



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

**CONTO CONSUNTIVO
2005**

RELAZIONE

INDICE

Relazione del Rettore

1. Premessa	pag.	1
1.1 Il quadro di riferimento nazionale	"	1
1.2 Il quadro di riferimento locale	"	2
2. Entrate e Uscite 2005	pag.	3
2.1 I canali di finanziamento	"	3
2.2 Il Fondo di finanziamento ordinario	"	4
2.3 Le principali voci di spesa	"	12
3. Le azioni strategiche	pag.	15
3.1 L'offerta formativa	"	15
3.2 Il potenziamento della ricerca scientifica	"	19
3.3 L'internazionalizzazione	"	23
3.4 Le politiche del personale	"	26
3.5 Iniziative innovative	"	28
3.5.1 Il processo di informatizzazione	"	28
3.5.2 Il progetto qualità	"	29
3.6 Il programma edilizio	"	30
Allegato 1	"	36
Allegato 2	"	54
<i>Relazione tecnica</i>	"	72
Indici di Bilancio:		
Tabella A	"	108
Tabella B	"	110
Tabella C - Margini	"	112
Variazioni di bilancio 2004:		
Entrate	"	113
Spese	"	118

Tabella 1	- Strutture didattiche e di ricerca	"	126
Tabella 2	- Consistenza del personale	"	127
Tabella 3	- Fonti di finanziamento	"	128
Tabella 3/A	- Grafico Tabella 3 - Fonti di finanziamento	"	129
Tabella 4	- Risorse finanziarie	"	130
Tabella 5	- Entrate accertate	"	131
Tabella 6	- Proventi attività c/ terzi	"	132
Tabella 7	- Impegni assunti	"	136
Tabella 8	- Raffronto tra tipologie di spesa	"	137
Tabella 8/A	- Grafico Tabella 8 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	139
Tabella 9	- Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	140
Tabelle dei Dipartimenti :			
	Situazione di cassa	"	142
	Situazione di cassa generale.....	"	144
	Situazione patrimoniale	"	146
	Allegato A	"	148
	Allegato B	"	149
	Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	150

Relazione del Rettore al Conto Consuntivo 2005

1. PREMESSA

L'attuazione dell'autonomia gestionale delle università ed in particolare dell'autonomia di bilancio ha sempre di più, in questi ultimi anni, fatto sì che il momento della presentazione del conto consuntivo acquistasse una tale rilevanza da indurre a riconoscergli una dignità analoga alla fase di predisposizione del bilancio di previsione, storicamente considerato il momento più importante della gestione finanziaria.

L'autogestione delle risorse comporta, infatti, una maggiore attenzione ai risultati conseguiti e agli elementi che hanno determinato l'andamento della gestione finanziaria.

Il conto consuntivo è lo strumento con cui si rendono disponibili ai soggetti interessati le informazioni necessarie per poter valutare: a) le condizioni di equilibrio finanziario orientato al pareggio tra entrate e spese; b) l'equilibrio patrimoniale volto a preservare l'integrità del patrimonio; c) le modalità di impiego delle risorse acquisite.

1.1 IL QUADRO DI RIFERIMENTO NAZIONALE

Il 2005 è stato, per il sistema universitario nazionale, un anno di luci e ombre. Tra i principali problemi si segnalano, oltre alle ben note difficoltà di carattere finanziario, il sostanziale abbandono, a livello ministeriale, della discussione relativa alla riforma del sistema di governo degli Atenei. La riforma dell'Università è un argomento che periodicamente torna di attualità.

Molto importante è stato il venire meno del blocco delle assunzioni da parte della Legge Finanziaria 2005, sostituito dalla pianificazione triennale delle risorse umane. Il nuovo sistema, oltre a garantire la compatibilità finanziaria delle scelte effettuate dai singoli atenei, dovrebbe consentire l'avvio di una più efficace azione di programmazione.

I segnali positivi provengono, principalmente, dalla crescita dei criteri di valutazione, con un aggancio, per il momento limitato, tra valutazione e finanziamento degli atenei. Il programma di valutazione della ricerca avviato dal CIVR, nel corso del 2004 e giunto a conclusione nel 2005, rappresenta un elemento di sostanziale rottura rispetto al passato. Per la prima volta le Università italiane si sono confrontate sulla base della loro capacità di fare ricerca, secondo criteri standard accettati a livello internazionale. L'applicazione, sia pure parziale, della valutazione della ricerca nel calcolo del finanziamento statale determina la necessità di incentivare comportamenti virtuosi.

L'attività di autovalutazione assume in questo contesto valenza strategica, perché è attraverso l'analisi delle proprie performance e la comprensione delle relazioni di causa-effetto che diviene possibile governare i processi decisionali.

E' da considerare, tra l'altro, che l'incentivazione ad esternalizzare la gestione organizzativa e amministrativo-contabile di attività di ricerca, sotto forma di consorzi o società consortili, che vengono di fatto realizzate anche con le risorse umane afferenti all'Ateneo può diventare un fattore penalizzante ai fini della ripartizione del F.F.O., in quanto non produce entrate rilevabili dal sistema universitario.

A tale proposito diventa quanto mai urgente rivedere i criteri di partecipazione dell'Università a forme societarie per valutare l'interesse, nonché le ricadute dirette e indirette sul bilancio dell'Ateneo che si espone con le necessarie quote di capitale per l'atto costitutivo.

1.2 IL QUADRO DI RIFERIMENTO LOCALE

Il rapporto tra l'Università di Cagliari e la Regione Autonoma della Sardegna è stato regolato nel 2005 da una convenzione stralcio per lo stesso anno e, per il triennio 2006-2008, da un Piano delle Università coordinato con quello della Regione nel quale sono indicati obiettivi e azioni da intraprendere al fine di ottenere specifici risultati. Nel rispetto di tali indicazioni, l'Università di Cagliari, ha elaborato un piano di ripartizione delle risorse finanziarie ex L.R. 26/96 al fine di rendere la propria azione il più possibile aderente alle aspettative di intervento delineate dalla RAS.

Sotto questo aspetto l'Ateneo intende agire con forza su alcuni degli obiettivi strategici che riguardano la ricerca scientifica, l'internazionalizzazione della ricerca e della formazione, la premialità del sistema formativo nel quadro della competitività nazionale ed internazionale.

Un altro importante partner dell'Ateneo è rappresentato dalla Fondazione Banco di Sardegna il cui contributo garantisce importanti risorse finanziarie. L'intervento della Fondazione è stato ridisegnato secondo una logica maggiormente focalizzata sugli obiettivi ed estesa nel tempo.

Ulteriori accordi sono in fase di negoziazione con altri soggetti pubblici e privati. Lo scopo di tali azioni è duplice: da una parte garantire flussi finanziari addizionali che si sommino al contributo statale; dall'altra offrire ai soggetti donatori una vera e propria partnership inserendo i finanziamenti nell'ambito di accordi di lungo periodo, finalizzati al raggiungimento di specifici risultati.

2. ENTRATE E USCITE 2005

2.1 I CANALI DI FINANZIAMENTO

Le prime valutazioni sulla gestione finanziaria dell'Ateneo si concentrano sui rapporti tra le macrograndezze economiche e sulla loro ricaduta globale negli equilibri complessivi del bilancio. Dalla lettura delle tabelle 3 e 4 della relazione tecnica si evince che le risorse finanziarie derivanti dai trasferimenti ministeriali rappresentano ancora per l'Università la maggiore e più consistente fonte di finanziamento; la diretta conseguenza è che la gestione ed il funzionamento complessivo dell'Ateneo risultano pesantemente condizionati dai precari regimi di equilibrio posti in essere da questa dipendenza dalla finanza statale.

Non più tardi di un decennio fa le modificazioni strutturali varate dalla L. 537/93 hanno fortemente ridisegnato i meccanismi di programmazione finanziaria delle Università, rendendo gli atenei sempre più consapevoli di essere degli organismi complessi con forti responsabilità gestionali.

E' altrettanto doveroso tuttavia sottolineare che le recenti politiche di contrazione della spesa pubblica, elaborate in uno scenario complessivo particolarmente difficoltoso per la finanza statale, hanno fortemente incrinato il concetto stesso di autonomia, privando di fatto gli atenei dall'irrinunciabile sostegno finanziario per supportare non solo le scelte istituzionali di carattere strategico, ma anche l'ordinaria amministrazione, intervenendo pesantemente con norme rigide e vincolanti sulla gestione delle risorse.

La quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario è condizionata, oltre che dalla ristrettezze di carattere macroeconomico, anche dal variare dei criteri di determinazione a livello centrale; in presenza di tali incertezze risulta oltremodo problematico presidiare nel medio-lungo termine la gestione finanziaria dell'Ateneo, con un particolare riguardo per le spese di personale: infatti tale costo rappresenta per l'ente il maggior vincolo di rigidità per la gestione complessiva delle politiche di bilancio, in quanto le scelte sugli organici, sommate agli incrementi derivanti dai miglioramenti contrattuali e dagli automatismi di carriera, devono essere considerate nel loro impatto proiettato nel tempo, ed esigono quindi una attenta valutazione della loro allocazione pluriennale, al fine di garantire l'equilibrio nel rapporto tra le risorse disponibili e gli impegni di spesa.

Se teniamo conto dell'imponente dispositivo di norme legislative riguardanti il contenimento della spesa pubblica appare ovvio come, in presenza di tali ristrettezze, il perseguimento dei fini istituzionali dell'Università, la didattica e la ricerca, diventi sempre più arduo.

Appare quindi importante accelerare l'orizzonte della programmazione in senso qualitativo, cioè responsabilizzando gli organi di governo, a individuare panoramiche gestionali più ampie,

progettando non solo nel breve periodo, ma disegnando una mappa temporale degli interventi su scadenze pluriennali, valutando le disponibilità effettive che si verranno a creare e delineando con razionalità i criteri e le priorità di impiego delle risorse.

2.2 IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario per l'esercizio 2005 è stato ripartito in base al D.M. 139 del 2005 che ha previsto:

13.400.000,00 € per compensare i maggiori oneri derivanti dal trattamento economico dei ricercatori non confermati ;

150.000.000,00 € da ripartire in base al modello di ripartizione della quota di riequilibrio;

127.000.000,00 € da ripartire tra le università che presentano una situazione di sottofinanziamento superiore al 5%;

25.000.000,00 € per assicurare a tutte le istituzioni un incremento minimo di FFO rispetto al 2004 pari al 2% e per la restante parte in proporzione alla distanza del limite del 90% nel rapporto tra spese per assegni fissi al personale di ruolo e FFO consolidato;

5.000.000,00 € per incentivare la mobilità del personale docente;

5.000.000,00 € per gli interventi di cooperazione interuniversitaria strutturata;

15.000.000,00 € per la copertura di contratti con esperti stabilmente impegnati all'estero;

7.200.000,00 € euro per sostenere le azioni di miglioramento della qualità dell'offerta formativa da ripartire secondo le modalità indicate dalla CRUI;

43.200.000,00 € per ulteriori interventi.

In particolare, le assegnazioni per l'Università di Cagliari sono le seguenti:

FFO consolidato 2004	131.234.000,00
Mobilità personale docente (anno 2004)	420.276,00
Maggiori oneri per ricercatori confermati	475.323,00
Assunzioni in deroga (anno 2004)	626.912,00
Adeguamento importi assegni di ricerca (anno 2004)	236.356,00
Interventi studenti disabili	238.330,00
Interventi per il riequilibrio	2.513.714,00
Incentivo sul rapporto ffo/assegni fissi	180.905,00
Integrazione fino al 2% del ffo 2004	150.236,00
Mobilità del personale docente (anno 2005)	44.898,00
Interventi di cooperazione interuniversitaria strutturata	105.000,00
Ulteriori interventi	23.553,50
Totale assegnazioni	136.249.503,50

E' possibile fare una analisi storica dell'entità del fondo di finanziamento ordinario per osservare in che modo la posizione dell'Università di Cagliari nel sistema nazionale è cambiata nel tempo.

**FFO DAL 1998 AL 2005 – Sistema nazionale
(1998=100)**

1998	5.273.000.000	100,00
1999	5.402.000.000	102,45
2000	5.743.000.000	108,91
2001	6.042.000.000	114,58
2002	6.165.000.000	116,92
2003	6.215.000.000	117,86
2004	6.538.000.000	123,99
2005	6.937.000.000	131,56

FFO DAL 1998 AL 2005 - Cagliari
(1998=100)

1998	115.842.462,57	100,00
1999	117.309.692,35	101,27
2000	123.035.647,66	106,21
2001	126.777.818,95	109,44
2002	127.249.881,00	109,85
2003	127.098.359,00	109,72
2004	131.234.001,00	113,29
2005	134.984.164,00	116,52

Il fondo di finanziamento ordinario è sempre cresciuto tra il 1998 e il 2005, come si può osservare nelle tabelle, sia a livello nazionale che nell'Università di Cagliari. Il tasso di incremento per l'Università di Cagliari è stato inferiore rispetto a quello nazionale. Questo dato indica, insieme all'andamento del FFO effettivo e del FFO teorico, illustrati nella tabella successiva, un progressivo allargamento della forbice tra il sistema nazionale e l'Ateneo cagliaritano, con particolare evidenza a partire dal 2002/2003.

Si ricorda che dal 1998 la ripartizione del FFO nel sistema delle Università statali avviene secondo il modello di ripartizione predisposto dal CNVSU e basato sui parametri che esprimono:

- la quota di mercato (studenti iscritti)
- i risultati conseguiti (crediti e studenti laureati)

la ricerca scientifica (potenziale di ricerca corretto).

E' utile verificare però se il fondo di finanziamento teorico, calcolato applicando il modello di ripartizione, ha mostrato lo stesso andamento.

FFO TEORICO ED EFFETTIVO DAL 1998 AL 2005

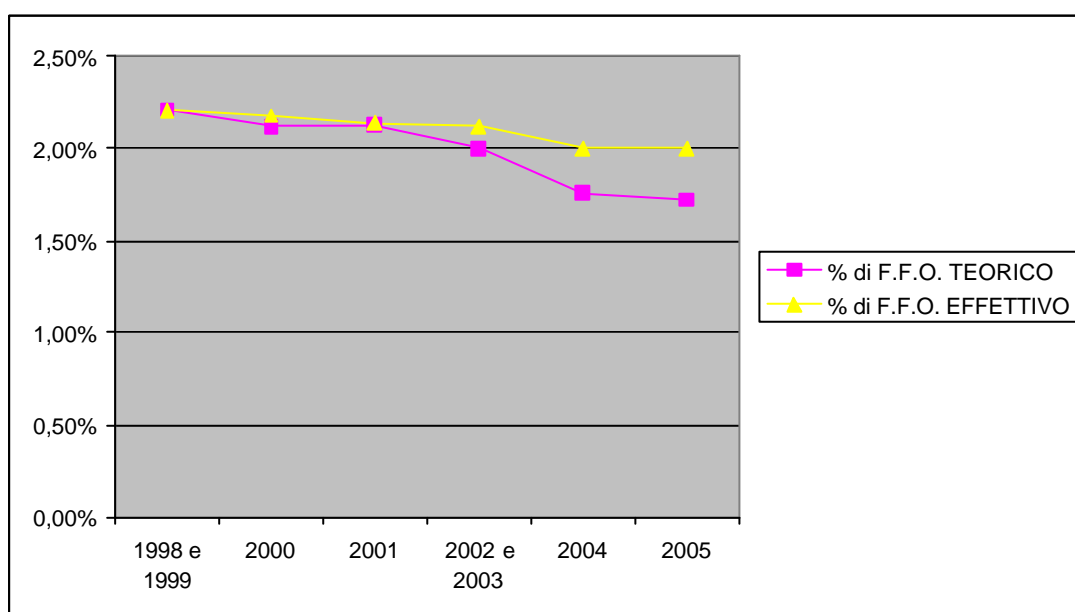
ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002 e 2003	2,00%	2,12%
2004	1,76%	2,00%
2005	1,72%	2,00%

- Nella tabella sono riportate le percentuali di FFO teorico ed effettivo dell'Università di Cagliari dal 1998 al 2005.

La distanza tra FFO teorico ed FFO effettivo all'Università di Cagliari è, come si può osservare, crescente. Cagliari ha progressivamente perso posizioni nella graduatoria nazionale tra il 1998 e il 2005 a vantaggio delle altre Università statali. Considerato che la posizione teorica si calcola tenendo conto dei parametri citati se ne deduce che l'Ateneo cagliaritano esibisce delle performance relativamente peggiori rispetto ai concorrenti.

A tal proposito diventano fortemente penalizzanti i dati che si riferiscono agli "abbandoni" e agli studenti non attivi (che non sostengono almeno un esame) che nell'A.A. 2004/05 hanno assunto una dimensione dell'ordine di 7.500. Anche per l'aspetto della ricerca scientifica, pur riconoscendo il risultato soddisfacente che l'Ateneo ha conseguito nella valutazione CIVR riferita agli anni 2001-2003, non si può essere soddisfatti perché la ricerca non incide positivamente sulla percentuale imputata alla quota di riequilibrio, in quanto è complessivamente insufficiente l'apporto del finanziamento esterno rispetto a quello ministeriale; ciò presuppone una diversa azione nei confronti del territorio sia in riferimento ad altri enti, ma in particolare al sistema imprenditoriale.

FFO TEORICO E FFO EFFETTIVO



Il grafico illustra la distanza tra FFO teorico ed effettivo. L'Università di Cagliari era nel 1998, anno di prima applicazione del modello di riequilibrio nei finanziamenti delle università statali, un Ateneo equilibrato (FFO teorico ed effettivo coincidono) che si è progressivamente allontanato dalla posizione di equilibrio per diventare un Ateneo sovrafinanziato. Si osserva che il peggioramento nella graduatoria nazionale si accompagna a un andamento positivo dei parametri che misurano i

risultati nei processi formativi (vedi tabella *Studenti equivalenti/Studenti iscritti*). Una lettura d'insieme dei dati sul FFO e sui risultati dell'attività didattica tra il 1998 e il 2005 evidenzia una risposta agli stimoli competitivi più lenta rispetto a quella media del sistema che si riassume in una flessione nella posizione nazionale rispetto agli indicatori del modello di ripartizione. Occorre precisare che il periodo tra il 1998 e il 2005 ha visto le università impegnate in notevoli processi di riorganizzazione delle attività didattiche e che, nello stesso periodo, il modello di ripartizione è stato modificato. Questi elementi possono avere contribuito pesantemente a rendere disomogenei i parametri e gli indicatori rispetto ai quali le Università si confrontano. In tutti questi anni, inoltre, non c'è stato un unico sistema di rilevazione delle informazioni che hanno determinato la posizione nazionale. Ciascuna Università ha provveduto a gestire in autonomia il proprio sistema informativo. E' possibile che differenze interpretative delle richieste ministeriali e/o differenze nell'organizzazione delle informazioni abbiano prodotto dati differenti per situazioni simili o dati molto simili per situazioni differenti. Gli indicatori non possono essere considerati come misure infallibili delle situazioni reali, ma devono essere uno stimolo per approfondimenti ed eventuali miglioramenti del sistema informativo. E' da auspicare, comunque, una omogeneizzazione delle metodologie a livello nazionale, che eviti il rischio di disparità di trattamento tra le istituzioni nella ripartizione dei fondi.

Seguendo la linea già tracciata dal CNVSU sembra utile focalizzare l'attenzione intorno a due anni accademici: 1999/2000 e 2001/2002 che rappresentano, rispettivamente, l'ultimo anno pre-riforma e il primo anno post-riforma.

Corsi di laurea attivi

	1999	2001
Corsi di laurea attivi ¹	28	53
Corsi di diploma attivi	17	5

Rapporto immatricolati/19enni

Anno Accademico	Immatricolati/ 19enni (valore percentuale nazionale)	Immatricolati/ 19enni (valore percentuale Cagliari)
1999/00	45,7%	26,54%
2001/02	53,1%	32,13%

¹ I corsi di laurea comprendono i corsi del vecchio ordinamento e i corsi triennali del nuovo ordinamento.

Le due tabelle evidenziano la dimensione dell'offerta formativa e il rapporto tra immatricolati e diciannovenni negli anni 1999 e 2001. L'incremento nella percentuale di immatricolati rispetto ai diciannovenni non è pari a quello nazionale, ma è significativo. Si potrebbe quindi concludere che il rinnovamento quantitativo e qualitativo dell'offerta formativa avvenuto negli anni 2000 e seguenti è gradito ai diciannovenni. Il numero dei corsi attivi al 31/12/1999 nell'Università di Cagliari è di 28 corsi di laurea e 17 diplomi universitari, mentre al 31/12/2001 il numero dei corsi di laurea (compresi quelli post-riforma) è di 53 e il numero dei corsi di diploma è 5. Il rinnovamento dell'offerta formativa è stato quindi, tra il 1999 e il 2001, notevole e i suoi positivi effetti si sono manifestati attraverso l'incremento nel rapporto tra immatricolati e diciannovenni.

Studenti equivalenti/studenti iscritti

ANNO	ISCRITTI TOTALI	ISCRITTI IN CORSO	STUDENTI EQUIVALENTI	STUDENTI EQUIVALENTI /STUDENTI ISCRITTI
1998 e1999	40.285	22.136	12.458	0,56
2000	39.855	19.333	13.185	0,68
2001	39.516	17.703	14.806	0,84
2002 e 2003	39.022/39.420	17.521	15.393	0,88
2004	37.784	13.732	13.335	0,97

Si può inoltre osservare come il confronto dell'indicatore studenti equivalenti/studenti iscritti degli stessi anni mostri un notevole miglioramento. L'indicatore studenti equivalenti/studenti iscritti è un indicatore di risultato calcolato rapportando il numero di crediti superati in un anno al numero medio di crediti che occorre superare ogni anno per conseguire il titolo nei tempi previsti.

Il confronto tra gli anni 1999 e 2001 nell'Università di Cagliari mette in evidenza, in linea con tutti gli altri dati relativi al sistema nazionale, l'efficacia delle politiche di miglioramento dell'offerta formativa sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo. All'incremento nel numero di corsi attivati si accompagna un incremento nel numero di iscritti rispetto ai diciannovenni e ad un miglioramento negli indicatori di risultato. Una prima valutazione sugli effetti della riforma universitaria avviata nel 1999 evidenzia il crescente gradimento da parte degli stakeholders primari dell'Università.

Altrettanto interessante è la valutazione che si può fare relativamente alle risorse finanziarie introitate e spese nel corso del triennio 2002-2004. Il D.M. 5/12/2000 impone alle Università la

riclassificazione delle entrate e delle spese per natura e per funzione entro il 30 novembre di ogni anno, il triennio 2002-2004 è, quindi, l'ultimo disponibile.

Entrate dal 2002 al 2004
(valori assoluti)

	2002	2003	2004
FFO	135.667.915,32	154.644.203,00	118.205.674,00
Entrate da MIUR	17.299.840,20	13.532.775,93	21.646.424,51
Entrate da altri soggetti	33.765.685,83	33.111.322,02	26.423.703,58
Entrate contributive	14.170.278,07	13.154.088,28	15.047.928,13
Altre Entrate	2.869.937,17	2.423.845,74	10.653.373,93
Totale	203.773.656,59	216.866.234,97	191.977.104,15

Fonte dei dati: D.I. 5/12/2000 sull'omogenea redazione dei conti consuntivi.

Entrate dal 2002 al 2004
(Valori percentuali - Cagliari)

	2002	2003	2004
FFO	66,58%	71,32%	61,57%
Entrate da MIUR	8,49%	6,24%	11,28%
Entrate da altri soggetti	16,57%	15,27%	13,76%
Entrate contributive	6,95%	6,07%	7,84%
Altre Entrate	1,41%	1,12%	5,55%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

Le tabelle espongono la composizione della parte entrate del bilancio dell'Università di Cagliari negli anni 2002, 2003 e 2004. Si precisa che i dati riportati si riferiscono alle somme riscosse nel

corso dell'esercizio finanziario. La flessione nel FFO del 2004 deve essere interpretata come una riduzione nelle riscossioni dell'anno; le assegnazioni di competenza degli anni 2002-2004 sono, infatti, quelle riportate nella tabella sottostante.

FFO consolidato dal 2002 al 2004

FFO consolidato 2002	FFO consolidato 2003	FFO consolidato 2004
127.249.880	127.098.359	131.234.000

Come si può osservare le assegnazioni sono cresciute tra il 2003 e il 2004. La flessione mostrata nella tabella precedente è da intendersi, quindi, solo per quanto riguarda le riscossioni.

Entrate dal 2002 al 2004 *(Valori percentuali nazionali)*

	2002	2003	2004
FFO	61,5%	59,8%	59,8%
Entrate da MIUR	5,5%	3,8%	4,1%
Entrate da altri soggetti	7,5%	8,0%	8,2%
Entrate contributive	10,7%	11,0%	12,1%
Altre Entrate	14,8%	17,5%	15,7%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

In ogni caso la prevalenza è a favore della fonte di finanziamento statale che è più della metà delle entrate. Si può osservare una sostanziale stabilità delle entrate contributive. Non pare essersi sviluppata, inoltre, la capacità di attrarre verso l'Ateneo risorse alternative rispetto ai finanziamenti statali. Le entrate da altri soggetti mostrano, infatti, un trend decrescente.

Il quadro che si può descrivere per l'Università di Cagliari è quello di un Ateneo fortemente dipendente dai finanziamenti statali. Le entrate del fondo di finanziamento ordinario sono quelle prevalenti e le altre fonti di finanziamento, le entrate contributive e le entrate provenienti da altri soggetti sono decisamente meno importanti. Rispetto alla situazione nazionale si può osservare che

L'Università di Cagliari appare mediamente più dipendente dalle entrate statali e che le entrate contributive sono quantitativamente molto meno importanti se raffrontate al sistema nazionale. Se consideriamo, contemporaneamente, i dati sugli studenti, possiamo concludere che ad un rinnovamento nell'offerta formativa e nella qualità della didattica non è seguito un corrispondente incremento delle entrate contributive, nonostante i costi aggiuntivi della riforma.

A tal proposito, la linea assunta dall'Ateneo in merito alle tasse degli studenti dovrebbe trovare particolare attenzione, con risposte concrete, da parte della RAS, in considerazione del fatto che l'offerta formativa e la qualità della didattica, rilevate dalle statistiche nazionali, sono decisamente migliorate, unitamente all'incremento delle dotazioni infrastrutturali dedicate all'attività formativa. In altri termini, il divario tra le entrate della contribuzione studentesca e le risorse finanziarie impegnate per far crescere l'Ateneo aumenta via via, con il rischio di dover contrarre gli investimenti finalizzati, ovvero dover riprendere il discorso sulle entrate contributive.

2.3 LE PRINCIPALI VOCI DI SPESA

Per quanto attiene l'utilizzazione delle risorse, risultano prevalenti le spese per le retribuzioni. L'obbligatorietà delle cosiddette "spese fisse" per il personale di ruolo rappresenta un elemento fortemente condizionante per la gestione e la programmazione delle risorse finanziarie: basti considerare che dall'esercizio 2001 sono a carico degli Atenei non solo tutti i miglioramenti retributivi che vengono a consolidarsi a seguito dei vari automatismi di progressione delle carriere, ma addirittura gli aumenti percentuali dovuti all'applicazione dei nuovi C.C.N.L. per il personale tecnico-amministrativo e gli adeguamenti ISTAT degli stipendi dei docenti. Ne consegue che tale lievitazione degli oneri inciderà sempre più profondamente nelle politiche di gestione del personale, costringendo l'Amministrazione a difficili scelte, sia in termini di organici, sia nell'allocazione delle residue risorse disponibili.

Nelle tabelle 7-8-9 della relazione tecnica, oltre che in quelle sottoriportate, sono esposte le diverse tipologie di spesa con i raffronti annuali.

Spese dal 2002 al 2004 – Università di Cagliari
(valori assoluti)

	2002	2003	2004
Spese per il personale	130.337.186,07	137.486.043,89	139.724.861,75
Spese per il funzionamento	23.752.170,46	24.328.854,00	24.151.201,08
Interventi a favore degli studenti	14.064.243,37	13.878.197,28	16.009.323,19
Oneri finanziari e tributari	650.885,39	1.251.416,91	832.284,53
Altre spese correnti	1.059.979,64	553.479,60	3.158.224,04
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	14.667.660,90	15.032.605,42	19.433.028,32
Estinzione mutui e prestiti	497.512,77	525.911,12	526.081,12
Trasferimenti	356.510,35	744.675,38	1.184.149,89
Totale	185.386.148,95	193.801.183,60	205.019.153,92

Spese dal 2002 al 2004 – Università di Cagliari
(2002=100)

	2002	2003	2004
Spese per il personale	100,00	105,48	107,20
Spese per il funzionamento	100,00	102,43	101,68
Interventi a favore degli studenti	100,00	98,68	113,83
Oneri finanziari e tributari	100,00	192,26	127,87
Altre spese correnti	100,00	52,22	297,95
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	100,00	102,49	132,49
Estinzione mutui e prestiti	100,00	105,71	105,74
Trasferimenti	100,00	208,88	332,15
Totale	800,00	104,54	110,59

Spese dal 2002 al 2004 – Università di Cagliari
(valori percentuali)

	2002	2003	2004
Spese per il personale	70,31%	70,94%	68,15%
Spese per il funzionamento	12,81%	12,55%	11,78%
Interventi a favore degli studenti	7,59%	7,16%	7,81%
Oneri finanziari e tributari	0,35%	0,65%	0,41%
Altre spese correnti	0,57%	0,29%	1,54%
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	7,91%	7,76%	9,48%
Estinzione mutui e prestiti	0,27%	0,27%	0,26%
Trasferimenti	0,19%	0,38%	0,58%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

Dal punto di vista della composizione delle uscite, le spese per il personale costituiscono la voce più importante. Gli ultimi anni sono stati caratterizzati da un impegno particolare da parte di tutto il sistema universitario nel miglioramento dei percorsi formativi. Le spese per il personale mostrano un trend crescente. Il confronto dell'Ateneo cagliaritano con il sistema nazionale, per quanto riguarda la composizione della spesa, evidenzia una maggiore incidenza delle spese per il personale e mostra, invece, una flessione tra il 2003 e il 2004, accompagnata da un incremento nelle acquisizioni di beni durevoli, esattamente l'opposto di quanto si legge nella tabella che riporta i valori percentuali nazionali. Sembrerebbe quindi che, nell'Ateneo cagliaritano, una parte importante nelle strategie di miglioramento delle attività formative sia quella degli investimenti in infrastrutture.

Spese dal 2002 al 2004 – Sistema nazionale
(Valori percentuali)

	2002	2003	2004
Spese per il personale	61,7%	60,7%	62,2%
Spese per il funzionamento	13,2%	13,2%	13,6%
Interventi a favore degli studenti	7,3%	7,4%	7,4%
Oneri finanziari e tributari	1,0%	0,9%	1,0%
Altre spese correnti	1,7%	2,6%	2,9%
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	13,7%	14,0%	11,3%
Estinzione mutui e prestiti	0,6%	0,7%	0,8%
Trasferimenti	0,8%	0,6%	0,9%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

3. LE AZIONI STRATEGICHE

3.1 L'OFFERTA FORMATIVA

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'A.A. 2005/06

Per quanto concerne le caratteristiche dell'offerta formativa e della domanda di istruzione universitaria, si deve fare riferimento all'**allegato 1**, nel quale sono raccolte anche le tabelle con la rilevazione degli studenti iscritti e laureati nell'Ateneo.

Orientamento in ingresso e accoglienza matricole

Presso la Cittadella di Monserrato nel mese di marzo sono state organizzate e realizzate le "Giornate di Orientamento 2005" cui hanno partecipato circa 8700 studenti provenienti da 95 istituti di istruzione superiore della Sardegna. E' stata predisposta e divulgata la Guida "orientarsi in Ateneo 2005-06" recante le informazioni relative ai corsi di studio attivati nell'Ateneo e ai servizi generali rivolti agli studenti universitari. Nei mesi di luglio, agosto e settembre presso ciascuna Facoltà sono

state allestite le postazioni di accoglienza alle matricole per fornire loro le necessarie informazioni sui piani di studio e per supportarli nelle procedure di immatricolazione e di iscrizione alle selezioni per i corsi ad accesso programmato. L'accoglienza alle matricole si è conclusa con "University Box 2005", una manifestazione organizzata a livello nazionale cui hanno aderito 10 tra i più prestigiosi Atenei italiani; nei giorni dal 17 al 21 ottobre, presso il Polo Umanistico e la Cittadella di Monserrato, sono stati distribuiti a più di 5.000 studenti gli zaini contenenti alcuni gadget messi a disposizione dagli sponsor e il quaderno prendi appunti con la grafica dell'Ateneo di Cagliari. Per tutto l'anno è proseguita presso il Centro Orientamento l'attività del servizio HelpDesk destinata alla divulgazione di tutte le informazioni richieste dalle matricole, dagli studenti universitari iscritti e dai laureandi e laureati dell'Ateneo.

Collaborazioni Studentesche

Sono stati stipulati 320 contratti con gli studenti utilmente posizionati nella graduatoria relativa alle collaborazioni studentesche ex L. 390/91 per lo svolgimento delle attività di supporto presso Biblioteche, Laboratori, Segreterie studenti e servizi alle aule.

Banche dati Laureati e Orientamento al lavoro

Nel 2005 è proseguita l'attività di coordinamento e di gestione della banca dati dell'Ateneo, recante 3500 curricula di laureandi e laureati e circa 120 aziende disponibili allo svolgimento di stage e posti di lavoro. Nel corso dello stesso anno è stata progettata e resa operativa la parte informatica per la trasmissione dei curricula dei laureati alla banca dati nazionale predisposta dal Consorzio Alma Laurea di Bologna ed è stato predisposto e divulgato alle segreterie studenti il materiale informativo per avviare le procedure di iscrizione dei laureati dell'Ateneo.

Inoltre sono stati gestiti e portati a termine 5 corsi di formazione per l'orientamento al lavoro di laureandi e laureati dell'Università di Cagliari, 2 corsi di formazione destinati ai docenti delle scuole superiori delegati per l'orientamento, 2 corsi di formazione per i laureati delle discipline umanistiche e 2 corsi di comunicazione per addetti alle Segreterie studenti dell'Ateneo.

Sono stati infine attivati e conclusi n. 554 tirocini facoltativi post lauream presso enti pubblici e aziende private, n. 36 tirocini post lauream presso le strutture dell'Ateneo e n. 81 tirocini facoltativi per studenti laureandi, n. 49 tirocini con rimborso da parte dell'azienda ospitante.

Progetti speciali

Nel 2005 si è definitivamente concluso il progetto "Percorsi di Orientamento", finanziato con i fondi PON per le Regioni dell'obiettivo 1 Misura III.5 adeguamento del sistema della formazione

professionale, dell'istruzione e dell'alta formazione. Per la definitiva chiusura del progetto nel mese di luglio è stata predisposta ed inviata al Ministero la rendicontazione finanziaria finale di tutte le iniziative/attività in cui si è articolato il progetto.

Nei mesi di ottobre e novembre 2005 è stata progettata una nuova azione di orientamento denominata "Destinazione unica" da finanziare sempre sui fondi PON 2000-2006 per le Regioni dell'obiettivo 1. Il progetto, inviato al Ministero nel mese di novembre, è articolato in 16 iniziative e relative 37 attività nell'ambito tematico dell'informazione, dell'orientamento in entrata, dell'orientamento in itinere e in uscita, nonché della formazione e delle attività di verifica.

