



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2006**

RELAZIONE

Quadro 2	"	57
Avanzo di amministrazione - raffronto con previsione 2007	"	58
Indici di Bilancio:	"	60
Tabella 10 – Indicatori finanziari – gestione competenza	"	61
Tabella 11 - Indicatori capacità previsionale e amministrativa	"	65
Tabella 12 - Margini	"	67
Variazioni di Bilancio 2006:		
Entrate	"	69
Spese	"	74
Tabella Strutture didattiche e di ricerca	"	83
Tabella Consistenza del personale	"	84
Tabelle dei Dipartimenti :		
Situazione di cassa	"	85
Situazione patrimoniale	"	87
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	89
Azioni Strategiche:		
Didattica	"	91
Orientamento	"	103
Sistema Bibliotecario di Ateneo	"	108
Ricerca Scientifica	"	111
Rapporti con il Territorio	"	115
Internazionalizzazione	"	117
Comunicazione	"	122
Personale	"	125
Attività Edilizia	"	128

RELAZIONE DEL RETTORE

Il consuntivo 2006, ad eccezione dell'ultimo bimestre, si riferisce alla conclusione del mandato del Rettore per il triennio 2004/06. Pertanto, per quanto impropriamente, non si può non tenere conto della evoluzione del contesto in cui si opera, sia per le attività istituzionali della didattica, della ricerca e dell'assistenza per la Facoltà di Medicina, che per i servizi agli studenti, per le dotazioni infrastrutturali e per il patrimonio edilizio. A tutto ciò si aggiunge l'interesse crescente nei confronti del territorio regionale, inteso sia come università diffusa, sia per le interrelazioni funzionali e progettuali con il sistema imprenditoriale e con le forze sociali.

In altri termini, il triennio ha consentito di sviluppare e accentuare una linea già avviata, anche se pure sotto forma di sperimentazione per talune voci, e, di consolidarne gli aspetti più qualificanti con buone prospettive di ulteriori approfondimenti ed investimenti.

Quanto detto è stato reso possibile anche grazie al contributo della struttura amministrativa a tutti i livelli e delle strutture decentrate che hanno svolto il loro compito, reso non facile a causa della esiguità delle risorse finanziarie a bilancio e della carenza del personale strutturato necessario.

Sotto questo aspetto è bene richiamare l'attenzione sulla dimensione del precariato con rapporto diretto sotto le varie forme: a tempo determinato, con contratto di collaborazione coordinata e continuativa ed inoltre della manodopera assunta dalle società di servizio per il portierato, per le pulizie, etc. per la quale l'Amministrazione è fortemente impegnata sotto il profilo della spesa.

Naturalmente i risultati avrebbero potuto essere maggiori, se ci fossero state le condizioni per definire la pianta organica, per ridisegnare la mappatura del personale operante nei diversi uffici, per sviluppare una azione di premialità finalizzata per obiettivi, oggetto di concertazione con le Organizzazioni Sindacali. La qualità del servizio da erogare, con efficacia dei risultati, si ritiene che possa essere garantita senza perdere di vista la razionalizzazione della spesa per il personale e per l'organizzazione amministrativa.

In questo quadro si dovrà tenere conto delle opportunità previste dalla Finanziaria 2007 per il personale a tempo determinato in servizio fino al 31.12.06, data ultima cui si riferisce il presente consuntivo. Altrettanto può dirsi per quanto riguarda il riordino della docenza strettamente connesso all'organico dei docenti e dei ricercatori nei diversi settori disciplinari delle dieci Facoltà. Occorre ricordare, infatti, che la Facoltà di Architettura è stata attivata dal 1.10.06 e, dunque, non compare per quanto riguarda il consuntivo, disgiunta dalle altre Facoltà.

Anche relativamente a questo aspetto è stata avviata una importante rilettura per concordare con i Presidi di Facoltà le migliori soluzioni, focalizzando l'attenzione non soltanto sulle attività formative, ma anche sul contenimento e la razionalizzazione della spesa.

Rimanendo nei termini dell'argomento a cui questa relazione fa da introduzione, ovvero il conto consuntivo, è fin troppo facile ripetere che tutta l'attività è stata garantita con un quadro finanziario di entrate che non supera i 205 milioni di Euro, con i diversi apporti, così come segue, a fronte delle molteplici attività di cui si è fatto cenno e che costituiscono la "dotazione patrimoniale" di questo Ateneo.

Le difficoltà del bilancio 2006, valutate dapprima in sede di previsione e proseguite, nonostante altre entrate durante l'anno, ripropongono la questione della contribuzione studentesca. Si ritiene di poter dire che di questo problema gli studenti sono consapevoli e disponibili per affrontarne alcuni aspetti nel quadro della crescita e del miglioramento del patrimonio immobiliare, delle infrastrutture e dei servizi.

Per gli aspetti tecnici e per la individuazione delle diverse voci del bilancio, si rimanda alla relazione tecnica del conto consuntivo.

**TABELLA RIEPILOGATIVA DEI DATI SIGNIFICATIVI DELL'ATENEO RIFERITI AL
31.12.2006**

1.	Entrate da Bilancio	204.487.614,66
	Miur	158.617.643,20
	Tasse Studenti	16.808.778,52
	R.A.S	18.746.256,00
	Comuni e Province	
	Altri Enti Pubblici e Privati	3.764.740,47
	Prestazioni C/Terzi	181.668,34
	Altre Entrate	940.320,23
	Entrate Interateneo	5.428.207,52

2	Facoltà	11
3.	Studenti iscritti a.a. 2006/2007	38.044
	Immatricolati	5.166
	Laurea triennale	23.359
	Laurea magistrale	3.104
	Vecchio ordinamento	7.157
	Diploma Universitario	49
	Laurea Ciclo Unico 5 anni	1.998
	Laurea Ciclo Unico 6 anni	979
	Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni	565
	Master I livello	51
	Master II livello	102
	SSIS	660
4.	L'Offerta Formativa	
	Corsi di studio triennali	57+1
	Corsi di studio specialistici	43
	Corsi di studio a ciclo unico specialistico	6
	Corsi nell'Università Diffusa	14
	Master	23
	Dottorati di Ricerca	34
	Assegni di Ricerca	200
	Scuole di Specializzazione facoltà di medicina	46
5	Le strutture didattiche	
	Aule e laboratori didattici	mq. 102.875
	Posti a sedere nelle aule	26.910
	Centro linguistico e aule attrezzate di facoltà (n.postazioni)	320
	Postazioni informatiche di Facoltà	380

6.	Personale docente, di supporto alla docenza e di ricerca	3234
	Docenti I fascia	350
	Docenti II fascia	385
	Ricercatori	516
	Assistenti Ordinari	22
	Lettori	21
	Docenti a contratto-	343
	Contrattisti di Ricerca	190
	Assegnisti di ricerca	200
	Dottorandi	292
	Specializzandi medicina	592
	Specializzandi giurisprudenza	136
	Specializzandi lettere e filosofia	40
	Manager didattici	21
	Linguistica	57
	Tutors	57
	Tutors disabilità	9
7.	Personale non docente strutturato e non	1417
	A tempo indeterminato	1153
	A tempo determinato	89
	Amministrativi	455
	A tempo indeterminato	430
	A tempo determinato	25
	Biblioteche	88
	A tempo indeterminato	88
	A tempo determinato	0
	Socio Sanitario	284
	A tempo indeterminato	252
	A tempo determinato	32
	Servizi generali e tecnici	94
	A tempo indeterminato	90
•	A tempo determinato	4
	Tecnico scientifica ed elaborazione dati	321
	A tempo indeterminato	293
	A tempo determinato	28

	Amministrativi/tecnici co.co.co	175
8	Strutture Sanitarie Policlinico	
	letti	232
	laboratori	38
	ambulatori	60
9	Musei e collezioni scientifiche	11
10	Sistema bibliotecario d'ateneo	
	n. posti di lettura	2.223
	Ore apertura settimanale	1.222
	Postazioni informatiche	123
	n. volumi	1.048.847
	n. abbonamenti periodici	2.981
	n. periodici elettronici	5.653
11	Servizi per lo sport	
	<u>Cagliari-CUS</u> Impianti: pista atletica leggera a 6 corsie, campo di calcio in erba naturale, campo da hockey/calcio in erba sintetica, 2 campi da calcetto in erba sintetica, 4 campi da tennis, 2 palestre polivalenti, 1 struttura geodetica polivalente, 1 sala scherma	
	Tessere universitarie emesse	5.099
	Presenze annue attività libera	170.000
	Partecipanti annui attività organizzata	2855
	<u>Presidio di Monserrato</u> 1 struttura geodetica polivalente	
12	Servizi per il diritto allo studio (ERSU)	
	Case dello studente, posti letto	936
	Mense - posti a sedere	1.177
13	Servizi dell'Ateneo	
	Portierato n. di unità impegnate	101
	Pulizie n. di unità impegnate	110
	Vigilanza n. di unità impegnate	10

I dati riportati sono forniti dalle Direzioni Finanziaria, Didattica, Personale, Ricerca, Biblioteche, Forniture di beni e servizi, Servizi informatici, dall'Ufficio per la Valutazione dal Policlinico Universitario, dall'ERSU e dal CUS.

RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2006

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2006 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Sono esposti i risultati della gestione finanziaria e patrimoniale che si è sviluppata nel corso dell'esercizio sulla base del bilancio di previsione, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 dicembre 2005 e delle variazioni deliberate dallo stesso organo nelle seguenti date: 30/03/2006; 13/06/2006; 27/07/2006; 15/11/2006 e 13/12/2006.

Per la prima volta il conto consuntivo viene presentato entro i termini previsti dall'art. 5 del Regolamento Amministrativo Contabile; ciò è stato reso possibile dal raggiungimento di un sistema contabile unico per tutte le strutture dell'Ateneo dotate di autonomia amministrativo-contabile.

Il conto consuntivo è composto dai seguenti documenti contabili:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale, sinteticamente, sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese dell'Ateneo, ripartite per competenza e per residui.
I dati contabili sono rappresentati in due rendiconti finanziari: nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo si riportano i dati dei Dipartimenti.

- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;

- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;

D) **la situazione amministrativa** che, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il **Bilancio Consolidato dell'Ateneo**, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

Prima di analizzare la gestione, al fine di valutarne l'andamento, si ritiene utile comparare in due tabelle (1 e 2) e in due grafici (1/A e 2/A), la situazione delle entrate accertate e degli impegni assunti nel 2006, con gli importi relativi ai due anni precedenti.

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti.

Tabella 1

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2006			
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2005 e 2004			
CATEGORIE	ACCERTAMENTI		
	2004	2005	2006
01 - Tasse e contributi scolastici	15.008.272,79	15.122.440,65	16.460.589,80
Totale Titolo I	15.008.272,79	15.122.440,65	16.460.589,80
02 - Trasferimenti da parte dello stato	149.925.523,07	150.247.327,50	155.147.381,70
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	16.008.333,37	14.242.709,55	15.472.556,00
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	2.388.147,39	4.331.017,42	3.668.672,47
Totale Titolo II	168.322.003,83	168.821.054,47	174.288.610,17
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	464.503,69	380.896,05	503.547,33
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	40.303,95	50.043,58	48.130,70
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	668.456,04	867.705,83	889.309,53
09 - Entrate non classificabili in altre voci	8.331,14	7.631,07	29.189,73
Totale Titolo III	1.181.594,82	1.306.276,53	1.470.177,29
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	10.116.661,35	4.130.613,45	3.470.261,50
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	0,00	2.500,00	3.273.700,00
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	0,00	0,00	96.068,00
Totale Titolo V	10.116.661,35	4.133.113,45	6.840.029,50
17 - Accensione mutui	236.500,00	0,00	0,00
Totale Titolo VI	236.500,00	0,00	0,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	49.920.422,18	57.761.934,32	109.027.703,88
19 - Contabilità speciali	354.056,00	360.915,00	361.547,17
Totale Titolo VII	50.274.478,18	58.122.849,32	109.389.251,05
20 - Trasferimenti correnti	195.644,02	475.321,37	276.756,35
21 - Proventi da attività c/terzi	432.996,04	642.429,14	842.183,10
22 - Altre entrate	2.238.676,44	2.548.655,24	3.436.285,29
Totale Titolo VIII	2.867.316,50	3.666.405,75	4.555.224,74
23 - Trasferimenti in c/capitale	822.837,67	745.122,78	872.983,16
Totale Titolo IX	822.837,67	745.122,78	872.983,16
TOTALE ENTRATE	248.829.665,14	251.917.262,95	313.876.865,71

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2006
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2005 e 2004

Titolo	ACCERTAMENTI		
	2004	2005	2006
Titolo I Entrate contributive	15.008.272,79	15.122.440,65	16.460.589,80
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	168.322.003,83	168.821.054,47	174.288.610,17
Titolo III Entrate diverse	1.181.594,82	1.306.276,53	1.470.177,29
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.116.661,35	4.133.113,45	6.840.029,50
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	236.500,00	0,00	0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	50.274.478,18	58.122.849,32	109.389.251,05
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	2.867.316,50	3.666.405,75	4.555.224,74
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	822.837,67	745.122,78	872.983,16
TOTALE ENTRATE	248.829.665,14	251.917.262,95	313.876.865,71

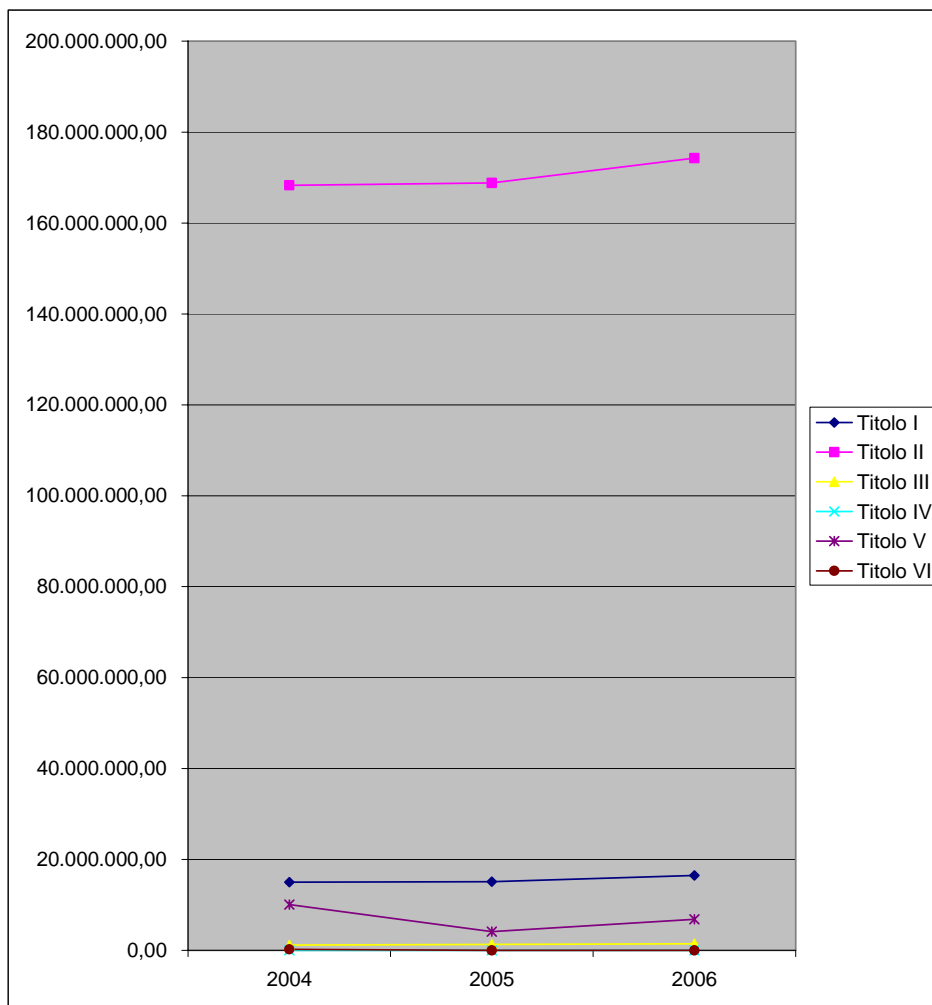
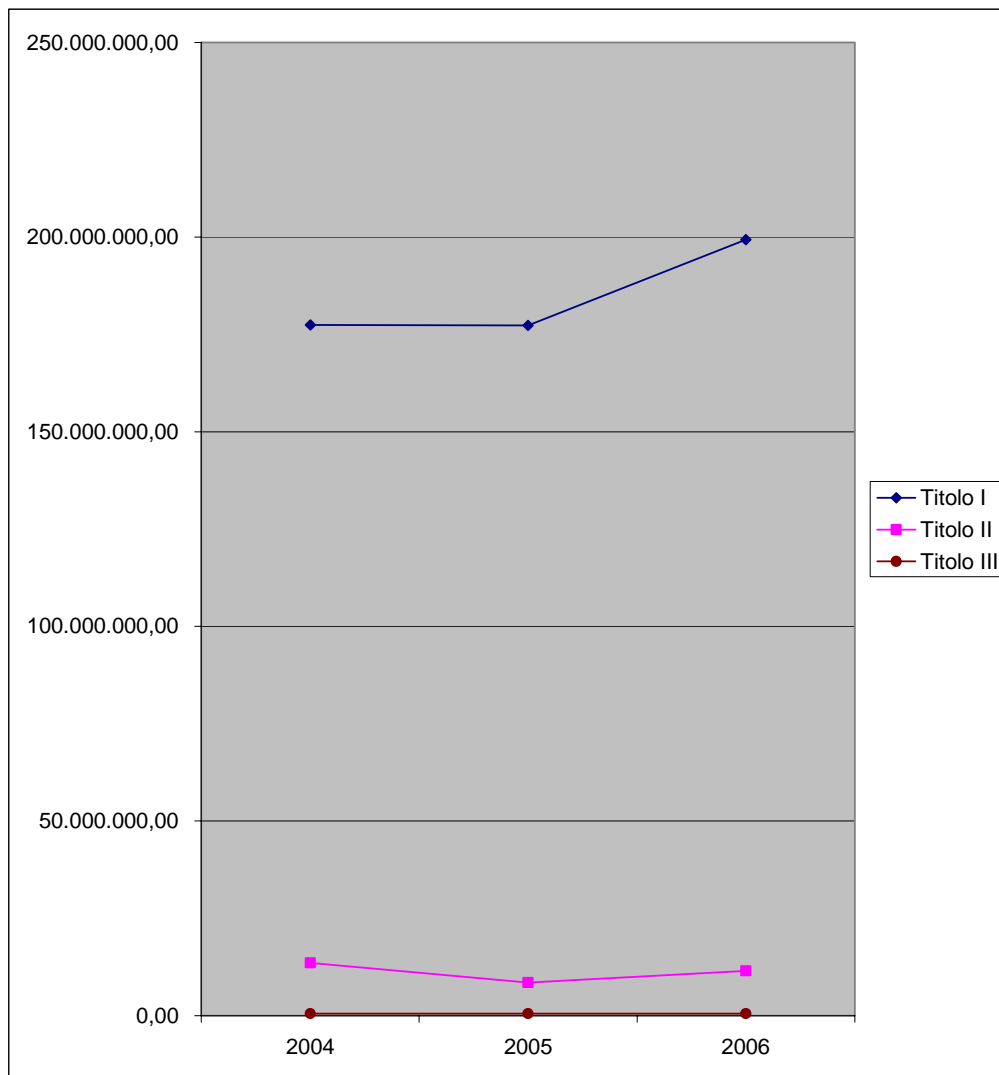


Tabella 2

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2006			
SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2005 e 2004			
CATEGORIE	IMPEGNI		
	2004	2005	2006
01 - Spese funzionamento organi universitari	367.000,00	397.386,74	365.044,08
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	155.501.689,69	156.687.002,07	170.361.589,82
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	11.212.241,05	12.699.013,81	13.183.386,89
04 - Trasferimenti passivi	256.525,43	229.000,00	232.931,19
05 - Oneri finanziari	212.912,43	316.395,34	266.639,04
06 - Oneri e tributi vari	714.088,50	920.000,00	1.433.780,51
07 - Spese funzionamento	8.111.071,74	5.173.451,61	11.021.720,15
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	1.077.274,03	911.512,29	2.474.929,48
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	177.452.802,87	177.333.761,86	199.340.021,16
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	9.902.811,93	5.635.194,84	6.901.171,70
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.055.067,29	2.673.179,50	4.050.567,15
12 - Spese per la ricerca scientifica	1.618.804,74	189.968,91	559.375,38
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	13.576.683,96	8.498.343,25	11.511.114,23
14 - Rimborsi mutui e prestiti	525.911,12	525.964,15	527.338,79
Totale Titolo III	525.911,12	525.964,15	527.338,79
15 - Spese aventi natura di partita di giro	49.920.422,18	57.761.934,32	109.027.703,88
16 - Contabilità speciali	354.056,00	360.915,00	361.547,17
Totale Titolo IV	50.274.478,18	58.122.849,32	109.389.251,05
17 - Trasferimenti correnti	2.641.356,13	2.382.173,45	2.853.800,09
18 - Altre uscite	19.440,45	710,45	73.126,24
Totale Titolo V	2.660.796,58	2.382.883,90	2.926.926,33
19 - Trasferimenti in conto capitale	4.208.360,41	3.841.864,08	5.975.147,05
Totale Titolo VI	4.208.360,41	3.841.864,08	5.975.147,05
TOTALE SPESE	248.699.033,12	250.705.666,56	329.669.798,61

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2006
 SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati degli esercizi 2004 e 2005

Titolo	IMPEGNI		
	2004	2005	2006
Titolo I Spese Correnti	177.452.802,87	177.333.761,86	199.340.021,16
Titolo II Spese in Conto Capitale	13.576.683,96	8.498.343,25	11.511.114,23
Titolo III Estinzione di Mutui e Prestiti	525.911,12	525.964,15	527.338,79
Titolo IV Partite di Giro e Contabilità Speciale	50.274.478,18	58.122.849,32	109.389.251,05
Titolo V Trasferimenti Interateneo Correnti	2.660.796,58	2.382.883,90	2.926.926,33
Titolo VI Trasferimenti Interateneo in Conto Capitale	4.208.360,41	3.841.864,08	5.975.147,05
TOTALE SPESE	248.699.033,12	250.705.666,56	329.669.798,61



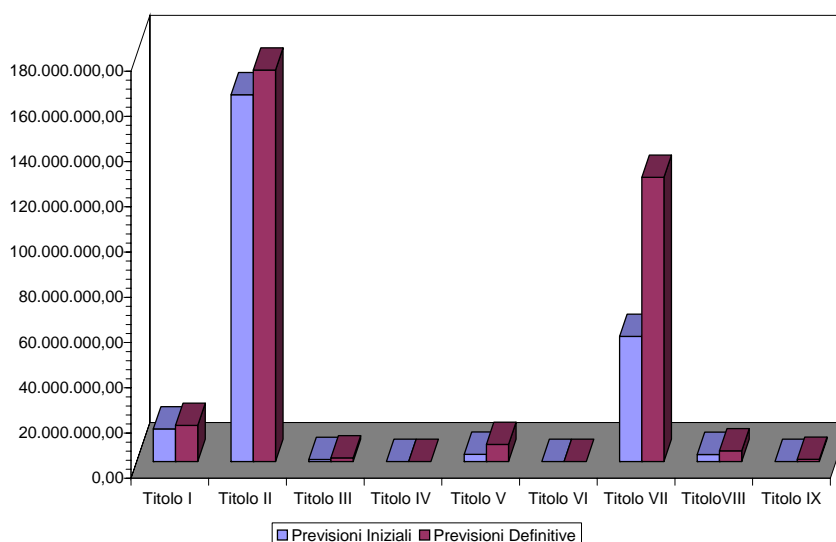
ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 239.117.365,69. Nel corso dell'esercizio con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi €117.752.149,41 (ivi compresa la somma di €27.259.372,15 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2005) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad €356.869.515,10.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono riassunte nella tabella seguente:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	14.435.500,00	15.958.537,03	1.523.037,03	10,55%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	162.179.355,32	173.028.605,24	10.849.249,92	6,69%
Titolo III Entrate diverse	885.471,42	1.645.916,83	760.445,41	85,88%
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	3.221.000,00	7.589.905,71	4.368.905,71	135,64%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	55.271.215,00	125.671.847,17	70.400.632,17	127,37%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.124.823,95	4.766.612,93	1.641.788,98	52,54%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	0,00	948.718,04	948.718,04	
TOTALE	239.117.365,69	329.610.142,95	90.492.777,26	37,84%

Entrate

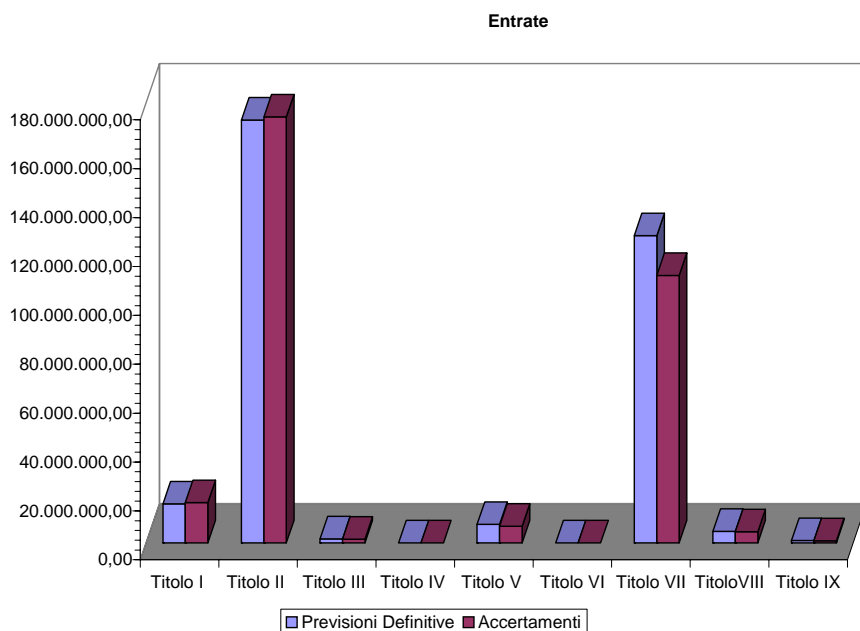


Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha maggiormente interessato il titolo II per la parte corrente ed il titolo V per la parte in conto capitale.

Per il dettaglio delle singole variazioni finanziarie, autorizzate nel corso dell'anno dal Consiglio di Amministrazione, si rimanda all'apposita tabella allegata.

Confrontando le “**previsioni definitive**” e le entrate “**accertate**” durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Accertamenti	Differenza	Scostamento %
Titolo I Entrate contributive	15.958.537,03	16.460.589,80	502.052,77	3,15%
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	173.028.605,24	174.288.610,17	1.260.004,93	0,73%
Titolo III Entrate diverse	1.645.916,83	1.470.177,29	-175.739,54	-10,68%
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	7.589.905,71	6.840.029,50	-749.876,21	-9,88%
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	125.671.847,17	109.389.251,05	-16.282.596,12	-12,96%
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.766.612,93	4.555.224,74	-211.388,19	-4,43%
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	948.718,04	872.983,16	-75.734,88	-7,98%
TOTALE	329.610.142,95	313.876.865,71	-15.733.277,24	-4,77%



Dai dati indicati in tabella, si evidenzia che, per quanto concerne le ENTRATE, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2006, gli accertamenti per entrate correnti e per entrate da trasferimenti in conto capitale (escludendo le partite di giro), hanno fatto registrare nel loro complesso degli importi superiori rispetto alla previsione definitiva per complessivi €549.318,88.

Passando ora all'analisi delle differenze più significative rispetto alle previsioni definitive possiamo osservare quanto segue:

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"
--

Si registra una maggior entrata complessiva di **€502.052,77** dovuta a:

◇ **Cap. 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma" +€ 277.505,99**

La maggiore entrata deriva da un numero superiore di iscritti ai corsi di laurea Specialistica biennale rispetto a quelli previsti.

◇ **Cap. 1/1/2 "Contributi univ. ai corsi di laurea e diploma" -€ 71.297,25**

La minore entrata registrata in questo capitolo è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- **-€80.983,31** minore entrata di €80.983,31, derivante dal fatto che il contributo versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione;
- **+€ 9.165,24** maggiori entrate del contributo mobilità internazionale;
- **+€ 520,82** maggior entrata del contributo SIAE, derivante dall'aumento del contributo.

◇ **Cap. 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione" +€ 119.071,57**

La maggior entrata è dovuta al maggior numero di iscritti: 1.734 rispetto ai 1.299 previsti.

◇ **Cap. 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezion. e master" +€ 130.763,00**

Maggiore entrata derivante dalle iscrizioni ai seguenti corsi attivati nel corso dell'esercizio:

- *Corso Speciale per il conseguimento dell'abilitazione o dell'idoneità all'insegnamento per gli insegnanti della scuola dell'infanzia e della scuola primaria*, attivato dalla Facoltà di Scienze della Formazione ai sensi dell'art. 2, comma 1 bis, della Legge 143 del 04/06/04 e del D.M. n. 85 del 18/11/05;
- *Corso Speciale per il conseguimento dell'abilitazione all'insegnamento per le scuole secondarie* attivato dalla Scuola di Specializzazione per la Formazione degli Insegnanti della Scuola Secondaria ai sensi dell'art. 2, comma 1 ter della legge succitata;

Maggiore entrata derivante dalle iscrizioni ai seguenti Master attivati nel corso dell'esercizio:

- *Amministrazione d'impresa*, istituito con D.R. n. 1098 del 11/05/06,

- *Rischio sociale della droga in Sardegna*, istituito con D.R. 1047 del 03/05/06;
- *Talassoterapia e tecniche per il fitness in ambito termale*, istituito con D.R. 1714 del 29/09/06;
- *Psicologia Giuridica e Criminologia*, istituito con D.R. 700 del 13/02/06;
- *Management dei beni culturali, ambientali e del turismo* istituito con D.R. 1256 del 12/06/06;
- *Project management nelle costruzioni*, istituito con D.R. 2 del 05/10/06;
- *Gestione igienico-ambientale della risorsa idrica*, istituito con D.R. 1713 del 29/09/06;
- *Igiene e sicurezza degli alimenti*, istituito con D.R. 1642 del 18/09/06.

◇ **Cap. 1/1/5 “Tasse e contributi diversi”** **+€ 46.009,46**

Maggiore entrata per versamento di somme a titolo di mora dovute dagli studenti per ritardato pagamento della tassa di iscrizione, della seconda rata o del saldo e della tassa di ricognizione.

TITOLO II - “ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI”
--

Si registra un incremento di €**1.260.004,93** rispetto alle previsioni definitive, dovuto a maggiori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali maggiori entrate sono così motivate:

• Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato	+€ 1.586.197,55
--	------------------------

La maggiore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ **Cap. 2/2/2 “Fondo per la programm. dello sviluppo del sistema universitario”** **+€ 835.558,00**

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione relativamente al finanziamento in attuazione dell’art. 13 D.M. 5 agosto 2004– Formazione degli insegnanti (programmazione per il triennio 2004-2006) come modificato dall’art. 1 del D.M. 17/11/2005 - di cui alla nota Mi.U.R. prot. n. 322 del 19/12/2006

◇ **Cap. 2/2/3 “Assegnazione borse dottorato di ricerca”** **+€ 820.851,96**

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione del finanziamento 2006 da parte del Mi.U.R. per le borse di studio post-lauream di cui alla nota ministeriale prot. n. 2311 del 19/12/2006

◇ **Cap. 2/2/5 “Borse D.lgs. 257/91”** **-€ 11.603,50**

Il minore accertamento registrato deriva da una minore assegnazione rispetto alla previsione; tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/37 Borse di studio D.Lgs. 257/91 MIUR”.

- ◇ **Cap. 2/2/6 “Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mob. degli studenti”.** **-€ 73.608,91**

La differenza è dovuta alla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- + **€154.987,79** maggiore assegnazione D.M. 198/03 art. 1;
- - **€ 80.735,00** minore assegnazione D.M. 198/03 art. 2, tale riduzione è correlata in uscita al cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti;”
- - **€147.861,70** minore assegnazione D.M 198/03 artt..3 e 6, tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca”

- ◇ **Cap. 2/2/8 “Dal MIUR per finanziamenti collaborazione interuniversitaria”** **+€ 15.000,00**

Maggiore assegnazione rispetto alla previsione relativa al contributo Mi.U.R. per l’attuazione di un progetto in collaborazione con “G.H. Asachi” Technical University of Iasi, come da nota ministeriale prot. n. 2005 del 22/12/2006

<ul style="list-style-type: none"> • Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province - € 408.049,00
--

La minore entrata registrata in meno in questa categoria riguarda i sottoelencati capitoli:

- ◇ **Cap. 2/3/1 “Dalle Regioni”** **-€ 10.600,00**

Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/7/7 “Contributi regionali”;

- ◇ **Cap. 2/3/3 “Dai Comuni”** **-€ 160.000,00**

La minore entrata deriva dal mancato trasferimento, da parte del comune di Carbonia, del finanziamento per n. 4 posti di ricercatore;

- ◇ **Cap. 2/3/4 “Finanziamento RAS per borse di studio”** **-€ 162.449,00**

Minore entrata correlata in uscita al cap. 1/2/41 “Borse di studio Scuole di specializzazione enti vari”

- ◇ **Cap. 2/3/5 “Finanziamento RAS progr. com. Erasmus e miglioramento serv. studenti** **-€ 75.000,00**

La minore entrata è determinata da:

- - **€ 315.000,00** minore assegnazione contributo per l’A.A. 2006/07 di cui alla L.R. 25/02; correlata in uscita al cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”;
- + **€ 240.000,00** maggiore assegnazione per borse Erasmus A.A. 2006/2007 di cui alla L.R. 25/02;

• Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato	+€	81.856,38
--	-----------	------------------

La maggiore entrata registrata in questa categoria è determinata da quanto verificatosi nei seguenti capitoli:

◇ Cap. 2/4/1 “Contributi di enti pubblici e privati”	+€	96.312,82
---	-----------	------------------

Maggiore entrata dal C.N.R. per rimborso spese forfetarie per l’anno 2006.

◇ Cap. 2/4/3 “Contributi di enti e privati”	-€	78.273,28
--	-----------	------------------

Determinato da:

- **-€ 14.076,98** minore trasferimento da parte del Consorzio per la Promozione degli Studi Universitari del compenso incentivante per l’attività svolta dai docenti del CdL in Governo Locale di Nuoro. Questa minore entrata è compensata dalla minore spesa imputata al cap. 1/2/21 “Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari”;
- **-€ 15.021,89** minori entrate da parte di diversi enti per contributi “Premi Tesi di Laurea e premi all’Eccellenza” e “Didamatica 2006”; correlazione in uscita al cap. 1/7/6 “Contributi enti pubblici e privati”;
- **-€50.000,00** mancato trasferimento dalla Fondazione Banco di Sardegna del contributo per il progetto “Lauree Magistrali”; correlato alla minore spesa registrato al cap. 1/7/23;
- **-€3,00** minore trasferimento I.N.F.N del contributo anno 2006, di cui alla convenzione rep. n. 4/11017 del 5/7/2004;
- **+€ 794,79** maggiore entrata dal C.S.G.I per il finanziamento relativo ad un posto di ricercatore;
- **+€33,79** maggior entrata dalla società Nutriscarch per finanziamento di un assegno di ricerca;
- **+€0,01** maggior trasferimento da parte della CRUI per il saldo del progetto “Campus One”.

◇ Cap. 2/4/4 “Dottorato di ricerca CNR”	+€	13,73
--	-----------	--------------

Maggiore entrata relativa al finanziamento di una Borsa in “Terapia pediatrica e farmacologia dello sviluppo (3^ anno – XIX)

◇ Cap. 2/4/5 “Dottorato di ricerca enti vari”	+€	63.803,11
--	-----------	------------------

Tale differenza è stata determinata da:

- **+€63.850,88** maggiori trasferimenti relativi a borse dottorato di ricerca finanziati da enti diversi
- **-€ 47,77** per minori entrate correlate in uscita al cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari” per €13,31; al cap. 5/17/7 “Contributi dottorati di ricerca” per €31,46 e per €3,00 a carico del bilancio.

