidato d'Ateneo costituisce la rappresentazione di tutte le entrate e le spese dell'amministrazione centrale e dei Dipartimenti e dei Centri depurate dai trasferimenti interateneo. Si fa riferimento alla tabella riepilogativa del Settore Controllo.

Si dà atto che è stato prodotto, in allegato, il consuntivo del Centro Universitario Sportivo che reca entrate derivanti dal contributo della L. 394/77 per €284.202,90 e corrispondenti spese.

CONCLUSIONI

Il conto consuntivo dell'esercizio 2007 rivela un disavanzo di competenza di €9.871.508,49 emergente dal confronto tra il totale degli accertamenti (€323.312.552,43) e il totale degli impegni (€333.184.060,92). Negativo risulta anche il saldo tra il totale dei residui attivi (€85.177.479,13) ed il totale dei residui passivi (€87.217.358,51), pari a €2.039.879,38.

Il Collegio sottolinea che il disavanzo del 2007 è il secondo disavanzo consecutivo di competenza (l'esercizio 2006 si era chiuso con un disavanzo di competenza di €15.792.932,90). Appare, quindi, urgente l'assunzione di iniziative per il riequilibrio della gestione. Si rileva, come evidenziato nella stessa relazione al conto consuntivo, che la contribuzione studentesca è la più bassa tra le Università del "Gruppo" individuato dal CENSIS.

Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori, tenuto conto degli accertamenti effettuati e riscontrata la conformità dei dati del conto consuntivo in esame alle scritture dell'amministrazione, esprime l'avviso che il rendiconto dell'Università degli Studi di Cagliari per l'anno 2007 possa essere approvato formulando giudizio di regolarità.

Letto, approvato e sottoscritto.

I Revisori

Il Presidente

Verifica di cassa al 31.12.2007

AVANZO DI CASSA AL 01.01.2007 € 8.826.827,17

Riscossioni

Reversali emesse in c/ competenza € 288.272.810,57
Reversali emesse in c/ residui “ 47.967.229,38 € **336.240.039,95**

Pagamenti

Mandati emessi in c/ competenza € 287.434.821,01
Mandati emessi in c/ residui “ 44.580.898,47 € **332.015.719,48**

SALDO CASSA AL 31.12.2007 € **13.051.147,64**

Tale saldo concorda con l'importo comunicato dal Banco di Sardegna indicato in **€13.051.147,64.**

Verifica di cassa al 31.03.2008

AVANZO DI CASSA AL 01.01.2008 € 13.051.147,64

Riscossioni

Reversali emesse in c/ competenza € 74.277.017,59
Reversali emesse in c/ residui “ 6.831.931,72 € **81.108.949,31**

Pagamenti

Mandati emessi in c/ competenza € 51.563.503,79
Mandati emessi in c/ residui “ 17.871.893,90 € **69.435.397,69**

SALDO CASSA AL 31.03.2008 € **24.724.699,26**

Tale saldo non concorda con l'importo comunicato dal Banco di Sardegna indicato in **€27.332.054,57.**

La differenza di **€2.607.355,31** è così giustificata:

Reversali emesse e non incassate	€	11.632,65	(-)
Mandato emessi e non estinti	€	48.019,43	(+)
Mand. n. 254 inestinto per	€	4.800,00	(+)
Mand. n. 255 inestinto per	€	1.162,50	(+)

Mand. n. 2300 inestinto per	€	14.515,20	(+)
Somme riscosse di cui è in corso di emissione la reversale	“	2.735.717,38	(+)
Pagamenti effettuati per i quali è in corso l'emissione del mandato	“	<u>185.226,55</u>	(-)
	€	2.607.355,31	

Dopo la predetta riconciliazione, il saldo concorda con le scritture contabili.

Letto, approvato e sottoscritto.

I Revisori

Il Presidente

LE AZIONI STRATEGICHE

DIDATTICA

1. Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2007/08.

Nell'A.A. 2007/2008 è iniziato il complesso processo di razionalizzazione dell'offerta formativa nell'ottica dell'applicazione anticipata del D.M. n. 270/2004 e dei relativi decreti applicativi e in attuazione dei decreti ministeriali sulla programmazione universitaria. Ciò ha comportato da un lato la soppressione di un corso di laurea specialistica nella Facoltà di Scienze Politiche e la non attivazione di due corsi di laurea delle professioni sanitarie nella Facoltà di Medicina in virtù anche dell'accordo tra i due Atenei Sardi di attivare i corsi delle professioni sanitarie ad anni alterni tenendo conto delle esigenze del contesto regionale. Dall'altro lato ha determinato la riduzione in quasi tutti i corsi di laurea triennali del numero delle verifiche di profitto e l'aumento del numero di crediti per ogni attività formativa.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2007/08.

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali	Totale corsi offerti
Giurisprudenza	1	1	1	0	3
Scienze Politiche	3	2	0	0	5
Economia	3	2	0	0	5
Lettere e Filosofia	5	7	0	0	12
Scienze della Formazione	4	2	0	1	7
Lingue e Lett. Str.	3	3	0	0	6
Medicina e Chirurgia	7	0	2	0	9
Farmacia	2	0	2	0	4
Scienze MMFFNN	10	11	0	0	21
Ingegneria	7	9	0	0	16
Architettura	2	0	1	0	3
Interfacoltà	3	5	0	0	8
Interateneo	1	0	0	0	1
ATENE0	51	42	6	1	100

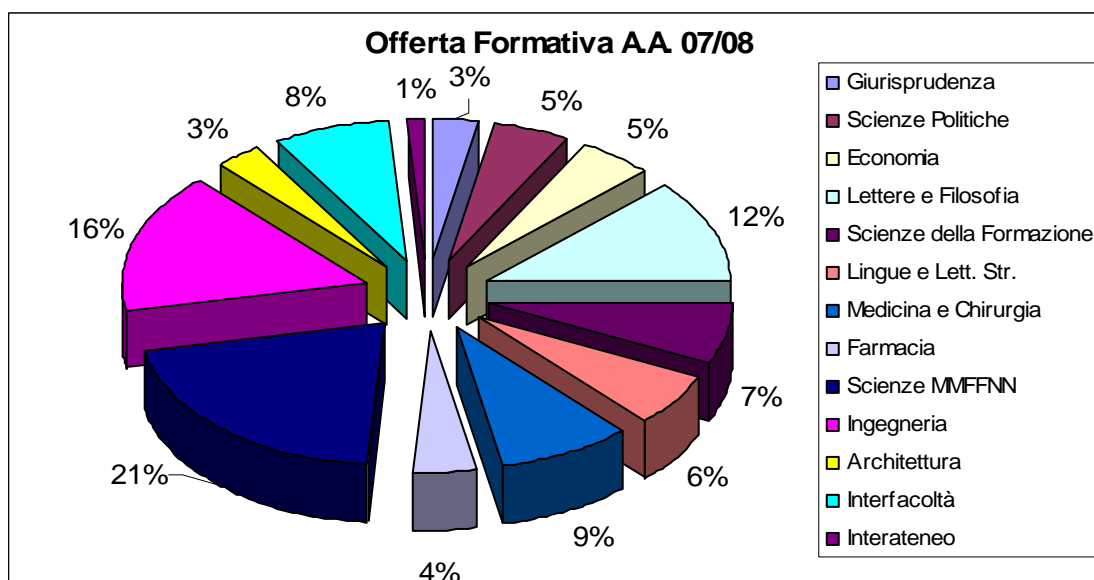
L'Ateneo cagliaritano continua la sua opera di diffusione della cultura universitaria nelle sedi decentrate ormai storiche, Oristano e Nuoro a cui si aggiunge la realtà, oramai affermata di Iglesias. Nel complesso le sedi dislocate nel territorio sardo offrono 5 corsi di laurea triennale, afferenti alle facoltà di Scienze Politiche, Economia e Scienze MMFFNN e un corso di laurea specialistica biennale della facoltà di Economia.

Oltre ai corsi di laurea tradizionale, corsi nei quali i docenti svolgono le lezioni in aula agli studenti presenti, l'offerta formativa dell'Ateneo comprende anche corsi svolti in modalità teledidattica. In particolare il corso on line interuniversitario, con l'Ateneo di Sassari, in Scienze dell'Amministrazione, il corso in Scienza della Comunicazione offerto dalla facoltà di Scienze della Formazione e i punti di ascolto dei corsi di laurea triennale in Informatica nelle sedi di Sorgono, Ibono, Sanluri e Iglesias.

Nella Figura 1 è stata rappresentata l'intera offerta formativa evidenziando la percentuale di corsi offerti dalle facoltà dell'Ateneo.

Se consideriamo i tradizionali raggruppamenti di facoltà possiamo osservare che il polo scientifico, composto dalle facoltà di scienze MMFFNN, Ingegneria, Farmacia e Architettura, è quello che ha la maggiore offerta formativa con oltre il 50% dei corsi dell'ateneo. La sola facoltà di Scienze MMFFNN ha il 21% del totale dei corsi di studio. Un quarto dell'offerta dell'ateneo è rappresentata da corsi afferenti alle facoltà umanistiche mentre il polo economico giuridico offre il 20% dei corsi.

Figura 1 Offerta formativa dell'Ateneo - A.A. 2007/08



2. La domanda di istruzione universitaria nell'A.A. 2007/08.

La domanda di istruzione universitaria può essere divisa in domanda di istruzione per corsi di primo e secondo livello, e domanda di istruzione per il cosiddetto terzo livello degli studi universitari, cioè domanda di istruzione post lauream. In una prima sezione esamineremo le caratteristiche degli studenti che si iscrivono ai corsi di studio di primo e secondo livello, cioè alla domanda di istruzione propriamente dette, mentre in una sezione separata esamineremo le caratteristiche della domanda di istruzione post lauream.

§ 1.1 - Caratteristiche degli studenti iscritti nelle facoltà - A.A. 2007/08¹.

Nell'A.A. 2007/08 si è osservata una sostanziale stabilità nella domanda di istruzione per i corsi di primo e secondo livello offerti dall'ateneo. Il totale degli studenti iscritti nell'Ateneo, riportato in Tabella 2, è pari a 36.762 iscritti contro 36.871 dell'anno precedente (dato al 31 gennaio 2007), con un decremento di 109 unità pari a uno 0,3%.

¹ I dati sugli studenti per l'A.A. 07/08, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MUR sugli studenti universitari al 31 gennaio, mentre i dati di sintesi del triennio precedente sono una rilevazione a consuntivo effettuata in occasione della Rilevazione sull'Istruzione Universitaria del luglio di ogni anno.

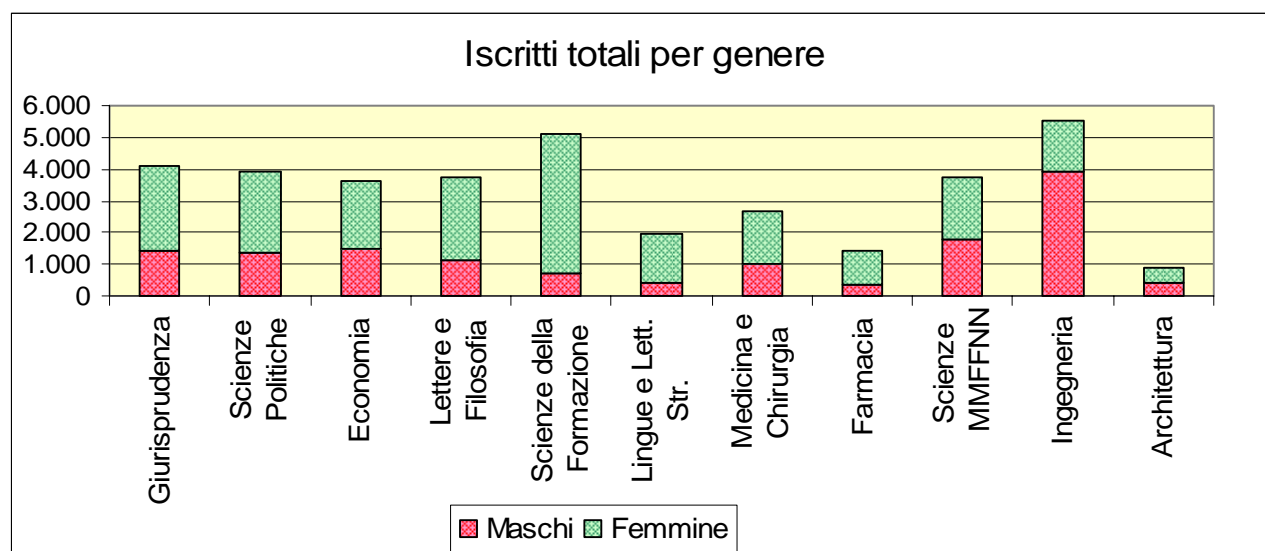
Osservando la tabella si nota che anche per quest'anno circa un terzo degli iscritti nell'Ateneo è concentrato nelle facoltà Ingegneria e di Scienze della Formazione nonostante l'istituzione della facoltà di Architettura con tre corsi di laurea afferenti alla facoltà di Ingegneria; la variabilità degli iscritti nelle facoltà non può definirsi elevata, infatti anche se il campo di variazione, cioè la differenza fra il valore massimo e il valore minimo, è di 4.634, la deviazione standard è di 1.392 e il coefficiente di variazione, dato dal rapporto fra la deviazione standard della distribuzione e la media aritmetica, è di 0,41.

Tabella 2 Iscritti totali nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08.

Facoltà	Maschi	Femmine	Iscritti totali	Percentuale maschi	Percentuale femmine
Giurisprudenza	1.426	2.694	4.120	35%	65%
Scienze Politiche	1.389	2.512	3.901	36%	64%
Economia	1.499	2.138	3.637	41%	59%
Lettere e Filosofia	1.102	2.618	3.720	30%	70%
Scienze della Formazione	703	4.434	5.137	14%	86%
Lingue e Lett. Str.	401	1.587	1.988	20%	80%
Medicina e Chirurgia	1.024	1.663	2.687	38%	62%
Farmacia	372	1.035	1.407	26%	74%
Scienze MMFFNN	1.807	1.958	3.765	48%	52%
Ingegneria	3.892	1.625	5.517	71%	29%
Architettura	417	466	883	47%	53%
ATENE0	14.032	22.730	36.762	38%	62%

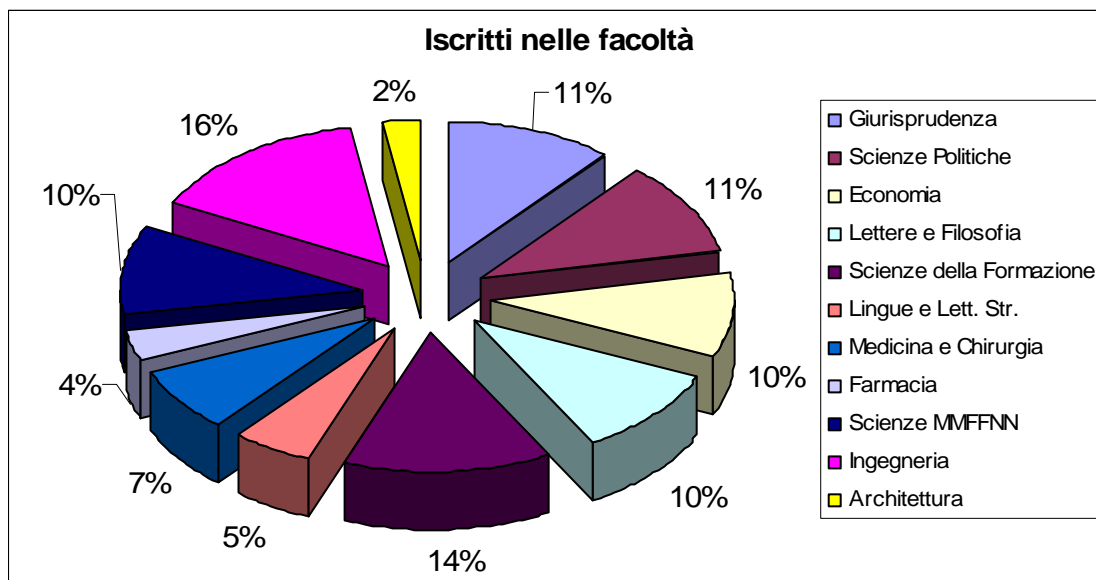
La distribuzione per genere degli studenti evidenzia che il genere femminile rappresenta circa due terzi della popolazione studentesca dei corsi di primo e secondo livello, mentre la popolazione maschile è appena il 60 % circa di quella femminile. Nella Figura 2 è stata rappresentata la popolazione dell'ateneo distinta per facoltà e genere. A eccezione della facoltà di Ingegneria, dove prevalgono gli studenti di genere maschile che costituiscono il 71 % del totale, il genere femminile è predominante nell'ateneo, col massimo dell'86% registrato nella facoltà di Scienze della Formazione.

Figura 2 Iscritti totali nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08



La Figura 3 è speculare rispetto alla Figura 1: rappresenta la percentuale degli iscritti nelle facoltà. Se avevamo evidenziato uno squilibrio a favore delle facoltà del polo scientifico dal lato dell'offerta, ora si evidenzia una equiripartizione degli studenti fra i tre poli dell'Ateneo, escludendo la Facoltà di Medicina e Chirurgia che deve essere considerata un caso a se. Infatti si registrano circa 11.000 mila studenti iscritti in ognuno dei tre poli.

Figura 3 Percentuale di iscritti totali nelle facoltà - A.A. 2007/08



Un altro aspetto che è necessario prendere in considerazione riguarda gli iscritti al primo anno. La Tabella 3, che rispecchia la struttura della precedente tabella, è dedicata agli studenti che nell'A.A. 07/08 iniziano il loro percorso di studi in uno dei corsi di studio offerti dalle facoltà.

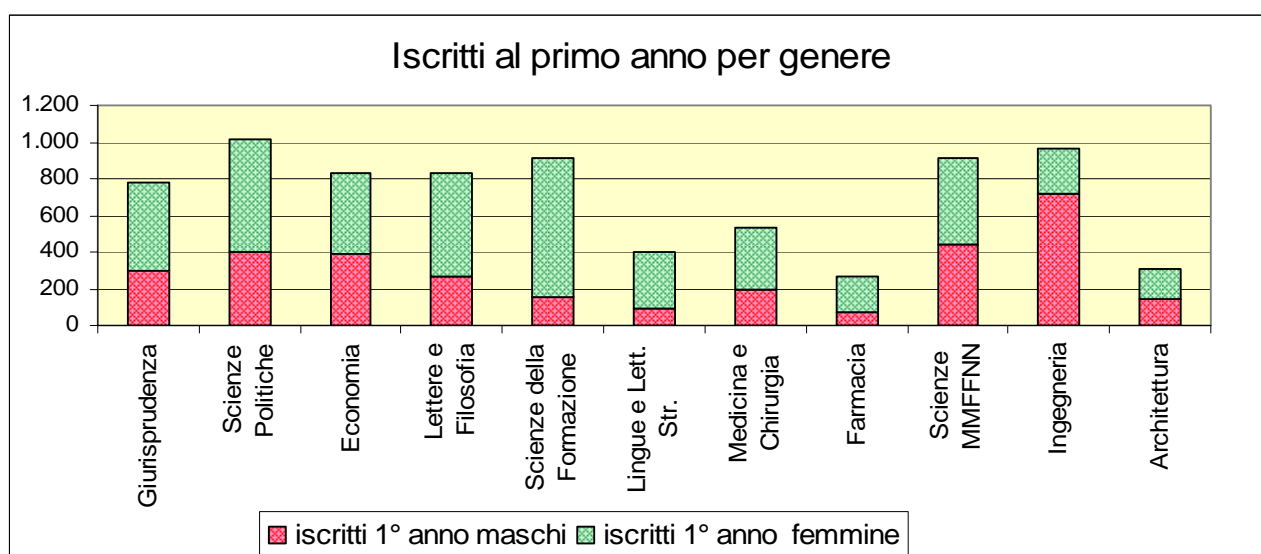
Tabella 3 Iscritti al primo anno nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08.

Facoltà	Iscritti 1° anno maschi	Iscritti 1° anno femmine	Iscritti 1° anno	Percentuale maschi	Percentuale femmine
Giurisprudenza	301	479	780	39%	61%
Scienze Politiche	404	615	1.019	40%	60%
Economia	392	436	828	47%	53%
Lettere e Filosofia	262	570	832	31%	69%
Scienze della Formazione	157	755	912	17%	83%
Lingue e Lett. Str.	95	309	404	24%	76%
Medicina e Chirurgia	192	339	531	36%	64%
Farmacia	72	193	265	27%	73%
Scienze MMFFNN	442	471	913	48%	52%
Ingegneria	714	251	965	74%	26%
Architettura	145	167	312	46%	54%
ATENE0	3.176	4.585	7.761	41%	59%

La facoltà di Scienze Politiche sembra quella che riscuote il maggior successo in fatto di attrattività col 13% circa di studenti che iniziano un nuovo percorso di studi; seguono le facoltà di Ingegneria, scienze della Formazione e Scienze MMFFNN.