INTERVENTI PER STUDENTI IN SITUAZIONE DI DISABILITA'

In concomitanza con l'inizio dell'anno accademico 2005/06 è stato inaugurato il Centro Accoglienza Studenti, punto di riferimento immediato per tutti gli studenti diversamente abili che vogliono conoscere il mondo universitario, per potervi accedere e frequentarlo usufruendo di tutti i servizi disponibili e delle nuove diverse iniziative avviate. Fra queste ultime è importante ricordare l'attivazione di una postazione informatica attrezzata per i disabili (punto Internet, PC a scansione di voce, ritrovo studio, ecc.) fruibile in presenza dei tutor che non mancano di disponibilità e competenza nell'affiancamento dello studente interessato.

Riguardo all'andamento generale del progetto il 2005 ha visto crescere il numero degli studenti che hanno beneficiato, a diversi livelli, dei servizi messi a disposizione: sono stati circa 270. Rispetto all'anno precedente si rileva il potenziamento ed il miglioramento di tutti i servizi offerti: i **Tutor di affiancamento**, dislocati presso ciascuna facoltà, hanno prestato con impegno sempre crescente l'attività di intermediazione tra gli studenti disabili ed i docenti, le segreterie, le biblioteche e le strutture universitarie, offrendo assistenza agli studenti durante gli esami e, più in generale, nelle scelte dei loro percorsi di studio anche attraverso una attenta consulenza nella predisposizione del piano di studi individualizzato.

Inoltre, sempre nello spirito della Legge 17/99, volta a favorire la cultura dell'integrazione dello studente nel mondo universitario facilitando il suo inserimento e migliorando l'accesso a tutti i tipi di informazione, è proseguita l'attività di rilevazione delle barriere architettoniche e la progettazione di interventi specifici e personalizzati volti al loro abbattimento. Tra questi ultimi si annovera la messa in opera dell'ascensore sito nella struttura dell'ex Istituto dei ciechi fruibile dagli studenti disabili

delle Facoltà di Giurisprudenza e Scienze Politiche. Per completare l'attività di monitoraggio invece sono stati individuati alcuni ambienti universitari presso i quali si ipotizza di realizzare, in via sperimentale, le "mappe tattili" che consentano agli studenti non vedenti di raggiungere con facilità tanto le aule didattiche quanto i restanti ambienti maggiormente utilizzati.

Tra i progetti attivati ed i servizi attualmente offerti dall'Ateneo vanno menzionati:

- **servizio di assistenza durante le lezioni** attraverso *l'interprete L.I.S.*, figura specializzata nella Lingua Italiana dei Segni che affianca gli studenti affetti da deficit sensoriale uditivo al fine di tradurre in tempo reale le lezioni e rappresenta un utile ed efficace intermediario nella relazione tra lo studente ed i docenti, i colleghi e le altre figure universitarie; il **"Prendiappunti"** che consiste in una assistenza individuale, da parte di studenti dell'Ateneo, a favore di propri compagni di studio in situazione di disabilità, affiancando lo studente durante le lezioni prendendo gli appunti per suo conto; *l'assistente alla comunicazione*, il quale supporta lo studente con gravi problemi di comunicazione verbale offrendo un metodo alternativo al linguaggio (qualora questo sia assente o insufficiente) attraverso l'impiego di vari strumenti come fotografie, simboli, tastiera di carta, tastiera elettrica, ecc.
- **servizio di trasporto per studenti in situazione di disabilità motoria e/o visiva.** Il servizio, al suo terzo anno di vita, è affidato ad una ditta di autonoleggio e consiste nel trasporto e accompagnamento degli studenti affetti da disabilità sensoriale visiva e motoria grave, dal proprio domicilio al sito universitario, secondo i personali calendari delle lezioni.
- **possibilità di presentazione del Piano di Studi Individualizzato**, si tratta di un intervento mirato, connesso alla tipologia, al grado di disabilità ed allo specifico bisogno formativo del singolo studente.
- **monitoraggio delle barriere architettoniche** che consiste nell'attività di rilevazione delle barriere architettoniche presenti nell'Ateneo e di segnalazione delle stesse agli Uffici competenti affinché venga attuata una reale accessibilità.
- **corsi di alfabetizzazione informatica, produzione di libri elettronici, riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc.**, per gli studenti affetti da problemi alla vista. Il tutto è previsto nella **Convenzione con l'Istituto dei Ciechi** nell'ambito della quale l'Università ha messo a disposizione una ulteriore postazione informatica corredata di ausili specifici e di un fotocopiatore ingranditore a colori digitale. Numerosi sono stati gli studenti ipovedenti e non vedenti che hanno frequentato i corsi di informatica, usufruito della produzione di libri di testo in formato elettronico, in braille e di fotocopie ingrandite.

Si può osservare che nel corso del 2005 sono stati realizzati diversi importanti progetti e che, non vi è dubbio, permane costante l'impegno dell'Ateneo a "rispondere", con crescente responsabilità ed attenzione, alle esigenze e necessità di ogni singolo studente disabile; certamente per affiancarlo durante tutto il percorso di formazione universitaria ma con uno sguardo attento alla politica occupazionale ed alle misure da attuare per essere presenti anche nella scelta dell'eventuale attività professionale che verrà intrapresa.

3.2 IL POTENZIAMENTO DELLA RICERCA SCIENTIFICA

La relazione al conto consuntivo non può prescindere dall'analisi dei dati e delle strutture di ricerca che sono state evidenziate nel documento di presentazione della XIII settimana della cultura scientifica che si è tenuta dal 13 al 19 marzo 2006. Dal documento emerge una articolazione della ricerca che presenta connotazioni di eccellenza così come di buon livello nazionale ed internazionale. Tale stato di cose è il risultato di un concorso di iniziative e di progettualità che hanno utilizzato risorse non strettamente indicate nel bilancio dell'Ateneo e nei bilanci dei Dipartimenti come risorse per progetti di ricerca scientifica. Infatti dai dati del consuntivo che vengono evidenziati può apparire una linea non coerente con gli obiettivi strategici dell'Ateneo per la insufficienza delle risorse riconducibili al Bilancio ed in particolare ai titoli che si richiamano al F.F.O. (**Allegato 2**).

Sotto il profilo tecnico la sintesi delle attività riferite all'anno 2005 è indicata attraverso i seguenti punti.

PRIN 2005 (ex 40%): Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale.

Nell'ambito del bando 2005, relativo al cofinanziamento dei Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale, sono stati approvati 51 progetti su 166 presentati da docenti dell'Università di Cagliari, per un importo complessivo pari a 2.116.226 euro. Può registrarsi la conferma del tasso di successo di circa un terzo dei progetti approvati, in linea col trend delineatosi nell'ultimo quinquennio, mentre il numero di docenti e ricercatori finanziati presenta un notevole decremento, probabilmente riconducibile alle nuove regole ministeriali sulle modalità di partecipazione. Elemento di particolare rilevanza è rappresentato dalla presenza di 12 coordinatori nazionali, di cui 6 rientranti nell'area di Scienze biologiche.

I fondi ministeriali assegnati alla nostra Università per il cofinanziamento (70%) dei progetti di ricerca approvati nel 2005 ammontano a €1.512.353,00 a fronte di una certificazione locale (30%) di

€ 647.873,00. L'elenco delle ricerche e dei responsabili dei progetti approvati è consultabile nella pagina web dell'Area ricerca scientifica.

La valutazione nazionale delle assegnazioni dei fondi ex 40% pone il nostro Ateneo al disotto della media nazionale, nonostante la presenza di gruppi di riconosciuta eccellenza. Tale criticità richiede una consistente incentivazione a favore della partecipazione ai progetti di ricerca da parte dei ricercatori dell'Ateneo, realizzabile attraverso l'assunzione tendenzialmente in toto della quota di finanziamento locale dei PRIN ed in questa direzione si è operato, nel corso del bando 2006, così che la prima fase di avvio si è recentemente conclusa con la presentazione al ministero di 184 progetti.

Non è forse superfluo sottolineare che i PRIN rafforzano i collegamenti con la comunità scientifica e favoriscono la costituzione di reti aperte alla collaborazione internazionale. Essi sono anche strumento per l'attivazione di assegni, contratti, borse anche di dottorato conferibili per lo svolgimento delle ricerche approvate: le possibilità di qualificazione –oltrechè di occupazione – dei nostri laureati trovano così ulteriori spazi, utilizzati finora dai ricercatori cagliaritari soprattutto per l'attivazione di assegni di ricerca.

Assegni di Ricerca - ex art.51, comma 6, L. 449/97

Nell'estate del 2005, dopo un intervallo di circa quattro anni, si è riusciti ad attivare il bando per 38 assegni di ricerca istituzionali. Nel corso di questi ultimi anni l'incremento del numero di nuovi assegni è avvenuto solo grazie ai fondi cosiddetti "liberi", pubblici e privati. La regolamentazione sugli assegni di ricerca stabilisce infatti che gli stessi possano essere finanziati ricorrendo a fonti diverse rispetto all'apposito fondo ministeriale. Come già sottolineato, anche la procedura di cofinanziamento dei PRIN prevede che i responsabili possano chiedere, nell'ambito del costo del progetto di ricerca, l'attivazione di uno o più assegni.

Analoga possibilità è stata estesa, su richiesta presentabile in qualunque momento, ed anche per un solo anno, a valere su finanziamenti a carico di enti pubblici e di privati e solo in questo modo si è riusciti ad impedire negli anni la scomparsa di tale figura, diversamente destinata ad esaurimento con la mera copertura dei rinnovi biennali per gli assegni istituzionali

Nel corso del 2005 sono stati attivati 20 nuovi assegni su altri fondi e sono stati rinnovati 58 assegni tra "istituzionali" e "altri fondi".

Ricerca Locale - Ex 60%

Vi è stato un considerevole incremento, per il 2005, nell'attribuzione del c.d. ex 60% pari a 1.250.000 euro (741.000 nel 2004), attualmente in corso di assegnazione. Pur con le difficoltà e gli imprevisti determinati dalla fase sperimentale della procedura on-line, si è riusciti finalmente a predisporre un form, semplificato rispetto al vecchio modello cartaceo, per la compilazione on-line delle richieste.

Anagrafe delle ricerche

Gli uffici, pur in assenza di adeguati strumenti di rilevazione, hanno reso pubblica l'elencazione dei progetti approvati negli anni 2000-2004. Per la realizzazione di una effettiva anagrafe delle ricerche è indispensabile acquisire un programma che permetta la gestione e l'archiviazione di tutti i progetti di ricerca in appositi data base.

Valutazione triennale della ricerca- Procedura CIVR

Il Civr ha avviato nel marzo del 2004 la procedura per la valutazione della ricerca, organizzandola sulla base delle 14 aree scientifico-disciplinari oggi esistenti e prevedendo 6 aree speciali.

Per la scelta dei prodotti della ricerca (pubblicazioni, brevetti, etc), su indicazione del Civr sono stati costituiti i Comitati d'Area i cui presidenti hanno poi formato il Comitato d'Ateneo che ha operato la selezione finale dei prodotti indicati dai Dipartimenti come meritevoli di segnalazione. La procedura, completamente informatizzata, ha consentito di inviare 286 schede-prodotto ai panel di valutazione previsti a livello nazionale, nonché a fine dicembre un rapporto da parte del locale Nucleo di valutazione sull'attività svolta nel triennio 2001-2003.

Nel corso del 2005, il Civr ha reso noti i risultati della prima valutazione.

Progetti per la ricerca di base e lo start up dei giovani ricercatori (Fondo 5%)

Nel mese di ottobre 2005 è stato pubblicato il bando per la presentazione di progetti di ricerca da finanziare a carico del Fondo per il sostegno della ricerca di base e per lo start up dei giovani ricercatori.

Le risorse finanziarie derivano da una percentuale degli importi acquisiti attraverso il conto terzi.

L'entità del finanziamento, per gli anni 2004-2005, è risultato pari a Euro 92.564,76, da ripartire fra sei distinte macroaree sulla base di un regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Sono stati presentati 107 progetti di ricerca e la commissione preposta alla loro valutazione, riunitasi in prima seduta in data 4 maggio, ha concluso i propri lavori lo scorso 15 giugno.

Sono inoltre proseguiti i bandi finanziati nell'ambito delle iniziative ministeriali riguardanti la legge 6/2000, il cosiddetto "rientro cervelli", le azioni integrate Italia-Spagna, ed attivate le procedure per la costituzione di laboratori pubblico-privati, nonché per la presentazione delle "grandi idee progettuali" nell'ambito del PNR.

- *Fondi comunitari*

Dottorati di ricerca

Nel 2005 è proseguita la gestione del progetto "Dottorati di ricerca" nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) 2000/2006, per il cofinanziamento da parte del FSE delle spese sostenute per i n. 17 Dottorati di ricerca ammessi. L'importo rendicontato ammonta a €2.813.844,89. L'attività monitorata e rendicontata trimestralmente ha riguardato in particolare il 3° anno del XVIII.

Fondazione Banco di Sardegna

Anche quest'anno la Fondazione Banco di Sardegna ha sostenuto l'Ateneo mediante il finanziamento di n. 61 progetti di ricerca nell'ambito dei Dottorati ed ha confermato l'assegnazione di 500.000 euro per la gestione della "Biblioteca digitale" così da consentire il mantenimento dello standard qualitativo raggiunto nel 2004: l'accesso on line ad oltre cinquemila periodici ed a numerose banche dati specialistiche riferite a tutte le aree disciplinari di interesse dell'Ateneo.

L'importanza che la Fondazione da sempre attribuisce al progresso della ricerca scientifica e tecnologica, ha reso possibile l'aumento del numero dei giovani ricercatori del nostro Ateneo nei diversi ambiti disciplinari. Per dare il giusto risalto ai risultati ottenuti grazie al prezioso intervento della Fondazione lo scorso dicembre è stata organizzata una manifestazione durante la quale tutti i dottorandi che nel 2005 hanno beneficiato di borsa FBS, hanno preparato i poster relativi agli esiti delle loro singole ricerche.

Alla fine del 2005 la Fondazione Banco di Sardegna, inoltre, in risposta alla richiesta per l'A.A. 2005/06, ha comunicato il suo impegno finanziario riguardo a 14 Assegni di Ricerca biennali ed a 76 borse annuali di Dottorati di ricerca in corso di erogazione.

MIUR - D.M. 198/03 - Art. 3 e D.M. 263/04

Nel 2005 sono state erogate le borse di studio di Dottorato di ricerca secondo l'assegnazione Miur relativa al "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti" per gli ambiti di indagine prioritaria e per i dottorati selezionati. L'Ateneo di Cagliari ha ottenuto in totale 19 borse triennali da assegnare sul XX (n. 13) e sul XXI (n. 6).

3.3 L'INTERNAZIONALIZZAZIONE

La mobilità internazionale rappresenta sempre più un elemento fondamentale nel panorama universitario italiano ed europeo. Già da alcuni anni essa costituisce oggetto di analisi nell'ambito della rilevazione annuale del CNVSU, con la raccolta di dati sul numero di studenti in mobilità (in uscita e in entrata) e sui finanziamenti integrativi degli Atenei per la partecipazione ai programmi di mobilità internazionale.

Le attività di internazionalizzazione costituiscono un settore molto significativo nel quadro delle attività formative innovative e professionalizzanti.

La Direzione per le Relazioni e le Attività Internazionali ha, perciò, organizzato e gestito la mobilità internazionale degli studenti in ingresso ed in uscita, con particolare riguardo al programma Socrates-Erasmus ed al programma INTIME 36 finanziato dalla Regione Sardegna, il quale consente ai laureati dell'Ateneo di effettuare un periodo di stage presso una azienda estera e, al termine, di svolgere un analogo periodo presso un'azienda sarda. Accanto a tali programmi, l'attività di organizzazione della mobilità ha riguardato anche i tirocini CRUI-Assocamereestero.

Sono state poste in essere nuove iniziative, sia dirette a migliorare i servizi già resi agli utenti sia ad introdurre nuove attività e forme di internazionalizzazione dell'Ateneo, nell'ottica del perseguimento di obiettivi di "miglioramento".

Nell'ottica di tali obiettivi di miglioramento, si è così provveduto nell'anno 2005:

- Alla ricognizione degli accordi di cooperazione internazionale stipulati in Ateneo a livello centrale e periferico, ai fini della creazione di un archivio unico;

- Alla ricognizione delle collaborazioni internazionali strette a vario titolo dai Dipartimenti, dai gruppi di ricerca o dal singolo ricercatore, in modo da creare una sorta di “mappatura” anche di tutte quelle attività di relazioni internazionali che non si sono tradotte in un vero e proprio accordo di cooperazione internazionale d’Ateneo;
- All’individuazione delle specifiche di massima al fine della creazione di un archivio informatizzato degli accordi, che consenta ricerche istantanee per chiavi diverse: nazione convenzionata, referente scientifico, oggetto dell'accordo e così via;
- Alla ricognizione dei progetti di ricerca internazionali in cui l'Università di Cagliari è o è stata partner negli ultimi quattro anni;
- All’ideazione, gestione e ultimazione del progetto “mailing list” diretto al miglioramento del servizio di informazione reso ai docenti e ricercatori sui bandi internazionali. Il progetto, tramite la creazione di mailing list tematiche a cui gli utenti possono iscriversi scegliendo i temi di ricerca cui sono interessati, consente di inviare agli utenti solo ed esclusivamente l’informazione sui bandi in uscita che riguardano le tematiche specificamente prescelte, evitando in tal modo che esse si perdano nell’invio di e-mail di avviso assolutamente generalizzate;
- Alla predisposizione, come obiettivo comune con la Direzione della Didattica e delle Attività Post lauream, del Regolamento delle Scuole di dottorato di ricerca dell’Università di Cagliari come punto fondamentale di riferimento per la successiva istituzione ed attivazione delle Scuole, regolamento che è poi stato approvato dal Senato Accademico e promulgato dal Rettore. A tale regolamento ha fatto seguito tutta l’attività istruttoria, sotto il profilo dei caratteri di internazionalizzazione, delle proposte di Scuole di dottorato presentate;
- Allo svolgimento delle prime attività dirette alla ideazione e realizzazione di un nuovo progetto di mobilità internazionale studentesca denominato “Globus”, che consentirà, partendo dagli accordi di cooperazione internazionale già stipulati dall’Ateneo e su fondi ministeriali (e, dunque, a costo zero per le risorse d’Ateneo) la mobilità internazionale dei nostri studenti secondo il modello Erasmus, ma in Paesi extraeuropei (quali ad esempio) Brasile, Cina, Giappone in condizioni di reciprocità;
- Allo svolgimento di una prima attività di studio, ideazione e formulazione di ipotesi dirette alla creazione di un ufficio dedicato al supporto ed all’assistenza a docenti e ricercatori per la partecipazione a bandi di progetti di ricerca europei e, in generale, internazionali.

**ANDAMENTO DELLA MOBILITA'
ERASMUS IN USCITA**

	Maschi	Femmine	Totali
A.A. 2000/2001	85	139	224
A.A. 2001/2002	112	160	272
A.A. 2002/2003	132	169	301
A.A. 2003/2004	136	196	332
A.A. 2004/2005	132	221	353

**LA MOBILITA' ERASMUS
PER PAESE DI
DESTINAZIONE
A.A. 2004/2005**

Austria	4
Belgio	13
Danimarca	4
Estonia	2
Finlandia	4
Francia	68
Germania	48
Grecia	1
Inghilterra	24
Irlanda	2
Islanda	1
Lituania	2
Norvegia	3
Paesi Bassi	7
Polonia	4
Portogallo	15
Repubblica Ceca	3
Romania	16
Spagna	122
Svezia	5
Ungheria	5
Totale	353

LA MOBILITA' ERASMUS PER FACOLTA' DI PROVENIENZA – A.A. 2004/2005

Corsi di laurea di interfacoltà	7
Economia	31
Farmacia	17
Giurisprudenza	9
Ingegneria	77
Lettere e Filosofia	58
Lingue e Letterature straniere	50
Medicina e Chirurgia	30
Scienze dell'educazione	13
Scienze MM.FF.NN	25
Scienze Politiche	36
Totale	353

3.4 LE POLITICHE DEL PERSONALE

Distribuzione del personale per qualifica – Università di Cagliari
(Valori assoluti)

	2000	2001	2002	2003	2004
Ordinari	241	289	313	305	292
Associati	371	370	385	373	371
Ricercatori	391	375	462	458	496
Totale personale docente	1003	1034	1160	1136	1159
Personale non docente	1215	1274	1202	1169	1138

La distribuzione del personale evidenzia una crescita del personale docente che riguarda prevalentemente la qualifica di ricercatore. Tra gli sforzi diretti a migliorare i processi formativi gli investimenti in risorse umane hanno avuto un ruolo determinante. Si evidenzia, inoltre, nella crescita del numero di ricercatori rispetto alle altre qualifiche una politica del personale rivolta al rinnovamento del corpo docente.

Distribuzione del personale per qualifica – Università di Cagliari
(valori percentuali)

	2000	2001	2002	2003	2004
Ordinari	24,03%	27,95%	26,98%	26,85%	25,19%
Associati	36,99%	35,78%	33,19%	32,83%	32,01%
Ricercatori	38,98%	36,27%	39,83%	40,32%	42,80%
Totale personale docente	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Distribuzione del personale per qualifica – Sistema nazionale
(valori percentuali)

	2000	2001	2002	2003	2004
Ordinari	26,10%	29,10%	31,10%	31,70%	32%
Associati	36,50%	33,50%	32,80%	32,20%	32,10%
Ricercatori	37,40%	37,40%	36,10%	36,10%	35,90%
Totale personale docente	100%	100%	100%	100%	100%

Il confronto negli anni dal 2000 al 2004 tra l'Università di Cagliari e il sistema nazionale mostra che il rinnovamento nell'Ateneo cagliaritano è stato più incisivo: la crescita nella percentuale di ricercatori è infatti superiore a quella nazionale.

Nel 2005, essendo venuta meno l'interdizione della Finanziaria 2004, è stato possibile procedere alle assunzioni dei vincitori di concorsi già conclusi e procedere alle chiamate degli idonei. Sono stati assunti 5 professori straordinari, 17 associati, 47 ricercatori e 97 non docenti.

Il quadro del personale di ruolo in servizio al 31.12.05 è il seguente:

Personale docente	n. 1.221
Personale tecnico-amministrativo	n. 1.199
Lettori di madre lingua straniera	n. 21

Il quadro del personale non strutturato, retribuito nel nostro Ateneo nell'anno 2005, è così composto:

Assegni di ricerca	n. 189
Personale a tempo determinato	n. 250
Commissari di concorso	n. 306

Collaboratori coordinati e continuativi	n. 801
--	---------------

di cui 105 collaboratori linguistici, 55 tutori e 43 docenti esercitatori

Borse Enti vari	n. 40
Borse Scuole di Specializzazione Dlgs 257/91	n. 578
Borse Scuole di Specializzazione L.R. 26/97	n. 2
Borse per Dottorati di ricerca	n. 243
Borse finanziate sul progetto "In Time 36"	n. 61
Tirocini formativi di orientamento/Campus One	n. 486
Borse Erasmus	n. 753
Collaborazioni studentesche	n. 372

Il processo di riorganizzazione dell'area tecnico amministrativa ha portato alla costituzione delle Direzioni Dirigenziali ed alla mappatura delle posizioni organizzative per il personale di categoria D ed EP, con la conseguente definizione e formalizzazione di funzioni amministrative e tecniche all'interno di tutte le strutture dell'Ateneo.

L'attività legata alle relazioni sindacali è stata indirizzata su tre ordini di problemi: gli adempimenti relativi al contratto integrativo siglato nel dicembre 2004, la mappatura delle posizioni organizzative e l'utilizzo dei residui del fondo del trattamento accessorio.

E' stato inoltre predisposto il sistema di valutazione del personale ed in particolare la raccolta della documentazione e studio della normativa di riferimento; sono state elaborate le schede del sistema di valutazione del personale dirigente e del restante personale.

Nel corso del 2005 l'Ateneo ha proseguito nello sviluppo dell'attività di formazione a favore del personale tecnico-amministrativo, con l'obiettivo di promuovere la crescita professionale e sviluppare le competenze necessarie per affrontare adeguatamente i cambiamenti e le innovazioni sia organizzative che di processi di lavoro. Le iniziative formative sono state pianificate a seguito di un'attenta analisi dei bisogni e della definizione delle priorità di intervento. Ciò ha portato alla realizzazione nel 2005 di 29 corsi di formazione interna che hanno coinvolto 866 unità di personale ed alla partecipazione di 86 unità a 36 qualificate iniziative esterne.

La revisione dell'assetto organizzativo dell'apparato tecnico-amministrativo dell'Ateneo servirà ad agevolare l'introduzione di nuove modalità di governo e amministrazione e del controllo di gestione. Pertanto, una riorganizzazione che consideri le attività in termini di processo, riconducendole alle direzioni funzionalmente coordinate e integrate tra loro, è assolutamente necessaria. L'introduzione di una logica gestionale per obiettivi, utilizzando le risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate alle Direzioni in funzione di specifici e predefiniti obiettivi fissati dagli organi di governo, porta a responsabilizzare il management in relazione al loro raggiungimento.

3.5 INIZIATIVE INNOVATIVE

3.5.1 Il Processo di Informatizzazione

Una delle più importanti scelte strategiche dell'Ateneo nell'ambito della gestione delle informazioni sugli studenti e sui processi didattici è costituita dal passaggio dal vecchio e inadeguato programma di gestione delle Segreterie Studenti alla nuova base di dati "Esse 3", che tra le altre prerogative ha quella, non irrilevante, di essere stata progettata in sintonia con le normative imposte dalla riforma universitaria e con le numerose, puntuali e continue richieste di dati che pervengono dal MIUR e altri enti esterni, pubblici e privati, per controllare e valutare l'efficacia dei processi didattici dell'Ateneo.

Il passaggio ad Esse 3 ha il duplice scopo di realizzare un salto di qualità nei servizi offerti agli studenti che, attraverso il web, potranno effettuare tutte le pratiche ordinarie e permettere una semplificazione e una maggiore rapidità di tutti i flussi informativi tra uffici delle Segreterie studenti e strutture didattiche dell'Ateneo.

Esse 3 inoltre costituisce uno strumento continuamente aggiornato per tenere sotto controllo in tempo reale quei processi che sono vitali per garantire una buona valutazione da parte del MIUR e

contemporaneamente operare scelte strategiche nell'ottica del raggiungimento degli obiettivi stabiliti dagli organi istituzionali.

D'altro canto le linee programmatiche del CNVSU prevedono specificamente un'evoluzione dei sistemi informativi esistenti degli Atenei finalizzata alla raccolta e al coordinamento dei dati funzionali al calcolo degli indicatori statistici.

La rilevazione sistematica dei dati statistici periodici da Esse 3 consentirà di migliorare la conoscenza di alcuni aspetti dell'attività didattica, oltre che fotografare la situazione degli studenti iscritti.

E' però determinante, in ordine alla qualità e alla efficienza dei servizi, stante la complessità dell'attività universitaria, poter contare su di un sistema informativo ben funzionante, dove i processi siano supportati da software adeguati, con tutti i collegamenti telematici necessari tra sottosistemi gestiti da uffici diversi.

La produzione delle informazioni rimane oggi ancora un'attività faticosa, oltre che costosa, a fronte di un continuo costante incremento delle richieste di dati dal Ministero, ormai su tutti i fronti dell'attività universitaria e su ogni genere di risorse impiegate. Poiché le richieste esterne hanno sistematicamente i caratteri dell'urgenza e dell'obbligatorietà, le informazioni più trascurate sono quelle a valenza interna, il che è in contrasto con l'esigenza di guidare e di sostenere adeguatamente l'attività decisionale di tutti i responsabili della gestione delle strutture.

Verrà pertanto predisposto un piano per la realizzazione di un sistema informativo che integri, al suo interno, tutti i subsistemi dedicati, avvalendosi di software adatti e della rete che collega tutte le strutture dell'Ateneo.

3.5.2 Il Progetto Qualità

L'idea che si possa valutare la qualità delle attività didattiche universitarie è relativamente recente, almeno in Italia. La qualità dei sistemi formativi sarà uno degli obiettivi strategici che nei prossimi anni assumerà importanza crescente anche in Italia, come nel resto del mondo occidentale.

Parallelamente, tutte le organizzazioni, pubbliche e private, che forniscono servizi e beni di rilevanza pubblica dovranno essere sottoposte a valutazioni cicliche circa il proprio operato, essendo ormai divenuto inevitabile monitorare costantemente il rapporto tra risorse impiegate e risultati raggiunti. L'acquisizione di una sensibilità verso i sistemi di qualità e la diffusione delle pratiche di gestione della qualità e di valutazione all'interno dei corsi di studio universitari costituisce pertanto una scelta

politica strategica ormai inderogabile. Entrare in un'ottica per la quale l'organizzazione e il funzionamento dei servizi formativi erogati dall'Università devono adeguarsi ai principi dei sistemi qualità, implicherà ristrutturare efficacemente ed efficientemente i servizi formativi.

La prima esperienza di valutazione è stata fatta con il Progetto CampusOne al quale hanno partecipato sette CdL dell'Ateneo. Nel 2004-2005, finita l'esperienza di CampusOne, l'Università ha deciso di continuare in via sperimentale questa esperienza attivando un progetto di valutazione di altri 10 corsi. Lo scopo principale di questa iniziativa è il continuo miglioramento della qualità dell'insegnamento e dell'organizzazione complessiva dei corsi di laurea, presupposto fondamentale per l'accREDITAMENTO futuro del CdL da parte di opportuni Organismi accreditanti.

Il modello CampusOne per l'autovalutazione e la valutazione dei corsi di laurea tiene conto delle numerose e significative esperienze già accumulate in sede nazionale ed internazionale e permette di mettere in evidenza come è gestito l'intero corso di studio, consente l'individuazione di aree tematiche per valutare la qualità del CdL e di individuarne i punti di forza e di debolezza; permette di effettuare un'analisi del sistema di gestione e dei risultati per consentirne il controllo e attivare azioni di miglioramento. Il modello CampusOne ha ottenuto il riconoscimento ufficiale dell'EUA, che è il principale organismo europeo di rappresentanza universitaria, ed è quindi in grado di costituire una solida base per l'accREDITAMENTO, anche in un'ottica europea.

E' significativo il fatto che il CNVSU consideri la pratica di processi di valutazione della qualità all'interno dei corsi di studio, ai fini dell'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinari agli Atenei.

3.6 IL PROGRAMMA EDILIZIO

Non v'è dubbio che la gestione dello sviluppo dell'edilizia rappresenti, tra le tante responsabilità della politica universitaria, quella più densa di rischi per l'Ateneo. Infatti, la dimensione delle risorse economiche in gioco, la complessità dei rapporti contrattuali in essere e da realizzare, le complicazioni delle modalità del finanziamento pubblico e i tanti altri problemi di varia natura e grado, rendono questo aspetto della gestione particolarmente delicato e destinatario di tempo ed energie in misura rilevante.

Nel corso degli ultimi anni è stata portata avanti una politica di investimento che ha messo in gioco risorse considerevoli nella prospettiva del completamento del programma immobiliare dell'Ateneo; oggi si può constatare che l'Amministrazione si avvia a disporre di un patrimonio strutturale e organizzativo ragguardevole e decisamente alla stregua della richiesta didattica e della ricerca scientifica.

Lo scenario che si profila e verso il quale sarà impegnata l'azione di governo nel prossimo triennio comprenderà, anzitutto, la gestione del completamento delle strutture già finanziate. Tale azione dovrà necessariamente integrarsi con lo sforzo altrettanto significativo dedicato all'ottenimento di nuovi filoni di finanziamento che oggi devono necessariamente tener conto del partenariato con il mondo esterno e della collaborazione nel campo della tecnologia avanzata, ma che si dovranno armonizzare con iniziative correlate alle applicazioni nei settori presenti nell'offerta scientifica dell'Ateneo cagliaritano.

Si illustrano gli interventi più significativi intervenuti nel corso dell'anno 2005:

COMPLESSO UNIVERSITARIO DI MONSERRATO

Nella Cittadella di Monserrato sono stati avviati i lavori relativi al secondo lotto di completamento del Nuovo Asse didattico per la Fisica.

Nel corso dell'anno è stato portato a decisivo avanzamento anche il complesso destinato alle Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica; l'opera è stata anche parzialmente inaugurata e resa fruibile per la celebrazione della settimana della ricerca scientifica, che si è svolta nell'Aula Magna del nuovo presidio.

Nel 2005 è stata appaltata un'altra opera di rilevante entità: il Blocco Q, destinato alla Medicina. L'opera (il cui quadro economico complessivo ammonta a circa 9.800.000,00 euro), aggiudicata in seguito ad un appalto concorso alla Opere Pubbliche S. P. A. per un importo di 6.514.044,89 euro oltre l' i. v. a. di legge, ha subito una perizia di variante necessitata dal modificato assetto dei rapporti Regione-Policlinico, che ha ritardato l'avvio dei lavori.

Tra i lavori di rilievo si deve segnalare la sistemazione delle pertinenze esterne e la realizzazione dei parcheggi intorno all'edificio delle segreterie studenti e al nuovo presidio per il Dipartimento di Scienze applicate ai Biosistemi-Sezione di Parassitologia e un Centro di ricerca immunologica del CNR, già terminato nel 2004.

CENTRO STORICO - CASTELLO

Nel 2005 sono state fatti importanti passi avanti nell'opera di ristrutturazione dei palazzi storici che l'ateneo possiede nel quartiere Castello.

Tra questi devesi segnalare il completamento della ristrutturazione del Palazzo Cugia, che ha interessato principalmente il piano primo dello stabile e l'opera di rifacimento della rete di smaltimento delle acque meteoriche e fognarie del medesimo stabile che ne completa la funzionalità.

E' stata predisposta la progettazione per l'allestimento dei Laboratori e delle Aule per il Dipartimento di Architettura nel Palazzo Nieddu in Via dei Genovesi.

Sono state concluse le procedure volte all'ulteriore recupero del Complesso Mauriziano, destinato a sede del Dipartimento di Architettura, sul quale insiste un apposito cofinanziamento al 70% in ambito europeo che renderà fruibile e funzionale un'altra importante porzione del complesso. I due progetti aggiudicati riguardano il Blocco Ovest e il Corpo Uffici.

POLO GIURIDICO-ECONOMICO E ORTO BOTANICO

Nell'obiettivo dell'accorpamento per poli della didattica universitaria il polo giuridico-economico, dopo l'acquisizione e la relativa ristrutturazione dell'ex Albergo del Povero, si è arricchito di un ulteriore fabbricato già del Comune di Cagliari, che ospiterà segreterie studenti e altri servizi.

Lo stabile è stato oggetto di progettazione volta alla ristrutturazione e all'adeguamento alle nuove esigenze dell'Università.

Sono stati inoltre allestiti i nuovi locali per la Presidenza della Facoltà di Scienze Politiche, ricavati nel piano terra della Facoltà grazie al trasferimento nella ex Clinica Medica del Centro Linguistico d'Ateneo.

POLO UMANISTICO

Il complesso umanistico in località Sa Duchessa può dirsi urbanisticamente "saturato", nel senso che gli spazi utili alle nuove unità edilizie sono stati pressoché interamente utilizzati.

L'obiettivo principale è ora quello di una ottimizzazione dell'esistente in termini di possibile redistribuzione delle attività e naturalmente della manutenzione ordinaria e straordinaria continuative dei vari locali per mantenerli in efficienza e funzionalità.