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

In questo titolo, si registra una differenza in meno pari a €175.739,54 rispetto alle previsioni definitive, dovuta a quanto di seguito specificato:

• Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi -€ 266.677,57

La minore entrata registrata in questa categoria è ripartita tra i seguenti capitoli:

◇ Cap. 3/5/1 "Proventi vendita libretti, pergamene, pubbl. ecc." +€ 24.829,83

Maggiore entrata rispetto alla previsione

◇ Cap. 3/5/3 "Proventi da contratti e convenzioni di ricerca" -€ 314.034,36

La minore entrata di questo capitolo è correlata in uscita così come riportato nello schema seguente:

5.000,00 Capitolo 1/2/9

103.029,39 Capitolo 1/2/23

163.928,35 Capitolo 1/7/12

14.167,20 Capitolo 2/12/7

27.909,42 a carico del bilancio d'Ateneo

◇ Cap. 3/5/4 "Proventi servizi diversi" +€ 22.040,96

La maggiore entrata deriva dall'introduzione della tassa di €5,00 per la partecipazione ai concorsi pubblici banditi dall'Università per assunzioni in ruolo.

◇ Cap. 3/5/5 "Proventi laboratori linguistici" +€ 486,00

Maggiori entrate relative all'iscrizione ai corsi di lingue presso il C.L.A.

• Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali -€ 2.340,72

I minori accertamenti derivano dai seguenti capitoli:

• Cap. 3/7/1 "Rendita di beni immobili" -€60,00

• Cap. 3/7/2 "Interessi attivi su depositi" -€2.280,72

• Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti +€ 159.391,61

Il maggiore accertamento registrato in questa categoria deriva da:

• +€159.932,01 - Cap. 3/8/1 "Recuperi rimborsi";

- -€ 540,40 - Cap. 3/8/2 “Recuperi e rimborsi servizi generali e altre strutture” correlata alla minore spesa imputata al cap. 1/8/2 “Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture”.

• Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci	- € 66.112,86
---	----------------------

Minore accertamento sul cap. 3/9/1 “Riscossioni IVA” correlato in uscita al capitolo 1/6/2 “Versamenti I.V.A.”.

TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE”
--

In questo titolo si registra complessivamente una differenza in meno rispetto alla previsione di € **749.876,21**, così motivato:

• Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato	-€ 747.376,21
---	----------------------

La minore entrata è ripartita tra i capitoli:

◇ **Cap. 5/14/1 “Fondo per l’edilizia Univ. e grandi attr. scient.”** **-€ 726.000,00**

Minore assegnazione rispetto alla previsione. Il Ministero, da qualche anno, ha drasticamente ridotto le risorse attribuite per l’edilizia, rendendo minimo il suo apporto all’incremento degli spazi e degli immobili da adibire all’attività amministrativa e didattica dell’Ateneo.

La minore entrata è correlata alla minore spesa dei capp. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale” per €685.000,00 e 2/10/7 “Edilizia sportiva” €41.000,00.

◇ **Cap. 5/14/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”** **-€ 211.500,00**

Minore entrata correlata in uscita al cap. 6/19/2 “Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca”

◇ **Cap. 5/14/4 “Dallo Stato per altre spese in c/capitale”** **+ 151.766,19**

Maggior entrata relativa all’anticipazione del 30% sul Progetto di ricerca “Architettura distribuita per le ricerche semantiche” nell’ambito del PON 2000/2006, di cui alla nota Mi.U.R. del 18/12/2006 prot. n. 5782/4

◇ **Cap. 5/14/5 “Assegn. Mi.U.R. P.O. – Infrastr. Univ. F.E.S.R.”** **+ 38.357,60**

Maggior entrata relativa al trasferimento dei contributi sui Progetti di ricerca “Sviluppo di tecnologie per la ecc.” e “Ambiente T6” di cui alle note Mi.U.R. nn. 5221/9 del 6/11/2006 e 6075/15 del 27/12/2006.

- | | |
|---|--------------------|
| • Categoria 15 – Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni | -€ 2.500,00 |
|---|--------------------|

Minore entrata sul **cap. 5/15/1 “Dalle Regioni”**, correlata in uscita al cap. 2/12/11 “Contributi Regione”.

TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO”

La minore entrata registrata in questo titolo è determinata dai capitoli della categoria **18 “Entrate aventi natura di partite di giro”** ed è correlata in uscita ai capitoli della categoria 15.

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI”

In questo titolo si registra una minore entrata complessiva pari a **€211.388,19** dovuta a:

- | | |
|--|---------------------|
| • Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi | -€ 87.916,90 |
|--|---------------------|

La minore entrata registrata in questa categoria è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- **+€29.620,47** maggiori accertamenti sul **cap. 8/21/2 “Quote al bilancio d’Ateneo”**;
- **-€76.346,56** minore entrata sul **cap. 8/21/3 “Quote al Fondo Comune d’Ateneo”**, correlato in uscita al cap. 1/2/19 “Fondo Comune di Ateneo”;
- **-€ 1.659,04** minore entrata sul **cap. 8/21/4 “Quote al personale per prestazioni c/terzi”**, correlato in uscita al cap. 1/2/9 “Trattamento accessorio personale non docente”;
- **-€39.531,77** minore entrata sul **cap. 8/21/6 “Corrispettivi per prestazioni c/terzi”** correlata in uscita al cap. 2/12/7 “Studi e ricerche finanziate dall’Università”.

- | | |
|---------------------------------------|----------------------|
| • Categoria 22 – Altre entrate | -€ 123.471,29 |
|---------------------------------------|----------------------|

Determinato da:

- | | |
|---|---------------------|
| ◇ Cap. 8/22/1 “Rimborsi diversi” | -€ 42.715,69 |
|---|---------------------|

- **-€140.306,80** minore entrata correlata in uscita al cap. 1/2/6 “Contratti Co.co.co.”;
- **+ 97.591,11** maggiori accertamenti per trasferimenti da parte dei dipartimenti di somme relative a recuperi di contributi INPS anno 2005 e somme destinate al pagamento di competenze relative al “Progetto Itaca”.

- | | |
|---|---------------------|
| ◇ Cap. 8/22/2 “Riscossioni I.V.A.” | -€ 80.755,60 |
|---|---------------------|

Minore entrata correlata in uscita ai capp. 1/6/2 per €31.188,68 e 5/18/1 per €49.566,92.

TITOLO IX - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE"

- | | |
|---|---------------------|
| • Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale | -€ 75.734,88 |
|---|---------------------|

La minore entrata è così determinata:

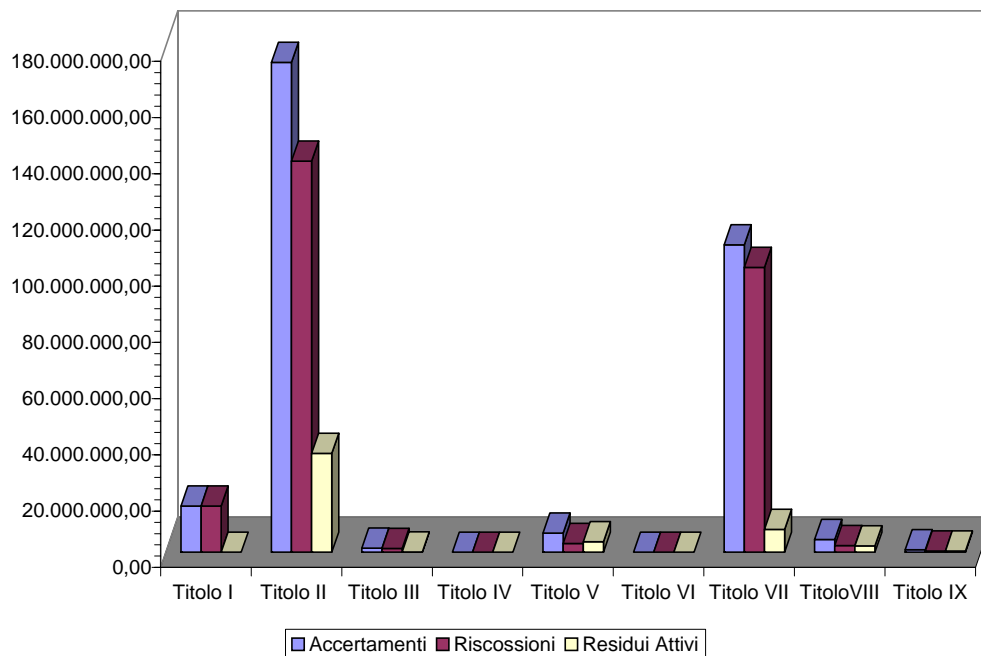
+ **13.622,00** sul **cap. 9/23/5 "Contributi altri enti e privati"** maggior accertamento per finanziamento da parte della Fondazione Banco di Sardegna di una borsa c/o il Dipartimento di Biologia Sperimentale;

-€ 89.356,88 sul **cap. 9/23/11 "Altre entrate in c/capitale"** minore entrata rispetto alla previsione di somme destinate al pagamento di assegni di ricerca. Tale minore entrata è correlata in uscita al cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca".

Nella tabella successiva dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	Accertamenti	Riscossioni	%	Residui Attivi
Titolo I Entrate contributive	16.460.589,80	16.460.589,80	100,00%	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	174.288.610,17	139.122.924,57	79,82%	35.165.685,60
Titolo III Entrate diverse	1.470.177,29	1.399.818,64	95,21%	70.358,65
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00		0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	6.840.029,50	3.090.794,08	45,19%	3.749.235,42
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00		0,00
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	109.389.251,05	101.308.626,58	92,61%	8.080.624,47
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	4.555.224,74	2.346.563,06	51,51%	2.208.661,68
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	872.983,16	467.863,19	53,59%	405.119,97
TOTALE	313.876.865,71	264.197.179,92	84,17%	49.679.685,79

Entrate



È opportuno ricordare che anche nel 2006 l'andamento delle riscossioni, con riferimento ai trasferimenti statali, così come l'ammontare dei residui passivi determinati dai fondi non trasferiti alle strutture decentrate, sono stati influenzati dal regime di controllo della spesa pubblica.

Si ricorda, altresì che i provvedimenti relativi alla manovra di finanza pubblica prevedono che *“il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2005-2006, garantendo che il fabbisogno finanziario da esso generato non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4%”*.

Per l'anno 2006, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in 185 milioni di euro.

E' da osservare al riguardo che a fronte di tale fabbisogno, corrispondente alla disponibilità di cassa prelevabile dal bilancio dello stato, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per €342.784.093,97. Ciò è stato reso possibile da un puntuale monitoraggio quotidiano dei flussi di cassa, finalizzato ad un opportuno utilizzo delle entrate proprie.

RISORSE FINANZIARIE – Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2006 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a €341.136.237,86. Tali risorse per €27.259.372,15 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2005 ed utilizzato nel 2006. La restante parte di €204.487.614,66 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di €109.389.251,05 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, l'88,24% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre il restante 11,76% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2005 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che, a vario titolo, sono state riassegnate nella competenza 2006;
- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a €69.487.016,52, si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 55,48% e da entrate in c/capitale per il 9,84%, mentre il 27,69% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2005 (il restante 6,99% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 162.259.970,29, il 94,71% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e il 4,94% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2005 (il restante 0,35% proviene da trasferimenti interateneo).

Si presenta un prospetto delle risorse finanziarie (tabella 3) e delle entrate accertate nell'esercizio in esame.

RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2005	19.240.841,02	27,69	€ 8.018.531,13	4,94	€ 27.259.372,15	11,76
TOTALE (1)	€ 19.240.841,02	27,69	€ 8.018.531,13	4,94	€ 27.259.372,15	11,76
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 3.882.613,20	5,59	€ 12.577.976,60	7,75	€ 16.460.589,80	7,10
2 - Trasf. da parte dello Stato	€ 15.256.870,82	21,95	€ 139.890.510,88	86,22	€ 155.147.381,70	66,96
3 - Trasf. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 15.472.556,00	22,27	€ -	0,00	€ 15.472.556,00	6,68
4 - Trasf. da Enti del sett. pubb. o priv.	€ 3.541.699,01	5,10	€ 126.973,46	0,08	€ 3.668.672,47	1,58
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 342.746,48	0,49	€ 160.800,85	0,10	€ 503.547,33	0,22
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.		0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 48.130,70	0,03	€ 48.130,70	0,02
8 - Poste corr. e comp.	€ 26.827,58	0,04	€ 862.481,95	0,53	€ 889.309,53	0,38
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 29.189,73	0,04	€ -	0,00	€ 29.189,73	0,01
TOTALE (2)	€ 38.552.502,82	55,48	€ 153.666.874,44	94,71	€ 192.219.377,26	82,95
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasf. dello Stato	€ 3.470.261,50	4,99	€ -	0,00	€ 3.470.261,50	1,50
15 - Trasf. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 3.273.700,00	4,71	€ -	0,00	€ 3.273.700,00	1,41
16 - Trasf. da altri Enti pubb. o priv.	€ 96.068,00	0,14	€ -	0,00	€ 96.068,00	0,04
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 6.840.029,50	9,84	€ -	0,00	€ 6.840.029,50	2,95
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 276.756,35	0,40	€ -	0,00	€ 276.756,35	0,12
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 272.562,63	0,39	€ 569.620,47	0,35	€ 842.183,10	0,36
22 - Altre entrate	€ 3.436.285,29	4,95	€ -	0,00	€ 3.436.285,29	1,48
23 - Contributi dall'Università	€ 868.038,91	1,25	€ 4.944,25	0,00	€ 872.983,16	0,38
TOTALE (4)	€ 4.853.643,18	6,99	€ 574.564,72	0,35	€ 5.428.207,90	2,34
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 50.246.175,50	72,31	€ 154.241.439,16	95,06	€ 204.487.614,66	88,24
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 69.487.016,52	100,00	€ 162.259.970,29	100,00	€ 231.746.986,81	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 109.027.703,88		€ -		€ 109.027.703,88	
19 - Cont. speciali	€ 361.547,17		€ -		€ 361.547,17	
TOTALE (5)	€ 109.389.251,05		€ -		€ 109.389.251,05	
TOTALE GENERALE	€ 178.876.267,57		€ 162.259.970,29		€ 341.136.237,86	

Le **fonti di finanziamento** derivano principalmente, come illustrato nell'allegata tabella 4, da:

- finanziamenti, a vario titolo erogati dal Mi.U.R.;
- Tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master;
- finanziamenti della Regione Autonoma della Sardegna:
- finanziamenti da Enti pubblici e privati;
- proventi da prestazioni c/ terzi.

Sono state infatti accertate entrate per:

€	158.617.643,20	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)	pari al	77,57%
€	16.460.589,80	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi	pari al	8,05%
€	18.746.256,00	Dalla RAS	pari al	9,17%
€	3.751.334,72	Da Enti pubblici e privati	pari al	1,83%
€	994.661,71	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR	pari al	0,49%
		382/80		

il tutto per un totale di €198.570.485,43 che rappresenta il 97,11% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

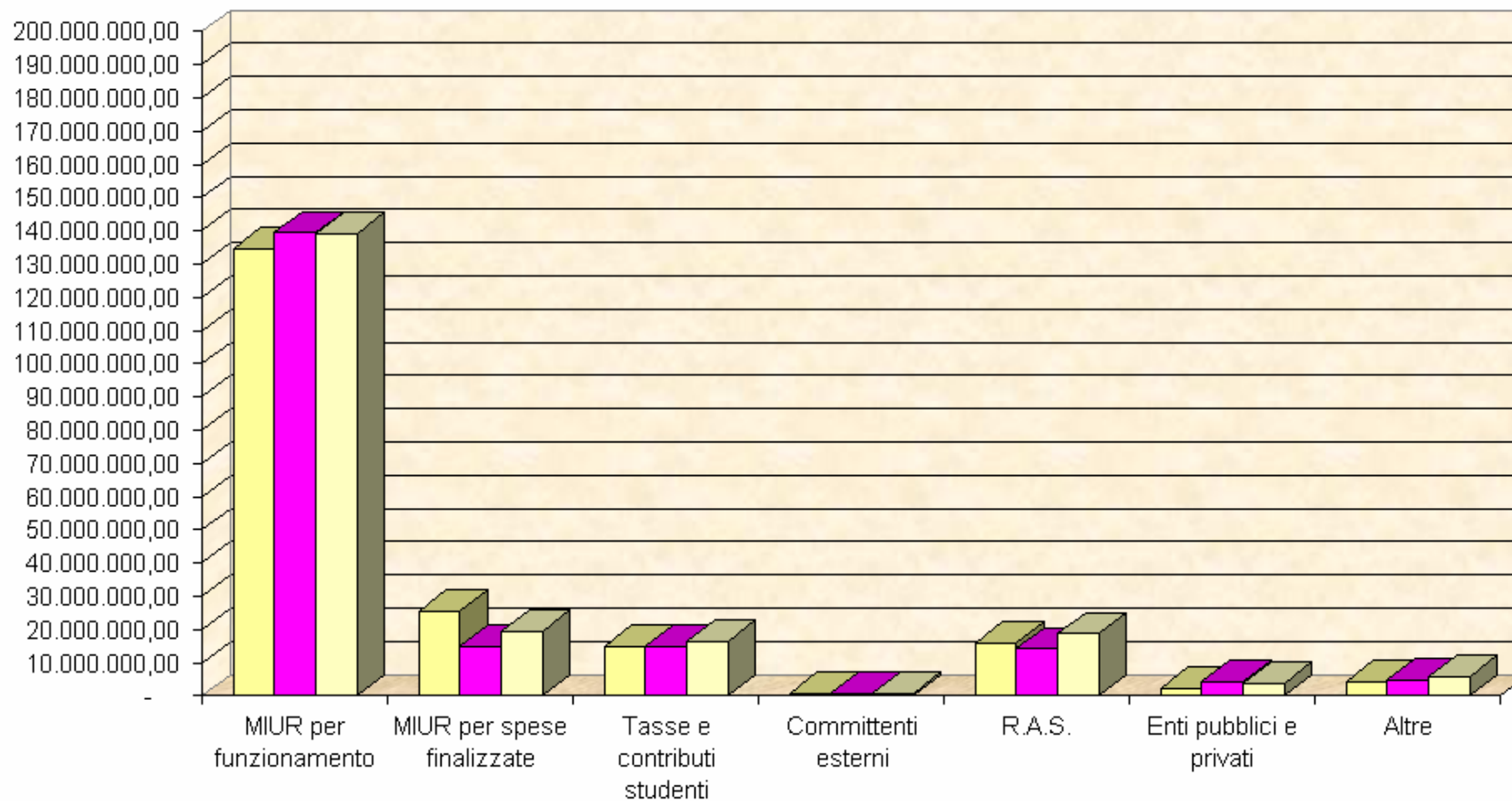
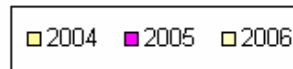
Vengono anche rappresentati graficamente i confronti tra l'esercizio 2006 e i due anni precedenti con i dati aggregati in diversi modi (grafici 4/A e 4/B).

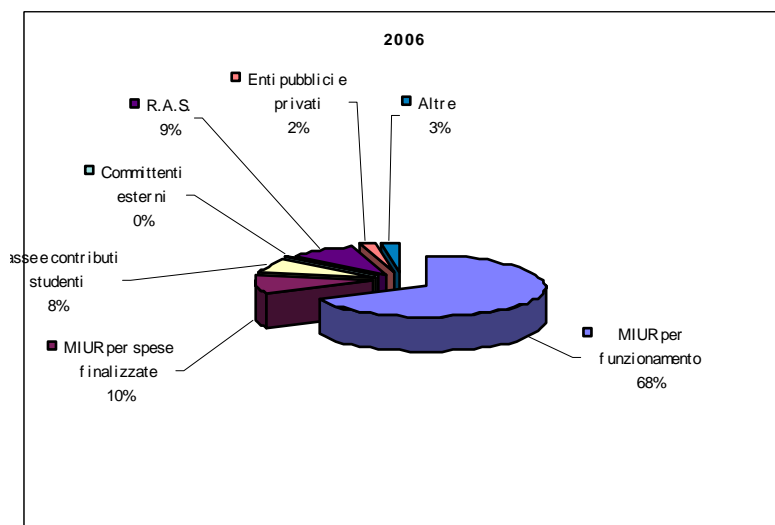
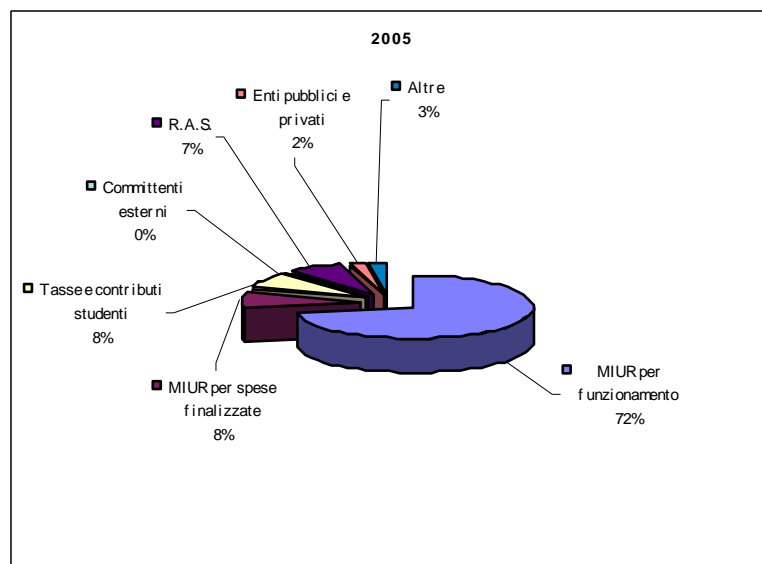
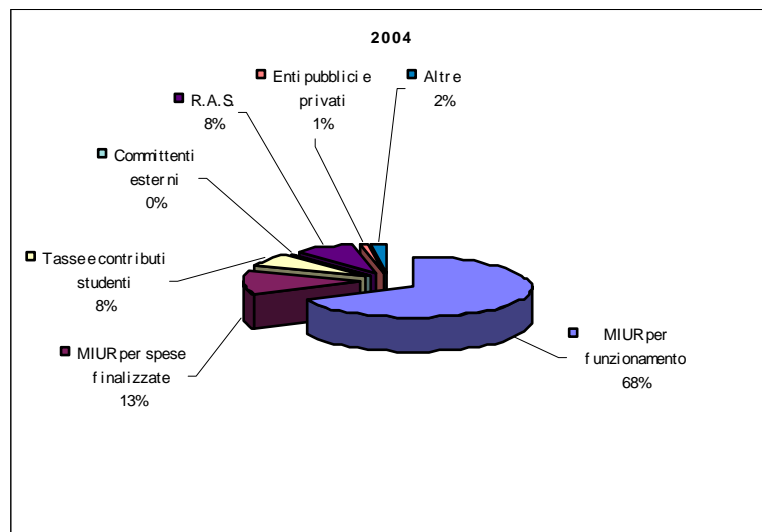
Tabella 4

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2004	% su totale 1	2005	% su totale 1	2006	% su totale 1
MIUR						
per spese di personale, funzion., ricerca	134.456.096,24	67,70%	139.320.967,92	71,87%	138.955.143,00	67,97%
per piani di sviluppo	3.308.983,00	1,67%	1.291.799,00	0,67%	1.653.890,00	0,81%
per borse dottorato di ricerca	2.000.902,22	1,01%	2.112.212,11	1,09%	1.639.764,55	0,80%
per borse L. 398/89 e D.Lgs. 257	4.872.805,00	2,45%	4.943.091,00	2,55%	4.931.487,50	2,41%
per ricerca 40%	1.541.569,00	0,78%	1.388.169,00	0,72%	1.788.500,00	0,87%
per collab. interuniv. ex art. 91 DPR 382/80	15.203,00	0,01%	35.823,00	0,02%	35.658,00	0,02%
per programmi comunitari Erasmus	338.619,00	0,17%	399.260,00	0,21%	555.935,00	0,27%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	2.176.000,00	1,10%	2.121.000,00	1,09%	495.000,00	0,24%
assegnazione P.O. FSE e FESR	9.293.437,05	4,68%	979.119,45	0,51%	6.547.237,87	3,20%
per inc. didattica, ass. ric. e scuole di spec.	2.038.521,91	1,03%	1.786.499,47	0,92%	1.823.261,09	0,89%
per altre spese in conto capitale	48,00	0,00%	-	0,00%	191.766,19	0,09%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	160.042.184,42	80,60%	154.377.940,95	79,65%	158.617.643,20	77,57%
Tasse e contributi studenti	15.008.272,79	7,56%	15.122.440,65	7,80%	16.460.589,80	8,05%
Committenti esterni	647.843,51	0,33%	735.232,34	0,38%	994.661,71	0,49%
R.A.S.	15.963.705,04	8,04%	14.202.889,03	7,33%	18.746.256,00	9,17%
Comune	44.628,33	0,02%	22.320,52	0,01%	-	0,00%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	2.361.934,72	1,19%	4.337.652,86	2,24%	3.751.334,72	1,83%
Interessi e rendite	40.303,95	0,02%	50.043,58	0,03%	48.130,70	0,02%
Recuperi e rimborsi	2.585.167,87	1,30%	2.897.534,03	1,50%	3.556.350,42	1,74%
Entrate diverse	606.164,64	0,31%	827.915,52	0,43%	1.162.908,60	0,57%
Mutui	236.500,00	0,12%	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.018.481,69	0,51%	1.220.444,15	0,63%	1.149.739,51	0,56%
Parziale 2	38.513.002,54	19,40%	39.416.472,68	20,35%	45.869.971,46	22,43%
Totale 1 (parz. 1+2)	198.555.186,96	100,00%	193.794.413,63	100,00%	204.487.614,66	100,00%
Partite di giro	49.920.422,18		57.761.934,32		109.027.703,88	
Contabilità speciali	354.056,00		360.915,00		361.547,17	
	50.274.478,18		58.122.849,32		109.389.251,05	
TOTALE GENERALE	248.829.665,14		251.917.262,95		313.876.865,71	

FONTI DI FINANZIAMENTO





La principale fonte di entrata è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario.

Il D.M. 28 marzo 2006 n. 207 ha disposto la ripartizione di tale fondo, tra le Università statali, per l'anno 2006.

Le assegnazioni per l'Università di Cagliari sono riepilogate nella tabella seguente:

Assegnazioni F.F.O. 2006

Descrizione interventi	Assegnazioni consolidabili	Assegnazioni Non consolidabili
99,5% del F.F.O. consolidabile 2005	134.309.243,18	
Saldo incentivi mobilità personale docente 2005	173.395,00	
Copertura maggiori oneri per i ricercatori confermati		535.621,00
Interventi studenti disabili (Legge 17/99)		175.454,00
Incentivo in proporzione alla distanza, nel 2005, tra 90% ffo e rapporto assegni fissi/ffo (consolidabile nel 2006)	75.214,00	
Incentivo in proporzione alla distanza, nel 2005, tra 90% ffo e rapporto assegni fissi/ffo (consolidabile nel 2007)	55.539,00	
Ulteriori interventi:		
50% rimborso studenti odontoiatria		1.064,00
	134.613.391,18	712.139,00
F.F.O. definitivo 2006	135.325.530,18	

La ripartizione del fondo di finanziamento ordinario tra le Università statali avviene, dal 1998, come ormai ampiamente noto, sulla base di un modello di ripartizione predisposto dal Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario. Il modello attualmente applicato è stato approvato con D.M. 28 luglio 2004 n. 146 e prevede che:

- Il 30% delle risorse venga ripartito in base alla domanda di formazione universitaria espressa in termini di studenti iscritti.

- Il 30% venga ripartito in base ai risultati dei processi formativi e i crediti acquisiti e i laureati pesati (rispetto ai tempi di conseguimento del titolo) costituiscono la variabile del modello per questa seconda quota.
- Il 30% venga ripartito in base alle necessità derivanti dall'attività di ricerca scientifica. Il potenziale di ricerca impegnabile (numero dei ricercatori) corretto per tener conto dei risultati nell'aggiudicazione di PRIN e nella valutazione CIVR è la base di ripartizione per questa terza quota.
- Il restante 10% di risorse è destinato ad incentivi specifici.

Il modello del 2004 non ha introdotto grosse novità rispetto al precedente (del 1998) se non per il fatto che anche gli indicatori relativi alle attività di ricerca scientifica sono considerati tra le variabili di ripartizione delle risorse. Esso ha sostanzialmente proseguito sulla strada tracciata nel 1998 che è quella di attribuire alle Università statali il finanziamento ordinario sulla base delle necessità derivanti dal volume e dalla qualità delle attività formative e di ricerca effettivamente svolte. Tale processo ha riequilibrato la distribuzione delle risorse tra le Università trasferendo progressivamente i fondi dalle Università sovrafinanziate alle Università sottofinanziate. Nel contesto nazionale l'Università di Cagliari è partita, all'inizio del processo di riequilibrio, da una posizione equilibrata e ha via via perso posizioni trasformando la sua posizione in Università sovrafinanziata.

FFO teorico ed effettivo dal 1998 al 2006

ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002 e 2003	2,00%	2,12%
2004	1,76%	2,00%
2005	1,72%	2,00%
2006	1,72%	n.d.

La competizione che il modello di ripartizione ha introdotto nel sistema, relativamente alla quota di mercato e alla qualità dei processi formativi erogati ha messo in evidenza i limiti e i meriti delle Università nell'adattamento al nuovo sistema di finanziamento. Le Università sovrafinanziate hanno perseguito politiche rivolte al mantenimento delle posizioni soprattutto in termini di studenti iscritti. Le giovani Università, generalmente sottofinanziate, si sono indirizzate verso politiche di espansione confortate dalle prospettive di incremento del FFO. E' evidente, però, che i vincoli e le opportunità del contesto sono tipici di ciascuna Università. L'Università di Cagliari è inserita in un contesto piuttosto stabile dal punto di vista della quota di mercato e rivolge la sua attenzione ai risultati del processo formativo.

Relativamente all'entità delle risorse destinate al finanziamento ordinario delle Università in questi anni, occorre osservare che si sono via via ridotte soprattutto per quanto riguarda le voci di trasferimento legate ad incentivi specifici quali mobilità del personale, rapporto tra Assegni fissi e FFO ecc. Come si può osservare nella tabella riepilogativa, l'FFO del 2005 è stato consolidato nel 2006 solo per il 99,5%.

Nel caso di un'Università sovrafinanziata, che non ha possibilità di finanziamenti derivanti dal processo di riequilibrio e non ha la possibilità di avvalersi di altre voci di trasferimento sul finanziamento ordinario, la necessità di incrementare le fonti di entrata non statale diventa prioritaria se non si vuole rischiare di vincolare le proprie attività a ciò che si può sostenere col fondo di finanziamento ordinario e rinunciare a realizzare qualsiasi progetto di miglioramento.

Le entrate nei bilanci dell'Università di Cagliari per gli anni dal 2002 al 2005, redatti secondo i criteri indicati dal D.I. 5/12/2000 sull'omogenea redazione dei conti consuntivi, sono sinteticamente rappresentate nelle tabelle che seguono.

Entrate dal 2002 al 2005*(valori assoluti)*

	2002	2003	2004	2005
FFO	135.667.915,32	154.644.203,00	118.205.674,00	179.230.308,00
Entrate da Mi.U.R.	17.299.840,20	13.532.775,93	21.646.424,51	16.319.294,07
Entrate da altri soggetti	33.765.685,83	33.111.322,02	26.423.703,58	28.450.726,27
Entrate contributive	14.170.278,07	13.154.088,28	15.047.928,13	15.079.753,05
Altre Entrate	2.869.937,17	2.423.845,74	10.653.373,93	2.223.786,14
Totale	203.773.656,59	216.866.234,97	191.977.104,15	241.303.867,53

Fonte dei dati: D.I. 5/12/2000 sull'omogenea redazione dei conti consuntivi.

Entrate dal 2002 al 2005*(Valori percentuali - Cagliari)*

	2002	2003	2004	2005
FFO	66,58%	71,32%	61,57%	74,28%
Entrate da Mi.U.R.	8,49%	6,24%	11,28%	6,76%
Entrate da altri soggetti	16,57%	15,27%	13,76%	11,79%
Entrate contributive	6,95%	6,07%	7,84%	6,25%
Altre Entrate	1,41%	1,12%	5,55%	0,92%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Le tabelle espongono la composizione della parte entrate del bilancio dell'Università di Cagliari negli anni 2002, 2003, 2004 e 2005. Si precisa che i dati riportati si riferiscono alle somme riscosse dall'amministrazione centrale e dai dipartimenti nel corso dell'esercizio finanziario. La flessione nel FFO del 2004 deve essere interpretata come una riduzione nelle riscossioni dell'anno; le assegnazioni di competenza degli anni 2002-2006 sono, infatti, quelle riportate nella tabella sottostante.

FFO consolidato dal 2002 al 2006

FFO consolidato 2002	FFO consolidato 2003	FFO consolidato 2004	FFO consolidato 2005*	FFO consolidato 2006
127.249.880	127.098.359	131.234.000	134.984.164	134.613.391

Nel 2006 è stato riconosciuto come consolidato solo il 99,5%.

La composizione delle fonti di entrata nel bilancio consuntivo 2006 dell'Università di Cagliari (dati riferiti solo all'amministrazione centrale) evidenzia che il 72,80% delle entrate totali e il 76,70% delle entrate correnti è costituita dal F.F.O. Si può, inoltre, osservare che le entrate da contribuzione studentesca rappresentano l'8,91% delle entrate totali e il 9,38% delle entrate correnti. Il fondo di finanziamento universitario e le tasse degli studenti rappresentano la quasi totalità delle entrate senza vincolo di destinazione. Si può facilmente dedurre che la dipendenza dal finanziamento statale, e quindi dalle regole di ripartizione, è piuttosto accentuata. Se si considera, inoltre, che le spese per il personale costituiscono il 92,74% del F.F.O., è inevitabile guardare con attenzione alla contribuzione studentesca come fonte di entrata fondamentale cui fare riferimento nella programmazione di Ateneo.

Contribuzione media per studente

	Contribuzione media per studente nazionale	Contribuzione media per studente Università di Cagliari
2002	783,50	294,80
2003	784,90	328,64
2004	857,47	307,13
2005	906,22	364,34
2006	n.d.	n.d.

Fonte: Ufficio statistico del Mi.U.R.

La tabella confronta il livello della contribuzione media per studente del sistema nazionale e dell'Università di Cagliari dal 2002 al 2005. Il livello medio per l'Ateneo cagliaritano è costantemente inferiore a quello nazionale. Sembrerebbe, quindi, ad una prima analisi che, in seguito all'introduzione di regole di finanziamento basate su fattori concorrenziali, le Università abbiano cercato nella contribuzione studentesca un' alternativa ai finanziamenti statali.

Percentuale di studenti e contribuzione studentesca dell'Università di Cagliari nel sistema nazionale

	% studenti Università di Cagliari	% gettito contribuzione studentesca dell'Università di Cagliari
2002	2,31%	0,92%
2003	2,20%	0,92%
2004	2,11%	0,76%
2005	2,03%	0,82%
2006	n.d.	n.d.

Fonte: Ufficio statistico del MI.U.R.

Nella tabella sono messi a confronto la percentuale di studenti dell'Università di Cagliari nel sistema nazionale e la percentuale di introiti da tasse universitarie negli anni 2002 – 2005. A fronte di

una quota di domanda di formazione del 2% circa del totale nazionale, gli introiti per tasse universitarie dell'Università di Cagliari rappresentano una frazione che non raggiunge l'1%.

L'Università di Cagliari non ha perseguito, in questi anni, una politica di incremento del livello di contribuzione studentesca. Le attività di rinnovamento e adeguamento dell'offerta formativa alle disposizioni dei D.M. 509/99 e 270/2004 sono state realizzate senza ulteriori pressioni sui principali utenti dell'Ateneo. Negli stessi anni l'evoluzione della posizione dell'Ateneo relativamente ai parametri di ripartizione del finanziamento ordinario ha rivelato qualche difficoltà. Considerato che il fondo di finanziamento ordinario e gli introiti da contribuzione studentesca rimangono la principale fonte di finanziamento dell'Ateneo appare prioritario programmare una politica di procacciamento delle risorse finanziarie che contempli oltre al finanziamento ordinario statale, risorse alternative a quelle tradizionali provenienti dalle attività commerciali o dalle opportunità offerte dalle relazioni col sistema produttivo del territorio e, indubbiamente, anche una revisione del sistema di contribuzione degli studenti.

A titolo informativo, si presentano alcuni prospetti riepilogativi dei proventi per attività conto terzi relativi all'intero Ateneo (tabelle 5, 6 e 7).