Se ci soffermiamo ad analizzare la distribuzione degli iscritti per genere notiamo una differenza di tre punti percentuali rispetto agli iscritti totali; la popolazione studentesca femminile è sempre maggiore di quella maschile, ma al primo anno di corso la presenza maschile è circa il 70% di quella femminile, mentre la proporzione è 0,6 a 1 se viene presa in considerazione l'intera popolazione studentesca, evidenziando così un calo degli studenti maschi quando si passa ad anni successivi al primo.

Figura 4 Iscritti al primo anno nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08



Gli immatricolati, secondo la definizione dell'Ufficio per la statistica del Ministero, sono gli studenti che si iscrivono per la prima volta al sistema universitario nazionale, sono cioè gli studenti che entrano in contatto con l'università subito dopo il percorso di studi nelle superiori.

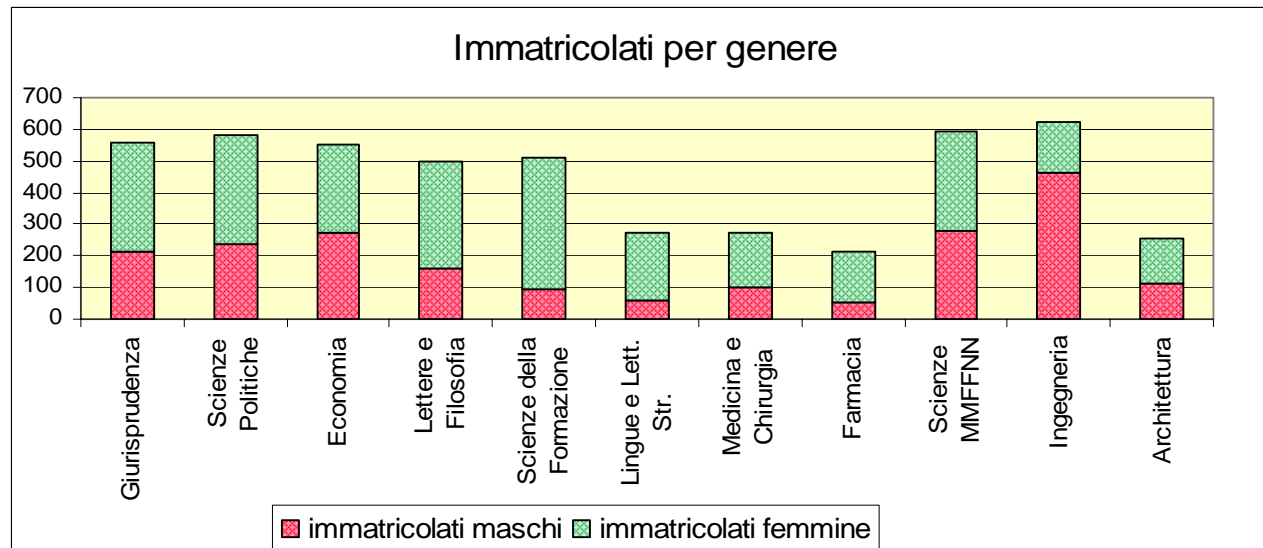
In questa occasione vogliamo considerare gli immatricolati come gli studenti che effettuano una prima scelta di percorso di studi; se gli iscritti al primo anno sono tutti gli studenti che iniziano un percorso di studi, indipendentemente dalle carriere pregresse, gli immatricolati danno una misura di quali corsi e facoltà sono più attrattive se viste dall'esterno.

Tabella 4 Immatricolati nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08.

Facoltà	Immatricolati maschi	Immatricolati femmine	Immatricolati totali	Percentuale maschi	Percentuale femmine	Età media immatricolati
Giurisprudenza	211	347	558	38%	62%	21,0
Scienze Politiche	236	347	583	40%	60%	22,3
Economia	274	276	550	50%	50%	20,5
Lettere e Filosofia	161	337	498	32%	68%	21,4
Scienze della Form.	96	415	511	19%	81%	22,6
Lingue e Lett. Str.	62	211	273	23%	77%	20,2
Medicina e Chirurgia	99	175	274	36%	64%	20,3
Farmacia	55	156	211	26%	74%	19,4
Scienze MMFFNN	278	317	595	47%	53%	20,2
Ingegneria	464	160	624	74%	26%	19,8
Architettura	113	144	257	44%	56%	20,3
ATENE0	2.049	2.885	4.934	42%	58%	21

Un altro aspetto che consente di percepire l'attrattività delle varie facoltà è l'età media degli immatricolati. Generalmente uno studente che conclude regolarmente il ciclo delle secondarie ha fra i 19 e i 20 anni. Nelle facoltà dell'Ateneo l'età media degli immatricolati varia dai 19 anni circa, per le facoltà di Farmacia e di Ingegneria, a oltre 22 anni per le facoltà di Scienze Politiche e Scienze della Formazione.

Figura 5 Immatricolati nelle facoltà per genere - A.A. 2007/08



Per completare il discorso sull'attrattività delle facoltà è stata inserita la Tabella 5 nella quale sono riportate le percentuali di iscritti rispetto al totale iscritti, la percentuale di iscritti al primo anno rispetto al totale iscritti al primo anno e la percentuali di immatricolati rispetto al totale di immatricolati.

Se usiamo come chiave di lettura, come accennato nella precedente sezione, gli immatricolati come studenti che effettuano una prima scelta di percorso di studi e gli iscritti al primo anno come studenti che effettuano una seconda scelta di carriera universitaria (gli iscritti al primo anno comprendo sia gli immatricolati che gli studenti che hanno una carriera pregressa, hanno cioè già vissuto una prima esperienza universitaria e ne iniziano una nuova) possiamo apprezzare le differenze percentuali fra iscritti al primo anno e immatricolati.

Tabella 5 Percentuali di iscritti totali, di iscritti al primo anno e di immatricolati - A.A. 2007/08.

Facoltà	Percentuale iscritti totali	Percentuale iscritti 1° anno	Percentuale immatricolati
Giurisprudenza	11,2%	10,1%	11,3%
Scienze Politiche	10,6%	13,1%	11,8%
Economia	9,9%	10,7%	11,1%
Lettere e Filosofia	10,1%	10,7%	10,1%
Scienze della Formazione	14,0%	11,8%	10,4%
Lingue e Lett. Str.	5,4%	5,2%	5,5%
Medicina e Chirurgia	7,3%	6,8%	5,6%
Farmacia	3,8%	3,4%	4,3%
Scienze MMFFNN	10,2%	11,8%	12,1%
Ingegneria	15,0%	12,4%	12,6%
Architettura	2,4%	4,0%	5,2%

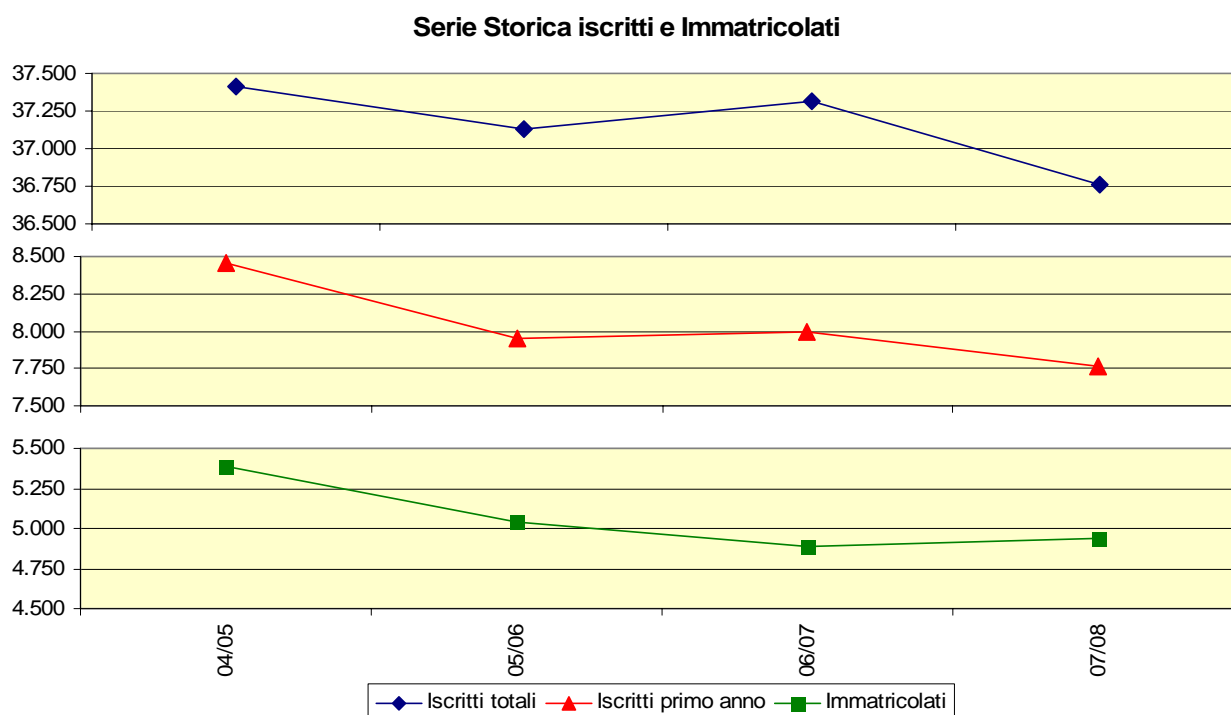
Per avere una idea dell'andamento delle iscrizioni negli anni è stata inserita, in Tabella 6, la serie storica degli iscritti totali, degli iscritti al primo anno e degli immatricolati nell'ultimo triennio, cioè dall'A.A. 04/05 all'A.A. 06/07 ed è stato confrontato con l'andamento delle iscrizioni nell'ultimo anno accademico.

Tabella 6 Serie storica iscritti e immatricolati – triennio 04/05 – 06/07.

Anno Accademico	Iscritti totali	Iscritti primo anno	Immatricolati
04/05	37.416	8.461	5.390
05/06	37.130	7.946	5.037
06/07	37.316	7.999	4.883
07/08	36.762	7.761	4.934
media triennio precedente	37.287	8.135	5.103
variazione rispetto alla media	-1,4%	-4,6%	-3,3%

È bene avvisare che il confronto fra la serie storica del triennio e l'anno in corso non è formalmente corretta. Infatti i dati del triennio riportati in tabella si riferiscono a rilevazioni fatte a fine d'anno, in occasione della Rilevazione sull'Istruzione Universitaria, mentre i dati del A.A. 07/08 si riferiscono a una rilevazione in itinere, effettuata cioè in corso d'anno (rilevazione sugli iscritti al 31 gennaio).

Figura 6 Serie storica iscritti e immatricolati – triennio 04/05 – 06/07



Il grafico in Figura 6 mostra una diminuzione più marcata delle iscrizioni totali rispetto alle iscrizioni al primo anno, ma è bene tener presente la scala di misura. La diminuzione delle iscrizioni totali nell'A.A. 07/08 è stata, rispetto all'anno precedente, in termini assoluti di 550 unità circa pari all'1,5%, mentre la diminuzione delle iscrizioni al primo anno è stata in termini assoluti di 238 studenti pari al 3% circa. Le variazioni rispetto alla media del triennio sono state dell'1,4% in meno per gli iscritti, del 4,6% in meno per quanto riguarda le iscrizioni al 1° anno e del 3,3% in meno per le immatricolazioni.

Posizione amministrativa degli studenti e regolarità negli studi sono indicatori che forniscono ulteriori informazioni su quali sono le facoltà che accolgono gli studenti di lungo corso e quali sono le facoltà che consentono carriere universitarie brillanti.

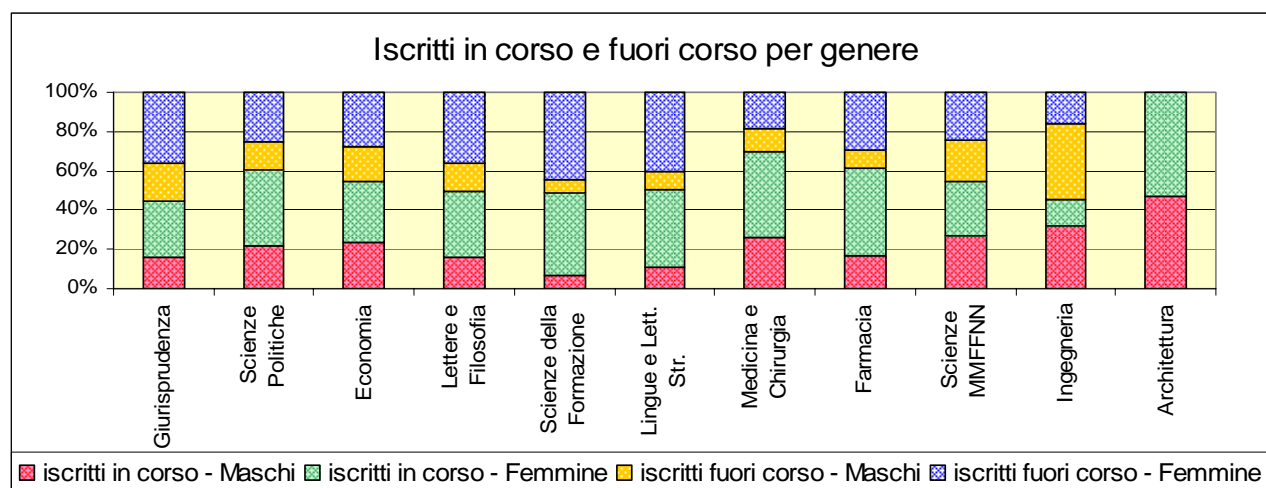
La posizione amministrativa registra se lo studente è **“in corso”** cioè se è iscritto agli anni della durata normale del corso di studio, oppure se lo studente è **“fuori corso”** cioè se è iscritto da un numero di anni superiore alla durata normale del corso di studi, iniziando il conteggio a partire dall'anno di inizio del percorso di studi.

Nella Tabella 7 è stata rappresentata la composizione percentuale degli iscritti per genere distinguendo fra iscritti in corso e iscritti fuori corso rispetto al totale degli iscritti per facoltà e nelle ultime due colonne sono state calcolate le percentuali di iscritti in corso fra gli studenti di genere maschile e fra gli studenti di genere femminile calcolate rispettivamente rispetto agli iscritti maschi della facoltà e rispetto agli iscritti di genere femminile.

Tabella 7 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e per genere - A.A. 2007/08.

Facoltà	Composizione percentuale degli iscritti				Percentuali di iscritti in corso fra	
	in corso Maschi	in corso Femmine	fuori corso Maschi	fuori corso Femmine	Maschi	Femmine
Giurisprudenza	16%	29%	19%	36%	46%	44%
Scienze Politiche	22%	39%	14%	25%	61%	61%
Economia	23%	31%	18%	28%	57%	53%
Lettere e Filosofia	16%	34%	14%	36%	53%	49%
Scienze della Form.	7%	42%	7%	44%	51%	49%
Lingue e Lett. Str.	11%	39%	9%	40%	56%	49%
Medicina e Chirurgia	26%	44%	12%	18%	68%	70%
Farmacia	17%	44%	10%	29%	64%	60%
Scienze MMFFNN	27%	27%	21%	25%	57%	53%
Ingegneria	32%	13%	38%	16%	46%	45%
Architettura	47%	53%	0%	0%	100%	100%
ATENE0	21%	33%	17%	29%	55%	53%

Figura 7 Composizione percentuale degli iscritti per posizione amministrativa e per genere - A.A. 2007/08

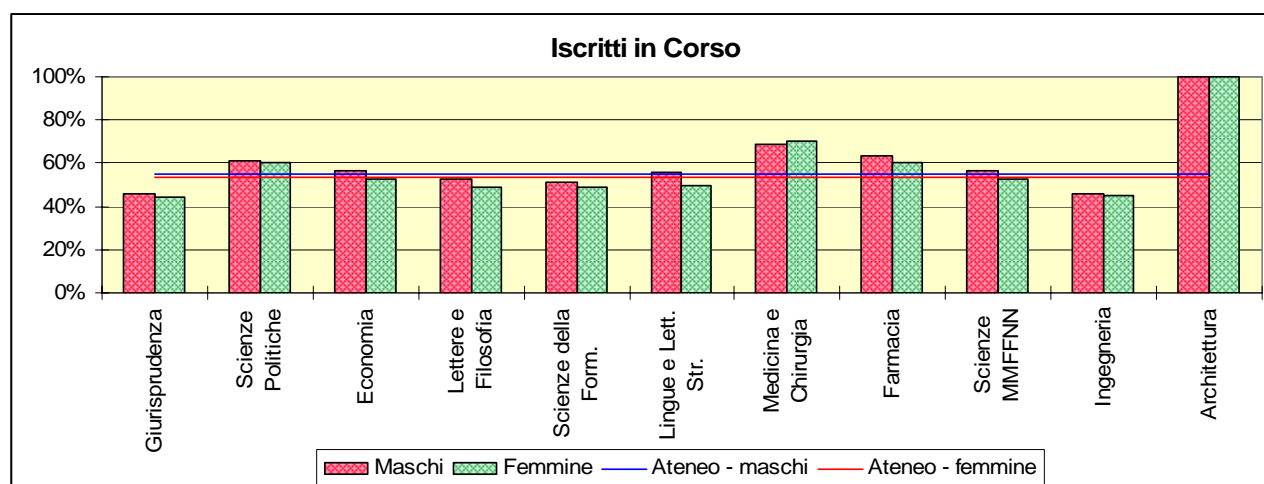


A livello di ateneo il 54% degli studenti risulta essere in corso ma con una discreta variabilità fra le facoltà. Se si esclude la facoltà di Architettura, che mostra il 100% degli studenti iscritti in corso (la facoltà è stata istituita da tre anni e quindi gli studenti non sono ancora iscritti fuori corso) si va da un 70% circa di iscritti in corso nella facoltà di Medicina e Chirurgia a un 45% per le facoltà di Giurisprudenza e Ingegneria.

Gli studenti di genere maschile risultano essere iscritti in corso in percentuale leggermente superiore alle studentesse con 6 punti percentuali di divario massimo registrato nella facoltà di lingue e letterature straniere.

La Figura 7 riporta graficamente la composizione percentuale degli iscritti nelle facoltà, mentre la successiva Figura 8 riporta le percentuali di iscritti in corso fra maschi e femmine e li confronta con la media di ateneo calcolata per genere.

Figura 8 Iscritti in corso per genere - A.A. 2007/08



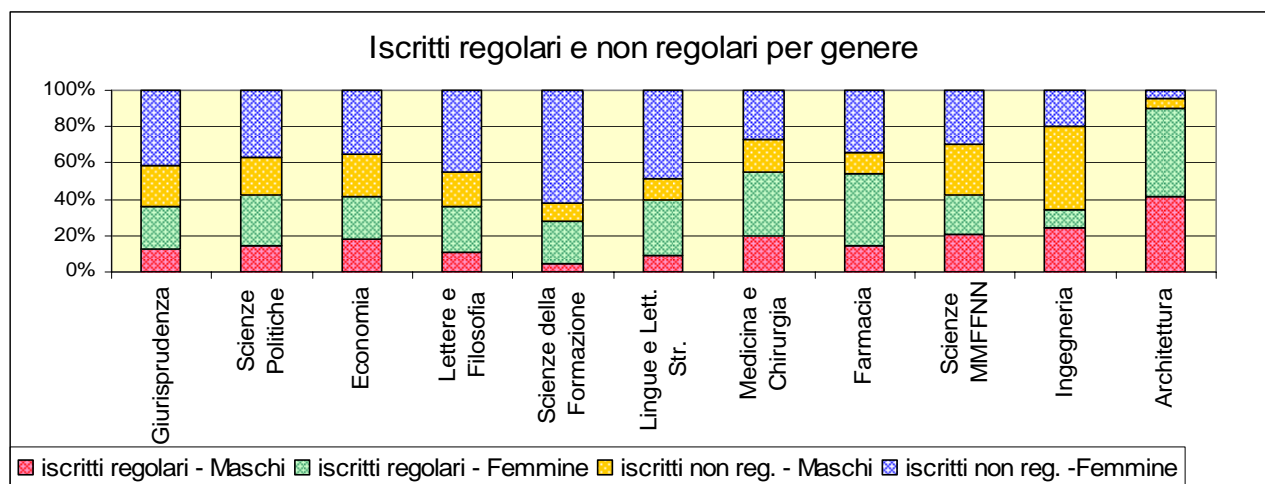
La regolarità negli studi indica se uno studente è iscritto da un numero di anni inferiore o uguale alla durata normale del corso di studi che frequenta a iniziare dalla data di prima immatricolazione nel sistema universitario.

Tabella 8 Iscritti nelle facoltà per regolarità negli studi e per genere - A.A. 2007/08.