Tra gli interventi specifici si segnala l'esecuzione di un'ulteriore tranche di lavori di ristrutturazione e adeguamento funzionale della Biblioteca Interfacoltà e la sistemazione del Centro Linguistico.

POLO DI INGEGNERIA - PIAZZA D'ARMI - VIA IS MAGLIAS - VIA CASTELFIDARDO

Dopo un iter faticoso, nel 2005 si è potuto finalmente dar corso ai progetti sui quali insiste un finanziamento statale, confluito in ambito regionale, per l'esecuzione delle Articolazioni funzionali in ampliamento, che dovranno ospitare aule, studi, laboratori, officine e parcheggi.

L'iter di approvazione degli interventi, oggetto di apposita Conferenza di servizi presso il provveditorato regionale alle opere pubbliche, si è infatti concluso con l'emanazione del relativo provvedimento autorizzatorio.

Ciò ha reso possibile l'espletamento della procedura di gara per l'appalto della costruzione di un edificio denominato "3° blocco". Trattasi di un corpo edilizio, dislocato tra le Vie Is Maglias e Castelfidardo, distribuito su tre livelli destinati a parcheggi, di cui uno totalmente interrato e due ulteriori livelli superiori destinati ad aule. La viabilità di collegamento del nuovo edificio con le strutture universitarie esistenti della Facoltà di Ingegneria comporterà la realizzazione di un piazzale di accesso veicolare ai parcheggi sulla via Is Maglias, oltre che ulteriori opere esterne che consistono essenzialmente nella pavimentazione, illuminazione e sistemazione dell'area antistante le aule. Il quadro economico dell'opera ammonta a circa 4 milioni e mezzo di euro.

Anche la procedura volta all'appalto del progetto relativo alla ristrutturazione dell'Aula Magna, opera che gode di duplice finanziamento: esterno R.A.S. e ministeriale, è stata condotta a buon fine e i lavori sono stati aggiudicati.

EX CLINICA MEDICA

Nel Complesso ex Clinica Medica di Via San Giorgio, l'Amministrazione ha portato avanti in questi anni un'opera graduale di ristrutturazione volta alla riconversione del presidio medico alle nuove esigenze didattiche e amministrative dell'ateneo e al graduale trasferimento nei nuovi locali di svariate attività.

Nell'anno 2005 è stata così portata ad esecuzione un'ulteriore tranche di lavori. Questi hanno riguardato principalmente: le ex Cucine, gran parte dello stabile dell'ex Medicina nucleare, i locali per la Direzione per le relazioni col territorio, l'innovazione e lo sviluppo, il completamento dei lavori al 4° piano del palazzo principale, ivi compreso il locale ex microscopio elettronico, la ex Centrale termica, i locali all'ingresso n. 6 e quelli per la presidenza della Facoltà di Medicina, il superattico per l'attività dell'UNICAFOR, i locali per il Centro di accoglienza studenti disabili ed infine l'impermeabilizzazione delle terrazze del palazzo principale.

Attualmente nei locali ristrutturati risiedono le seguenti attività:

- la Facoltà di Lingue e Letterature straniere;
- il CIREM;
- il Centro accoglienza disabili;
- la Scuola per Assistenti Sociali;
- tre Direzioni centrali (per i Servizi bibliotecari, per le Relazioni con il territorio, l'innovazione e lo sviluppo e per la Comunicazione e la multimedialità);
- il Centro E-learning;
- il Laboratorio Linguistico della Facoltà di Scienze Politiche;

- il CINSA.

Restano ancora da sistemare interamente i locali ex TAC e Risonanza Magnetica, i locali retrostanti del palazzo principale, tutto il piano superiore delle ex Cucine e naturalmente le pertinenze esterne del complesso.

ALTRE STRUTTURE

Numerose altre strutture sono state interessate da interventi vari di ristrutturazione e manutenzione, svolte attraverso i contratti principali per le Manutenzioni ordinaria e straordinaria, operativi nelle due sedi di Cagliari e Monserrato – Cittadella.

Per gli interventi sugli ascensori dell'Ateneo sono stati impiegati €290.000,00, per la tele-sorveglianza delle strutture €70.000,00 e il servizio dell'antincendio è costato complessivamente €130.000,00.

Rilevanti lavori di manutenzione straordinaria hanno interessato: i laboratori di Igiene ambientale del Dipartimento di Sanità pubblica; il recupero funzionale dei locali siti al primo piano dell'edificio Villa Melis; la ristrutturazione della Palazzina del Balice; l'impermeabilizzazione del Dipartimento di Ingegneria dei Trasporti; il recupero funzionale e fruitivo dell'Aula Magna della Clinica chirurgica del S. Giovanni di Dio, la sistemazione dell'area esterna al Dipartimento di Medicina dello Sport, palazzina dei biologici; l'impermeabilizzazione della terrazza del Dipartimento di Biologia Animale; il rifacimento dei prospetti e l'impermeabilizzazione dell'edificio ospitante il Centro d'Orientamento d'Ateneo.

Tra gli interventi minori si segnalano: nel Palazzo delle Scienze la messa a norma dell'impianto elettrico del Dipartimento Farmaco-Chimico Tecnologico, la sistemazione del locale solventi infiammabili e la realizzazione ex novo di un bagno per disabili.

All'interno dell'Orto Botanico è stato eseguito il ripristino e messa in sicurezza del ponte esistente nell'Area delle piante medicinali.

Nella Clinica Pediatrica si è proceduto alla sostituzione di un gruppo frigo dell'impianto di climatizzazione.

SISTEMI TELEMATICI E RETE T.D. D'ATENEEO

Nel corso del 2005 sono proseguite la gestione del sistema telefonico d'Ateneo, l'estensione e l'integrazione delle reti di trasmissione dati nei diversi edifici universitari. Per quanto attiene al sistema fonia d'Ateneo si è realizzato un importante progetto per il raddoppio della Centrale del polo giuridico e la necessaria riconfigurazione del sistema Master del Rettorato. Le attività relative alla

rete amministrativa centrale – strutture decentrate - sono proseguire con l'ampliamento dei siti connessi e la gestione dell'intera piattaforma trasmissiva.

Per quanto attiene allo sviluppo delle nuove reti, si è intervenuti presso il polo umanistico per la realizzazione della nuova rete td, presso il Dipartimento di Scienze della Terra e nel polo economico giuridico è stato realizzato il progetto della rete td della nuova Biblioteca di Economia. Nel quadro delle attività di trasformazione del polo multi -disciplinare della ex Clinica Aresu si sono realizzate le nuove reti strutturate nell'edificio principale e nei due corpi delle ex Cucine e dell'Auditorium (ingressi 4-5-6).

Infine opere più generali di attività, quali l'ampliamento e la modifica delle reti td e fonia hanno interessato i diversi poli.

L’OFFERTA FORMATIVA

L’offerta formativa dell’Università di Cagliari nell’A.A. 2005/06, è rimasta pressoché immutata. Fanno eccezione la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, che ha attivato un corso di laurea specialistica, e la Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali, che ha dato dignità di corso di laurea specialistica al curriculum di un altro corso.

La Facoltà di Ingegneria ha invece iniziato ad adeguare la sua offerta formativa, in vista della costituzione della nuova Facoltà di Architettura, modificando l’ordinamento didattico del corso di laurea in ingegneria edile, che è diventato Edilizia, e del corso di laurea specialistico a ciclo unico in Edile-Architettura, che è diventato Architettura delle costruzioni.

Tabella 1 Offerta didattica dell’Ateneo nell’A.A. 2005/06.

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali
Economia	3	2	0	0
Farmacia	2	0	2	0
Giurisprudenza	2	1	0	0
Ingegneria	10	8	1	0
Lettere e Filosofia	5	7	0	0
Lingue e Lett. Straniere	3	3	0	0
Medicina e Chirurgia	7	0	2	0
Sc. della Formazione	3	2	0	1
Scienze MM.FF.NN.	10	11	0	0
Scienze Politiche	3	3	0	0
Corsi interfacoltà	3	4	0	0
Ateneo	51	41	5	1

L’offerta formativa dell’Ateneo non è costituita unicamente da corsi di studio tradizionali, svolti nelle sedi di Cagliari e Monserrato, le sedi decentrate sono una realtà consolidata con la quale si continua l’opera di diffusione della cultura universitaria nel territorio isolano. Iglesias, Oristano e Nuoro come sedi universitarie tradizionali offrono 6 corsi di laurea triennale e 2 corsi di laurea specialistica, mentre le sedi di Sorgono, Ibono, Sanluri e Iglesias offrono, in modalità teledidattica, il corso di laurea in Informatica.

2. Caratteristiche della domanda di istruzione universitaria A.A. 2005/06¹.

L'A.A. 2005/06 ha fatto registrare un ulteriore decremento nel numero degli iscritti totali nei corsi di laurea e di laurea specialistica offerti dall'Ateneo cagliaritano; per quest'anno accademico gli iscritti totali sono stati 36.848 (Tabella 2) facendo registrare una flessione, rispetto all'anno precedente, dell'1% circa.

Osservando la tabella si nota che un terzo degli iscritti nell'ateneo è concentrato nelle facoltà di Ingegneria e di Scienze della Formazione; la variabilità degli iscritti nelle facoltà non può definirsi elevata, infatti anche se il campo di variazione, cioè la differenza fra il valore massimo e il valore minimo della distribuzione, è di 4968, la deviazione standard è di 1408 e il coefficiente di variazione, che generalmente viene espresso come percentuale di variazione rispetto alla media, è il 38%.

Tabella 2 Iscritti nelle Facoltà dell'Ateneo nell'A.A. 2005/06.

Facoltà	Iscritti maschi	Iscritti Femmine	Iscritti totali	Percentuale maschi	Percentuale femmine
Economia	1.565	2.201	3.766	41,56%	58,44%
Farmacia	408	1.120	1.528	26,70%	73,30%
Giurisprudenza	1.488	2.917	4.405	33,78%	66,22%
Ingegneria	4.470	2.036	6.506	68,71%	31,29%
Lettere e Filosofia	984	2.579	3.563	27,62%	72,38%
Lingue e Lett. Straniere	384	1.569	1.953	19,66%	80,34%
Medicina e Chirurgia	908	1.557	2.465	36,84%	63,16%
Sc. della Formazione	674	4.425	5.099	13,22%	86,78%
Scienze MM.FF.NN.	1.851	2.010	3.861	47,94%	52,06%
Scienze Politiche	1.338	2.364	3.702	36,14%	63,86%
Ateneo	14.070	22.778	36.848	38,18%	61,82%

Osservando, invece, la distribuzione per genere si nota immediatamente che le studentesse sono in numero maggiore rispetto agli studenti di genere maschile, con un rapporto pari a 1,61 femmine ogni maschio. Concentrandoci sulla distribuzione per genere a livello di facoltà risulta evidente che il genere femminile è preponderante in tutte le facoltà, ad eccezione della facoltà di ingegneria, dove la presenza femminile è ridotta a un terzo degli iscritti; la naturale proporzione demografica, che vuole equiripartita la popolazione fra i due generi, sembrerebbe rispettata solo nella facoltà di Scienze MMFFNN.

¹ I dati sugli studenti per l'A.A. 05/06, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MIUR sugli studenti universitari al 31 gennaio; sono quindi i dati ufficiali dell'Ateneo.

Tabella 3 Immatricolati e iscritti al primo anno nelle facoltà dell'Ateneo nell'a.a. 2005/06.

Facoltà	Immatricolati maschi	Immatricolati femmine	Immatricolati totali	Età media immatricolati	Iscritti al 1° anno
Economia	275	338	613	21,09	875
Farmacia	87	219	306	20,33	355
Giurisprudenza	200	426	626	20,53	756
Ingegneria	557	288	845	19,93	1.181
Lettere e Filosofia	157	395	552	22,06	805
Lingue e Lett. Straniere	61	216	277	19,91	403
Medicina e Chirurgia	99	125	224	20,29	402
Sc. della Formazione	53	354	407	23,64	814
Scienze MM.FF.NN.	347	315	662	20,75	966
Scienze Politiche	232	382	614	22,34	984
Ateneo	2.068	3.058	5.126	21,10	7.541

Nella Tabella 3 sono riportati gli immatricolati ripartiti per genere, immatricolati che secondo le definizioni del MIUR sono coloro che si sono iscritti per la prima volta al sistema universitario, l'età media all'atto dell'immatricolazione e gli studenti iscritti amministrativamente al primo anno di corso.

La facoltà di Ingegneria con i suoi 845 immatricolati è il polo di maggior attrazione dell'Ateneo offrendo 11 corsi di studio aperti ai nuovi studenti universitari. Se si considera il numero di immatricolati per corso di studio è la facoltà di Giurisprudenza, con una media di oltre 300 nuovi ingressi per corso di laurea, quella che risulta più attraente dal punto di vista degli studenti.

Se si osserva la distribuzione degli immatricolati per età, si nota che nelle facoltà di Lettere e Filosofia, Scienze della Formazione e Scienze Politiche gli studenti immatricolati siano più grandi, in media di 2 anni, rispetto alle altre facoltà dell'Ateneo.

Il dato degli iscritti al primo anno potrebbe essere utile per evidenziare quali facoltà sono scelte dagli studenti come ripiego, cioè quale percorso di studi scelgono gli studenti che, una volta iniziata la carriera universitaria in un corso, abbandonano la prima scelta per optare per un nuovo corso di studi. Il dato presente in tabella, però, è comprensivo anche delle iscrizioni al primo anno nei corsi di laurea specialistica, per cui sarebbero necessarie ulteriori analisi per indagare a fondo sul fenomeno dei passaggi di corso.

Tabella 4 Immatricolati e iscritti dall’A.A. 1994/95 al 2005/06; variazioni percentuali annue.

A.A.	Totale iscritti	Var % annua	N indice (base a.a. 94/95=100)
94/95	37.082	-	100
95/96	39.325	6,05%	106
96/97	39.863	1,37%	107
97/98	40.331	1,17%	109
98/99	40.285	-0,11%	109
99/00	39.855	-1,07%	107
00/01	39.516	-0,85%	107
01/02	39.022	-1,25%	105
02/03	39.420	1,02%	106
03/04	37.784	-4,15%	102
04/05	37.244	-1,43%	100
05/06	36.848	-1,06%	99

La serie storica degli iscritti continua a mostrare un trend decrescente negli ultimi anni. L’A.A. 05/06, anno nel quale si è registrata una flessione di circa l’1% rispetto all’anno precedente, ha fissato il numero indice degli iscritti a 99; ciò vuol dire che gli iscritti sono in misura minore rispetto all’anno base, fissato per convenzione nell’A.A. 94/95.

Purtroppo non è possibile mostrare la serie storica delle immatricolazioni a causa della differente metodologia di rilevazione. Potrebbero essere utilizzati gli iscritti al primo anno in luogo delle immatricolazioni ma la mancanza di dati certi sulla metodologia di calcolo adottata negli anni precedenti suggerisce cautela.

La

Tabella 5 mostra gli studenti in corso e gli studenti fuori corso; questa ripartizione ha carattere amministrativo: viene considerato studente in corso colui che si iscrive amministrativamente a un anno compreso nella durata normale del corso di studi.

Questa metodologia di calcolo degli anni di iscrizione non tiene conto delle carriere pregresse degli studenti, cioè, non vengono presi in considerazione gli anni nei quali gli studenti sono stati iscritti nei vari corsi di laurea a partire dall’anno di prima immatricolazione.

Infatti uno studente che si immatricola nell’A.A. 2000/01 e effettua un passaggio di corso verso una laurea triennale risulterà in corso anche se è iscritto all’università da 5 anni.

Ecco perché accanto agli studenti in corso e fuori corso vengono mostrati gli studenti regolari, cioè coloro che sono iscritti da un numero di anni uguale o inferiore alla durata normale del corso di studi, e studenti non regolari.

Si nota una differenza di circa 11 punti percentuali, a livello di ateneo, fra studenti in corso e studenti regolari; circa 5.000 studenti risultano iscritti amministrativamente in corso ma con ogni probabilità si sono immatricolati da un numero di anni superiore alla durata normale del corso, sono studenti che si sono immatricolati in un corso di laurea e si sono trasferiti in un altro corso di laurea. Considerando gli studenti in corso se ne rileva la maggiore percentuale nelle facoltà di Farmacia (68%), Scienze Politiche e Medicina e Chirurgia (65%), mentre le facoltà di Giurisprudenza e di Scienze della Formazione e Lingue e Letterature Straniere ne hanno il minor numero.

I dati sugli studenti regolari e non regolari confermano la situazione appena delineata sugli studenti in corso e fuori corso. Solamente due facoltà hanno la maggioranza degli iscritti che si trova in posizione regolare.

Tabella 5 Studenti in corso, fuori corso, regolari e non regolari nell'a.a. 2004/05. Valori assoluti e percentuali

Facoltà	Studenti in corso	Studenti fuori corso	% studenti in corso	Studenti regolari	Studenti non regolari	% studenti regolari
Economia	2.003	1.763	53,19%	1.542	2.224	40,95%
Farmacia	1.043	485	68,26%	925	603	60,54%
Giurisprudenza	1.725	2.680	39,16%	1.516	2.889	34,42%
Ingegneria	3.212	3.294	49,37%	2.631	3.875	40,44%
Lettere e Filosofia	1.754	1.809	49,23%	1.390	2.173	39,01%
Lingue e Lett. Straniere	872	1.081	44,65%	752	1.201	38,50%
Medicina e Chirurgia	1.609	856	65,27%	1.324	1.141	53,71%
Sc. della Formazione	2.261	2.838	44,34%	1.311	3.788	25,71%
Scienze MM.FF.NN.	2.255	1.606	58,40%	1.773	2.088	45,92%
Scienze Politiche	2.422	1.280	65,42%	1.759	1.943	47,51%
Ateneo	19.156	17.692	51,99%	14.923	21.925	40,50%

Figura 1 Studenti In corso, Fuori Corso, Regolari e non Regolari – percentuali d'Ateneo.

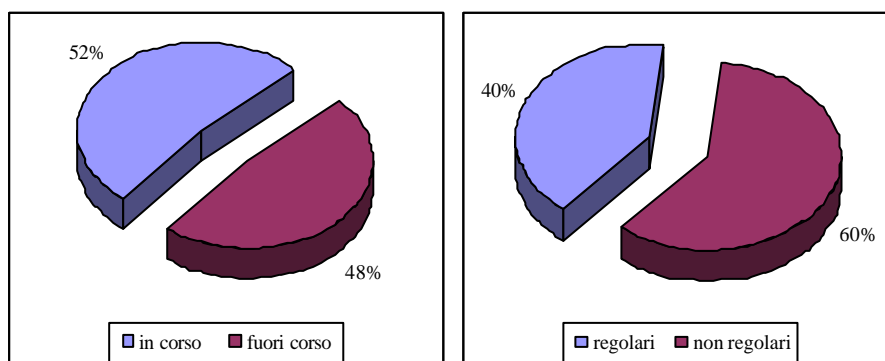


Figura 2 Studenti In corso e Fuori Corso – percentuali di Facolta.

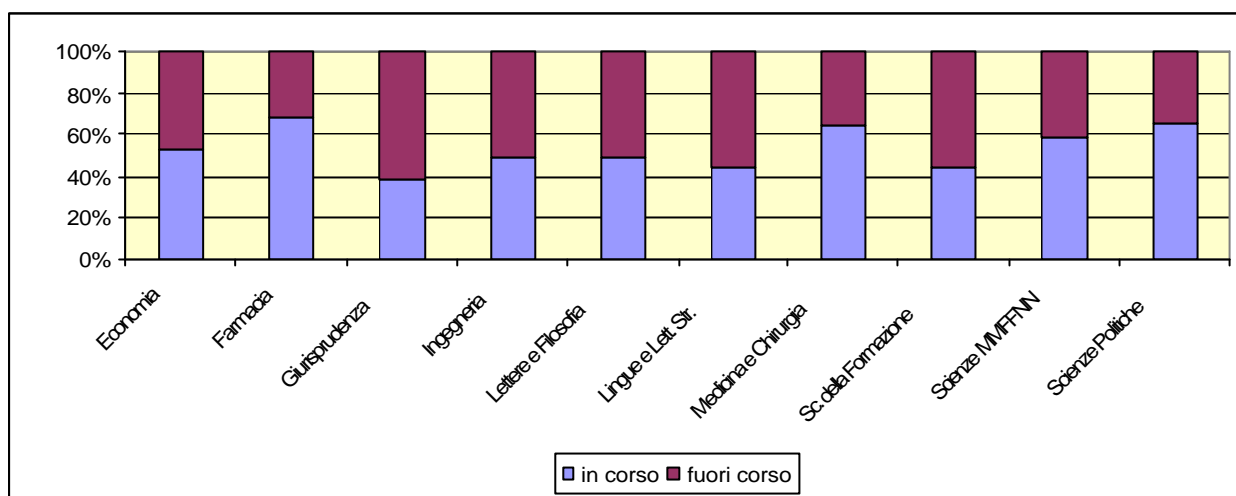
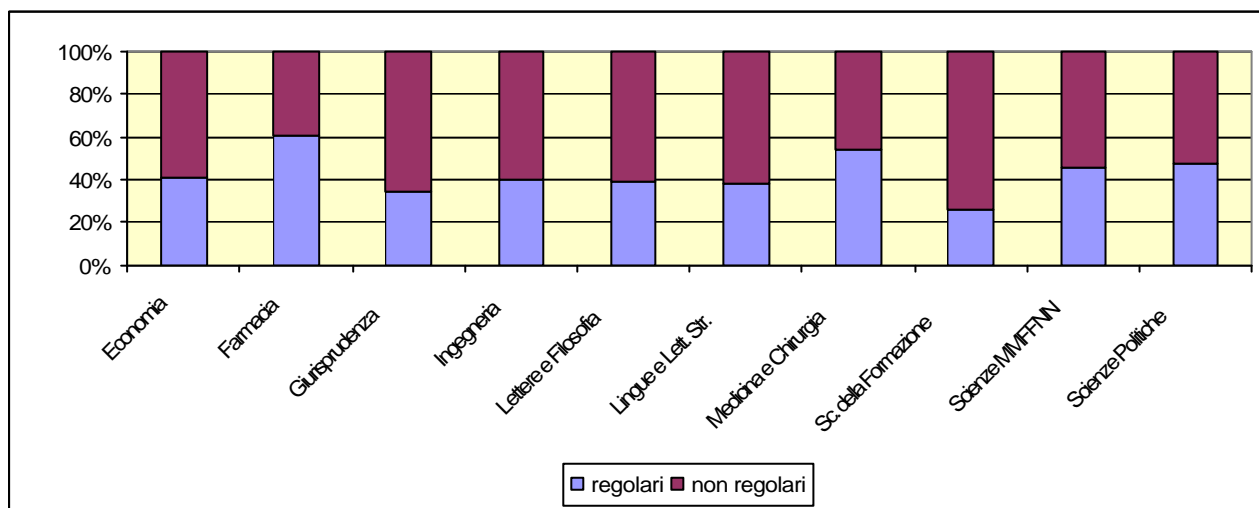


Figura 3 Studenti Regolari e non Regolari – percentuali di Facolta.



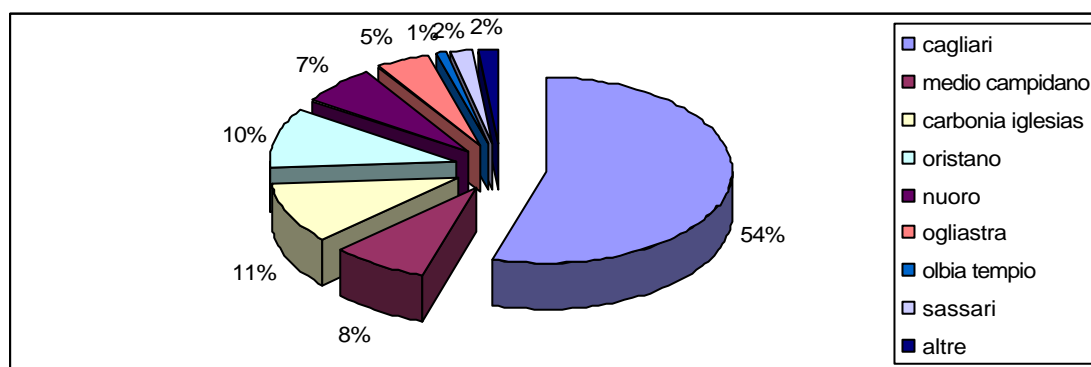
La Tabella 6, che è una novità per le analisi descrittive degli studenti iscritti nell’ateneo cagliaritano, mostra le percentuali di studenti iscritti per provincia di residenza, prevedendo come modalità della distribuzione le 8 province sarde, comprese quindi le province di nuova istituzione, e una categoria residuale per le altre province non sarde. Oltre la metà degli iscritti nell’ateneo ha la residenza nella provincia di Cagliari.

Sarebbe utile verificare, anche mediante confronti con dati ISTAT, se le percentuali di giovani iscritti fra i 19 e 25 anni siano in proporzioni differenti nelle varie province.

Tabella 6 Studenti per provincia di residenza nell’a.a. 2004/05. Valori percentuali.

Facoltà	Cagliari	Medio campidano	Carbonia Iglesias	Oristano	Nuoro	Ogliastra	Olbia Tempio	Sassari	Altre
Economia	52,89%	8,58%	8,74%	14,42%	7,43%	5,55%	0,80%	0,98%	0,61%
Farmacia	55,76%	9,42%	11,32%	10,08%	5,37%	5,50%	0,33%	0,46%	1,77%
Giurisprudenza	59,50%	7,58%	10,35%	11,01%	5,31%	4,84%	0,34%	0,25%	0,82%
Ingegneria	51,63%	7,50%	11,34%	9,36%	6,56%	5,12%	1,75%	6,19%	0,54%
Lettere e Filosofia	57,82%	10,02%	10,05%	10,52%	4,94%	4,18%	0,34%	0,87%	1,26%
Lingue e Lett. Straniere	55,30%	10,80%	11,42%	10,24%	4,76%	4,56%	0,61%	0,61%	1,69%
Medicina e Chirurgia	59,59%	7,87%	8,97%	9,25%	6,29%	4,06%	0,28%	1,10%	2,60%
Sc. della Formazione	52,17%	9,20%	13,28%	9,85%	4,92%	4,29%	0,90%	2,88%	2,51%
Scienze MM.FF.NN.	54,57%	8,31%	12,22%	8,96%	5,28%	4,45%	0,52%	1,53%	4,14%
Scienze Politiche	51,89%	7,56%	9,48%	9,00%	15,78%	3,73%	0,38%	0,89%	1,30%
Ateneo	54,61%	8,47%	10,85%	10,24%	6,75%	4,63%	0,75%	2,08%	1,63%

Figura 4 Studenti per provincia di residenza.



3. I laureati nell'anno solare 2005².

Durante l'anno solare 2005 gli studenti che hanno conseguito un titolo di studio universitario (laurea tradizionale, diploma universitario o laurea della riforma) sono stati 4.424; rispetto all'anno precedente si è registrata una flessione media del 7% circa.

Tabella 7 Laureati e diplomati nell'anno solare 2005, valori assoluti e percentuali.

² I dati sui laureati nell'A.S. 2005, riportati in questa sezione, sono un estratto della rilevazione MIUR sull'istruzione universitaria effettuata ad aprile del 2006; sono quindi i dati ufficiali dell'Ateneo.

Facoltà	Laureati maschi	Laureati femmine	Laureati totali	Percentuale di laureati	variazione percentuale rispetto anno precedente
Economia	208	279	487	11,01%	-14,11%
Farmacia	31	96	127	2,87%	-28,25%
Giurisprudenza	155	237	392	8,86%	-1,75%
Ingegneria	557	243	800	18,08%	-17,70%
Lettere e Filosofia	86	251	337	7,62%	5,31%
Lingue e Lett. Straniere	28	210	238	5,38%	7,69%
Medicina e Chirurgia	84	181	265	5,99%	-18,21%
Sc. della Formazione	72	768	840	18,99%	1,20%
Scienze MM.FF.NN.	200	257	457	10,33%	-6,16%
Scienze Politiche	179	302	481	10,87%	-3,41%
Ateneo	1.600	2.824	4.424		-7,74%

Le facoltà di Scienze della Formazione (19%) e Ingegneria (18%) mostrano le più elevate percentuali di laureati e diplomati, ma bisogna anche considerare che sono le facoltà più numerose e con la più ricca offerta formativa nell'Ateneo, infatti, se si fa il rapporto fra laureati e studenti iscritti risulta che la facoltà di ingegneria, con 12 laureati ogni 100 iscritti è in linea con il dato medio d'ateneo, mentre la facoltà di Scienze della Formazione conferisce titoli a 16 studenti ogni 100 iscritti. Rispetto all'anno precedente solo tre facoltà hanno fatto registrare variazioni positive.

Tabella 8 Laureati e diplomati nell'anno solare 2005.

Facoltà	Lauree tradizionali	Percentuale Lauree tradizionali	Diplomi universitari	Percentuale Diplomi universitari	Lauree della riforma	Percentuale Lauree della riforma
Economia	328	67,49%	1	0,21%	158	32,51%
Farmacia	62	48,82%	0	0,00%	65	51,18%
Giurisprudenza	334	85,20%	0	0,00%	58	14,80%
Ingegneria	318	39,75%	0	0,00%	482	60,25%
Lettere e Filosofia	237	70,33%	0	0,00%	100	29,67%
Lingue e Lett. Straniere	127	53,36%	0	0,00%	111	46,64%
Medicina e Chirurgia	25	11,16%	41	18,30%	199	88,84%
Sc. della Formazione	563	67,02%	0	0,00%	277	32,98%
Scienze MM.FF.NN.	204	44,64%	0	0,00%	253	55,36%
Scienze Politiche	250	52,08%	1	0,21%	230	47,92%
Ateneo	2.448	55,88%	43	0,98%	1.933	44,12%

La Tabella 8 mostra quali titoli di studio universitario sono stati conseguiti durante l'anno solare 2005 prevedendo come modalità le lauree tradizionali, i diplomi universitari e le lauree della riforma.

Chiaramente le lauree pre-riforma sono ancora la maggior parte dei titoli rilasciati dall'università, ma, ovviamente il trend è decrescente. Nell'anno 2004, infatti, i titoli pre-riforma costituivano i due terzi di tutti i titoli rilasciati; nel 2005, i titoli della riforma sono oltre il 40 % del totale anche se all'interno delle singole facoltà la variabilità del numero di titoli di laurea triennale e di laurea magistrale è molto elevata. Si va infatti dal 15% circa della facoltà di Giurisprudenza a oltre l'85% della facoltà di Medicina e Chirurgia.

Un altro aspetto dell'analisi sui laureati mette in luce la durata media di permanenza nella condizione di studente prima di conseguire il titolo di studio universitario e l'età media al momento del conseguimento del titolo.

La Tabella 9 mostra, a livello di ateneo, una durata media degli studi di 10 anni e mezzo per le lauree tradizionali e di 6 anni e 9 mesi per le lauree della riforma. A prima vista la riforma universitaria ha avuto il suo effetto permettendo di ridurre di 4 anni la durata media degli studi.

Ma il confronto fra durata media degli studi fra lauree tradizionali e lauree della riforma non può essere effettuato in modo così grossolano. Occorrerebbero ulteriori e più approfondite analisi di valutazione d'impatto per verificare con esattezza i differenziali di durata degli studi visto che la durata media dei corsi di laurea in questione è di 4-5 anni per i corsi di laurea tradizionali e di 2 per i corsi della riforma.

Tabella 9 Durata media degli studi e età media dei laureati nell'anno solare 2004.

Facoltà	Durata media degli studi			Età media dei laureati		
	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma
Economia	10,9	10,0	6,0	29,2	28,0	24,5
Farmacia	10,5		9,1	28,6		27,9
Giurisprudenza	11,1		5,4	29,4		24,6
Ingegneria	11,1		6,9	29,3		26,1
Lettere e Filosofia	10,6		7,2	29,3		27,5
Lingue e Lett. Straniere	10,3		5,9	28,4		25,2
Medicina e Chirurgia	12,4	8,0	8,3	30,8	27,5	27,4
Sc. della Formazione	10,1		6,8	29,3		26,6
Scienze MM.FF.NN.	10,2		6,1	28,6		24,9
Scienze Politiche	10,3	11,0	6,6	29,0	31,0	26,2
Ateneo	10,6	8,2	6,8	29,1	27,6	26,1

Le tabelle successive contengono le serie storiche dei laureati nelle facoltà dell'ateneo cagliaritano a partire dal 1990. I numeri indice a base fissa, ottenuti ponendo pari a 100 il valore dei laureati nel 1990, fanno registrare il ritorno sul sentiero di crescita mostrato negli anni precedenti dopo il picco di laureati dell'anno 2004.

Tabella 1 Numero assoluto di laureati nell'Ateneo, anni 1990-2004

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Economia	198	267	261	275	305	360	366	286	304	345	374	429	407	407	567	487
Farmacia	56	64	45	43	44	47	44	58	48	71	64	65	82	113	177	127
Giurisprudenza	177	211	237	223	198	219	179	227	216	212	265	360	385	414	399	392
Ingegneria	119	153	132	163	173	227	214	296	338	274	499	668	791	839	972	800
Lettere e Filosofia	80	98	86	107	119	159	164	212	211	198	287	373	298	296	320	337
Lingue e Lett. Str.	81	74	77	90	96	68	101	82	95	53	90	109	126	158	221	238
Medicina e Chirurgia	223	203	178	205	161	185	172	157	150	192	224	235	293	361	324	265
Sc. della Formazione	86	91	77	99	131	176	176	222	297	269	357	469	541	750	830	840
Scienze MM.FF.NN.	151	189	189	179	205	217	228	181	226	261	256	314	411	471	487	457
Scienze Politiche	28	40	40	40	66	92	100	119	138	156	209	260	309	385	498	481
Ateneo	1.199	1.390	1.322	1.424	1.498	1.750	1.744	1.840	2.023	2.031	2.625	3.282	3.643	4.194	4.795	4.424

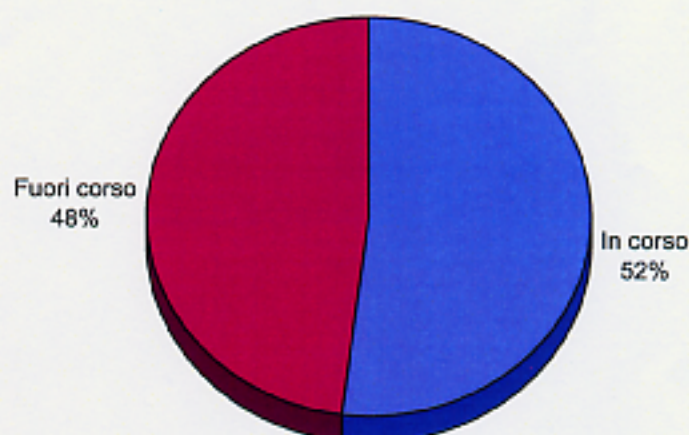
Tabella 2 Numeri indice dei laureati nell'ateneo cagliaritano, anni 1990-2004.