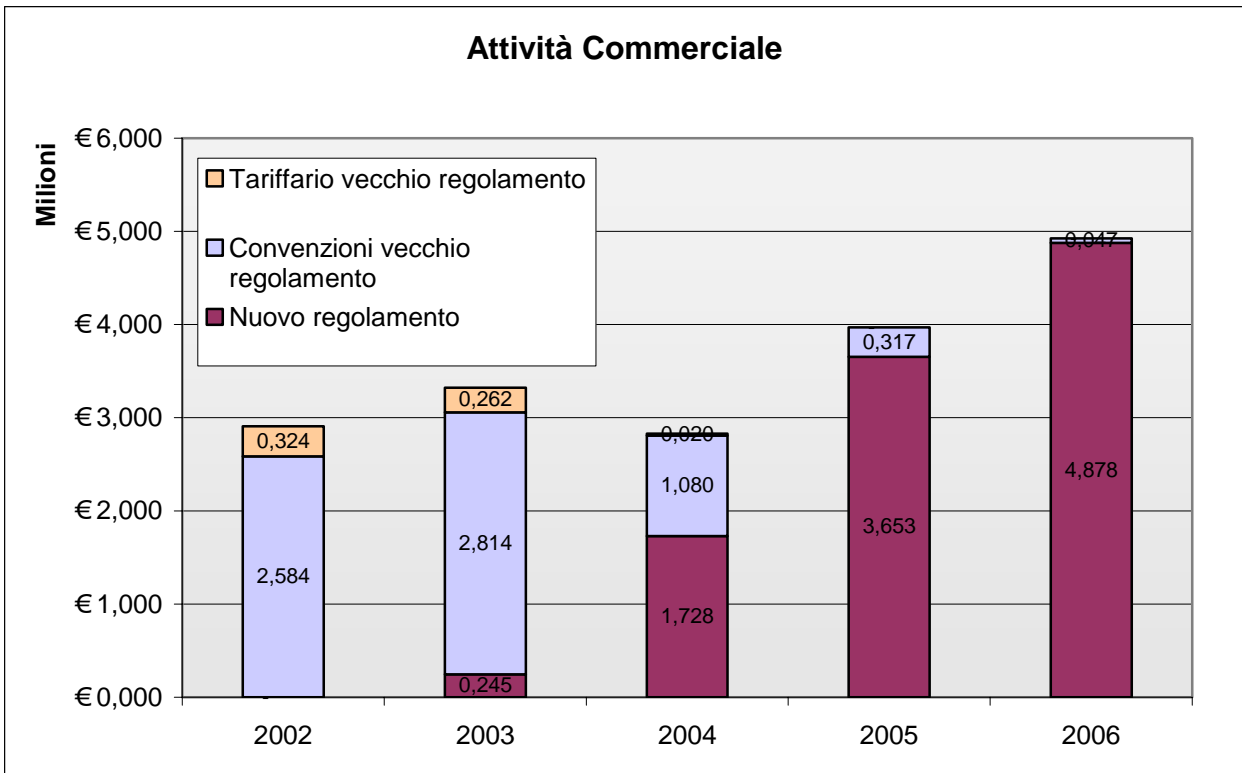
Nell'anno 2006 i proventi per le attività c/terzi hanno determinato, per l'Ateneo, accertamenti complessivi pari a €4.925.099,43, di cui: € 47.434,12 dalla stipula di contratti di ricerca, consulenze e convenzioni c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80) ed € 4.877.665,31 da proventi realizzati con l'applicazione del Nuovo Regolamento c/terzi.

Per fornire un quadro completo si riportano:

- il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Dipartimenti e Centri dei proventi derivanti dai vari tipi di attività per l'anno 2006;
- il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni;
- la tabella ed il grafico dell'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'amministrazione centrale negli ultimi cinque anni;
- il quadro riassuntivo delle stesse quote conto terzi di competenza 2006 divise per struttura.

Tabella 5

Struttura	Nuovo regolamento c/tezi	Contratti di Ricerca c/terzi vecchio regolamento	Totale
Rettorato	85.212,61	1.766,02	86.978,63
Centro Linguistico	50.001,81	-	50.001,81
Laboratorio Fisiologia degli Sport	3.000,00	-	3.000,00
Direzione Reti	12.498,17	-	12.498,17
Architettura	500.355,85	-	500.355,85
Biologia Animale	188.595,85	-	188.595,85
Biologia Sperimentale	53.832,50	-	53.832,50
Centro Studi Rel. Industriale	44.483,46	-	44.483,46
Chimica TecnoI.Inorg. e Analitica	700,00	-	700,00
CINSA	190.173,33	-	190.173,33
CIREM	545.140,37	12.911,43	558.051,80
Farmaco Chimico	8.589,16	-	8.589,16
Fisica	53.000,80	-	53.000,80
Geingegneria	82.950,02	-	82.950,02
Ing. Chimica e Materiali	26.866,67	-	26.866,67
Ing. Elettrica ed Elettronica	324.110,00	-	324.110,00
Ing. Meccanica	201.371,81	-	201.371,81
Ing. Strutturale	142.643,24	-	142.643,24
Ing. del Territorio	335.570,06	10.032,57	345.602,63
Neuroscienze	14.400,00	-	14.400,00
Psicologia	23.690,00	-	23.690,00
Ricerche Aziendali	59.790,64	-	59.790,64
Ricerche Economiche Sociali	110.843,45	-	110.843,45
Sanità Pubblica	870.988,35	-	870.988,35
Scienze Applicate Biosistemi	20.500,00	-	20.500,00
Scienze Archeologiche	29.391,66	-	29.391,66
Scienze Biomediche e Tecnologiche	189.364,29	-	189.364,29
Scienze Botaniche	55.326,66	22.724,10	78.050,76
Scienze Cardiovascolari	2.200,00	-	2.200,00
Scienze Chimiche	74.833,34	-	74.833,34
Scienze Economiche e Commerciali	40.000,00	-	40.000,00
Scienze Giuridiche	18.916,66	-	18.916,66
Scienze Mediche	59.041,67	-	59.041,67
Scienze Odontostomatologiche	387.387,40	-	387.387,40
Scienze Pediatriche	15.150,00	-	15.150,00
Scienze Tecnologie Biomediche	10.800,00	-	10.800,00
Scienze della Terra	39.145,48	-	39.145,48
Tossicologia	6.800,00	-	6.800,00
TOTALE	4.877.665,31	47.434,12	4.925.099,43



Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2002	2003	2004	2005	2006
Quota Bilancio	240.434,13	259.430,68	277.455,60	465.064,51	598.892,60
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	-	12.044,74	80.520,02	182.024,11	247.626,68
F.do per la Produttività	-	4.651,03	-	3.997,14	8.340,96
F.do Comune d'Ateneo	219.628,82	214.704,87	81.042,99	24.184,97	3.653,44

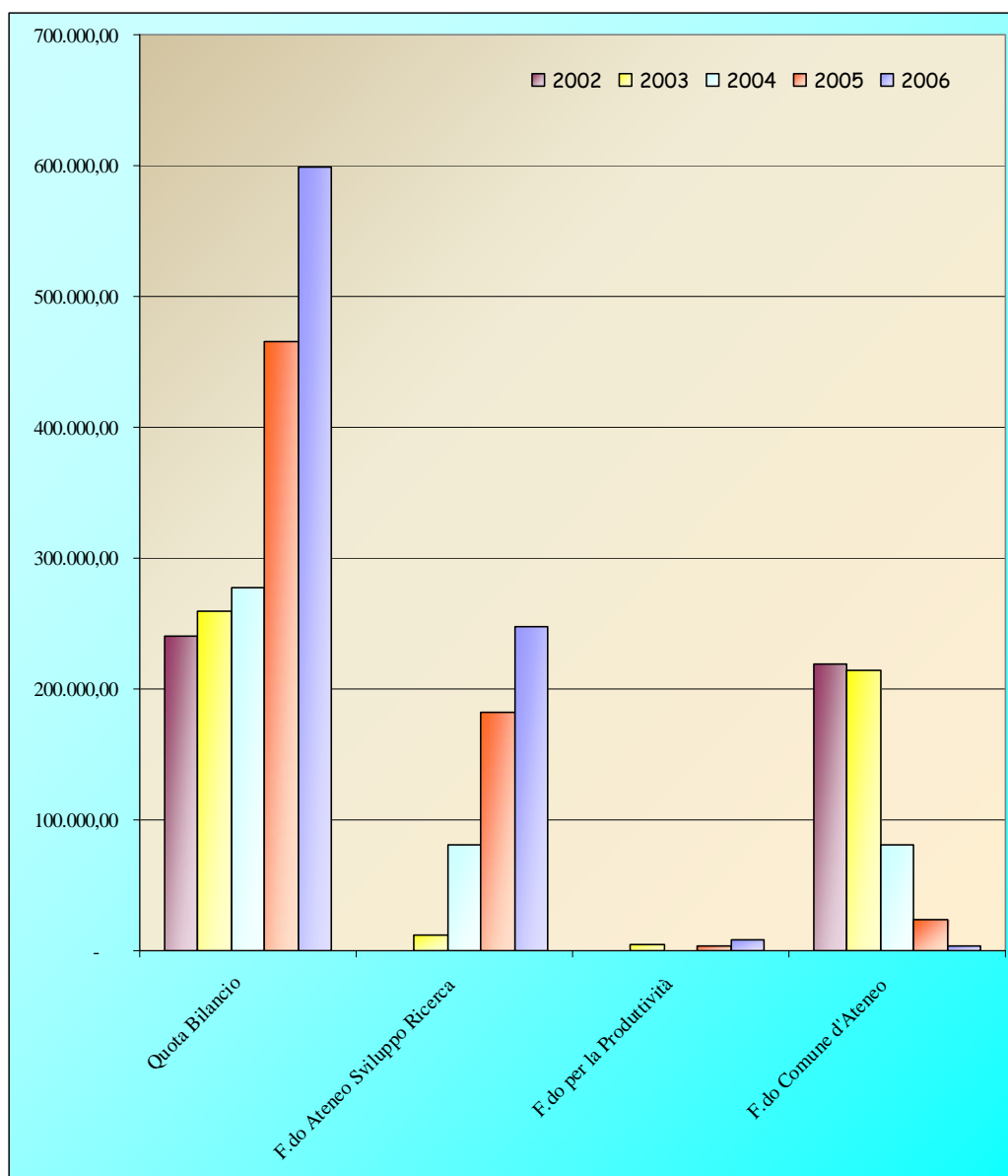


Tabella 7

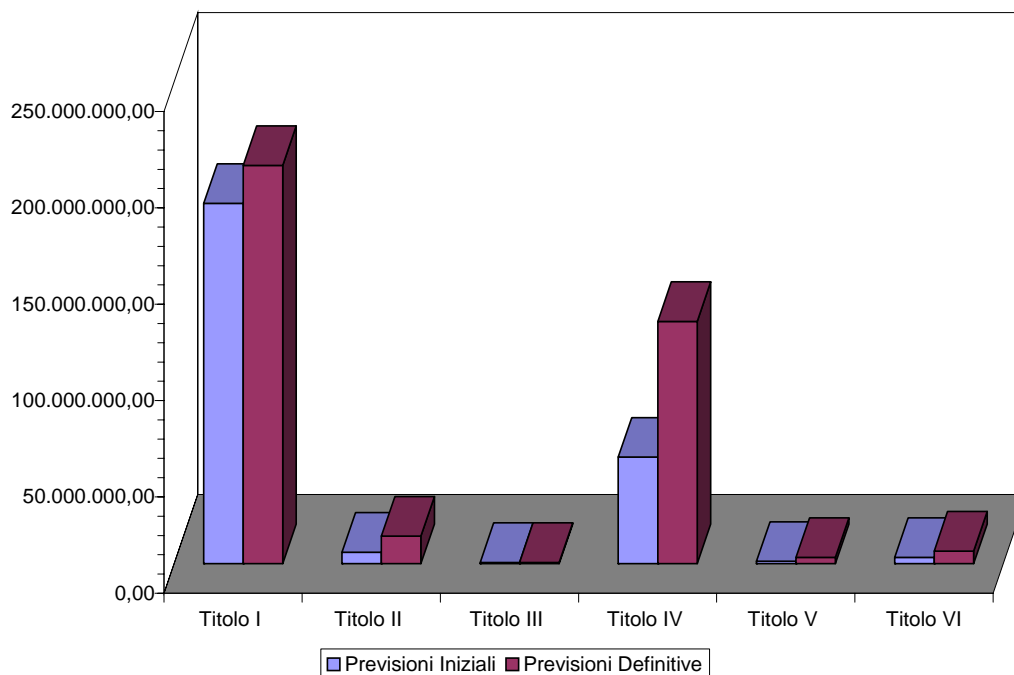
Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi					Contratti e Convenzioni Vecchio Regolamento				
	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	FCA	Personale 2%
Rettorato	85.212,61	-	21.320,52	8.883,54	-	1.766,02	-	90,02	-	-
Centro Linguistico	50.001,81	-	6.001,81	2.500,00	-	-	-	-	-	-
Laboratorio Fisiologia degli Sport	3.000,00	-	360,00	150,00	-	-	-	-	-	-
Direzione Reti	12.498,17	-	1.499,78	624,91	-	-	-	-	-	-
Biblioteca Interfacoltà	1.495,00	1.495,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Museo delle Cere	2.873,35	2.873,35	-	-	-	-	-	-	-	-
Architettura	500.355,85	-	57.942,70	24.142,78	-	-	-	-	-	-
Biologia Animale	188.595,85	-	22.631,50	9.429,79	-	-	-	-	-	-
Biologia Sperimentale	53.832,50	-	6.459,90	2.691,63	-	-	-	-	-	-
Centro Studi Rel. Industriale	44.483,46	-	5.338,02	2.224,17	407,10	-	-	-	-	-
Chimica Tecno.Inorg. e Analitica	700,00	-	84,00	35,00	-	-	-	-	-	-
CINSA	190.173,33	-	22.820,80	9.508,67	-	-	-	-	-	-
CIREM	545.140,37	-	65.416,84	27.257,02	-	12.911,43	-	1.291,14	1.032,91	-
Farmaco Chimico	8.589,16	-	1.030,70	429,46	-	-	-	-	-	-
Fisica	53.000,80	-	6.360,10	2.650,04	-	-	-	-	-	-
Geingegneria	82.950,02	-	9.954,00	4.147,50	-	-	-	-	-	-
Ing. Chimica e Materiali	36.866,67	10.000,00	3.224,00	1.343,34	-	-	-	-	-	-
Ing. Elettrica ed Elettronica	324.110,00	-	38.893,20	16.205,50	-	516.840,00	516.840,00	-	-	-
Ing. Meccanica	226.371,81	25.000,00	24.154,19	10.064,25	-	-	-	-	-	-
Ing. Strutturale	142.643,24	-	17.117,19	7.132,16	-	-	-	-	-	-
Ing. del Territorio	335.570,06	-	40.268,41	16.778,50	-	10.032,57	-	933,21	802,60	-
Neuroscienze	14.400,00	-	1.728,00	720,00	-	-	-	-	-	-
Psicologia	23.690,00	-	2.842,80	1.184,50	-	-	-	-	-	-
Ricerche Aziendali	59.790,64	-	7.174,66	2.989,45	-	-	-	-	-	-
Ricerche Economiche Sociali	110.843,45	-	13.301,21	5.542,15	-	-	-	-	-	-
Sanità Pubblica	870.988,35	-	104.518,63	43.549,46	-	-	-	-	-	-
Scienze Applicate Biosistemi	20.500,00	-	2.460,00	1.025,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Archeologiche	29.391,66	-	3.527,00	1.469,58	-	-	-	-	-	-
Scienze Biomediche e Tecnologiche	189.364,29	-	22.723,71	9.468,21	-	-	-	-	-	-
Scienze Botaniche	55.326,66	-	6.639,18	2.766,34	-	22.724,10	-	2.272,44	1.817,93	-
Scienze Cardiovascolari	2.200,00	-	264,00	110,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Chimiche	74.833,34	-	8.980,00	3.741,66	-	-	-	-	-	-
Scienze Chirurgiche	10.200,00	10.200,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Scienze Economiche e Commerciali	40.000,00	-	4.800,00	2.000,00	-	-	-	-	-	-
Scienze Giuridiche	18.916,66	-	2.270,00	945,84	-	-	-	-	-	-
Scienze Mediche	59.041,67	-	7.085,00	2.952,08	-	-	-	-	-	-
Scienze Odontostomatologiche	387.387,40	-	46.486,48	19.369,37	7.933,86	-	-	-	-	-
Scienze Pediatriche	15.150,00	-	1.818,00	757,50	-	-	-	-	-	-
Scienze Tecnologie Biomediche	10.800,00	-	1.296,00	540,00	-	-	-	-	-	-
Scienze della Terra	39.145,48	-	4.697,46	1.957,28	-	-	-	-	-	-
Tossicologia	6.800,00	-	816,00	340,00	-	-	-	-	-	-
TOTALE	4.927.233,66	49.568,35	594.305,79	247.626,68	8.340,96	564.274,12	516.840,00	4.586,81	3.653,44	-

SPESE

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	186.960.575,78	206.601.985,72	19.641.409,94	10,51%
Titolo II Spese in conto capitale	5.933.864,47	14.264.883,11	8.331.018,64	140,40%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	598.300,00	598.300,00	0,00	0,00%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	55.271.215,00	125.671.847,17	70.400.632,17	127,37%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	1.214.389,70	3.237.959,53	2.023.569,83	166,63%
Titolo VI Trasferimenti interateneo c/capitale	3.250.000,00	6.494.539,57	3.244.539,57	99,83%
TOTALE	253.228.344,95	356.869.515,10	103.641.170,15	40,93%

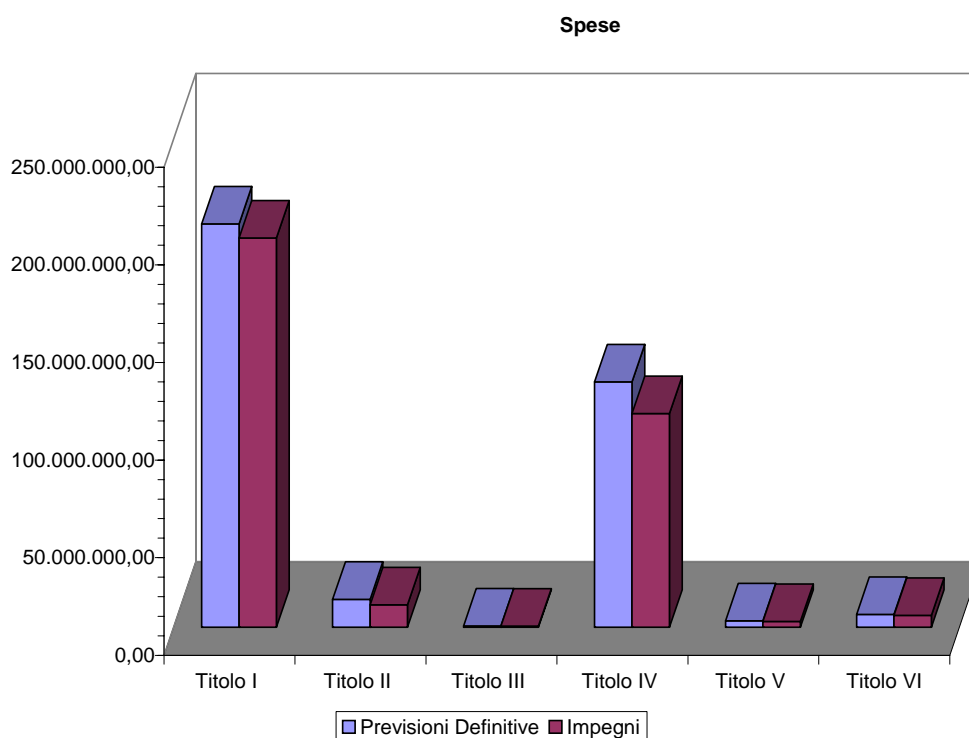
Spese



Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2006) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2005 ammontante a €27.259.372,15.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	Previsioni Definitive	Impegni	Differenza	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	206.601.985,72	199.340.021,16	-7.261.964,56	-3,51%
Titolo II Spese in conto capitale	14.264.883,11	11.511.114,23	-2.753.768,88	-19,30%
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	598.300,00	527.338,79	-70.961,21	-11,86%
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	125.671.847,17	109.389.251,05	-16.282.596,12	-12,96%
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	3.237.959,53	2.926.926,33	-311.033,20	-9,61%
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	6.494.539,57	5.975.147,05	-519.392,52	-8,00%
TOTALE	356.869.515,10	329.669.798,61	-27.199.716,49	-7,62%



Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 7.572.997,76. Nel valutare questa cifra bisogna però considerare che € 2.316.211,17 si riferiscono a somme stanziare e non impegnate nell’anno 2006, ma da riassegnare nell’esercizio 2007.

Tra le somme più significative troviamo quelle destinate agli assegni di ricerca, alle borse di studio del dottorato di ricerca, al budget delle facoltà.

Gli impegni non assunti nelle “spese in c/capitale” ammontano a €3.273.161,40. Di questa somma dovranno essere riassegnati alla competenza dell’esercizio 2007 una quota pari a €1.545.060,85, di cui la voce più significativa è rappresentata da €1.139.200,48 destinata all’edilizia.

L’ammontare complessivo delle somme impegnate nell’esercizio considerato è pari a €329.669.798,61 complessivamente superiore di €78.964.132,05 rispetto al totale di €250.705.666,56 delle somme impegnate nel precedente esercizio 2005 come già dimostrato nella tabella 2.

Per quanto attiene all’utilizzazione delle risorse, risultano prevalenti le spese per le retribuzioni. L’obbligatorietà delle cosiddette “spese fisse” per il personale di ruolo, rappresenta un elemento fortemente condizionante per la gestione e la programmazione delle risorse finanziarie: basti considerare che, dall’esercizio 2001, sono a carico dell’Ateneo nono solo tutti i miglioramenti retributivi che vengono a consolidarsi a seguito dei vari automatismi di progressione delle carriere, ma addirittura gli aumenti percentuali dovuti all’applicazione dei nuovi C.C.N.L. per il personale tecnico amministrativo e gli adeguamenti Istat degli stipendi dei docenti. Ne consegue che tale lievitazione degli oneri inciderà sempre più profondamente nelle politiche di gestione del personale, costringendo l’Amministrazione a difficili scelte, sia in termini di organici, sia nell’allocazione delle residue risorse disponibili.

Spese dal 2002 al 2005 – Università di Cagliari
(valori assoluti)

	2002	2003	2004	2005
Spese per il personale	130.337.186,07	137.486.043,89	139.724.861,75	149.745.339,11
Spese per il funzionamento	23.752.170,46	24.328.854,00	24.151.201,08	23.748.159,76
Interventi a favore degli studenti	14.064.243,37	13.878.197,28	16.009.323,19	15.353.714,76
Oneri finanziari e tributari	650.885,39	1.251.416,91	832.284,53	784.610,96
Altre spese correnti	1.059.979,64	553.479,60	3.158.224,04	1.121.212,96
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	14.667.660,90	15.032.605,42	19.433.028,32	17.999.018,15
Estinzione mutui e prestiti	497.512,77	525.911,12	526.081,12	705.964,15
Trasferimenti	356.510,35	744.675,38	1.184.149,89	1.842.958,91
Totale	185.386.148,95	193.801.183,60	205.019.153,92	211.300.978,76

Fonte: omogenea redazione dei conti consuntivi.

Spese dal 2002 al 2005 – Università di Cagliari

(2002=100)

	2002	2003	2004	2005
Spese per il personale	100,00	105,48	107,20	114,89
Spese per il funzionamento	100,00	102,43	101,68	99,98
Interventi a favore degli studenti	100,00	98,68	113,83	109,17
Oneri finanziari e tributari	100,00	192,26	127,87	120,55
Altre spese correnti	100,00	52,22	297,95	105,78
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	100,00	102,49	132,49	122,71
Estinzione mutui e prestiti	100,00	105,71	105,74	141,90
Trasferimenti	100,00	208,88	332,15	516,94
Totale	100,00	104,54	110,59	113,98

Fonte: omogenea redazione dei conti consuntivi.

Spese dal 2002 al 2005 – Università di Cagliari

(valori percentuali)

	2002	2003	2004	2005
Spese per il personale	70,31%	70,94%	68,15%	70,87%
Spese per il funzionamento	12,81%	12,55%	11,78%	11,24%
Interventi a favore degli studenti	7,59%	7,16%	7,81%	7,27%
Oneri finanziari e tributari	0,35%	0,65%	0,41%	0,37%
Altre spese correnti	0,57%	0,29%	1,54%	0,53%
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	7,91%	7,76%	9,48%	8,52%
Estinzione mutui e prestiti	0,27%	0,27%	0,26%	0,33%
Trasferimenti	0,19%	0,38%	0,58%	0,87%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: omogenea redazione dei conti consuntivi.

Dal punto di vista della composizione delle uscite, le spese per il personale costituiscono la voce più importante. Gli ultimi anni sono stati caratterizzati da un impegno particolare da parte di tutto il sistema universitario nel miglioramento dei percorsi formativi e le spese per il personale mostrano un trend crescente. Le spese fisse per il personale si sono attestate nel 2006 su una percentuale pari all'82,37% del FFO, al di sotto del limite imposto dalla Legge n. 449 del 1997 (90% del FFO), rispetto al 76,11% registrato a consuntivo 2005 e all'81% riferito all'esercizio 2004.

E' opportuno ricordare che in questo calcolo, in base alla previsione normativa, il costo del personale utilizzato per attività assistenziale viene ridotto di un terzo.

Nella tabella 8 sono elencate e poste a confronto, con quelle dell'esercizio 2005, le tipologie di spesa dell'esercizio 2006 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2005 e riassegnato al bilancio 2006. Tale tabella trova riscontro nel grafico 8/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 9), nonché il confronto tra l'anno 2005 e l'anno 2006.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2006, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2005 - 2006
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2005	%	2006	%
Manutenzione ordinaria	1.007.466,33	0,52	1.057.471,41	0,48
Manutenzione straordinaria	1.552.287,17	0,81	1.021.629,97	0,46
Spese per nuove costruzioni	-	0,00	2.593.113,53	1,18
Interventi per Monserrato	-	0,00	168.774,17	0,08
Ed. gen. dipartimentale	3.933.529,79	2,04	3.008.988,43	1,37
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	149.377,88	0,08	108.665,60	0,05
	6.642.661,17	3,45	7.958.643,11	3,62

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	115.781,01	0,06	79.180,52	0,04
Fitto locali	840.000,00	0,44	709.296,00	0,32
Postali	105.527,28	0,05	95.367,86	0,04
Telefono	639.080,42	0,33	706.000,00	0,32
Pulizie	1.130.911,05	0,59	1.224.725,18	0,56
Energia elettrica	1.099.993,37	0,57	1.876.889,32	0,85
Riscaldamento	682.320,00	0,35	674.320,00	0,31
Vigilanza	1.715.774,21	0,89	1.984.735,49	0,90
Consulenze	106.086,03	0,06	56.862,00	0,03
Monserrato Funzionamento	2.823.460,25	1,47	2.399.986,33	1,09
Rimborso tasse	897.000,00	0,47	1.289.070,00	0,59
Spese per arb. e contenz.	150.000,00	0,08	5.844,29	0,00
Imposte e tasse	400.000,00	0,21	630.000,00	0,28
Rimborso mutui	525.964,15	0,27	527.338,79	0,24
Spese per l'informatizzazione Ateneo	848.586,87	0,44	2.336.708,16	1,06
Altre	2.484.583,20	1,29	5.089.155,30	2,31
	14.565.067,84	7,57	19.685.479,24	8,94

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	1.914.871,39	0,99	1.149.572,71	0,52
Acq. mobili e arredi	1.060.219,09	0,55	868.793,71	0,39
Acq. apparecchi e attrezz. did.	216.625,45	0,11	354.098,99	0,16
Manuten. straor. e ord. impianti	129.565,07	0,07	100.788,12	0,05
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	3.321.281,00	1,72	2.473.253,53	1,12

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2005 - 2006
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2005	%	2006	%
Stipendi	122.160.398,76	63,43	130.460.551,63	59,22
Lettori	771.430,71	0,40	1.008.761,00	0,46
Contratti	5.621.594,69	2,92	6.866.532,01	3,12
Supplenze	539.773,82	0,28	564.636,99	0,26
Lavoro straordinario	385.500,00	0,20	385.000,00	0,17
Altre competenze e indennità	5.974.005,50	3,10	6.604.404,65	3,00
Personale progetti speciali	1.350.845,96	0,70	951.400,00	0,43
	136.803.549,44	71,03	146.841.286,28	66,66
Borse di studio	13.626.244,35	7,08	16.722.503,63	7,59
Studenti	5.915.844,94	3,07	6.016.212,86	2,73
	19.542.089,29	10,15	22.738.716,49	10,32

CENTRI DI COSTO

Gestione autonoma	6.224.747,98	3,23	8.902.073,38	4,04
Gestione accentrata	5.483.420,52	2,85	11.681.095,53	5,30
	11.708.168,50	6,08	20.583.168,91	9,34

RIEPILOGO

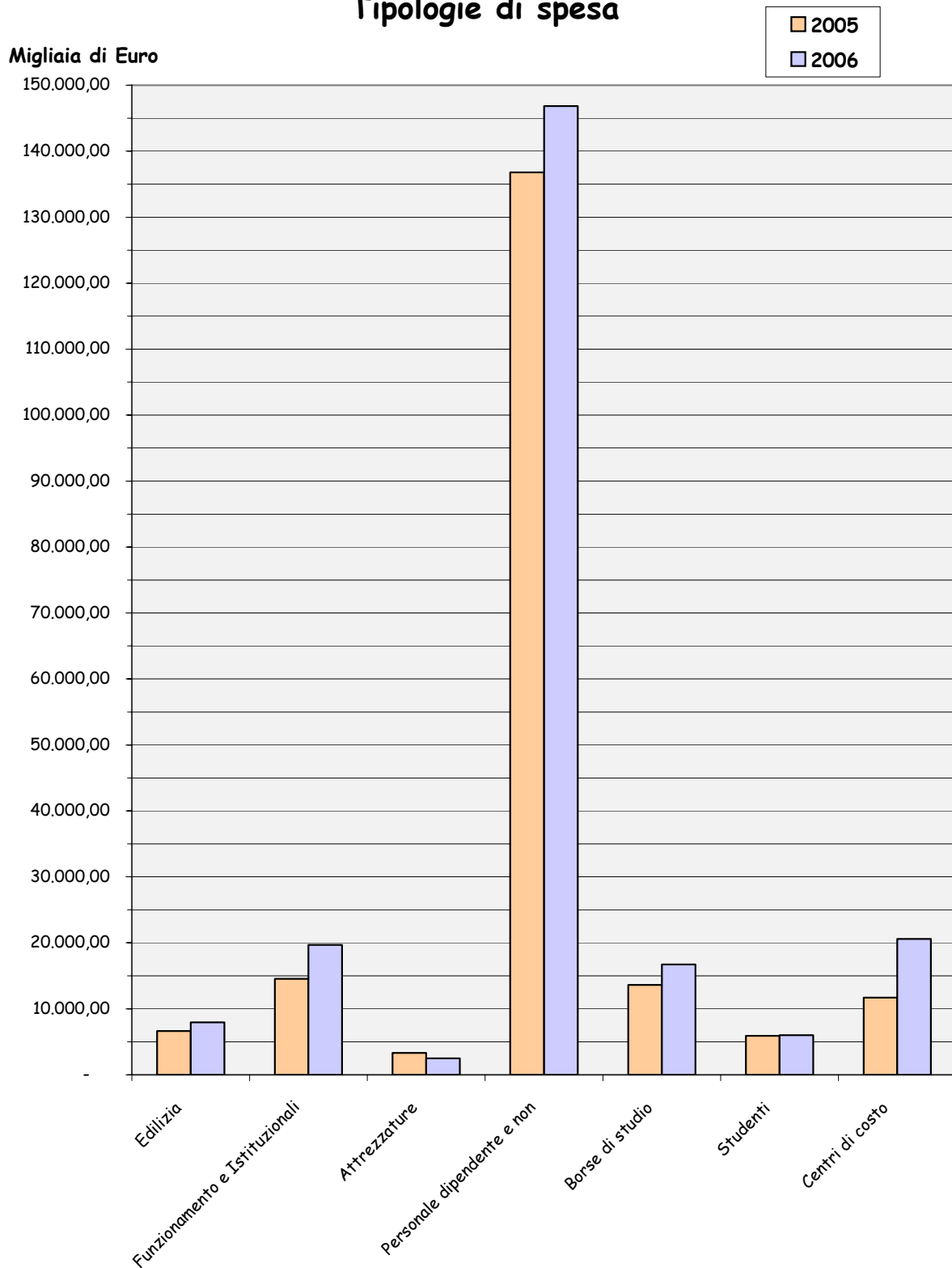
	2005	%	2006	%
Edilizia	6.642.661,17	3,45	7.958.643,11	3,62
Funzionamento e Istituzionali	14.565.067,84	7,57	19.685.479,24	8,94
Attrezzature	3.321.281,00	1,72	2.473.253,53	1,12
Personale dipendente e non	136.803.549,44	71,03	146.841.286,28	66,66
Borse di studio	13.626.244,35	7,08	16.722.503,63	7,59
Studenti	5.915.844,94	3,07	6.016.212,86	2,73
Centri di costo	11.708.168,50	6,08	20.583.168,91	9,34
	192.582.817,24	100,00	220.280.547,56	100,00

PARTITE DI GIRO	57.761.934,32		109.027.703,88	
CONTABILITA' SPECIALI	360.915,00		361.547,17	
	58.122.849,32		109.389.251,05	

TOTALE GENERALE **250.705.666,56**

329.669.798,61

Tipologie di spesa



ENTRATE 2006 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE						
ENTRATE NON FINALIZZATE		Incidenza delle Entrate non finalizzate	INVESTIMENTI		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
MIUR (Budget)	139.890.510,88	86,21%	Stipendi e tratt. access.	132.327.259,06	81,55%	94,59%
Tasse e Contributi	12.577.976,60	7,75%	Spese Istituz.	1.675.679,97	1,03%	1,20%
RAS	0,00	0,00%	Spese di Funzionamento	12.007.965,09	7,40%	8,58%
Prestazioni a Pagamento	730.421,32	0,45%	Imposte e Tasse	765.844,29	0,47%	0,55%
Entrate Varie	1.042.530,36	0,64%	Centri di Costo	1.862.473,00	1,15%	1,33%
Totale	154.241.439,16	95,06%	Totale 1	148.639.221,41	91,61%	106,25%
Avanzo di Amm.ne libero	8.018.531,13	4,94%	Studenti	1.614.578,64	1,00%	
Totale Entrate non finalizzate	162.259.970,29	100,00%	Docenza	1.901.047,91	1,17%	
ENTRATE FINALIZZATE			Ricerca	1.158.416,10	0,71%	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.727.132,32		Edilizia	1.246.153,01	0,77%	
Tasse e Contributi	3.882.613,20		Attrezzature	3.453.042,95	2,13%	
RAS	18.746.256,00		Totale 2	9.373.238,61	5,78%	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.637.767,01		Totale Investimenti	158.012.460,02	97,38%	
Prest. a Pagamento	615.309,11					
Entrate diverse	4.637.097,86					
Totale	50.246.175,50					
Avanzo di Amm.ne finalizzato	19.240.841,02					
Totale Entrate finalizzate	69.487.016,52					

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2005 E IL 2006

2006

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	139.890.510,88	86,21%
Tasse e Contributi	12.577.976,60	7,75%
RAS	-	0,00%
Prestazioni a Pagamento	730.421,32	0,45%
Entrate Varie	1.042.530,36	0,64%
Totale	154.241.439,16	95,06%
Avanzo di Amm.ne libero	8.018.531,13	4,94%
Totale Entrate non finalizzate	162.259.970,29	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE

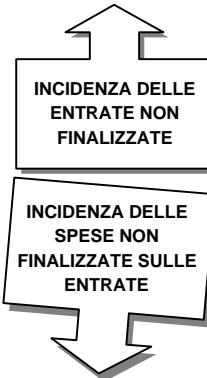
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	18.727.132,32
Tasse e Contributi	3.882.613,20
RAS	18.746.256,00
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.637.767,01
Prest. a Pagamento	615.309,11
Entrate diverse	4.637.097,86
Totale	50.246.175,50

Avanzo di Amm.ne finalizzato	19.240.841,02
Totale Entrate finalizzate	69.487.016,52

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	132.327.259,06	81,55%
Spese Istituz.	1.675.679,97	1,03%
Spese di Funzionamento	12.007.965,09	7,40%
Imposte e Tasse	765.844,29	0,47%
Centri di Costo	1.862.473,00	1,15%
Totale 1	148.639.221,41	91,61%

Studenti	1.614.578,64	1,00%
Docenza	1.901.047,91	1,17%
Ricerca	1.158.416,10	0,71%
Edilizia	1.246.153,01	0,77%
Attrezzature	3.453.042,95	2,13%
Totale 2	9.373.238,61	5,78%
Totale Investimenti	158.012.460,02	97,38%



2005

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	136.891.757,38	83,63%
Tasse e Contributi	12.183.822,84	7,44%
RAS	8.121.981,09	4,96%
Prestazioni a Pagamento	577.827,88	0,35%
Entrate Varie	1.069.378,19	0,65%
Totale	158.844.767,38	97,05%
Avanzo di Amm.ne libero	4.833.528,11	2,95%
Totale Entrate non finalizzate	163.678.295,49	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.486.183,57
Tasse e Contributi	2.938.617,81
RAS	6.123.228,46
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.292.859,61
Prest. a Pagamento	445.497,31
Entrate diverse	3.663.259,49
Totale	34.949.646,25

Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.076.774,86
Totale Entrate finalizzate	47.026.421,11

INVESTIMENTI

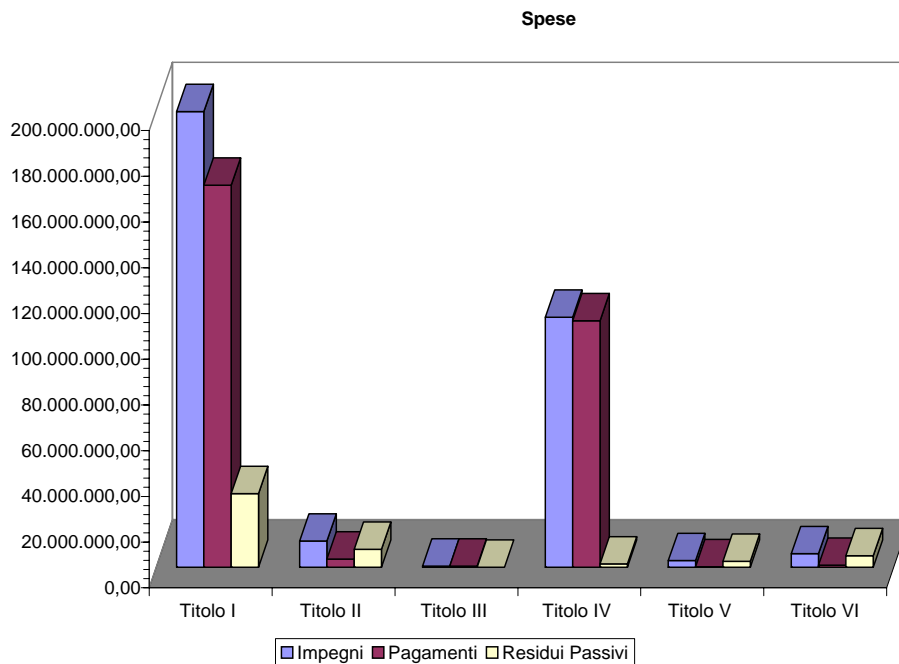
Stipendi e tratt. access.	128.890.625,51	78,75%
Spese Istituz.	1.819.213,71	1,11%
Spese di Funzionamento	10.785.155,02	6,59%
Imposte e Tasse	596.395,34	0,36%
Centri di Costo	2.529.122,76	1,55%
Totale 1	144.620.512,34	88,36%

Studenti	653.400,00	0,40%
Ricerca	322.666,16	0,20%
Edilizia	2.701.665,05	1,65%
Attrezzature	2.236.444,54	1,37%
Totale 2	5.914.175,75	3,61%
Totale Investimenti	150.534.688,09	91,97%



Esaminando, infine, gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si evidenziano i seguenti dati:

	Impegni	Pagamenti	%	Residui Passivi
Titolo I Spese correnti	199.340.021,16	167.145.010,18	83,85%	32.195.010,98
Titolo II Spese in conto capitale	11.511.114,23	3.602.227,94	31,29%	7.908.886,29
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	527.338,79	527.338,79	100,00%	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	109.389.251,05	107.869.947,19	98,61%	1.519.303,86
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.926.926,33	285.051,04	9,74%	2.641.875,29
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.975.147,05	929.565,22	15,56%	5.045.581,83
TOTALE	329.669.798,61	280.359.140,36	85,04%	49.310.658,25



Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2006 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Per l'Università la gestione dei residui è più significativa per la parte delle spese rispetto a quella delle entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziata nell'anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell'anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre il più possibile i residui passivi. Per raggiungere questo obiettivo, anche quest'anno, si è realizzato il riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2005 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2006.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all'inizio dell'anno 2006 erano pari a €79.390.088,64, sono stati riscossi per € 28.396.078,88.