Facoltà	Composizione percentuale degli iscritti				Percentuali di iscritti regolari fra	
	regolari Maschi	regolari Femmine	non reg. Maschi	non reg. Femmine	Maschi	Femmine
Giurisprudenza	12%	24%	22%	42%	35%	36%
Scienze Politiche	15%	28%	21%	37%	41%	43%
Economia	18%	24%	23%	35%	44%	40%
Lettere e Filosofia	11%	25%	19%	45%	37%	36%
Scienze della Formazione	4%	24%	9%	63%	31%	28%
Lingue e Lett. Str.	9%	31%	11%	49%	43%	39%
Medicina e Chirurgia	20%	35%	18%	27%	53%	56%
Farmacia	14%	39%	12%	34%	55%	54%
Scienze MMFFNN	20%	22%	28%	30%	42%	42%
Ingegneria	24%	10%	46%	19%	34%	34%
Architettura	42%	48%	6%	4%	88%	92%
ATENE0	16%	24%	23%	37%	41%	40%

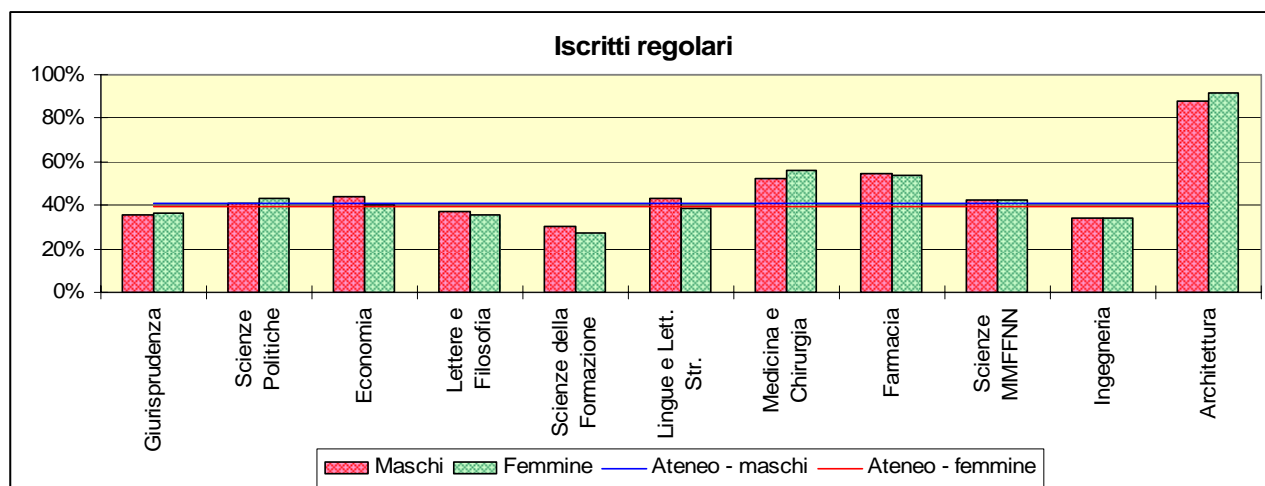
Può essere considerato come un indicatore di bravura dello studente (mi iscrivo in un corso di laurea e conseguo il titolo nella durata normale); può anche essere considerato un indicatore di adeguate politiche di orientamento agli studenti (mi iscrivo in un corso di laurea e conseguo il titolo nello stesso corso senza effettuare trasferimenti); in generale è un indicatore di successo del sistema Ateneo.

Figura 9 Composizione percentuale degli iscritti per regolarità negli studi e per genere - A.A. 2007/08



La Tabella 8 riporta, nelle prime colonne, la composizione percentuale degli iscritti nelle facoltà per regolarità negli studi e per genere e nelle ultime colonne la percentuale di iscritti regolari calcolati per genere; le relative tabelle ne danno una rappresentazione grafica.

Figura 10 Iscritti regolari negli studi per genere - A.A. 2007/08



La percentuale di iscritti regolari è in media del 40% con differenze anche marcate fra le facoltà: si registra infatti un percentuale media del 90% per la facoltà di architettura, seguita a distanza dalle facoltà di medicina e di farmacia col 55% circa degli iscritti regolari. La facoltà di scienze della formazione è quella nella quale si trova la maggior percentuale di studenti non regolari, cioè iscritti da un numero di anni superiore alla durata normale del corso che seguono.

Le differenze di genere fra le percentuali di studenti regolari non sono univoche, hanno una maggiore variabilità ma minore consistenza, infatti in 4 facoltà le studentesse regolari sono percentualmente più numerose rispetto ai maschi, e la differenza massima registrata, nella facoltà di lingue è di 5 punti percentuali.

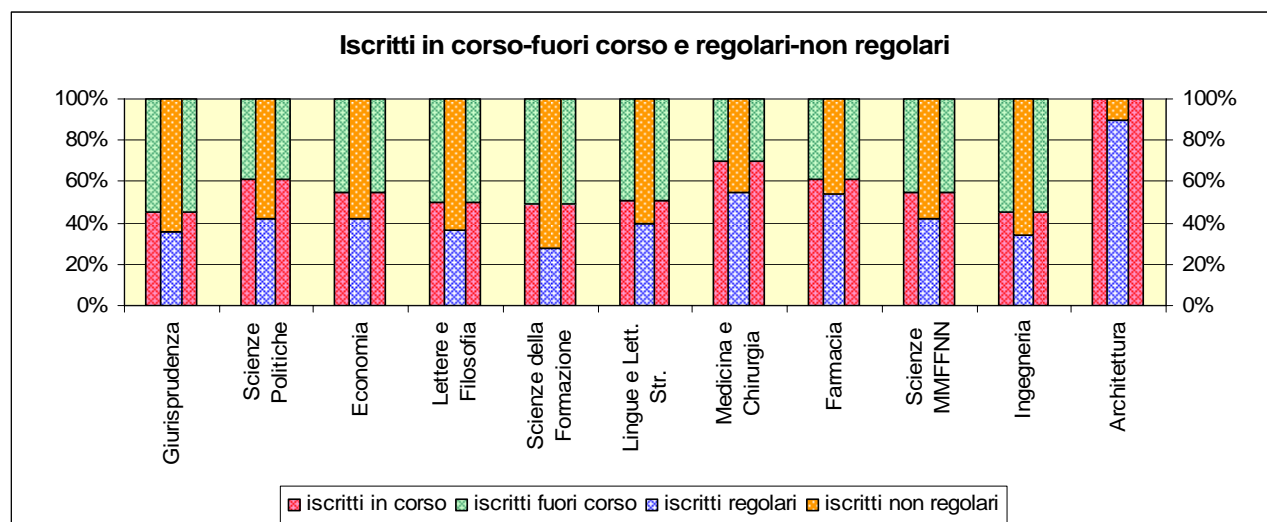
La percentuale di studenti iscritti in corso si attesta per l'ateneo al 54% mentre gli iscritti regolari sono il 40% del totale. Nella Tabella 9 sono riportate le percentuali di studenti calcolate per posizione amministrativa (cioè in corso e fuori corso) e le percentuali di studenti per regolarità amministrativa.

Tabella 9 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e regolarità negli studi - A.A. 2007/08.

Facoltà	Iscritti in corso	Iscritti fuori corso	Iscritti regolari	Iscritti non regolari
Giurisprudenza	45%	55%	36%	64%
Scienze Politiche	61%	39%	42%	58%
Economia	54%	46%	42%	58%
Lettere e Filosofia	50%	50%	36%	64%
Scienze della Formazione	49%	51%	28%	72%
Lingue e Lett. Str.	51%	49%	40%	60%
Medicina e Chirurgia	70%	30%	55%	45%
Farmacia	61%	39%	54%	46%
Scienze MMFFNN	55%	45%	42%	58%
Ingegneria	45%	55%	34%	66%
Architettura	100%	0%	90%	10%
ATNEO	54%	46%	40%	60%

In tutte le facoltà gli studenti iscritti in corso sono in misura maggiore rispetto agli studenti regolari negli studi. Ciò indica che vi è una quota di studenti che dopo aver “provato” un corso di studi, poi optano per un altro corso; in altre parole le differenze fra studenti iscritti in corso e studenti regolari mettono in luce il fenomeno dei trasferimenti di corso di studi che generalmente avvengono alla fine del primo anno.

Figura 11 Iscritti nelle facoltà per posizione amministrativa e per regolarità negli studi - A.A. 2007/08



Se si prende come esempio la facoltà di architettura nella quale tutti gli studenti sono iscritti in corso si nota un 90% di iscritti regolari. Ciò significa che 10% degli studenti ha una carriera pregressa e sta continuando i suoi studi nella facoltà di Architettura.

Un aspetto che meriterebbe maggiore attenzione all'interno di un Ateneo aperto alle esigenze del territorio è la provincia di residenza della popolazione studentesca.

Nella Tabella 10 è stata ricostruita la distribuzione degli studenti per provincia di residenza e facoltà. Oltre la metà della popolazione studentesca dell'ateneo proviene dalla provincia di Cagliari. Altri bacini d'utenza forti sono il Sulcis Iglesiente e l'oristanese.

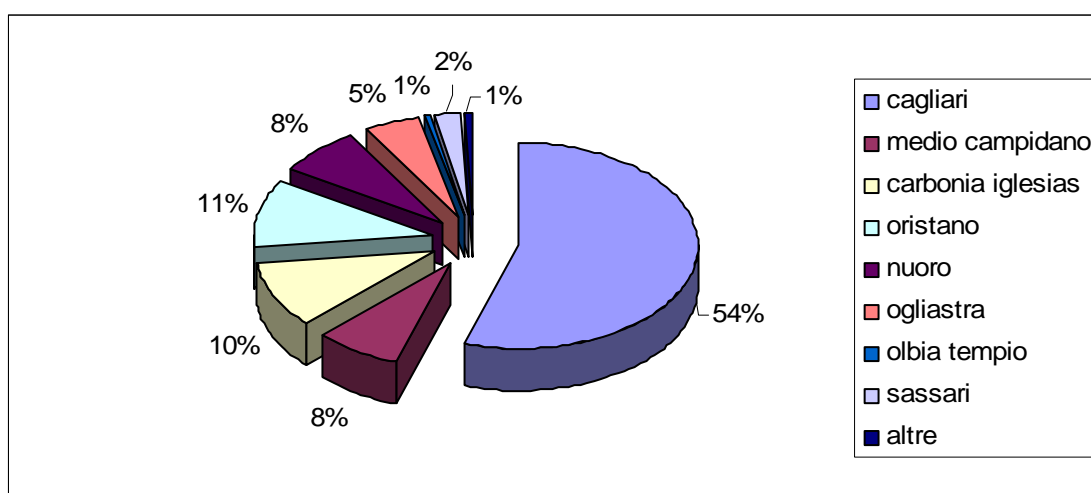
Per apprezzare al meglio le percentuali riportate bisognerebbe raffrontare i dati sugli iscritti ai dati sulla popolazione residente nelle provincie sarde.

Tabella 10 Iscritti nelle facoltà per provincia di provenienza - A.A. 2007/08.

Facoltà	Cagliari	Medio Campidano	Carbonia Iglesias	Oristano	Nuoro	Ogliastra	Olbia Tempio	Sassari	Altre
Giurisprudenza	60,3%	6,7%	10,0%	10,8%	5,8%	5,3%	0,2%	0,5%	0,5%
Scienze Politiche	51,8%	7,6%	9,0%	9,4%	15,5%	4,1%	0,4%	1,5%	0,7%
Economia	53,7%	7,4%	8,7%	14,5%	8,1%	5,5%	1,0%	0,7%	0,4%
Lettere e Filosofia	57,7%	9,5%	10,3%	11,0%	5,4%	3,8%	0,4%	1,1%	0,8%
Scienze della Form	52,7%	9,0%	12,0%	10,4%	6,0%	4,4%	1,1%	3,8%	0,7%
Lingue e Lett. Str.	54,2%	10,2%	11,8%	10,9%	5,5%	5,3%	0,6%	0,7%	1,0%
Medicina e Chirurgia	58,8%	6,8%	8,7%	9,1%	7,6%	5,6%	0,3%	1,0%	2,2%
Farmacia	56,4%	9,4%	11,1%	9,7%	6,6%	5,1%	0,4%	0,6%	0,7%
Scienze MMFFNN	56,5%	7,8%	11,8%	10,3%	6,2%	4,1%	0,5%	1,8%	1,2%
Ingegneria	50,1%	6,7%	11,4%	9,5%	8,5%	5,5%	1,6%	6,2%	0,5%
Architettura	61,7%	6,2%	10,4%	9,7%	5,0%	4,4%	0,5%	1,6%	0,5%
ATENEEO	54,9%	7,9%	10,5%	10,5%	7,6%	4,8%	0,7%	2,2%	0,8%

Le iscrizioni nelle facoltà fanno registrare dei dati non in linea con la tendenza generale d'ateneo per la facoltà di Scienze Politiche per la provincia di Nuoro, nella facoltà di Economia per la provincia di Oristano. Questi dati si spiegano col fatto che sia Nuoro che Oristano sono sedi decentrate di corsi offerti da queste due facoltà. Il dato anomalo nella facoltà di ingegneria per la provincia di Sassari si spiega invece col fatto che nell'Ateneo turritano non è presente la facoltà di Ingegneria.

Figura 12 Iscritti nelle facoltà per provincia di provenienza - A.A. 2007/08



3. I titoli conseguiti nell'anno solare 2007

Durante l'anno 2007 gli studenti che hanno conseguito un titolo universitario nelle facoltà dell'Ateneo sono stati nel complesso 4.179. La

Tabella 11 riporta il numero degli studenti che hanno concluso gli studi suddivisi per genere, la percentuali di laureati maschi all'interno delle facoltà, la percentuale di laureati totali calcolata sul totale d'Ateneo e le percentuali di laureati per genere rispetto agli iscritti.

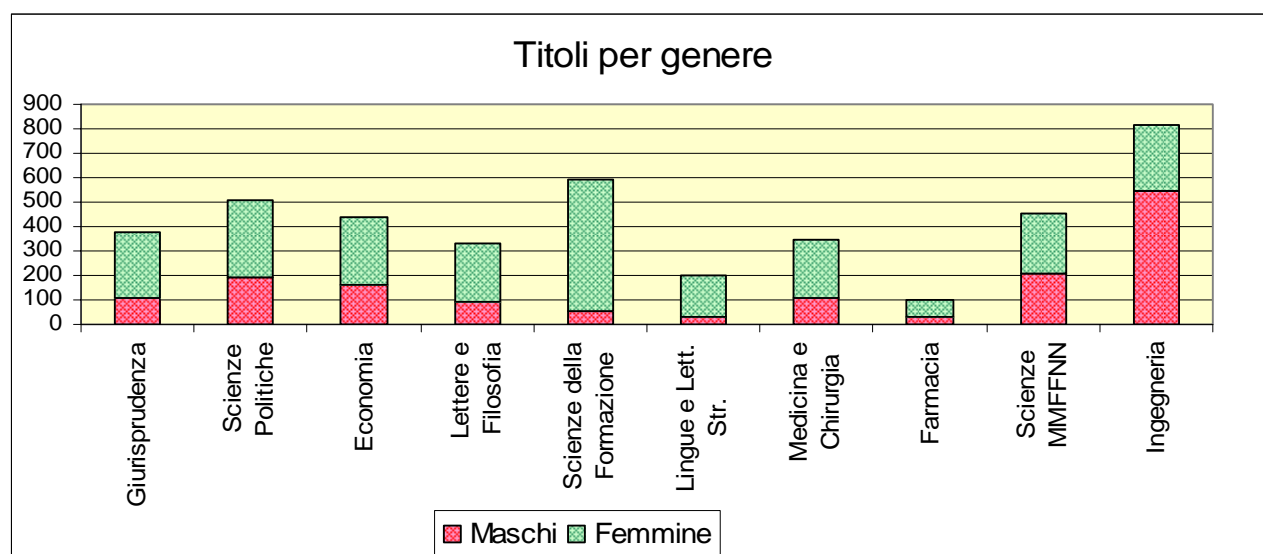
Tabella 11 Titoli conseguiti nelle Facoltà per genere - A.S. 2007.

Facoltà	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Percentuale di laureati maschi	Percentuale di laureati rispetto		
					al totale	iscritti Maschi	iscritti Femmine
Giurisprudenza	106	272	378	28,0%	9,0%	7,4%	10,1%
Scienze Politiche	190	320	510	37,3%	12,2%	13,7%	12,7%
Economia	163	273	436	37,4%	10,4%	10,9%	12,8%
Lettere e Filosofia	95	235	330	28,8%	7,9%	8,6%	9,0%
Scienze della Formazione	56	540	596	9,4%	14,3%	8,0%	12,2%
Lingue e Lett. Str.	34	169	203	16,7%	4,9%	8,5%	10,6%
Medicina e Chirurgia	110	238	348	31,6%	8,3%	10,7%	14,3%
Farmacia	30	73	103	29,1%	2,5%	8,1%	7,1%
Scienze MMFFNN	207	249	456	45,4%	10,9%	11,5%	12,7%
Ingegneria	545	274	819	66,5%	19,6%	12,6%	13,1%
ATENE0	1.536	2.643	4.179	36,8%	100,0%	10,9%	11,6%

La percentuale di studenti di genere maschile che ha concluso gli studi durante il 2007 è stata in media del 36,8. Come si evince anche dal grafico, in tutte le facoltà, eccetto ingegneria, la percentuale maggiore di titoli è conseguita dagli studenti di genere femminile. Questo fatto è confermato anche dalle percentuali di laureati calcolate rispetto agli iscritti, riportate nelle ultime colonne della

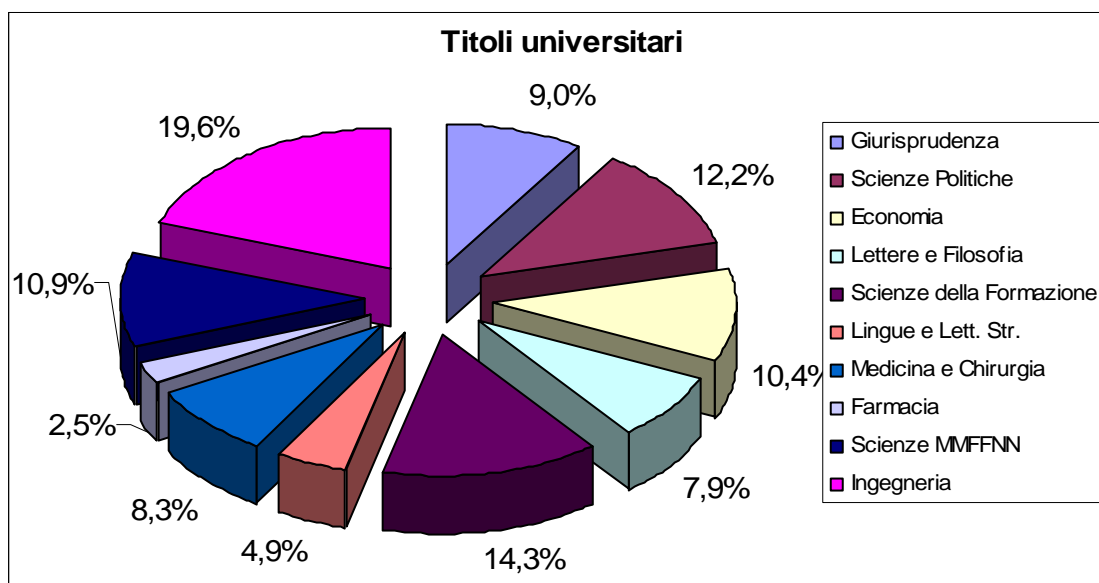
Tabella 11.

Figura 13 Titoli conseguiti nelle facoltà per genere - A.S. 2007



La facoltà che ha contribuito maggiormente a questo risultato è stata la facoltà di Ingegneria con quasi un quinto dei laureati totali, seguita dalla facoltà di Scienze della Formazione col 14% di laureati.

Figura 14 Titoli conseguiti nelle facoltà - A.S. 2007



Nel complesso le lauree triennali sono state oltre la metà dei titoli globalmente conseguiti dagli studenti. A livello di facoltà, se si escludono le Facoltà di Farmacia, di Medicina e di Giurisprudenza si registrano valori superiori al 50% di lauree triennali rispetto ai titoli totali conseguiti.

Tabella 12 Titoli conseguiti nelle Facoltà per tipo titolo- A.S. 2007.

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	Lauree specialistiche Ciclo Unico	Titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	132	46	0	200
Scienze Politiche	338	100	0	72
Economia	234	77	0	125
Lettere e Filosofia	194	19	0	117
Scienze della Formazione	277	63	0	256
Lingue e Lett. Str.	142	12	0	49
Medicina e Chirurgia	130	9	191	18
Farmacia	24	0	57	22
Scienze MMFFNN	266	111	0	79
Ingegneria	413	171	102	133
ATENE0	2.150	608	350	1.071

I titoli di vecchio ordinamento (lauree quadri-quinquennali e diplomi universitari) rappresentano ancora un quarto del totale dei titoli conseguiti dagli studenti. Fa eccezione anche in questo caso la facoltà di giurisprudenza nella quale i titoli di vecchio ordinamento rappresentano oltre il 50% del totale.