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Economia	100	135	132	139	154	182	185	144	154	174	189	217	206	206	286	246
Farmacia	100	114	80	77	79	84	79	104	86	127	114	116	146	202	316	227
Giurisprudenza	100	119	134	126	112	124	101	128	122	120	150	203	218	234	225	221
Ingegneria	100	129	111	137	145	191	180	249	284	230	419	561	665	705	817	672
Lettere e Filosofia	100	123	108	134	149	199	205	265	264	248	359	466	373	370	400	421
Lingue e Lett. Str.	100	91	95	111	119	84	125	101	117	65	111	135	156	195	273	294
Medicina e Chirurgia	100	91	80	92	72	83	77	70	67	86	100	105	131	162	145	119
Sc. della Formazione	100	106	90	115	152	205	205	258	345	313	415	545	629	872	965	977
Scienze MM.FF.NN.	100	125	125	119	136	144	151	120	150	173	170	208	272	312	323	303
Scienze Politiche	100	143	143	143	236	329	357	425	493	557	746	929	1.104	1.375	1.779	1.718
Ateneo	100	116	110	119	125	146	145	153	169	169	219	274	304	350	400	369

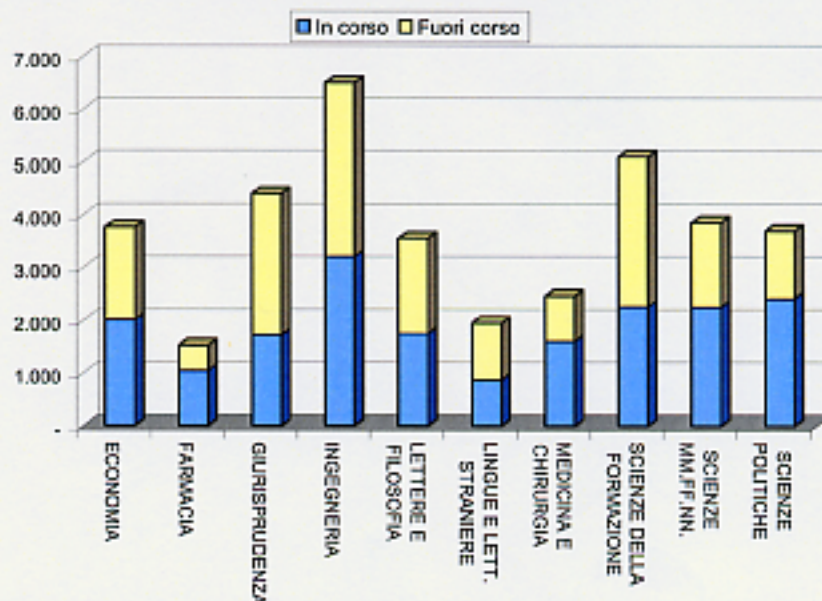
Anno accademico 2005/2006
 Distribuzione iscritti in corso e fuori corso per facoltà

Facoltà	In corso	Fuori corso	Totale	%C	%F
ECONOMIA	2.003	1.763	3.766	53	47
FARMACIA	1.043	485	1.528	68	32
GIURISPRUDENZA	1.725	2.680	4.405	39	61
INGEGNERIA	3.212	3.294	6.506	49	51
LETTERE E FILOSOFIA	1.754	1.809	3.563	49	51
LINGUE E LETT. STRANIERE	872	1.081	1.953	45	55
MEDICINA E CHIRURGIA	1.609	856	2.465	65	35
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	2.261	2.838	5.099	44	56
SCIENZE MM.FF.NN.	2.255	1.606	3.861	58	42
SCIENZE POLITICHE	2.422	1.280	3.702	65	35
Totale complessivo	19.156	17.692	36.848	52	48

Iscritti in corso e fuori corso



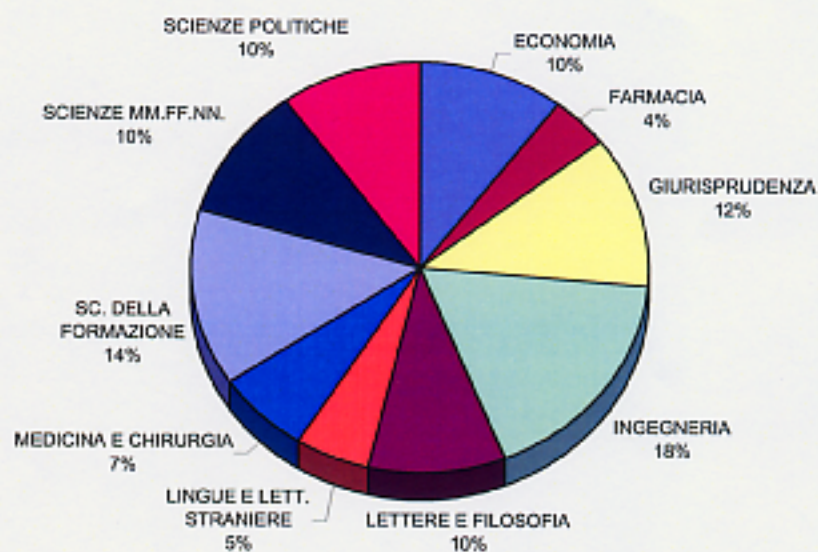
Iscritti per facoltà - Tipo di iscrizione



Anno accademico 2005/2006
Iscritti per facoltà

Facoltà	Iscritti
ECONOMIA	3.766
FARMACIA	1.528
GIURISPRUDENZA	4.405
INGEGNERIA	6.506
LETTERE E FILOSOFIA	3.563
LINGUE E LETT. STRANIERE	1.953
MEDICINA E CHIRURGIA	2.465
SC. DELLA FORMAZIONE	5.099
SCIENZE MM.FF.NN.	3.861
SCIENZE POLITICHE	3.702
Totale complessivo	36.848

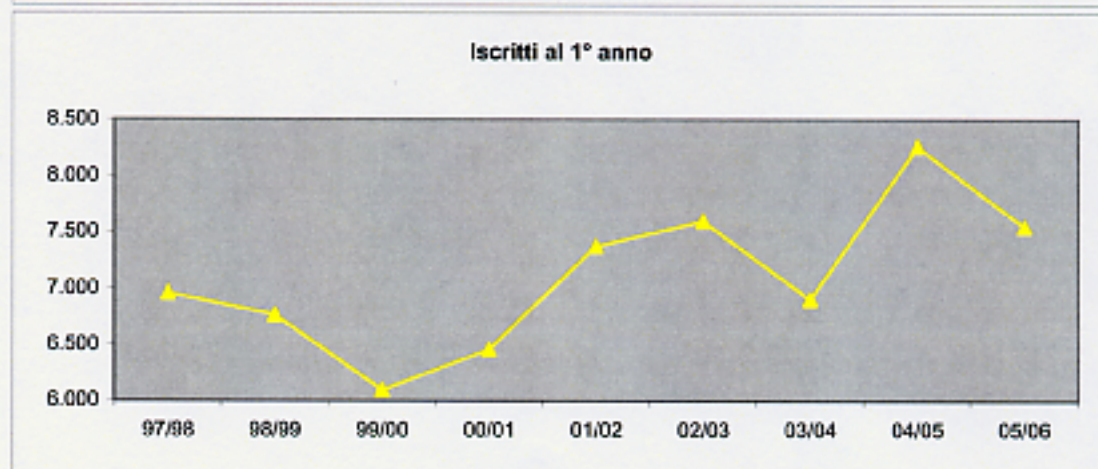
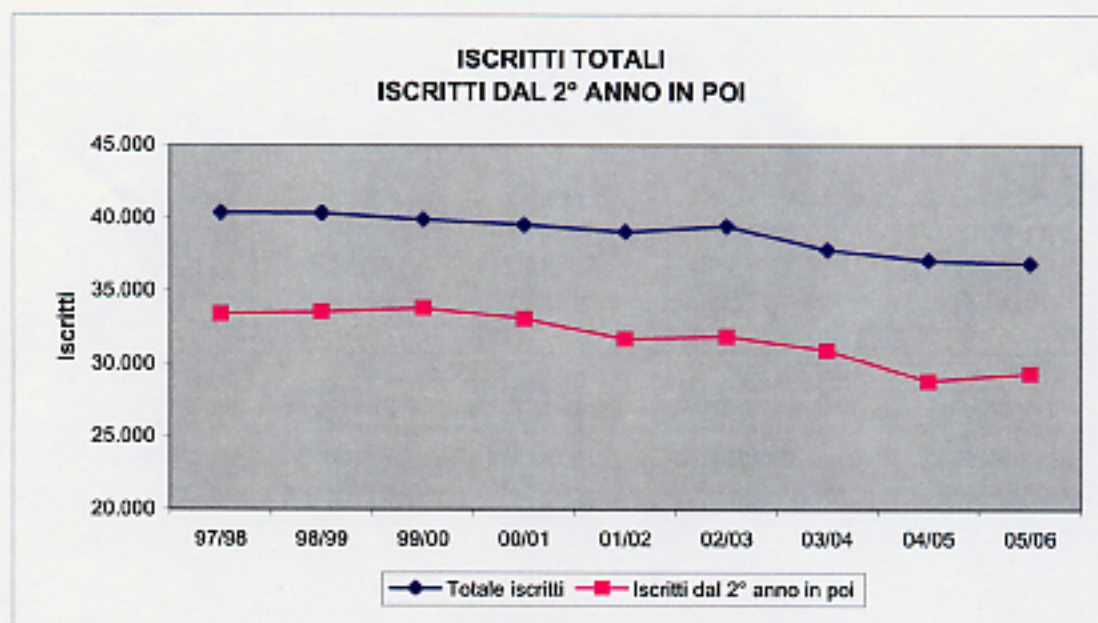
Distribuzione studenti per facoltà - A.A. 2004/2005



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI
 Direzione per la didattica e il post lauream

Statistiche studenti
 Iscritti negli anni accademici 97/98 - 2005/06

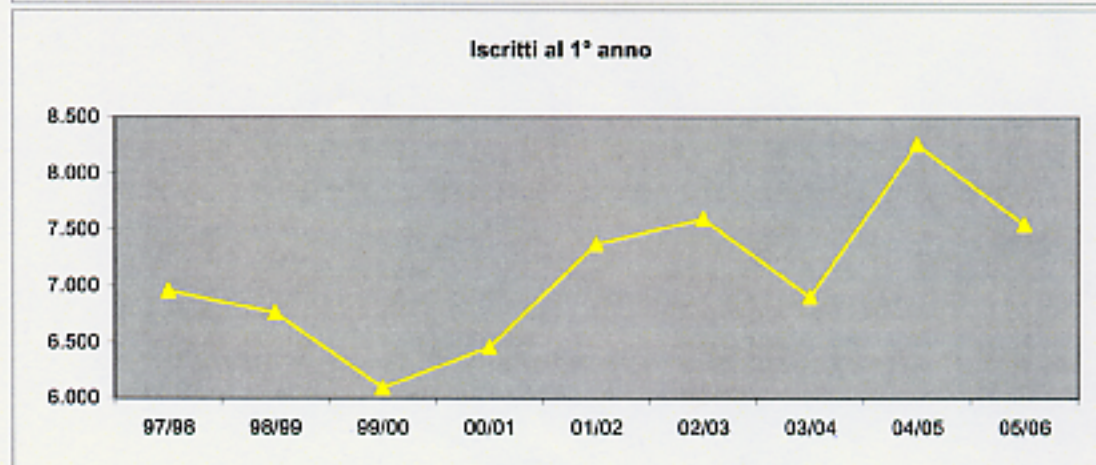
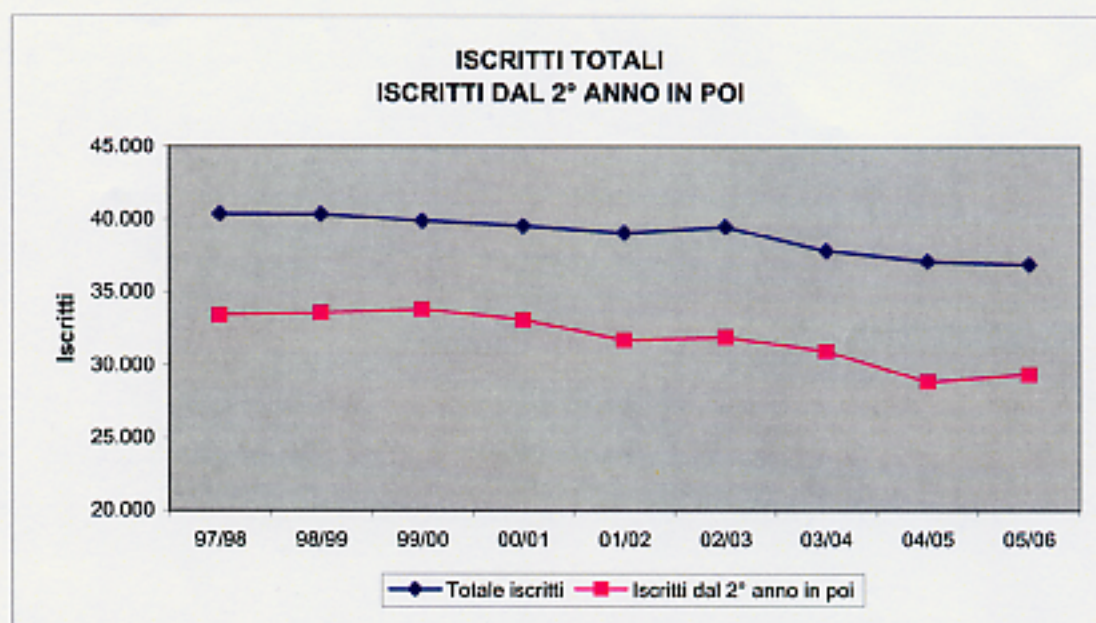
Anni Accademici	1° anno	Anni successivi	Totale Iscritti	Var. %
97/98	6.952	33.379	40.331	
98/99	6.758	33.527	40.285	-0,11
99/00	6.089	33.766	39.855	-1,07
00/01	6.451	33.065	39.516	-0,85
01/02	7.370	31.652	39.022	-1,25
02/03	7.594	31.826	39.420	1,02
03/04	6.898	30.886	37.784	-4,15
04/05	8.256	28.801	37.057	-1,92
05/06	7.541	29.307	36.848	-0,56



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI
 Direzione per la didattica e il post lauream

Statistiche studenti
 Iscritti negli anni accademici 97/98 - 2005/06

Anni Accademici	1° anno	Anni successivi	Totale Iscritti	Var. %
97/98	6.952	33.379	40.331	
98/99	6.758	33.527	40.285	-0,11
99/00	6.089	33.766	39.855	-1,07
00/01	6.451	33.065	39.516	-0,85
01/02	7.370	31.652	39.022	-1,25
02/03	7.594	31.826	39.420	1,02
03/04	6.898	30.886	37.784	-4,15
04/05	8.256	28.801	37.057	-1,92
05/06	7.541	29.307	36.848	-0,56



Iscrizioni al primo anno - A.A. 2005/2006

Iscrizioni al primo anno A.A. 2005/2006 comprese le lauree specialistiche biennali

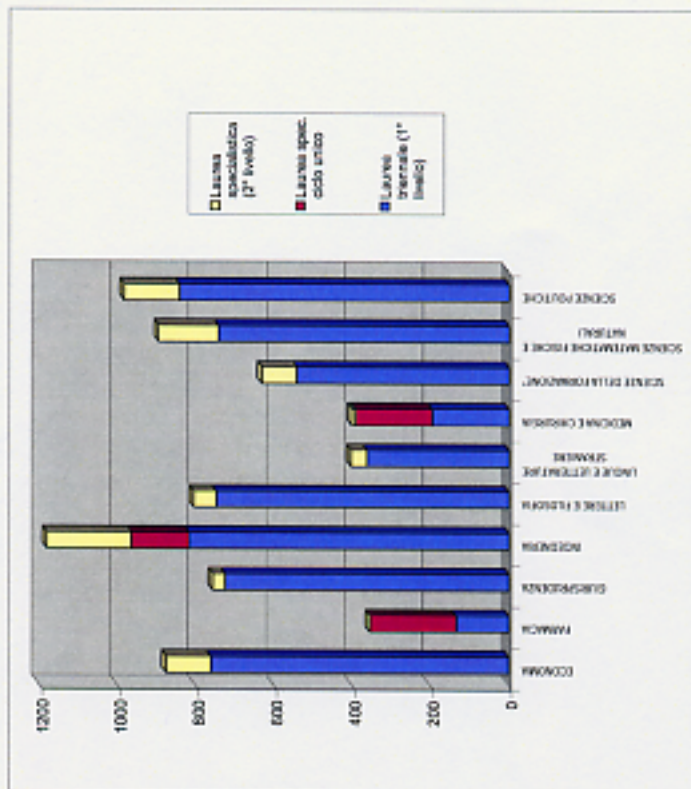
Facoltà	Laurea triennale (1° livello)	Laurea spec. ciclo unico	Laurea specialistica (2° livello)	Totale complessivo
ECONOMIA	761	0	114	875
FARMACIA	134	221	0	355
GIURISPRUDENZA	734	0	32	766
INGEGNERIA	617	147	0	764
LETTERE E FILOSOFIA	747	0	58	805
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	383	0	40	423
MEDICINA E CHIRURGIA	197	196	0	393
SCIENZE DELLA FORMAZIONE*	542	0	90	632
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE E NATURALI	743	0	50	793
SCIENZE POLITICHE	542	0	542	1084
Totale complessivo	5870	344	855	7268

*e include il corso di laurea triennale in Scienze della Formazione Primaria

Iscrizioni al primo anno A.A. 2005/2006 con esclusione delle lauree specialistiche biennali

Facoltà	Laurea triennale (1° livello)	Laurea spec. ciclo unico	Totale complessivo
ECONOMIA	761	0	761
FARMACIA	134	221	355
GIURISPRUDENZA	734	0	734
INGEGNERIA	617	147	764
LETTERE E FILOSOFIA	747	0	747
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	383	0	383
MEDICINA E CHIRURGIA	197	196	393
SCIENZE DELLA FORMAZIONE*	542	0	542
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE E NATURALI	743	0	743
SCIENZE POLITICHE	542	0	542
Totale complessivo	5870	344	6214

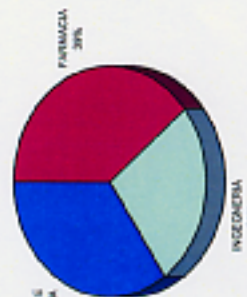
*e include il corso di laurea triennale in Scienze della Formazione Primaria



Iscritti al primo anno alle lauree triennali (1° livello)



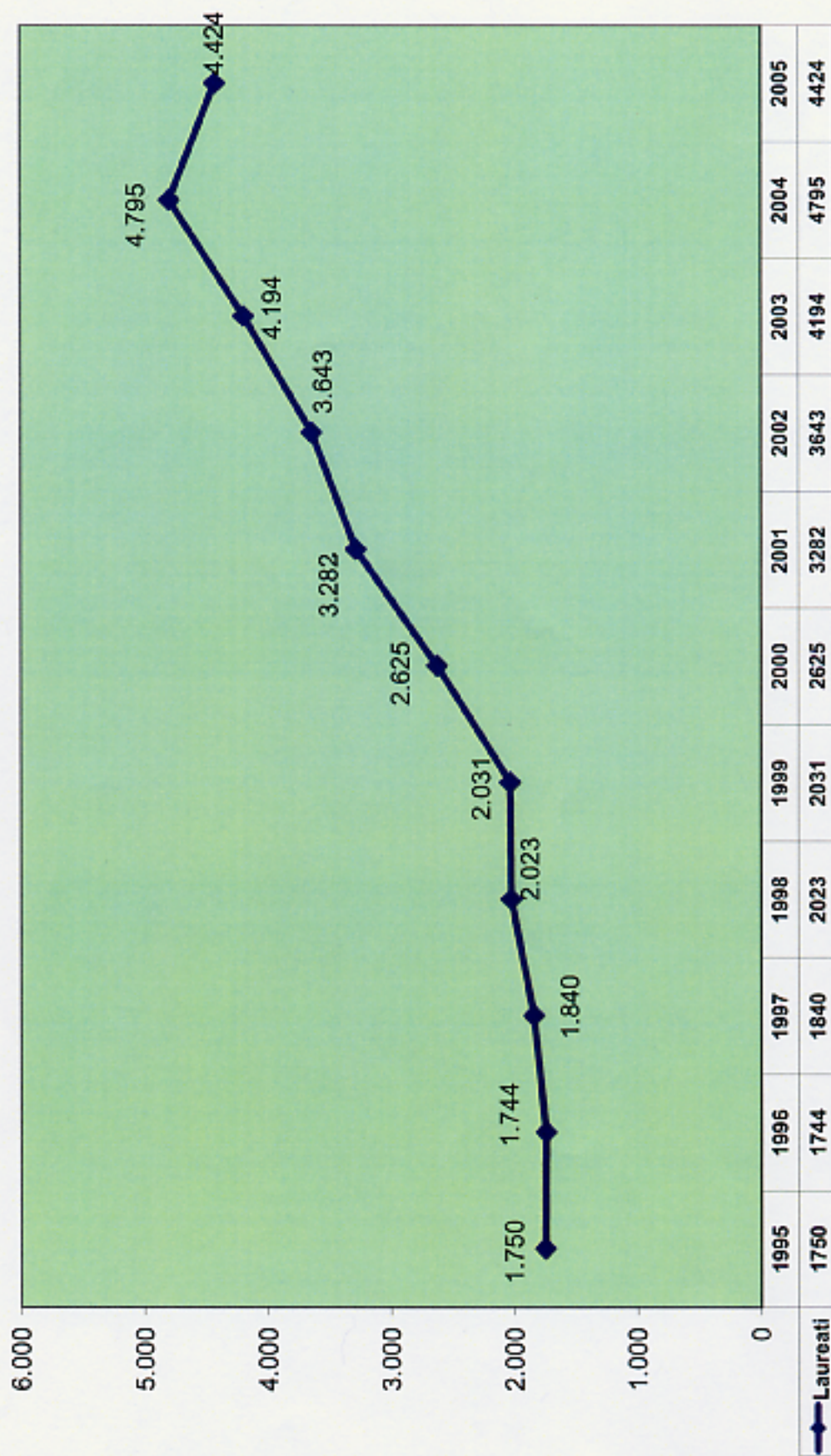
Iscritti al primo anno alle lauree specialistiche a ciclo unico



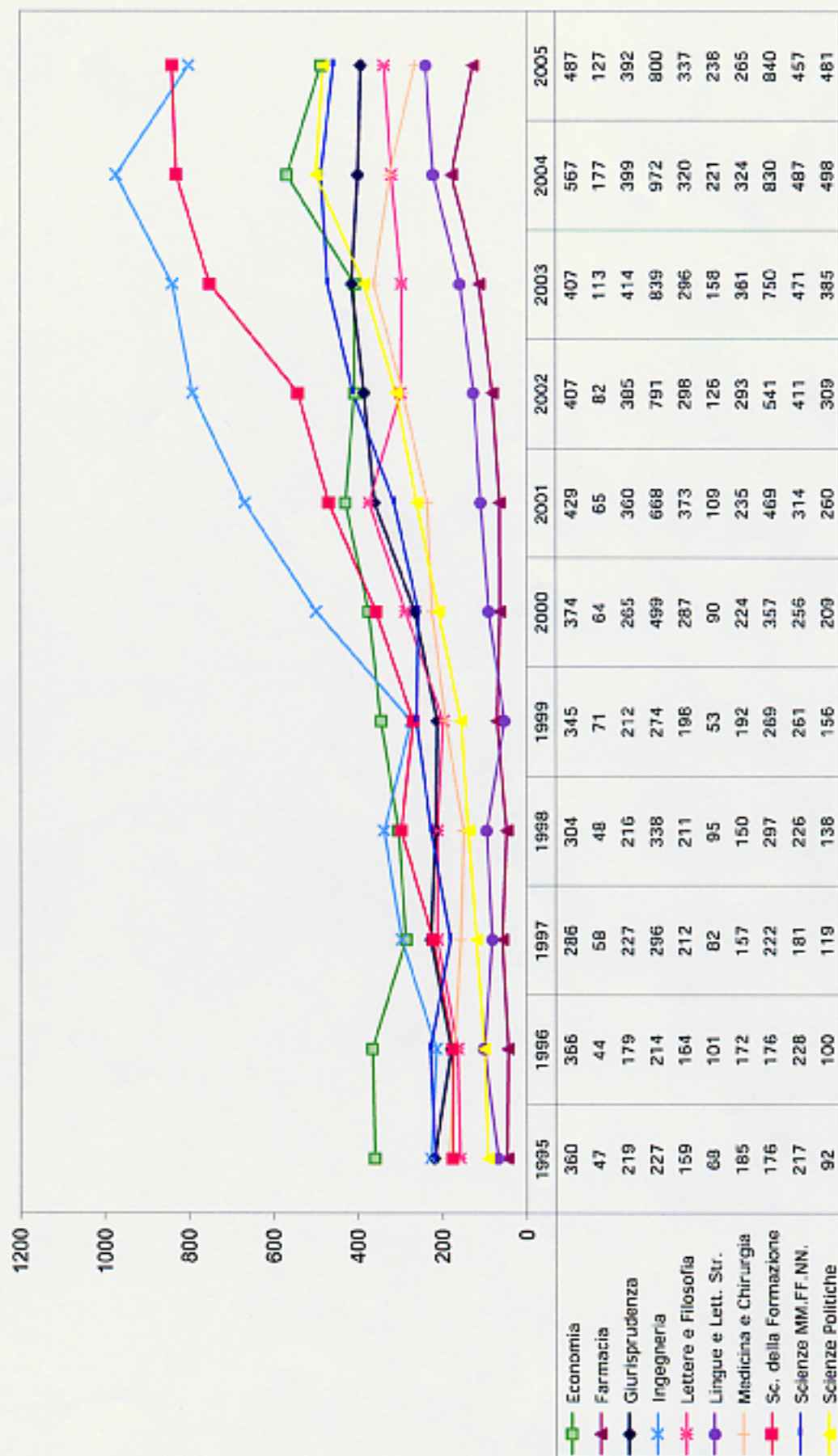
Iscritti al primo anno alle lauree specialistiche (2° livello)



Laureati dal 1995 al 2005



Laureati per Facoltà dal 1995 al 2005



CONFERENZA D'ATENEIO SULLA RICERCA SCIENTIFICA, 13-14 marzo 2006

PREMESSA

La Conferenza d'Ateneo sulla ricerca scientifica rappresenta uno stimolo importante per la diffusione e per la valorizzazione della conoscenza anche come necessario strumento per il pieno esercizio dei diritti dei cittadini, chiamati ad esprimersi su grandi temi socio-umanistici e tecnico-scientifici.

L'Università produce conoscenza perché fa ricerca e la trasmette mediante l'istruzione e la formazione. La qualità della ricerca condiziona non solo la qualità dell'offerta formativa ma anche la qualità e l'adeguatezza delle risposte che l'Università è chiamata a dare a fronte delle pressanti richieste di sviluppo, innovazione e competitività del Paese.

E' sembrato, quindi, necessario, nell'ambito della Conferenza sulla ricerca, promuovere all'interno dell'Ateneo, un momento di riflessione sui temi della ricerca scientifica, sul ruolo e sulla responsabilità che essa ha nella vita universitaria e nella vita democratica del nostro Paese. Ciò anche alla luce delle grandi sfide europee che le Università devono e dovranno sempre più affrontare e con l'augurio che questa iniziativa possa servire da stimolo anche per indirizzare un dibattito ampio fuori dal contesto puramente universitario.

IL RUOLO DELLE UNIVERSITA' NELL'EUROPA DELLA CONOSCENZA

Le Università europee sono chiamate a svolgere un ruolo importante, soprattutto a livello locale e regionale, nel complesso processo dell'innovazione della competitività e dello sviluppo della cosiddetta economia e società della conoscenza.

Per assolvere questi compiti, in considerazione del doppio ruolo istituzionale di ricerca e di insegnamento, alle Università viene richiesto di adottare una serie di cambiamenti profondi in materia di programmazione e organizzazione della ricerca scientifica e dell'offerta formativa. Prima di tutto per aumentarne il livello di qualità ma anche per rafforzare l'eccellenza e per soddisfare il crescente aumento della domanda di formazione superiore, che è ormai legata a tutto l'arco della vita dell'uomo. A tale riguardo viene considerato come un traguardo trainante ogni iniziativa in grado di potenziare il carattere internazionale di queste attività, che oggi sono particolarmente agevolate dalle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

In vista di una riorganizzazione della produzione della conoscenza, è importante sottolineare che l'Unione Europea intende promuovere non solo lo sviluppo della ricerca applicata, che riguarda la produzione di conoscenze per lo sviluppo di prodotti e tecnologie, ma anche e soprattutto quello della ricerca fondamentale, che rappresenta un settore primario dell'attività universitaria poiché ha in sé la capacità di contribuire al progresso della conoscenza ed è in grado di fornire risultati molto rilevanti anche di interesse applicativo. Infatti, è sufficiente ricordare che il numero di brevetti registrati in questi ultimi anni in base ai risultati della ricerca fondamentale supera largamente quelli ottenuti dalla ricerca applicata.

Inoltre, occorre intensificare la promozione di rapporti e di una stretta cooperazione tra l'Università, il sistema delle imprese, i poteri regionali, con le rappresentanze delle comunità territoriali e delle forze professionali e sociali del territorio in modo da favorire un più efficace sviluppo della competitività e dell'innovazione, il trasferimento e la divulgazione delle conoscenze e la creazione di nuove imprese.

Questi temi di grande attualità e interesse sono stati portati ormai all'attenzione dell'opinione pubblica. Ma è venuta a mancare una forte assunzione di responsabilità da parte della politica nazionale e regionale, che non hanno destinato alle Università risorse sufficienti. La mancanza di risorse adeguate e durature per lo svolgimento

delle attività di ricerca non solo impedisce di liberare il proprio potenziale, ma frena tutti i processi di cambiamenti profondi che l'Università deve sostenere per rafforzare l'eccellenza possibilmente con attività di rete, per aumentare l'attrattiva internazionale e per attivare maggiormente processi di apertura verso l'esterno.

RICERCA SCIENTIFICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE NELL'UNIVERSITA' DI CAGLIARI (2001-2005)

Questo documento si propone di fornire un quadro di riferimento sintetico ma sufficientemente esauriente che permetta di dare una visione d'insieme delle attività di ricerca maggiormente significative che sono state svolte nell'Ateneo nel quinquennio 2001-2005.

A tale scopo sono state riportate le principali articolazioni delle tematiche di ricerca sviluppate nelle varie aree, le risorse umane, strumentali e finanziarie, la distribuzione per area dei prodotti della ricerca, mentre i dati di ciascuno dei prodotti della ricerca del triennio 2001-2003 unitamente alla lista dei prodotti selezionati per la valutazione CIVR sono stati inseriti nel supporto informatico allegato. Infine, sono stati riportati dati sulle collaborazioni scientifiche internazionali e sui dottorati di ricerca.

Come documentato recentemente anche dai risultati della valutazione del CIVR, l'Università di Cagliari è in grado di produrre pubblicazioni scientifiche di alta qualità che la mettono in condizioni di competere a livello nazionale e internazionale in diversi settori strategici. Ma è fortemente penalizzata rispetto a molte altre Università, dal momento che i finanziamenti su cui può contare sono largamente insufficienti per i propri fabbisogni. L'Ateneo, infatti, dispone di risorse che spesso non sono sufficienti per garantire in modo dignitoso la sopravvivenza dell'attività di ricerca di un grande numero di ricercatori ed è costretta a operare in un contesto socio-

economico sfavorevole, caratterizzato da un sistema di imprese numericamente limitato.

Questo il contesto locale. L'Ateneo deve, però, oggi più che mai cercare di allargare questo contesto, uscire dai confini regionali e nazionali per affacciarsi in Europa e nel mondo. L'inserimento delle Università in un contesto internazionale rappresenta uno strumento strategico per lo sviluppo culturale, sociale ed economico. In un momento quale quello attuale, in cui si va costituendo uno spazio europeo per l'educazione superiore e per la ricerca, è evidente l'importanza del grado di internazionalizzazione che ogni Ateneo vorrà e saprà raggiungere. E tale grado di internazionalizzazione è strettamente connesso alla vivacità ed alla reale competitività della ricerca scientifica condotta in Ateneo. Questa consapevolezza porta oggi l'Ateneo ad avviare iniziative per potenziare i servizi di supporto all'attività dei gruppi di ricerca: in questa direzione, infatti, si stanno esaminando alcune ipotesi organizzative dirette ad affiancare i ricercatori nella progettazione, presentazione e rendicontazione dei progetti di ricerca internazionali.

RICERCA E TERRITORIO

Lo sviluppo di intensi rapporti con il territorio è certamente oggi una "misura" della capacità dell'Università di interpretare le attuali esigenze della Società fornendo le risposte attese. Il segnale più concreto ed evidente di questa situazione, che presenta prospettive e problematiche nuove, rispetto a quelle che hanno caratterizzato per molto tempo le Università, si ritrova nelle numerose opportunità di accesso a finanziamenti su fondi strutturali sul piano nazionale e regionale che privilegiano i legami tra l'Università e il mondo delle imprese, della pubblica amministrazione e della scuola nelle Regioni di appartenenza.

L'Università di Cagliari ha iniziato da tempo a operare in tale dimensione "territoriale", movendosi su tre linee direttrici che si possono ricondurre alla ricerca e

trasferimento tecnologico, alla formazione e al rapporto con le Pubbliche Amministrazioni.

Le attività di ricerca, svolte in stretta connessione con le imprese e i centri di ricerca, hanno trovato un'ampia valorizzazione nell'ambito di bandi nazionali (fondi: PON, 297, CIPE), che hanno visto la nostra Università su tematiche di rilevante importanza (energetica, agroalimentare, biomedicina, etc), ma anche su bandi regionali (fondi POR), che hanno incentivato e incentivano sia iniziative che integrano le precedenti sia iniziative autonome su tematiche non coperte da azioni nazionali. All'attività di ricerca va associato l'avvio di una significativa attività per il trasferimento delle competenze e dei risultati della ricerca al mondo delle imprese. Si sono costituiti presso le due Università di Cagliari e di Sassari i Liaison Office, che beneficeranno di fondi nazionali in virtù di un bando nazionale vinto congiuntamente all'Università di Genova e Milano Bicocca, e di fondi regionali (POR) ad essi specificamente destinati. Ma il Liaison Office va visto in stretta relazione con gli istituendi Centri di Competenza che nascono di concerto tra Università, Consorzi di Imprese, Centri di ricerca pubblici, sulle tematiche prioritarie per le regioni dell'obiettivo 1.

Per quanto concerne l'attività formativa, accanto a quella che accompagna i progetti PON, è opportuno segnalare il finanziamento per il progetto ITACA (Intervento di trasferimento di abilità e competenze ambientali), rivolto a 650 dipendenti della Regione e degli Enti Locali, e i progetti per l'aggiornamento e la qualificazione del personale di diverse aziende ed enti operanti in Sardegna. Sono stati presentati, inoltre, il progetto "S.O.F.I.A." Sardegna (Sistema per l'orientamento, la formazione e l'apprendimento on-line in Architettura, Scienze della Comunicazione, Scienze dell'Amministrazione), i progetti pilota IFTS a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica nel Mezzogiorno e altri progetti di formazione continua.

Le azioni avviate riguardano sia le pubbliche amministrazioni in Comuni e Provincie e sia le imprese private: con entrambe si va consolidando un proficuo

rapporto di collaborazione, anche attraverso la stipula di convenzioni e protocolli di intesa finalizzati allo sviluppo di sinergie su tematiche di comune interesse. Tali accordi sono accomunati dalla volontà di valorizzare i saperi e le competenze presenti all'interno dell'Università per promuovere la crescita culturale e socio-economica del territorio.