I residui attivi restanti, per un totale di €50.994.009,76 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2007, sono stati riaccertati per un totale di € 49.225.288,24 eliminando quindi residui per un importo complessivo di €1.768.721,52.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	Residui attivi all'1.1.2006	Somme riscosse	Residui Attivi Riaccertati al 31.12.2006
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	25.511.469,12	15.642.758,78	8.255.438,41
Titolo III Entrate diverse	150.934,45	54.928,41	95.673,00
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	9.819.607,56	831.165,49	8.842.661,18
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	9.891.068,37	4.640.848,24	5.250.220,13
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	30.385.841,04	6.543.041,44	23.842.799,60
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	3.287.283,27	485.709,50	2.800.542,65
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	343.884,83	197.627,02	137.953,27
TOTALE	79.390.088,64	28.396.078,88	49.225.288,24

I residui attivi al 31/12/2006, come sotto elencati, risultano dalla somma dei residui provenienti dalla gestione di competenza 2006 e da quelli che derivano dalla gestione a residui:

	Residui attivi esercizio 2005 e precedenti	Residui attivi Gestione competenza 2006	Totale Residui attivi al 31.12.2006
Titolo I Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
Titolo II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	8.255.438,41	35.165.685,60	43.421.124,01
Titolo III Entrate diverse	95.673,00	70.358,65	166.031,65
Titolo IV Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da trasferimenti in c/ capitale	8.842.661,18	3.749.235,42	12.591.896,60
Titolo VI Entrate da accensione di mutui	5.250.220,13	0,00	5.250.220,13
Titolo VII Partite di giro e contabilità speciali	23.842.799,60	8.080.624,47	31.923.424,07
Titolo VIII Trasferimenti interateneo correnti	2.800.542,65	2.208.661,68	5.009.204,33
Titolo IX Trasferimenti interateneo in c/capitale	137.953,27	405.119,97	543.073,24
TOTALE	49.225.288,24	49.679.685,79	98.904.974,03

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2006 ammontavano a €111.148.378,83 sono stati pagati per €62.424.953,61. I residui passivi restanti, per un totale di €48.723.425,22, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per €39.550.255,95, eliminando quindi residui per un importo complessivo di €9.173.169,27.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	Residui passivi all'1.01.06	Pagamenti	Residui passivi riaccertati al 31.12.06
Titolo I Spese correnti	43.675.631,10	26.251.832,76	12.481.983,04
Titolo II Spese in conto capitale	41.197.431,35	16.762.134,94	20.383.412,82
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	13.645.295,00	13.591.607,77	53.607,68
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	4.766.511,25	2.551.897,38	2.214.613,87
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	7.863.510,13	3.267.480,76	4.416.638,54
TOTALE	111.148.378,83	62.424.953,61	39.550.255,95

I residui passivi degli anni 2005 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2006, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2006 portano al quadro riassuntivo che segue:

	Residui passivi esercizio 2005 e precedenti	Residui passivi Gestione competenza 2006	Totale Residui passivi al 31.12.06
Titolo I Spese correnti	12.481.983,04	32.195.010,98	44.676.994,02
Titolo II Spese in conto capitale	20.383.412,82	7.908.886,29	28.292.299,11
Titolo III Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Partite di giro e contabilità speciali	53.607,68	1.519.303,86	1.572.911,54
Titolo V Trasferimenti interateneo correnti	2.214.613,87	2.641.875,29	4.856.489,16
Titolo VI Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.416.638,54	5.045.581,83	9.462.220,37
TOTALE	39.550.255,95	49.310.658,25	88.860.914,20

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza patrimoniale dell'Ateneo, relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€181.819.197,55 a €184.207.813,78**.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€5.242.681,47** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€41.525,05** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€2.895.590,30** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2006 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale negativa netta di **€ 3.481.261,99** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.2006.

Hanno determinato questo decremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un decremento di **€ 3.388.167,69** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **€ 8.077.626,20** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 1.852.438,91 e nei residui passivi per €9.930.065,11;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 2.854.065,25** costituito dalla sommatoria di € 41.525,05 per attività determinate da donazioni e di € 2.895.590,30 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2006 era pari a	€	63.685.504,18
Nell'esercizio sono state effettuate riscossioni per un totale di	€	314.427.398,88
Nello stesso periodo sono stati effettuati pagamenti per un totale di	€	-363.573.816,88
Il Fondo di cassa al 31.12.2006 risulta di	€	14.539.086,18

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è inferiore di €49.146.418,00; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra l'incassato ed il pagato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio rappresentato nei quadri 1 e 2.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2006, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

	AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2006	€ 8.826.827,17	5.712.259,01	14.539.086,18
Residui attivi al 31.12.2006	€ 98.904.974,03	21.275.501,04	120.180.475,07
Residui passivi al 31.12.2006	€ <u>-88.860.914,20</u>	<u>-15.429.512,17</u>	<u>-104.290.426,37</u>
Avanzo di amministrazione	€ 18.870.887,00	11.558.247,88	30.429.134,88

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spese.

Dimostrazione del risultato Finanziario al 31/12/2006

Quadro 1

Amministrazione Centrale

Entrate Accertate	<u>313.876.865,71</u>	
Spese Impegnate	<u>329.669.798,61</u>	
Avanzo di Competenza		- 15.792.932,90
Avanzo al 31/12/2005	<u>27.259.372,15</u>	
Differenza Riarccertamento	<u>7.404.447,75</u>	
		<u>34.663.819,90</u>
Avanzo di Amministrazione		18.870.887,00

Dimostrazione del risultato finanziario al 31/12/2006

Quadro 2

C/Competenza

	Maggiori Entrate	Minori Entrate	
TITOLO I	573.350,02	71.297,25	
TITOLO II	1.831.539,62	571.534,69	
TITOLO III	207.288,80	383.028,34	
TITOLO IV	0,00	0,00	
TITOLO V	190.123,79	940.000,00	
TITOLO VI	0,00	0,00	
TITOLO VII	0,00	16.282.596,12	
TITOLO VIII	29.620,47	241.008,66	
TITOLO IX	13.622,00	89.356,88	
	2.845.544,70	18.578.821,94	-15.733.277,24

	Maggiori Spese	Minori Spese	
TITOLO I	0,00	7.261.964,56	
TITOLO II	0,00	2.753.768,88	
TITOLO III	0,00	70.961,21	
TITOLO IV	0,00	16.282.596,12	
TITOLO V	0,00	311.033,20	
TITOLO VI	0,00	519.392,52	
	0,00	27.199.716,49	27.199.716,49

C/Residui

	Minori Entrate	
TITOLO I	0,00	
TITOLO II	-1.613.271,93	
TITOLO III	-333,04	
TITOLO IV	0,00	
TITOLO V	-145.780,89	
TITOLO VI	0,00	
TITOLO VII	0,00	
TITOLO VIII	-1.031,12	
TITOLO IX	-8.304,54	
	-1.768.721,52	-1.768.721,52

	Minori Spese	
TITOLO I	-4.941.815,30	
TITOLO II	-4.051.883,59	
TITOLO III	0,00	
TITOLO IV	-79,55	
TITOLO V	0,00	
TITOLO VI	-179.390,83	
	-9.173.169,27	9.173.169,27

Avanzo	18.870.887,00
--------	----------------------

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ANNO 2006
RAFFRONTO CON LA PREVISIONE 2007**

Avanzo da Consuntivo 2006	Prelievo per il Bilancio di Previsione 2007	Differenza da distribuire con l'Assestamento 2007
------------------------------	--	--

<i>Avanzo Libero - Residui</i>	2.499.121,75	1.719.697,97	779.423,78
<i>Avanzo Libero - Competenza</i>	4.953.221,47	4.253.125,61	700.095,86
Avanzo Libero - Totale	7.452.343,22	5.972.823,58	1.479.519,64

<i>Avanzo Finalizzato - Residui</i>	4.905.326,00	3.317.946,78	1.587.379,22
<i>Avanzo Finalizzato - Competenza</i>	6.513.217,78	868.914,53	5.644.303,25
Avanzo Finalizzato - Totale	11.418.543,78	4.186.861,31	7.231.682,47

TOTALI	18.870.887,00	10.159.684,89	8.711.202,11
---------------	----------------------	----------------------	---------------------

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Cap. 1/2/2 “Stipendi ed altri assegni ai ricercatori”	€	794,79
Cap. 1/2/10 “Retribuzione accessoria personale dirigente”	€	278.509,88
Cap. 1/2/15 “Lettori di lingua straniera”	€	10.500,00
Cap. 1/2/20 “Borse per l’attività di studio, ricerca, formaz. e tirocini.	€	183.281,14
Cap. 1/2/21 “Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari”	€	24.628,28
Cap. 1/2/28 “Assegni di ricerca”	€	756.863,06
Cap. 1/2/29 “Professori a contratto”	€	87.531,11
Cap. 1/2/34 “Varie”	€	27.937,53
Cap. 1/2/35 “Borse di studio dottorato di ricerca”	€	428.361,23
Cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari”	€	60.722,00
Cap. 1/2/47 “Progr. Comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo”	€	400.243,93
Cap. 1/2/51 “Spese per attività di sostegno alla riforma didattica”	€	1.083.055,57
Cap. 1/6/1 “Imposte, tasse, tributi vari”	€	1.057,83
Cap. 1/7/3 “Assegnazioni per biblioteche”	€	7.118,00
Cap. 1/7/4 “Assegnazioni per funzionamento scuole specializzazione”	€	779.268,75
Cap. 1/7/7 Contributi regionali	€	15.995,18
Cap. 1/7/10 “Spese su quote proventi laboratori linguistici”	€	486,00
Cap. 1/7/18 “Tasse, contributi corsi di perfezionamento e master”	€	50.303,00
Cap. 1/7/20 “Assegnazione per i corsi di laurea di nuova istituzione”	€	262.265,23
Cap. 1/7/22 “Assegnazione per l’insegnamento universitario a distanza”		118,04
Cap. 1/7/23 “Progetti di Ateneo”		232.085,18
Cap. 1/8/3 “Restituzioni e rimborsi diversi”	€	22.028,39
Cap. 2/10/3 “Manutenzione straordinaria immobili”	€	50.000,00
Cap. 2/10/6 “Edilizia generale e dipartimentale”	€	1.160.397,10
Cap. 2/10/7 “Edilizia sportiva”	€	54.130,98
Cap. 2/11/3 “Acquisto mobili, macchine d’ufficio e arredi”	€	170.262,00
Cap. 2/11/6 “Acquisto apparecchi, impianti e telematiche”	€	85.000,00
Cap. 5/17/6 “Tasse, contributi corsi perfezionamento e master”	€	71.040,00
Cap. 5/17/7 “Contributi dottorato di ricerca”	€	257.445,66
Cap. 5/17/9 “Fondi facoltà ex art. 5 L. 537/93”	€	104.677,94

Cap. 5/17/13 “Contributi collaborazione universitaria internazione”	€	15.000,00
Cap. 5/18/2 “Rimborsi diversi”	€	8.721,49
Cap. 6/19/3 “Assegnazione progetti finanziati dall’Università”	€	320.000,00
Cap. 6/19/10 “Per altre spese in c/capitale”	€	190.123,79
Cap. 6/19/11 “Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori”	€	31.729,39
	€	<u>7.231.682,47</u>
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2006	€	18.870.887,00
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	7.231.682,47
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. es. 2007	€	10.159.684,89
<i>Avanzo di amministrazione disponibile</i>	€	<u>1.479.519,64</u>

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo assolve alla funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi consente l'analisi degli scostamenti tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione sia prospettica che retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

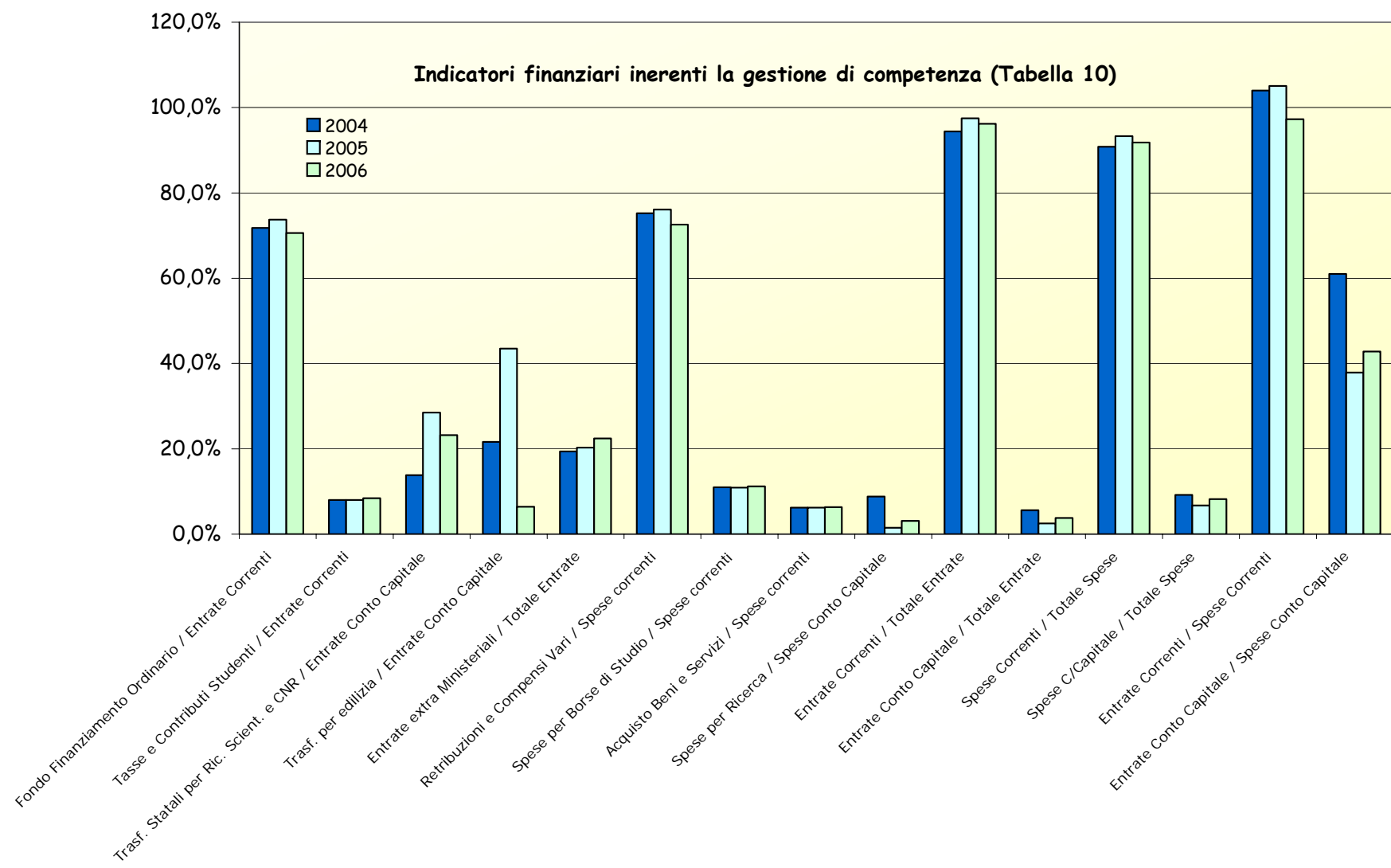
Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (tabella 10) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono determinate soprattutto dai trasferimenti ministeriali e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Tabella 10

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:	2004	2005	2006
<u>Fondo Finanziamento Ordinario</u>	<u>134.456</u>	<u>139.321</u>	<u>138.955</u>
Totale Entrate Correnti	187.379 71,8%	188.916 73,7%	196.775 70,6%
<u>Tasse e Contributi Studenti</u>	<u>15.008</u>	<u>15.122</u>	<u>16.461</u>
Totale Entrate Correnti	187.379 8,0%	188.916 8,0%	196.775 8,4%
<u>Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR</u>	<u>1.542</u>	<u>1.388</u>	<u>1.789</u>
Totale Entrate C/Capitale	11.176 13,8%	4.878 28,5%	7.713 23,2%
<u>Trasf. per edilizia</u>	<u>2.413</u>	<u>2.121</u>	<u>495</u>
Totale Entrate C/Capitale	11.176 21,6%	4.878 43,5%	7.713 6,4%
<i>Capacità di autofinanziamento</i>			
<u>Entrate extra-Ministeriali</u>	<u>38.513</u>	<u>39.416</u>	<u>45.870</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	198.555 19,4%	193.794 20,3%	204.488 22,4%
Delle Spese:			
<u>Retribuzioni e Compensi Vari</u>	<u>135.372</u>	<u>136.804</u>	<u>146.841</u>
Totale Spese Correnti	180.114 75,2%	179.717 76,1%	202.267 72,6%
<u>Spese per Borse di Studio</u>	<u>19.733</u>	<u>19.542</u>	<u>22.739</u>
Totale Spese Correnti	180.114 11,0%	179.717 10,9%	202.267 11,2%
<u>Acquisto Beni e Servizi</u>	<u>11.212</u>	<u>11.212</u>	<u>12.699</u>
Totale Spese Correnti	180.114 6,2%	179.717 6,2%	202.267 6,3%
<u>Spese per Ricerca</u>	<u>1.619</u>	<u>190</u>	<u>559</u>
Totale Spese C/Capitale	18.311 8,8%	12.866 1,5%	18.014 3,1%
Di Gestione:			
<i>Struttura Finanziaria:</i>			
<u>Entrate Correnti</u>	<u>187.379</u>	<u>188.916</u>	<u>196.775</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	198.555 94,4%	193.794 97,5%	204.488 96,2%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>11.176</u>	<u>4.878</u>	<u>7.713</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	198.555 5,6%	193.794 2,5%	204.488 3,8%
<u>Spese Correnti</u>	<u>180.114</u>	<u>179.717</u>	<u>202.267</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	198.425 90,8%	192.583 93,3%	220.281 91,8%
<u>Spese C/Capitale</u>	<u>18.311</u>	<u>12.866</u>	<u>18.014</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	198.425 9,2%	192.583 6,7%	220.281 8,2%
<i>Grado di Copertura delle Spese:</i>			
<u>Entrate Correnti</u>	<u>187.379</u>	<u>188.916</u>	<u>196.775</u>
Spese Correnti	180.114 104,0%	179.717 105,1%	202.267 97,3%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>11.176</u>	<u>4.878</u>	<u>7.713</u>
Spese C/Capitale	18.311 61,0%	12.866 37,9%	18.014 42,8%



L'indicatore "capacità di autofinanziamento", considera il peso delle entrate di provenienza extraministeriale (contribuzione studentesca, finanziamenti da Enti pubblici e privati, ecc.) sul totale delle entrate accertate, al netto delle entrate aventi natura di partite di giro.

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (tabella 11) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un elevato grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Il primo indicatore "**grado di attendibilità della previsione di spesa**" esprime il grado di attendibilità delle previsioni iniziali e quindi la capacità di programmazione dell'Ateneo, a fronte della complessità ed eterogeneità del contesto ambientale in cui opera.

Il secondo indicatore "**grado di realizzazione delle previsioni**" consente di valutare l'efficienza dell'azione amministrativa in termini di entrate e di spese, poiché esprime il grado di realizzazione delle previsioni definitive.

Dal punto di vista delle entrate, la bassa percentuale di scostamento del 2006 tra accertamenti e previsioni definitive (+ 0,7 %) dimostra:

- la tendenziale attendibilità delle previsioni relative alle entrate nel corso dell'esercizio 2006;
- la gestione dei flussi finanziari con una costante attenzione alle risorse provenienti dall'esterno, che ha permesso di assicurare immediata disponibilità di spesa per nuovi interventi o programmi già avviati.

Dal punto di vista delle spese, il confronto tra l'ammontare complessivo degli impegni e la previsione definitiva, consente di valutare la capacità di attuazione dei programmi.

Il terzo indicatore "**grado di riscossione delle entrate e pagamento delle spese**", consente di evidenziare la velocità di cassa e quindi, la capacità di gestione monetaria e quella di attuazione delle decisioni.

dal punto di vista delle entrate, a fronte di un'elevata capacità di riscossione per le contribuzioni studentesche, emergono significativi scostamenti temporali tra le assegnazioni ministeriali e gli effettivi trasferimenti, imposti dai vincoli delle Leggi Finanziarie.

Dal punto di vista delle spese, l'Ateneo ha manifestato una capacità di far fronte ai pagamenti che si colloca intorno all'83% per la parte corrente ed al 28% per la parte in conto capitale. Le spese in

conto capitale, come è noto, risultano evase con maggiore lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Il quarto indicatore “**indice di smaltimento dei residui**”, mette in evidenza come le uscite di cassa, per quanto concerne i residui passivi si attestino intorno al 50%, mentre per i residui attivi le entrate risultino pari al 45%.

Si registra, infine, un significativo incremento dell'**equilibrio di cassa** che è notevolmente migliorato rispetto all'esercizio 2005.

Tabella 11

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2004	2005	2006
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	<u>192.063</u>	<u>190.837</u>	<u>209.840</u>
Previsioni iniziali di spesa corrente	157.983	167.872	188.175
	121,6%	113,7%	111,5%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2004	2005	2006
<u>Impegni spesa corrente</u>	<u>180.114</u>	<u>179.717</u>	<u>202.267</u>
Previsioni finali di spesa corrente	192.063	190.837	209.840
	93,8%	94,2%	96,4%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	<u>187.379</u>	<u>188.916</u>	<u>196.775</u>
Previsioni finali entrate correnti	188.735	183.303	195.400
	99,3%	103,1%	100,7%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2004	2005	2006
<u>Impegni spese c/capitale</u>	<u>18.311</u>	<u>12.866</u>	<u>18.014</u>
Previsioni finali spese c/capitale	21.154	15.296	21.358
	86,6%	84,1%	84,3%

Grado di pagamento delle spese:

	2004	2005	2006
<u>Pagamenti spese correnti</u>	<u>138.664</u>	<u>147.125</u>	<u>167.430</u>
Impegni spesa corrente	180.114	179.717	202.267
	77,0%	81,9%	82,8%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	<u>2.693</u>	<u>2.576</u>	<u>5.059</u>
Impegni spese c/capitale	18.311	12.866	18.014
	14,7%	20,0%	28,1%

Grado di riscossione delle entrate:

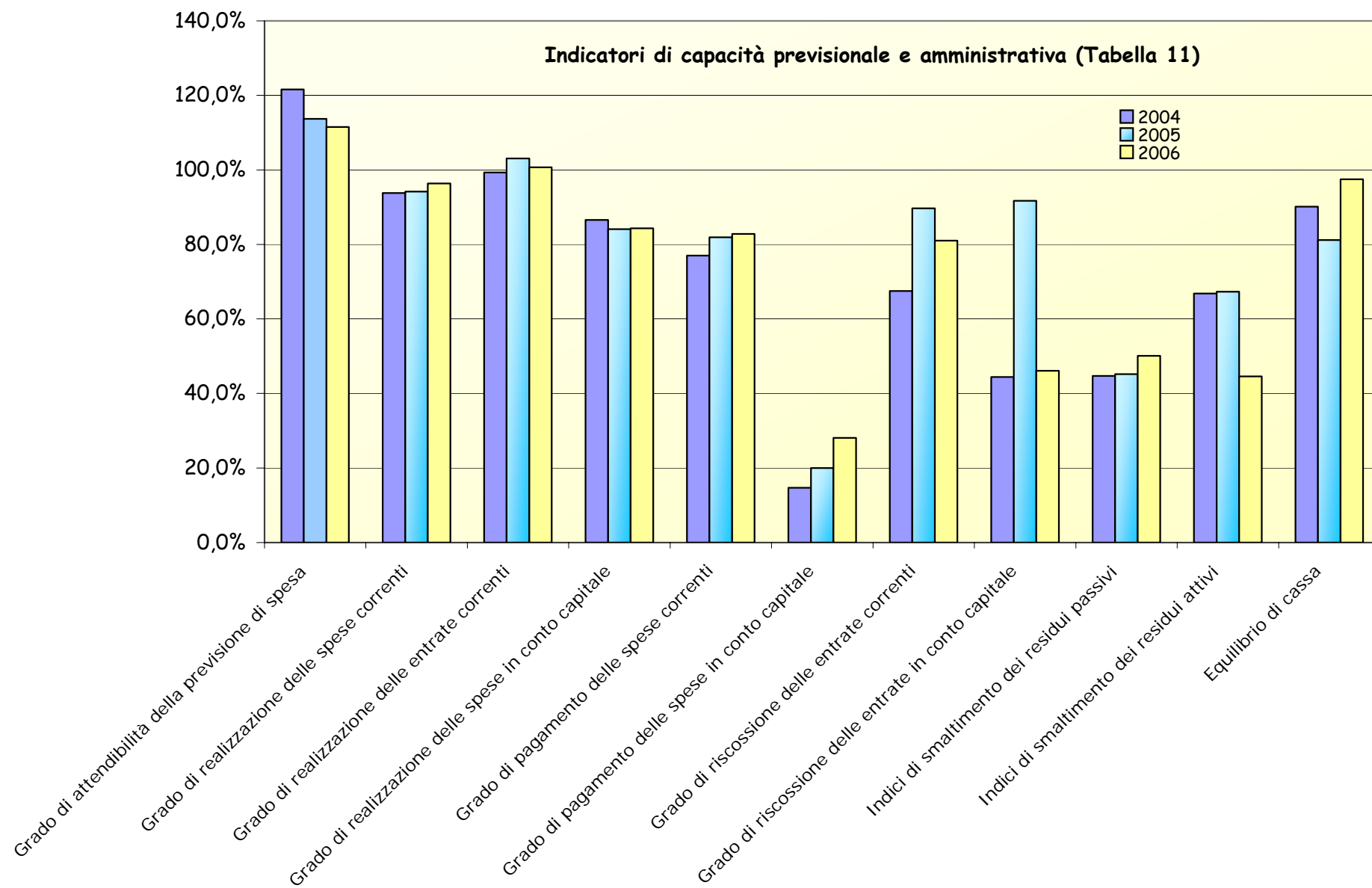
	2004	2005	2006
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	<u>126.434</u>	<u>169.382</u>	<u>159.330</u>
Accertamenti entrate correnti	187.379	188.916	196.775
	67,5%	89,7%	81,0%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	<u>4.967</u>	<u>4.473</u>	<u>3.559</u>
Accertamenti entrate c/capitale	11.176	4.878	7.713
	44,4%	91,7%	46,1%

Indici di smaltimento:

	2004	2005	2006
<u>Pagamenti in c/residui</u>	<u>54.237</u>	<u>52.700</u>	<u>48.833</u>
Residui iniziali	121.368	116.505	97.503
	44,7%	45,2%	50,1%
<u>Riscossione in c/residui</u>	<u>52.142</u>	<u>59.899</u>	<u>21.853</u>
Residui iniziali	78.114	89.010	49.004
	66,8%	67,3%	44,6%

Equilibrio di cassa:

	2004	2005	2006
<u>Pagamenti</u>	<u>249.904</u>	<u>254.001</u>	<u>342.784</u>
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	274.290	313.019	351.611
	90,1%	81,2%	97,5%

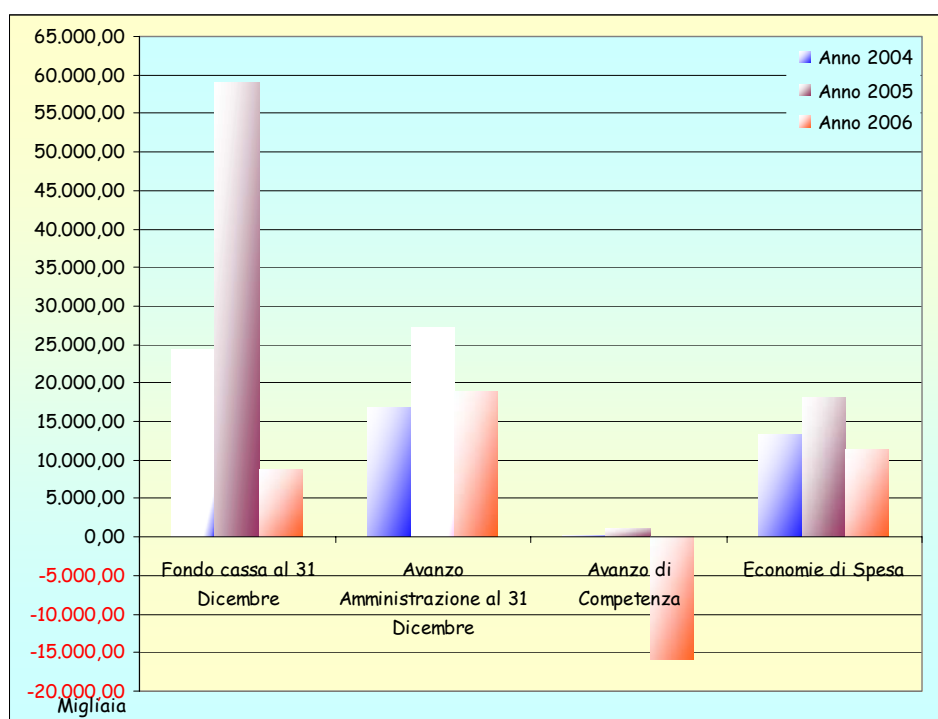


3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (Tabella 12).