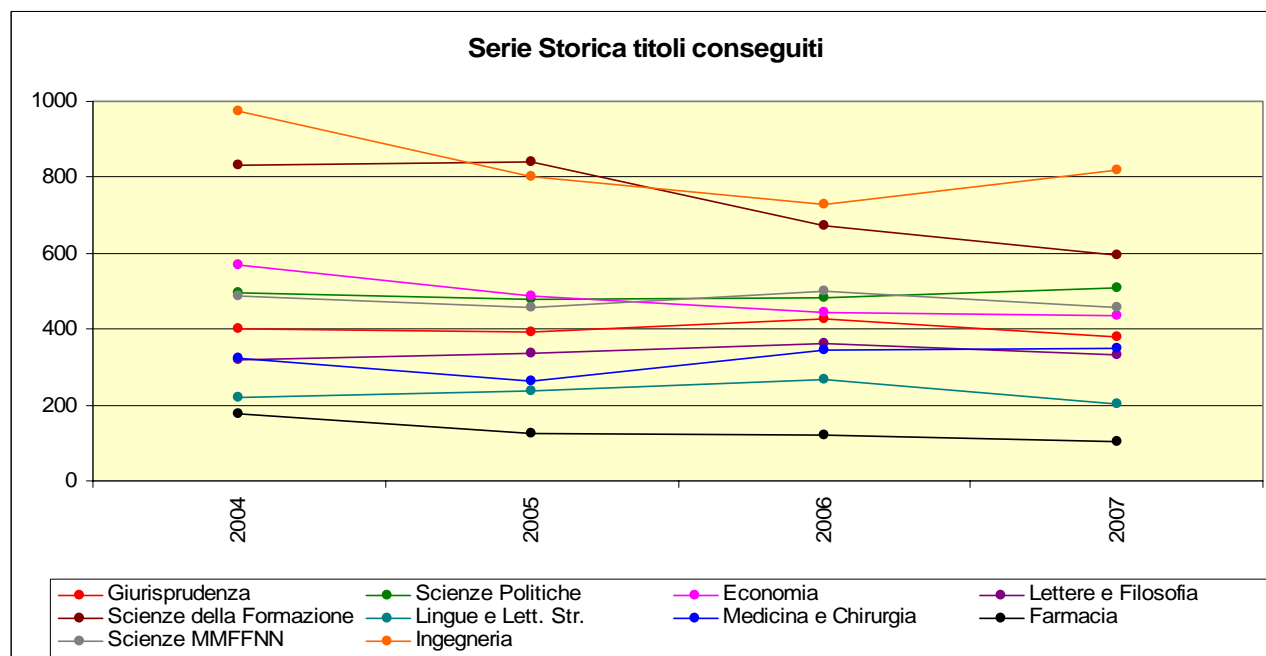
Se osserviamo la serie storica dei titoli conseguiti nell'ultimo triennio ci accordiamo di un calo continuo. In media calo si può quantificare nel 4,5% circa (media dei tassi di variazione annui) o del 7,6% circa se viene preso come dato base i titoli medi conseguiti nell'ultimo triennio.

Tabella 13 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà.

Facoltà	2004	2005	2006	2007	Variatione percentuale 2007 rispetto alla media triennio 04-06
Giurisprudenza	399	392	427	378	-6,90%
Scienze Politiche	497	480	484	510	4,72%
Economia	567	487	443	436	-12,63%
Lettere e Filosofia	320	337	362	330	-2,85%
Scienze della Formazione	830	840	673	596	-23,69%
Lingue e Lett. Str.	221	238	268	203	-16,23%
Medicina e Chirurgia	324	265	344	348	11,90%
Farmacia	178	127	120	103	-27,29%
Scienze MMFFNN	486	457	500	456	-5,20%
Ingegneria	972	800	727	819	-1,68%
ATENE0	4.794	4.423	4.348	4.179	-7,58%

Tutte le facoltà hanno ridotto il numero dei titoli rilasciati. Si va da un -27,3% per la facoltà di Farmacia a un -23,7% per la facoltà di Scienze della Formazione e così via fino ad arrivare a -1,7% della facoltà di Ingegneria. Fanno eccezione all'andamento decrescente la facoltà di Medicina che fa registrare un aumento del 12% circa dei propri laureati e quella di Scienze Politiche con un 5% in più di titoli conseguiti dagli studenti.

Figura 15 Serie storica dei titoli conseguiti per facoltà



Il dato però deve essere letto anche alla luce della successiva Tabella 14 che riporta la serie storica dei tipi di titolo che gli studenti hanno acquisito.

Nel 2004 hanno conseguito un titolo 4.794 studenti mentre nel 2007 i laureati totali sono stati 4.179 con un decremento di circa 600 unità. Se si osserva la distribuzione dei tipi di titolo conseguiti dagli studenti ci si rende conto che il decremento è dovuto ai titoli di vecchio

ordinamento che diminuiscono di due terzi; aumentano, invece, tutti i titoli di nuovo ordinamento. Se confrontiamo infatti i dati del 2007 con la media del triennio 2004-2006 notiamo che i laureati triennali sono il 27% in più, le lauree specialistiche a ciclo unico aumentano del 52% e le lauree specialistiche biennali di oltre il 250%, passando da 167 (media del triennio) a 608.

Tabella 14 Serie storica dei titoli conseguiti per genere e tipo titolo.

Anno solare	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Lauree triennali	Lauree specialisti che	Lauree spec. Ciclo U.	Titoli V.O.
2004	1.774	3.020	4.794	1.357	51	187	3.199
2005	1.599	2.824	4.423	1.589	121	223	2.490
2006	1.567	2.781	4.348	2.117	328	281	1.622
2007	1.536	2.643	4.179	2.150	608	350	1.071
media triennio precedente	1.647	2.875	4.522	1.688	167	230	2.437
variazione rispetto alla media	-6,7%	-8,1%	-7,6%	27,4%	264,8%	52,0%	-56,1%

Un aspetto che sta acquisendo sempre maggiore importanza all'interno dell'Ateneo è l'acquisizione del titolo quando lo studente è iscritto ancora in corso: si tratta dei laureati in corso.

Tabella 15 Titoli conseguiti dagli studenti iscritti in Corso nelle Facoltà per genere e tipo titolo - A.S. 2007.

Facoltà	Totale Maschi	Totale Femmine	Titoli totali	Lauree triennali	Lauree specialisti che	Lauree spec. Ciclo U.	Titoli V.O.
Giurisprudenza	23,6%	16,9%	18,8%	19,7%	97,8%		0,0%
Scienze Politiche	33,2%	40,0%	37,5%	38,8%	60,0%		0,0%
Economia	26,4%	26,7%	26,6%	29,1%	62,3%		0,0%
Lettere e Filosofia	11,6%	10,2%	10,6%	16,0%	21,1%		0,0%
Scienze della Formazione	7,1%	14,8%	14,1%	5,8%	34,9%		18,0%
Lingue e Lett. Str.	11,8%	10,1%	10,3%	13,4%	16,7%		0,0%
Medicina e Chirurgia	56,4%	60,9%	59,5%	62,3%	44,4%	63,9%	0,0%
Farmacia	16,7%	9,6%	11,7%	20,8%		12,3%	0,0%
Scienze MMFFNN	42,5%	36,9%	39,5%	32,7%	83,8%		0,0%
Ingegneria	21,3%	24,1%	22,2%	19,6%	39,2%	32,4%	0,8%
ATENE0	27,4%	25,7%	26,3%	25,3%	56,7%	46,3%	4,4%

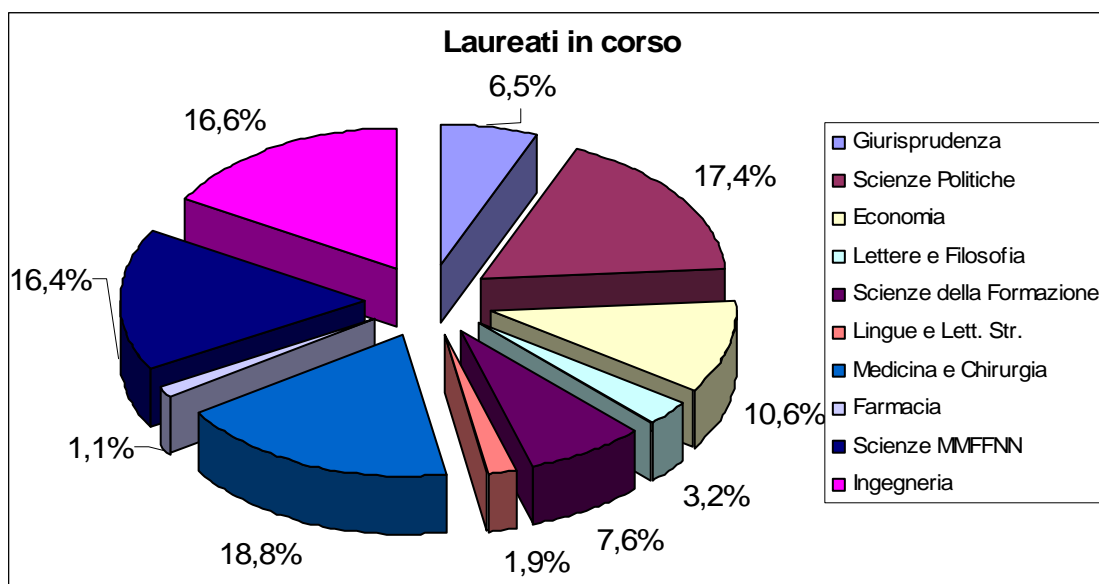
Nella Tabella 15 sono state calcolate le percentuali di laureati in corso rispetto ai laureati totali per facoltà.

A livello di ateneo oltre un quarto degli studenti laureati consegue il titolo quando è ancora iscritto in corso, ma le differenze fra le facoltà e all'interno delle facoltà fra i tipi di titolo rilasciati sono notevoli. Se infatti nella facoltà di medicina e chirurgia circa il 60% dei laureati totali consegue il titolo quando è ancora in corso nelle facoltà di Lingue e di Lettere solo il 10% degli studenti si laurea in corso. Se ci si concentra sulle sole lauree triennali ci si accorge che il gap fra le facoltà è ancora maggiore: 62,3% di laureati in corso nella facoltà di medicina contro il 6% circa nella facoltà di scienze della formazione. All'interno delle facoltà le studentesse presentano una percentuale maggiore rispetto agli studenti in 5 facoltà e il divario massimo registrato è di circa 8 punti percentuali. Nelle restanti 5 facoltà nelle quali gli studenti maschi presentano percentuali maggiori il divario è di poco inferiore ai 7 punti percentuali. Notevoli differenze si registrano fra i

tipi di titoli rilasciati all'interno delle facoltà, con le lauree specialistiche biennali che presentano valori di studenti laureati in corso maggiori del 50% in quattro facoltà.

Nella Figura 16 sono riportate le percentuali di laureati in corso per facoltà rispetto al totale dei laureati in corso.

Figura 16 Laureati in corso nelle facoltà - A.S. 2007



È la facoltà di medicina e chirurgia quella che contribuisce maggiormente a livello d'Ateneo a laureare gli studenti in corso, seguita a breve distanza dalle facoltà di Scienze politiche, Scienze MMFFNN e Ingegneria.

Il tempo necessario per conseguire un titolo, dato fortemente correlato col fatto di laurearsi in corso o meno, può essere conteggiato in due modi diversi: o considerando l'intera carriera universitaria degli studenti, e allora si parla di efficienza del sistema Ateneo, o considerando l'ultima carriera dello studente e in questo caso si parla dell'efficienza della facoltà.

Nella Tabella 16 sono state riportate le durate medie delle carriere universitarie degli studenti che hanno conseguito il titolo nel 2007, distinte per tipo titolo conseguito.

Per le lauree triennali, le lauree specialistiche a ciclo unico e i titoli di vecchio ordinamento l'anno di partenza in cui si è iniziato a conteggiare la durata media degli studi universitari è stato l'anno di ingresso al sistema universitario, l'anno, cioè in cui uno studente si iscrive per la prima volta in un corso di studi universitario; l'anno di termine del conteggio è l'anno solare di conseguimento titolo. Per le lauree specialistiche biennali ci si è basati sull'anno in cui si intraprende per la prima volta una carriera specialistica.

In media uno studente che si iscrive a un corso di studi triennale rimane iscritto all'università per circa 6 anni, cioè il doppio rispetto alla durata normale di un corso di studi; circa 3 anni se si considera una laurea specialistica e 8 anni se si prende in considerazione un corso di laurea specialistica a ciclo unico, oltre 11 anni di permanenza all'università se si considera una laurea di tipo tradizionale.

Anche in questo caso all'interno delle facoltà si registrano delle differenze rispetto alla media d'Ateneo, ma non sono così marcate come in altri casi eccetto per la facoltà di Medicina nella quale gli studenti che conseguono un titolo triennale sono rimasti iscritti in università in media per 7,5 anni.

Tabella 16 Durata media degli studi universitari per tipo titolo - A.S. 2007.

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	5,8	2,2		11,1
Scienze Politiche	5,8	2,9		12,0
Economia	5,7	2,7		12,0
Lettere e Filosofia	6,4	3,2		10,9
Scienze della Formazione	7,0	3,0		10,9
Lingue e Lett. Str.	5,4	3,0		12,0
Medicina e Chirurgia	7,5	3,2	8,6	9,3
Farmacia	5,8		8,0	11,6
Scienze MMFFNN	5,5	2,3		11,6
Ingegneria	6,2	3,0	7,1	11,8
ATENE0	6,1	2,8	8,0	11,3

L'altro modo di conteggiare la durata media degli studi è considerare l'ultima carriera nella quale uno studente si è iscritto. In questo caso l'intervallo di tempo che si prende in considerazione è l'anno accademico di iscrizione al corso nel quale si è conseguito il titolo e l'anno accademico di conseguimento del titolo. Restano esclusi dal calcolo eventuali passaggi di corso e il periodo di tempo della sessione straordinaria di lauree, che a volte può essere maggiore all'anno, nel quale gli studenti possono conseguire il titolo rimanendo iscritti all'anno accademico precedente.

Tabella 17 Durata media dell'ultima carriera universitaria per tipo titolo - A.S. 2007.

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	4,3	2,0		10,5
Scienze Politiche	4,0	2,4		9,8
Economia	4,3	2,4		10,6
Lettere e Filosofia	3,9	3,0		9,5
Scienze della Formazione	4,6	2,7		7,3
Lingue e Lett. Str.	4,6	2,8		11,0
Medicina e Chirurgia	3,3	2,7	2,8	6,7
Farmacia	4,3		5,0	11,0
Scienze MMFFNN	4,1	2,1		10,0
Ingegneria	4,9	2,7	5,4	10,5
ATENE0	4,3	2,5	3,9	9,5

Calcolando la durata media degli studi considerando solamente l'ultima carriera, la durata degli studi per coloro che conseguono una laurea triennale diventa di circa 4 anni, 2 anni e mezzo per le lauree specialistiche e 9 anni e mezzo per i corsi di vecchio ordinamento. La durata media dell'ultima carriera per le lauree specialistiche, circa 4 anni risente del fatto che gli studenti che si laureano nel corso di laurea di Medicina e Chirurgia si trasferiscono dal vecchio al nuovo ordinamento nell'ultimo anno di corso, abbassando la media di facoltà a 2,8 anni.

Per completare il discorso sulla durata media degli studi nella Tabella 18 sono state calcolate le età medie dei laureati distinguendo per titolo di studio conseguito.

Tabella 18 Età media dei laureati per tipo titolo conseguito- A.S. 2007.

Facoltà	Lauree triennali	Lauree specialistiche	lauree specialistiche Ciclo Unico	titoli Vecchio Ordinamento.
Giurisprudenza	25,8	24,7		30,4
Scienze Politiche	26,8	31,8		32,3
Economia	25,2	25,8		31,3
Lettere e Filosofia	26,5	31,1		30,7
Scienze della Formazione	27,7	27,8		31,5
Lingue e Lett. Str.	24,8	26,1		31,3
Medicina e Chirurgia	28,6	33,7	28,0	28,7
Farmacia	26,2		27,3	30,9
Scienze MMFFNN	25,3	26,1		31,3
Ingegneria	25,5	27,3	26,4	30,9
ATENE0	26,2	27,7	27,4	31,1

L'età media dei laureati triennali si attesta sui 26 anni, circa 28 per i laureati specialistici e coloro che hanno conseguito la laurea specialistica a ciclo unico e oltre 31 anni per i laureati di vecchio ordinamento.

Con questa tabella vengono confermate le durate medie degli studi universitari. Se infatti uno studente che si iscrive a una laurea triennale dopo aver concluso gli studi alle superiori dovrebbe conseguire il titolo all'età di 23 anni circa, nell'ateneo cagliaritano sono necessari ulteriori 3 anni di studi.

4. Il Post Lauream (A.A. 06/07 e A.S. 2006²)

L'offerta formativa dell'Ateneo cagliaritano si compone, oltre che di corsi di laurea e laurea specialistica anche di corsi rivolti a studenti già in possesso di una laurea. È il cosiddetto terzo livello degli studi universitari che comprende master, di primo e secondo livello, dottorati di ricerca e scuole di specializzazione.

Tabella 19 Offerta formativa Post-Lauream - A.A. 06/07.

Tipo Corso	Corsi totali Attivi	Corsi Attivati AA 06/07
Master di Primo Livello	6	6
Master di Secondo Livello	12	12
Dottorati di Ricerca	43	34
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	3	3
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	1	1
Scuola di Specializzazione (Medicina e Chirurgia)	42	40
Scuola di Specializzazione Insegnamento Secondario (SSIS)	4	4

Durante l'A.A. 06/07 sono stati attivati 18 master universitari dei quali 6 di primo livello e i restanti 12 di secondo livello. Tutte le facoltà, ad eccezione della facoltà di Farmacia e della facoltà di Lingue e letterature Straniere, hanno incoraggiato questo tipo di percorso formativo. La facoltà di Scienze della formazione ha promosso 4 master e la facoltà di Medicina ne ha organizzato 3.

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono state attivate in via sperimentale 10 scuole di dottorato che offrono 25 corsi, in aggiunta ad altri 9 corsi che non fanno parte di nessuna scuola.

Le scuole di specializzazione attivate sono state 40 di area medica, 4 di area non medica più la scuola per la formazione degli insegnanti: sono stati attivati 8 indirizzi della SSIS e istituiti altri tre corsi di perfezionamento per insegnanti.

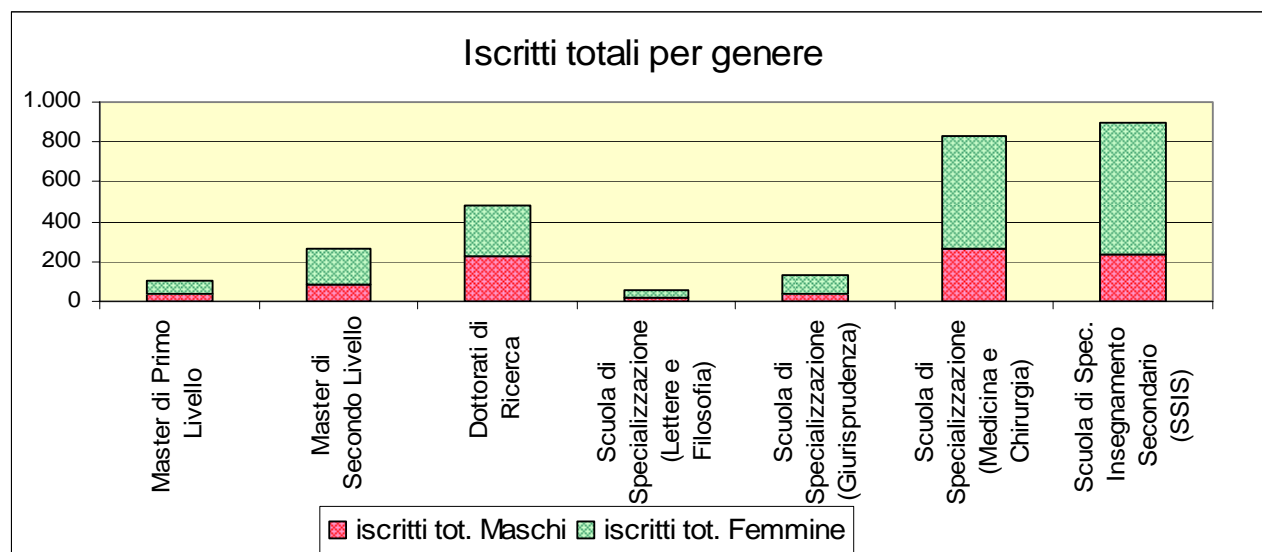
Tabella 20 Iscritti nei corsi Post-Lauream - A.A. 06/07.

Tipo Corso	Iscritti totali Maschi	Iscritti totali Femm.	Iscritti Totali	Iscritti 1° anno Maschi	Iscritti 1° anno Femm.	Iscritti totali 1° anno
Master di Primo Livello	38	65	103	38	65	103
Master di Secondo Livello	85	175	260	75	128	203
Dottorati di Ricerca	229	256	417	87	91	178
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	18	39	57	5	6	11
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	39	97	136	18	54	72
Scuola di Specializzazione (Medicina)	268	565	821	45	121	166
Scuola di Spec. Insegnamento Secondario (SSIS)	234	664	898	169	510	679
ATENE0	911	1.861	2.692	437	975	1.412

Nella Tabella 1 Tabella 20 sono riportati gli studenti iscritti nei corsi offerti: sono riportati sia gli studenti totali, che coloro che hanno iniziato gli studi post lauream nell'A.A. 06/07

² I dati del post lauream sono riferiti per gli iscritti all'Anno Accademico 2006/2007 e per i titoli conseguiti all'Anno Solare 2006. Si tratta di dati ufficiali trasmessi al Ministero per l'Università e la Ricerca in occasione della rilevazione sull'istruzione universitaria con data 31 gennaio 2008.