RICERCA E DIDATTICA

L'Università costituisce per definizione il luogo privilegiato in cui la ricerca e la didattica trovano il loro punto d'incontro: e non solo perché vi si formano le nuove generazioni di ricercatori, attraverso la formazione di terzo livello (dottorati e master), ma anche perché i giovani laureati che via escono dall'Università devono essere portatori, nei diversi settori della società, di saperi aggiornati: perché solo un simile processo può consentire un reale sviluppo.

L'Ateneo di Cagliari si pone un duplice, ambizioso proposito: vuole infatti tenere aperte le porte alla richiesta di crescita culturale e di conoscenza che proviene dall'intera Sardegna, ma senza rinunciare a raggiungere posizioni di eccellenza nella ricerca scientifica e nella preparazione dei futuri ricercatori. Ottenere questo duplice risultato richiede un impegno, o meglio, un sacrificio sempre maggiore, in una situazione politica nazionale qual è quella attuale, che riserva alle Università una parte irrisoria delle risorse economiche.

Nel concreto, per quanto riguarda le cosiddette 'Facoltà scientifiche', accettare questa difficile sfida significa dotarsi di laboratori attrezzati ed aggiornati, che

consentano agli studenti di impadronirsi delle più avanzate metodologie di ricerca, ed ai dottorandi e giovani laureati di mettere alla prova le loro capacità.

Nel campo delle scienze socio-umanistiche sono invece in particolare le biblioteche il cuore della ricerca: in esse i docenti devono poter trovare il materiale necessario per arricchire le proprie conoscenze, e per misurarsi con le idee e le riflessioni elaborate da altri, in altri tempi ed in altri luoghi; ad esse i giovani devono imparare a fare riferimento come spazio ideale d'incontro e di confronto, per sviluppare quel 'sapere critico' che costituisce la molla propulsiva di ogni civiltà.

Molto si è fatto in questi anni per moltiplicare e rendere efficienti le biblioteche del nostro Ateneo, con la consapevolezza che esse costituiscano un qualificato elemento di valutazione del suo standard didattico/scientifico; e, con la collaborazione di enti pubblici e privati (la Regione Sardegna, la Fondazione Banco di Sardegna) molto si sta ancora facendo, per migliorarne la funzionalità, ricorrendo ove è possibile in modo sistematico alla informatizzazione del materiale cartaceo ed all'adesione a reti bibliotecarie nazionali e internazionali.

Un'ulteriore spinta al miglioramento del rapporto tra didattica e ricerca potrà venire dalla crescente internazionalizzazione del nostro Ateneo; ai già molteplici scambi effettuati attraverso il 'Programma Socrates/Erasmus' si affiancheranno iniziative volte da una parte a valorizzare la figura del 'visiting professor' – per completare e perfezionare il quadro dell'offerta formativa e per fornire contributi qualificanti allo sviluppo della ricerca scientifica e più in generale per favorire i processi di internazionalizzazione – dall'altra sfruttare la naturale condizione della

Sardegna di “cuore” del Mezzogiorno, per proporci come punto di riferimento per studiosi provenienti da civiltà emergenti del nord africa e del vicino e medio oriente.

Infine, va sottolineato che l’Ateneo ha aperto la fase istruttoria tesa all’istituzione delle Scuole di Dottorato di ricerca che si concluderà presumibilmente entro il mese di giugno 2006. Le scuole di Dottorato di ricerca promuovono, organizzano e gestiscono attività collegate a progetti formativi di livello dottorale, costituendo parte fondamentale dell’offerta formativa di terzo livello. Esse hanno come obiettivo fondamentale quello di sviluppare sempre più stretti rapporti con il sistema economico-sociale, e di favorire l’acquisizione delle competenze necessarie per esercitare attività di ricerca di alta qualificazione presso Università italiane o straniere, nonché presso enti pubblici o soggetti privati.

Adolfo Lai

Pro Rettore per la Ricerca Scientifica

Giovanna Ledda

Pro Rettore per l’Internazionalizzazione

Patrizia Mureddu

Pro Rettore per la Didattica

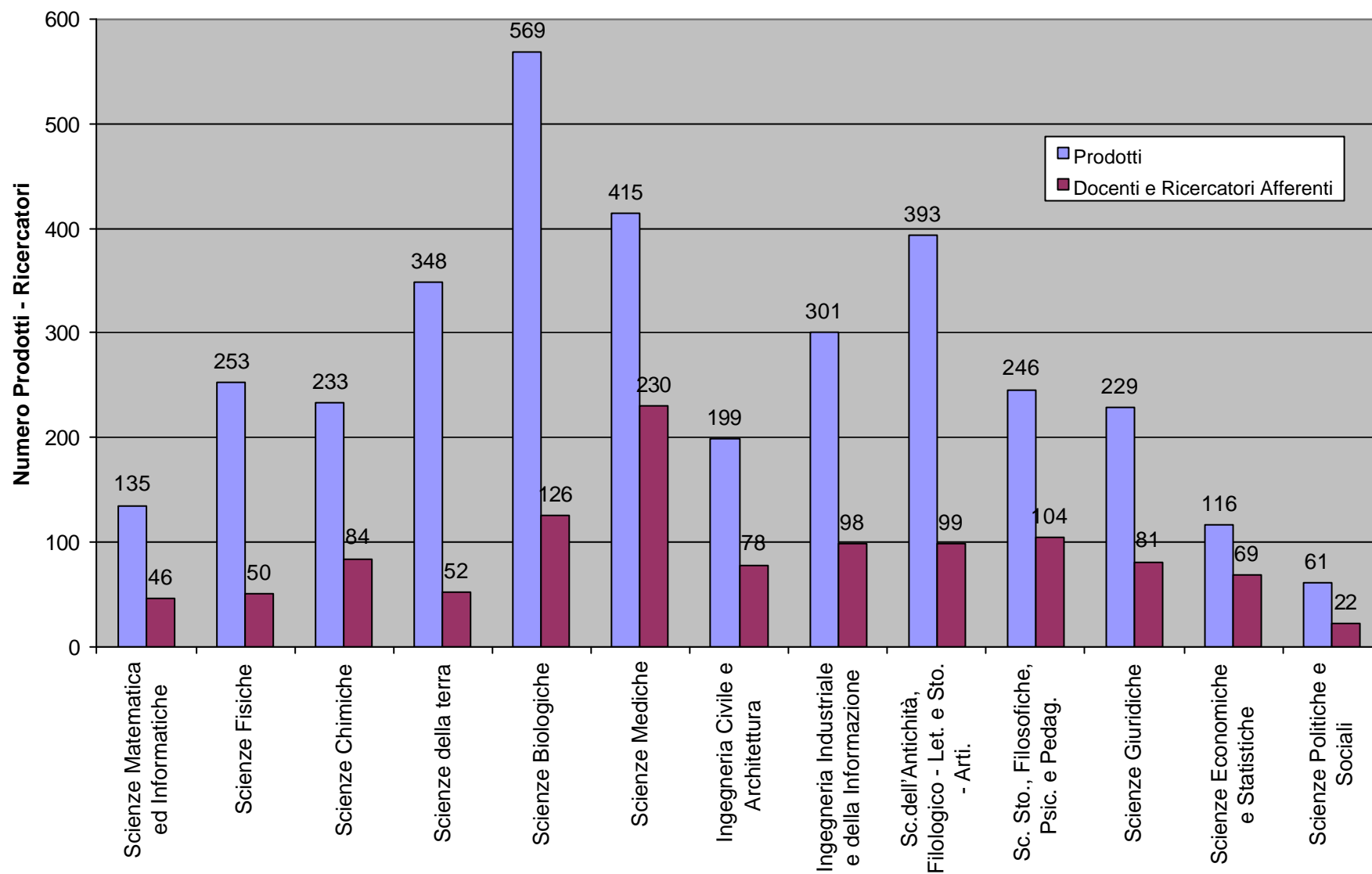
Franco Nurzia

Pro Rettore per il Territorio e i Rapporti con le Istituzioni

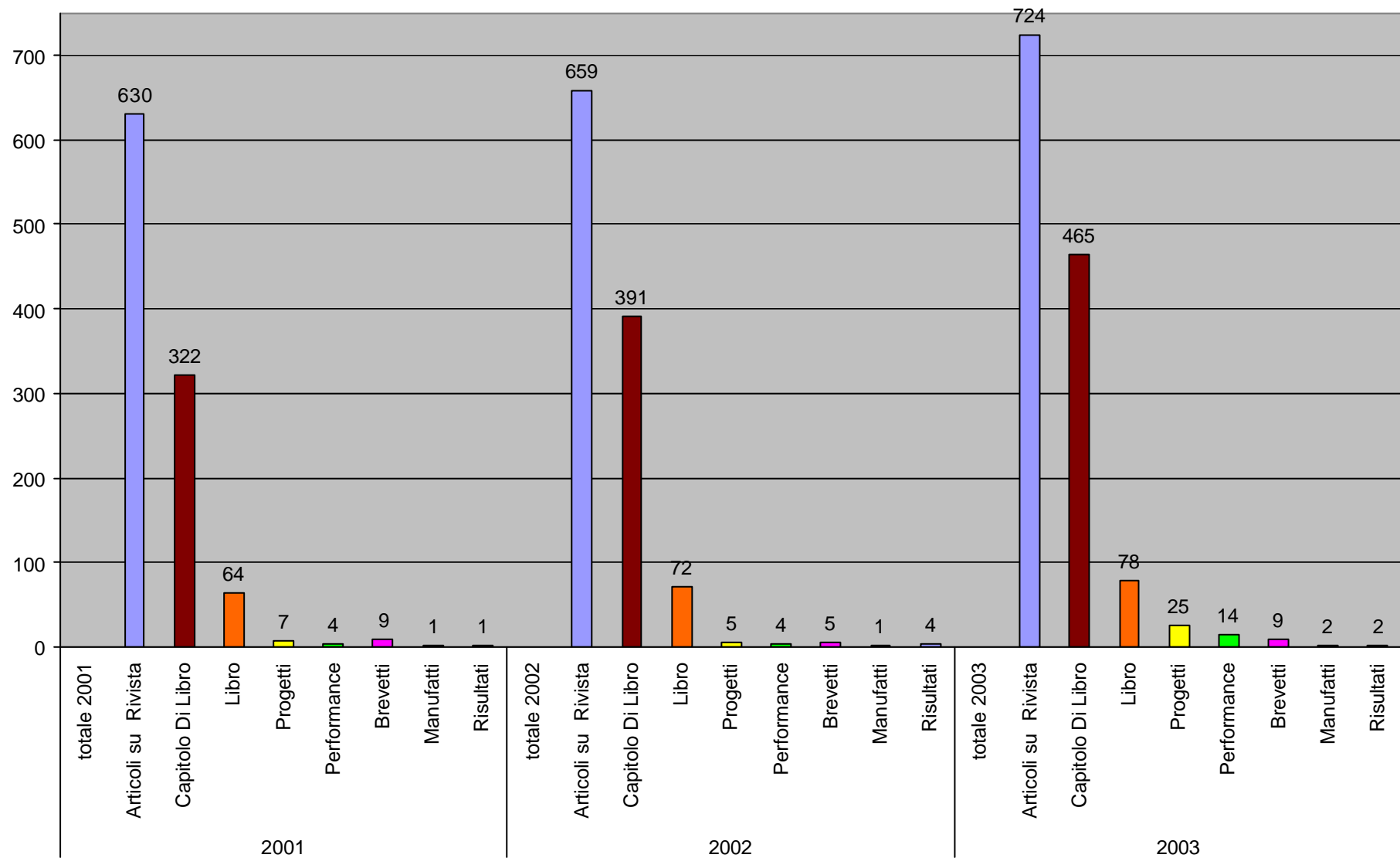
VALUTAZIONE DELLE AREE DISCIPLINARI 2006

	Area disciplinare		graduatoria	percentuale	Valore di Cagliari	Valore del raggruppamento
01	Scienze matematiche e informatiche	media	9/15	40	0.80	0.83
02	Scienze fisiche	media	18/23	22	0.80	0.87
03	Scienze chimiche	media	16/17	6	0.72	0.81
04	Scienze della terra	media	12/15	20	0.80	0.84
05	Scienze biologiche	grande	12/23	48	0.83	0.83
06	Scienze mediche	media	7/15	53	0.80	0.80
08	Ingegneria civile ed architettura	media	13/15	13	0.67	0.76
09	Ingegneria industriale e dell'informazione	media	9/18	50	0.78	0.77
10	Scienze dell'antichità filologico-letterarie e storico-artistiche	media	11/17	35	0.87	0.88
11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	grande	18/20	10	0.70	0.78
12	Scienze giuridiche	media	12/20	40	0.74	0.76
13	Scienze economiche e statistiche	media	19/31	39	0.64	0.67
14	Scienze politiche e sociali	piccola	24/31	23	0.53	0.65
15°	Scienze e tecnologie per una società dell'informazione e della comunicazione	piccola	18/35	49	0.80	0.78
15b	Scienze e tecnologie per la qualità e la sicurezza degli alimenti	piccola	3/25	88	0.80	0.72
15c	Scienze e tecnologie dei nano/microsistemi	piccola	10/29	66	0.88	0.81
15f	Scienze e tecnologie per la valutazione e la valorizzazione dei beni culturali	piccola	15/26	42	0.75	0.77

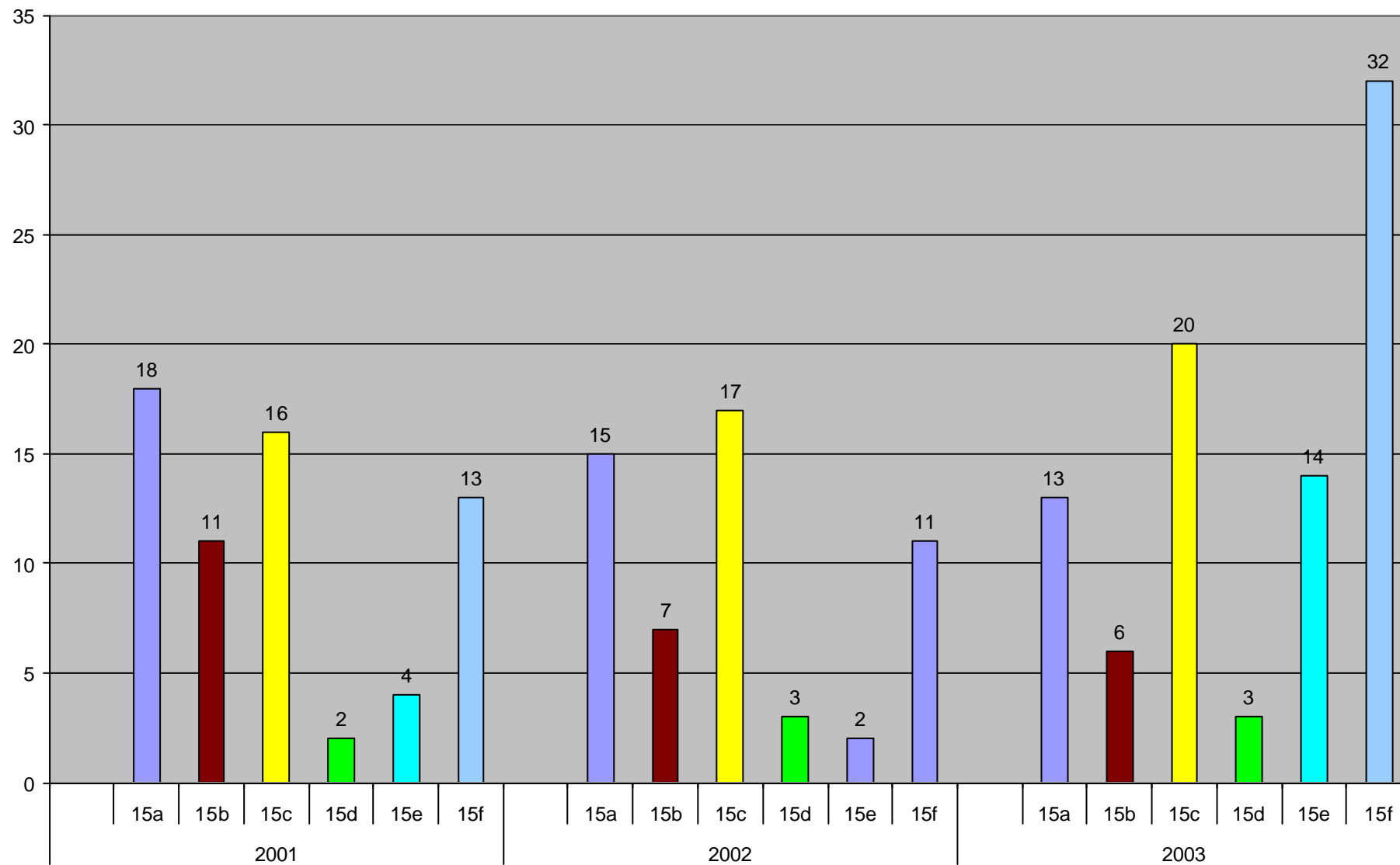
Numero prodotti della Ricerca 2001-2003 delle Aree Istituzionali



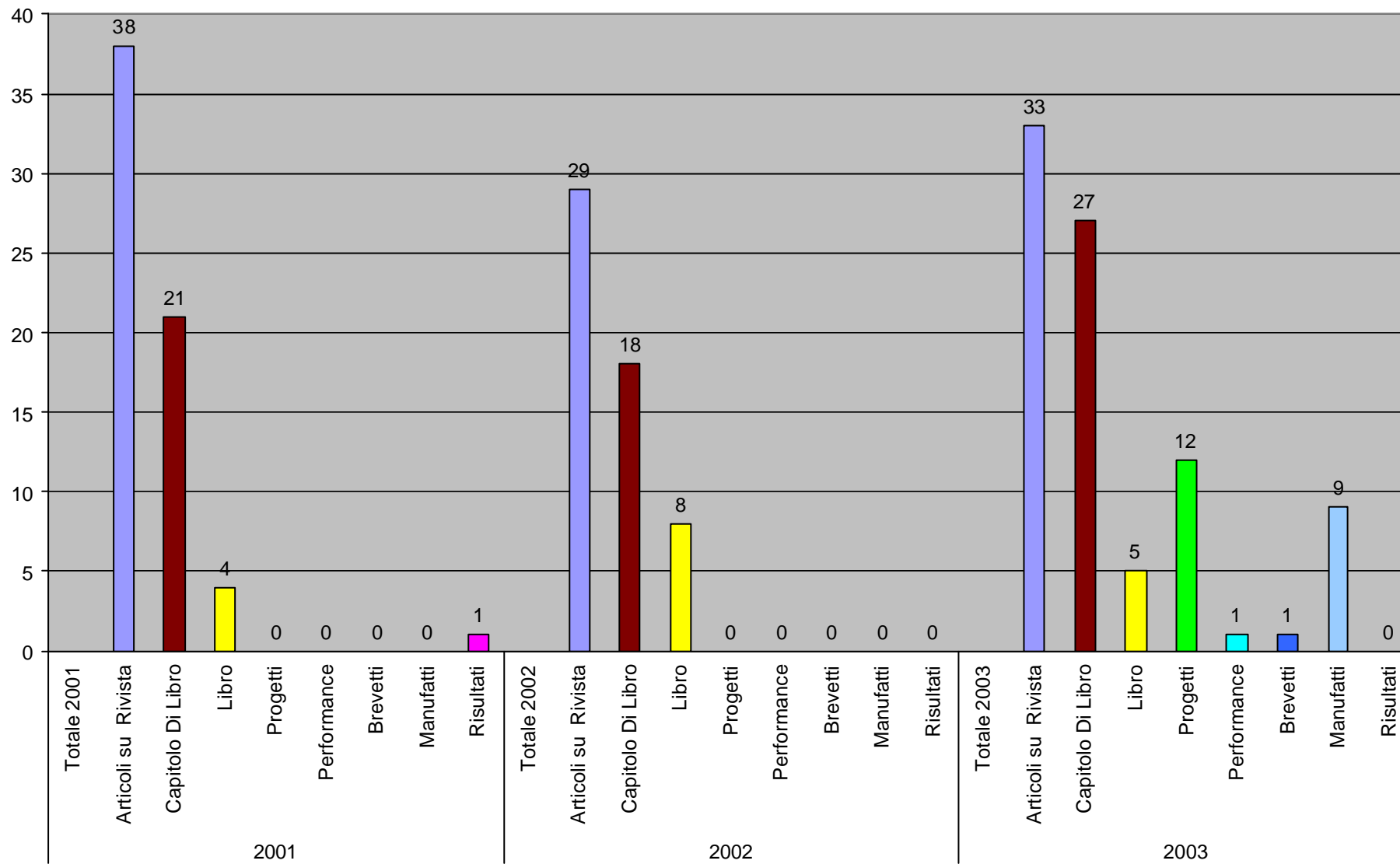
Prodotti della Ricerca per tipologia delle Aree Istituzionali



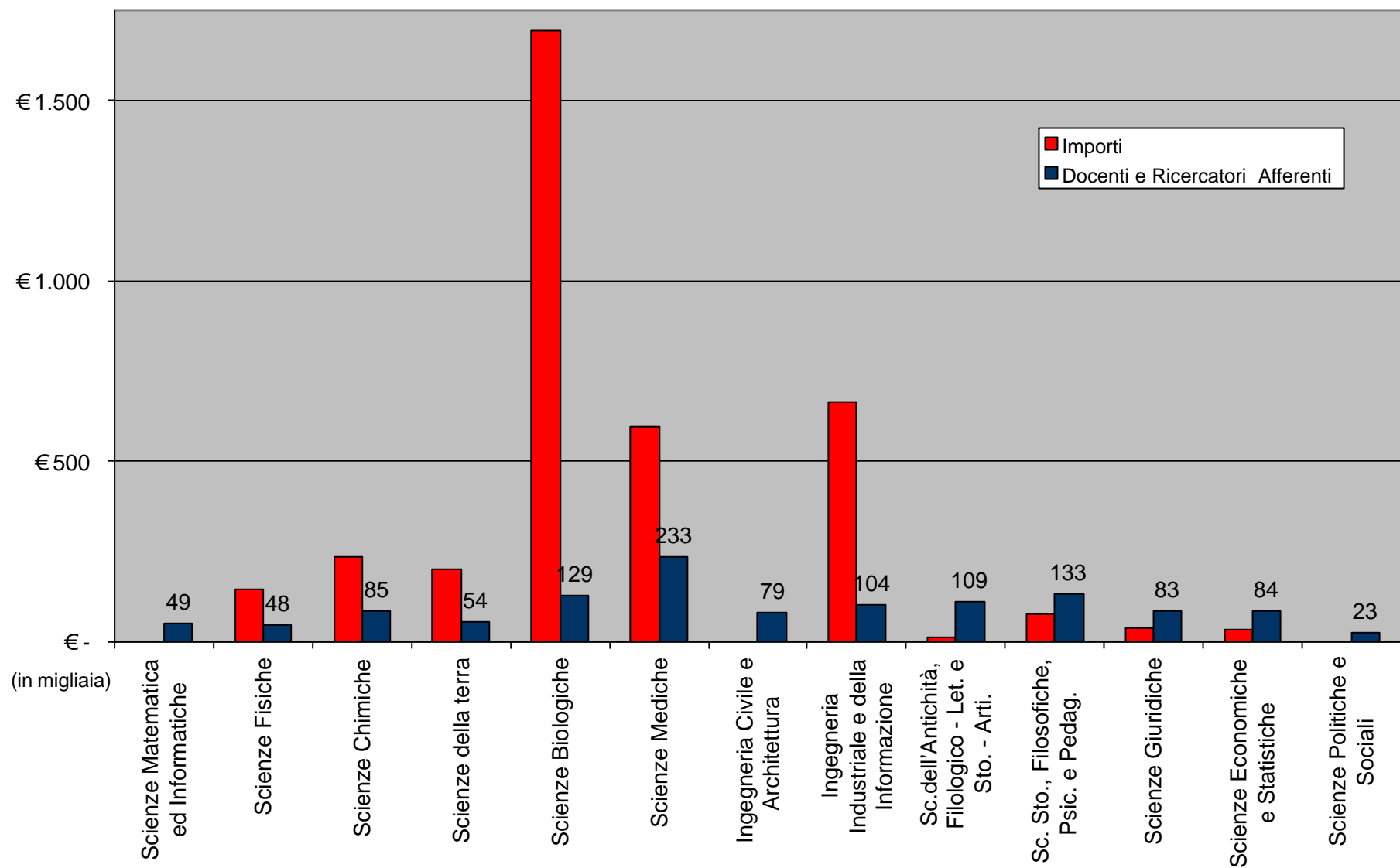
Prodotti della Ricerca delle Aree Speciali



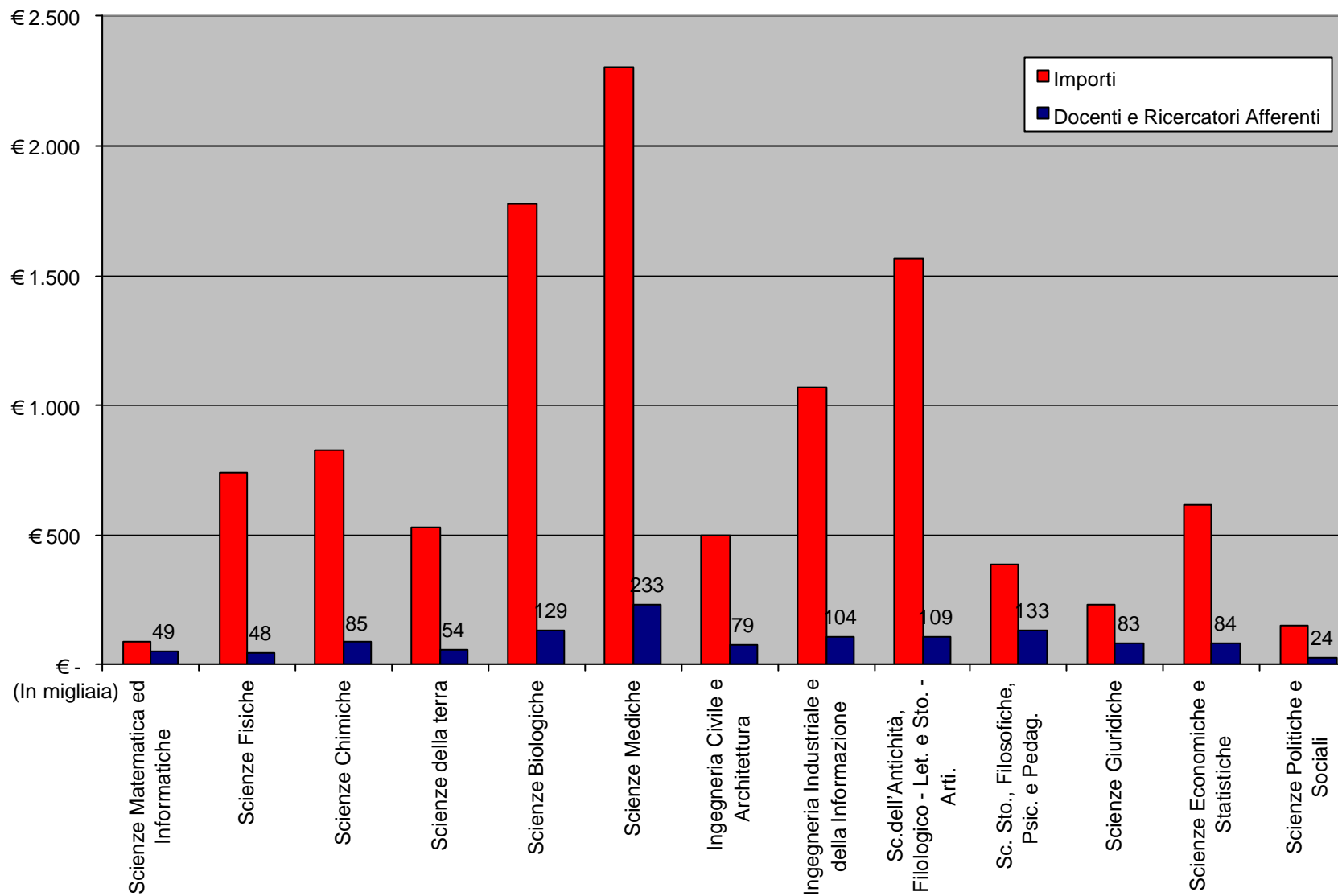
Prodotti della Ricerca per tipologia delle Aree Speciali



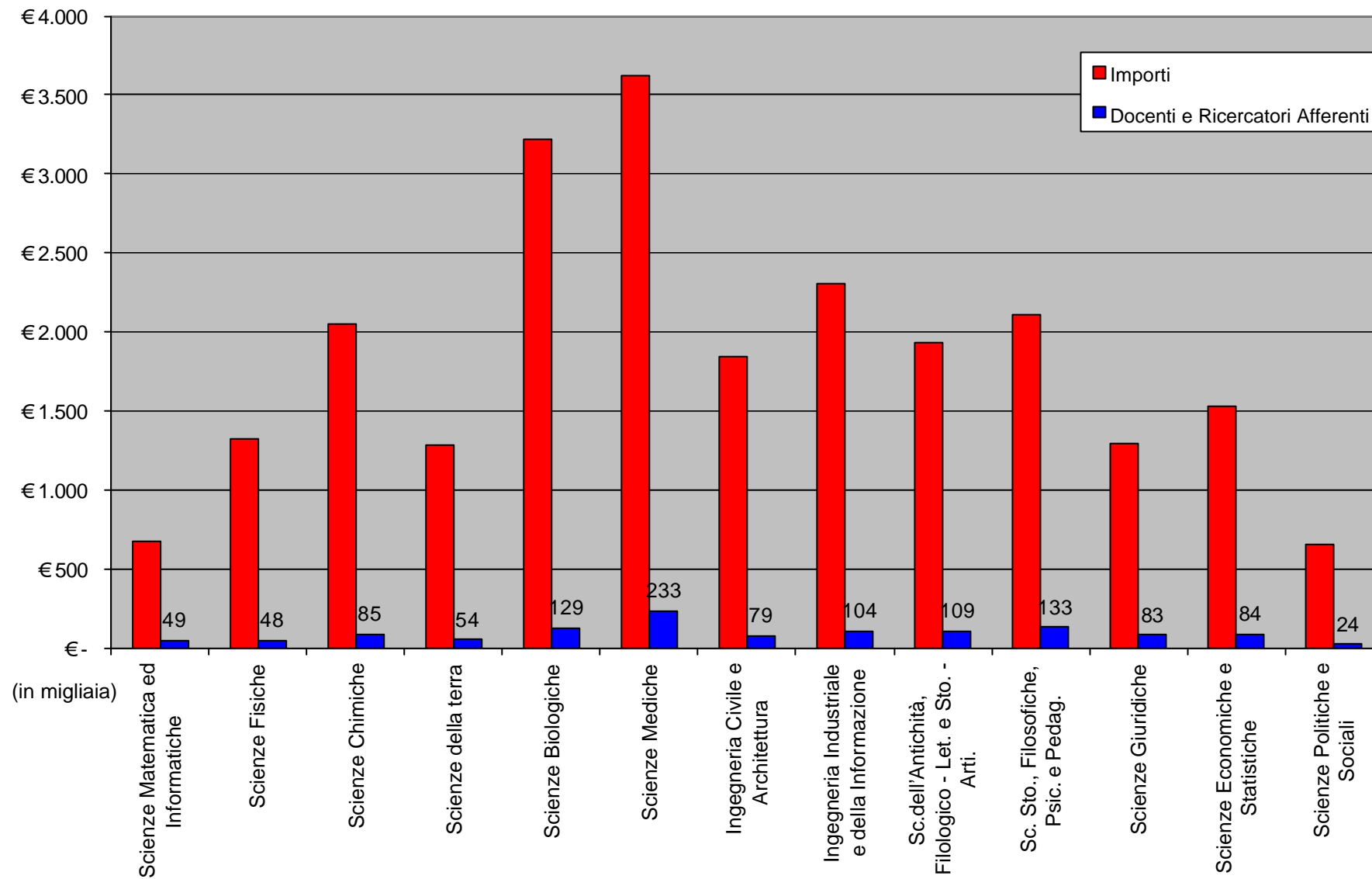
Finanziamenti europei 2000 - 2005
V, VI Programma Quadro e Interreg III



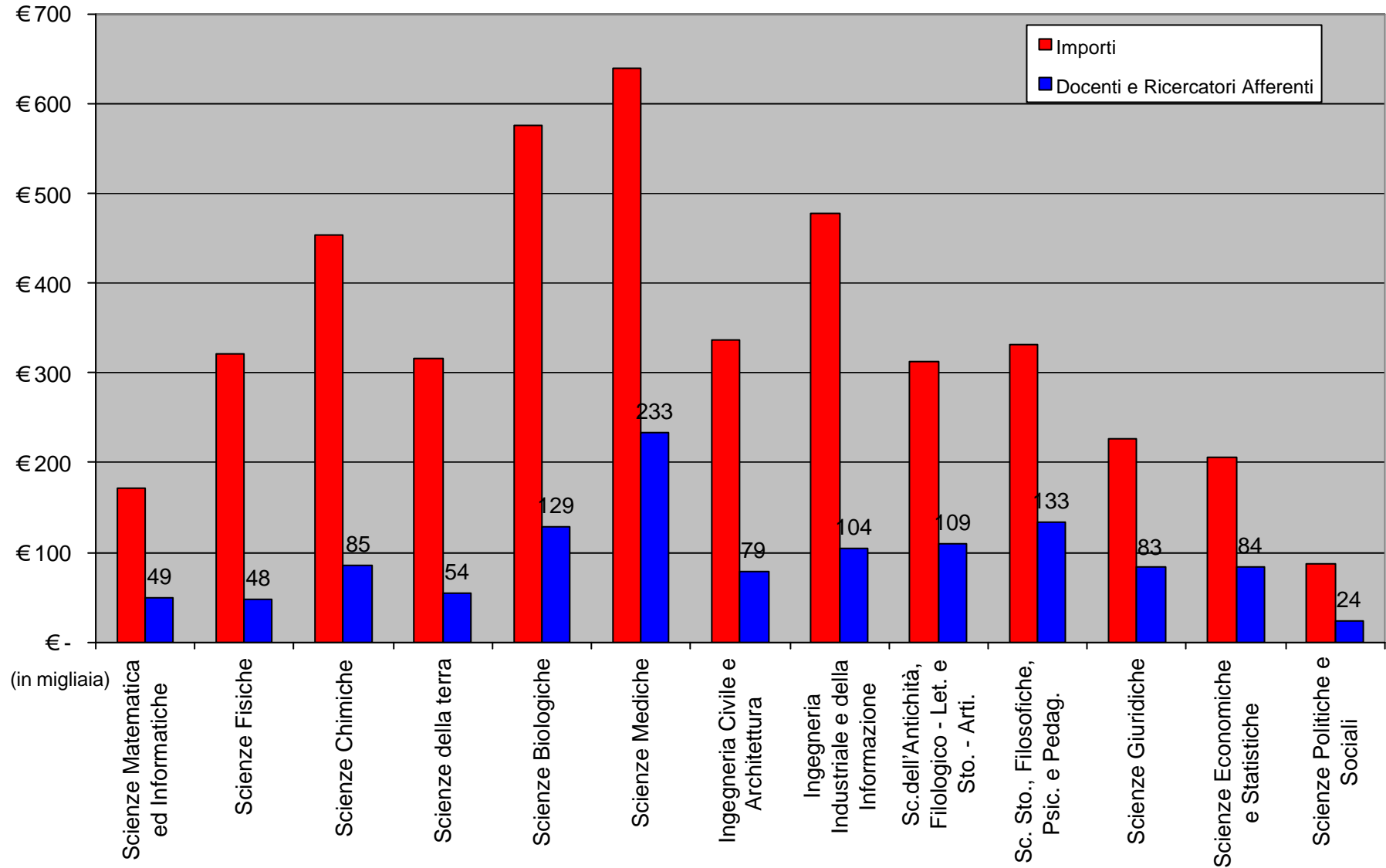
PRIN - assegnazione cofinanziamenti MIUR dal 2001 al 2005



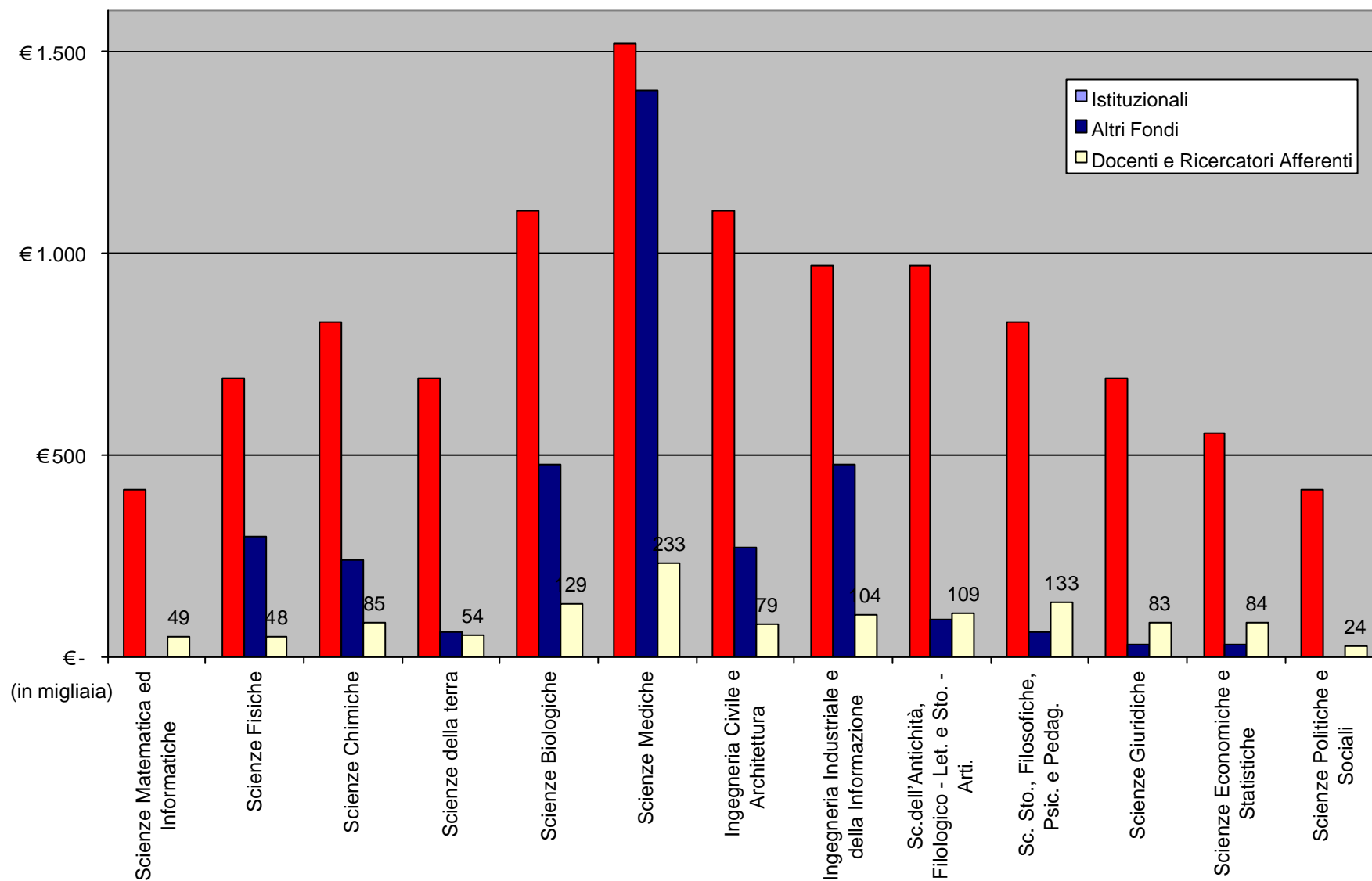
Fondi d'Ateneo 2001 - 2005 (ex 60%, cofin. PRIN, Assegni, Ricercatori, altro)



Fondi d'Ateneo ex-60% 2000 - 2005



Assegni di Ricerca dal 2001 al 2005



RELAZIONE TECNICA - CONTO CONSUNTIVO 2005

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2005 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile d'Ateneo.