Tabella 12

MARGINI AMMINISTRAZIONE CENTRALE			
	Anno 2004	Anno 2005	Anno 2006
Fondo Cassa al 1° gennaio	40.399.863,04	24.385.736,96	59.017.662,34
+ Riscossioni	233.889.715,54	288.633.289,65	292.593.258,80
- Pagamenti	249.903.841,62	254.001.364,27	342.784.093,97
Rettifiche	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	24.385.736,96	59.017.662,34	8.826.827,17
Fondo cassa al 31 Dicembre	24.385.736,96	59.017.662,34	8.826.827,17
Residui Attivi	116.152.447,80	79.390.088,64	98.739.158,03
Residui Passivi	123.627.881,79	111.148.378,83	88.695.098,20
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	16.910.302,97	27.259.372,15	18.870.887,00
Accertamenti	248.829.665,14	251.917.262,95	313.876.865,71
Impegni	248.699.033,12	250.705.666,56	329.669.798,61
Avanzo di Competenza	130.632,02	1.211.596,39	-15.792.932,90
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	13.218.779,70	16.910.302,97	27.259.372,15
Avanzo Competenza	130.632,02	1.211.596,39	-15.792.932,90
Economie di Spesa	13.349.411,72	18.121.899,36	11.466.439,25



◊*◊*◊*◊*◊*◊*◊*◊*

Si allegano:

- *Riepilogo variazioni di bilancio*
- *Elenco delle strutture didattiche e di ricerca dell'ateneo*
- *Consistenza del personale in servizio al 31/12*

Si allegano inoltre:

- *Situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *Situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *Situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).*

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2006

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma	€ 11.600.000,00	€ 536.235,34	C.d.A. del 13/12/2006	12.136.235,34
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ 193.500,00	€ 205.470,00 € 159.530,00 € 270.200,00 € 193.689,16	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.022.389,16
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 300.000,00	€ 21.154,13 € 100.030,93 € 36.727,47	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 457.912,53
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 138.420.742,00	€ 153.904,00 € 380.497,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 138.955.143,00
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ -	€ 203.402,00 € 688.134,00 -€ 73.204,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 818.332,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 600.000,00	218.912,59	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	818.912,59
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.433.560,00	€ 392.765,00 € 37.075,00 € 33.470,00	C.d.A. del 30/03/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006	€ 1.896.870,00
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 387.980,00	€ 3.500,00 € 164.455,00	C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 555.935,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 20.658,00	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 20.658,00
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ -	€ 2.762.401,56 € 2.789.841,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 5.552.242,56
a riportare		€ 152.935.782,00	€ 9.298.848,18		€ 162.234.630,18

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 152.935.782,00	€ 9.298.848,18		€ 162.234.630,18
2/3/1	Dalle Regioni	€ 9.175.000,00	€ 22.000,00 € 1.000.000,00 € 683.488,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 10.880.488,00
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 3.040.117,00	€ 300.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.340.117,00
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 1.822.688,00	€ 63.691,06 € 72.130,00 € 475.275,51 € 153.166,67 € 112.823,04	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 2.699.774,28
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 682.785,30	€ 12.875,57 € 17.976,66 € 30.056,05 € 2.559,19 € 127.397,02	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 873.649,79
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 50.000,00	€ 15.000,00 € 30.459,86	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 13/12/2006	€ 95.459,86
3/5/3	Proventi da contratti e conv. Ricerca	€ 240.000,00	€ 226.512,97	C.d.A. del 13/06/2006	€ 466.512,97
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ 5.000,00	€ 345,76 € 2.982,31	C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 8.328,07
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 90.000,00	€ 32.264,00 € 30.000,00 € 41.990,00 € 2.790,00	C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 197.044,00
3/5/6	Cessione di materiale fuori uso	€ -	€ 2.880,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 2.880,00
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 400.000,00	€ 309.829,33 € 6.088,59	C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 715.917,92
3/8/2	Recuperi e servizi generali e altre strutture rimborsi	€ -	€ 10.000,00 € 4.000,00	C.d.A. del 30/03/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 729.917,92
	a riportare	€ 168.441.372,30	€ 13.087.429,77		€ 182.244.719,99

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 168.441.372,30	€ 13.087.429,77		€ 182.244.719,99
3/9/1	Riscossioni I.V.A.	€ 50.000,00	€ 45.302,59	C.d.A. del 13/06/2006	€ 95.302,59
5/14/4	Dallo Stato per latre spese in c/capitale	€ -	€ 40.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 40.000,00
5/14/5	Assegnazioni MiU.R.URST P.O. - Infr. Univ. F.E.S.R.	€ -	€ 913.333,29	C.d.A. del 30/03/2006	€ 956.637,71
			€ 43.304,42	C.d.A. del 15/11/2006	
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 675.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 3.276.200,00
			€ 2.000.000,00	C.d.A. del 27/07/2006	
			€ 2.500,00	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	
			€ 598.700,00	C.d.A. del 13/12/2006	
5/16/4	Contributi U.E.	€ -	€ 96.068,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 96.068,00
7/18/1	Ritenute erariali	€ 26.000.000,00	€ 25.000.000,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 51.000.000,00
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 12.900.000,00	€ 33.500.000,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 46.900.000,00
			€ 500.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	
7/18/8	Dalle AA.SS.LL. e dalle Aziende Ospedaliere	€ 4.400.000,00	€ 4.400.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 8.800.000,00
7/18/9	Dal Policlinico	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 14.000.000,00
7/19/2	C.U.S. / CUSI	€ 360.915,00	€ 632,17	C.d.A. del 27/07/2006	€ 361.547,17
8/20/8	Contributi Enti pubblici e privati	€ 23.685,30	€ 34.000,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 57.685,30
8/20/11	Contributi R.A.S.	€ -	€ 19.071,05	C.d.A. del 27/07/2006	€ 19.071,05
8/21/2	Quote al bilancio d'Ateneo	€ 360.000,00	€ 120.000,00	C.d.A. del 15/11/2006	€ 540.000,00
			€ 60.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	
8/21/5	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi	€ -	€ 25.100,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 25.100,00
8/21/6	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi	€ 150.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 15/11/2006	€ 275.000,00
			€ 75.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 1.751.138,65	€ 311.190,21	C.d.A. del 27/07/2006	€ 2.709.756,58
			€ 600.000,00	C.d.A. del 15/11/2006	
			€ 47.427,72	C.d.A. del 13/12/2006	
	a riportare	€ 52.995.738,95	€ 76.156.629,45		€ 311.397.088,39

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 52.995.738,95	€ 76.156.629,45		€ 311.397.088,39
8/22/2	Riscossioni I.V.A.	€ 550.000,00	€ 100.000,00 € 200.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 850.000,00
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 16.324,00 € 36,25	C.d.A. del 30/03/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 16.360,25
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 97.677,20 € 11.842,67	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 109.519,87
9/23/8	Contributi R.A.S	€ -	€ 121.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 121.000,00
9/23/10	Finanziamenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 1.837,92	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 1.837,92
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ -	€ 500.000,00 € 200.000,00	C.d.A. del 30/03/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 700.000,00
	Totale	€ 53.545.738,95	€ 77.405.347,49		€ 313.195.806,43

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2006 :

€ 239.117.365,69

Maggiori accertamenti:

C.d.A. del 30/03/2006	€ 60.948.410,92
C.d.A. del 13/06/2006	€ 15.695.696,98
C.d.A. del 27/07/2006	€ 3.119.027,43
D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 1.691.160,45
C.d.A. del 15/11/2006	€ 5.171.333,30
C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.867.148,18

TOTALE VARIAZIONI :

€ 90.492.777,26

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 4.663.326,49
- finalizzato (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 9.447.652,77
- finalizzato (C.d.A. del 27/07/2005)	€ 9.793.188,25
- libero (C.d.A. del 27/07/2006)	€ 3.355.204,64

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 27.259.372,15

TOTALE ASSESTATO :

€ 356.869.515,10

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2006

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 64.325.000,00	€ 1.425.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 65.750.000,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 26.093.688,00	€ 58.298,00 -€ 2.125.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 24.026.986,00
1/2/3	Stipendi e assegni personale non docente	€ 38.725.000,00	€ 100.000,00 € 1.868.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 40.693.000,00
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 1.900.000,00	€ 7.788,00 € 236.737,88 € 96.044,91 € 601.043,62 € 187.200,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.028.814,41
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 539.000,00	€ 118.115,69 € 14.711,86	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 671.827,55
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 3.472.242,00	€ 569.317,19 -€ 477.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.564.559,19
1/2/10	Retribuzione accessoria personale dirigente	€ 816.000,00	-€ 100.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 716.000,00
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 710.000,00	€ 104.101,00 € 150.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 964.101,00
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 290.000,00	€ 100.000,00 € 30.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 420.000,00
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ -	€ 26.000,00 € 12.000,00 € 14.400,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 52.400,00
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ 395.551,47	€ 24.627,81 -€ 204.551,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 215.628,28
1/2/22	Ind. int. pregr. al personale medico e paramedico	€ 1.000.000,00	-€ 231.614,00 -€ 300.000,00	C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 468.386,00
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 110.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 130.000,00
1/2/25	Spese personale progetti speciali per l'occup. "Azione 5"	€ -	€ 910.000,00	C.d.A. del 15/11/2006	€ 910.000,00
a riportare		€ 138.376.481,47	€ 3.235.220,96		€ 141.611.702,43

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 138.376.481,47	€ 3.235.220,96		€ 141.611.702,43
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 1.928.105,00	€ 965.147,12 -€ 14.606,95 € 855.048,22 € 743.878,46 € 46.397,50 € 87,38	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 4.524.056,73
1/2/29	Professori a contratto	€ 60.000,00	€ 163.100,00 € 10.000,00 € 10.146,61 € 11.614,00 € 22.623,80	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 277.484,41
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 200.000,00	€ 100.000,00 € 70.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 370.000,00
1/2/34	Varie	€ 172.000,00	€ 2.374,10 € 10.000,00 € 2.172,18	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 186.546,28
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 6.916.947,52	€ 1.096.777,72 -€ 469.221,41	C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 7.544.503,83
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 701.272,92	€ 11.842,66 € 12.995,85 € 732.083,14 € 27.990,23 -€ 525,83 € 129.943,50	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.615.602,47
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 3.040.117,00	€ 10.329,25 € 300.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.350.446,25
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 400.000,00	€ 150.000,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 550.000,00
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 1.680.000,00	€ 3.500,00 € 183.382,53 € 164.455,00 € 3.909,10	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 13/12/2006	€ 2.035.246,63
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 846.551,00	€ 39.734,00 € 236.188,07 € 50.266,00 € 11.760,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.184.499,07
a riportare		€ 154.321.474,91	€ 8.928.613,19		€ 163.250.088,10

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 154.321.474,91	€ 8.928.613,19		€ 163.250.088,10
1/2/49	Escursioni e viaggi istruzione studenti	€ 250.000,00	-€ 250.000,00	C.d.A. del 15/11/2006	€ -
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 250.000,00	€ 109.540,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 359.540,00
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 2.518.707,91	-€ 102.000,00 € 310.951,75 € 505.432,00 -€ 77.508,65	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.155.583,01
1/3/1	Acquisto di libri, riviste e giornali	€ 20.000,00	-€ 5.417,63	C.d.A. del 27/07/2006	€ 14.582,37
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 70.000,00	-€ 0,27	C.d.A. del 27/07/2006	€ 69.999,73
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 50.000,00	-€ 79,34	C.d.A. del 27/07/2006	€ 49.920,66
1/3/4	Spese di rappresentanza	€ 21.000,00	-4060,12	C.d.A. del 27/07/2006	€ 16.939,88
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 9.000,00	-€ 1.964,92	C.d.A. del 27/07/2006	€ 7.035,08
1/3/7	Manutenzione ordinaria immobili	€ 1.000.000,00	60.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 1.060.000,00
1/3/8	noleggio e manutenzione mobili e macchine	€ 35.000,00	-€ 467,86	C.d.A. del 27/07/2006	€ 34.532,14
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 114.500,00	-€ 19.092,25	C.d.A. del 27/07/2006	€ 95.407,75
1/3/10	Spese telefoniche	€ 700.000,00	€ 6.000,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 706.000,00
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 1.100.000,00	€ 124.765,43	C.d.A. del 13/06/2006	€ 1.224.765,43
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 6.500,00	€ 4.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 10.500,00
1/3/13	Canoni consumi acqua e gas	€ 100.000,00	€ 700.000,00 € 10.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 810.000,00
1/3/14	Spese per l'energia elettrica	€ 1.200.000,00	€ 266.889,32 € 410.000,00	C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.876.889,32
1/3/15	Combustibili riscaldamento e impianti termici	€ 675.000,00	-€ 680,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 674.320,00
1/3/16	Vestiaro e biancheria	€ 10.000,00	-€ 478,26	C.d.A. del 27/07/2006	€ 9.521,74
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 185.000,00	€ 40.000,00 -€ 30,40	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 224.969,60
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 1.700.000,00	€ 10.000,00 € 274.735,49	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.984.735,49
a riportare		€ 164.336.182,82	€ 11.299.147,48		€ 175.635.330,30

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 164.336.182,82	€ 11.299.147,48		€ 175.635.330,30
1/3/19	Premi di assicurazione	€ 20.000,00	-€ 1.634,83	C.d.A. del 27/07/2006	€ 18.365,17
1/3/20	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 362.013,00	394.000,00 -€ 212,66	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 755.800,34
1/3/21	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	€ 60.000,00	13.000,00 -€ 5.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 68.000,00
1/3/22	Pubblicazioni e stampe universitarie	€ 20.000,00	€ 3.834,84	C.d.A. del 27/07/2006	€ 23.834,84
1/3/23	Pubblicazioni e stampe universitarie	€ 100.000,00	-€ 23.003,33 -€ 20.134,67	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 56.862,00
1/3/24	Spese elettorali	€ 10.000,00	-€ 7.564,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 2.436,00
1/3/25	Spese diverse	€ 5.000,00	-€ 2,42	C.d.A. del 27/07/2006	€ 4.997,58
1/3/27	Premi assicurazione I.N.A.I.L.	€ 25.000,00	-€ 7.126,71	C.d.A. del 27/07/2006	€ 17.873,29
1/3/28	Spese per pubblicità	€ 29.000,00	-€ 9.134,64	C.d.A. del 27/07/2006	€ 19.865,36
1/4/1	Agli organismi rappresentanze studentesche	€ 80.000,00	€ 4.000,00 € 1.086,13	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 85.086,13
1/5/2	Spese e convenzioni bancarie	€ 120.000,00	-€ 12.918,78	C.d.A. del 13/12/2006	€ 107.081,22
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 80.000,00	€ 50.000,00 € 27.074,49	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 157.074,49
1/5/4	Spese per arbitraggi, liti. Interessi e rival. monetaria	€ 20.000,00	-€ 14.155,71	C.d.A. del 13/12/2006	€ 5.844,29
1/6/1	Imposte, tasse, tributi vari	€ 400.000,00	€ 230.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 630.000,00
1/6/2	Versamenti I.V.A.	€ 550.000,00	€ 45.302,59 € 105.779,46 € 200.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 901.082,05
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 500.000,00	-€ 255.432,00	C.d.A. del 15/11/2006	€ 244.568,00
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 1.294.354,00	€ 50.000,00 € 120.000,00 -€ 382.312,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.082.042,00
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 950.000,00	€ 130.198,00 € 348.259,54	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 1.428.457,54
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 27.500,00 € 40.000,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006	€ 67.500,00
a riportare		€ 168.961.549,82	€ 12.350.550,78		€ 181.312.100,60

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 168.961.549,82	€ 12.350.550,78		€ 181.312.100,60
1/7/7	Contributi regionali	€ 400.000,00	€ 22.000,00 € 409.071,05 € 90.000,00 € 452.188,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.373.259,05
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 90.000,00	€ 32.264,00 € 4.456,54 € 30.000,00 € 41.990,00 € 2.790,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 201.500,54
1/7/11	Musei Università	€ 70.000,00	€ 29.700,00	C.d.A. del 13/12/2006	€ 99.700,00
1/7/12	Spese vive contratti e convenzioni c/terzi	€ 80.000,00	€ 168.005,77	C.d.A. del 13/06/2006	€ 248.005,77
1/7/17	Dottorato di ricerca	€ -	€ 250.000,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 250.000,00
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master	€ 86.000,00	€ 205.470,00 € 45.530,00 € 520.443,50 € 169.800,00 € 166.999,68	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.194.243,18
1/7/20	Assegnazione per i corsi di laurea di nuova istituzione	€ 400.000,00	€ 2.159,88	C.d.A. del 27/07/2006	€ 402.159,88
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 550.000,00	-€ 14.246,17	C.d.A. del 13/12/2006	€ 535.753,83
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 700.000,00	€ 885.887,45 € 2.889.841,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 4.475.728,45
1/8/1	Rimborso tasse	€ 1.000.000,00	€ 40.270,00 € 224.000,00 € 24.800,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 1.289.070,00
1/8/2	Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	€ -	€ 10.000,00 € 5.667,63 € 4.000,00 € 161,85	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006	€ 19.829,48
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ 5.000,00	€ 1.136.625,04 € 29.971,36	C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.171.596,40
1/9/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile	€ 588.987,42	€ 541.323,63 -€ 1.130.311,05	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ -
a riportare		€ 172.931.537,24	€ 19.641.409,94		€ 192.572.947,18

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 172.931.537,24	€ 19.641.409,94		€ 192.572.947,18
2/10/2	Ricostruzione, ripristino, trasformazione immobili	€ -	€ 21.629,97	C.d.A. del 27/07/2006	€ 21.629,97
2/10/4	Spese per nuove costruzioni	€ -	€ 80.016,00 € 2.513.097,53	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006	€ 2.593.113,53
2/10/5	Interventi per messa a norma edifici universitari	€ 150.000,00	€ 400.000,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 550.000,00
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ 1.116.000,00	€ 3.234.692,42	C.d.A. del 27/07/2006	€ 4.350.692,42
2/10/7	Edilizia sportiva	€ 576.292,47	€ 1.335,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 577.627,47
2/10/8	Interventi per Monserrato	€ -	€ 168.774,17	C.d.A. del 27/07/2006	€ 168.774,17
2/11/3	Acquisto mobili,macchine d'ufficio,arredi	€ 200.000,00	€ 675.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 875.000,00
2/11/6	Acquisto apparecchi,impianti e telematiche	€ 100.000,00	€ 156.000,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 256.000,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 1.376.572,00	€ 102.000,00 € 525.824,20 € 20.997,96 € 141.614,00 € 169.700,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 2.004.396,20 € 2.336.708,16
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 815.000,00	-€ 10.554,35 € 200.000,00 -€ 999,96 € 50.000,00 -€ 285.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 768.445,69
2/12/8	Studi e ricerche finanziate dall'U.E.	€ -	€ 78.714,50 € 85.677,20	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006	€ 164.391,70
2/12/11	Contributi Regione	€ -	€ 2.500,00	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 2.500,00
4/15/1	Ritenute erariali	€ 26.000.000,00	€ 25.000.000,00	C.d.A. del 30/03/2006	€ 51.000.000,00
4/15/2	Ritenute previdenziali	€ 12.900.000,00	€ 33.500.000,00 € 500.000,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 46.900.000,00
4/15/8	Competenze personale art. 31 D.P.R. 761/79 cliniche conv.	€ 4.400.000,00	€ 4.400.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 8.800.000,00
4/15/9	Competenze personale art. 31 D.P.R. 761/79 Policlinico	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00	C.d.A. del 13/06/2006	€ 14.000.000,00
4/16/2	C.U.S. / CUSI	€ 360.915,00	€ 632,17	C.d.A. del 27/07/2006	€ 361.547,17
5/17/1	Dotalzione ordinaria di funzionamento	€ 727.000,00	€ 150.093,06 € 97.963,75	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 975.056,81
a riportare		€ 228.653.316,71	€ 98.621.117,56		€ 329.278.830,47

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 228.653.316,71	€ 98.621.117,56		€ 329.278.830,47
5/17/3	cContributi di funzionamento biblioteche	€ -	€ 38.734,26 € 382.312,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 421.046,26
5/17/6	Tasse, contributi corsi perfezionamento e master	€ 68.800,00	€ 98.870,24 € 77.360,00 € 13.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 13/12/2006	€ 258.030,24
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 18.589,70	€ 1.032,91 € 108.112,25 € 13.001,07 € 690.199,82 € 3.085,02 € 9.296,19	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006) C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 843.316,96
5/17/8	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 45.000,00 € 11.996,03	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006	€ 56.996,03
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ -	€ 10.337,07	C.d.A. del 13/12/2006	€ 10.337,07
5/17/12	Assegnazione per diplomi universitari	€ -	€ 154.002,00	C.d.A. del 27/07/2006	€ 154.002,00
5/17/13	Contributi collaborazione universitaria internazionale	€ -	€ 25.823,00 € 20.658,00	C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 46.481,00
5/18/2	Rimborsi diversi	€ -	€ 25.813,37 € 29.091,05 € 17.788,74	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 72.693,16
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 1.250.000,00	€ 999,96	D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 1.250.999,96
6/19/2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca	€ 2.000.000,00	-€ 871,06 -€ 18.120,93 € 172.790,70 -€ 18.095,53	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 2.135.703,18
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ -	€ 256.689,00 € 360.000,00	C.d.A. del 27/07/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 616.689,00
6/19/5	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 17.353,50 € 46.080,00	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 63.433,50
6/19/8	Contributi dalla Regione	€ -	€ 675.000,00 -€ 10.000,00 € 590.000,00	C.d.A. del 13/06/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.255.000,00
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 913.333,29 € 43.304,42 € 184.095,90	C.d.A. del 30/03/2006 C.d.A. del 15/11/2006 C.d.A. del 13/12/2006	€ 1.140.733,61
a riportare		€ 231.990.706,41	€ 103.609.189,83		€ 337.604.292,44

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 231.990.706,41	€ 103.609.189,83		€ 337.604.292,44
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 30.142,40 1.837,92	C.d.A. del 27/07/2006 D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 31.980,32
	Totale	€ 231.990.706,41	€ 103.641.170,15		€ 337.636.272,76

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2006 :

€ 253.228.344,95

VARIAZIONI:

C.d.A. del 30/03/2006	€ 60.948.410,92
C.d.A. del 13/06/2006	€ 15.695.696,98
C.d.A. del 27/07/2006	€ 16.267.420,32
D.R. n. 1605 del 11/09/2006 (Rat. C.d.A. del 15/11/2006)	€ 1.691.160,45
C.d.A. del 15/11/2006	€ 5.171.333,30
C.d.A. del 13/12/2006	€ 3.867.148,18

TOTALE VARIAZIONI :

€ 103.641.170,15

TOTALE ASSESTATO :

€ 356.869.515,10



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/01	Valori al 31/12/02	Valori al 31/12/03	Valori al 31/12/04	Valori al 31/12/05	Valori al 31/12/06
Facoltà	10	10	10	10	10	11
Corsi di Laurea + Consigli di classe	53	59	79	94*	43	54
Corsi di Diploma	5	5	5	5	0	0
Dipartimenti	43	43	44	44	44	45
Istituti	0	0	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	26	27	29	31	37	35
Scuole di specializzazione	47	48	45	38	47	45
Scuole dirette a fini speciali	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni a:						
Centri interuniversitari	19	18	22	23	24	9
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	15	14	14	20	22	19
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	9	10	9	6
Società consortili	8	8	7	7	8	7
Centri interdipartimentali	11	11	12	13	13	13
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1	1
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	134	134	134	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)		1	1	1	1	1

* Non comprende i corsi ad esaurimento.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2006

	DI RUOLO ANNO 2005	TEMPO DET. 2005	DI RUOLO ANNO 2006	TEMPO DET. 2006	Differenza personale di ruolo 2006-05	Differenza personale a tempo det. 2006-05
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	324		350		26	
Professori Associati	381		385		4	
Ricercatori	489		516		27	
Assistenti	23		22		-1	
Incaricati Interni (*)	4		4		0	
Incaricati Esterni	1		1		0	
Totale docenti	1222		1278		56	
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	14		13		-1	0
Pos. Econ. EP 6			3		3	0
Pos. Econ. EP 5	3		0		-3	0
Pos. Econ. EP 4			6		6	0
Pos. Econ. EP 3	11		2		-9	0
Pos. Econ. EP 2			40		40	0
Pos. Econ. EP 1	52	1	6	1	-46	0
Pos. Econ. D 4			35		35	0
Pos. Econ. D 3	58		22		-36	0
Pos. Econ. D 2	16		192		176	0
Pos. Econ. D 1	271	25	88	20	-183	-5
Pos. Econ. C 6			19		19	0
Pos. Econ. C 5	38		17		-21	0
Pos. Econ. C 4	1		131		130	0
Pos. Econ. C 3	299		172		-127	0
Pos. Econ. C 2	13	3	165	3	152	0
Pos. Econ. C 1	239	52	70	53	-169	1
Pos. Econ. B 5			7		7	0
Pos. Econ. B 4	8		111		103	0
Pos. Econ. B 3	151		48		-103	0
Pos. Econ. B 2	20		4		-16	0
Pos. Econ. B 1	4	53	1	12	-3	-41
Totale non docenti	1199	134	1153	89	-46	-45
Lettori di madre lingua straniera	21		21		0	0
Totale personale	2442	134	2452	89	10	-45

(*) erroneamente nell'anno 2005 sono state indicate 3 unità

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2006

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2006	Reversali emesse al 31.12.2006	Mandati emessi al 31.12.2006	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	390.001,77	742.029,80	741.315,60	390.715,97	390.715,97	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	398.549,04	989.334,40	766.321,48	621.561,96	621.561,96	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.128,44	693.426,85	693.446,37	153.108,92	153.108,92	-
C.I.N.S.A.	26.861,23	840.859,19	813.210,86	54.509,56	54.509,56	-
C.I.R.D.	34.917,76	5.571,66	35.900,95	4.588,47	4.588,47	-
C.I.R.E.M	247.382,21	848.007,89	558.580,46	536.809,64	536.809,64	-
CENTRO STUDI DI REL.Industr.	267.716,39	272.166,55	275.055,83	264.827,11	264.827,11	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	42.390,10	183.612,95	189.193,97	36.809,08	36.809,08	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	5.280,34	136.883,88	124.184,15	17.980,07	17.980,07	-
CITOMORFOLOGIA	18.495,78	319.075,42	307.712,63	29.858,57	29.858,57	-
DIRITTO PUBBLICO	35.457,48	198.651,51	161.030,32	73.078,67	73.078,67	-
ECONOMIA	54.220,82	169.972,16	147.126,92	77.066,06	77.066,06	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	12.508,20	90.082,28	72.569,79	30.020,69	30.020,69	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	16.922,06	174.205,11	181.282,35	9.844,82	9.844,82	-
FILOLOGIA CLASSICA	9.338,06	68.277,87	59.087,08	18.528,85	18.528,85	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	6.394,46	140.074,57	115.544,59	30.924,44	30.924,44	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	20.403,82	200.049,29	176.414,48	44.038,63	44.038,63	-
FISICA	35.334,39	743.953,05	567.279,98	212.007,46	212.007,46	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	52.674,60	364.205,01	307.982,04	108.897,57	108.897,57	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	38.453,10	250.617,62	218.230,88	70.839,84	70.839,84	-
ING. DEL TERRITORIO	100.464,31	777.196,41	805.348,01	72.312,71	72.312,71	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	191.500,63	1.552.203,34	1.294.149,44	449.554,53	449.554,53	-
ING. MECCANICA	145.901,56	418.729,47	474.850,42	89.780,61	89.780,61	-
ING. STRUTTURALE	57.178,90	201.977,74	213.337,96	45.818,68	45.818,68	-
LINGUISTICA E STILISTICA	40.845,19	58.821,63	66.256,32	33.410,50	33.410,50	-
MATEMATICA	34.055,30	140.457,52	144.175,34	30.337,48	30.337,48	-
NEUROSCIENZE	128.956,98	633.854,03	727.485,38	35.325,63	35.325,63	-
PSICOLOGIA (a)	37.257,88	310.925,97	308.110,23	40.073,62	71.286,30	31.212,68
RIC. AZ. ECONOM., DIR. COM.	67.420,56	140.286,93	141.276,28	66.431,21	66.431,21	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	136.578,92	492.816,04	541.609,53	87.785,43	87.785,43	-
SANITA' PUBBLICA	445.395,96	973.695,11	1.226.849,86	192.241,21	192.241,21	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	83.308,46	139.798,59	178.195,23	44.911,82	44.911,82	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	48.743,48	111.301,63	134.350,64	25.694,47	25.694,47	-
a riportare	3.384.038,18	13.383.121,47	12.767.465,37	3.999.694,28	4.030.906,96	31.212,68

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2006	Reversali emesse al 31.12.2006	Mandati emessi al 31.12.2006	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	3.384.038,18	13.383.121,47	12.767.465,37	3.999.694,28	4.030.906,96	31.212,68
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	51.891,13	152.327,53	169.761,01	34.457,65	34.457,65	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	42.345,66	1.262.740,69	1.147.576,35	157.510,00	157.510,00	-
SCIENZE BOTANICHE	64.339,35	293.329,65	300.600,49	57.068,51	57.068,51	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	77.691,03	443.936,92	445.384,44	76.243,51	76.243,51	-
SCIENZE CHIMICHE	101.838,82	297.145,87	344.400,00	54.584,69	54.584,69	-
SCIENZE DELLA TERRA	115.384,54	555.806,90	533.795,46	137.395,98	137.395,98	-
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	-	98.100,07	49.468,56	48.631,51	48.631,51	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	167.300,33	1.177.088,61	1.224.443,95	119.944,99	119.944,99	-
SCIENZE GIURIDICHE	72.812,16	208.609,27	221.343,81	60.077,62	60.077,62	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	67.868,04	493.879,98	483.656,28	78.091,74	78.091,74	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	147.829,43	1.390.579,28	1.373.589,12	164.819,59	164.819,59	-
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	32.559,22	64.350,43	84.040,55	12.869,10	12.869,10	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	47.221,88	89.793,69	83.861,18	53.154,39	53.154,39	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	73.048,37	86.507,76	106.725,76	52.830,37	52.830,37	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	39.601,08	86.169,74	117.429,00	8.341,82	8.341,82	-
TOSSICOLOGIA	180.573,82	872.749,13	782.262,61	271.060,34	271.060,34	-
UNICA.FOR	1.498,80	877.903,09	553.918,97	325.482,92	325.482,92	-
TOTALE GENERALE	4.667.841,84	21.834.140,08	20.789.722,91	5.712.259,01	5.743.471,69	31.212,68

(a) La differenza è data da un errato accredito da parte dell'Istituto Cassiere (somma destinata al Dipartimento di Studi Storici - rif. mandato UNICA n.12896 del 22/12/2006).

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2006

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	1.324.740,49		51.390,27	1.376.130,76
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.705.077,72		158.108,54	1.863.186,26
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.157.467,70	9.162,92	74.033,20	3.222.337,98
C.I.N.S.A.	2.383.972,15		29.082,69	2.413.054,84
C.I.R.D.	98.499,02	6.693,49	5.832,40	97.637,93
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	804.820,63		5.052,30	809.872,93
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	2.073.253,72	3.958,02	66.655,08	2.135.950,78
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	1.458.672,56		56.395,80	1.515.068,36
CITOMORFOLOGIA	2.741.323,27		26.844,38	2.768.167,65
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	662.465,65		51.209,07	713.674,72
ECONOMIA	463.004,85		14.453,51	477.458,36
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	496.979,31		11.799,86	508.779,17
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.339.925,63	62.631,74	53.326,40	1.330.620,29
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	702.816,48	31.154,98	78.545,45	750.206,95
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.353.549,66		24.586,68	1.378.136,34
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	525.765,71		17.817,74	543.583,45
FISICA	9.576.773,05	12.076,82	128.693,60	9.693.389,83
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.938.451,45	120.274,23	59.023,77	1.877.200,99
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.572.856,47	132.713,70	51.062,41	2.491.205,18
ING. DEL TERRITORIO	3.281.893,11	384.612,18	96.098,16	2.993.379,09
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.025.912,45	109.330,44	175.766,68	2.092.348,69
ING. MECCANICA	3.235.956,93	7.835,94	234.461,47	3.462.582,46
ING. STRUTTURALE	1.380.252,29		60.310,92	1.440.563,21
LINGUISTICA E STILISTICA	279.170,25		10.655,94	289.826,19
MATEMATICA	3.712.120,73	24.604,01	30.406,18	3.717.922,90
NEUROSCIENZE	5.228.118,43	53.839,61	67.564,65	5.241.843,47
a riportare	54.523.839,71	958.888,08	1.639.177,15	55.204.128,78

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2006

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
<i>riporto</i>	54.523.839,71	958.888,08	1.639.177,15	55.204.128,78
PSICOLOGIA	794.921,26	10.742,92	16.696,22	800.874,56
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	520.767,14	3.751,80	7.162,26	524.177,60
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	995.224,42	2.458,33	23.437,88	1.016.203,97
SANITA' PUBBLICA	4.818.772,46	47.163,83	145.428,74	4.917.037,37
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	949.879,44	35.200,69	77.321,59	992.000,34
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	494.863,27		53.455,04	548.318,31
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.544.408,74	19.027,27	108.307,85	2.633.689,32
SCIENZE BOTANICHE	749.446,06		29.791,37	779.237,43
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	- 593.414,95		193.181,48	- 400.233,47
SCIENZE CHIMICHE	6.581.740,18	839,24	97.233,83	6.678.134,77
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	5.332.493,41	150.479,78	7.360,75	5.189.374,38
SCIENZE DELLA TERRA	3.978.880,13	1.089,76	81.527,72	4.059.318,09
SCIENZE ECONOMICHE E COMMERCIALI			4.383,02	4.383,02
SCIENZE GIURIDICHE	911.367,86		121.076,76	1.032.444,62
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	2.267.926,95	1.396.994,25	115.101,00	986.033,70
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	2.004.176,56		95.849,99	2.100.026,55
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	151.755,36		24.477,00	176.232,36
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	164.230,68		10.057,65	174.288,33
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	349.148,00		7.833,52	356.981,52
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	466.652,03		30.163,62	496.815,65
TOSSICOLOGIA	1.502.303,16	15.374,88	40.548,60	1.527.476,88
SC E TECN BIOMEDICHE	983.435,93	3.929,31	62.576,45	1.042.083,07
CIREM	31.605,88		27.043,33	58.649,21
TOTALE	90.524.423,68	2.645.940,14	3.019.192,82	90.897.676,36

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	59.017.662,34	292.593.258,80	342.784.093,97	8.826.827,17	98.904.974,03	88.860.914,20	18.870.887,00
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	390.001,77	742.029,80	741.315,60	390.715,97	753.006,58	43.989,15	1.099.733,40
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	398.549,04	989.334,40	766.321,48	621.561,96	866.194,26	1.287.715,96	200.040,26
BIOLOGIA SPERIMENTALE	153.128,44	693.426,85	693.446,37	153.108,92	599.577,44	696.080,55	56.605,81
C.I.N.S.A.	26.861,23	840.859,19	813.210,86	54.509,56	619.792,72	277.484,38	396.817,90
C.I.R.D.	34.917,76	5.571,66	35.900,95	4.588,47	5.250,00	-	9.838,47
C.I.R.E.M	247.382,21	848.007,89	558.580,46	536.809,64	96.000,00	632.699,03	110,61
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	267.716,39	272.166,55	275.055,83	264.827,11	200.845,30	221.076,31	244.596,10
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	42.390,10	183.612,95	189.193,97	36.809,08	218.959,61	118.501,48	137.267,21
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	5.280,34	136.883,88	124.184,15	17.980,07	171.219,38	92.768,79	96.430,66
CITOMORFOLOGIA	18.495,78	319.075,42	307.712,63	29.858,57	397.121,49	404.462,61	22.517,45
DIRITTO PUBBLICO	35.457,48	198.651,51	161.030,32	73.078,67	206.572,29	18.125,94	261.525,02
ECONOMIA	54.220,82	169.972,16	147.126,92	77.066,06	171.234,81	233.698,53	14.602,34
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	12.508,20	90.082,28	72.569,79	30.020,69	69.540,91	27.660,25	71.901,35
FARMACO CHIMICO TECNOL.	16.922,06	174.205,11	181.282,35	9.844,82	137.996,12	127.553,78	20.287,16
FILOLOGIA CLASSICA	9.338,06	68.277,87	59.087,08	18.528,85	113.795,63	58.796,48	73.528,00
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	6.394,46	140.074,57	115.544,59	30.924,44	53.028,18	30.446,68	53.505,94
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	20.403,82	200.049,29	176.414,48	44.038,63	160.667,42	107.329,99	97.376,06
FISICA	35.334,39	743.953,05	567.279,98	212.007,46	751.652,13	617.337,94	346.321,65
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	52.674,60	364.205,01	307.982,04	108.897,57	391.789,27	168.234,66	332.452,18
ING. CHIMICA E MATERIALI	38.453,10	250.617,62	218.230,88	70.839,84	192.507,51	166.085,53	97.261,82
ING. DEL TERRITORIO	100.464,31	777.196,41	805.348,01	72.312,71	890.660,10	147.355,46	815.617,35
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	191.500,63	1.552.203,34	1.294.149,44	449.554,53	2.168.531,26	40.008,77	2.578.077,02
ING. MECCANICA	145.901,56	418.729,47	474.850,42	89.780,61	503.651,96	469.313,65	124.118,92
ING. STRUTTURALE	57.178,90	201.977,74	213.337,96	45.818,68	253.491,23	252.512,89	46.797,02

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
LINGUISTICA E STILISTICA	40.845,19	58.821,63	66.256,32	33.410,50	104.633,44	6.600,63	131.443,31
MATEMATICA	34.055,30	140.457,52	144.175,34	30.337,48	196.965,34	13.325,61	213.977,21
NEUROSCIENZE	128.956,98	633.854,03	727.485,38	35.325,63	510.110,81	493.982,80	51.453,64
PSICOLOGIA	37.257,88	310.925,97	308.110,23	40.073,62	190.098,86	34.745,45	195.427,03
RIC. AZ. ECONOM. DIR. COM.	67.420,56	140.286,93	141.276,28	66.431,21	109.599,32	2.879,04	173.151,49
RICERCHE ECON. E SOCIALI	136.578,92	492.816,04	541.609,53	87.785,43	652.075,90	725.815,68	14.045,65
SANTA' PUBBLICA	445.395,96	973.695,11	1.226.849,86	192.241,21	1.861.667,49	1.839.013,38	214.895,32
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	83.308,46	139.798,59	178.195,23	44.911,82	127.357,00	128.033,13	44.235,69
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	48.743,48	111.301,63	134.350,64	25.694,47	285.068,19	33.662,66	277.100,00
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	51.891,13	152.327,53	169.761,01	34.457,65	143.143,27	156.158,44	21.442,48
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	42.345,66	1.262.740,69	1.147.576,35	157.510,00	542.271,93	119.198,32	580.583,61
SCIENZE BOTANICHE	64.339,35	293.329,65	300.600,49	57.068,51	259.050,34	301.657,53	14.461,32
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	77.691,03	443.936,92	445.384,44	76.243,51	299.383,17	360.076,39	15.550,29
SCIENZE CHIMICHE	101.838,82	297.145,87	344.400,00	54.584,69	433.943,97	484.651,49	3.877,17
SCIENZE DELLA TERRA	115.384,54	555.806,90	533.795,46	137.395,98	492.083,91	48.922,07	580.557,82
SCIENZE ECONOM. E COMMERCIALI	-	98.100,07	49.468,56	48.631,51	22.135,25	15.566,52	55.200,24
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	167.300,33	1.177.088,61	1.224.443,95	119.944,99	2.144.519,47	2.130.969,90	133.494,56
SCIENZE GIURIDICHE	72.812,16	208.609,27	221.343,81	60.077,62	440.256,15	15.490,94	484.842,83
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	67.868,04	493.879,98	483.656,28	78.091,74	678.461,50	729.172,88	27.380,36
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	147.829,43	1.390.579,28	1.373.589,12	164.819,59	601.624,34	212.576,32	553.867,61
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	32.559,22	64.350,43	84.040,55	12.869,10	200.428,99	22.790,68	190.507,41
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	47.221,88	89.793,69	83.861,18	53.154,39	59.205,44	99.925,95	12.433,88
STORICO POLITICO INTERNAZ.	73.048,37	86.507,76	106.725,76	52.830,37	155.468,10	197.695,47	10.603,00
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	39.601,08	86.169,74	117.429,00	8.341,82	211.594,74	49.796,94	170.139,62
TOSSICOLOGIA	180.573,82	872.749,13	782.262,61	271.060,34	532.916,55	783.338,96	20.637,93
UNICA.FOR	1.498,80	877.903,09	553.918,97	325.482,92	28.351,97	184.226,18	169.608,71
Totale Dipartimenti	4.667.841,84	21.834.140,08	20.789.722,91	5.712.259,01	21.275.501,04	15.429.512,17	11.558.247,88

Totale Generale	63.685.504,18	314.427.398,88	363.573.816,88	14.539.086,18	120.180.475,07	104.290.426,37	30.429.134,88
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------

LE AZIONI STRATEGICHE

DIDATTICA

1. Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2006/07.