Figura 17 Iscritti nei corsi Post-Lauream - A.A. 06/07.



Se si escludono i dottorati di ricerca, dove gli iscritti si equipartiscono fra i due generi, nei restanti tipi di corso la presenza femminile è perlomeno doppia rispetto alla presenza maschile, fino ad arrivare al triplo nella SSIS.

Tabella 21 Titoli conseguiti nei corsi Post-Lauream - A.S. 2007.

Tipo Corso	Titoli studenti Maschi	Titoli studenti Femmine	Titoli totali	Età media
Master di Primo Livello	19	39	58	34,0
Master di Secondo Livello	50	91	141	33,7
Dottorati di Ricerca	84	89	173	32,6
Scuola di Specializzazione (Lettere e Filosofia)	4	7	11	33,6
Scuola di Specializzazione (Giurisprudenza)	21	43	64	31,3
Scuola di Specializzazione (Medicina e Chirurgia)	79	142	221	34,4
Scuola di Specializzazione Insegnamento Secondario (SSIS)	148	334	482	36,5
ATENEO	405	745	1.150	34,7

La Tabella 21 mostra la distribuzione dei titoli conseguiti dagli iscritti nei corsi post lauream per genere e tipo corso. Dei 1.150 studenti che hanno conseguito un titolo durante l'anno 2007 circa la metà proviene dalla SSIS. Se si escludono i dottorati di ricerca, dove la proporzione maschi femmine è paritaria, i titoli conseguiti dagli studenti di genere femminile sono circa il doppio di quelli conseguiti dagli studenti di genere maschile. Un ultimo sguardo sull'età media mostra età elevate per la SISS e circa la stessa età media per gli studenti che concludono gli studi in un master (di durata annuale) e quelli che concludono gli studi nelle scuole di specializzazione di Medicina (durata quadri-quinquennale).

ORIENTAMENTO E COMUNICAZIONE

La Direzione Orientamento e Comunicazione (Orientamento e Occupazione sino al mese di giugno) nel corso del 2007 ha proseguito la consueta attività di Orientamento funzionale alla :

- Organizzazione di azioni di **orientamento, informazione e diritto allo studio** rivolte agli studenti delle scuole superiori e agli universitari per facilitare la scelta del corso, la partecipazione attiva alla didattica, la continuità formativa e la transizione dalla scuola all'università: Tutto ciò con l'obiettivo finale di contribuire alla riduzione di fenomeni quali l'abbandono degli studi, la riduzione dei tempi per il conseguimento del titolo, i cambi di corso e il conseguente disagio sociale.
- **Creazione di occupazione e occupabilità mediante attività di orientamento al lavoro** rivolte ai laureandi e ai neo laureati, funzionali a creare azioni positive per facilitare il transito dall'università al mondo del lavoro e a ridurre i tempi per un primo inserimento professionale.

Le attività svolte per perseguire il risultato indicato comprendono azioni rivolte direttamente agli studenti e laureati (informazioni, orientamento, tirocini, formazione, borse di studio, premi di laurea, iscrizione Borsa lavoro ecc.) e attività rivolte alle aziende (ricerca stage, pubblicazione offerte lavoro, preselezione dei candidati, incrocio domanda/offerta per assunzioni ecc.).

In particolare per quanto riguarda le **attività di formazione / informazione e orientamento in ingresso** la Direzione ha provveduto alla predisposizione testi, grafica e divulgazione in tutte le scuole della Sardegna della Guida Orientarsi in Ateneo 2007/08 e a pubblicare la medesima Guida nel sito; alla predisposizione e stampa dei pieghevoli contenenti l'offerta formativa e dei materiali divulgativi cartacei 2007/08; alla realizzazione di una pagina web con la sintesi dell'offerta formativa dei corsi e link ai corrispondenti siti delle Facoltà; all'aggiornamento periodico della pagina web (Manifesto Studi, Regolamento Tasse, Bandi e modulistica concorsuale per accesso ai corsi di studio a numero programmato, piani di studio ecc.); alla predisposizione, stampa e divulgazione del Poster contenente l'offerta formativa per l'Anno Accademico 2007/08; alla organizzazione delle prove di orientamento e verifica preparazione iniziale per le matricole della facoltà di Scienze MFN (in collaborazione con la medesima facoltà) e alla predisposizione e divulgazione del report di valutazione; all'aggiornamento pagina web contenente tutti i test (di orientamento e di selezione ai corsi a numero programmato locale e nazionale) proposti per l'accesso ai corsi di laurea dell'ateneo (test di allenamento) nell'AA 2007/08; alla organizzazione (in collaborazione con le 15 scuole superiori che inviano in ateneo il maggior numero di studenti) della Settimana di Orientamento Unica Open Day 2007 rivolta agli studenti del 4° e 5° anno, svolta nel mese di febbraio 2007 a Monserrato, a cui hanno partecipato circa 9.500 studenti provenienti da 75 istituti scolastici della Sardegna.

L'attività di orientamento ha visto anche la realizzazione di azioni sperimentali di autovalutazione/bilancio di competenze in presenza in 15 Scuole della Prov. di Cagliari e il coinvolgimento di circa 600 studenti dell'ultimo anno delle superiori, l'organizzazione di 35 seminari di *Didattica Integrata* nelle scuole, e la piena collaborazione con le 11 facoltà mediante le *Postazioni di Orientamento* a cui sono preposti dei tutor laureati per la costante attività di assistenza- orientamento - sostegno agli universitari e, nel periodo estivo, l'accoglienza, assistenza e consulenza alle matricole.

Per tutto il 2007 infine è proseguita l'attività di collaborazione e incontri, con le scuole superiori attuata tramite il gruppo Misto Scuola / Università / Direzione Scolastica Regionale. Detta attività ha portato alla predisposizione di report di valutazione sulle performance degli studenti in ingresso, allo studio di azioni di prevenzione del disagio e alla programmazione di attività formative di riqualificazione dei docenti.

Per quanto riguarda l'attività per il **diritto allo studio** sono stati stipulate complessivamente n.210 convenzioni per collaborazioni studentesche in Ateneo e assegnati 97 studenti collaboratori all'ERSU (che si avvale della graduatoria di ateneo). A fine 2007 è stato emanato il bando per le Collaborazioni Studentesche 2008, istruite le 602 domande pervenute, predisposta la graduatoria ed effettuata l'indagine dei fabbisogni per l'assegnazione dei collaboratori alle strutture di ateneo.

Inoltre sono state ricercate, pubblicate nel sito e divulgate fra gli studenti tutte le opportunità di borse di studio e premi per tesi di laurea per gli studenti offerte da enti pubblici e privati.

Per un efficace sostegno a studenti e matricole è stato consolidato il servizio **Help Desk**, atto a offrire informazioni di primo livello sulla offerta formativa e sui corsi di studio dell'Università, sulla organizzazione generale di Ateneo, sulla organizzazione didattica, sui corsi singoli, borse di studio e premi di laurea; e ancora informazioni sugli aiuti finanziari, sulle tasse ed esoneri, su auto certificazioni, sui servizi per il diritto allo studio e informazioni su attività sportive e culturali (anche in collaborazione con l'ERSU e il CUS).

Per quanto riguarda l'**orientamento al lavoro e la creazione di occupabilità** la Direzione ha proseguito l'attività di aggiornamento banca dati laureati e banca dati aziende in cui sono stati inseriti circa 2800 nuovi curricula, al conferimento dei medesimi curricula certificati in Borsa Continua Nazionale Lavoro e al conferimento di circa 800 curricula alle aziende che ricercavano specifiche professionalità. Inoltre tutti i dati amministrativi dei 4200 laureati del 2007 sono stati inviati, previa certificazione, ad Alma Laurea per la validazione del curriculum accademico e per l'indagine sugli esiti occupazionali ad 1-3-5 anni dalla laurea.

Per tutto il 2007 è proseguita l'attività per avvio in stage e/o tirocinio di orientamento presso aziende ed enti dei laureati e laureandi che ha portato complessivamente all'inserimento in aziende/enti di 644 tirocinanti. Di questi n.504 neo laureati hanno beneficiato di borsa di studio a seguito dei 4 specifici bandi emanati per l'assegnazione di n.504 borse di tirocinio da €1.050,00 e 24 rimborsi viaggio di €400, finanziate dal FSE/MiUR nel PON orientamento.

Infine è stata avviata la necessaria attività relazionale, mediante periodici incontri con il delegato del rettore e/ o funzionari di Italia Lavoro, per la predisposizione della convenzione operativa del **progetto Fixo**. Tale progetto è riguarderà l'apertura dello sportello placement, l'avvio di 250 tirocini di inserimento lavorativo retribuiti e l'erogazione di benefit economici alle aziende che assumeranno il tirocinante (il progetto, finanziato nel mese di dicembre, assegna all'università €208.000,00 + €297.500,00 per il pagamento delle borse e dei benefit alle aziende).

L'attività di orientamento al lavoro è stata completata dalla realizzazione di corsi e seminari che hanno coinvolto in una specifica attività formativa d'aula 1200 studenti (Corso di orientamento al lavoro in partenariato con l'Agenzia regionale del lavoro e Corso di formazione Saperi aggiuntivi); dalla realizzazione di un Career Day con Alma Laurea, Saras ed Energit per tutti i laureati dell'ateneo sulle tematiche del lavoro a cui hanno partecipato 400 laureati; dalla organizzazione di un Career Day per i laureati in Economia con la multinazionale Deloitte che si è concluso con l'assunzione di 6 laureati; dalla pubblicazione di report di valutazione fra cui l'indagine "*Primi dati sugli sbocchi occupazionali dei laureati 2005 a 24 mesi dal conseguimento del titolo*"; dalla assegnazione del premio di laurea "Antonio Cabitza" a laureati in medicina con tesi di laurea in ortopedia.

La collaborazione con il Ministero del Lavoro, il finanziamento di attività di placement nel Progetto PON *Destinazione Unica*, la collaborazione con Alma Laurea, hanno consentito di avviare presso la sede della Direzione dai primi mesi del 2007 uno *Sportello Lavoro* con servizi maggiormente strutturati e una postazione internet dedicata. Lo sportello offre l'opportunità di ottenere supporto alla compilazione del curriculum vitae, di consultare le domande di lavoro delle imprese a livello regionale e nazionale, pubblicate sui siti istituzionali e nella bacheca allestita in sede, di candidarsi alle domande di lavoro delle imprese presenti in Borsa lavoro, di usufruire dei servizi per il lavoro offerti da Alma Laurea.

Lo Sportello Lavoro – che acquisirà la denominazione di *Sportello Placement* - offrirà dal 2008 maggiori opportunità ai laureati, con un ulteriore potenziamento dei servizi. Gli spazi di

miglioramento riguarderanno la possibilità di effettuare anche l'analisi dei fabbisogni delle imprese, per agevolare il processo di individuazione dei neo laureati con profili e conoscenze tecnico-disciplinari più vicine alle esigenze espresse dal tessuto produttivo di riferimento e dal possibile feed back alle facoltà.

Per quanto riguarda le **attività di comunicazione** nel periodo di riferimento sono state costantemente aggiornate le pagine web, che vedono oltre 500.000 accessi mensili: L'aggiornamento dei contenuti, e la ricerca di un miglioramento continuo del sito internet viene effettuata sulla base del feed back dell'utenza (telefonate, mail ecc. contenenti richieste specifiche, osservazioni, critiche), curata la rassegna stampa quotidiana, l'informativa su eventi (anche mediante filmati inseriti in rete), i comunicati stampa, le conferenze stampa di ateneo, il potenziamento della rete intranet. Inoltre è stata data ampia e costante collaborazione alla Direzione per il territorio (che gestisce il progetto Unisofia) per la produzione di video, lezioni e materiali multimediali da utilizzare per i corsi di laurea telematici. Nel mese di dicembre è stato prodotto il volume "*L'Università e i media*" contenente i più significativi articoli comparsi nel 2007 sulla stampa locale e sui giornali web, riguardanti l'ateneo, ripartiti per aree tematiche.

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEEO

Nel corso del 2007 le attività si sono incentrate su alcune fasi del riassetto organizzativo, la creazione di ulteriori strumenti e contenuti connessi ai servizi di biblioteca accessibili on-line, il miglioramento dei servizi in chiave di semplificazione e riduzione delle procedure manuali a carico degli utenti e degli stessi operatori, la realizzazione di un medesimo "ambiente" organizzativo per garantire standard comuni di riferimento per la valutazione di efficacia dei servizi medesimi.

Le fasi di riassetto hanno riguardato specificamente l'insediamento della CAB ed il supporto alla sua attività a partire dal gennaio 2007, l'approvazione del nuovo Regolamento quadro dei servizi del Sistema bibliotecario di ateneo, l'unificazione dei servizi presso il complesso universitario di Monserrato.

Questo intervento in particolare, ha visto il trasferimento in un'unica sede di quattro biblioteche preesistenti, prima fase della costituzione della Biblioteca del Distretto biomedico scientifico, con la quale si è dato impulso al nuovo modello organizzativo nella realtà che presentava un insieme di opportunità per concretizzare l'obiettivo in tempi relativamente rapidi.

Con esso si è inteso rispondere a bisogni quali l'aumento dei posti di lettura in biblioteca e disponibilità di posti per lo studio individuale e di gruppo in sale dedicate fino a 500 a regime e l'estensione a tutta l'utenza del campus dell'accesso ai servizi con l'ampia fascia oraria giornaliera di apertura di dodici ore per 11 mesi l'anno.

Oltre a ciò, è stata individuato quale area chiave di risultato del 2007 il miglioramento dei servizi orientati alla didattica. A tale scopo sono state estese le procedure di prestito automatizzato presso tutti i punti di servizio del SBA ed è stata riorganizzata la struttura dell'informazione disponibile nelle pagine del sito SBA creando quattro sezioni distinte:

- 1) Servizi delle Biblioteche, in cui l'utente può reperire la lista e la descrizione di tutti i servizi comuni che le biblioteche del SBA offrono;
- 2) Istruzioni per l'uso, guida in linea per l'autonomo accesso e utilizzo di servizi quali la ricerca a catalogo e le risorse elettroniche;
- 3) FAQ, i cui contenuti sono stati messi a punto a partire dall'esperienza e dall'analisi di alcune best-practices;
- 4) Mappe delle Biblioteche, nuova sezione in cui l'utente può visualizzare l'esatta ubicazione nel territorio della biblioteca cercata.

Per facilitare l'accesso sono stati inoltre messi a punto due importanti strumenti:

a) la configurazione di un servizio di help desk, servizio di informazioni on-line volto ad aiutare gli utenti che necessitano di assistenza nel reperire informazioni o specifiche risorse, in adesione alla Campagna internazionale @ your library® promosso dall'IFLA (International Federation of Library Associations) e, in Italia, dall'AIB, Associazione Italiana Biblioteche caratterizzato dal logo tradotto in italiano @la tua biblioteca*;

b) la realizzazione di un format per la compilazione in linea da parte dei docenti della bibliografia consigliata per la preparazione degli esami. Il servizio risponde al duplice scopo di rendere immediatamente accessibili agli studenti tali informazioni e contestualmente farle pervenire tempestivamente al settore acquisizioni di ogni distretto. In prospettiva il servizio sarà integrato con la banca dati dell'offerta formativa.

Fra i punti di debolezza, si segnalano forti criticità riguardo alla inadeguatezza di risorse per il mantenimento dell'accesso ad importanti risorse bibliografiche, lo sviluppo di servizi innovativi che richiedono investimenti in software ed hardware dedicati, la riqualificazione degli spazi soprattutto in chiave di ulteriore aggregazione fisica delle strutture, l'ulteriore acquisizione di arredi e attrezzature per la maggiore accessibilità di tutto il patrimonio e la sua collocazione in sicurezza nei diversi punti di servizio del sistema.

Nonostante gli importanti interventi conclusi ed in corso (cfr. Interfacoltà umanistica e Giurisprudenza), le ulteriori situazioni da considerare si indicano presso Ingegneria, Architettura, Scienze Politiche, Lingue, Scienze della Terra, Palazzo delle Scienze, Scienze archeologiche. Permane inoltre la forte esigenza di individuare uno spazio adeguato specificamente destinato ai materiali di deposito di tutte le biblioteche dell'ateneo.

Nel 2007 il contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche, è stato pari ad euro 700.567 dei quali 11.352 utilizzati per l'acquisto di un server e 689.215 ripartiti alle strutture con una diminuzione del 16,8% circa rispetto all'anno precedente; è stato confermato il contributo messo a disposizione dalla Fondazione Banco di Sardegna di 550.000,00 euro destinato alle risorse elettroniche.

L'importanza dell'accesso a queste risorse è testimoniata dal trend osservabile nell'ultimo triennio per numero di sessioni di ricerca eseguite (23.625 sessioni per 85.898 ricerche nel 2007; 10.752 sessioni per 43.327 ricerche nel 2006; 10.984 sessioni per 49.112 ricerche nel 2005)) ed articoli a testo pieno scaricati dalle banche dati bibliografiche (218.806 nel 2007, fra i quali il 41% dall'aggregatore Elsevier, contro i 100.870 del 2006 e i 76.954 del 2005).

Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale- ex 40%

a) Prin 2006

Come noto, il ministero cofinanzia annualmente le richieste presentate a livello nazionale da tutti gli Atenei (con una recente apertura a favore degli enti di ricerca) selezionando i progetti ritenuti di particolare interesse nell'ambito della ricerca di base. I risultati della procedura son divenuti nel corso degli anni di fondamentale importanza per la valutazione complessiva delle Università, anche ai fini della determinazione del contributo ordinario da parte del Ministero.

Con decreto ministeriale del 28 dicembre 2006 è stata formalizzata l'approvazione dei progetti presentati nei primi giorni del mese di maggio. A gennaio 2007 si è avviata la procedura di certificazione delle risorse, previa ripartizione da parte dei coordinatori nazionali dei finanziamenti ottenuti; la chiusura delle operazioni on line è avvenuta a febbraio con l'invio al Ministero dei dati riepilogativi.

A fronte di 54 modelli A e 184 modelli B presentati al Ministero, si è avuta l'approvazione di 10 modelli A e 49 modelli B, per un importo complessivo pari a euro 1.724.040. Si registra una diminuzione del tasso medio di successo, attestato normalmente intorno al 30% dei finanziamenti richiesti, mentre permane l'elevato numero di progetti valutati positivamente e non finanziati.

Tra giugno e ottobre 2007, oltre al Prin 2006, si è seguita la rendicontazione delle cifre impegnate per pubblicazioni e convegni, relative al Prin 2004, nonché il monitoraggio della rimodulazione dei piani finanziari riguardanti il Prin 2005.

b) Prin 2007

Nel corso dell'anno, notevole è stata l'attenzione per il nuovo regolamento che il Ministero intendeva predisporre in attuazione dell'art.1, comma 870, della legge finanziaria 296/2007 che prevede:

Al fine di garantire la massima efficacia degli interventi nel settore della ricerca, è istituito, nello stato di previsione del Ministero dell'università e della ricerca, il Fondo per gli investimenti nella ricerca scientifica e tecnologica (FIRST). Al Fondo confluiscono le risorse annuali per i progetti di ricerca di interesse nazionale delle università, nonché le risorse del Fondo per le agevolazioni alla ricerca, di cui all'articolo 5 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, del Fondo per gli investimenti della ricerca di base, di cui all'articolo 104 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e, per quanto di competenza del Ministero dell'università e della ricerca, del Fondo per le aree sottoutilizzate di cui all'articolo 61 della legge 27 dicembre 2002, n. 289, e successive modificazioni.”

Diverse bozze del regolamento – che circolavano con tanto di termine per la presentazione dei progetti- hanno ingenerato forme di panico da “scadenza”, complicando la già difficoltosa gestione della procedura ordinaria che, sia pure con un ritardo di sei mesi, è stata poi avviata senza alcuna rivoluzionaria innovazione, eccezion fatta per il favore riservato ai ricercatori under 40: pubblicato un normale bando a settembre, la chiusura della fase di avvio è intervenuta il 31 ottobre, con trasmissione a novembre dell'elenco riepilogativo dei progetti presentati al Ministero. Attualmente (aprile 2008) risulta in corso la procedura di valutazione da parte dei referees.

Dal prospetto delle richieste qui riportato può evidenziarsi l'immutato numero di modelli B presentati rispetto agli anni precedenti, ed una riduzione dei modelli A (coordinatori nazionali).

modelli		Area
A	B	
	2	01: Scienze Matematiche
5	10	02: Scienze Fisiche
5	16	03: Scienze Chimiche
2	11	04: Scienze della Terra
13	32	05: Scienze Biologiche
5	20	06: Scienze Mediche
	6	07: Scienze Agrarie e Veterinarie
3	14	08: Ingegneria Civile ed Architettura
6	24	09: Ingegneria Industriale e dell'informazione
1	7	10: Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche
2	15	11: Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
2	13	12: Scienze giuridiche
2	10	13: Scienze economiche e statistiche
1	3	14: Scienze politiche e sociali
47	183	Tutte le aree

Progetti di interesse locale- ex 60%

c) fondi 2006

La sperimentazione della nuova procedura on line, superate alcune difficoltà di ordine tecnico riscontrate nel corso dell'assegnazione dei fondi 2005 e previa ulteriore rielaborazione di criteri e percentuali da parte della Commissione ricerca e delle commissioni scientifiche, si è conclusa a fine gennaio 2007.