Tale conto è composto dai seguenti documenti contabili:

A) **il rendiconto finanziario**, nel quale sinteticamente sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese ripartite per competenza e per residui.

Anche per l'esercizio finanziario 2005, come per il precedente, si sono prodotti due rendiconti finanziari. Nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo si riportano i dati dei Dipartimenti. Questa strutturazione del Conto Consuntivo è stata determinata dalla introduzione del criterio di competenza nei bilanci dei dipartimenti, i quali, a partire dall'esercizio finanziario 2004 hanno provveduto a redigere il conto consuntivo secondo il disposto della delibera del Consiglio di Amministrazione del 16.04.03.

La finalità di tale delibera, come precisato in quello stesso documento, è stata quella del raggiungimento di un sistema contabile unico per tutte le strutture dell'Ateneo dotate di autonomia amministrativo-contabile.

Tale obiettivo è stato raggiunto nell'esercizio 2005 con l'adozione, da parte di tutti i dipartimenti e dei centri dotati di autonomia amministrativo-contabile, della stessa procedura contabile informatizzata, già in uso presso gli uffici finanziari dell'Amministrazione Centrale.

Grazie al conseguimento di questo importante risultato, nel 2005, si è perfezionato e completato, per l'intero Ateneo, il passaggio dal criterio di cassa a quello di competenza.

Per i dipartimenti ed i centri autonomi, il passaggio dalla procedura contabile informatizzata, utilizzata sino al 2004 per la stesura del precedente conto consuntivo, alla procedura unica di contabilità utilizzata in tutto l'Ateneo (Amministrazione Centrale e strutture decentrate) per la chiusura dell'esercizio 2005, ha comportato una serie di problemi di natura tecnica. In taluni casi si è verificata una impossibilità materiale di modificare i dati sulla vecchia procedura per il caricamento dei residui attivi e passivi di fine esercizio 2004. Queste difficoltà hanno prodotto delle differenze tra, i residui attivi e passivi registrati dalla vecchia procedura e rappresentati nelle stampe dei rendiconti finanziari al 31.12.2004, ed i residui attivi e passivi indicati nei conti

consuntivi di alcuni dipartimenti al 01.01.2005. Tali differenze, che peraltro sono state giustificate dai dipartimenti nelle relazioni al bilancio consuntivo 2005, sono state riepilogate in apposite tabelle (**allegati A e B**) costituiscono parte integrante di questo documento.

- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati: i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione realizzata nell'anno e le consistenze finali. Il risultato algebrico di tali valori esprime il patrimonio netto determinato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni positive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) **la situazione amministrativa**, partendo dal fondo di cassa iniziale, rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il fondo di cassa alla fine dell'esercizio. Questo valore, sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti), evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il **Bilancio Consolidato dell'Ateneo**, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione e delle variazioni intervenute in corso d'anno.

Appare, pertanto, opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti:

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 233.946.921,50. Nel corso dell'esercizio con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 39.199.229,62 (ivi compresa la somma di € 16.910.302,97 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio ad € 273.146.151,12.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono così riassunte:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	14.266.000,00	14.366.000,00	100.000,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	153.158.503,75	164.080.335,92	10.921.832,17
TITOLO III			
Entrate diverse	735.411,42	1.186.518,96	451.107,54
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.643.000,00	5.304.058,45	2.661.058,45
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	60.773.300,00	67.013.300,00	6.240.000,00
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.323.445,57	3.670.633,05	1.347.187,48
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	47.260,76	615.001,77	567.741,01
TOTALE	233.946.921,50	256.235.848,15	22.288.926,65

Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha maggiormente interessato i titoli II e VIII per la parte corrente ed il titolo V per la parte in conto capitale.

Si espongono di seguito, per titolo, le singole variazioni finanziarie autorizzate:

<i>TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"</i>	+€	100.000,00
---	-----------	-------------------

La variazione in aumento di € 100.000,00 sul capitolo 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master" deriva dall'introito delle tasse di iscrizione ai diversi master.

<i>TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"</i>	+ €	10.921.832,17
---	------------	----------------------

Le variazioni più significative sono state le seguenti:

• **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato**

à **Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università** +€ **5.601.162,00**

La variazione è determinata da:

- + **€ 3.469.984,00** maggiore assegnazione 2005 rispetto alla previsione ;
- + **€ 1.591.986,00** fondi per la sanatoria di situazioni debitorie derivanti dalla corresponsione di classi e scatti stipendiali al personale docente e ricercatore in attuazione della Legge 268/02;
- + **€ 268.500,00** fondi per la stipula di contratti con studiosi stranieri o italiani residenti all'estero in attuazione del D.M. n. 13 del 26.01.01 "Incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero";
- + **€ 143.942,00** fondi per assegni di ricerca in applicazione del D.M. n. 139 del 24.05.2005;
- + **€ 105.000,00** fondi per interventi di cooperazione interuniversitaria strutturata in applicazione del D.M. n. 139 del 24.05.2005 "n. 7 borse di studio a favore di giovani ricercatori indiani"
- + **€ 21.750,00** assegnazione fondi in applicazione del D.M. n. 139 del 24.05.2005 "Cofinanziamento oneri prove attitudinali odontoiatri".

à **Fondo per la program. dello sviluppo del sistema universit.** +€ **245.055,00**

La variazione deriva per **€ 95.055,00** dalla Programmazione del sistema universitario 2004/2006 prevista dal D.M. 05.08.04 art. 24 c. 3) "Iniziativa oggetto di cofinanziamento sui fondi dell'U.E.""; per **€ 150.000,00** dalla Programmazione del sistema universitario 2004/2006 prevista dal D.M. 05.08.04 art. 20 "Orientamento, tutorato e formazione integrativa"

à **Assegnazione borse dottorato di ricerca** +€ **80.713,24**

- L'assegnazione 2005 per le borse di studio post lauream è stata pari a **€ 775.757,33**; la variazione nasce per adeguamento rispetto alla previsione iniziale.

à **Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mob. degli studenti** +€ **374.202,23**

Nell'ambito del D.M. n. 198 del 23/10/03 si registrano variazioni dovute ad assegnazioni non prevedibili in fase di programmazione. Le singole variazioni intervengono in attuazione dei singoli articoli:

- **articolo 1** – Programmi comunitari Socrates – Erasmus: - **€ 79.438,75** per minore assegnazione 2004;
- **articolo 2** – Servizi agli studenti **€ 54.551,00** per maggiore assegnazione 2004;

- **articoli 3 e 6** – Dottorato di ricerca **€419.342,98** per maggiore assegnazione 2004;
- **articolo 5** – assegni di ricerca **€107.895,00** per minore assegnazione 2005;
- **articolo 7** – Prestiti d'onore **€87.642,00** assegnazione 2005.

à **Programmi comunitari Erasmus** + € **121.260,00**

La maggiore entrata complessiva deriva dall'assegnazione definitiva del finanziamento dell'Agenzia Nazionale Socrates per l'attuazione dei programmi comunitari Erasmus Socrates e Leonardo. Nel dettaglio la variazione è così strutturata:

- - **€1.600,00** minore assegnazione fondi destinati alla mobilità dei docenti per l'A.A. 2004/2005;
- **€2.280,00** maggiore assegnazione 2004/2005, non prevista, destinata alla mobilità degli studenti disabili;
- **€ 6.975,00** maggiore assegnazione 2004/2005, non prevista, destinata all'organizzazione della mobilità;
- **€ 48.480,00** maggiore assegnazione 2004/2005, non prevista, destinata alla mobilità degli studenti;
- - **€53.855,00** minore entrata relativa alla rendicontazione A.A. 2004/2005;
- **€ 1.000,00** fondi per contributo "EILC" A.A. 2004/2005;
- **€ 8.000,00** assegnazione destinata alla mobilità di docenti e studenti disabili;
- **€ 109.980,00** assegnazione destinata alla mobilità di docenti e studenti disabili;

à **Dal MIUR per finanz. Collaboraz. Internuniv.** + € **10.000,00**

La variazione in aumento è determinata dal finanziamento del programma "Azioni Integrate Italia-Spagna" anno 2005.

à **Assegnazioni MIUR P.O. – F.S.E. – P.O.N.** + € **357.675,00**

Il finanziamento sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione per gli assegni di ricerca già rendicontati, determina una variazione in aumento per adeguamento dei dati previsionali.

- **Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni Comuni e Province**

à **Dalle Regioni** + € **1.931.180,03**

+€ 10.415,00 Maggiore entrata per assegnazione 2003 non prevista relativa all'attività museale dell'Università di Cagliari - L.R. n. 26/97 art. 13;

+€ 730.613,17 Assegnazione per il progetto "IN TIME 36" – L.R. 36/98 art. 10 comma 6;

+€ 862.683,33 Assegnazione per cofinanziamento Assegni di ricerca – L.R. 7/02 art. 22 p.to 7;

+€ 77.468,53 Riassegnazione contributo regionale anni 1999/2000 a favore della Facoltà di Giurisprudenza;

+€ 250.000,00 Finanziamento destinato al proseguimento del Prog. "Azione 5B" – L.R. 21/04/2005 n. 7.

à **Dalle Province** + € **20.000,00**

La variazione è relativa al Progetto "PIC INTERREG IIIA" di cui alla Convenzione n. 120809 del 16/3/2005.

à **Dai Comuni** + € **181.691,05**

+€ 160.000,00 Finanziamento dal Comune di Carbonia per n. 4 posti di ricercatore universitario;

+€ 21.691,05 Finanziamento dal Comune di Samassi (Associaz. Della Terra Cruda) per un assegno di ricerca del dipartimento di Architettura;

à **Finanziamento RAS per borse di studio** + € **127.172,50**

- € 92.827,50 Minore assegnazione, rispetto alla previsione, per le borse degli specializzandi in medicina previste dal D.Lgs. 257/91;

+€ 220.000,00 Assegnazione per le Borse S.S.I.S.S. A.A. 2004/2005;

<ul style="list-style-type: none"> • Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato
--

à **Contributi di Enti pubblici** + € **63.053,58**

+€ 18.053,58 Finanziamento RAS per n. 1 assegno di ricerca;

+€ 45.000,00 Contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il corso di formazione “Donne, politica ed istituzioni”.

à **Contributi di Enti e privati** + € **1.602.074,88**

+€ 1.446,20 Contributo dalla Federazione Nazionale Ordine medici, chirurghi e odontoiatri per il CdL in Odontoiatria;

+€ 2.500,00 Finanziamento dall’Avv. Fulvio Duce per n. 2 borse di studio;

+€ 4.544,80 Finanziamento dall’A.U.S.I. per il Corso di Laurea in Scienza dei Materiali;

+€ 11.440,00 Finanziamento dall’Università di Lovanio – Belgio per il meeting “Sport and activity for person with disabilities”

+€ 13.328,92 Finanziamento dall’Ist. San Raffaele per dottorato di ricerca

+€ 76.268,71 Finanziamento dall’Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per assegni di ricerca;

+€ 18.053,59 Finanziamento dal Centro Elettronico Sperimentale Italiano assegni di ricerca;

+€ 57.798,22 Finanziamento dal Consorzio ricerca Formazione Innovazione per assegni di ricerca;

+€ 28.298,00 Convenzione con il Consorzio Interuniversitario per lo Sviluppo dei sistemi a Grande Interfase per l’attivazione di n. 1 posto di ricercatore;

+€ 60.000,00 Contributo della Fondazione GI.OIA. per il Centro di Eccellenza sulla Neurobiologia delle Dipendenze;

+€ 139.606,85 Finanziamento dall’A.U.S.I. per il Corso di Laurea in Ingegneria per l’ambiente ed il territorio con sede ad Iglesias;

+€ 459.344,91 Finanziamento dal Consorzio Uno di Oristano per i Corsi di Laurea in in Biotecnologie industriali, Economia e gestione dei servizi turistici ed Economia Manageriale;

+€ 117.653,43 Finanziamento dal Consorzio per la promozione degli studi

universitari per il corso di laurea in amministrazione, governo e sviluppo locale;

- +€ 3.000,00 Contributo per il premio di laurea in memoria del prof. Cabitza;
- +€ 36.149,12 Finanziamento da Smith & Nephew per assegno di ricerca;
- +€ 500.000,00 Contributo della fondazione Banco di Sardegna per la realizzazione di una biblioteca informatica multimediale;
- +€ 72.642,13 Finanziamento dal Consorzio per la promozione degli studi universitari per i corsi di laurea in Servizio sociale e Specialistica-Comunicazione;

à **Dottorati di ricerca Enti vari** + € **206.592,66**

- +€ 77.174,00 Finanziamento I.N.F.N. per 2 borse dottorato di ricerca in Fisica – XX ciclo I, II e III anno;
- € 26.211,75 Minori entrate per somme previste nel 2005 ma incassate alla fine dell'esercizio 2004;
- +€ 210,47 Maggiore entrata per aumento aliquota INPS relativa alle borse per i dottorati di ricerca finanziate da diversi enti;
- +€ 9.374,55 Finanziamento dell'Università degli studi di Sassari per dottorato di ricerca in Economia – XVIII ciclo III anno;
- +€ 11.828,92 Finanziamento dell'Università degli studi di Milano per dottorato di ricerca in Terapia e Farmacologia dello Sviluppo – XX ciclo I anno;
- +€ 12.860,92 Finanziamento O.P.E. Soc. Coop. A.r.l. del dottorato di ricerca in Ingegneria Edile – XVIII ciclo II anno;
- +€ 13.378,29 Finanziamento SARAS RICERCHE S.r.l. per dottorato di ricerca in Ingegneria Industriale – XX ciclo I anno;
- +€ 25.721,84 Finanziamento CO.S.ME.SE. per dottorato di ricerca in Farmacologia delle Tossicodipendenze – XX ciclo I anno;
- +€ 77.238,00 Finanziamento I.N.F.N. per 2 borse dottorato di ricerca in Fisica – XXI ciclo I, II e III anno;
- +€ 443,62 Finanziamento dell'Università di Bologna per quota estero relativa alla borsa per dottorato di ricerca in Storia e istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna;

- +€ 985,82 Finanziamento TISCALI S.p.A. per quota estero relativa alla borsa per dottorato di ricerca in Ingegneria Industriale;
- +€ 3.587,98 Finanziamento TISCALI S.p.A. per quota estero relativa alla borsa per dottorato di ricerca in Ingegneria Elettronica ed Informatica;

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 5 – Entrate derivanti da vendita beni e prestazione servizi** + € **112.885,81**

La voce più importante in questa categoria è determinata da maggiori entrate per proventi relativi ai corsi di lingue attivati dal Centro linguistico d'Ateneo con variazioni in aumento pari a **€106.381,00**.

La parte restante è determinata da maggiori proventi per vendita libretti e pergamene, e proventi da contratti e convenzioni di ricerca.

- **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** + € **632,16**

Maggiori entrata rispetto alle previsioni.

- **Categoria 8 – Poste correttive e compensat. spese correnti** + € **337.589,57**

La maggiore entrata deriva da assegni prescritti, rimborsi stipendiali e rimborsi diversi.

TITOLO V - "ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE"

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 14 – Trasferimenti dello Stato**

à **Fondo per l'edilizia universitaria e grandi attrezz. scientif.** + € **1.478.000,00**

La variazione nasce per adeguamento rispetto alle previsioni iniziali:

- € 1.459.000,00 per edilizia generale e dipartimentale
- € 19.000,00 per edilizia sportiva

à **Assegnazione M.I.U.R. per progetti di ricerca** + € **559.114,00**

La variazione in aumento è determinata da maggiori entrate non previste relative al finanziamento dei progetti FIRB.

à **Assegnazione M.I.U.R. P.O.– P.O.N. - F.E.S.R.** +€ **621.444,45**

La variazione in aumento è determinata da maggiori entrate non previste, a valere sul F.E.S.R. e sui Fondo di rotazione, per il finanziamento di progetti di ricerca e formazione.

I progetti che risultano finanziati con la variazione sono i seguenti:

- Progetto PON n. 1977/7 “INTERDI”;
- Progetto n. 13018 “Ambiente T6”;
- Progetto n. 12701 “Agroindustria T2”.

• Categoria 15 – Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni + € 2.500,00

La variazione in aumento è determinata da un contributo RAS destinato alla Biblioteca Interfacoltà di Lettere e Filosofia.

TITOLO VII - “PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI” +€ 6.240.000,00

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI” +€ 1.347.187,48

Le variazioni sono determinate nelle **categorie 20 - 21 – 22** dai trasferimenti a favore dell’Amministrazione centrale per il pagamento di borse per attività di studio, ricerca e formazione, di borse di dottorato di ricerca, di assegni di ricerca e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati sui vari stanziamenti.

TITOLO IX - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE” +€ 567.741,01
--

Le variazioni sono registrate nella **categoria 23** e sono relative ai trasferimenti effettuati dai Dipartimenti per il pagamento di dottorati e assegni di ricerca finanziati su diverse disponibilità (ex 40% - Enti privati).

Confrontando le “**previsioni definitive**” e le entrate “**accertate**” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	14.366.000,00	15.122.440,65	756.440,65
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	164.080.335,92	168.821.054,47	4.740.718,55
TITOLO III			
Entrate diverse	1.186.518,96	1.306.276,53	119.757,57
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	5.304.058,45	4.133.113,45	- 1.170.945,00
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	67.013.300,00	58.122.849,32	- 8.890.450,68
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	3.670.633,05	3.666.405,75	- 4.227,30
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	615.001,77	745.122,78	130.121,01
TOTALE	256.235.848,15	251.917.262,95	4.318.585,20

Si procede con l’analisi dell’accertamento per ciascun titolo.

<i>TITOLO I - “ENTRATE CONTRIBUTIVE”</i>

- Sul Capitolo 1/1/1 “Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma” si registra una minore entrata di € 26.155,07. Tale riduzione è a carico del bilancio.
- Sul Capitolo 1/1/2 “Contributi universitari ai corsi di laurea e diploma”, si registra una minore entrata di € 111.034,80 determinata dalla somma algebrica della minore entrata per € 120.521,50 derivante dal fatto che il contributo di Facoltà versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione, e le maggiori entrate di € 7.112,60 del contributo Mobilità internazionale e di € 2.374,10 del contributo SIAE dovute ad un

maggior numero di iscritti all'A.A. 2004/2005 rispetto alle previsioni, (elaborate in base al numero degli studenti iscritti all'A.A. 2003/2004). La minore entrata è correlata in uscita per € 60.260,75 al cap. 1/7/21 "Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93", per la parte restante è a carico del bilancio.

- Per quanto riguarda il Capitolo 1/1/3 "Tasse e contributi scuole di specializzazione", la maggiore entrata di € 233.503,68 deriva da un maggior numero di iscritti (1.644 iscritti rispetto ai 1.369 previsti).
- Sul Capitolo 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master", ci sono stati introiti, per complessivi € 473.440,00, derivanti dall'iscrizione al *Corso Speciale per il conseguimento del diploma di specializzazione per il Sostegno agli alunni disabili per gli insegnanti della scuola dell'infanzia e della scuola primaria*, attivato dalla Facoltà di Scienze della Formazione ai sensi dell'art. 2, comma 1 bis, della Legge 143 del 04/06/04 e del D.M. n. 21 del 09/02/05 e al *Corso Speciale per il conseguimento dell'abilitazione o idoneità all'insegnamento per le scuole secondarie* attivato dalla Scuola di Specializzazione per la Formazione degli Insegnanti della Scuola Secondaria ai sensi della legge succitata.

Sempre sul capitolo 1/1/4 ci sono stati, inoltre, gli introiti di € 181.500 derivanti dall'iscrizione ai seguenti master:

Neuropsicofarmacologia Sperimentale, attivato con D.R. n. 263 del 16/12/04, **Igiene e Sicurezza degli Alimenti**, istituito con D.R. n. 266 del 16/12/04, **Valorizzazione Qualitativa dei Prodotti Agroalimentari**, attivato con D.R. n. 265 del 16/12/04, **Clinica Educativa dell'età Evolutiva**, istituito con D.R. n. 373 del 21/01/05, **Biotechnologie Microbiche e Virologiche**, attivato con D.R. n. 118 del 10/11/04, **Operatori Esperti in Tecniche e metodi di Orientamento**, istituito con D.R. n. 264 del 16/12/04, **La Governance Multilivello**, istituito con D.R. n. 1158 del 01/08/05, **Esperti della Pubblica Amministrazione in Sardegna**, istituito con D.R. n. 860 del 05/05/05, **Linguistica Filologia e Letteratura della Sardegna**, istituito con D.R. n. 907 del 17/05/05.

- La maggiore entrata di € 130.186,84 registrata sul capitolo 1/1/5 "Tasse e contributi diversi" deriva, soprattutto, dalle more versate dagli studenti per ritardato pagamento della tassa di iscrizione, della seconda rata o del saldo e dalla tassa di ricognizione.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"

Si registra un incremento di €4.740.718,55 rispetto alle previsioni definitive, dovuto a maggiori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo. Tali maggiori entrate sono così motivate:

• Categoria 2 – Trasferimenti correnti da parte dello Stato +-€ 3.834.500,94

La maggiore entrata registrata in questa categoria è determinata dai sottoelencati capitoli:

à **Fondo per il finanziamento ordinario alle Università** +€ 1.496.009,92

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione.

à **Fondo per la programm. dello sviluppo del sistema universitario** +€ 906.744,00

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione.

à **Assegnazione borse dottorato di ricerca** +€ 1.336.454,78

Per maggiore assegnazione rispetto alla previsione.

à **Borse D.lgs. 257/91** -€ 92.828,00

Il minore accertamento registrato deriva da una minore assegnazione rispetto alla previsione; tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/37 Borse di studio D.Lgs. 257/91 MIUR".

à **Fondo per il sost. dei giovani e per favorire la mob. degli stud.** +€ 162.297,24

La differenza è dovuta alla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- + €117.172,24 maggiore assegnazione D.M. 198/03 art. 1;
- + €148.125,00 maggiore assegnazione D.M. 198/03 art. 2;
- - € 103.000,00 minore assegnazione D.M 198/03 art. art. 4; tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/8/1 "Rimborso tasse"

à **Dal MIUR per finanziamenti collaborazione interuniversitaria** +€ 25.823,00

Maggiore assegnazione rispetto alla previsione.

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province -€ 417.401,09

La variazione in meno registrata nella categoria è determinata da una riduzione verificatasi nei sottoindicati capitoli:

à **Dalle Regioni** -€ 88.000,00

Sul Capitolo 2/3/1 "Dalle Regioni" si registra una minore entrata di €88.000,00 determinata da:

- - €478.000,00 minore entrata contributo per corsi relativi alla cultura e lingua sarda di cui alla L.R. 26/97 art. 19; tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/7/7 "Contributi regionali;

- + €390.000,00 maggiore entrata rispetto alla previsione del contributo di cui alla L.R. 26/96.

à **Dai Comuni** **-€ 172.735,09**

La minore entrata deriva :

- per € 160.000,00 dal mancato trasferimento, da parte del comune di Carbonia, del finanziamento per n. 4 posti di ricercatore. Correlazione in uscita al capitolo 1/2/2;
- per € 12.735,09 dal mancato trasferimento, da parte del comune di Carbonia, del finanziamento per un dottorato di ricerca in Economia e gestione aziendale. Tale riduzione è correlata in uscita al cap. 1/2/39 “Borse di studio dottorato di ricerca enti vari” per €11.185,72 e al cap. 5/17/7 “Contributi dottorato di ricerca” per €1.549,37.

à **Finanziamento RAS progr. Com. erasmus e migl. serv. studenti** **-€ 156.666,00**

La minore entrata deriva da:

- -€196.246,00 minore assegnazione contributo per l’A.A. 2005/06 di cui alla L.R. 25/02; correlazione in uscita al cap. 1/2/48 “Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti”;
- +€39.580,00 maggiore assegnazione per borse Erasmus A.A. 2005/2006 di cui alla L.R. 25/02;

<ul style="list-style-type: none"> • Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato +€ 1.323.618,70
--

La maggiore entrata deriva da:

à **Contributi di Enti pubblici** **-€ 18.053,58**

La minore entrata è determinata dal mancato finanziamento da parte della RAS di un assegno di ricerca. Riduzione correlata in uscita al cap. 1/2/28.

à **Contributi di Enti e Privati** **+€ 1.273.788,22**

La maggiore entrata è determinata da quanto sottoindicato:

- -€ 3.077,25 minore entrata contributo dell’Università di Lovanio; correlazione in uscita al capitolo 1/2/50;
- -€0,34 minori entrate per assegni di ricerca; correlazione in uscita al cap. 1/2/28;
- +€70.000,00 contributo I.N.F.N. di cui alla convenzione Rep. 4/11019 del 05/07/2004;
- +€ 177,35 maggiore entrata relativa ad una borsa di dottorato di ricerca finanziata dall’Ente Foreste della Sardegna;
- +€4.997,42 contributo della Schering S.p.A.;
- +€ 676.000,00 contributo Fondazione Banco di Sardegna per dottorati di ricerca (di cui € 180.000,00 per l’A.A. 2004/2005 e €496.000,00 per l’A.A. 2005/2006);

- +€504.000,00 contributo Fondazione Banco di Sardegna per assegni di ricerca.

à **Dottorati di ricerca enti vari** +€ **67.884,06**

Per maggiori accertamenti relativi a borse di dottorato di ricerca finanziati da diversi enti.

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

- **Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi** -€ **24.706,80**

Si registra un minore introito nei proventi da contratti e convenzioni di ricerca, correlato in uscita così come riportato nello schema seguente:

3.980,24	Capitolo 1/2/9
17.441,53	Capitolo 1/2/23
2.596,86	Capitolo 1/7/12
507,41	Capitolo 2/12/7
180,76	a carico del bilancio d'Ateneo

- **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** + € **6.000,00**

Per maggiore accertamento di fitti attivi.

- **Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti** + € **120.116,26**

La variazione della categoria 8 è determinata dalla somma delle maggiori entrate dei capp. 3/8/1 per €118.625,20, e 3/8/2 per €1.491,06.

- **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** - € **12.368,93**

Minore accertamento per IVA correlato in uscita al capitolo 5/18/1.

TITOLO V - "ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE"

- | | |
|---|-------------------------|
| • Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato | - € 1.170.945,00 |
|---|-------------------------|

La minore entrata deriva dal mancato trasferimento da parte del MIUR dei fondi PRIN. Riduzione correlata in uscita al cap. 6/19/2 “Assegnazione MIUR per progetti di ricerca”

<i>TITOLO VII – ENTRATE DERIVANTI DA PARTITE DI GIRO</i>

- | | |
|--|-------------------------|
| • Categoria 18 – Entrate aventi natura di partite di giro | - € 3.853.365,68 |
|--|-------------------------|

Tale riduzione è correlata in uscita ai capitoli della categoria 15.

- | | |
|--|-------------------------|
| • Categoria 19 – Contabilità speciali | - € 5.037.085,00 |
|--|-------------------------|

Tale riduzione è correlata in uscita ai capitoli della categoria 16.

<i>TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI”</i>

- | | |
|--|----------------------|
| • Categoria 20 – Trasferimenti correnti | - € 11.824,92 |
|--|----------------------|

La minore entrata è relativa ad un trasferimento per borsa dottorato di ricerca previsto nei trasferimenti interateneo, ma accertato ed incassato nel capitolo 2/4/5 “Borse dottorato di ricerca enti vari” in quanto trasferito direttamente dall’ente CO.S.ME.SE.

- | | |
|--|---------------------|
| • Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi | +€ 32.429,14 |
|--|---------------------|

La maggiore entrata registrata in questa categoria è determinata dalla somma algebrica di quanto sottoelencato:

- **+€80.885,27** maggiori accertamenti per quote al bilancio d’Ateneo;
- **-€25.815,03** quote al Fondo Comune d’Ateneo, correlato in uscita al cap. 1/2/19;
- **-€45.022,62** per quote al personale per prestazioni c/terzi, correlato in uscita al cap. 1/2/9;
- **+€22.381,52** maggiori accertamenti su corrispettivi per prestazioni c/terzi;

- | | |
|---------------------------------------|---------------------|
| • Categoria 22 – Altre entrate | -€ 24.831,52 |
|---------------------------------------|---------------------|

Si registra una maggiore entrata nel capitolo 8/22/1 per **€6.341,44**.

Inoltre sul capitolo 8/22/2 si registra una minore entrata di € 31.172,96 per riscossioni IVA, correlata in uscita al capitolo 5/18/1.

• Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale	+€ 130.121,01
---	----------------------

La maggiore entrata è così determinata:

€ 5.422,00 sul cap. 9/23/3 per rimborsi da parte dei dipartimenti di somme non utilizzate su progetti di ricerca ex 40% cofinanziati dall'Università';.

€ 124.699,01 sul capitolo 9/23/11 per trasferimenti da parte dei dipartimenti di finanziamenti per assegni di ricerca.

Nella tabella successiva dove si propone il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si forniscono ulteriori indicazioni utili:

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%	RESIDUI ATTIVI
TITOLO I				
Entrate contributive	15.122.440,65	15.122.440,65	100,00%	
TITOLO II				
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	168.821.054,47	150.823.433,54	89,34%	17.997.620,93
TITOLO III				
Entrate diverse	1.306.276,53	1.276.292,02	97,70%	29.984,51
TITOLO IV				
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00%	0,00
TITOLO V				
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	4.133.113,45	4.045.613,45	97,88%	87.500,00
TITOLO VI				
Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00%	0,00
TITOLO VII				
Partite di giro e contabilità speciali	58.122.849,32	48.769.346,10	83,91%	9.353.503,22
TITOLO VIII				
Trasferimenti interateneo correnti	3.666.405,75	2.159.516,38	58,90%	1.506.889,37
TITOLO IX				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	745.122,78	427.596,08	57,39%	317.526,70
TOTALE	251.917.262,95	222.624.238,22		29.293.024,73

È opportuno sottolineare che anche nel 2005 l'andamento delle riscossioni, con riferimento ai trasferimenti statali, così come l'ammontare dei residui passivi determinati dai fondi non trasferibili alle strutture decentrate, è stato influenzato dal regime di controllo della spesa pubblica.