Nell'A.A. 2006/2007 l'offerta formativa dell'Università di Cagliari è stata modificata sia per quanto attiene all'incremento di nuovi corsi di laurea sia per la tipologia e le modalità di svolgimento della didattica di alcuni corsi.

Sono stati attivati i seguenti corsi:

corso di laurea specialistica in Economia e Management del turismo e dell'ambiente (Facoltà di Economia);

corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza (Facoltà di Giurisprudenza);

corso di laurea specialistica in Ingegneria della Telecomunicazioni (Facoltà di Ingegneria);

corsi di laurea in Professioni Sanitarie in Logopedia e Assistente Sanitario (Facoltà di Medicina);

corso di laurea in Scienze della Comunicazione (Facoltà di Scienze della Formazione);

corso di laurea interateneo in Scienza dell'Amministrazione (Università degli studi di Cagliari-Facoltà di Scienze Politiche e Università degli studi di Sassari).

I corsi di laurea in Scienze della Comunicazione e in Scienza dell'Amministrazione si caratterizzano per lo svolgimento della didattica in teledidattica e per l'ampia diffusione nel territorio regionale.

E' stata istituita la Facoltà di Architettura nella quale sono confluiti i corsi di laurea in Edilizia, in Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali e il corso di laurea specialistica a ciclo unico in Architettura della Costruzioni, corsi già presenti nella Facoltà di Ingegneria nell'A.A. 2005/2006.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'A.A. 2006/07

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali
Architettura	2	0	1	0
Economia	3	2	0	0
Farmacia	2	0	2	0
Giurisprudenza	1	1	1	0
Ingegneria	7	9	0	0
Lettere e Filosofia	5	7	0	0
Lingue e Lett. Straniere	3	3	0	0
Medicina e Chirurgia	9	0	2	0
Sc. della Formazione	4	2	0	1
Scienze MM.FF.NN.	10	11	0	0
Scienze Politiche	3	3	0	0
Corsi interateneo	1	0	0	0
Corsi interfacoltà	3	5	0	0
Ateneo	53	43	6	1

L'offerta formativa dell'Ateneo è costituita da corsi di studio che si svolgono, oltre che nelle sedi di Cagliari e Monserrato, anche in sedi decentrate che rappresentano una realtà consolidata con la quale si continua l'opera di diffusione della cultura universitaria nel territorio isolano. Iglesias, Oristano e Nuoro come sedi universitarie tradizionali offrono 5 corsi di laurea triennale e 1 corso di laurea specialistica, mentre le sedi di Sorgono, Ilbono, Sanluri e Iglesias sono state trasformate in punti di ascolto del corso di laurea in Informatica.

2. Caratteristiche della domanda di istruzione universitaria A.A. 2006/07¹.

L'A.A. 2006/07 si è registrato un leggero incremento del numero degli iscritti totali nei corsi di laurea e di laurea specialistica offerti dall'Ateneo cagliaritano; per quest'anno accademico gli iscritti totali sono stati 36.871 (Tabella 2) con un incremento, rispetto all'anno precedente, dello 0,06% circa.

¹ I dati sugli studenti per l'A.A. 2006/2007, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MIUR sugli studenti universitari al 31 gennaio; sono quindi i dati ufficiali dell'Ateneo.

Tabella 2 Iscritti nelle Facoltà dell'Ateneo nell'A.A. 2006/07.

Facoltà	Iscritti maschi	Iscritti Femmine	Iscritti totali	Percentuale maschi	Percentuale femmine
Giurisprudenza	1.466	2.858	4.323	33,91	66,11
Scienze Politiche	1.366	2.508	3.874	35,26	64,74
Economia	1.509	2.214	3.723	40,53	59,47
Lettere e Filosofia	1.052	2.564	3.616	29,09	70,91
Scienze della Formazione	696	4.430	5.126	13,58	86,42
Lingue e Letterature Straniere	402	1.596	1.998	20,12	79,88
Medicina e Chirurgia	982	1.518	2.500	39,28	60,72
Farmacia	383	1.051	1.434	26,71	73,29
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	1.861	2.034	3.895	47,78	52,22
Ingegneria	3.981	1.660	5.641	70,57	29,43
Architettura	341	400	741	46,02	53,98
Ateneo	14.070	22.778	36.871	38,08	61,93

Osservando invece la distribuzione per genere si nota immediatamente che le studentesse sono in numero maggiore rispetto agli studenti di genere maschile, con un rapporto pari a 1,63 femmine ogni maschio. Concentrandoci sulla distribuzione per genere a livello di facoltà risulta evidente che il genere femminile è preponderante in tutte le facoltà, ad eccezione della facoltà di ingegneria, dove la presenza femminile è ridotta a un terzo degli iscritti; la naturale proporzione demografica, che vuole equiripartita la popolazione fra i due generi, sembrerebbe rispettata solo nelle facoltà di Scienze MMFFNN e Architettura.

Tabella 3 Iscritti nelle facoltà dell'Ateneo nell'a.a. 2006/07.

Facoltà	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati	Età media	Isritti al 1°
	maschi	femmine	totali	immatricolati	anno
Giurisprudenza	191	382	573	20,5	769
Scienze Politiche	208	421	629	22,3	1.094
Economia	263	354	617	20,5	905
Lettere e Filosofia	141	318	459	21,4	731
Scienze della Formazione	96	407	503	23,4	879
Lingue e Letterature Straniere	72	216	288	20,1	407
Medicina e Chirurgia	112	144	256	21,2	444
Farmacia	66	131	197	19,6	228
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	311	371	682	20,4	990
Ingegneria	431	151	582	19,7	876
Architettura	132	150	282	19,9	311
Ateneo	2.023	3.045	5.068	21,10	7.634

Nella Tabella 3 sono riportati gli immatricolati ripartiti per genere, immatricolati che secondo le definizioni del MIUR sono coloro che si sono iscritti per la prima volta al sistema universitario, l'età media all'atto dell'immatricolazione e gli studenti iscritti amministrativamente al primo anno di corso.

La facoltà di Scienze MM FF NN con i suoi 682 immatricolati è il polo di maggior attrazione dell'Ateneo offrendo 21 corsi di studio aperti ai nuovi studenti universitari; se consideriamo il numero di immatricolati per corso di studio è la facoltà di Giurisprudenza, con una media di oltre 190 nuovi ingressi per corso di laurea, quella che risulta più attraente dal punto di vista degli studenti.

Se ci soffermiamo ad osservare la distribuzione degli immatricolati per età notiamo che nelle facoltà di Scienze della Formazione e Scienze Politiche gli studenti immatricolati siano più grandi, in media di 2 anni, rispetto alle altre facoltà dell'Ateneo.

Il dato degli iscritti al primo anno potrebbe essere utile per scoprire quali sono le facoltà di ripiego di studenti che, una volta iniziata la carriera universitaria in un corso di studi, abbandonano la prima scelta per optare per un nuovo corso di studi. Il dato presente in tabella, però, è comprensivo anche delle iscrizioni al primo anno nei corsi di laurea specialistica, per cui sarebbero necessarie ulteriori analisi per indagare a fondo sul fenomeno dei passaggi di corso.

Tabella 4 Immatricolati e iscritti dall'A.A. 1994/95 al 2006/07; variazioni percentuali annue.

A.A.	Totale iscritti	Var % annua	N indice (base a.a. 94/95=100)
94/95	37.082	-	100
95/96	39.325	6,05%	106
96/97	39.863	1,37%	107
97/98	40.331	1,17%	109
98/99	40.285	-0,11%	109
99/00	39.855	-1,07%	107
00/01	39.516	-0,85%	107
01/02	39.022	-1,25%	105
02/03	39.420	1,02%	106
03/04	37.784	-4,15%	102
04/05	37.244	-1,43%	100
05/06	36.848	-1,06%	99
06/07	36.871	0,06%	99

La serie storica degli iscritti continua a mostrare un trend decrescente negli ultimi anni fino all'A. A. 05/06, anno nel quale si è registrata una flessione di circa l'1% rispetto all'anno precedente. È stato fissato il numero indice degli iscritti a 99; ciò vuol dire che gli iscritti sono in misura minore rispetto all'anno base, fissato per convenzione nell'A.A. 94/95. Nell'A. A. 06/07 il numero degli iscritti ha avuto un leggero incremento rispetto all'anno precedente pari 0,06%.

Purtroppo non è possibile mostrare la serie storica delle immatricolazioni a causa della differente metodologia di rilevazione. Potrebbero essere utilizzati gli iscritti al primo anno in luogo delle immatricolazioni ma la mancanza di dati certi sulla metodologia di calcolo adottata negli anni precedenti suggerisce cautela.

La **Tabella 5** mostra gli studenti in corso e gli studenti fuori corso; questa ripartizione ha carattere amministrativo: viene considerato studente in corso colui che si iscrive amministrativamente a un anno compreso nella durata normale del corso di studi.

Questa metodologia di calcolo degli anni di iscrizione non tiene conto delle carriere pregresse degli studenti, cioè, non vengono presi in considerazione gli anni nei quali gli studenti sono stati iscritti nei vari corsi di laurea a partire dall'anno di prima immatricolazione. Infatti uno studente che si immatricola nell'A.A. 2000/01 ed effettua un passaggio di corso verso una laurea triennale risulterà in corso anche se è iscritto all'università da 5 anni.

Ecco perché accanto agli studenti in corso e fuori corso vengono mostrati gli studenti regolari, cioè coloro che sono iscritti da un numero di anni uguale o inferiore alla durata normale del corso di studi, e studenti non regolari.

Si nota una differenza di circa 11 punti percentuali, a livello di ateneo, fra studenti in corso e studenti regolari.

Considerando gli studenti in corso se ne rileva la maggiore percentuale nelle facoltà di Architettura (75,84%), Medicina e Chirurgia (66,92%), Farmacia (64,78%) e Scienze Politiche (63,32%) mentre le facoltà di Giurisprudenza e di Scienze della Formazione e Lingue e Letterature Straniere ne hanno il minor numero.

I dati sugli studenti regolari e non regolari confermano la situazione appena delineata sugli studenti in corso e fuori corso. Solamente 3 facoltà hanno la maggioranza degli iscritti che si trova in posizione regolare.

Tabella 5 Studenti in corso, fuori corso, regolari e non regolari nell'a. a. 2006/07. Valori assoluti e percentuali

Facoltà	Studenti in corso	Studenti fuori corso	% studenti in corso	Studenti regolari	Studenti non regolari	% studenti regolari
Giurisprudenza	1.797	2.526	41,57	1.528	2.795	35,35
Scienze Politiche	2.453	1.421	63,32	1.807	2.067	46,64
Economia	2.057	1.666	55,25	1.553	2.170	41,71
Lettere e Filosofia	1.778	1.838	49,17	1.311	2.305	36,26
Scienze della Formazione	2.535	2.591	49,45	1.430	3.696	27,90
Lingue e Letterature Straniere	991	1.007	49,60	803	1.195	40,19
Medicina e Chirurgia	1.673	827	66,92	1.357	1.143	54,28
Farmacia	929	505	64,78	833	601	58,09
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	2.219	1.676	56,97	1.738	2.157	44,62
Ingegneria	2.540	3.101	45,03	1.659	3.982	29,41
Architettura	562	179	75,84	632	109	85,29
Ateneo	19.534	17.337	52,98	14.651	22.220	39,74

Figura 1 Studenti In corso, Fuori Corso, Regolari e non Regolari – percentuali d’Ateneo.

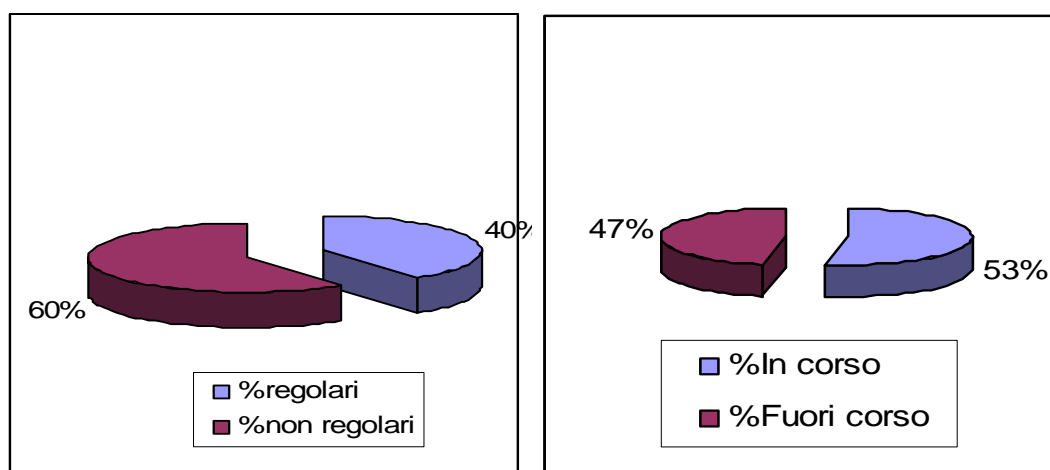


Figura 2 Studenti In corso e Fuori Corso – percentuali di Facoltà.

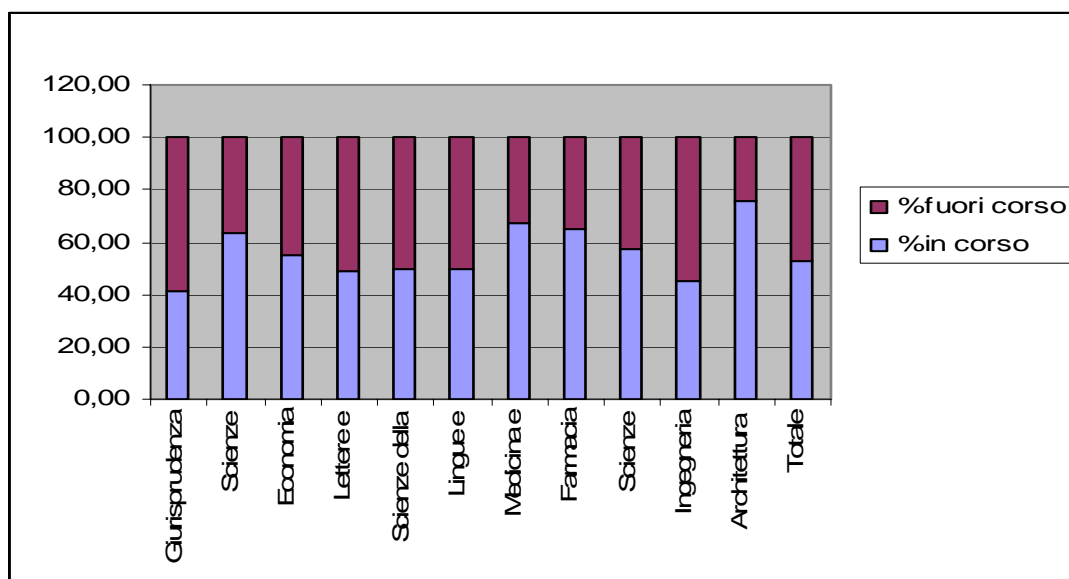
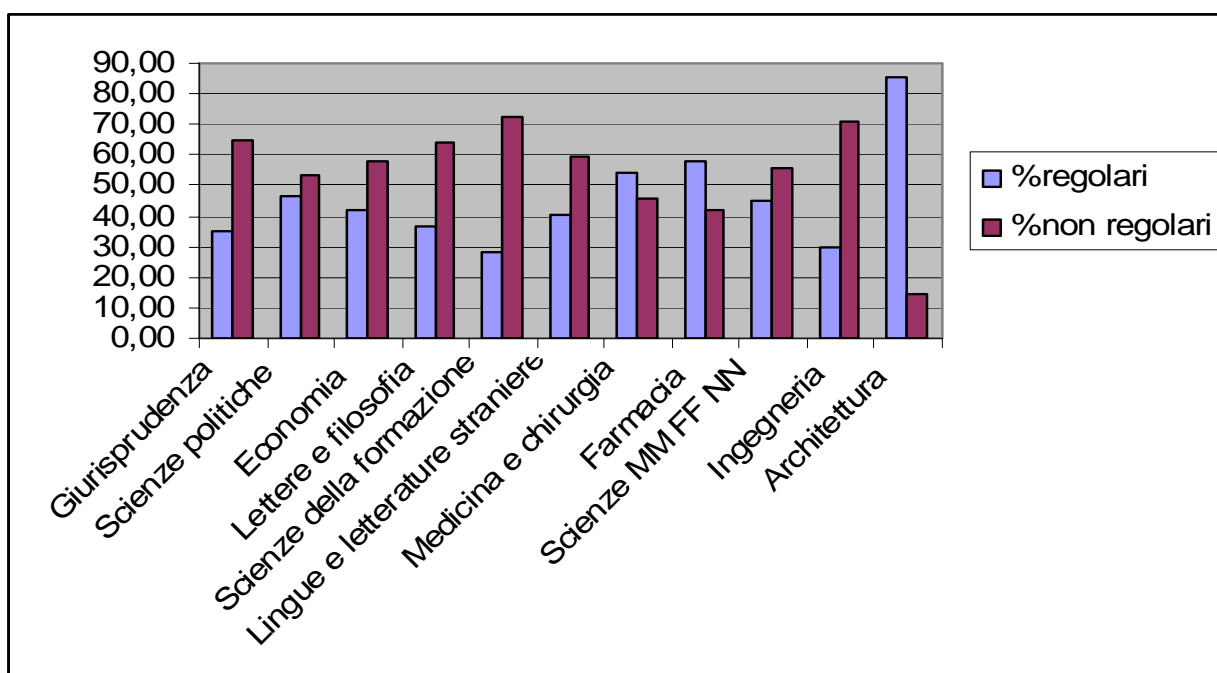


Figura 3 Studenti Regolari e non Regolari – percentuali di Facoltà.



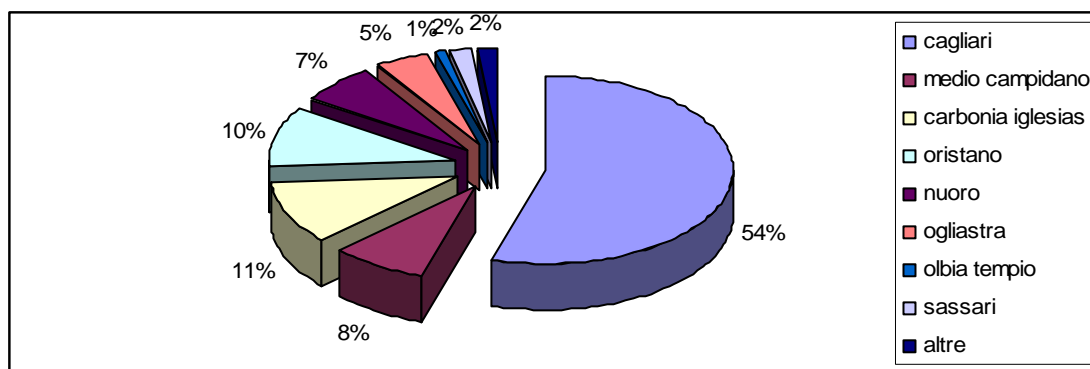
La Tabella 6, che è una novità per le analisi descrittive degli studenti iscritti nell'ateneo cagliaritano, mostra le percentuali di studenti iscritti per provincia di residenza, prevedendo come modalità della distribuzione le 8 province sarde, comprese quindi le province di nuova istituzione, e una categoria residuale per le altre province. Oltre la metà degli iscritti nell'ateneo ha la residenza nella provincia di Cagliari.

Sarebbe utile verificare, anche mediante confronti con dati ISTAT, se le percentuali di giovani fra i 19 e 25 anni sono iscritti in proporzioni differenti nelle varie province.

Tabella 6 Studenti per provincia di residenza nell'a. a. 2006/07. Valori percentuali.

Facoltà	Cagliari	Medio campidano	Carbonia Iglesias	Oristano	Nuoro	Ogliastra	Olbia Tempio	Sassari	Altre
Giurisprudenza	58,14%	7,52%	10,62%	11,45%	5,62%	5,25%	0,35%	0,44%	0,62%
Scienze Politiche	51,32%	7,87%	9,01%	9,14%	16,39%	3,92%	0,52%	1,21%	0,62%
Economia	52,11%	8,46%	9,08%	14,77%	7,92%	5,64%	0,91%	0,78%	0,32%
Lettere e Filosofia	57,11%	10,26%	10,37%	11,17%	5,09%	3,98%	0,30%	0,91%	0,80%
Scienze della Formazione	52,54%	9,38%	12,99%	10,28%	5,50%	4,45%	1,01%	3,26%	0,59%
Lingue e Letterature Straniere	55,21%	10,86%	11,31%	10,56%	4,90%	4,85%	0,60%	0,80%	0,90%
Medicina e Chirurgia	58,80%	7,72%	8,88%	9,00%	7,08%	5,28%	0,28%	1,04%	1,92%
Farmacia	55,93%	10,25%	12,62%	9,21%	5,37%	5,02%	0,49%	0,49%	0,63%
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	55,33%	8,83%	11,78%	9,19%	6,11%	4,42%	0,59%	1,69%	2,05%
Ingegneria	50,66%	7,39%	11,33%	9,43%	7,36%	5,50%	1,68%	6,26%	0,39%
Architettura	60,46%	7,42%	10,66%	9,18%	5,26%	5,40%	0,40%	1,08%	0,13%
Ateneo0	54,34%	8,60%	10,83%	10,46%	7,28%	4,84%	0,76%	2,09%	0,81%

Figura 4 Studenti per provincia di residenza.



3. I laureati nell'anno solare 2006.

Durante l'anno solare 2006 gli studenti che hanno conseguito un titolo di studio universitario (laurea tradizionale, diploma universitario o laurea della riforma) sono stati 4.306; rispetto all'anno precedente si è registrata una flessione media del 2% circa.

Tabella 7 Laureati e diplomati nell'anno solare 2006, valori assoluti e percentuali.

Facoltà	Laureati maschi	Laureati femmine	Laureati totali	Percentuale di laureati	variazione percentuale rispetto anno precedente
Giurisprudenza	147	278	425	9,87	8,42
Scienze Politiche	171	301	472	10,96	-1,87
Economia	165	278	443	10,29	-9,03
Lettere e Filosofia	98	261	359	8,34	6,53
Scienze della Formazione	87	614	701	16,28	-16,55
Lingue e Letterature Straniere	39	228	267	6,20	12,18
Medicina e Chirurgia	85	211	296	6,87	11,70
Farmacia	27	92	119	2,76	-6,30
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	222	276	498	11,57	8,97
Ingegneria	508	218	726	16,86	-9,25
Ateneo	1549	2757	4306	100	-2,67

Le facoltà di Scienze della Formazione (16,28%) e Ingegneria (16,86%) mostrano le più elevate percentuali di laureati e diplomati, ma bisogna anche considerare che la facoltà di Ingegneria è quella con la più ricca offerta formativa nell'Ateneo. Se si fa il rapporto fra laureati e studenti iscritti risulta che le facoltà di Medicina, Scienze Politiche ed Economia, con circa 12 laureati ogni 100 iscritti sono in linea con il dato medio d'ateneo, le Facoltà di Scienze MM FF NN ed Ingegneria conferiscono poco meno di 13 titoli ogni 100 iscritti, mentre le facoltà di Scienze della formazione e Lingue e letterature straniere conferiscono titoli ad oltre 13 studenti ogni 100 iscritti.

Un altro aspetto dell'analisi sui laureati mette in luce la durata media di permanenza nella condizione di studente prima di conseguire il titolo di studio universitario e l'età media al momento del conseguimento del titolo.

La Tabella 8 mostra, a livello di ateneo, una durata media degli studi di 9,89 anni per le lauree tradizionali e di 4,64 per le lauree della riforma. A prima vista la riforma universitaria ha avuto il suo effetto permettendo di ridurre di 4 anni la durata media degli studi. Ma il confronto fra durate media degli studi fra lauree tradizionali e lauree della riforma non può essere effettuato in modo così grossolano. Occorrerebbero ulteriori e più approfondite analisi di valutazione d'impatto per verificare con esattezza i differenziali di durata degli studi visto che la durata media dei corsi di laurea in questione è di 4-5 per i corsi di laurea tradizionali e di 2 per i corsi della riforma.

Tabella 8 Durata media degli studi e età media dei laureati nell'anno solare 2006.

Facoltà	Durata media degli studi			Età media dei laureati		
	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma
Giurisprudenza	10,08		3,68	29,73		25,17
Scienze Politiche	8,85		3,65	29,79		26,49
Economia	9,93	7,00	4,15	29,80	28,00	24,83
Lettere e Filosofia	8,77		4,35	29,53		26,09
Scienze della Formazione	7,27		4,63	29,69		27,44
Lingue e Letterature Straniere	9,16		4,73	29,12		25,20
Medicina e Chirurgia	17,00	3,93	5,97	40,00	30,29	30,01
Farmacia	8,97		6,15	29,29		26,48
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	8,70		3,74	29,91		25,15
Ingegneria	10,14		5,29	30,04		26,01
Ateneo	9,89	5,46	4,64	30,69	29,14	26,29

Le tabelle successive contengono le serie storiche dei laureati nelle facoltà dell'ateneo cagliaritano a partire dal 1990. I numeri indice a base fissa, ottenuti ponendo pari a 100 il valore dei laureati nel 1990, fanno registrare il ritorno sul sentiero di crescita mostrato negli anni precedenti dopo il picco di laureati dell'anno 2004.

Tabella 9 Numero assoluto di laureati nell'Ateneo, anni 1990-2006

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Economia	198	267	261	275	305	360	366	286	304	345	374	429	407	407	567	487	425
Farmacia	56	64	45	43	44	47	44	58	48	71	64	65	82	113	177	127	472
Giurisprudenza	177	211	237	223	198	219	179	227	216	212	265	360	385	414	399	392	443
Ingegneria	119	153	132	163	173	227	214	296	338	274	499	668	791	839	972	800	359
Lettere e Filosofia	80	98	86	107	119	159	164	212	211	198	287	373	298	296	320	337	701
Lingue e Lett. Str.	81	74	77	90	96	68	101	82	95	53	90	109	126	158	221	238	267
Medicina e Chirurgia	223	203	178	205	161	185	172	157	150	192	224	235	293	361	324	265	296
Sc. della Formazione	86	91	77	99	131	176	176	222	297	269	357	469	541	750	830	840	119
Scienze MM.FF.NN.	151	189	189	179	205	217	228	181	226	261	256	314	411	471	487	457	498
Scienze Politiche	28	40	40	40	66	92	100	119	138	156	209	260	309	385	498	481	726
Ateneo	1.199	1.390	1.322	1.424	1.498	1.750	1.744	1.840	2.023	2.031	2.625	3.282	3.643	4.194	4.795	4.424	4306

Tabella 10 Numeri indice dei laureati nell'ateneo cagliaritano, anni 1990-2006.

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Economia	100	135	132	139	154	182	185	144	154	174	189	217	206	206	286	246	240
Farmacia	100	114	80	77	79	84	79	104	86	127	114	116	146	202	316	227	1686
Giurisprudenza	100	119	134	126	112	124	101	128	122	120	150	203	218	234	225	221	224
Ingegneria	100	129	111	137	145	191	180	249	284	230	419	561	665	705	817	672	449
Lettere e Filosofia	100	123	108	134	149	199	205	265	264	248	359	466	373	370	400	421	815
Lingue e Lett. Str.	100	91	95	111	119	84	125	101	117	65	111	135	156	195	273	294	330
Medicina e Chirurgia	100	91	80	92	72	83	77	70	67	86	100	105	131	162	145	119	133
Sc. della Formazione	100	106	90	115	152	205	205	258	345	313	415	545	629	872	965	977	213
Scienze MM.FF.NN.	100	125	125	119	136	144	151	120	150	173	170	208	272	312	323	303	330
Scienze Politiche	100	143	143	143	236	329	357	425	493	557	746	929	1.104	1.375	1.779	1.718	610
Ateneo	100	116	110	119	125	146	145	153	169	169	219	274	304	350	400	369	359

ORIENTAMENTO

Orientamento in ingresso e accoglienza matricole

Nei mesi di febbraio-aprile si sono svolti in 58 Istituti Superiori i seminari di orientamento e di presentazione dell'offerta formativa, organizzati dall'Università in collaborazione con le singole facoltà e le scuole.

Nel mese di maggio 2006, presso il parco di Molentargius – in collaborazione con l'Associazione Parco e l'Amministrazione provinciale di Cagliari – sono state organizzate e realizzate le “*Giornate di Orientamento e ambiente 2006*” cui hanno partecipato circa 3.500 studenti provenienti da 37 istituti di istruzione superiore della provincia di Cagliari e Oristano. Per la manifestazione è stata predisposta e divulgata l'Agenda Accademica 2006/07, recante le informazioni relative ai corsi di studio attivati nell'Ateneo e ai servizi generali rivolti agli studenti universitari. A fine luglio è stato predisposto il poster contenente l'offerta formativa 2006/07 e divulgato a tutti i Comuni della Sardegna, gli informagiovani, ordini professionali, associazioni di categoria, scuole e tutte le strutture universitarie.

Per tutto l'anno è proseguita presso il Centro Orientamento dell'Ateneo l'attività del servizio HelpDesk destinata alla divulgazione di tutte le informazioni richieste dagli studenti universitari iscritti e dai laureandi e laureati dell'Ateneo e, in particolare nei mesi di luglio- settembre, sono state fornite alle matricole le necessarie informazioni di supporto nelle procedure di immatricolazione e di iscrizione alle selezioni per i corsi ad accesso programmato.

Nei mesi di settembre e ottobre sono state organizzate, in collaborazione con la Facoltà di Scienze MFN, le prove di orientamento, obbligatorie ma non selettive, per gli studenti orientati ad iscriversi ai corsi di laurea della Facoltà.

L'accoglienza alle matricole si è conclusa ai primi di ottobre con “*UniversityBox 2006*”, una manifestazione festosa in cui sono stati distribuiti a più di 5.000 studenti gli zaini contenenti alcuni gadget messi a disposizione da vari sponsor .

Informazione

Le attività di sportello frontale e telefonico sono state potenziate nel corso dell'anno dalla costante predisposizione di materiali divulgativi sui singoli corsi di laurea, dalla produzione di report di valutazione, da vari interventi di tipo divulgativo a mezzo stampa e in particolare dal costante aggiornamento del sito internet e dall'invio di mail a studenti e laureati per comunicazioni e informazioni differenziate sulla base del target.

Collaborazioni studentesche

Sono stati stipulati i contratti con gli studenti utilmente posizionati nella graduatoria relativa alle collaborazioni studentesche ex L.390/91 per lo svolgimento delle attività di supporto presso Biblioteche, laboratori, Segreterie Studenti e servizi alle aule. Inoltre è stata bandita la selezione per

la formazione della graduatoria 2007 e presentato al Consiglio di Amministrazione, per l'approvazione, lo schema di un nuovo regolamento per lo svolgimento delle collaborazioni, conforme alla nuova articolazione dei corsi di studio e al vigente regolamento tasse.

Banche dati laureati e orientamento al lavoro

Nel 2006 è proseguita l'attività di coordinamento e gestione della banca dati dell'Ateneo recante i curricula di laureandi e laureati e le aziende disponibili allo svolgimento di stage e posti di lavoro. Nel corso dello stesso anno è stato progettato l'ingresso dell'ateneo cagliaritano nel sistema Borsa Continua Nazionale Lavoro e resa operativa la trasmissione dei curricula dei laureati alla banca dati nazionale predisposta dal Consorzio Alma Laurea di Bologna.

Sono stati infine attivati e conclusi n. 492 tirocini facoltativi post-lauream presso enti pubblici e aziende private, n.48 tirocini post lauream presso le strutture dell'Ateneo e n. 74 tirocini facoltativi per studenti laureandi, n.37 tirocini con rimborso da parte dell'azienda ospitante.

Progetti speciali

E' stato avviato il Progetto "Interventi per la Continuità Didattica Scuola Università" - Piano Triennale 2004/06, rimodulato il Progetto "Destinazione UniCA" finanziato per circa tre milioni di euro sui fondi PON 2000-2006 - orientamento per le regioni dell'obiettivo 1 e rimodulato il progetto di cui alla L.R. 36/98, comma 10, per attività formativa/stage all'estero per funzionari di enti pubblici.

INTERVENTI PER STUDENTI IN SITUAZIONE DI DISABILITÀ

Nell'anno 2006 il Centro Accoglienza Studenti (CAS) - Ufficio Disabilità, inaugurato nel novembre 2005, è andato a regime riuscendo ad assicurare una molteplicità di servizi e diventando un punto di riferimento costante per gli studenti disabili. Il numero degli utenti, tanto del CAS quanto degli Uffici Disabilità dislocati nelle facoltà, si è incrementato ulteriormente passando dai **270** del 2005 ai **294** del 2006. Tale crescita ha suscitato l'impulso a migliorare ancor più la qualità dei servizi erogati e tra l'altro, in linea con i criteri di efficienza ed efficacia, ha determinato l'apertura quotidiana, mattutina e pomeridiana, del Centro.

Nel giugno 2006 è stata bandita la selezione per le attività di tutoraggio agli studenti portatori di disabilità che ha ulteriormente arricchito l'organico di 3 nuove unità di personale altamente specializzato. I tutor, presenti in ogni facoltà, continuano a prestare la loro opera di intermediazione, consulenza e assistenza agli studenti diversamente abili. Essi sono particolarmente attivi nell'affiancamento degli studenti che intendono presentare il *Piano di Studi Individualizzato* in relazione alla tipologia, al grado di disabilità ed allo specifico bisogno formativo e si preoccupano del continuo *Monitoraggio delle barriere architettoniche* al fine di rilevarle, segnalarne la presenza agli Uffici e quindi sollecitarne l'abbattimento.

L'Ufficio Disabilità ha portato avanti, come di consueto, l'attività progettuale che ha come obiettivo la creazione di nuovi servizi nonché, come è ovvio, il miglioramento di quelli esistenti. E' interessante riportare, per alcuni di questi, l'andamento del 2006.