Tutta la documentazione è stata trasmessa alle commissioni in formato elettronico, con totale eliminazione delle copie cartacee, ad eccezione della ricevuta da trasmettere e conservare agli atti.

La ripartizione dei fondi, pari a euro 1.125.000, è stata approvata dal Senato accademico, sulla base delle proposte presentate dalle 13 commissioni scientifiche, tra maggio e giugno 2007. Vi è stato un solo ricorso per il quale il Senato ha confermato il giudizio espresso dalla commissione interessata.

Su 750 progetti presentati ne sono stati approvati 738, con 1250 ricercatori attivi.

d) fondi 2007

A settembre, sono stati avviati i lavori per l'assegnazione 2007 – 750.000 euro- che hanno visto impegnati il pro- Rettore, gli uffici e l'apposita Commissione ricerca, composta dai rappresentanti di aggregazione d'area in Senato accademico, in diverse riunioni per la revisione dei criteri di ripartizione del fondo.

Il Senato ha approvato le proposte della Commissione a dicembre 2007 ed il bando, pubblicato il 7 febbraio, si è chiuso a marzo del corrente anno. Attualmente (aprile 2008) stanno pervenendo i verbali delle Commissioni scientifiche di valutazione.

Start-up dei giovani ricercatori-5%

Come noto, l'iniziativa consente di utilizzare il 5% di alcuni introiti derivanti dal regolamento conto terzi ed intende offrire ai giovani ricercatori l'opportunità di valorizzare e sostenere la produzione scientifica di carattere prettamente innovativo.

Dopo il primo bando, si è voluto mettere a punto una procedura on line nell'intento di conseguire lo snellimento della procedura, l'eliminazione del cartaceo e l'ottimizzazione dei tempi. Previa modifica del regolamento, intervenuta a dicembre 2006 e resasi necessaria per via di alcune incertezze interpretative, il secondo bando è stato chiuso il 5 febbraio 2007 con la presentazione di 115 progetti e 160 ricercatori attivi..

Il fondo di 188.138, 12 euro è stato assegnato a 18 progetti, sulla base della valutazione dell'apposita commissione riunitasi da marzo a giugno 2007.

La pubblicazione delle graduatorie generali è avvenuta il 6 giugno. Dopo il rigetto dell'unico ricorso presentato, ed esaminato a settembre, si è provveduto a comunicare ai vincitori l'assegnazione dei finanziamenti.

Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno si è rafforzata la collaborazione con enti e/o privati disposti a finanziare l'attivazione di assegni di ricerca. L'iniziativa, nata per superare le difficoltà connesse ai limiti di finanziamento ministeriale, intende in questo modo affiancare agli assegni cosiddetti istituzionali altri assegni provenienti da contratti e/o convenzioni che, nell'anno di riferimento, hanno registrato un'ulteriore espansione.

L'obiettivo -che si è concretizzato con il finanziamento di 47 nuovi assegni ed il rinnovo di 27- è teso a sviluppare la presenza di soggetti pubblici e privati nelle attività di ricerca, incrementando le attività in collaborazione tra l'università e le imprese e favorendo le ricadute di tipo occupazionale nel territorio isolano, oltrechè determinare un favorevole impatto sulla valutazione ministeriale.

I risultati ottenuti, in questo come negli anni precedenti, sono il frutto di un'intensa e coordinata attività amministrativa che vede gli uffici giornalmente impegnati -tra attivazioni, conferme, rinnovi, valutazioni, ricorsi, note informative e problematiche interpretative- ininterrottamente nel corso dell'anno: gli assegni attivi nel 2007 risultano 206, di cui più della metà (105) finanziati con altri fondi; tutte le informazioni relative agli assegnisti devono essere inseriti nella banca dati ministeriale gestita dal Cineca ed utilizzati anche ai fini della relazione annuale del Nucleo di valutazione.

Per consentire una migliore conoscenza dell'attività di ricerca svolta dagli assegnisti, si è realizzata a ottobre una nuova edizione dell'anagrafe nata nel 2000: l'inserimento di un abstract descrittivo, del curriculum e della produzione scientifica mediante un form continuamente aggiornabile renderà utilizzabile questi dati nell'ambito del sistema integrato dell'anagrafe delle ricerche dell'Ateneo.

E' attualmente (aprile 2008) in corso di svolgimento un bando per l'attribuzione di 26 assegni istituzionali, organizzato secondo una procedura on line.

Fondo per gli investimenti della ricerca di base- Firb

Il fondo riservato al finanziamento di progetti considerati strategici per lo sviluppo ed il potenziamento della ricerca di carattere non applicativo, ha consentito finora il finanziamento di una quarantina di progetti (autonomi, negoziali, piattaforme etc) a favore dell'Ateneo. Gli importi assegnati, decisamente consistenti e favorevoli in termini di co-finanziamento, hanno consentito un ulteriore allargamento delle reti di collaborazione tra i vari soggetti operanti nell'ambito della ricerca nazionale- tra cui le imprese - realizzando un'estesa copertura dei contratti con giovani ricercatori ed avviando alcune possibilità di trasferimento tecnologico attualmente in fase di maturazione.

E' intervenuta l'approvazione di due delle sei proposte avviate nell'ambito delle "grandi idee progettuali" rientranti nelle tematiche del programma nazionale delle ricerche (dlgs204/98). Il bando, chiuso a gennaio, riguardante i programmi strategici ha visto la presentazione di tre progetti in corso di valutazione.

Finanziamento della ricerca industriale- far

Sono numerosi i progetti finanziati, a partire dal primo bando ministeriale avvenuto all'interno della misura I.3 del Programma operativo nazionale (Pon) e poi presentati su iniziativa autonoma (art.5 dlgs297/99) da parte dei ricercatori congiuntamente alle imprese, non solo isolate. Il tasso di successo conseguito nell'approvazione di questi impegnativi progetti è elevato, nonostante la complessità della procedura e dei rapporti ad essa sottesi.

Va particolarmente segnalata l'approvazione dei 4 grandi laboratori del distretto di bio-medicina,(art.13) condotta con l'intermediazione della Regione, nonché la recentissima comunicazione circa il finanziamento per 2 centri di ricerca pubblico-privati (art.12) .

Nel corso dell'anno sono intervenute diverse modifiche nella strutturazione dei gruppi proponenti che hanno determinato una complessa attività di rimodulazione dei progetti.

Settimana della cultura scientifica

Il rinnovato interesse per i prodotti della ricerca scientifica ha caratterizzato le fasi di preparazione dell'evento che consente di presentare al più ampio pubblico le attività di ricerca svolte con gli approfondimenti tematici di volta in volta stabiliti dal ministero. L'iniziativa –particolarmente rivolta agli studenti universitari e di tutti gli istituti di istruzione superiore e media- ha visto lo svolgimento di venti conferenze e seminari, visite a musei e laboratori, proiezione di filmati e dibattiti come di consueto organizzati a partire da gennaio con la collaborazione dei coordinatori d'area e dei dipartimenti.

Grazie alla convenzione con la Camera di commercio di Cagliari si è realizzato un opuscolo contenente le tematiche di ricerche, svolte nell'Ateneo, ritenute di particolare interesse per il mondo imprenditoriale.

Progetti di innovazione- Industria 2015

Si fa affidamento sul successo di questa iniziativa che rappresenta il principale e il più innovativo strumento di intervento della nuova linea di politica industriale previsto nella finanziaria 2007.

Si tratta di progetti di intervento organico mirati a favorire lo sviluppo di una specifica tipologia di prodotti e servizi ad alto contenuto di innovazione in aree strategiche per lo sviluppo del Paese: efficienza energetica, mobilità sostenibile, nuove tecnologie per il Made in Italy, nuove tecnologie della vita, tecnologie innovative per i beni e le attività culturali.

Ricerca sanitaria nazionale- giovani ricercatori

Particolare attenzione è stata riservata al bando del Ministero della salute per il finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori "under 40" In linea con le priorità indicate nel VII programma quadro dell'Unione europea, il Ministero ha invitato tutti i ricercatori, strutturati e non presso le Università, a dimostrare il loro valore presentando progetti innovativi nel campo della sanità.

Dei 60 progetti preliminari che hanno superato la prima fase di valutazione, la metà proviene da strutture dell'Università. Considerazioni di geo-politica, trattandosi di fondi del fondo sanitario nazionale, inducono a ritenere che potranno ottenersi al massimo due finanziamenti, ma la numerosa partecipazione – inusitata per la Sardegna, a detta del Ministero- è di per sé un risultato che la Regione sarda potrebbe comunque utilizzare attivando alcune procedure previste nella legge regionale sulla ricerca.

Non va sottaciuto un altro record raggiunto a livello locale nell'ambito della ricerca finalizzata: per la prima volta, è stato approvato il coordinamento di un programma strategico nonché i progetti di diverse unità operative coordinate da strutture del servizio sanitario.

Anagrafe della Ricerca

L'Anagrafe delle ricerche è un insieme di dati organizzati mediante un data base relazionale accessibile via web, che consente di raccogliere, gestire ed elaborare le informazioni relative all'attività di ricerca svolta all'interno dell'Università.

Il sistema è stato progettato per contenere oltre al censimento dei ricercatori dell'Ateneo e dei risultati della produzione scientifica (pubblicazioni quali libri, articoli su riviste scientifiche etc.; brevetti; prodotti multimediali; disegni; partecipazione a mostre; esposizioni; opere d'arte) anche il censimento delle attività di ricerca nell'ambito di programmi e contratti nonché le competenze scientifiche presenti nell'Ateneo.

Gli obiettivi del progetto possono essere così sintetizzati:

1. disporre di un sistema di catalogazione delle attività di ricerca dell'Ateneo consultabile via web
2. avere una base di dati da potere utilizzare anche per altre attività istituzionali dell'Ateneo (relazioni del Nucleo di Valutazione; statistiche per il MIUR; procedure per l'attivazione dei corsi di dottorato di ricerca...)
3. fornire una informazione completa relativamente all'attività di ricerca dell'Università a chiunque ne abbia interesse e in particolare a:
 - o studenti, borsisti, dottorandi anche al fine di un potenziale inserimento nell'ambito della ricerca
 - o docenti e responsabili di strutture in cui si svolge l'attività di ricerca al fine di acquisire consapevolezza delle proprie capacità di produzione scientifica
 - o imprese, istituzioni pubbliche, organizzazioni al fine di fare conoscere all'esterno la capacità di produzione scientifica dell'Ateneo nonché il relativo potenziale di innovazione anche al fine di reperire fonti alternative di finanziamento mediante commesse di ricerca o stanziamenti ad hoc per borse, assegni e dottorati
4. valorizzare le competenze scientifiche presenti dando visibilità alla migliore produzione scientifica
5. creare un sistema di valutazione, in linea con le indicazioni ministeriali, anche per individuare metodi di distribuzione delle risorse volti alla crescita e allo sviluppo dell'attività di ricerca.

Nel secondo semestre, è stata scelta il sistema elaborato a livello locale rispetto alla proposta fornita dal Cineca. E' stata avviata una fase sperimentale, individuando quattro Dipartimenti che sono stati abilitati all'inserimento dei dati, a partire da ottobre. Risolti alcuni problemi di ordine tecnico, l'anagrafe è in fase di attivazione.

FONDAZIONE BANCO DI SARDEGNA

La Fondazione Banco di Sardegna anche per il 2007 ha assegnato l'ormai consolidato e sempre più prezioso contributo alla Ricerca, per un ammontare di 1.500.000 euro, individuando tre ambiti fondamentali: Dottorati di ricerca (n. 34 progetti), Assegni di ricerca biennali (n. 13 progetti) e Biblioteca informatica multimediale. Per quest'ultima è prevista un'assegnazione complessiva di 550.000 euro, così da poter garantire l'accrescimento del livello qualitativo del servizio offerto che consiste, attualmente, nella possibilità di accedere on-line ad oltre seimila periodici ed a numerose banche dati specialistiche riferite a tutte le aree disciplinari di interesse dell'Ateneo.

Nel 2007 sono stati erogati, sull'importo concesso dalla Fondazione per l'anno 2006, contributi per n. 40 progetti di Dottorato di ricerca e n. 13 progetti per Assegni di ricerca biennali (e relativi rinnovi).

Con riferimento a questi ultimi, si è conclusa l'erogazione del primo biennio pagata sul contributo 2005 ed è in corso l'erogazione del secondo biennio che grava, però, sul contributo 2006.

Per quanto riguarda la Biblioteca informatica multimediale, il contributo concesso per l'anno 2006 è stato interamente speso per implementare e migliorare le risorse disponibili (banche dati e periodici elettronici), che rappresentano un punto di riferimento per la comunità scientifica dell'Ateneo. Sono state organizzate, inoltre, diverse sessioni di aggiornamento e orientamento all'uso di tali risorse, alle quali hanno partecipato docenti, ricercatori, specializzandi e studenti dell'Ateneo.

MIUR - D.M. 198/03 - Art. 3 (e successivi D.M. 263/04 e D.M. 492/05)

Il Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, per quanto concerne l'art. 3 sui contributi ai Dottorati di ricerca ha previsto, a seguito della selezione effettuata dal Miur per l'individuazione dei cosiddetti ambiti di indagine prioritaria, un'assegnazione per il nostro Ateneo di n. 15 borse triennali da attribuire al XXII ciclo (n. 4) ed al XXIII ciclo (n. 11).

RAPPORTI CON IL TERRITORIO

L'Università è da sempre presente nel territorio, coinvolta a diverso titolo in attività di ricerca, alta formazione, consulenza, trasferimento tecnologico. La novità degli ultimi anni consiste, nell'intensificazione dei rapporti con le entità presenti nel territorio (p.a., imprese, terzo settore) e nell'ampliamento degli strumenti di integrazione, laddove l'Università è chiamata a costituire nuove entità economiche quali i consorzi, gli spin-off e i Centri di competenza tecnologica. Tale nuovo ruolo dell'Università è fortemente sollecitato e incentivato dalle politiche dell'Unione Europea, del Governo nazionale e regionale.

Del coinvolgimento attuale dell'Ateneo sul territorio da conto la seguente elencazione, peraltro non esaustiva:

Consorzi di ricerca: BIOTECNE (Consorzio per le Ricerche e lo Sviluppo delle Biotecnologie); CONARGA (Consorzio Nazionale di Ricerca per lo Studio delle Biotecnologie in Gambericoltura); FORGEA (Centro di Formazione e Cooperazione nel Settore Geominerario e Ambientale); TEC.ELE.BIOMED (Consorzio Tecnologie Elettroniche Biomediche); MIPA (Consorzio per lo Sviluppo delle Metodologie e delle Innovazioni nelle P.A.); COSMOLAB (Consorzio per il Supercalcolo, la Modellistica computazionale e la Gestione di grandi database).

Consorzi interuniversitari: CIMACQ (Consorzio Interuniversitario di Metodologie Analitiche e Controllo di Qualità); CINIGEO (Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse); CINMPIS (Consorzio Interuniversitario Nazionale Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi); CITO (Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo); CO.IN.FO. (Consorzio Interuniversitario sulla Formazione); CONICS (Consorzio Interuniversitario per la Cooperazione allo Sviluppo); CONISMA (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare); CNIT (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni); COPERMICO (Consorzio Conferenza permanente interuniversitaria sulla conservazione); CSGI (Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase); CUEIM (Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale); INCA (Consorzio Interuniversitario Nazionale "La Chimica per l'Ambiente"); INFIM (Istituto Nazionale per la Fisica della Materia); INSTM (Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali); SECRA (Consorzio Internazionale per lo Studio degli Equilibri Chimici e relative applicazioni); UNITEL Sardegna (Consorzio Cagliari-Sassari per la gestione dell'università telematica della Sardegna, in particolare con il progetto "Sofia").

Società consortili: ECO-RESEARCH; NATURALIA (Prodotti e Processi Metallurgici Avanzati); NEUROSCIENZE Scarl (Centro consortile ricerche neuropsicofarmacologiche); PROMEA (Prodotti e Processi Metallurgici Avanzati); TECNOFOR (Tecnologie per la Formazione), TECHNO MOBILITY; STUD (Consorzio per gli studi universitari a distanza "Francesco Corongiu").

Spin-off: spin-off dell'Università IM (Innovative Materials) s.r.l.; spin-off accademico 2C Technologies; spin-off dell'Università MobiMediaNet; spin-off accademico Exper Team; spin-off dell'Università FlossLab; spin-off accademico LabCed; spin-off dell'Università MisMed; spin-off accademico NeoRes; spin-off accademico Nutrresearch.

Distretti: l'Università partecipa attivamente ai due distretti operanti nell'ambito delle attività di Sardegna Ricerche, su Biologie e ICT.

Centri di competenza tecnologica: il ministero dell'Università e della ricerca (MiUR) ha emanato un bando Pon per il co-finanziamento dell'avvio dei Centri di competenza tecnologica (Cct) nelle regioni Obiettivo 1 (Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna). Con tale iniziativa viene "materializzato" il concetto di centro di competenza che deve essere rappresentato dalla forma giuridica della società consortile mista (pubblico-privato) e non profit, con la partecipazione di imprese, camere di commercio, università, enti di ricerca, e dotato di risorse materiali e immateriali necessarie per l'erogazione di servizi a contenuto scientifico-tecnologico. I Cct dovranno favorire e supportare i collegamenti tra il sistema della ricerca scientifica e quello imprenditoriale, al fine di innalzare la propensione all'innovazione del sistema produttivo delle regioni interessate.

Gli ambiti tematici individuati dal bando sono 6: Agroindustria-agroalimentare; Analisi e prevenzione del rischio ambientale; Nuove tecnologie per le attività produttive; Tecnologie avanzate e Ict; Biologie avanzate; Trasporti. In ciascuna delle 6 regioni verrà impiantato il nodo principale di un ambito tematico e i nodi secondari degli altri 5, realizzandosi così un modello reticolare. È previsto che al bando nazionale seguano specifici interventi della Regione Sardegna a beneficio delle imprese e delle università sarde. Anche in relazione a tale circostanza, le università isolate hanno deciso di costituire società consortili su base regionale (una per ogni ambito), con l'intento di rafforzare la capacità innovativa del sistema produttivo sardo e consentirne una rappresentanza unitaria nelle società consortili dei nodi principali previste dal bando nazionale.

I Centri di competenza a cui partecipa l'Università di Cagliari sono i seguenti: C.C.T. APRAS (società consortile a r.l. Centro di competenza tecnologica su analisi e prevenzione del rischio ambientale della Sardegna); C.C.S. - TRA (società consortile a r.l. Centro di competenza della Sardegna sui trasporti); Ce.Ma.ProS (società consortile a r.l. Centro di competenza tecnologica su materiali e processi produttivi della Sardegna); CdCR – ICT – Sardegna (società consortile a r.l. Centro di competenza regionale ICT della Sardegna); Ce.R.T.A. (società consortile a r.l. operante

nell'agroindustria-agroalimentare); Biosistema (società consortile a r.l. operante nel settore delle biologie avanzate).

I rapporti tra l'Università e le Istituzioni sono, generalmente, rappresentati da protocolli di intesa, dichiarazioni di intenti ed altre forme di collaborazione. Del rapporto con i Ministeri e con la Regione Sardegna è detto in altra parte del documento; qui si segnalano la partecipazione dell'Ateneo alla programmazione regionale dei Fondi strutturali 2007-2013, alla Progettazione integrata per lo sviluppo del territorio finanziata dalla Regione Sardegna e alla redazione dei Piani strategici delle Province e dei Comuni; i protocolli di intesa con la Camera di Commercio di Cagliari, nonché con il Centro servizi promozionali per le imprese della Camera di commercio di Cagliari, per la costituzione della prima Scuola Emas-Ecolabel della Sardegna. la collaborazione con gli Enti locali per l'attuazione di progetti di sviluppo dell'economia, gli accordi con il Comune di Cagliari e con il Bic Sardegna per la realizzazione del progetto "Città dell'impresa", nonché la collaborazione con Sardegna Ricerche, con cui è stato recentemente rinnovato un protocollo di intesa (16 aprile 2007) che costituirà importante riferimento per la gestione della legge regionale sulla ricerca scientifica n. 7 del 7 agosto 2007;

I rapporti tra l'Università e i soggetti privati sono, generalmente, rappresentati da atti convenzionali, tra i quali si segnalano quello con la Saras, Tiscali e la 3A di Arborea.

Ultimamente, l'Università ha inoltre intensificato la propria presenza nella formazione non curriculare, partecipando in forma di A.T.S., soprattutto attraverso il Centro Unica.for, ad appositi bandi regionali finanziati con i fondi P.O.R. Si elencano i più importanti tra i progetti in attuazione.