In particolare le Università hanno due limiti:

- a) *limite di disponibilità monetaria;*
- b) *limite di fabbisogno.*

a.1) L'art. 8 del decreto-legge 669/96, c. 3 ha introdotto un sistema di monitoraggio dei **prelevamenti** possibili sui conti di Tesoreria, imponendo un limite pari al 90% di quanto cumulativamente prelevato nei mesi corrispondenti dell'anno precedente. La norma stessa ha stabilito che il Ministero del Tesoro, su richiesta dei soggetti interessati, per effettive, motivate e documentate esigenze, può disporre deroghe ai vincoli precedentemente citati.

La manovra finanziaria 1998, con la Legge 449/97 all'art. 47, c.3, ha modificato il limite di prelevamento imposto ai soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del D.L. 669/96. Per gli anni dal 1998 al 2000, i soggetti di cui al citato D.L. possono effettuare prelevamenti dai conti di Tesoreria in misura non superiore al 95% dell'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente.

L'art. 66 della L. 23.12.200, n. 388 (Legge Finanziaria 2001) ha introdotto un ulteriore cambiamento: *“Per gli anni 2001 e 2002 i soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del decreto-legge 31.12.996, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28.2.97, n. 30 non possono effettuare prelevamenti dai rispettivi conti aperti presso la Tesoreria dello Stato superiori all'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente aumentato del 2%.”*. Tale disposizione è stata prorogata per il triennio 2003/2005 dall'art. 32, comma 1 della legge 27.12.02, n. 289.

a.2) La Legge 23.12.96, n. 662 all'art. 3, c. 214 ha stabilito che, per gli Enti soggetti all'obbligo delle contabilità speciali o della Tesoreria unica, i pagamenti del bilancio dello Stato venissero accreditati solo ad avvenuto accertamento che le disponibilità sui rispettivi conti si fossero ridotte ad un valore non superiore al 20% delle disponibilità rilevate al 1° gennaio 1997 (ciò valeva anche nei confronti dei trasferimenti Ateneo-Dipartimenti, naturalmente con riferimento alla loro disponibilità di cassa).

E' evidente che si è trattato di un atto mirato: il Tesoro ha obbligato gli Enti ad utilizzare le proprie disponibilità di cassa, riducendo del pari la mole dei trasferimenti alla periferia. Il comma 1 dell'art. 47 della Legge 449/97 ha introdotto una modifica, prevedendo che *“i pagamenti a carico del bilancio dello Stato, vengano effettuati al raggiungimento di limiti di **giacenza** che, per categoria di enti, vengono stabiliti con decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in misura compresa tra il 10 e il 20% dell'entità dell'assegnazione di competenza”*.

Con Decreto 16.1.98 (art. 3, comma 1) il Ministro del Tesoro ha fissato per le Università il limite di giacenza, necessario per effettuare pagamenti a carico del bilancio dello Stato, nella misura del 14%. Con la circolare n. 9 del 3.12.98, il Ministro del Tesoro ha fornito chiarimenti dettagliati sul D.M. 16.1.98. Il limite di giacenza del 14% è commisurato alle assegnazioni di competenza, attribuite per l'anno 1997 dal Murst per il finanziamento ordinario e per l'edilizia (art. 3, comma 2) e l'obbligo del rispetto di tale limite sussiste per i soli pagamenti effettuati sul capitolo del finanziamento ordinario.

Il limite di giacenza del 14% è stato confermato nel corso degli anni dal Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica con i Decreti del 4.3.99, del 10.2.2000, del 27.2.2001, dell'1.3.2002, del 31.1.2003, del 05.03.04 e del 21/02/2005.

Questo ha significato che il Miur, anche nel corso del 2005, ha disposto i pagamenti sul *“Fondo di finanziamento ordinario”* solo quando la giacenza di cassa sul conto di Tesoreria scendeva al di sotto del citato limite e per un importo non superiore al 25% delle assegnazioni complessive dell'anno 2004 (altro limite introdotto dal D.M. 16.1.98).

- a.3)** Il Ministero comunque non poteva disporre, nel 2005, **pagamenti** a favore dell'Ateneo che risultassero **superiori alla differenza** risultante tra il fabbisogno finanziario programmato e il 90% della giacenza di tesoreria al 31/12/2004; questo è infatti l'ulteriore limite previsto dal 4° comma dell'art. 3 del D.M. del 16.1.98 per le Università.
- b)** In applicazione all'art.51, comma 1 della Legge 27.12.1997 n. 449, ribadito con la Legge 448 del 1998, le Università in quanto beneficiarie di trasferimenti statali, sono state chiamate dal Tesoro a concorrere al controllo della spesa pubblica e per ogni sede è stato stabilito un **fabbisogno programmato**, risultante dalla differenza tra le uscite totali e le entrate proprie realizzate.

La Legge 23.12.2000, n. 388 all'art. 56, c. 1 ha dettato le regole di bilancio per le Università: *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2001-2003, garantendo che il fabbisogno finanziario, riferito alle*

università statali, ai policlinici universitari a gestione diretta, ai dipartimenti ed a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno".

L'art. 3 della Legge 24.12.03, n. 350 dispone che *"Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2005-2006 garantendo che il fabbisogno finanziari, riferito alle università statali, ai dipartimenti e a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno"*.

Per il 2005, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in 162 milioni di Euro.

È evidente che questi vincoli e i relativi adempimenti hanno rappresentato un notevole aggravio di lavoro a causa della necessità di controllo costante e tempestivo, sia per evitare il blocco dei pagamenti che per il rispetto del limite di fabbisogno.

RISORSE FINANZIARIE - Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione d'insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2005 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a €268.827.565,92. Tali risorse per €16.910.302,97 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2004 ed utilizzato nel 2005. La restante parte di €193.794.413,63 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di €58.122.849,32 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 91,97% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre solo il restante 8,03% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2004 e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che a vario titolo sono state riassegnate a favore della competenza 2005;

- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a €47.026.421,11, si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 57,38% e da entrate in c/capitale per il 8,79%, mentre il 25,68% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2004 (il restante 8,15% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 163.678.295,49, il 96,70% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e il 2,95% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2004 (il restante 0,35% proviene da trasferimenti interateneo per proventi da attività c/terzi).

Si allegano un prospetto delle risorse finanziarie (tabella 6) ed un quadro delle entrate accertate nell'esercizio in esame confrontate con quelle dell'esercizio precedente (tabella 7).

Le **fonti di finanziamento** derivano, come si può vedere, dalle tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master, da finanziamenti, a vario titolo erogati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da Enti pubblici e privati e dal c/ terzi.

Infatti sono state accertate entrate:

€	15.122.440,65	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi
€	154.377.940,95	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)
€	14.202.889,03	Dalla RAS
€	22.320,52	Dai Comuni
€	735.232,34	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR 382/80
€	4.337.652,86	Da Enti pubblici e privati

il tutto per un totale di €188.798.476,35 che rappresenta il 97,42% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio (al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Nella tabella 3 sono elencate e poste a confronto con quella dell'esercizio precedente, le fonti di finanziamento dell'esercizio 2005. Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è

tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Dal confronto tra i due anni 2004 e 2005 (tabelle 3 e 5) emerge un aumento delle entrate provenienti dal MIUR dovuta, ad un incremento dei trasferimenti per:

spese di personale, funzionamento e ricerca;

borse dottorato di ricerca ;

borse L. 398/89 e D.lgs. 257;

programmi comunitari Erasmus.

Emerge, inoltre, una diminuzione relativa ai trasferimenti per:

piani di sviluppo;

ricerca ex 40%;

edilizia universitaria e grandi attrezzature;

assegnazione P.O., F.S.E. e F.E.S.R.;

incentivi per la didattica, assegni di ricerca e scuole di specializzazione.

Sono aumentati, leggermente, gli introiti derivanti dalla contribuzione studentesca.

Nell'allegato 3/A sono rappresentati graficamente gli stessi dati per le voci maggiormente significative.

A titolo informativo, si presentano alcuni prospetti riepilogativi dei proventi per attività conto terzi relativi all'intero Ateneo tabella 6.

S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni definitive, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	166.625.542,76	188.399.904,48	21.774.361,72
TITOLO II			
Spese in conto capitale	3.453.000,00	9.640.775,95	6.187.775,95
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	598.300,00	598.300,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	60.773.300,00	67.013.300,00	6.240.000,00
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	1.246.778,74	2.437.419,21	1.190.640,47
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo c/capitale	2.750.000,00	5.056.451,48	2.306.451,48
TOTALE	235.446.921,50	273.146.151,12	37.699.229,62

Le previsioni definitive tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2005) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2004 ammontante a €16.910.302,97.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	188.399.904,48	177.333.761,86	- 11.066.142,62
TITOLO II			
Spese in conto capitale	9.640.775,95	8.498.343,25	- 1.142.432,70
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	598.300,00	525.964,15	- 72.335,85
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	67.013.300,00	58.122.849,32	- 8.890.450,68
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	2.437.419,21	2.382.883,90	- 54.535,31
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	5.056.451,48	3.841.864,08	- 1.214.587,40
TOTALE	273.146.151,12	250.705.666,56	- 22.240.484,56

Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 11.120.677,93. Nel valutare questa cifra bisogna però considerare che € 6.527.072,80 si riferiscono a somme stanziata e non impegnate nell’anno 2005, ma da riassegnare nell’esercizio 2006. Tra queste somme le più significative riguardano: i fondi finalizzati al pagamento delle borse di studio per dottorati di ricerca, il fondo di riserva ed il fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile nel quale confluiscono gli accantonamenti determinati in attuazione del D.M. Economia e Finanze del 29.11.02 e del D.L. 17/10/2005 n. 211.

Gli impegni non assunti nelle “spese in c/ capitale” ammontano a € 2.429.355,95. Di questa somma dovranno essere riassegnati alla competenza dell’esercizio 2006 una quota pari a € 867.231,91, di cui la voce più significativa è rappresentata da €489.387,38 destinata all’edilizia.

Confluiscono nell’avanzo libero da vincoli le economie realizzate sugli stipendi del personale docente e non docente, sul trattamento accessorio del personale dirigente, sull’acquisto di attrezzature ecc.

La restante differenza riguarda previsioni di entrate “aventi vincolo di destinazione” che non si sono realizzate.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a €250.705.666,56 complessivamente superiore di €2.006.633,44 rispetto al totale di €248.699.033,12 delle somme impegnate nel precedente esercizio 2004 come è dimostrato nella tabella 7.

Nella tabella 8 sono elencate e poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente, le tipologie di spesa dell'esercizio 2005 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2004 e riassegnato al bilancio 2005. Tale tabella trova riscontro grafico nell'allegato 8/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate 2005 e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tabella 9), nonché il confronto tra l'anno 2004 e l'anno 2005.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2005, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

Esaminando, infine, gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si evidenziano i seguenti dati:

	IMPEGNI	PAGAMENTI	%	RESIDUI PASSIVI
TITOLO I				
Spese correnti	177.333.761,86	146.958.871,73	82,87%	30.374.890,13
TITOLO II				
Spese in conto capitale	8.498.343,25	1.393.573,23		7.104.770,02
TITOLO III				
Estinzione di mutui e prestiti	525.964,15	525.964,15	100%	0,00
TITOLO IV				
Partite di giro e contabilità speciali	58.122.849,32	44.506.865,88	76,57%	13.615.983,44
TITOLO V				
Trasferimenti interateneo correnti	2.382.883,90	166.396,26	6,98%	2.216.487,64
TITOLO VI				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	3.841.864,08	656.254,00	1,71%	3.185.610,08
TOTALE	250.705.666,56	194.207.925,25		56.497.741,31

Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2005 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Nell’Università la gestione dei residui è molto più importante per le spese che per le entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziata nell’anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell’anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre il più possibile i residui passivi. Per raggiungere questo obiettivo, anche quest’anno, si è realizzato il riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2004 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2005.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi che all'inizio dell'anno 2005 erano pari a €116.152.447,80 (escluse le contabilità speciali), sono stati riscossi per €66.009.051,43.

I residui attivi restanti, per un totale di €50.143.396,37 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per un totale di € 50.097.063,91 eliminando quindi residui per un importo complessivo di €46.332,46.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto consuntivo registra sono i seguenti:

	RESIDUI ATTIVI ALL' 1.1.2005	SOMME RISCOSSE	RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI AL 31.12.2005
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	64.300.472,77	56.747.768,77	7.513.848,19
TITOLO III			
Entrate diverse	172.686,43	51.736,23	120.949,94
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	12.354.248,02	2.617.709,09	9.732.107,56
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	9.950.726,28	59.657,91	9.891.068,37
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	27.142.470,90	6.110.132,71	21.032.337,82
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.086.675,70	303.237,15	1.780.393,90
TITOLO IX			
Trasferimento interateneo in c/cap.	145.167,70	118.809,57	26.358,13
TOTALE	116.152.4747,80	66.009.051,43	50.097.063,91

I residui dell'esercizio 2004 e precedenti rimasti da riscuotere alla fine del 2005 sommati a quelli di competenza dell'anno 2005 rimasti analogamente da riscuotere, danno i totali che seguono:

	RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2004 E PRECEDENTI	RESIDUI ATTIVI GEST. COMPET. 2005	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2005
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	7.513.848,19	17.997.620,93	25.511.469,12
TITOLO III			
Entrate diverse	120.949,94	29.984,51	150.934,45
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	9.732.107,56	87.500,00	9.819.607,56
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	9.891.068,37	0,00	9.891.068,37
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	21.032.337,82	9.353.503,22	30.385.841,04
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	1.780.393,90	1.506.889,37	3.287.283,27
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in C/Cap.	26.358,13	317.526,70	343.884,83
TOTALE	50.097.063,91	29.293.024,73	79.390.088,64

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2005 ammontavano a €123.627.881,79 (escluse le contabilità speciali) sono stati pagati per €9.793.439,02. I residui passivi restanti, per un totale di €63.834.442,77, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per €54.650.637,52, eliminando quindi residui per un importo complessivo di €9.183.805,25.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI PASSIVI ALL' 1.1.2005	PAGAMENTI	RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI AL 31.12.2005
TITOLO I			
Spese correnti	52.115.703,28	34.513.797,10	13.300.740,97
TITOLO II			
Spese in conto capitale	50.522.127,32	11.748.761,52	34.092.661,33
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	7.122.608,26	7.093.012,17	29.311,56
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	4.579.490,63	1.827.815,98	2.550.023,61
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap	9.287.952,30	4.610.052,25	4.677.900,05
TOTALE	123.627.881,79	59.793.439,02	54.650.637,52

I residui passivi degli anni 2004 e precedenti, riaccertati e quindi rimasti da pagare al 31.12.2005, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2005 portano al quadro riassuntivo che segue:

	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2004 E PRECEDENTI	RESIDUI PASSIVI GEST. COMPET. 2005	TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2005
TITOLO I			
Spese correnti	13.300.740,97	30.374.890,13	43.675.631,10
TITOLO II			
Spese in conto capitale	34.092.661,33	7.104.770,02	41.197.431,35
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	29.311,56	13.615.983,44	13.645.295,00
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	2.550.023,61	2.216.487,64	4.766.511,25
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap	4.677.900,05	3.185.610,08	7.863.510,13
TOTALE	54.650.637,52	56.497.741,31	111.148.378,83

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza patrimoniale dell'Ateneo, relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€174.430.600,17 a €181.819.197,55**.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€8.993.692,37** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€35.583,59** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€1.640.678,58** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2005 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva netta di **€ 20.450.867,29** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.05.

Hanno determinato questo incremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di **€ 9.199.531,64** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **€9.137.472,79** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per €46.332,46 e nei residui passivi per €9.183.805,25;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 1.605.094,99** costituito dalla sommatoria di € 35.583,59 per attività determinate da donazioni e di €1.640.678,58 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2005 era	€	30.064.980,96 ⁽¹⁾
Nel corso dell'anno furono effettuate riscossioni per un totale di	€	307.839.533,21
Nello stesso periodo furono effettuati pagamenti per un totale di	€	274.219.009,99
Il Fondo di cassa al 31.12.2005 risulta di	€	63.685.504,18

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è inferiore di **33.620.523,22** ; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra l'incassato ed il pagato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2005, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

		AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2005	€	59.017.662,34	4.667.841,84	63.685.504,18
Residui attivi al 31.12.2005	€	79.390.088,64	18.945.661,94	98.335.750,58
Residui passivi al 31.12.2005	€	<u>111.148.378,83</u>	<u>14.527.713,78</u>	<u>125.676.092,61</u>
Avanzo di amministrazione	€	27.259.372,15	9.085.790,00	36.345.162,15

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spese.

⁽¹⁾ Al netto della variazione in diminuzione di €813.44 per la differenza registrata nella cassa iniziale del Dipartimento di Scienze Mediche.

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Cap. 1/2/2 "Stipendi ed altri assegni ai ricercatori"	€	58.298,00
Cap. 1/2/6 "Contratti di collaborazione coordinata e continuativa"	€	86.044,91
Cap. 1/2/8 "Personale docente"	€	118.115,69
Cap. 1/2/15 "Lettori di lingua straniera"	€	104.101,00
Cap. 1/2/17 "Aggiornamento e seminari personale non docente"	€	30.000,00
Cap. 1/2/21 "Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari"	€	24.627,81
Cap. 1/2/28 "Assegni di ricerca"	€	855.048,22
Cap. 1/2/29 "Professori a contratto"	€	10.146,61
Cap. 1/2/34 "Varie"	€	2.374,10
Cap. 1/2/35 "Borse di studio dottorato di ricerca"	€	408.643,72
Cap. 1/2/39 "Borse di studio dottorato di ricerca enti vari"	€	732.083,14
Cap. 1/2/41 "Borse di studio scuole di specializzazione enti vari"	€	10.329,25
Cap. 1/2/47 "Progr. Comunitari Erasmus-Socrates-Leonardo"	€	183.382,53
Cap. 1/2/48 "Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti"	€	236.188,07
Cap. 1/2/50 "Interventi per l'assist., l'integr. soc. e i diritti delle persone handicappate"	€	109.540,00
Cap. 1/2/51 "Spese per attività di sostegno alla riforma didattica"	€	310.951,75
Cap. 1/3/22 "Pubblicazioni e stampe universitarie"	€	4.082,00
Cap. 1/4/1 "Agli organismi rappresentanze studentesche"	€	1.086,13
Cap. 1/6/2 "Versamenti I.V.A."	€	5.779,46
Cap. 1/7/4 "Assegnazioni per funzionamento scuole specializzazione"	€	348.259,54
Cap. 1/7/7 Contributi regionali	€	390.000,00
Cap. 1/7/10 "Spese su quote proventi laboratori linguistici"	€	4.456,54
Cap. 1/7/18 "Tasse, contributi corsi di perfezionamento e master"	€	520.443,50
Cap. 1/7/20 "Assegnazione per i corsi di laurea di nuova istituzione"	€	2.159,88
Cap. 1/8/2 Restituzione rimborsi servizi generali e altre strutture	€	5.667,63
Cap. 1/9/3 "Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile"	€	143.936,62
Cap. 2/10/2 "Ricostruzione, ripristino, trasformazione immobili"	€	21.629,97
Cap. 2/10/4 "Spese per nuove costruzioni"	€	513.097,53
Cap. 2/10/6 "Edilizia generale e dipartimentale"	€	3.234.692,42
Cap. 2/10/7 "Edilizia sportiva"	€	1.335,00

Cap. 2/10/8 “Interventi per Monserrato”	€	168.774,17
Cap. 2/11/7 “Spese per l’informatizzazione dell’Ateneo”	€	225.824,20
Cap. 5/17/1 “Dotazione ordinaria di funzionamento”	€	150.093,06
Cap. 5/17/7 “Contributi dottorato di ricerca”	€	13.001,07
Cap. 5/17/8 “Contributi enti pubblici e privati”	€	45.000,00
Cap. 5/17/12 “Assegnazione per diplomi universitari”	€	154.002,00
Cap. 5/17/13 “Contributi collaborazione universitaria internazione”	€	64.557,26
Cap. 5/18/2 “Rimborsi diversi”	€	25.813,37
Cap. 6/19/2 “Assegnazione MIUR per progetti di ricerca”	€	182.790,70
Cap. 6/19/3 “Assegnazione progetti finanziati dall’Università”	€	256.689,00
Cap. 6/19/11 “Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori”	€	30.142,40
	€	9.793.188,25
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2005	€	27.259.372,15
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	9.793.188,25
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. es. 2006	€	14.110.979,26
Avanzo di amministrazione disponibile	€	3.355.204,64

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo assolve alla funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi permette un giudizio tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione prospettica e retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (v. tabella A) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono sostanzialmente di origine ministeriale e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle spese e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (v. tabella B) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un soddisfacente grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Questo fatto è collegato ai limiti imposti dal Tesoro, di cui si è parlato già in precedenza, per i trasferimenti del FFO, mentre i trasferimenti relativi ad altri capitoli di spesa (edilizia, attività sportiva, ecc.) possono essere liberamente disposti dal Miur.

Nella situazione difficile dell'esercizio 2005 è comunque apprezzabile la velocità di gestione delle spese correnti e anche di quelle in conto capitale che, comunque, risultano evase con maggior lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Per quanto concerne gli indici di smaltimento si evidenzia un leggero miglioramento, sia sui pagamenti che sulle riscossioni in conto residui, rispetto ai residui iniziali.

Si registra, inoltre, una flessione dell'equilibrio di cassa che si è ridotto rispetto all'esercizio 2004.

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa al 31/12, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (v. Tabella C - Margini).

°*°*°*°*°*°*°*°*°*

Si allegano:

- *situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).*

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2003	2004	2005
<u>Fondo Finanziamento Ordinario</u>	129.015	134.456	139.321
<u>Totale Entrate Correnti</u>	173.720 74,3%	187.379 71,8%	188.916 73,7%
<u>Tasse e Contributi Studenti</u>	13.126	15.008	15.122
<u>Totale Entrate Correnti</u>	173.720 7,6%	187.379 8,0%	188.916 8,0%
<u>Vendite di Beni e Servizi</u>	740	898	1.023
<u>Totale Entrate Correnti</u>	173.720 0,4%	187.379 0,5%	188.916 0,5%
<u>Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR</u>	2.560	1.542	1.388
<u>Totale Entrate C/Capitale</u>	12.565 20,4%	11.176 13,8%	4.878 28,5%
<u>Trasf. per edilizia</u>	767	2.413	2.121
<u>Totale Entrate C/Capitale</u>	12.565 6,1%	11.176 21,6%	4.878 43,5%

Delle Spese:

	2003	2004	2005
<u>Retribuzioni e Compensi Vari</u>	134.290	135.372	136.804
<u>Totale Spese Correnti</u>	177.805 75,5%	180.114 75,2%	179.717 76,1%
<u>Spese per Borse di Studio</u>	20.231	19.733	19.542
<u>Totale Spese Correnti</u>	177.805 11,4%	180.114 11,0%	179.717 10,9%
<u>Acquisto Beni e Servizi</u>	10.206	11.212	11.212
<u>Totale Spese Correnti</u>	177.805 5,7%	180.114 6,2%	179.717 6,2%
<u>Spese per Ricerca</u>	6.892	1.619	190
<u>Totale Spese C/Capitale</u>	25.128 27,4%	18.311 8,8%	12.866 1,5%

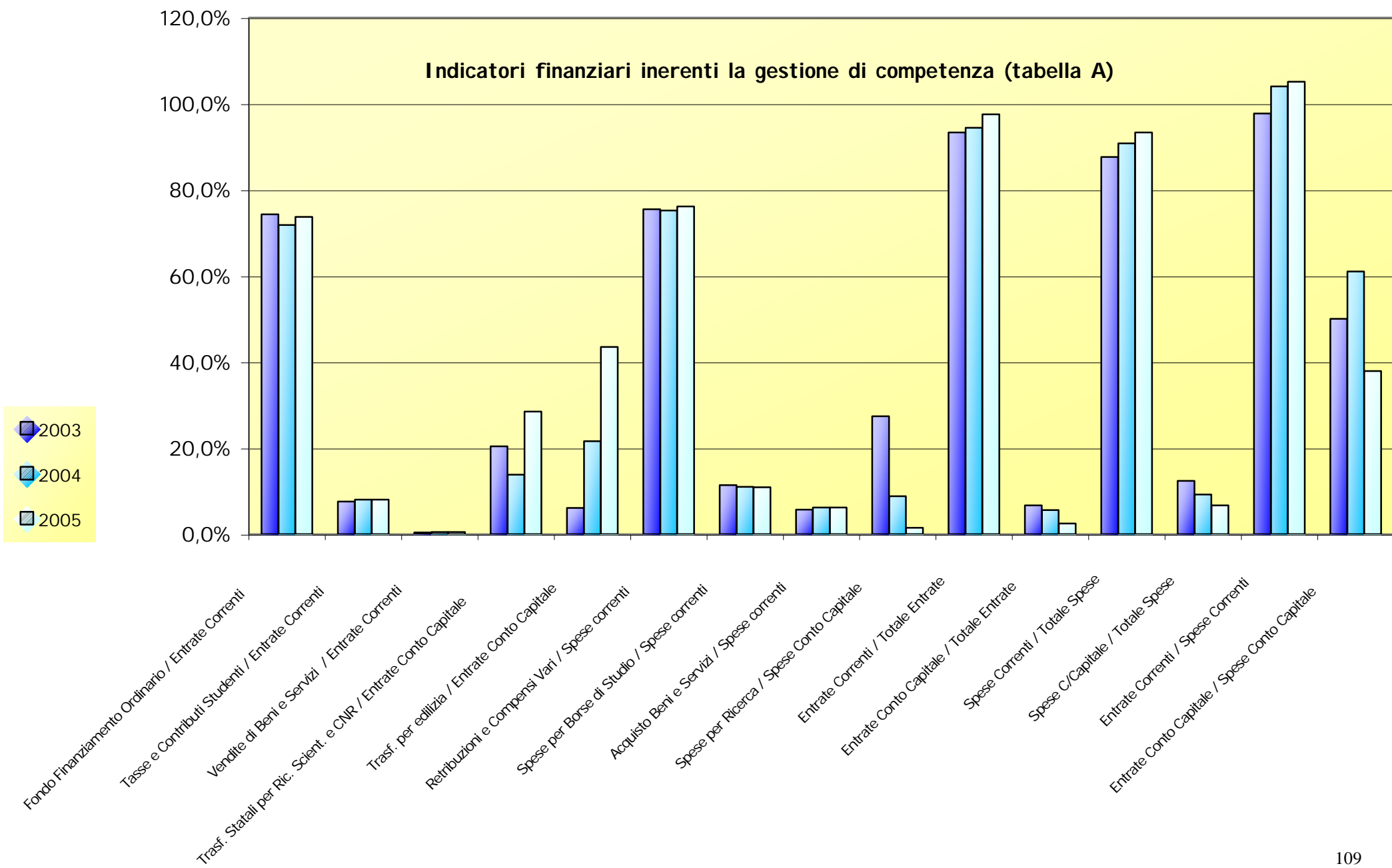
Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

	2003	2004	2005
<u>Entrate Correnti</u>	173.720	187.379	188.916
<u>Totale Entrate (escluse partite di giro)</u>	186.285 93,3%	198.555 94,4%	193.794 97,5%
<u>Entrate C/Capitale</u>	12.565	11.176	4.878
<u>Totale Entrate (escluse partite di giro)</u>	186.285 6,7%	198.555 5,6%	193.794 2,5%
<u>Spese Correnti</u>	177.805	180.114	179.717
<u>Totale Spese (escluse partite di giro)</u>	202.932 87,6%	198.425 90,8%	192.583 93,3%
<u>Spese C/Capitale</u>	25.128	18.311	12.866
<u>Totale Spese (escluse partite di giro)</u>	202.932 12,4%	198.425 9,2%	192.583 6,7%

Grado di Copertura delle Spese:

	2003	2004	2005
<u>Entrate Correnti</u>	173.720	187.379	188.916
<u>Spese Correnti</u>	177.805 97,7%	180.114 104,0%	179.717 105,1%
<u>Entrate C/Capitale</u>	12.565	11.176	4.878
<u>Spese C/Capitale</u>	25.128 50,0%	18.311 61,0%	12.866 37,9%

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza (tabella A)



Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2003	2004	2005
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	185.285	192.063	190.837
Previsioni iniziali di spesa corrente	161.880 114,5%	157.983 121,6%	167.872 113,7%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2003	2004	2005
<u>Impegni spesa corrente</u>	177.805	180.114	179.717
Previsioni finali di spesa corrente	185.285 96,0%	192.063 93,8%	190.837 94,2%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	173.720	187.379	188.916
Previsioni finali entrate correnti	175.738 98,9%	188.735 99,3%	183.303 103,1%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2003	2004	2005
<u>Impegni spese c/capitale</u>	25.128	18.311	12.866
Previsioni finali spese c/capitale	27.288 92,1%	21.154 86,6%	15.296 84,1%

Grado di pagamento delle spese:

	2003	2004	2005
<u>Pagamenti spese correnti</u>	139.091	138.664	147.125
Impegni spesa corrente	177.805 78,2%	180.114 77,0%	179.717 81,9%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	6.062	2.693	2.576
Impegni spese c/capitale	25.128 24,1%	18.311 14,7%	12.866 20,0%

Grado di riscossione delle entrate:

	2003	2004	2005
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	135.517	126.434	169.382
Accertamenti entrate correnti	173.720 78,0%	187.379 67,5%	188.916 89,7%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	7.226	4.967	4.473
Accertamenti entrate c/capitale	12.565 57,5%	11.176 44,4%	4.878 91,7%

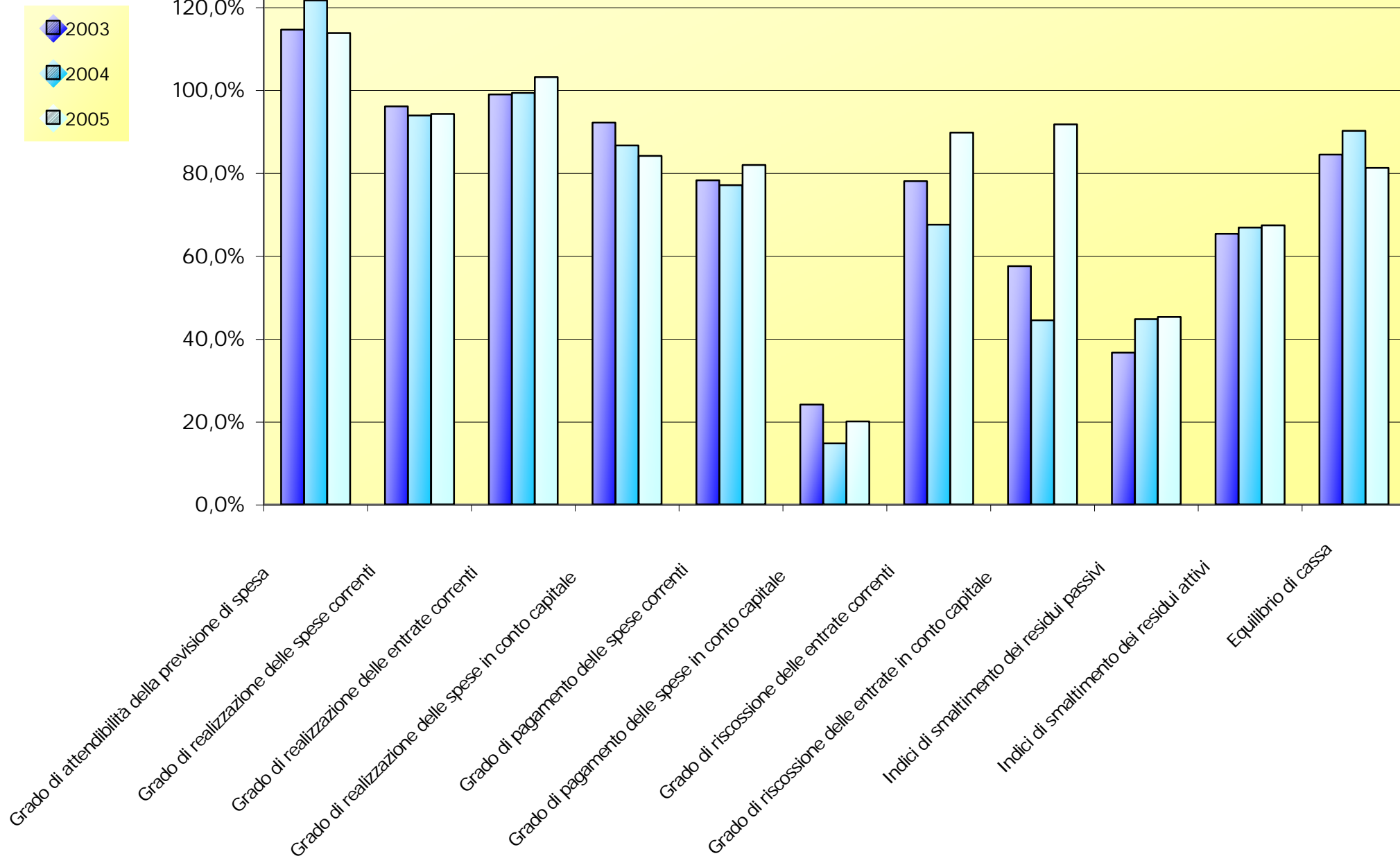
Indici di smaltimento:

	2003	2004	2005
<u>Pagamenti in c/residui</u>	40.006	54.237	52.700
Residui iniziali	109.405 36,6%	121.368 44,7%	116.505 45,2%
<u>Riscossione in c/residui</u>	65.517	52.142	59.899
Residui iniziali	100.302 65,3%	78.114 66,8%	89.010 67,3%

Equilibrio di cassa:

	2003	2004	2005
<u>Pagamenti</u>	252.401	272.367	274.222
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	299.171 84,4%	302.433 90,1%	337.907 81,2%

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa (tabella B)



MARGINI

	Anno 2003	Anno 2004	Anno 2005
Fondo Cassa al 1° gennaio	24.062.253,49	46.839.893,85	30.064.980,96
+ Riscossioni	275.108.277,50	255.592.683,84	307.842.433,21
- Pagamenti	252.401.283,93	272.367.720,26	274.221.909,99
Rettifiche	0,00	936,98	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	46.769.247,06	30.065.794,41	63.685.504,18

Fondo cassa al 31 Dicembre	46.769.247,06	30.065.794,41	63.685.504,18
Residui Attivi	105.345.619,78	133.963.662,15	98.335.750,58
Residui Passivi	138.896.087,14	138.516.751,99	125.676.092,61

**Avanzo Amministrazione
al 31 Dicembre**

13.218.779,70 25.512.704,57 36.345.162,15

Accertamenti	257.705.725,04	248.829.665,14	251.917.262,95
Impegni	274.353.323,56	248.699.033,12	250.705.666,56