- **Servizio di assistenza individuale durante le lezioni** attraverso: l'*interprete L.I.S.*, figura specializzata nella Lingua Italiana dei Segni in affiancamento agli studenti affetti da deficit sensoriale uditivo; il *Prendiappunti*, studente dell'Ateneo che prende gli appunti per conto dello studente non vedente o non udente. Dal settembre 2006 l'attività di "prendiappunti" è gestita direttamente dal Centro Accoglienza Studenti: attraverso un bando di selezione degli aspiranti collaboratori viene individuato, mediante valutazione dei requisiti, lo studente più idoneo al quale attribuire l'incarico. Al 31 dicembre 2006 sono pervenute 83 domande di candidatura, gli studenti selezionati sono stati 19 per rispondere alla richiesta di 10 studenti disabili; l'*assistente alla comunicazione*, il quale supporta lo studente con gravi problemi di comunicazione verbale offrendo un metodo alternativo al linguaggio (qualora questo sia assente o insufficiente) attraverso l'impiego di vari strumenti come fotografie, simboli, tastiera di carta, tastiera elettrica, ecc. Questo servizio ha un ottimo riscontro, decisamente positivo, ovviamente per il suo effetto meramente pratico e tanto più perchè rappresenta un utile ed efficace intermediazione nelle relazioni tra lo studente ed i docenti, i colleghi e le altre figure universitarie, favorendo l'inserimento e le possibilità di contatti.
- **Servizio di trasporto per studenti in situazione di disabilità motoria e/o visiva.** Il servizio, attivo a partire dall'A.A. 2003/2004, completamente gratuito e riservato agli studenti con ridotta autonomia motoria e/o funzionale o con disabilità sensoriale, è affidato ad una ditta che dispone di automezzi attrezzati e di accompagnatori professionali. Durante il 2006 il servizio ha garantito la frequenza delle lezioni a 16 utenti abituali e altri 10 utenti saltuari coprendo distanze che arrivano fino a 30 km dalla sede universitaria.
- **Corsi di alfabetizzazione informatica, produzione di libri elettronici, riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc., per gli studenti affetti da problemi alla vista.** Queste sono le attività previste dalla Convenzione con l'Istituto dei Ciechi nell'ambito della quale l'Università e l'Istituto hanno avviato, a partire dall'a.a. 2000/2001, un programma di alfabetizzazione informatica rivolto agli studenti con problemi di vista, di tutte le facoltà dell'Ateneo. Nel corso degli anni i servizi offerti grazie alla convenzione sono stati molto apprezzati e sempre più richiesti dagli studenti, tanto che l'Istituto ha potenziato le attività, sia in termini quantitativi che qualitativi, anche perché gli studenti frequentanti l'Ateneo dall'a.a. 2000/2001 ad oggi, sono triplicati, raggiungendo nell'a.a. 2005/06 il numero di 29.

Nel maggio 2006, nel corso del convegno "e-inclusione e accessibilità" si è svolta a Roma la premiazione di P.A. APERTA 2006 - Premio alle migliori azioni per rendere accessibili le amministrazioni e i servizi ai disabili e alle fasce deboli e l'Università di Cagliari che ha presentato il

progetto dal titolo “Convenzione con l’Istituto dei Ciechi”, incluso nella rosa dei 20 selezionati, è stata premiata con una pergamena.

LA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE NELL’UNIVERSITÀ DI CAGLIARI NEL 2006

L’esperienza nazionale

Da circa dieci anni il sistema universitario nazionale è impegnato nella progettazione, realizzazione e sperimentazione di strumenti di valutazione della qualità della didattica e, più di recente, della ricerca. Il modello di valutazione Campus-CRUI è stato testato in 80 atenei su 93.

Il tema dell’accreditamento

La metodologia di valutazione costituisce un importante passo avanti per l’avvicinamento a futuri percorsi di accreditamento, peraltro già prospettati in ambito nazionale con la istituzione della ANVUR (Agenzia Nazionale Valutazione Università e Ricerca) e previsti in ambito regionale. **Non ci può essere accreditamento senza valutazione**, nel senso che solo dopo che un corso di laurea o dopo che un dipartimento abbia superato una o più procedure di valutazione, è possibile immaginare che il livello qualitativo raggiunto sia, non solo di sufficiente valore rispetto a standard prefissati, ma anche così affidabile da poter essere certificato ufficialmente per un certo numero di anni a venire. Il corso di studio solo a questo punto avrà dimostrato di essere in grado di innescare al suo interno un processo di garanzia e, se possibile, di miglioramento continuo della qualità.

Una valutazione della didattica è stata effettuata nell’Università di Cagliari negli anni passati con il Progetto Campus-One, a cui hanno partecipato sette corsi di laurea triennali.

Nel corso del 2006 questa esperienza è stata estesa ad altri dodici corsi di laurea triennali in modo da interessare tutte le Facoltà presenti nell’Università.

È un sistema di valutazione sicuramente migliorabile, ma comunque presente e funzionante che ha portato il Rettore e gli Organi Accademici a deliberare l’estensione del sistema di valutazione e di accreditamento a tutti i corsi di laurea dell’Università con uno sforzo organizzativo e finanziario non indifferente. Nei primi mesi del 2006 è stata istituita, dal Rettore, la figura del Delegato per la Gestione del Sistema Qualità e sono stati previsti, per il momento a carico del bilancio, fondi adeguati alla messa in opera di una serie di iniziative che si sono concretizzate, in una riunione collegiale dei Presidi delle Facoltà e dei Presidenti dei Corsi di Laurea, nella formulazione di un Progetto per la Qualità denominato CAMPUS-UNICA. I risultati che verranno ottenuti dalle Facoltà, dai Corsi di studio e dai singoli insegnamenti verranno messi a disposizione del Magnifico Rettore, degli Organi accademici e di tutta la comunità interna ed esterna all’Università.

GLI OBIETTIVI DEL PROGETTO CAMPUS-UNICA

La proposta progettuale ha come obiettivo generale quello di **dare evidenza della cultura della qualità nell'Ateneo di Cagliari**, nell'area della didattica, consentendo il confronto con le altre realtà nazionali e internazionali.

Gli obiettivi specifici che il progetto intende perseguire sono :

- **garantire la messa a regime di cicli valutativi** a cadenza pluriennale, che assicurino una valutazione ciclica dell'intera istituzione e la qualità dei processi e dei prodotti;
- creare un **collegamento tra** le analisi condotte a livello di valutazione della **didattica** individuando le aree o gli elementi significativi comuni;
- **preparare** le condizioni per l'**accreditamento nazionale ed europeo** della università nella prospettiva di rafforzamento di un'economia basata sulla conoscenza;
- consentire ai cosiddetti **"portatori di interesse"** di essere **parte integrante del percorso-qualità** all'interno dell'istituzione universitaria ;
- **garantire** ai propri investitori (siano essi famiglie, studenti, enti privati, Regione o Stato) la **redditività degli investimenti** effettuati;
- **aumentare l'appeal dell'Ateneo**, evidenziandone la gamma dell'offerta formativa e le potenzialità di ricerca e puntualizzandone la continua ricerca della qualità dei servizi offerti;
- **consentire un migliore confronto tra l'Ateneo e il settore imprenditoriale**, tradizionalmente orientato alla valutazione ed alla misurazione dei risultati e, dunque, più attento a tali temi.
- **portare in valutazione** tutti i CdS, attraverso un processo di autovalutazione / valutazione esterna.

Le attività svolte nel 2006 ed in corso in questi primi mesi del 2007 sono :

1. Formazione di sessanta docenti autovalutatori, responsabili dei Gruppi di Autovalutazione dei CdS (almeno 1 docente per CdS, 1 coadiutore didattico ed uno studente).
2. Formazione di venti Manager Didattici per le Facoltà.
3. Retribuzione di un Manager Didattico, per facoltà, a carico del bilancio di ateneo.
4. Retribuzione di un Operatore per la Qualità, uno per ciascuna facoltà, come supporto alla gestione del processo formativo, a carico del bilancio.
5. Istituzione di un Team di ateneo per la gestione del progetto Campus-Unica.
6. Stesura del rapporto di autovalutazione entro settembre 2007 da parte di tutti i Cds dell'università.
7. Valutazione documentale dei rapporti entro dicembre 2007.

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

Nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Ateneo, fortemente condizionati dai tagli alle risorse, si è programmato lo sviluppo del Sistema bibliotecario di Ateneo a partire da un riassetto organizzativo teso al superamento degli svantaggi della frammentazione delle biblioteche, allo scopo di ottimizzare i processi attualmente replicati in 33 punti di servizio, ridurre alcuni costi diretti, allocare più convenientemente le risorse, migliorare i servizi di base, sviluppare servizi innovativi.

In questa direzione, il nuovo Regolamento del Sistema bibliotecario di Ateneo, rappresenta uno strumento innovativo prevedendo la costituzione di 4 biblioteche autonome, riferite ad unità didattiche e scientifiche aggregate funzionalmente in altrettanti distretti, e definendo la governance complessiva: a livello centrale, con la Commissione di Ateneo per le Biblioteche e, a livello di Distretto, con i Consigli di Biblioteca, rappresentativi della comunità accademica, degli studenti e del personale di biblioteca.

Contestualmente, la direzione ha investito fortemente nell'impianto di un sistema di misurazione e valutazione per poter disporre di un quadro informativo completo, attendibile e omogeneo, in grado di rappresentare adeguatamente il sistema bibliotecario, e le sue variabili significative, a supporto del processo decisionale.

Sul fronte dei servizi orientati alla ricerca scientifica, si sono registrati importanti risultati in rapporto alla scarsità delle risorse: il contributo dell'Ateneo destinato alle biblioteche, è stato ripartito con un aumento del 10% rispetto all'anno precedente; il contributo messo a disposizione dalla Fondazione Banco di Sardegna destinato a coprire i costi delle risorse elettroniche, è passato da 500.000,00 a 550.000,00 euro e si è ripristinato l'accesso a risorse importanti quali quelle del gruppo Elsevier, interrotte dal 2004 per insufficienza di fondi.

Si è assicurata, inoltre, l'attiva partecipazione dell'Ateneo nel contesto nazionale della Commissione Biblioteche della CRUI, per lo sviluppo delle relazioni cooperative finalizzate al rafforzamento del potere negoziale della comunità accademica nazionale nei confronti del mercato editoriale globale.

Nonostante l'aumento del contributo biblioteche rispetto al 2005, permane la carenza complessiva di risorse finanziarie (assegnazioni per biblioteche dal Bilancio dell'Ateneo: €1.294.354 iniziali - 1.464.354,00 finali, incluso il contributo concesso dalla Fondazione Banco di Sardegna), rispetto al fabbisogno, stimato in 3.000.000,00 di euro/anno complessivi, né i risultati attesi dei processi di riorganizzazione in atto in termini di razionalizzazione e risparmio potranno da soli colmare un deficit strutturale che potrà essere affrontato nella fase decisionale di allocazione di risorse e nella ricerca di nuove fonti di finanziamento.

Fra le azioni di sistema significative per gli utenti, si citano:

- lo sviluppo della comunicazione e dei servizi ad accesso remoto per favorire soprattutto l'accesso integrato alle risorse informative in rete locale e geografica, con particolare riferimento alla gestione delle risorse elettroniche, ai prevedibili sviluppi dell'open access, della digitalizzazione e dei servizi ad accesso remoto ad esse collegate;

- il consolidamento del raccordo operativo con il Polo Regionale Sebina/SBN gestito dalla RAS-Servizio beni librari con una costante attività di assistenza alle strutture, finalizzata in modo particolare all'informatizzazione delle procedure di prestito, per ridurre i tempi per gli operatori e per gli stessi utenti.

- l'avvio operativo del progetto di "Recupero catalografico in SBN del patrimonio bibliografico delle biblioteche dipartimentali dell'Università degli studi di Cagliari, a valere su un finanziamento da fondi UMTS, erogato dalla Regione ed appaltato per un importo di €257.222,00.

Per quanto concerne i servizi orientati alla didattica, l'accessibilità presso le biblioteche centrali, è stata garantita su un'ampia fascia oraria di apertura ricorrendo anche all'apporto di 18 operatori esterni, a fronte della annosa carenza strutturale nell'organico, dell'ulteriore significativa diminuzione dell'apporto degli studenti collaboratori, della forte riduzione del ricorso al lavoro straordinario. Ciò ha rappresentato certamente un punto critico, difficilmente eludibile permanendo le medesime condizioni di contesto.

Fra le criticità, si deve segnalare il mancato raggiungimento dell'obiettivo di riapertura totale della Biblioteca Interfacoltà di Lettere, Filosofia e Scienze della Formazione, a causa del protrarsi dei lavori di ristrutturazione e di allestimento con arredi adeguati alle esigenze di collocazione del patrimonio da rendere direttamente accessibile; è stato possibile, infatti, aprire agli studenti la sola sala didattica, che presenta tuttavia un numero limitato di posti lettura.

Centro Linguistico d'Ateneo

Il Centro Linguistico d'Ateneo ha svolto con successo 143 corsi con la partecipazione di 3.482 utenti, fra studenti universitari, del post-lauream, docenti, personale tecnico e amministrativo, studenti ERASMUS (126).

Fra le attività rivolte al territorio si citano, l'erogazione di un corso di lingua inglese al personale del Teatro lirico di Cagliari e la stipula di due convenzioni per servizi di traduzione, l'una con l'Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale Cooperazione e sicurezza Sociale, l'altra con l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio - Settore Promozione e Sviluppo della RAS.

Dal 2005 il C.L.A. è, inoltre, l'unico Centro linguistico in Sardegna accreditato ufficialmente dall'ETS per la certificazione di conoscenza della lingua inglese TOEFL (Test of English as a Foreign Language). Al corso on-line di preparazione al conseguimento di tale certificazione, erogato

dal Centro, hanno partecipato 9 studenti, mentre alle 5 sessioni d'esame attivate hanno partecipato complessivamente 31 soggetti.

Di rilievo il riconoscimento del ruolo del Centro che sarà dal 2007 fra gli organismi delegati a fornire servizi di didattica della lingua inglese, in particolare per la certificazione TOEFL, nell'ambito del programma finalizzato alla diffusione della conoscenza della lingua "Sardegna Speaks English" – nato per dare attuazione alle prescrizioni del comma 1 - art. 16 della L.R. 4/2006.

Fra le criticità, si evidenzia come il Centro Linguistico, per le proprie attività di docenza, si avvalga esclusivamente di personale a contratto, al contrario di quanto accade nella maggior parte dei Centri linguistici a livello nazionale.

La disponibilità di docenti strutturati, consentirebbe, oltre al mantenimento di standard adeguati alle nuove sfide richieste a livello europeo sulle competenze linguistiche fondamentali da garantire agli studenti, lo sviluppo di attività rivolte all'esterno in modo da perseguire l'autosostenibilità a regime, essenziale per garantire l'erogazione dei corsi anche a fronte di un numero di iscritti al di sotto delle 20 unità, soprattutto per le cosiddette lingue minori quali il russo, il cinese, l'arabo ed il giapponese, ritenute tuttavia rilevanti nell'ambito dell'obiettivo strategico di internazionalizzazione perseguito dall'Ateneo.

Musei e Collezioni Scientifiche

Il programma di valorizzazione dei musei e delle collezioni scientifiche dell'Ateneo, messo a punto nel 2005, è stato inserito quale parte integrante del processo di progettazione integrata di iniziativa regionale, nell'ambito dei fondi POR 2000-2006, a partire dalla prima fase di risposta alle manifestazioni d'interesse, fino alla predisposizione di un progetto integrato, in partenariato con diversi soggetti pubblici e privati, finalizzato alla realizzazione di un Distretto culturale dell'Area urbana di Cagliari.

Fra gli obiettivi operativi, un nuovo allestimento dell'Archivio Storico dell'Università, la creazione di un Museo integrato "Natura e cultura della Sardegna", la creazione di una "Città della Scienza".

Oltre all'evidente rischio di una tendenza generale al prevalere della dimensione "di nicchia" piuttosto che di integrazione, le maggiori criticità poste in evidenza sono: la dislocazione delle raccolte dell'Università in un vasto ambito territoriale urbano ed extraurbano che ne limita la fruizione; una forte carenza di spazi adeguati all'esposizione dei reperti ed alle visite del pubblico; l'assenza di risorse umane strutturate.

A consuntivo, non si dispone di dati certi sugli esiti della progettazione, connessi alla reale disponibilità di risorse in rapporto alla quantità e qualità di progetti presentati ed alle priorità individuate dalla Regione, evidentemente soggette alla negoziazione politica.

In ogni caso, si è rappresentata nel territorio di riferimento una realtà per lo più sconosciuta e poco valorizzata e si sono create le premesse per relazioni partenariali che si auspicano fruttuose, in particolare con la Provincia ed il Comune di Cagliari.

RICERCA SCIENTIFICA

Start-up dei giovani ricercatori

L'iniziativa, avviata nel secondo semestre del 2005 con la pubblicazione del primo bando per l'assegnazione dei finanziamenti relativi al fondo per il sostegno della ricerca di base e per lo start up dei giovani ricercatori, si è conclusa nel primo semestre del 2006. Nonostante l'esiguità delle risorse a disposizione (euro 92.564,76), dovuta al sostanziale blocco delle attività del conto terzi, si è voluto offrire ai giovani ricercatori l'opportunità di valorizzare e sostenere la produzione scientifica di carattere prettamente innovativo.

Previa revisione del regolamento, resasi necessaria per via di alcune incertezze interpretative, si è provveduto all'avvio del secondo bando entro la fine dello scorso anno mettendo a punto una nuova procedura on line, conclusasi di recente con l'assegnazione di euro 188.132,12.

Promozione degli assegni di ricerca

Nel corso dell'anno si è rafforzata la collaborazione con enti e/o privati disposti a finanziare l'attivazione di assegni di ricerca. L'iniziativa, nata per superare le difficoltà connesse ai limiti di finanziamento ministeriale, intende in questo modo affiancare agli assegni cosiddetti istituzionali altri assegni provenienti da contratti e/o convenzioni.

L'obiettivo - che si è realizzato anche nel 2006 con il finanziamento di 25 nuovi assegni ed il rinnovo di 20 - è teso a sviluppare la presenza di soggetti pubblici e privati nelle attività di ricerca, incrementando le attività in collaborazione tra l'università e le imprese e favorendo le ricadute di tipo occupazionale nel territorio isolano.

Va comunque rimarcato il rinnovo di 41 assegni istituzionali ed il rinnovo di 10 assegni.

Anagrafe della Ricerca

Nel primo semestre è stata realizzata la cosiddetta "anagrafe" delle pubblicazioni rese disponibili dai docenti nel corso della procedura di valutazione dei prodotti della ricerca organizzata dal Civr (2001-2003). Come per analoghe iniziative assunte negli anni precedenti dagli uffici, si è trattato di un evento che occorre sistematizzare e curare con aggiornamenti continui. A questo fine, sono in corso delle trattative con il Cineca per l'acquisizione dei moduli relativi al catalogo delle pubblicazioni.

Risultati Civr: valutazione nazionale dei prodotti della ricerca

La procedura di valutazione, avviata a livello nazionale nel 2004, ha consentito un pieno esame dei risultati a partire dal gennaio del 2006. L'Ateneo, pur avendo conseguito il posizionamento di alcune aree scientifiche a livello di eccellenza, è stato impegnato in una profonda opera di revisione e di autocritica, tuttora in atto presso tutte le strutture coinvolte, uffici compresi, nella predisposizione di dati ed elaborazioni e nella partecipazione a riunioni e dibattiti. Le informazioni scaturite dalla procedura civr sono state tradotte in grafici e tabelle riunite in un apposito fascicolo.

Sono stati avviati collegamenti con gli organismi di valutazione che andranno a costituire la nuova agenzia prevista dalla legge finanziaria nazionale per il 2007.

Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale -prin

Come noto, il ministero co-finanzia annualmente le richieste presentate a livello nazionale da tutti gli Atenei (con una recente apertura a favore dell'INFN) selezionando i progetti ritenuti di particolare interesse nell'ambito della ricerca di base. I risultati della procedura son divenuti nel corso degli anni di fondamentale importanza per la valutazione complessiva delle università, anche ai fini della determinazione del contributo ordinario da parte del Ministero. A fine marzo si è aperto il bando 2006 con la presentazione di 184 progetti al Ministero, conclusosi con l'approvazione di 49 modelli B e 10 modelli per un importo complessivo pari a euro 1.724.040.

Fondo per gli investimenti della ricerca di base-firb

Il fondo, reso disponibile a partire dal 2003 per il finanziamento di progetti considerati strategici per lo sviluppo ed il potenziamento della ricerca di carattere non applicativo, ha consentito il finanziamento di una quarantina di progetti (autonomi, negoziali, piattaforme etc) a favore dell'Ateneo. Gli importi assegnati, decisamente consistenti e favorevoli in termini di co-finanziamento per l'Ateneo, hanno consentito un ulteriore allargamento delle reti di collaborazione tra i vari soggetti operanti nell'ambito della ricerca nazionale - tra cui le imprese - realizzando un'estesa copertura dei contratti con giovani ricercatori ed avviando alcune possibilità di trasferimento tecnologico attualmente in fase di maturazione.

Finanziamento della ricerca industriale-far

Come noto, a partire dal 2000, il ministero dell'Università ha determinato l'avvio di un nuovo indirizzo per le ricerche effettuate in collaborazione con le imprese; a seguito dell'approvazione del decreto legislativo 297/99, si è realizzata infatti la possibilità di presentare progetti di ricerca congiunti (contestati), superando il ruolo di mera consulenza fino ad allora riservato alle università.

Sono numerosi i progetti finanziati, a partire dal primo bando ministeriale avvenuto all'interno della misura I.3 del Programma operativo nazionale (pon) e poi presentati su iniziativa autonoma

(art.5) da parte dei ricercatori congiuntamente alle imprese, non solo isolate. Il tasso di successo conseguito nell'approvazione di questi impegnativi progetti è elevato, nonostante la complessità della procedura e dei rapporti ad essa sottesi. Va particolarmente segnalata l'approvazione dei 4 grandi laboratori del distretto di bio-medicina, (art.13) condotta con l'intermediazione della Regione, nonché la recentissima comunicazione circa il finanziamento di 2 centri di ricerca pubblico-privati (art.12) .

Rientro dei cervelli

L'iniziativa, anch'essa a finanziamento ministeriale, nata per favorire il rientro o comunque la mobilità di personalità scientifiche operanti da anni all'estero, ha consentito di presentare nel gennaio 2006 alcune proposte poi sospese per via delle innovazioni introdotte dalla L.230/05. L'interesse, diffuso anche a livello regionale per le possibilità offerte dalla procedura, ha pertanto dovuto subire una battuta d'arresto. A partire dal marzo del 2006 si è provveduto agli adempimenti connessi all'approvazione di due proposte approvate dal ministero nel bando 2005.

Progetti di interesse locale-60%

Nel mese di gennaio, dopo un'intensa fase preparatoria che ha visto impegnati uffici e commissioni varie nella definizione di criteri e percentuali di assegnazione, si è avviato il bando relativo ai fondi 2005 mediante utilizzo di una procedura on line.

L'assegnazione definitiva, espletate le varie fasi intermedie, è avvenuta a luglio.

Le difficoltà di ordine tecnico riscontrate nel corso della fase sperimentale sono state affrontate mediante vari aggiustamenti che, previa rielaborazione di criteri e percentuali tarata sui risultati ottenuti nell'ambito del Civr e dei Prin, hanno consentito l'eliminazione quasi totale del materiale cartaceo per il bando relativo ai fondi 2006, pubblicato a dicembre e recentemente conclusosi.

Settimana della cultura scientifica

Il rinnovato interesse per i prodotti della ricerca scientifica ha caratterizzato le fasi di preparazione dell'evento che, unico nel corso di tutti i 17 anni trascorsi, consente di presentare al più ampio pubblico le attività di ricerca svolte con gli approfondimenti tematici di volta in volta stabiliti dal ministero. L'iniziativa - particolarmente rivolta agli studenti universitari e di tutti gli istituti di istruzione superiore e media - ha visto lo svolgimento di venti conferenze e seminari, visite a musei e laboratori, proiezione di filmati e dibattiti come di consueto organizzati tra gennaio e l'inizio di marzo.

Conferenza di Ateneo per la ricerca

Nel marzo del 2006 si è svolta la prima conferenza per la ricerca scientifica organizzata dall'Ateneo. Si è voluta offrire una rappresentazione delle ricerche svolte nel quinquennio,

evidenziando l'apporto fornito dalle singole strutture dipartimentali sia in termini di prodotti che di finanziamenti ottenuti, a livello nazionale ed internazionale. La necessità di procedere alla rilevazione di tutti i dati ha particolarmente evidenziato la debolezza del sistema informativo disponibile.

I dati complessivi sono stati tradotti in decine di grafici illustranti l'andamento quinquennale dei finanziamenti e raccolti in un volume messo a disposizione del pubblico, insieme con un cd contenente tutte le pubblicazioni dei docenti e ricercatori suddivisi per area scientifico-disciplinare.

Per dare il più ampio risalto ai contributi forniti dai giovani ricercatori, questi sono stati invitati a presentare, in apposita poster session, i loro lavori poi raccolti in formato elettronico e pubblicati, insieme all'abstract, sul nuovo sito dell'Ateneo a partire dal mese di agosto, una volta superate serie di innumerevoli difficoltà di carattere tecnico.

FONDI COMUNITARI

Diplomi universitari, Dottorati di ricerca, Borse post-laurea e post-dottorato, Laboratori linguistici

L'erogazione da parte del MIUR dell'ultima tranche del cofinanziamento relativo al **Programma Operativo 1994/1999**, pari ad €2.762.400,00 consentendo di completare il quadro finanziario riepilogativo (tabella sottostante), offre l'opportunità di evidenziare un risultato oggettivamente positivo consistente nell'aver reincamerato quasi il 60% del *rendicontato*, cioè *speso*. Se si aggiunge il fatto che una minima percentuale di questo *speso* è costituito dai costi "diretti" effettuati dai Dipartimenti coinvolti e che, quindi, la restante gran parte è da attribuirsi ai costi "indiretti" sostenuti dall'Ateneo, il risultato acquista un rilievo senz'altro maggiore: il recupero di quote stipendiali relative alla docenza ed al personale tecnico amministrativo impegnati nel progetto ha consentito, in questi anni, di reinvestire in modo cospicuo nelle stesse linee di intervento, in particolar modo sui Dottorati di ricerca ed i Laboratori linguistici.

<i>Linee di intervento</i>	<i>Importo rendicontato</i>	<i>Importo trasferito</i>	<i>% trasferimenti</i>
Dottorati di ricerca	3.617.113,57	1.984.706,94	54,87%
Diplomi Universitari	5.476.840,13	3.082.661,64	56,29%
Borse Post Laurea e Post Dottorato	4.012.744,83	2.434.124,85	60,66%
Laboratori linguistici	1.514.537,63	1.146.384,44	75,69%
Assegni di ricerca	902.113,93	408.483,30	45,28%
<i>Totale</i>	<i>15.523.350,08</i>	<i>9.056.361,17</i>	<i>58,34%</i>

Nell'ambito del **Programma Operativo Nazionale 2000/2006**, è giunta al termine l'attività dei cicli ammessi a cofinanziamento per i n. 17 Dottorati di ricerca a suo tempo selezionati dal

MIUR. Nel 2006, essendo ormai concluso anche l'ultimo dei cicli interessati, il XVIII, l'attività ha riguardato solo n. 27 dottorandi che hanno prorogato di un anno il conseguimento del titolo, che avverrà entro l'anno in corso. L'importo rendicontato è relativamente basso ed ammonta a €424.851,00.

FONDAZIONE BANCO DI SARDEGNA

La Fondazione Banco di Sardegna anche per il 2006 ha assegnato l'ormai consolidato e sempre più prezioso contributo alla Ricerca, per un ammontare di 1.500.000 euro, individuando tre ambiti fondamentali: Dottorati di ricerca, Assegni di ricerca e Biblioteca informatica multimediale. Parte dell'importo è stato già erogato per n. 63 progetti di Dottorato e per la Biblioteca. Per quest'ultima è prevista un'assegnazione complessiva di 550.000 euro, così da poter garantire l'accrescimento del livello qualitativo del servizio offerto che consiste, attualmente, nella possibilità di accedere on line ad oltre seimila periodici ed a numerose banche dati specialistiche riferite a tutte le aree disciplinari di interesse dell'Ateneo.

MIUR - D.M. 198/03 - Art. 3 (e successivi D.M. 263/04 e D.M. 492/05)

Il *Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti*, per quanto concerne l'art. 3 sui contributi ai Dottorati di ricerca ha previsto, a seguito della selezione effettuata dal Miur per l'individuazione dei cosiddetti *ambiti di indagine prioritaria*, un'assegnazione per il nostro Ateneo di n. 15 borse triennali da attribuire al XXI ciclo (n. 5) ed al XXII ciclo (n. 10).

RAPPORTI CON IL TERRITORIO

Principali linee di attività sviluppate nell'anno 2006:

- Nell'ambito del rapporto università – territorio. Ha iniziato a funzionare l'apposita struttura di collegamento (Unica Liaison Office), costituita per favorire il trasferimento al territorio della conoscenza prodotta dalla ricerca scientifica, attraverso la costituzione di spin-off, il supporto alle opportunità di brevettazione, la promozione di relazioni partenariali e progetti congiunti con le imprese, in parte volti allo sviluppo dei distretti tecnologici e dei centri di competenza tecnologica (CCT). In particolare sono state supportate la partecipazione dell'Ateneo al bando nazionale MiUR per la costituzione e l'avvio dei CCT, che è stato vinto dalle sei società consortili di livello nazionale (una per ognuno dei seguenti ambiti disciplinari: Biologie avanzate Agroindustria, Rischio ambientale, Nuove tecnologie per la produzione, ICT, Trasporti) alle quali partecipa, come socio-fondatore, il nostro Ateneo. I CCT sono strutture dedicate alla promozione dello sviluppo scientifico-tecnologico delle imprese (in particolare

di quelle piccole e medie), che devono svolgere la funzione di intermediari della ricerca e dell'innovazione, operando per il rafforzamento dei collegamenti tra sistema scientifico e sistema imprenditoriale e per la collaborazione tra le imprese al fine di innalzarne la propensione all'innovazione. In Sardegna è previsto che al bando nazionale seguano ulteriori provvedimenti di sostegno della Regione con fondi propri e comunitari, a beneficio delle imprese sarde. Anche in relazione a tale circostanza, le università isolane hanno deciso di costituire società consortili per ciascun ambito, assumendo il modello del bando nazionale, ma su base regionale (finora su impulso del nostro Ateneo ne sono state costituite quattro). L'intento è ovviamente quello di rafforzare la capacità innovativa del sistema produttivo sardo e consentirne l'unitaria rappresentanza nelle società consortili di livello nazionale.

- Nel campo dell'e-learning. è stato supportato il varo della prima esperienza di “università on line della Sardegna”, attraverso il progetto UniSofia (Sistema online per la formazione, insegnamento e l'apprendimento), presentato dal Consorzio Unitelsardegna (costituito dalle due Università sarde) che, in associazione temporanea di scopo con alcune imprese private, si è aggiudicato un apposito bando regionale Por di circa 9 milioni di euro. Sono stati attivati tre corsi di laurea triennali – architettura (SS), scienze della comunicazione (CA) e scienza dell'amministrazione (CA-SS) - con una modalità di formazione universitaria mista (on line e in presenza), ispirata al modello innovativo dell'Università aperta, basato sull'apprendimento multimediale anche attraverso Internet.
- Nelle attività di Long Life Learning attraverso il Centro d'Ateneo per la formazione permanente, Unicafor, l'Università partecipa alla gestione di attività formative rivolte al personale dipendente, soprattutto delle pubbliche amministrazioni. In particolare, nell'anno 2006 sono stati attivati i corsi di formazione per oltre 650 dipendenti regionali e degli enti locali che si occupano del paesaggio, con il progetto Itaca (ATS delle due Università sarde, misura Por); i corsi per il personale del Teatro Lirico di Cagliari (ATS Unica-Teatro Lirico, misura Por); i corsi per il personale paramedico (ATS IAL - Unica, misura Por). Per altri progetti presentati da soli o in associazione con l'Università di Sassari e altri soggetti pubblici e privati si è in attesa di assegnazione (Progetto Noè per la formazione dei dipendenti dell'ex Eaf) o di valutazione (Progetto formativo per i dipendenti dell'Arpa Sardegna; Progetto formativo Ippocrate per i dipendenti delle aziende sanitarie sarde); Progetto Genius Loci, Master cofinanziato da Funzione Pubblica- Formez per la formazione del personale direttivo delle PA sarde).
- Nell'ambito delle relazioni con le pubbliche amministrazioni. si è contribuito alla stesura di accordi e protocolli d'intesa relativi a progetti di sviluppo locale, specificamente nell'ambito della progettazione integrata regionale, supportando l'Ateneo nella partecipazione al processo di pianificazione strategica dell'area vasta di Cagliari.

INTERNAZIONALIZZAZIONE

1. Accordi di Cooperazione Internazionale

Attività svolte:

- ❖ aggiornamento database elettronico sugli accordi di cooperazione internazionale;
- ❖ riorganizzazione archivio cartaceo dei protocolli d'intesa internazionali tra l'Università di Cagliari e altri Atenei;
- ❖ screening sugli accordi che prevedono mobilità studentesca, al fine di verificare quali possono supportare il programma GLOBUS;
- ❖ screening accordi di cooperazione scientifica, redazione relativi grafici, partecipazione alla preparazione dei poster per la XVI Settimana della Cultura Scientifica;
- ❖ predisposizione linee-guida per la stesura di accordi di cooperazione e loro pubblicazione sul sito dell'Ateneo;
- ❖ assistenza, nel corso della predisposizione di accordi, al personale docente impegnato nel partenariato internazionale e in occasione di adesione a Consorzi interuniversitari internazionali;
- ❖ promozione dell'offerta formativa UniCA alla fiera "Europosgrado" tenuta a Santiago de Chile il 10 e 15 ottobre 2006. Report dell'evento nel mese di novembre 2006 su UnicaNews;
- ❖ partecipazione alle giornate universitarie italo-tedesche sulle iniziative d'attuazione del Processo di Bologna, tenutesi a Roma il 18 e 19 maggio 2006 presso l'Università La Sapienza;
- ❖ istruttoria per l'istituzione del Dottorato di ricerca internazionale in Ingegneria e Scienze ambientali e stipula dell'accordo con le Università di Pushchino (Russia) e Aveiro (Portogallo);
- ❖ rinnovo/stipula accordi di cooperazione interuniversitaria con 12 Università straniere.

2. Progetti di ricerca internazionale

Nel corso dell'anno è stata curata l'attività necessaria alla pubblicizzazione di tutti i bandi emanati sia dalla Commissione Europea che da altri Enti e Centri di Ricerca, nell'ambito dei Programmi di Ricerca Internazionali.

Al fine di ottimizzare la diffusione capillare e mirata dell'informazione è stato ideato e posto in essere un progetto di tredici mailing lists tematiche, alle quali sono iscritti oltre 900 ricercatori e docenti del nostro Ateneo. In questo modo, ciascun iscritto ha la possibilità di ricevere solo ed esclusivamente l'informazione riguardante le tematiche di proprio interesse,

focalizzare l'attenzione sulle priorità del proprio settore di ricerca ed evitare la saturazione delle caselle di posta.

E' stata data ampia diffusione alle iniziative internazionali riguardanti la mobilità dei ricercatori: borse Marie Curie, borse CNR, azioni Italia Spagna, scambi Italia Francia, etc, che hanno catturato l'interesse di centinaia di ricercatori, alcuni dei quali sono riusciti ad ottenere il finanziamento superando la concorrenza a livello internazionale. Considerato il crescente interesse da parte dei ricercatori locali è stata progettata una banca dati in progress che ha raccolto finora un centinaio di iscrizioni.

Nelle schede di iscrizione vengono evidenziati i settori di ricerca, i Paesi esteri di preferenza, le lingue parlate e il livello accademico raggiunto dagli stessi ricercatori.

Gli iscritti ricevono regolarmente, attraverso apposita mailing list, le informazioni relative alla mobilità internazionale e ai relativi posti disponibili in Europa e nel mondo.

3. Iniziative relative alla mobilità internazionale in ingresso

Si segnala il successo del nostro Ateneo del bando MIUR riguardante il finanziamento delle borse di mobilità per ricercatori indiani. Hanno infatti ottenuto la borsa annuale ben **sette** ricercatori indiani, risultato che ci pone ai primi posti fra gli Atenei proponenti e al primo fra quelli di pari dimensione. I ricercatori sono tuttora impegnati nelle loro ricerche all'interno dei Dipartimenti ospitanti, con grande soddisfazione sia da parte loro che dei docenti di riferimento. Si auspica un prolungamento della loro permanenza in Ateneo e a tal fine sono valutate con attenzione tutte le opportunità offerte a livello internazionale.

Lo stesso bando MIUR è replicato per il 2007.

Nel campo della Cooperazione Internazionale sono state diverse le iniziative bandite dal Ministero degli Affari Esteri, alle quali hanno aderito i nostri docenti con successo. Il MAE ha pubblicato delle manifestazioni di interesse destinate ai docenti che, nello scorso triennio, hanno visti approvati i propri progetti di grande rilevanza e/o finalizzati alla mobilità degli scienziati. Sempre nel campo della Cooperazione Internazionale, due grossi progetti presentati da nostri docenti sono stati approvati nell'ambito del bando internazionale della Regione Sardegna, la cosiddetta "Legge 19".