- Progetto I.T.A.C.A.: *è proseguita l'attività di alta formazione in materia ambientale – gestita dalle Università di Cagliari e Sassari (soggetto capofila) - rivolta al personale della Regione Autonoma della Sardegna e degli Enti locali sardi;*
- Progetto formativo "I nuovi orizzonti del management dello spettacolo": *corso rivolto a 58 dipendenti (quadri amministrativi e tecnici) del Teatro lirico di Cagliari;*
- Programma "Carlo Urbani – corso di qualificazione per operatori socio-sanitari": *corso rivolto a circa 650 dipendenti occupati in aziende e residenze sociosanitarie dell'oristanese, del Sulcis Iglesiente e del Medio Campidano (soggetto capofila: IAL Sardegna);*
- Programma NOÈ: *attività formative per l'aggiornamento del personale dell'E.A.F. (soggetto capofila: Hydrocontrol soc. consortile a r.l.);*
- Master universitario di II livello "Genius loci": *cofinanziato dal Foromez, è rivolto a 35 dipendenti delle pp.aa. interessate e a 5 esterni;*
- Progetto "ARPA Sardegna": *corso di formazione per i dipendenti dell'Agenzia regionale per l'ambiente della Sardegna.*

Per quanto riguarda la tematica del trasferimento tecnologico, l'Università, utilizzando le risorse dei progetti europei (P.O.N. - Progetto Ilonet e P.O.R. - Progetto Ilon@Sardegna), ha costituito "Unica Liaison Office": una struttura flessibile, che opera da interfaccia tra l'offerta di competenze tecnologiche dell'Ateneo e la domanda di innovazione espressa dal territorio, incentivando la nascita di nuove realtà imprenditoriali gemmate da rilevanti linee di ricerca di Ateneo, fornendo supporto e consulenza alla comunità scientifica. La struttura negli ultimi tempi si è dotata di un nuovo ufficio, situato fuori dagli spazi universitari, presso l'ex Distilleria di Pirri. Nel medesimo ambito, l'Università è attualmente impegnata – insieme ai Centri di competenza tecnologica – nella formazione di una nuova figura professionale, di "esperto in trasferimento tecnologico", attraverso il progetto "FIxO" (Formazione e innovazione per l'occupazione), finanziato dal Ministero del Lavoro.

Su queste tematiche l'Ateneo è impegnato in una significativa attività di comunicazione, che si esplica in convegni (nel mese di aprile, è stato organizzato il Convegno "Università. Ricerca. Territorio - Nuove forme di collaborazione"; nel mese di dicembre, è stato organizzato il Convegno "L'Università dell'innovazione. Spin-off e Centri di competenza tecnologica", che hanno coinvolto docenti di diversi atenei italiani, rappresentanti del mondo dell'impresa e del terzo settore) e in pubblicazioni a stampa (Quaderni "Ateneo, Impresa, Territorio").

Università Telematica della Sardegna: Prosegue l'esperienza della prima "università on line della Sardegna", attraverso il progetto UniSofia (Sistema online per la formazione, insegnamento e l'apprendimento), presentato dal Consorzio Unitelsardegna (costituito dalle due Università sarde) che, in associazione temporanea di scopo con alcune imprese private, si è aggiudicato un apposito bando regionale Por di circa 9 milioni di euro. Sono stati attivati tre corsi di laurea triennali – architettura (SS), scienze della comunicazione (CA) e scienza dell'amministrazione (CA-SS) - con una modalità di formazione universitaria mista (on line e in presenza), ispirata al modello innovativo dell'Università aperta, basato sull'apprendimento multimediale anche attraverso Internet.

"Sportello lingua sarda": è stato istituito in attuazione di un progetto finanziato coi fondi per la tutela delle minoranze linguistiche storiche (legge 482/1999).

INTERNAZIONALIZZAZIONE

1. Supporto alla stipula degli Accordi di cooperazione internazionale:

- predisposizione linee-guida per la stesura di accordi di cooperazione e loro pubblicazione sul sito dell'Ateneo;
- rinnovo/stipula accordi di cooperazione interuniversitaria con 12 Università europee ed extraeuropee, 8 accordi in progress;
- screening sugli accordi che prevedono mobilità studentesca;
- ricognizione accordi stipulati; creazione database elettronico.

2. Promozione e sostegno alla ricerca internazionale

- promozione partecipazione dell'Ateneo alle iniziative internazionali legate alla ricerca;
- monitoraggio delle fonti informative, pubblicizzazione dei bandi emanati dalla Commissione Europea, da Enti e Centri di Ricerca internazionali;
- smistamento del materiale informativo e invio a 13 mailing lists tematiche cui sono iscritti oltre 900 ricercatori e docenti del nostro Ateneo.

3. Internazionalizzazione della Didattica e postlauream: istituzione Scuole di Dottorato

In collaborazione con la Direzione per la Didattica e postlauream nel corso del 2007 sono stati attivati 5 percorsi di co-tutela. Questi percorsi consentono ai dottorandi di effettuare un'esperienza di studio all'estero presso Università europee allo scopo di:

- produrre una tesi originale in collaborazione con gruppi di ricerca all'avanguardia;
- favorire la crescita professionale del dottorando nel campo della ricerca;
- ottenere, alla fine del percorso, il riconoscimento del doppio titolo da parte delle 2 Università coinvolte nell'accordo di co-tutela;
- favorire l'internazionalizzazione delle scuole di dottorato di UNICA.

4. Iniziative relative alla mobilità internazionale in ingresso

Ampia diffusione alle iniziative internazionali riguardanti la mobilità dei ricercatori: borse Marie Curie, borse CNR, azioni Italia Spagna, scambi Italia Francia, etc, che hanno catturato l'interesse di centinaia di ricercatori, alcuni dei quali sono riusciti ad ottenere il finanziamento superando la concorrenza a livello internazionale.

Notevole successo del bando MIUR riguardante il finanziamento delle borse di mobilità per ricercatori indiani. Hanno ottenuto la borsa annuale ben **12 ricercatori indiani** (7 nel 2006), risultato che ci pone ai primi posti fra gli Atenei proponenti e al primo fra quelli di pari dimensione.

Il piano dell'Università degli Studi di Cagliari per il triennio 2006-2008, allegato alla convenzione stipulata ex L.R. 26/1996 con la Regione Sardegna nel novembre del 2005, ha individuato come uno degli strumenti strategici di internazionalizzazione l'inserimento nell'Ateneo di Cagliari di **Visiting Professor** provenienti da Università e/o Centri di ricerca internazionali.

I Visiting Professor sono inseriti nell'Ateneo secondo due modalità:

- per un long stay, compreso tra uno e dodici mesi;
- per una short visit, fino ad un massimo di 15 giorni.

Nell'anno accademico 2006-2007 sono stati approvati **13 Visiting Professor** (periodi lunghi) e **80 short visit** con un impegno finanziario complessivo di circa €420.000,00.

5. Mobilità studentesca

La mobilità internazionale di studenti è una componente imprescindibile del processo d'internazionalizzazione delle Università.

Nell'anno 2007-2008 sono **430** gli studenti cagliaritari che, all'interno del programma **ERASMUS** e **Globus**, usufruiscono delle borse di mobilità, mentre sono **192** gli studenti stranieri ospiti dell'Università di Cagliari. Sono stati **33** i docenti che hanno usufruito del contributo di mobilità per svolgere una settimana d'insegnamento all'estero.

Sono proseguite le iniziative quali il programma **Leonardo da Vinci**, **INTIME36** e i programmi **CRUI**, i tirocini internazionali finalizzati a potenziare i rapporti tra Università e mondo produttivo. Anche nel nostro Ateneo queste iniziative hanno assunto una sempre maggiore valenza strategica nella formazione del "cittadino europeo" e nel processo di inserimento dei giovani nel mercato del lavoro globale. Sono stati **32** gli studenti ed i laureati che nel corso dell'anno 2007 hanno beneficiato di tali opportunità formative.

Servizi attivati per migliorare l'organizzazione della mobilità studentesca:

- ❖ **sportello di consulenza ed orientamento** per borsisti in partenza ed in arrivo;
- ❖ d'intesa con il CLA, **organizzazione di corsi specifici delle lingue straniere** meno utilizzate e insegnate nel territorio dell'Unione Europea e **della lingua italiana**;
- ❖ **realizzazione in lingua inglese della guida generale d'Ateneo** sui servizi e sull'offerta formativa;
- ❖ **promozione dell'informazione e della comunicazione** con avvisi su quotidiani e riviste specializzate; produzione di documentazione di carattere generale e distribuzione di materiale informativo;
- ❖ **monitoraggio e rilevazione periodica della qualità** dei servizi offerti agli studenti in mobilità. Sono state attivate le necessarie procedure di valutazione in modo da consentire, anche attraverso misure di sostegno, di incentivazione e disincentivazione, l'adozione di concrete iniziative per il governo della mobilità universitaria internazionale, nell'ottica del perseguimento della qualità e dell'efficacia dei servizi.

Sono stati potenziati i servizi a sostegno della mobilità, quali:

- ❖ **Sportello info a Villa Asquer**, finalizzato a promuovere le iniziative di mobilità tra gli studenti.

L'informazione, vista come strumento rivolto ad una utenza globale di studenti, utilizza il più possibile l'efficacia e la rapidità offerta dalle nuove tecnologie: il sito, completo e costantemente aggiornato nella lingua italiana, inglese e cinese e la posta elettronica utilizzata per rispondere in tempo reale alle richieste di informazioni.

❖ **Partecipazione alle fiere internazionali**

Nel 2007 una rappresentanza della Direzione ha partecipato al salone internazionale dello studente in **Cina** per qualificare, potenziare e rendere più efficaci gli interventi di mobilità. In tale occasione è stato allestito uno stand all'interno del quale, in un contesto internazionale di primo ordine, è stata presentata l'Università degli studi di Cagliari; presso lo stand gli studenti stranieri hanno avuto modo di essere accolti ed ottenere le informazioni sui corsi di studio, sull'offerta post-lauream e su tutto ciò che può riguardare la vita di uno studente straniero a Cagliari. Durante le diverse manifestazioni gli studenti hanno potuto ritirare gratuitamente il materiale informativo appositamente realizzato in lingua inglese: nuova Guida dell'Ateneo 2007/2008, pieghevole sui servizi offerti, mini guide con informazioni sul vivere a Cagliari e in Sardegna e sul mondo del lavoro in Sardegna.

❖ **Sportello SMILE: un'accoglienza unica**

Grazie alla preziosa collaborazione delle associazioni studentesche internazionali: AEGEE, GRISOU, ELSA e delle organizzazioni studentesche rappresentative degli studenti all'interno degli organi accademici sono state realizzate attività di accoglienza a favore degli studenti stranieri ospiti della nostra Università, in particolare:

- promuovere in città un'efficiente sistemazione logistica;
- fornire informazioni e suggerimenti su come inserirsi nella diversa offerta formativa;
- attivare un servizio di prima accoglienza, assistenza alla preparazione dei documenti e fornire tutte le informazioni utili al migliore inserimento nella vita cittadina;
- favorire le attività di promozione del turismo culturale;
- organizzare iniziative mirate alla conoscenza del contesto cittadino e regionale dal punto di vista storico, sociale, economico e favorire l'inserimento degli studenti nelle attività culturali, sportive e ricreative locali.

❖ **Sportello "Ti riconosco"**

Sulla base della "Convenzione sul riconoscimento dei titoli di studio relativi all'insegnamento superiore nella regione europea" approvata a Lisbona l'11 aprile 1997 e ratificata dall'Italia con Legge 148 del 2002, nel corso del 2007 sono stati organizzati due seminari di approfondimento ed è stato allestito e reso operativo lo sportello "Ti riconosco", rivolto ai laureati extracomunitari che richiedono il riconoscimento dei titoli di studio conseguiti all'estero.

❖ **Progetto Globus**

Nel settore della mobilità didattica internazionale, un aspetto di alta rilevanza strategica è rappresentato dalla realizzazione di programmi di mobilità extra europei, che costituiscono non solo un'importante sfida per la nostra Università ma un'opportunità straordinaria per la nostra Regione. A tal fine è nato il progetto GLOBUS, un programma di mobilità studentesca che consente di effettuare un soggiorno di studio, pienamente riconosciuto, presso Università extraeuropee.

Per l'A.A. 2007-2008 sono state assegnate complessivamente **30** borse di mobilità per soggiorni di studio in Università degli Stati Uniti, Cile, Brasile, Argentina, Cina e Giappone.

Gli studenti vincitori di una borsa GLOBUS trascorrono presso le Università convenzionate un periodo di studio della durata di un anno accademico o di un semestre, seguono dei corsi riconosciuti in crediti accademici ed è loro garantita l'esenzione dal pagamento delle tasse di iscrizione presso l'Università ospitante.

ATTIVITA' EDILIZIA

L'esercizio 2007 rappresenta un anno di transizione: ha infatti registrato la conclusione del complesso iter di costituzione dell'Azienda mista Università-Regione Autonoma della Sardegna, che ha comportato il conferimento nel nuovo organismo delle strutture sanitarie del Policlinico.

Nella medesima ottica è stata mutata la destinazione d'uso dell'erigendo Blocco Q a Monserrato, divenuto, per le necessità dell'Azienda, un Dipartimento sanitario materno-infantile che verrà a sua volta conferito dopo l'ultimazione.

In tal modo l'Ateneo ha dismesso la gestione diretta dell'attività edilizia manutentiva e non, già funzionale al Policlinico.

Il quadro si presenta dunque profondamente mutato: le risorse in edilizia dovranno essere canalizzate verso la didattica e sulla ricerca, che manterranno ovviamente, nel polo di Monserrato, importanti sinergie con la nuova realtà sanitaria.

La scommessa è ancora una volta quella di riuscire a mantenere, con mezzi economici sempre più limitati, un buon standard strutturale e funzionale. Le strategie possibili non possono ignorare due aspetti: da una parte che tutto il nuovo che si immette nel patrimonio universitario richiederà oltre ai costi iniziali tutti quelli indotti di manutenzione e di gestione e dall'altra che per l'esistente questi medesimi costi andranno a lievitare per effetto del deterioramento e del fatto che sono impegnate tecnologie già in parte superate.

Tali premesse aprono il campo a tutti i contributi: che si passi per una razionalizzazione e per una riduzione degli sprechi per le quali c'è ancora margine, che si cerchi di far decollare una finanza di progetto sinora rimasta ingessata o che si punti sul reperimento di nuove risorse per l'Università nel contesto europeo, quali che siano le scelte rimane determinante la volontà di tutta la compagine universitaria: alla classe docente, alla Dirigenza e alla componente amministrativa in generale si chiede di impegnare il proprio ruolo verso il futuro rinunciando a quei personalismi che sinora hanno tenuto l'Ateneo ancorato a vecchie logiche impedendogli di inserirsi tra le moderne realtà europee ed internazionali.

COMPLESSO UNIVERSITARIO DI MONSERRATO

In Cittadella di Monserrato nel corso del 2007 sono stati portati avanti i lavori volti alla Costruzione di un edificio da adibire a laboratori e uffici per la Facoltà di Ingegneria, per il quale è stata preventivata la spesa di € 3.160.000, di cui € 2 milioni cofinanziati dalla Regione Autonoma della Sardegna. Nel 2007 sono stati sviluppati lavori per €740.000.

Anche il complesso destinato alle Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica, in parte già inaugurato, è stato oggetto di ulteriore avanzamento; le lavorazioni eseguite fino all'anno 2007 ammontano a circa 12.000.000,00 di euro su un quadro economico complessivo di 13.000.000,00 di euro. Il completamento dell'opera è previsto per il corrente anno.

Sono state realizzate le passerelle di collegamento tra il Blocco "M" del Policlinico e le strutture della Ricerca e della Didattica Avanzata Clinica, per un importo di €198.000,00 + IVA. al 10% per un totale di €217.800,00.

Sono stati portati avanti anche i lavori di realizzazione del Blocco Q, destinato alla Medicina. L'opera, oramai destinata al Dipartimento sanitario Materno-infantile della neonata Azienda mista, ha conosciuto nel 2007 un avanzamento lavori per €3.077.000,00.

E' stata inoltre appaltata e è in corso di esecuzione la sistemazione delle aree esterne riguardante il piazzale lato est del 3° Asse didattico attiguo al Dipartimento per la Fisica, il cui importo è pari a €252.000,00+IVA.

Si è proceduto al monitoraggio dei consumi di energia elettrica, nell'ambito di un programma deliberato da una Commissione d'Ateneo appositamente istituita per studiare le misure volte alla razionalizzazione dei costi energetici. Il monitoraggio ha interessato i Power Center dei lotti 1°, 2° e 3° e la Spinetta, comportando un spesa pari a €26.500 circa.

Nell'area circostante l'edificio dell'Istituto di Parassitologia è stata completata la sistemazione viaria e i parcheggi, per un costo complessivo di circa 130 mila euro.

CENTRO STORICO - CASTELLO

Nel 2007 sono proseguiti i lavori di sistemazione dei palazzi storici che l'Ateneo possiede nel quartiere Castello. Tra questi si annovera l'allestimento dei Laboratori e delle Aule per il Dipartimento di Architettura nel Palazzo Nieddu in Via dei Genovesi. Nel 2007 l'opera è stata conclusa per un importo di €135.000 complessivi.

Al Palazzo Cugia è stato completato, per €82.000,00, il rifacimento della rete di smaltimento delle acque meteoriche e fognarie del medesimo stabile che completa la funzionalità dell'edificio.

Per quanto concerne i lavori di ristrutturazione del Complesso Mauriziano, nel 2007 si è risolta la situazione di stallo relativamente al Blocco Ovest, i cui lavori sono stati consegnati, previa risoluzione degli ostacoli che avevano impedito la disponibilità dei locali interessati all'appalto. Sono andati avanti, invece, i lavori relativi al Corpo Uffici, con un avanzamento corrispondente nel 2007 a €157.000.

Sono stati aggiudicati i lavori di rifacimento della facciata del Palazzo Cugia in Via dei Genovesi, per i quali è prevista una spesa di €250.000 circa.

POLO GIURIDICO-ECONOMICO E ORTO BOTANICO

Nel 2007 sono stati portati a termine i lavori di ristrutturazione della Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza, costati complessivamente circa €125.000,00.

POLO DI INGEGNERIA – PIAZZA D'ARMIVIE IS MAGLIAS, CASTELFIDARDO

Presso il Polo di Ingegneria sono portati avanti i lavori di esecuzione del "3° blocco", dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, il cui quadro economico ammonta a circa 4 milioni e mezzo di euro. Il cantiere era rimasto fermo in una prima fase in seguito all'intervento dell'Assessorato regionale ai Beni Culturali che aveva disposto una sospensione cautelare interessante l'intero comprensorio circostante la necropoli di Tuvixeddu. Nel corso del 2007 all'opera è stata apportata una variante finalizzata al miglioramento della funzionalità (€143.300) e sono stati sviluppati lavori per €840.000

I lavori per la Sopraelevazione del Biennio, riappaltati dopo la risoluzione del contratto a conclusione del contenzioso con la precedente Impresa, già conclusi nel 2006, sono stati collaudati. Anche i lavori di ristrutturazione dell'Aula Magna, terminati nel 2006, sono stati collaudati nel 2007.

I Dipartimenti della Facoltà sono stati oggetto di monitoraggio dei consumi di energia elettrica, nell'ambito di un programma deliberato da una Commissione d'Ateneo appositamente istituita per studiare le misure volte alla razionalizzazione dei costi energetici. Il monitoraggio ha comportato un spesa pari a €30.0000;

Presso il Dipartimento di Geoingegneria e Tecnologie Ambientali è stato ristrutturato il piano seminterrato, con una spesa di circa 40.000 euro.

EX CLINICA MEDICA

Negli anni successivi al trasferimento dell'attività sanitaria presso il Policlinico di Monserrato la ex Clinica Medica è stata oggetto di graduale riconversione alla didattica, calibrata per piccole tranches in base alle esigenze e alle disponibilità finanziarie.

In tal modo numerosi locali sono stati resi operativi.

Relativamente ai siti ancora da sistemare (Medicina del Lavoro, ex TAC e Risonanza Magnetica, locali retrostanti del palazzo principale, tutto il piano superiore delle ex Cucine e le pertinenze esterne del complesso) nel corso del 2007 si è provveduto alla demolizione del 1° e del 2° piano dell'edificio già sede dell'Istituto di Medicina del Lavoro (€25.000,00).

Sono stati anche completati i lavori di ristrutturazione del Centro SIDA, comprendenti l'impianto di climatizzazione

STRUTTURE VARIE

Presso il Rettorato si è proceduto alla ristrutturazione delle stanze in dotazione al Rettore. I lavori hanno comportato la sostituzione del pavimento e la revisione della volta e dei piani di calpestio (euro 67.000).