Infine, con il lancio del 7° Programma Quadro per la Ricerca, i cui primi bandi sono stati pubblicati il 22 dicembre 2006 e che proseguirà fino al 2013, il settore Programmi di Ricerca Internazionali sta organizzando una serie di seminari informativi, il primo dei quali è stato realizzato il 19 gennaio scorso al fine di favorire la conoscenza e quindi la partecipazione del nostro Ateneo alle importanti iniziative della Commissione.

4. Internazionalizzazione della Didattica e postlauream: istituzione Scuole di Dottorato

In seguito alla costituzione di un gruppo di lavoro tra la Direzione per le Relazioni Internazionali e quella per la Didattica e postlauream, sono state portate avanti le seguenti attività :

- ❖ redazione e stesura del Regolamento di Ateneo per le Scuole di Dottorato, nell'ottica del vigente Regolamento dell'Università di Cagliari sui Dottorati di ricerca;
- ❖ attivazione in via sperimentale di scuole-pilota di Dottorato;
- ❖ individuazione di forme e modalità tese a potenziare il carattere internazionale dei corsi di Dottorato dell'Università di Cagliari, anche attraverso la stipula di accordi di cooperazione internazionale;
- ❖ elaborazione di un regolamento per la co-tutela di tesi all'interno dei corsi di dottorato e per il rilascio del titolo di Doctor Europaeus.

5. Visiting Professor e Short Visit

L'internazionalizzazione delle attività degli Atenei è da tempo tema centrale del mondo universitario.

Il piano dell'Università degli Studi di Cagliari per il triennio 2006-2008, allegato alla convenzione stipulata ex L.R. 26/1996 con la Regione Sardegna nel novembre del 2005 e finalizzata a disciplinare i reciproci rapporti e l'attribuzione delle risorse finanziarie regionali, ha individuato come uno degli strumenti strategici di internazionalizzazione l'inserimento nell'Ateneo di Cagliari di **Visiting Professors** (o Visiting Scientists) provenienti da altri centri di ricerca e da Università straniere.

Le risorse sono destinate a facilitare la partecipazione di docenti e ricercatori stranieri (Visiting Professor) alle esperienze didattiche pre e post lauream, al fine di favorire l'integrazione del sistema universitario sardo nel più ampio contesto internazionale.

L'inserimento dei Visiting Professor consentirà agli studenti di comprendere come il mondo della conoscenza non possa oggi prescindere da 3 fattori fondamentali: l'interdisciplinarietà, il lavoro di gruppo e il confronto internazionale.

Una delle priorità per la crescita della ricerca scientifica in sedi periferiche come Cagliari è rappresentata dalla necessità di incrementare una più intensa collaborazione fra ricercatori sia a livello nazionale che internazionale.

La permanenza presso l'Ateneo cagliaritano di eccellenze nel campo della ricerca internazionale consente una ricaduta in campo scientifico e facilita l'inserimento dei nostri ricercatori in progetti di ricerca internazionali.

I “Visiting Professor” non sono solo potenziali propulsori della ricerca ma anche docenti della formazione universitaria. La loro attività prevede infatti anche cicli di lezioni dedicate all’alta formazione (dottorati di ricerca) nell’ottica di contribuire al miglioramento della qualità didattica e di rappresentare un formidabile strumento di attrazione per gli studenti stranieri.

I Visiting Professors possono essere inseriti nell’Ateneo secondo due modalità:

- ❖ per un periodo lungo, compreso tra uno e dodici mesi;
- ❖ per una short visit, fino ad un massimo di 15 giorni.

Per l’anno accademico 2006-2007 sono stati approvati **13 Visiting Professor** (periodi lunghi) e **80 short visit**.

6. Mobilità studentesca

La mobilità internazionale di studenti è una componente imprescindibile del processo d’internazionalizzazione delle Università. Da un punto di vista puramente quantitativo, dal lancio del programma comunitario Erasmus nel 1987 ad oggi, il numero di studenti e docenti, che nella nostra Università ha potuto beneficiare dell’opportunità di trascorrere un periodo di studio presso una Università europea, è aumentato in modo significativo.

Nell’anno 2005/2006 sono stati **377** gli studenti cagliaritari che, all’interno del programma **ERASMUS**, hanno usufruito delle borse di mobilità, mentre sono stati **150** gli studenti stranieri ospiti dell’Università di Cagliari; **17** sono stati i docenti che hanno usufruito del contributo di mobilità per svolgere una settimana d’insegnamento all’estero.

Sono state potenziate iniziative quali il **programma Leonardo da Vinci** e **INTIME36**, i tirocini CRUI all’estero finalizzati a potenziare i rapporti tra Università e mondo produttivo attraverso lo strumento del tirocinio a carattere internazionale. Anche nel nostro Ateneo queste iniziative hanno assunto una sempre maggiore valenza strategica nella formazione del “cittadino europeo” e nel processo di inserimento dei giovani nel mercato del lavoro globale. Sono stati **80** gli studenti ed i laureati che nel corso dell’anno 2006 hanno beneficiato di tali opportunità formative.

Servizi attivati per migliorare l’organizzazione della mobilità studentesca:

- ❖ **sportello di consulenza ed orientamento** per borsisti in partenza ed in arrivo;
- ❖ d’intesa con il CLA, **organizzazione di corsi specifici delle lingue straniere** meno utilizzate e insegnate nel territorio dell’Unione Europea e della lingua italiana;
- ❖ **realizzazione nella lingua inglese della guida generale d’Ateneo** sui servizi e sull’offerta formativa attivata nell’A.A 2005/06;
- ❖ **promozione dell’informazione e della comunicazione** con avvisi su quotidiani e riviste specializzate, produzione di documentazione di carattere generale e distribuzione di materiale informativo;

❖ **monitoraggio e rilevazione periodica della qualità** dei servizi offerti agli studenti in mobilità. Sono state attivate le necessarie procedure di valutazione in modo da consentire anche attraverso misure di sostegno, di incentivazione e disincentivazione, l'adozione di concrete iniziative per il governo della mobilità universitaria internazionale nell'ottica del perseguimento della qualità e dell'efficacia dei servizi.

A tale scopo sono state finanziate le missioni per la partecipazione da parte del personale docente ad appositi seminari e/o visite presso gli Istituti partner, al fine di realizzare incontri di preparazione, monitoraggio e valutazione delle attività di organizzazione della mobilità.

Novità del 2006

Tra i nuovi servizi realizzati nel corso del 2006 a sostegno della mobilità, si segnalano:

a. sportello info a Villa Asquer, finalizzato a promuovere le iniziative di mobilità tra gli studenti. L'informazione, vista come strumento rivolto ad una utenza globale di studenti, utilizza il più possibile l'efficacia e la rapidità offerta dalle nuove tecnologie, il sito, completo e costantemente aggiornato sia nella lingua italiana che nella lingua inglese e gli indirizzi e-mail utilizzati per rispondere in tempo reale alle richieste di informazioni.

b. Partecipazione alle fiere internazionali

I saloni internazionali dello studente rappresentano dal 1990 la più significativa manifestazione per presentare all'esterno l'offerta formativa dell'Università.

Il settore mobilità studentesca ha partecipato nell'anno 2006 ai saloni internazionali dello studente in **Cina**, in **Cile** e in **India** per qualificare, potenziare e rendere più efficaci gli interventi di mobilità.

c. Sportello SMILE: un'accoglienza unica

Una buona accoglienza costituisce un ottimo biglietto da visita per incentivare gli studenti stranieri a scegliere Cagliari come sede per il loro soggiorno di studio all'estero. La nostra Università ha dato vita nel 2006 al progetto SMILE per introdurre elementi di qualità nell'accoglienza degli studenti stranieri attraverso la preziosa collaborazione degli studenti.

d. Sportello "Ti riconosco"

La mobilità internazionale di studenti e laureati e la libera circolazione dei professionisti sono spesso ostacolate dal mancato riconoscimento dei titoli di studio e delle qualifiche professionali. Sulla base della "Convenzione sul riconoscimento dei titoli di studio relativi all'insegnamento superiore nella regione europea" di Lisbona", approvata l'11 aprile 1997 e ratificata dall'Italia con Legge 148 del 2002, nel corso dell'anno 2006 sono stati organizzati due seminari di approfondimento.

Attualmente è in fase di predisposizione, per l'approvazione da parte del Senato Accademico, il regolamento di Ateneo sul riconoscimento accademico dei titoli di studio stranieri, così come previsto dalla Convenzione di Lisbona.

e. Progetto Globus

Nel settore della mobilità didattica internazionale, un aspetto di alta rilevanza strategica è rappresentato dalla realizzazione di programmi di mobilità extra europei, che costituiscono non solo un'importante sfida per la nostra Università ma un'opportunità straordinaria per la nostra Regione. Nel 2006 è nato il progetto **GLOBUS**, un programma di mobilità studentesca che consente di effettuare un soggiorno di studio, pienamente riconosciuto, presso Università extraeuropee. Sono state assegnate complessivamente **20** borse di mobilità per soggiorni di studio in Università degli Stati Uniti, Cile, Brasile, Argentina, Cina e Giappone.

f. Incremento delle risorse finanziarie

Nel nostro Ateneo, sostenere la mobilità significa inserire nel piano finanziario risorse finalizzate aggiuntive ai contributi comunitari. Assegnare fondi propri alla mobilità consentirebbe non solo di integrare in termini monetari le borse comunitarie o di creare nuovi percorsi formativi a carattere europeo, ma soprattutto intervenire sulla qualificazione del processo attraverso attività di supporto.

La capacità di attirare ulteriori finanziamenti da parte di enti pubblici è un altro chiaro indicatore del dinamismo della nostra Università e della sua capacità di promuovere processi di internazionalizzazione.

Erasmus ha ricevuto, nel corso dell'A.A. 2005/2006, diversi finanziamenti destinati al cofinanziamento delle esperienze di mobilità da parte dei seguenti enti pubblici: Agenzia Nazionale Socrates (Euro 386.840,00), Miur (Euro 277.733,49) e R.A.S, Assessorato Regionale alla Pubblica Istruzione (Euro 1.083.334,00). Ulteriore contributo è offerto dal regolamento tasse di Ateneo che prevede la corresponsione, con le tasse d'iscrizione, di un contributo di 5 Euro per la mobilità internazionale.

COMUNICAZIONE

1. Portale dell'Università di Cagliari e comunicazione esterna

Nel corso del 2006 è stato portato avanti il processo di unificazione dei due siti dell'Ateneo attraverso la costruzione ex novo di un Portale, completamente differente dai precedenti sia per impostazione grafica che per tecnologia.

Non disponendo di personale con adeguate competenze informatiche web, è stato identificato lo strumento tecnologico del Portale in un CMS (Content System Management), elaborato dalla società locale Netsoul che aveva già realizzato con successo analogo prodotto per la Facoltà di Scienze della formazione. Il motivo della scelta di questo strumento consiste:

- ❖ nella praticità dell'attività di pubblicazione;
- ❖ nella possibilità di implementare sul sistema centrale moduli aggiuntivi a seconda delle necessità.

Acquisito il CMS, l'attività è stata sviluppata su due fronti:

- ❖ all'interno della Direzione sono state attivate tutte le possibili sinergie con gli altri settori per ottimizzare il Portale e trasferire sulla nuova piattaforma i contenuti residenti sul sito csia;
- ❖ è stata avviata una capillare opera di sensibilizzazione verso le Direzioni che pubblicavano informazioni sul sito csia, al fine di pervenire in tempi rapidi alla loro migrazione sul nuovo Portale.

Ottenuta la disponibilità delle Direzioni per la migrazione dei contenuti, in alcuni casi imponente, Dircomunica ha tenuto un corso sull'utilizzo del CMS, seguito da 42 colleghi suddivisi in 3 gruppi.

Completata questa breve ma impegnativa attività di formazione, le Direzioni hanno provveduto alla migrazione dei contenuti nel nuovo sito, operazione che nei casi più impegnativi è stata portata a compimento a fine 2006.

La migrazione ha consentito la disattivazione totale del sito "csia" e di gran parte dei siti "orientamento" e "risorse umane" che continuano ad essere parzialmente utilizzati dalla rispettive Direzioni come archivi sussidiari.

In data 24 maggio 2006 il Portale www.unica.it è stato reso disponibile on line.

In collaborazione con la DRSI è stato implementato un sofisticato motore di ricerca in grado di monitorare tutti i siti dell'Università di Cagliari (Portale, Facoltà, Dipartimenti, Centri).

Nell'intento di agevolare la diffusione delle news, il Portale è stato dotato del sistema RSS che consente di visualizzare, sul monitor degli utenti registrati al servizio, i titoli delle notizie man mano che vengono pubblicate anche se in quel momento non si naviga su Internet.

Nell'ottica di garantire una diffusione capillare dell'informazione sono state aperte le liste di registrazione alla newsletter. A fine 2006 le iscrizioni sono state circa 2.500.

Per venire incontro alle esigenze dei docenti che nell'ambito delle rispettive facoltà o dipartimenti non disponevano di spazio web, sono state attivate, in collaborazione con la DRSI, le pagine web docenti.

Il 24 novembre 2006, grazie alla preziosa collaborazione con la Direzione per le relazioni internazionali, il Portale è stato dotato della “english version” alla quale, a fine 2006, è stata affiancata la “chinese version”.

A partire dal mese di ottobre, il Portale è stato arricchito dalla sezione “Video notizie” consistente in servizi filmati disponibili via web, realizzati con l’ausilio dei colleghi e le attrezzature del Centro e-learning. Poiché nel campo della comunicazione la webtv rappresenta uno degli strumenti seguiti con maggiore attenzione dagli Atenei, Dircomunica, in collaborazione con Diruma, ha promosso un primo corso per “Operatori di ripresa e montaggio tv” tenuto presso lo studio tv del Centro e-learning, al quale hanno partecipato 15 allievi provenienti da Dircomunica e da altre strutture dell’Ateneo.

2. URP - Comunicazione organizzativa

L’URP ha esplicato la propria attività attraverso il colloquio diretto con l’utente, la raccolta dei suggerimenti, la rilevazione dei bisogni e del livello di soddisfazione, nonché, indirettamente, attraverso le comunicazioni e i quesiti inviati allo sportello telematico.

All’interno del Portale d’Ateneo è stato infatti attivato lo “sportello telematico”, uno spazio riservato prevalentemente agli studenti ma che è utilizzato anche da personale universitario e da cittadini bisognosi di comunicare con l’amministrazione universitaria.

La finalità è fornire informazioni e mediare la comunicazione tra l’utente e l’amministrazione universitaria.

All’interno del Portale d’Ateneo è stata inoltre creata la Intranet, uno spazio riservato a docenti, personale tecnico e amministrativo e bibliotecari con accesso mediante password (nel 2006 si sono registrati 680 utenti). Questo servizio consente al personale la consultazione di documentazione e la fruizione di informazioni e modulistica.

La Intranet è attualmente strutturata in quattro sezioni: servizi, informazioni, documenti, news ed avvisi. Esse potranno essere ampliate nel corso del 2007 e implementate con altri strumenti di comunicazione interattiva tra il personale (forum, communities).

Nei primi mesi del 2006 sono state aggiornate le pagine bianche Seat e, in collaborazione con la Direzione per le reti e i servizi informatici, è stata realizzata la rubrica telefonica dell’Ateneo.

Le due rubriche per strutture di afferenza e per nominativi, accessibili dal Portale d’Ateneo, vengono aggiornate quotidianamente su segnalazione degli utenti.

In base allo studio delle disposizioni normative e della documentazione in tema di comunicazione compiuto nel 2005, nel 2006 è stato dato avvio al lavoro di coordinamento dei flussi informativi al fine di trasformarli in comunicazioni organizzative.

Dircomunica ha dato, infine, un notevole contributo all’**organizzazione degli eventi**.

Nel maggio del 2006 ha fattivamente collaborato all'organizzazione e al successo del convegno "Didamatica" e successivamente, all'organizzazione del "Campionato guida sicura 2006" e all'iniziativa riguardante l'iscrizione al NURC in riferimento alle borse di assistentato alla ricerca presso La Spezia, sede del Centro per la ricerca sottomarina della NATO-NURC.

3. E.learning

Nel corso del 2006 è stato reso operativo lo studio televisivo del centro, in particolare nelle funzioni base di regia, riprese in interno ed esterno e post-produzione, anche al fine di prestare assistenza e collaborazione tecnica alla realizzazione dei contributi video nell'ambito del progetto dell'Università telematica "UniSofia".

A seguito di tale attività, in collaborazione con l'ufficio stampa e web, è stata possibile la realizzazione di video notizie e di documentazione video relativa ad alcuni eventi dell'Ateneo pubblicati nel Portale: video messaggio del Rettore agli studenti, convegno NURC, interviste ai Presidi di Facoltà, etc.,.

Il Centro e-learning ha inoltre prestato assistenza tecnico-informatica alle seguenti attività formative:

- ❖ corso di formazione denominato "*I nuovi orizzonti del management dello spettacolo*", rivolto al personale dell'ente Lirico;
- ❖ corso di formazione rivolto al personale dell'Ateneo relativo alle funzionalità del nuovo sito unica;
- ❖ corso di formazione per l'utilizzo della piattaforma Moodle;
- ❖ corso di formazione per "operatori di ripresa e montaggio televisivi", rivolto al personale dell'Ateneo.

E' stata inoltre fornita assistenza tecnico-informatica in occasione degli esami EUCIP ed ECDL sostenuti dagli studenti dell'Ateneo presso il centro, in quanto accreditato presso l'AICA.

Il personale, in collaborazione col Dipartimento di Matematica e Informatica, ha infine fornito assistenza e dato fattivo supporto all'organizzazione del convegno nazionale "Didamatica 2006".

PERSONALE

La Direzione per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane, nello scorso anno, ha operato in continuità con le azioni intraprese nel 2005 per una gestione strategica del personale dell'Ateneo,

in linea con la programmazione e gli obiettivi assegnati. La presente relazione rappresenta una sintesi delle principali attività svolte che, relativamente alle competenze di ciascun settore, hanno consentito un soddisfacente risultato in termini di miglioramento e di soddisfacimento delle esigenze rilevate.

In particolare va segnalato che, per quanto attiene al Settore Formazione del personale, la Rete dei Referenti di Ateneo ha intrapreso l'attività di rilevazione dei bisogni formativi, consentendo l'elaborazione di un Piano di formazione per l'anno 2007 più confacente alle effettive esigenze delle diverse famiglie professionali.

Complessivamente nel 2006 sono stati organizzati e realizzati **n° 35 corsi** di formazione (di cui 4 per il personale dirigente) attraverso attività che hanno coinvolto complessivamente **837 unità di personale**.

Nell'ambito del Settore Organizzazione, in particolare, è stata realizzata e pubblicata una nuova rappresentazione dell'organico del personale tecnico amministrativo mediante **organigrammi**, dei quali viene curato il relativo aggiornamento. Sono stati inoltre predisposti elaborati di supporto per la definizione di una nuova bozza della mappa delle posizioni organizzative, in collaborazione con lo staff della Direzione Amministrativa, nonché garantita la partecipazione al gruppo di lavoro del progetto per la realizzazione di un sistema informativo integrato di supporto alle decisioni (progetto GIADA).

Per quanto attiene al Settore Sviluppo Risorse Umane occorre segnalare in particolare la messa a punto del Sistema di Valutazione del Personale e la realizzazione del relativo "Manuale", disponibile *on line* e reso particolarmente fruibile per gli utenti. Il settore ha inoltre curato l'organizzazione di una serie di incontri seminari informativi sul tema della valutazione del personale e sulle procedure previste dal Sistema di Ateneo.

Oltre ad essere state definite tutte le richieste di mobilità (cambio d'area funzionale) presentate dal personale, è stato avviato infine un processo di studio per l'analisi delle competenze che ha consentito l'elaborazione dei profili professionali interessati da procedure di reclutamento.

Queste ultime sono state particolarmente numerose nel corso del 2006 e hanno riguardato le figure professionali inserite nel piano di programmazione del personale: n. 20 posti di cat. D e n. 9 di categoria C dell'area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, n. 5 posti di categoria C dell'area amministrativa per le esigenze delle Segreterie studenti ed altrettanti per le esigenze delle Segreterie di dipartimento. Per queste due ultime procedure sono stati definiti i profili di competenza tecnica ed attitudinale richiesti e predisposti dei bandi sperimentali che consentissero una selezione mirata dei candidati.

Nell'ambito dell'ottimizzazione del servizio e della semplificazione delle attività assegnate al Settore Concorsi, è stato progettato e sviluppato, un sistema di gestione dei bandi esterno al sito ufficiale ed in particolare:

- la progettazione e lo sviluppo di moduli di registrazione dei concorrenti ai concorsi (utilizzato per le selezioni bandite nel corso del 2006);
- la progettazione e lo sviluppo delle pagine di amministrazione del sistema per semplificare il recupero e l'elaborazione dei dati.

E' stata inoltre definita **la convenzione** con la Provincia di Cagliari per il reclutamento di personale appartenente alle categorie di cui alla Legge 68/98 (disabili) al fine di regolarizzare le percentuali di legge rispetto all'organico complessivo con una programmazione delle assunzioni. A tale proposito è stato effettuato preventivamente un attento studio per individuare le modalità di reclutamento e le destinazioni del personale disabile.

Numerose sono state infine le procedure gestite per il reclutamento del personale docente e le selezioni per assegni di ricerca.

Relativamente al progetto formativo CRUI-Formez per le Università delle Regioni dell'Obiettivo1 su "*Il clima e il benessere organizzativo*", dopo un attento esame dei dati relativi alla rilevazione del settembre 2005, è stato elaborato il **report finale**, curato anche nella veste grafica, ed inviato a Dirigenti, Organi di governo, Presidi, Direttori di Dipartimento, Nucleo di Valutazione oltre che a quanti hanno fatto parte del campione. Tutti i documenti relativi alla rilevazione sono disponibili sulla pagina dedicata del sito della Direzione, fruibile attraverso la intranet.

E' stata inoltre completata la rilevazione sulla "*prevenzione del disagio e del mobbing*" in collaborazione con il Dipartimento di Psicologia dell'Ateneo, per la quale è in corso di elaborazione uno specifico report finale. La rilevazione è stata effettuata su un campione di 439 unità di personale, risultando pertanto fortemente rappresentativo ai fini dell'analisi stessa.

Nel corso dell'anno 2006 la Direzione ha inoltre curato:

- la verifica del turnover del personale
- il rinnovo o l'attivazione di numerosi contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa
- l'avvio di **24** stage e tirocini formativi in collaborazione con l'Agenzia Regionale del Lavoro
- l'assunzione in ruolo o il trasferimento interno di numerose unità di personale, anche legate a posizioni di responsabilità, valutando le esigenze organizzative dell'Ateneo per individuarne preventivamente la destinazione
- la progettazione e organizzazione del corso formazione/affiancamento a supporto del "Piano di Sviluppo Manageriale dell'Università di Cagliari" rivolto al personale Dirigente

La Direzione ha infine curato la presentazione di una importante proposta nell'ambito del progetto MASTER AND BACK bandito dalla Regione Sardegna per la realizzazione di un progetto di ricerca denominato: "Realizzazione di un modello di riorganizzazione amministrativa d'Ateneo con particolare attenzione alla valorizzazione delle risorse umane". Sono state presidiate le fasi progettuali (comprese quelle selettive) fino all'inserimento delle due unità di personale vincitrici della selezione avvenute alla fine del 2006.

ATTIVITA' EDILIZIA

La programmazione e la gestione dell'attività edilizia hanno avuto in primo piano, nel corso del 2006, la costituenda azienda mista Ospedaliera-Universitaria.

In tale quadro politico totalmente mutato la Direzione Opere Pubbliche e Infrastrutture dell'Ateneo ha proceduto, per un verso alle varianti dei cantieri in essere presso il Presidio di Monserrato, rese necessarie dalle nuove destinazioni d'uso, per l'altro alla ricognizione e conseguente scorporo delle strutture già esistenti destinate al conferimento all'Azienda mista. Nello specifico lo scorporo ha interessato, nel complesso di Monserrato tre comparti edilizi: il corpo A, comprendente i blocchi C/D/G/M/N/H e Centro Servizi del Policlinico; il corpo B, comprendente l'area parcheggi e il Blocco Q con relativa area pertinenziale, destinato al Dipartimento sanitario materno-infantile.

Degli immobili ubicati nel Comune di Cagliari sono stati assegnati alla nuova Azienda l'Istituto di Anatomia Patologica, la Clinica Otorinolaringoiatrica e la Clinica Pediatrica Maciotta. Quest'ultimo edificio verrà riacquisito all'Università una volta ultimati i lavori di realizzazione del Blocco Q a Monserrato, ove verranno trasferite le relative attività.

COMPLESSO UNIVERSITARIO DI MONSERRATO

In Cittadella di Monserrato, con la conclusione del secondo lotto di lavori, è stato ultimato il *Nuovo Asse didattico per la Fisica*, costato complessivamente 2 milioni e 300 mila euro.

E' stata inoltre redatta la progettazione preliminare e avviato l'appalto-concorso per la *Progettazione e la costruzione di un edificio da adibire a laboratori e uffici per la Facoltà di Ingegneria*, per il quale è stata preventivata la spesa di €3.183.000, di cui €2.333.545,00 (oltre a Euro 50.000,00 per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso) oltre IVA., per lavori a base di gara. L'opera, che fruisce di un cofinanziamento regionale (accordo di programma quadro "ricerca scientifica e innovazione tecnologica" - deliberazione Regione Autonoma della Sardegna n. 23 del 23.5.2005) per 2 milioni di euro, sta per essere messa in esecuzione.

L'intervento prevede la realizzazione di una struttura edilizia, parzialmente sviluppata su due piani, destinata in parte a capannone preposto a laboratori/officina e in parte a uffici e studi, completa di tutti gli impianti tecnologici, compreso un impianto per generazione di energia elettrica.

Nel corso del 2006 è stato portato a decisivo avanzamento anche il complesso destinato alle *Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica*; l'opera è stata anche parzialmente inaugurata e resa fruibile per la celebrazione della settimana della ricerca scientifica, che si è svolta nell'Aula Magna del nuovo presidio.

Le lavorazioni eseguite nel solo 2006 ammontano a €6.905.401,69, su un quadro economico complessivo di circa €13.000.000,00.

La struttura è stata dotata, nelle parti terminate, di **impianti audio-video** (€133.872,00).

Nel 2006 sono stati portati avanti anche i lavori di realizzazione del **Blocco Q**, destinato alla Medicina. L'opera (il cui quadro economico complessivo ammonta a circa 9.800.000,00 euro), è stata oggetto di una 2^a perizia di variante, approvata dal C.d.A. nel corrente anno al fine di adeguarla all'accoglimento del Dipartimento sanitario Materno-infantile e di alte possibili specialità nella neonata Azienda mista. Nel 2006 sono stati sviluppati lavori per €857.000,00

E' stata inoltre realizzata un'ulteriore tranches di sistemazione delle aree esterne e di allestimento dei parcheggi intorno all'edificio delle segreterie studenti e al nuovo presidio per il **Dipartimento di Scienze applicate ai Biosistemi-Sezione di Parassitologia e Centro di ricerca immunologica del CNR**, per una spesa di circa 170.000,00 euro.

Tra gli interventi di minore entità si ricomprendono: opere di risanamento, climatizzazione e rimessa in servizio della **Sala inverter (UPS) presso il secondo lotto** (€44.000,00), il **Potenziamento della climatizzazione presso l'edificio CNR** al piano terra (€ 6000,00), l'adeguamento dell'**illuminazione esterna del Campus** (6.800,00 euro), l'adeguamento del **gruppo elettrogeno** e sostituzione di un **quadro elettrico** presso il 2° lotto (€5050,00), l'installazione di una **piattaforma elevatrice** per accesso dei disabili al palco dell'Aula Magna (5.200,00). E' stata anche ripristinata la **segnaletica stradale** presso lo svincolo della strada provinciale di accesso al Policlinico (€8700,00).

CENTRO STORICO - CASTELLO

Nel 2006 sono proseguiti i lavori di sistemazione dei palazzi storici che l'ateneo possiede nel quartiere Castello. Tra questi si annovera l'allestimento dei **Laboratori e delle Aule per il Dipartimento di Architettura** nel **Palazzo Nieddu** in Via dei Genovesi, presso il quale nel 2006 sono state messe in esecuzione opere per €48.000,00

Al **Palazzo Cugia** è stato portato avanti, per €82.000,00, il **rifacimento della rete di smaltimento delle acque meteoriche e fognarie del medesimo stabile** che completa la funzionalità dell'edificio.

Per quanto attiene ai due progetti aggiudicati per la ristrutturazione del **Complesso Mauriziano**, va detto che per il **Blocco Ovest** (circa i milione di euro di lavori) non si è potuto procedere alla consegna dei lavori a causa della persistenza di ostacoli che sinora hanno impedito la disponibilità dei locali interessati all'appalto. Sono stati invece consegnati i lavori relativi al **Corpo Uffici** (costo previsto 800.000,00 euro).

POLO GIURIDICO-ECONOMICO E ORTO BOTANICO

Nel corso del 2006 sono stati messi in esecuzione i lavori presso il **Fabbricato adiacente all'ex albergo del Povero**, in via di acquisizione dal Comune di Cagliari per la destinazione alla didattica

universitaria, che ospiterà segreterie studenti e altri servizi. Per tale struttura sono state impiegate risorse per €90.000,00

Inoltre sono stati eseguiti lavori di adeguamento edilizio-impiantistico dei locali destinati alla **Biblioteca della Facoltà di Giurisprudenza**, costati complessivamente 100.000,00 euro.

Si è proceduto al rifacimento dell'impianto elettrico presso la **presidenza della Facoltà di Economia**, per un importo di €83.400,00

Presso il **Dipartimento di Scienze Botaniche** è stata completata la realizzazione della **nuova rete telematica** (€55.000,00), si è proceduto alla sostituzione degli **infissi esterni**, sono stati realizzati un **bagno** e uno **scivolo per disabili** (€14.560,00).

Anche i locali della **CUSL** sono stati oggetto di un intervento di manutenzione, costato €7.940,00.

POLO UMANISTICO

E' proseguita anche nel 2006 l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei vari edifici dislocati in località Sa Duchessa.. Presso la Facoltà di **Scienze della Formazione** si è proceduto alla ristrutturazione dell'**Aula degli Specchi** per una spesa di €8.480,00 e dell'**Aula Magna** (€20.530,00)

E' stato altresì realizzato un **Impianto elettrico per il deposito dei libri** (€6.200,00).

Presso il **Dipartimento di Scienze Archeologiche e Storico Artistiche** si è provveduto ad adeguare l'**impianto di illuminazione** dell'**archivio della biblioteca** per un importo di €4.930,00.

Sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione e adeguamento funzionale della **Biblioteca Interfacoltà**, costati complessivamente €184.000,00.

POLO DI INGEGNERIA – PIAZZA D'ARMI/VIE IS MAGLIAS, CASTELFIDARDO

Presso il Polo di Ingegneria sono stati portati avanti i lavori di esecuzione delle **opere in ampliamento**, progettate e asseverate dal competente Provveditorato alle Opere Pubbliche. destinate a ospitare aule, studi, laboratori, officine e parcheggi.

In particolare sono stati appaltati e avviati i lavori di costruzione di un edificio denominato "**3° blocco**", dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, il cui quadro economico ammonta a circa 4 milioni e mezzo di euro. Nel corso del 2006 sono stati sviluppati lavori per €222.000,00.

In seguito all'intervento dell'Assessorato regionale ai Beni Culturali l'opera in questione ha subito una sospensione cautelare che ha interessato l'intero comprensorio circostante la necropoli di Tuvixeddu ed i lavori hanno potuto riprendere solo nel marzo scorso, dopo una stasi di due mesi.

Sono stati ultimati anche i lavori di **ristrutturazione dell'Aula Magna**, opera provvista di cofinanziamento regionale, costata complessivamente 2 milioni di euro, di cui €1.650.000,00 sviluppati nel 2006. Sono state altresì sistemate le relative **pertinenze esterne** (€192.000,00).

I lavori per la **Sopraelevazione del Biennio**, riappaltati dopo la risoluzione del contratto a conclusione del contenzioso con la precedente Impresa, sono stati portati a termine e stanno per essere collaudati. La realizzazione del nuovo piano sovrastante il Dipartimento di Matematica per Ingegneri ha comportato una spesa complessiva di 954.000,00 (quadro economico), di cui 905.000,00 sviluppati nel 2006

Nel 2006 sono stati progettati, appaltati e intermente eseguiti anche i **Lavori di riassetto tecnologico e funzionale delle cabine di distribuzione elettrica** al servizio del polo. L'intervento prevedeva la rimozione di quadri e linee elettriche esistenti; la realizzazione dei quadri per la distribuzione elettrica, di linee elettriche per la distribuzione primaria e secondaria, la realizzazione e l'adeguamento dei punti luce e delle prese nei locali cabine MT/BT, l'adeguamento illuminotecnico dei locali, la realizzazione di un impianto di illuminazione di emergenza, la verifica funzionale dell'impianto di protezione ed equipotenziale e suo adeguamento e la realizzazione di opere murarie accessorie e di finitura. Per i detti lavori sono stati spesi complessivamente €314.000,00.

Sono stati ristrutturati i locali dell'**ex Alloggio del Custode**, ove è stato ricavato un laboratorio di Geofisica, con una spesa di €73.000,00. Anche la **Sala Macchine, l'Aula Informatica e i servizi igienico-sanitari del CED** sono stati interessati ad opere di adeguamento, per €31.200,00. E' stato inoltre realizzato l'impianto di illuminazione dell'officina del Dipartimento di Idraulica per un importo di €6.025,00.

Anche il **Centro di calcolo della Facoltà** è stato oggetto di lavori di adeguamento degli impianti elettrici per una spesa complessiva di € 44.855,00. E' stata realizzata infine l'**Automazione dell'accesso** dalla Via Castelfidardo (5.900,00 euro).

EX CLINICA MEDICA

Anche la ex Clinica Medica Aresu è stata oggetto nel 2006 di ulteriori opere di adeguamento e riconversione alle funzioni didattiche e amministrative programmate dall'Ateneo. In tale direzione sono stati interessati i seguenti siti: il **Centro SIDA**, destinato alle scuole di specializzazione (€130.000,00), la **Centrale Termica** (€34.000,00), i cui locali sono stati destinati alla Facoltà di Lingue e Letterature straniere, la **Camera sterile**, ove sono stati realizzati studi per docenti (€35.000,00). Ulteriori locali sono stati ristrutturati per consentire al personale **della Direzione per la Comunicazione e Multimedialità** di fruire di ambienti più adeguati (€42.000,00).

I **locali dell'ingresso n° 6** e quelli della **Facoltà di Lingue e Letterature straniere** sono stati dotati di impianto di **climatizzazione** (€24.000,00).

Restano ancora da sistemare interamente i locali già destinati alla Medicina del Lavoro, i locali ex TAC e Risonanza Magnetica, i locali retrostanti del palazzo principale, tutto il piano superiore delle ex Cucine e le pertinenze esterne del complesso.

STRUTTURE VARIE

Presso il *Rettorato* , nei locali della *Direzione Reti e Servizi Informatici* sono stati eseguiti lavori di potenziamento dell'impianto di *climatizzazione* , costati complessivamente €28.000,00 ed è stato installato un *gruppo di continuità* nella Sala Macchine (€13.000,00).

Presso il *Centro universitario sportivo* in località Sa Duchessa (CUS) sono stati eseguiti lavori di rifacimento della Pista di atletica leggera e abbattimento di barriere architettoniche (€470.000,00) e di adeguamento degli scarichi per le acque meteoriche in corrispondenza delle curve delle pedane della pista (€18.000,00).

Presso il *DIGITA* è stato installato un nuovo quadro elettrico generale (€8.700,00).

Nella *Palazzina del Balice* sono stati realizzati dei nuovi archivi al piano terra per la *Direzione gestione del Personale* (12.000,00 euro).

Presso la Clinica Psichiatrica sono stati eseguiti lavori di Ristrutturazione dell'Aula didattica per una spesa pari a €23.148,00.

E' stata inoltre portata avanti in tutte le strutture dell'Ateneo l'attività di esecuzione dei seguenti contratti periodici e continuativi:

- Manutenzione ordinaria immobili nelle sedi di Cagliari (€300.000,00) e Monserrato (€300.000,00);
- Interventi residui di Manutenzione straordinaria immobili (€35.240,00);
- Manutenzione impianti termici e di climatizzazione e Centrali idriche (€216.000,00);
- Installazione, manutenzione e messa a norma impianti elevatori (€277.000,00);
- Telegestione e telecontrollo degli impianti antintrusione (€40.000,00);
- Antincendio (€102.000,00).