Numerosi piccoli interventi sono stati eseguiti in Cittadella di Monserrato: presso il Dipartimento di Sanità Pubblica si è provveduto alla riparazione della Centralina di monitoraggio e alla sostituzione della scheda PWA MAIN Board, con una spesa di circa 3000 euro. I lotti II, III e Spinetta sono stati oggetto di manutenzione straordinaria dei relativi gruppi elettrogeni (circa 9000 euro); nel 1° lotto, piano terra, dell'Asse della Fisica sono stati eseguiti lavori di modifica del percorso delle tubazioni di alimentazione dei laboratori didattici n° 6 e n° 9 (euro 3000); nell'area parcheggi circostante l'edificio di Parassitologia a Monserrato è stata realizzata la segnaletica orizzontale (euro 3500); sono stati sistemati alcuni pannelli pericolanti di facciata presso la Corte interna del Dipartimento di Citomorfologia (400 euro). Presso il Dipartimento di Scienze Chimiche, sono stati eseguiti lavori di realizzazione di un impianto elettrico e di una tubazione per l'evacuazione dei vapori dello strumento ICP MASS SPECTROMETERS, (€4800 circa); nell'Asse didattico di Monserrato, piano terzo del 1° lotto, presso la ex sala di lettura della Biblioteca Biomedica sono state realizzate due aule di lezione (19.000 euro) e la bonifica di un quadro elettrico (2000 euro). Si è inoltre provveduto alla sistemazione della linea di adduzione-tubazione di polietilene che serve il Policlinico universitario e i lotti 1-2-3- della Cittadella universitaria di Monserrato (euro 4400) nonché alla manutenzione straordinaria delle cabine MT-BT del 1° e del 3° lotto (euro 10.200).

Nel Dipartimento di Scienze della Terra è stata realizzata una linea elettrica e installato 1 interruttore di piano e di protezione delle apparecchiature XRD-XRF ubicate nei laboratori del sottopiano (€1900); presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica sono stati eseguiti alcuni lavori di adeguamento dell'impianto elettrico di un locale-laboratorio (3000 euro); Sono stati eseguiti interventi di rifasamento degli impianti elettrici presso vari siti dell'Ateneo (15 mila euro).

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo l'attività di esecuzione dei seguenti contratti periodici e continuativi:

Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari (€ 250.000,00) e Monserrato (€ 300.000,00);

Manutenzione straordinaria immobili sedi di Cagliari e Monserrato (€314.000);

Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e Centrali idriche (€335.000,00);

Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori (€180.000,00);

Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione (€40.000,00)

Antincendio (€51.000,00)

Si segnala altresì che per la fornitura di gasolio per il riscaldamento delle strutture sanitarie nel 2007 sono state impiegate risorse per €433.350.

PERSONALE

La Direzione per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane, nello scorso anno, ha operato in continuità con le azioni avviate nel 2005 e implementate nel 2006 per una gestione strategica del personale dell'Ateneo, in linea con la programmazione e gli obiettivi assegnati. La presente relazione rappresenta una sintesi delle principali attività svolte che, relativamente alle competenze di ciascun settore, hanno consentito un soddisfacente risultato in termini di miglioramento e di soddisfacimento delle esigenze rilevate.

In particolare va segnalato che, per quanto attiene al Settore Formazione del personale, l'attività di rilevazione dei bisogni formativi effettuata attraverso la Rete dei Referenti di Ateneo ha consentito l'elaborazione di un Piano di formazione per l'anno 2008 più confacente alle effettive esigenze dell'Ateneo e delle singole famiglie professionali.

Complessivamente nel 2007 sono stati organizzati e realizzati **n° 32 corsi** di formazione (di cui 1 per il personale dirigente) attraverso attività che hanno coinvolto oltre **750 unità di personale**, senza tener conto delle attività esterne e quelle relative alle competenze linguistiche.

E' stato inoltre garantito uno specifico supporto organizzativo per l'avvio del progetto FIORI (formazione per la Ricerca nelle Università delle Regioni Obiettivo 1), gestito dalla CRUI, che ha consentito l'attivazione in sede di **4 distinti moduli** formativi di 250 ore ciascuno che hanno interessato complessivamente **100 unità di personale**.

Nell'ambito del Settore Organizzazione, in particolare, è stato curato l'aggiornamento dell'**organigramma**, rappresentazione dell'organico del personale tecnico amministrativo, e delle posizioni organizzative. E' stata inoltre garantita la partecipazione al gruppo di lavoro del progetto per la realizzazione di un sistema informativo integrato di supporto alle decisioni (progetto GIADA). Nel corso del 2007 è stato inoltre predisposto ed avviato un innovativo progetto di analisi intervento che, partendo dall'analisi dei bisogni degli utenti, mette a punto la metodologia per l'elaborazione della programmazione strategica in un'ottica di bilancio sociale. Il progetto, denominato **A.U.R.O.R.A.**, ha visti coinvolti alcuni docenti, i dirigenti e diversi loro collaboratori, rappresentanti delle Facoltà e delle strutture Dipartimentali.

Nell'ambito del **Progetto FIORI**, parallelamente al percorso formativo, nell'Ateneo è stato avviato il progetto di sviluppo organizzativo per la ricerca che, grazie ad un supporto consulenziale in sede, consentirà di programmare azioni di miglioramento su specifiche criticità.

Per quanto attiene al Settore Sviluppo Risorse Umane l'attività più rilevante è stata l'avvio e il supporto alla sperimentazione del Sistema di Valutazione del Personale. Il settore ha contestualmente curato la realizzazione di una serie di incontri seminari informativi sul tema della valutazione del personale e sulle procedure previste dal Sistema di Ateneo.

E' stata infine predisposta una bozza di Regolamento per la mobilità verticale da sottoporre all'esame delle OO.SS..

Relativamente al Settore Concorsi, nel corso del 2007 sono state avviate e completate tutte le procedure di selezione bandite nel 2006, con l'assunzione dei relativi vincitori: n. 20 posti di cat. D e n. 9 di categoria C dell'area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, n. 5 posti di categoria C dell'area amministrativa per le esigenze delle Segreterie studenti ed altrettanti per le esigenze delle Segreterie di dipartimento.

Un grande impegno è stato profuso per definire e completare le procedure di stabilizzazione del personale in possesso dei requisiti previsti dall'art. 1, c. 519, della Legge Finanziaria 2007. E' stato definito l'iter procedurale dopo un attento esame normativo, consentendo la stabilizzazione di complessive 24 unità di personale.

E' stata inoltre avviato un tavolo tecnico con la Provincia di Cagliari per ridefinire, sulla base degli aggiornamenti normativi, la convenzione per il reclutamento di personale appartenente alle categorie di cui alla Legge 68/98 (disabili) al fine di regolarizzare le percentuali di legge rispetto all'organico complessivo con una programmazione delle assunzioni.

Numerose sono state infine le procedure gestite per le selezioni per assegni di ricerca.

La Direzione ha inoltre partecipato alla sperimentazione proposta da Formez e Dipartimento della Funzione Pubblica nell'ambito dei Cantieri di innovazione sul tema "Competenze per l'ascolto organizzativo", realizzando una interessante attività di sperimentazione interna.

Nel corso dell'anno 2007 la Direzione ha inoltre curato:

- la verifica del turnover del personale

- il rinnovo o l'attivazione di numerosi contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa finanziati sul bilancio dell'Ateneo
- la preventiva verifica dei requisiti per l'attivazione o il rinnovo di tutti i contratti di collaborazione coordinata e continuativa dell'Ateneo
- l'avvio di stage e tirocini formativi in collaborazione con l'Agenzia Regionale del Lavoro
- l'assunzione in ruolo o il trasferimento interno di numerose unità di personale, anche legate a posizioni di responsabilità, valutando le esigenze organizzative dell'Ateneo per individuarne preventivamente la destinazione
- la verifica delle esigenze legate al servizio di Portierato e la predisposizione di un piano di ottimizzazione del servizio stesso

La Direzione ha infine definito l'inserimento delle due unità di personale avviate nell'ambito del progetto MASTER AND BACK bandito dalla Regione Sardegna per la realizzazione di un progetto di ricerca denominato: *“Realizzazione di un modello di riorganizzazione amministrativa d'Ateneo con particolare attenzione alla valorizzazione delle risorse umane”*.

PROGETTI

INTERVENTI PER STUDENTI IN SITUAZIONE DI DISABILITÀ

Il Centro di Accoglienza Studenti (CAS) - Ufficio Disabilità, inaugurato nel novembre 2005, si configura, oramai, come punto di raccordo tra i Tutor di affiancamento dislocati nelle varie Facoltà e sempre più come riferimento consolidato per tutti gli studenti disabili del nostro Ateneo. L'attività dei Tutor e dell'amministrativo presenti al CAS consente di garantire l'apertura quotidiana per un totale di 35 ore settimanali e di svolgere le consuete funzioni legate al servizio Trasporto, alla predisposizione della modulistica, alla gestione delle pratiche generali, al servizio Prendiappunti, al servizio Aiuto allo studio, ecc. Il numero degli utenti con disabilità si è incrementato ulteriormente passando dai **294** del 2006 ai **355** del 2007. Il trend di crescita dell'utenza ha rinvigorito l'impegno dell'Ufficio nel perseguire l'obiettivo dell'elevata qualità dei servizi erogati, ispirandosi a quei criteri di efficienza ed efficacia che caratterizzano l'azione della Pubblica Amministrazione.

I tutor sono, altresì, presenti in ogni facoltà, dove portano avanti la loro opera di intermediazione, consulenza e assistenza agli studenti diversamente abili e contribuiscono nel contempo all'attività di progettazione che ha come obiettivo la creazione di nuovi servizi, il più delle volte richiesti espressamente dagli stessi studenti e nuove iniziative volte a stimolare la riflessione sulle tematiche della disabilità.

Il tutto nello spirito della Legge 17/99, nata per favorire la cultura dell'integrazione dello studente nel mondo universitario, per agevolare il suo inserimento migliorando l'accesso alla didattica, all'informazione, a tutti i servizi possibili. L'Ufficio Disabilità, grazie al finanziamento ministeriale, integrato in modo cospicuo da fondi d'Ateneo, ha garantito la continuità dei servizi preesistenti, integrandoli con nuove attività; dal 2000 al 2007 sono stati versati dal Miur più di 1,1 milioni di euro ai quali si sono aggiunti i 650 mila dell'Ateneo.

- **Servizio di assistenza durante le lezioni** attraverso l'*Interprete L.I.S.*, l'*Assistente alla comunicazione* ed il *Prendiappunti*: affiancano gli studenti che hanno una grave compromissione del linguaggio espressivo verbale e/o dell'udito o della vista. Inserito nel contesto formativo universitario il Servizio di assistenza durante le lezioni ha lo scopo, oltre quello ovvio di favorire la fruizione della lezione, di agevolare le possibilità di comunicazione dell'interessato con i suoi colleghi, con i docenti e le altre figure universitarie, offrendo, in alcuni gravissimi casi, un metodo alternativo al linguaggio attraverso l'impiego di vari strumenti come fotografie, simboli, tastiera di carta, tastiera elettrica, ecc.

Merita una descrizione più approfondita l'attività del **Prendiappunti** che consiste principalmente nel supporto individuale da parte di studenti normodotati a favore dei propri colleghi di studio disabili allo scopo di eliminare o ridurre gli ostacoli che questi ultimi, per le loro peculiari condizioni, riscontrano nel prendere gli appunti alle lezioni. I Prendiappunti hanno il compito principale di prendere gli appunti in loro vece ma sempre in loro presenza. Sono individuati tramite selezione: quest'anno, per la seconda volta, è stato pubblicato un bando attraverso il quale viene stilata una graduatoria di aspiranti a cui si attinge a seconda delle richieste. Nel 2007 al CAS sono pervenute 121 domande di candidatura e gli studenti selezionati sono stati 27 che prestano la loro opera a favore di 11 studenti disabili. Nel mese di settembre è stato organizzato il primo corso formativo per Prendiappunti: le lezioni, finalizzate all'apprendimento di nozioni sulle diverse tipologie di disabilità sono state tenute dagli stessi Tutor di affiancamento che, mettendo a disposizione specializzazione ed esperienza, hanno completato il quadro teorico fornendo suggerimenti e norme comportamentali da adottare con i colleghi disabili. L'”**Aiuto allo studio**” nasce dall'esigenza di molti studenti disabili che, beneficiando del servizio di Prendiappunti hanno chiesto di poter essere supportati anche in alcune fasi dello studio. In particolare è emersa la difficoltà, soprattutto per coloro che iniziano il percorso universitario, di riuscire ad avere un metodo di studio efficiente ed organizzato. L'anno 2007, quindi, inserendo un compito aggiuntivo a quelli individuati per il Prendiappunti, è stata creata l'opportunità di usufruire dell'**Aiuto allo studio**. L'attività di studio si svolge presso il CAS dove, come noto, esistono postazioni attrezzate per i disabili.

- **Servizio di Trasporto per studenti in situazione di disabilità motoria e/o visiva.** Anche per l'anno 2007 si è garantito il servizio di trasporto per gli studenti con disabilità motoria e sensoriale al fine di favorire la regolare frequenza. E' stata rinnovata la convenzione con una ditta di trasporto che già dal 2003 collabora con l'Ateneo e con gli studenti che usufruiscono del servizio. La ditta di autonoleggio dispone di pulmini attrezzati e di assistenti specializzati che accompagnano lo studente dal proprio domicilio alla sede universitaria e viceversa. Il servizio è destinato a studenti domiciliati a Cagliari e hinterland, entro un raggio di 30 Km. I Tutor dell'Ufficio Disabilità si occupano dell'organizzazione dell'intero servizio ponendosi come unico intermediario tra le richieste dello studente e la ditta di trasporto, gestendo l'attivazione del servizio e le prenotazioni dei piani settimanali, mensili o semestrali delle lezioni, le richieste di variazione e annullamento delle singole corse. Il servizio compie giornalmente un numero di corse variabile; nel corso del 2007 le corse totali effettuate sono state circa 1500, con una media di 250 corse mensili nei periodi di maggiore attività accademica (lezioni ed esami).
- **Personalizzazione dei percorsi di studio.** I Tutor di affiancamento, di concerto con i singoli docenti, si occupano della personalizzazione dei percorsi di studio con l'intento di adeguarli alla specificità del singolo. Tale attività rappresenta l'orientamento in itinere e coinvolge soprattutto gli studenti con disabilità sensoriale e/o motoria grave (n. 100), per i quali ci può essere sia la necessità di suddividere il programma di studio in più parti, sia l'esigenza di adeguare il tipo di prova d'esame alla specifica disabilità: sostenere l'esame orale piuttosto che scritto e viceversa, tradurre la prova in carattere braille o in formato elettronico per la sintesi vocale, ecc.
- **Corsi di alfabetizzazione informatica, produzione di libri elettronici, riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc.,** per gli studenti affetti da problemi alla vista. Il tutto offerto dall'Istituto dei Ciechi nell'ambito di una preziosa e consolidata collaborazione grazie alla quale l'Università ha messo a disposizione due postazioni informatiche corredate di ausili specifici ed un fotocopiatore ingranditore a colori digitale.
- **Orientamento in ingresso, in itinere, in uscita:** L'Ufficio Disabilità partecipa ogni anno alle Giornate di Orientamento promosse dalla Direzione preposta ed ai momenti di informazione e pubblicizzazione organizzati dalle singole Facoltà. Come compito istituzionale, inoltre, eroga e coordina, in favore di tutti gli studenti che ne fanno richiesta, i servizi creati per agevolare il percorso formativo, in riferimento alle specifiche

esigenze di ognuno. In questo ambito rientrano tutte le attività, informative e formative, che hanno come precipuo compito quello di supportare lo studente della Scuola Secondaria Superiore, diplomandi e diplomati, nella scelta ponderata di un corso di studi universitario. E' di fondamentale importanza il coinvolgimento dello studente, per capirne le aspirazioni e i bisogni specifici, redigendo un programma di interventi per una futura accoglienza all'interno dell'Ateneo. In uscita, l'orientamento professionale e inserimento lavorativo avviene mediante l'attivazione di azioni integrate tra Università, Agenzie Territoriali e mondo del lavoro e attraverso colloqui orientativi individuali con gli studenti; gli interventi sono volti alla realizzazione di percorsi professionalizzanti, promovendo sia la formazione post-lauream che l'inserimento lavorativo.

Sul versante del collocamento mirato, l'incontro con gli Uffici Provinciali del Lavoro ha permesso di individuare le linee da seguire per declinare efficacemente domanda e offerta di lavoro, sollecitando le aziende ad utilizzare la chiamata nominativa e proponendo, strategicamente, un periodo di tirocinio formativo. Occasione, quest'ultima, di reciproca conoscenza tra candidato e azienda, finalizzata, nella maggior parte dei casi, all'assunzione.

Non si può non segnalare che, dopo la realizzazione negli anni passati di un progetto di monitoraggio delle barriere architettoniche presenti in alcune facoltà dell'Ateneo, nel corso del 2007 sono state progettate e installate presso le Facoltà di Scienze della Formazione e di Lettere e Filosofia, **quattro mappe tattili**, posizionate una per piano del così detto Corpo Centrale, contenenti l'indicazione degli spazi universitari più frequentati, quali: aule, studi docenti, ufficio disabilità, servizi igienici, biblioteche, ecc. Attraverso la realizzazione delle mappe tattili si è cercato di rispondere ad un'esigenza più volte manifestata da parte degli studenti con disabilità visiva, rendendo più accessibili gli spazi delle due facoltà e si è contribuito, più in generale, ad accrescere l'attenzione verso la disabilità e le sue conseguenti difficoltà.

Un'altra iniziativa non meno importante patrocinata dal CNUDD (Conferenza Nazionale dei Delegati per la Disabilità) riguarda la partecipazione del nostro Ateneo ad un gruppo di lavoro nazionale costituito da alcuni atenei, in particolare Modena, Bologna, Napoli, Catania, il cui obiettivo principale è quello di favorire la divulgazione, tramite le biblioteche universitarie, di libri in formato elettronico agli studenti affetti da problemi alla vista, nonché a tutti coloro che per altri tipi di patologie necessitano di sussidi didattici di questo tipo, come nel caso degli studenti dislessici.

LA QUALITA' DELLA FORMAZIONE NELL'UNIVERSITA' DI CAGLIARI NEL 2007

Il Progetto Qualità Campus-Unica ha quale obiettivo generale, com'è noto, quello di attivare un percorso di qualità, nell'Ateneo, nell'area della didattica. La gestione di un sistema di qualità dei processi formativi consentirà il confronto con altre realtà nazionali e internazionali preparando, nel contempo, le condizioni per l'accreditamento regionale, nazionale ed europeo, in una prospettiva di miglioramento basata sulla formazione e sulla conoscenza.

Nel 2007 sono stati fatti importanti passi attuando quanto previsto nel progetto e avendo la disponibilità, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione del 13/12/2006 di approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio 2007, di un sostegno finanziario al Sistema di Gestione della Qualità, sui fondi messi a disposizione dalla RAS con la LR 26 /96.

A livello centrale è stata attivata la costituzione del Team d'Ateneo. Il Team, composto per ora di quattro persone, collabora operativamente con il Delegato del Rettore per la realizzazione del progetto, curando soprattutto l'aspetto gestionale e quello amministrativo-contabile.

Nel giugno 2007 sono stati istituiti il Gruppo di Lavoro d'Ateneo (GLA) ed il Comitato di Coordinamento: due importanti organi di coordinamento, programmazione e valutazione il primo, di consultazione e confronto il secondo, delle attività previste nel progetto e delle metodologie di attuazione delle stesse.

Nel mese di giugno il Rettore ha indetto una conferenza stampa per presentare a tutte le parti interessate il progetto Campus-Unica. Un'apertura verso l'esterno nel tentativo di condividere con il sistema socio-economico le scelte di campo intraprese ultimamente.

Durante l'incontro sono stati premiati cinque corsi di laurea tra quelli sottoposti a valutazione esterna, da parte della CRUI, nell'a.a. 2005/06.

E' stato effettuato un corso di formazione e specializzazione per alcune figure, venti persone, di nuovo inserimento nella organizzazione del progetto , gli Operatori per la Qualità (attualmente Gestori del Sistema Qualità), per favorire l'approfondimento dei temi legati alla Valutazione e potenziare, in affiancamento ai Manager Didattici già presenti nelle facoltà, le capacità operativo-gestionali indispensabili per la realizzazione del progetto.

Tra la fine del 2007 ed i primi mesi del 2008 sono stati consegnati i Rapporti di Autovalutazione (RAV) predisposti dai CdS coinvolti nei processi di autovalutazione.

Il RAV offre un quadro di riferimento dei processi attivati dal corso di studio, processi che saranno valutati da Valutatori esterni, selezionati dalla CRUI .

I rapporti contengono una descrizione sintetica della struttura e dell'organizzazione del CdS e servono per valutare la qualità complessiva delle attività, fornendo un quadro dei risultati raggiunti e delle eventuali azioni di miglioramento programmate. Il RAV, compilato periodicamente, consente di tenere sotto controllo l'andamento e l'evoluzione del corso di studio e costituisce dunque un fondamentale strumento di monitoraggio della carriera degli studenti. Circa cinquanta RAV, che rappresentano la quasi totalità dei corsi di studio attivati nell'anno accademico 07/08, saranno testimoni, al di là della valutazione che riporteranno singolarmente, dell'impegno e dello sforzo comune di docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo che operano nei Gruppi di Autovalutazione e che ritengono che assicurare la Qualità, ancor prima che una curiosa e forse attraente novità, sia sempre di più un dovere verso l'Ateneo e verso tutto il Sistema Socio-Economico (famiglie, studenti, scuole, imprese, Enti finanziatori, territoriali e nazionali).