Avanzo di Competenza

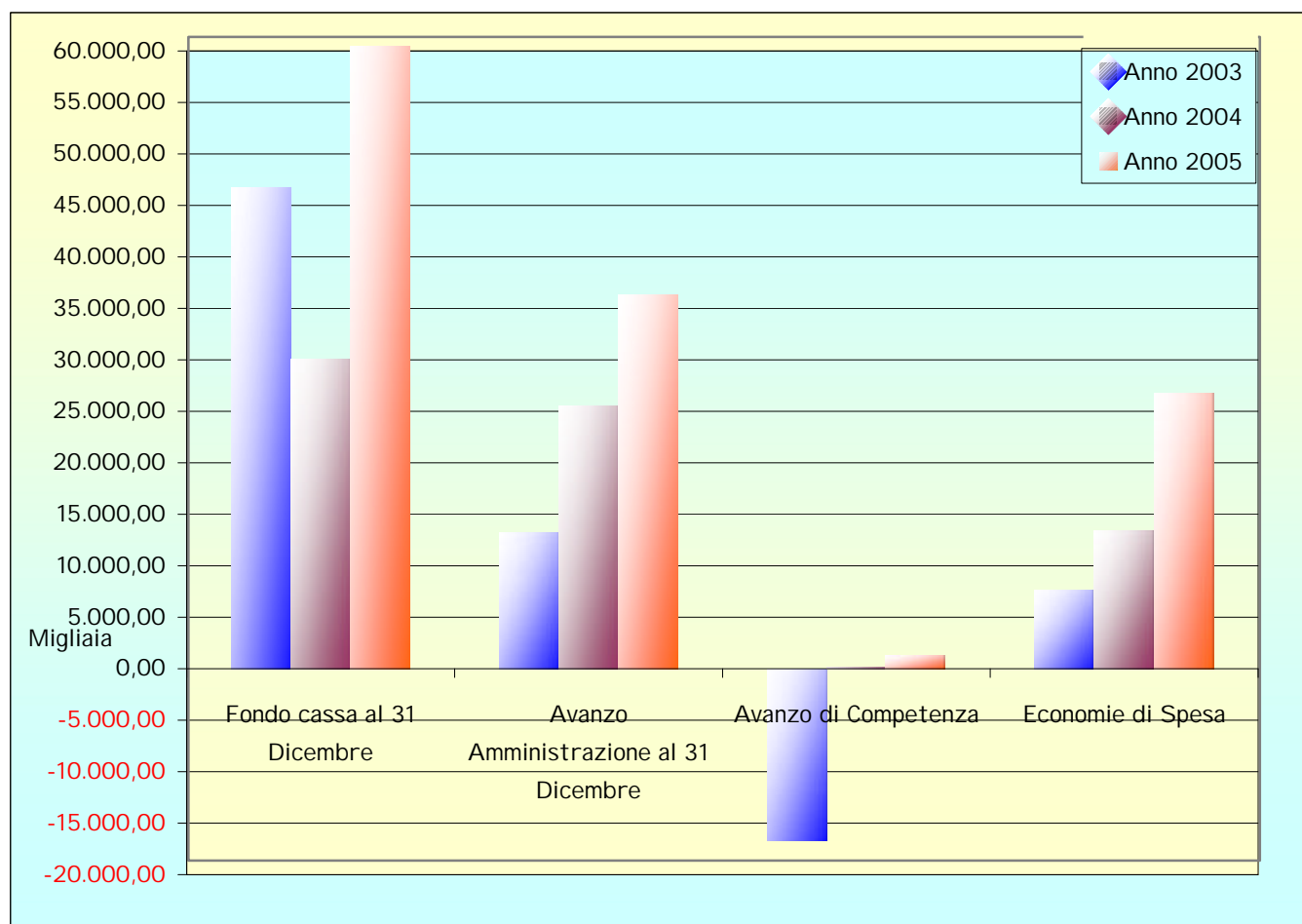
-16.647.598,52 130.632,02 1.211.596,39

Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	24.268.017,95	13.218.779,70	25.512.704,57
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Avanzo Competenza	-16.647.598,52	130.632,02	1.211.596,39
-------------------	----------------	------------	--------------

Economie di Spesa

7.620.419,43 13.349.411,72 26.724.300,96



VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2005

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ 25.000,00	€ 57.000,00 € 43.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 125.000,00
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 132.223.796,00	€ 1.698.486,00 € 3.797.676,00 € 105.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005 C.d.A. del 20/12/2005	€ 137.824.958,00
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ 140.000,00	€ 245.055,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 385.055,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 695.044,09	€ 80.713,24	C.d.A. del 07/11/2005	€ 775.757,33
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ 1.250.000,00	€ 394.455,23 -€ 20.253,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 1.624.202,23
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 278.000,00	€ 56.135,00 € 65.125,00	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 399.260,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 10.000,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 10.000,00
a riportare		€ 134.611.840,09	€ 6.532.392,47		€ 141.144.232,56

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 134.611.840,09	€ 6.532.392,47		€ 141.144.232,56
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ -	€ 357.675,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 357.675,00
2/3/1	Dalle Regioni	€ 8.153.000,00	€ 1.284.861,95 € 250.000,00 € 318.849,55 € 77.468,53	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del C.d.A. del 20/12/2005	€ 10.084.180,03
2/3/2	Dalle Province	€ -	€ 20.000,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 20.000,00
2/3/3	Dai Comuni	€ 13.364,56	€ 160.000,01 € 21.691,04	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 195.055,61
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 2.993.702,50	-€ 742.623,50 € 869.796,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 3.120.875,00
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 63.053,58	C.d.A. del 14/07/2005	€ 63.053,58
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 870.000,00	€ 829.247,92 € 117.653,43 € 582.531,40 € 72.642,13	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 2.472.074,88
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 252.313,04	€ 77.174,00 € 47.163,24 € 77.238,00 € 5.017,42	D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 458.905,70
a riportare		€ 146.894.220,19	€ 11.021.832,17		€ 157.916.052,36

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 146.894.220,19	€ 11.021.832,17		€ 157.916.052,36
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 50.000,00	€ 5.994,81	C.d.A. del 07/11/2005	€ 55.994,81
3/5/3	Proventi da contratti e conv. Ricerca	€ 117.000,00	€ 510,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 117.510,00
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 90.000,00	€ 14.430,00 € 48.104,00 € 43.847,00	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 20/12/2005	€ 196.381,00
3/7/1	Rendita di beni immobili	€ 30.411,42	€ 60,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 30.471,42
3/7/2	Interessi attivi su depositi	€ 13.000,00	€ 572,16	C.d.A. del 14/07/2005	€ 13.572,16
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 400.000,00	€ 292.658,44 € 44.931,13	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005)	€ 737.589,57
5/14/1	Fondo per l'edilizia univers. e grandi attrezz. scient.	€ 643.000,00	€ 1.385.000,00 € 93.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 2.121.000,00
5/14/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 2.000.000,00	€ 370.630,00 € 188.484,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 2.559.114,00
5/14/5	Assegnazioni MURST P.O. - Infr. Universitarie F.E.S.R.	€ -	€ 553.407,01 € 68.037,44	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 20/12/2005	€ 621.444,45
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 2.500,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 2.500,00
a riportare		€ 150.237.631,61	€ 14.133.998,16		€ 164.371.629,77

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 150.237.631,61	€ 14.133.998,16		€ 164.371.629,77
7/18/1	Ritenute erariali	€ 26.000.000,00	€ 2.500.000,00	C.d.A. del 20/12/2005	€ 28.500.000,00
7/18/2	Ritenute previdenziali	€ 12.900.000,00	€ 3.600.000,00	C.d.A. del 20/12/2005	€ 16.500.000,00
7/18/7	Imposta di bollo	€ 465.000,00	€ 140.000,00	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 605.000,00
8/20/8	Contributi Enti pubblici e privati	€ 11.815,19	€ 2.500,00 € 2.282,13	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 16.597,32
8/20/11	Contributi R.A.S.	€ -	€ 40.000,00 € 12.396,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005	
8/21/3	Quote al fondo comune d'Ateneo		€ 74.376,00 € 111.382,00 € 12.394,97	D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 250.548,97
8/21/5	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi	€ 23.630,38	-€ 23.630,38	C.d.A. del 07/11/2005	€ -
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 908.000,00	€ 11.828,92 € 532.272,40 € 200.000,00 € 221.385,44 € 150.000,00	D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del	€ 2.023.486,76
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ 47.260,76	-€ 23.630,38 -€ 11.815,19	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 11.815,19
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 11.815,19	C.d.A. del 07/11/2005	€ 11.815,19
9/23/10	Finanziamenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 13,36	C.d.A. del 14/07/2005	€ 13,36
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ -	€ 352.648,04 € 238.709,99	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 591.358,03
Totale		€ 190.593.337,94	€ 22.288.926,65		€ 212.882.264,59

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2005 :

€ 233.946.921,50

Maggiori accertamenti:

D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del 14/07/2005)	€ 89.002,92
C.d.A C.d.A. del 14/07/2005	€ 8.143.973,96
C.d.A. del 26/07/2005	-€ 730.227,50
D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005)	€ 485.064,56
C.d.A. del 07/11/2005	€ 7.142.730,67
D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 764.029,07
C.d.A. del 20/12/2005	€ 6.394.352,97

TOTALE VARIAZIONI :

€ 22.288.926,65

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 1.500.000,00
- finalizzato (C.d.A. del 26/07/2005)	€ 12.076.774,86
- libero (C.d.A. del 22/07/2004)	€ 3.333.528,11

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 16.910.302,97

TOTALE ASSESTATO :

€ 273.146.151,12

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2005

SP E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 61.125.000,00	€ 139.883,50	C.d.A. del 14/07/2005	€ 61.264.883,50
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 24.675.000,00	€ 218.298,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 24.893.298,00
1/2/3	Stipendi e assegni personale non docente	€ 37.630.000,00	€ 128.436,60	C.d.A. del 07/11/2005	€ 37.758.436,60
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 1.100.000,00	€ 531.800,00 € 200.000,00 € 314.223,68 € 186.151,98	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005) C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 2.332.175,66
1/2/8	Supplenze personale docente	€ -	€ 561.773,82 -€ 22.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 539.773,82
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 700.000,00	€ 38.430,71	C.d.A. del 07/11/2005	€ 738.430,71
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 259.000,00	€ 26.891,65	C.d.A. del 26/07/2005	€ 285.891,65
1/2/20	Borse per attività di studio, ricerca e formazione	€ -	€ 538.320,00 € 12.396,00 € 74.376,00 € 3.000,00 € 286.094,97 € 105.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005) C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005) C.d.A. del 20/12/2005	€ 1.019.186,97
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ -	€ 117.653,43 € 72.642,13	D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005) D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 190.295,56
1/2/25	Spese personale progetti speciali per l'occup. "Azione 5"	€ -	€ 331.659,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 331.659,00
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 824.414,00	€ 1.205.803,40 € 306.616,48 € 800.120,39	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 3.136.954,27
a riportare		€ 126.313.414,00	€ 6.177.571,74		€ 132.490.985,74

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 126.313.414,00	€ 6.177.571,74		€ 132.490.985,74
1/2/29	Professori a contratto	€ -	€ 158.995,14 € 135.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 293.995,14
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 200.000,00	€ 44.640,67 € 155.360,00	D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005) C.d.A. del 07/11/2005	€ 400.000,67
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 40.000,00	€ 40.000,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 80.000,00
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 978.044,09	€ 419.342,98 € 5.519.329,60 € 175.768,24	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 7.092.484,91
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 1.200.825,32	€ 82.804,92 € 16.306,12 € 2.026,93 € 76.312,87 € 5.017,42	D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del 14/07/2005) C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.383.293,58
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 2.993.702,50	-€ 742.623,50 € 869.796,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 3.120.875,00
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 50.000,00	€ 10.000,00 € 20.658,28	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005	€ 80.658,28
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 1.508.000,00	-€ 23.303,75 € 65.125,00	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.549.821,25
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 812.000,00	€ 54.551,00 € 495.923,94 € 87.642,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 1.450.116,94
1/2/49	Escursioni e viaggi istruzione studenti	€ -	€ 22.119,47 € 190.000,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 212.119,47
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 130.000,00	€ 161.440,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 291.440,00
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 1.450.000,00	€ 1.385.000,00	C.d.A. del 26/07/2005	€ 2.835.000,00
a riportare		€ 135.675.985,91	€ 15.604.805,07		€ 151.280.790,98

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 135.675.985,91	€ 15.604.805,07		€ 151.280.790,98
1/3/1	Acquisto di libri, riviste e giornali	€ 20.000,00	-€ 5.445,10	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 14.554,90
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 100.000,00	-€ 3.903,94	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 96.096,06
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 60.000,00	-€ 12.465,05	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 47.534,95
1/3/4	Spese di rappresentanza	€ 40.000,00	-4,41	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 39.995,59
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 9.500,00	-€ 2.798,23	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 6.701,77
1/3/7	Manutenzione ordinaria immobili	€ 1.000.000,00	12.000,00	C.d.A. del 07/11/2005	
			-€ 4.533,56	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.007.466,44
1/3/8	noleggio e manutenzione mobili e macchine	€ 20.000,00	-€ 591,42	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 19.408,58
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 105.000,00	€ 2.000,00	C.d.A. del 07/11/2005	
			-€ 1.472,60	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 105.527,40
1/3/10	Spese telefoniche	€ 640.000,00	-€ 919,15	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 639.080,85
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 1.050.000,00	€ 83.058,00	C.d.A. del 26/07/2005	
			-€ 2.146,95	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.130.911,05
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 12.000,00	-€ 648,89	C.d.A. del 26/07/2005	€ 11.351,11
1/3/14	Spese per l'energia elettrica	€ 1.100.000,00	-€ 6,63	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.099.993,37
1/3/15	Combustibili riscaldamento e impianti termici	€ 700.000,00	-€ 17.680,00	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 682.320,00
1/3/16	Vestiaro e biancheria	€ 10.000,00	10.000,00	C.d.A. del 14/07/2005	
			-€ 314,44	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 19.685,56
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 180.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 26/07/2005	
			-€ 6.051,00	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 223.949,00
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 1.100.000,00	€ 500.000,00	C.d.A. del 26/07/2005	
			€ 115.774,21	C.d.A. del 07/11/2005	€ 1.715.774,21
1/3/19	Premi di assicurazione	€ 25.000,00	-€ 4.733,66	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 20.266,34
a riportare		€ 141.847.485,91	€ 16.313.922,25		€ 158.161.408,16

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 141.847.485,91	€ 16.313.922,25		€ 158.161.408,16
1/3/21	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 860.000,00	550.000,00 112.329,95 -€ 482,42	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.521.847,53
1/3/22	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	€ 60.000,00	€ 6.000,00 -€ 1.864,24	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 64.135,76
1/3/23	Pubblicazioni e stampe universitarie	€ 20.000,00	€ 40.000,00 -€ 608,76	C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 59.391,24
1/3/25	Consulenze tecniche e amministrative	€ 140.000,00	€ 10.743,33 -€ 40.000,00 -€ 4.657,30	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 106.086,03
1/3/27	Spese diverse	€ 5.200,00	-€ 3.636,53	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 1.563,47
1/3/28	Premi assicurazione I.N.A.I.L.	€ 25.000,00	-€ 8.713,61	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 16.286,39
1/3/30	Spese per pubblicità	€ 100.000,00	-€ 14.000,00 -€ 60.907,62	C.d.A. del 07/11/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 25.092,38
1/5/4	Spese per Monserrato	€ 2.940.000,00	-€ 115.774,21	C.d.A. del 07/11/2005	€ 2.824.225,79
1/7/1	Spese per arbitraggi, liti. Interessi e rival. monetaria	€ 20.000,00	€ 130.000,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 150.000,00
1/7/3	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 800.505,33	-€ 333.752,03	C.d.A. del 14/07/2005	€ 466.753,30
1/7/4	Assegnazioni per biblioteche	€ 700.000,00	-€ 325.064,49 € 520.001,56	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 894.937,07
1/7/6	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 318.088,00	€ 209.730,62 € 93.256,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 621.074,62
1/7/7	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 83.000,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 83.000,00
1/7/10	Contributi regionali	€ 878.000,00	€ 54.763,62 € 130.583,39 € 8.997,57 € 77.468,53	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005) C.d.A. del 20/12/2005	€ 1.149.813,11
1/7/11	a riportare	€ 148.714.279,24	€ 17.431.335,61		€ 166.145.614,85

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 148.714.279,24	€ 17.431.335,61		€ 166.145.614,85
	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 90.000,00	€ 14.430,00 € 250,00 € 48.104,00 € 43.847,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005) C.d.A. del 20/12/2005	€ 196.631,00
1/7/18	Musei Università	€ 50.000,00	€ 10.415,00 € 2.604,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 63.019,00
1/7/20	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master	€ 20.000,00	€ 18.846,00 € 28.800,20	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 67.646,20
1/7/22	Assegnazione per i corsi di laurea di nuova istituzione	€ 345.036,35	€ 190.012,33	C.d.A. del 26/07/2005	€ 535.048,68
1/7/23	Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza	€ 360.000,00	€ 526.386,24	C.d.A. del 14/07/2005	€ 886.386,24
1/8/2	Progetti di Ateneo	€ -	€ 44.400,00 € 180.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 224.400,00
1/8/3	Rimborso tasse	€ 10.000,00	-€ 31,80	C.d.A. del 07/11/2005	€ 9.968,20
1/9/1	Restituzione e rimborsi diversi	€ 5.000,00	€ 1.099,75 € 290,46	C.d.A. del 14/07/2005 D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005)	€ 6.390,21
1/9/3	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 2.000.648,89 € 500.000,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 2.550.648,89
2/10/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile	€ -	€ 588.987,42 € 143.936,62	C.d.A. del 26/07/2005 D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 732.924,04
2/10/6	Manutenzione straordinaria immobili	€ 350.000,00	€ 1.202.657,17	C.d.A. del 07/11/2005	€ 1.552.657,17
2/10/7	Edilizia generale e dipartimentale	€ 554.000,00	€ 1.369.000,00 € 1.937.289,70 € 90.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 3.950.289,70
	Edilizia Sportiva	€ 89.000,00	€ 16.000,00 € 364.627,47 € 3.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 472.627,47
2/11/2	a riportare	€ 150.637.315,59	€ 26.756.936,06		€ 177.394.251,65

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 150.637.315,59	€ 26.756.936,06		€ 177.394.251,65
2/11/3	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 100.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 26/07/2005	€ 120.000,00
2/11/4	Acquisto mobili,macchine d'ufficio,arredi	€ 200.000,00	€ 860.281,50	C.d.A. del 07/11/2005	€ 1.060.281,50
2/11/6	Attrezzature didattiche libri e pubblicazioni	€ 100.000,00	€ 50.000,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 150.000,00
2/11/7	Acquisto apparecchi,impianti e telematiche	€ 100.000,00	€ 19.470,11 € 55.000,00	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 174.470,11
2/12/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 720.000,00	€ 129.600,00 € 90.000,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 939.600,00
2/12/11	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 660.000,00	-€ 21.650,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 638.350,00
4/15/1	Contributi Regione	€ -	€ 2.500,00	C.d.A. del 14/07/2005	€ 2.500,00
4/15/2	Ritenute erariali	€ 26.000.000,00	€ 2.500.000,00	C.d.A. del 20/12/2005	€ 28.500.000,00
4/15/7	Ritenute previdenziali	€ 12.900.000,00	€ 3.600.000,00	C.d.A. del 20/12/2005	€ 16.500.000,00
5/17/1	Ritenute previdenziali	€ 465.000,00	€ 140.000,00	D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 605.000,00
5/17/3	Dotazione Ordinaria di funzionamento	€ 727.670,76	€ 544.752,03	C.d.A. del 14/07/2005	€ 1.272.422,79
5/17/5	Contributi di funzionamento biblioteche	€ -	€ 325.064,49 € 17.341,11	C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 342.405,60
5/17/6	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 450.000,00	-€ 93.256,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 356.744,00
	Tasse e contributi corsi perfezionamento e Master	€ -	€ 28.200,00 € 27.350,00	C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 55.550,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 19.107,98	€ 6.198,00 € 7.226,74 € 275.050,95 € 962,32	D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del 14/07/2005) C.d.A. del 14/07/2005 C.d.A. del 26/07/2005 C.d.A. del 07/11/2005	€ 308.545,99
a riportare		€ 193.079.094,33	€ 35.341.027,31		€ 228.420.121,64

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
5/17/8	riporto	€ 193.079.094,33	€ 35.341.027,31		€ 228.420.121,64
6/19/1	Contributi enti pubblici e privati	€ -	€ 21.996,03	C.d.A. del 14/07/2005	€ 21.996,03
6/19/2	Contributi regionali	€ -	€ 29.723,00	C.d.A. del 07/11/2005	€ 29.723,00
6/19/3	Rimborsi diversi	€ -	€ 31,80	C.d.A. del 07/11/2005	€ 31,80
6/19/10	Finanziamento per la ricerca	750.000,00	500.000,00	C.d.A. del 26/07/2005	€ 1.250.000,00
	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 2.000.000,00	€ 384.130,00	C.d.A. del 14/07/2005	
			€ 161.260,32	C.d.A. del 07/11/2005	€ 2.545.390,32
6/19/11	Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€ -	€ 78.697,23	C.d.A. del 26/07/2005	€ 78.697,23
	Per altre spese in c/capitale	€ -	€ 553.407,01	C.d.A. del 14/07/2005	
			€ 530.777,08	C.d.A. del 26/07/2005	
			€ 68.037,44	C.d.A. del 20/12/2005	€ 1.152.221,53
	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 13,36	C.d.A. del 14/07/2005	
			€ 30.129,04	C.d.A. del 26/07/2005	€ 30.142,40
Totale		€ 195.829.094,33	€ 37.699.229,62		€ 233.528.323,95

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2005 :

€ 235.446.921,50

VARIAZIONI:

D.R. n. 941 del 26/05/2005 (Rat. C.d.A del 14/07/2005)	€ 89.002,92
C.d.A. C.d.A. del 14/07/2005	€ 8.143.973,96
C.d.A. del 26/07/2005	€ 14.680.075,47
D.R. n. 1227 del 16/09/2005 (Rat. C.d.A del 07/11/2005)	€ 485.064,56
C.d.A. del 07/11/2005	€ 7.142.730,67
D.R. n. 336 del 21/11/2005 (Rat. C.d.A. del 20/12/2005)	€ 764.029,07
C.d.A. del 20/12/2005	€ 6.394.352,97

TOTALE VARIAZIONI :

€ 37.699.229,62

TOTALE ASSESTATO :

€ 273.146.151,12



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

Tabella 1

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/00	Valori al 31/12/01	Valori al 31/12/02	Valori al 31/12/03	Valori al 31/12/04	Valori al 31/12/05
Facoltà	10	10	10	10	10	10
Corsi di Laurea + Consigli di classe	50	53	59	79	94*	43
Corsi di Diploma	5	5	5	5	5	0
Dipartimenti	43	43	43	44	44	44
Istituti	0	0	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	25	26	27	29	31	37
Scuole di specializzazione	45	47	48	45	38	47
Scuole dirette a fini speciali	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni a:						
Centri interuniversitari	20	19	18	22	23	24
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	15	15	14	14	20	22
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	9	9	10	9
Società consortili		8	8	7	7	8
Centri interdipartimentali	9	11	11	12	13	13
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1	1
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	133	134	134	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)			1	1	1	1

* Non comprende i corsi ad esaurimento.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2005

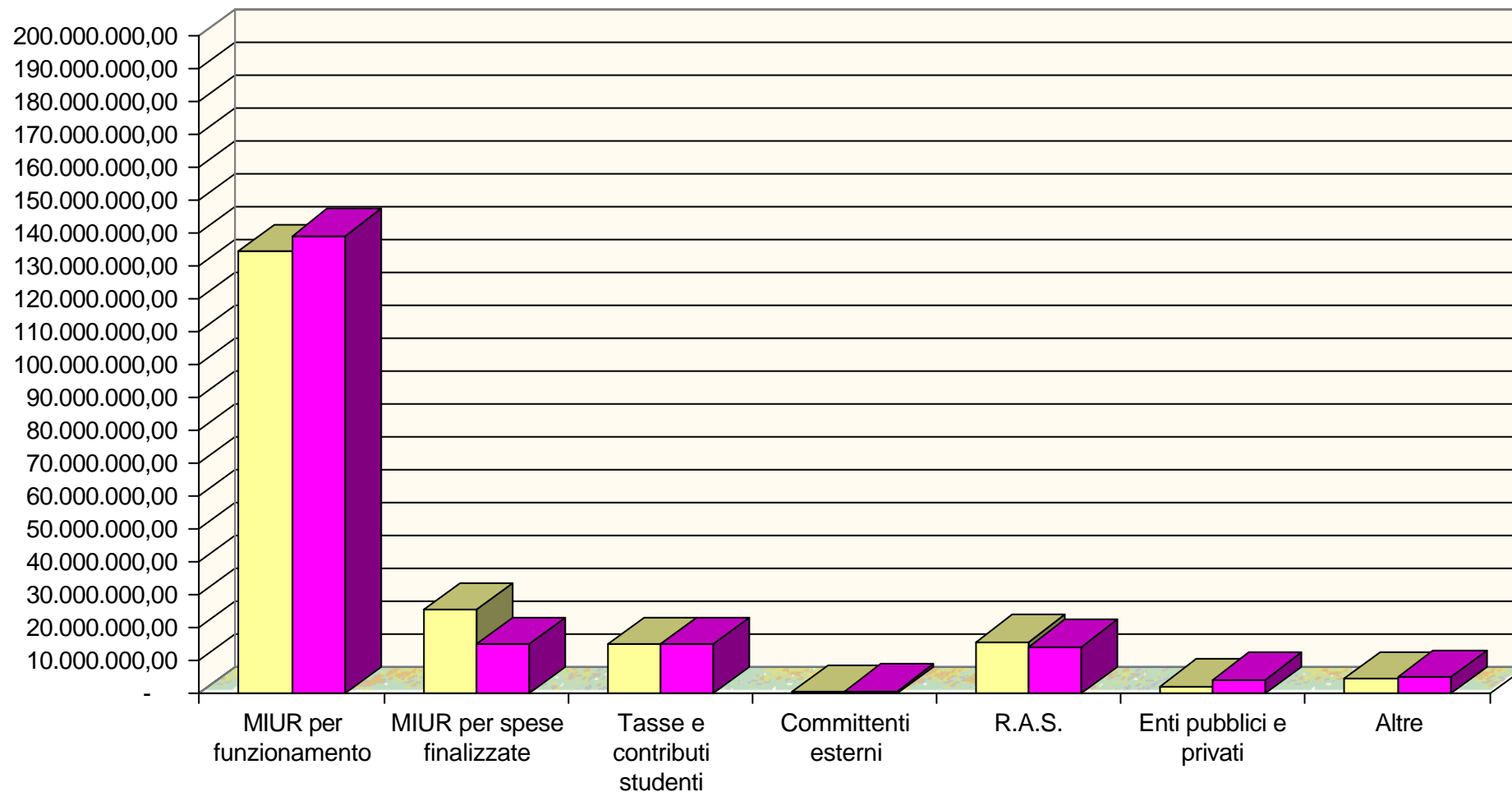
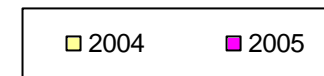
Tabella 2

	DI RUOLO ANNO 2004	TEMPO DET. 2004	DI RUOLO ANNO 2005	TEMPO DET. 2005	Differenza personale di ruolo 2005-04	Differenza personale a tempo det. 2005-04
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	292		324		32	
Professori Associati	371		381		10	
Ricercatori	496		489		-7	
Assistenti	26		23		-3	
Incaricati Interni	5		3		-2	
Incaricati Esterni	1		1		0	
Totale docenti	1191		1221		30	
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	13		14		1	0
Pos. Econ. EP 5	4		3		-1	0
Pos. Econ. EP 4					0	0
Pos. Econ. EP 3	9		11		2	0
Pos. Econ. EP 2					0	0
Pos. Econ. EP 1	53		52	1	-1	1
Pos. Econ. D 3	63		58		-5	0
Pos. Econ. D 2	17		16		-1	0
Pos. Econ. D 1	259	45	271	25	12	-20
Pos. Econ. C 5	38		38		0	0
Pos. Econ. C 4	1		1		0	0
Pos. Econ. C 3	305		299		-6	0
Pos. Econ. C 2	15	3	13	3	-2	0
Pos. Econ. C 1	203	86	239	52	36	-34
Pos. Econ. B 4	8		8		0	0
Pos. Econ. B 3	129	24	151		22	-24
Pos. Econ. B 2	20		20		0	0
Pos. Econ. B 1		40	4	53	4	13
Totale non docenti	1138	198	1199	134	61	-64
Lettori di madre lingua straniera	21		21		0	0
Totale personale	2350	198	2441	134	91	-64

FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2004	% su totale 1	2005	% su totale 1
MIUR				
per spese di personale, funzion., ricerca	134.456.096,24	67,70%	139.320.967,92	71,87%
per piani di sviluppo	3.308.983,00	1,67%	1.291.799,00	0,67%
per borse dottorato di ricerca	2.000.902,22	1,01%	2.112.212,11	1,09%
per borse L. 398/89 e D.Lgs. 257	4.872.805,00	2,45%	4.943.091,00	2,55%
per ricerca 40%	1.541.569,00	0,78%	1.388.169,00	0,72%
per collab. interuniv. ex art. 91 DPR 382/80	15.203,00	0,01%	35.823,00	0,02%
per programmi comunitari Erasmus	338.619,00	0,17%	399.260,00	0,21%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	2.176.000,00	1,10%	2.121.000,00	1,09%
assegnazione P.O. FSE e FESR	9.293.437,05	4,68%	979.119,45	0,51%
per inc. didattica, ass. ric. e scuole di spec.	2.038.521,91	1,03%	1.786.499,47	0,92%
per altre spese in conto capitale	48,00	0,00%	-	0,00%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%
<i>Parziale 1</i>	160.042.184,42	80,60%	154.377.940,95	79,65%
Tasse e contributi studenti	15.008.272,79	7,56%	15.122.440,65	7,80%
Committenti esterni	647.843,51	0,33%	735.232,34	0,38%
R.A.S.	15.963.705,04	8,04%	14.202.889,03	7,33%
Comune	44.628,33	0,02%	22.320,52	0,01%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	2.361.934,72	1,19%	4.337.652,86	2,24%
Interessi e rendite	40.303,95	0,02%	50.043,58	0,03%
Recuperi e rimborsi	2.585.167,87	1,30%	2.897.534,03	1,50%
Entrate diverse	606.164,64	0,31%	827.915,52	0,43%
Mutui	236.500,00	0,12%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	1.018.481,69	0,51%	1.220.444,15	0,63%
<i>Parziale 2</i>	38.513.002,54	19,40%	39.416.472,68	20,35%
Totale 1 (parz. 1+2)	198.555.186,96	100,00%	193.794.413,63	100,00%
Partite di giro	49.920.422,18		57.761.934,32	
Contabilità speciali	354.056,00		360.915,00	
	50.274.478,18		58.122.849,32	
TOTALE GENERALE	248.829.665,14		251.917.262,95	

FONTI DI FINANZIAMENTO



RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2004	12.076.774,86	25,68	€ 4.833.528,11	2,95	€ 16.910.302,97	8,03
TOTALE (1)	€ 12.076.774,86	25,68	€ 4.833.528,11	2,95	€ 16.910.302,97	8,03
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 2.938.617,81	6,25	€ 12.183.822,84	7,44	€ 15.122.440,65	7,18
2 - Trasf. da parte dello Stato	€ 13.355.570,12	28,39	€ 136.891.757,38	83,65	€ 150.247.327,50	71,31
3 - Trasf. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 6.120.728,46	13,02	€ 8.121.981,09	4,96	€ 14.242.709,55	6,76
4 - Trasf. da Enti del sett. pubb. o priv	€ 4.292.859,61	9,13	€ 38.157,81	0,02	€ 4.331.017,42	2,06
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 266.334,96	0,57	€ 114.561,09	0,07	€ 380.896,05	0,18
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 50.043,58	0,03	€ 50.043,58	0,02
8 - Poste corr. e comp.	€ 1.247,03	0,00	€ 866.458,80	0,53	€ 867.705,83	0,41
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 7.631,07	0,02	€ -	0,00	€ 7.631,07	0,00
TOTALE (2)	€ 26.982.989,06	57,38	€ 158.266.782,59	96,70	€ 185.249.771,65	87,92
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasf. dello Stato	€ 4.130.613,45	8,78	€ -	0,00	€ 4.130.613,45	1,96
15 - Trasf. delle Regioni, Prov. e Com	€ 2.500,00	0,01	€ -	0,00	€ 2.500,00	0,00
16 - Trasf. da altri Enti pubb. o priv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 4.133.113,45	8,79	€ -	0,00	€ 4.133.113,45	1,96
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 475.321,37	1,01	€ -	0,00	€ 475.321,37	0,23
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 179.162,35	0,38	€ 463.266,79	0,28	€ 642.429,14	0,30
22 - Altre entrate	€ 2.439.359,24	5,19	€ 109.296,00	0,07	€ 2.548.655,24	1,21
23 - Contributi dall'Università	€ 739.700,78	1,57	€ 5.422,00	0,00	€ 745.122,78	0,35
TOTALE (4)	€ 3.833.543,74	8,15	€ 577.984,79	0,35	€ 4.411.528,53	2,09
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 34.949.646,25	74,32	€ 158.844.767,38	97,05	€ 193.794.413,63	91,97
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 47.026.421,11	100,00	€ 163.678.295,49	100,00	€ 210.704.716,60	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 57.761.934,32		€ -		€ 57.761.934,32	
19 - Cont. speciali	€ 360.915,00		€ -		€ 360.915,00	
TOTALE (5)	€ 58.122.849,32		€ -		€ 58.122.849,32	
TOTALE GENERALE	€ 105.149.270,43		€ 163.678.295,49		€ 268.827.565,92	

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2005
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2004

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		DIFFERENZE
	2004	2005	
01 - Tasse e contributi scolastici	15.008.272,79	15.122.440,65	114.167,86
Totale Titolo I	15.008.272,79	15.122.440,65	114.167,86
02 - Trasferimenti da parte dello stato	149.925.523,07	150.247.327,50	321.804,43
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	16.008.333,37	14.242.709,55	-1.765.623,82
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	2.388.147,39	4.331.017,42	1.942.870,03
Totale Titolo II	168.322.003,83	168.821.054,47	499.050,64
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	464.503,69	380.896,05	-83.607,64
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	40.303,95	50.043,58	9.739,63
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	668.456,04	867.705,83	199.249,79
09 - Entrate non classificabili in altre voci	8.331,14	7.631,07	-700,07
Totale Titolo III	1.181.594,82	1.306.276,53	124.681,71
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	10.116.661,35	4.130.613,45	-5.986.047,90
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	0,00	2.500,00	2.500,00
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	10.116.661,35	4.133.113,45	-5.983.547,90
17 - Accensione mutui	236.500,00	0,00	-236.500,00
Totale Titolo VI	236.500,00	0,00	-236.500,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	49.920.422,18	57.761.934,32	7.841.512,14
19 - Contabilità speciali	354.056,00	360.915,00	6.859,00
Totale Titolo VII	50.274.478,18	58.122.849,32	7.848.371,14
20 - Trasferimenti correnti	195.644,02	475.321,37	279.677,35
21 - Proventi da attività c/terzi	432.996,04	642.429,14	209.433,10
22 - Altre entrate	2.238.676,44	2.548.655,24	309.978,80
Totale Titolo VIII	2.867.316,50	3.666.405,75	799.089,25
23 - Trasferimenti in c/capitale	822.837,67	745.122,78	-77.714,89
Totale Titolo IX	822.837,67	745.122,78	-77.714,89
TOTALE ENTRATE	248.829.665,14	251.917.262,95	3.087.597,81



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

Nell'anno 2005 i proventi per le attività c/terzi hanno determinato, per l'Ateneo, accertamenti complessivi pari a € 3.970.773,30, di cui € 317.359,35 dalla stipula di contratti di ricerca, consulenze e convenzioni c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80) e di € 3.653.413,95 da proventi realizzati con l'applicazione del Nuovo Regolamento c/terzi.

Per fornire un quadro completo si riportano:

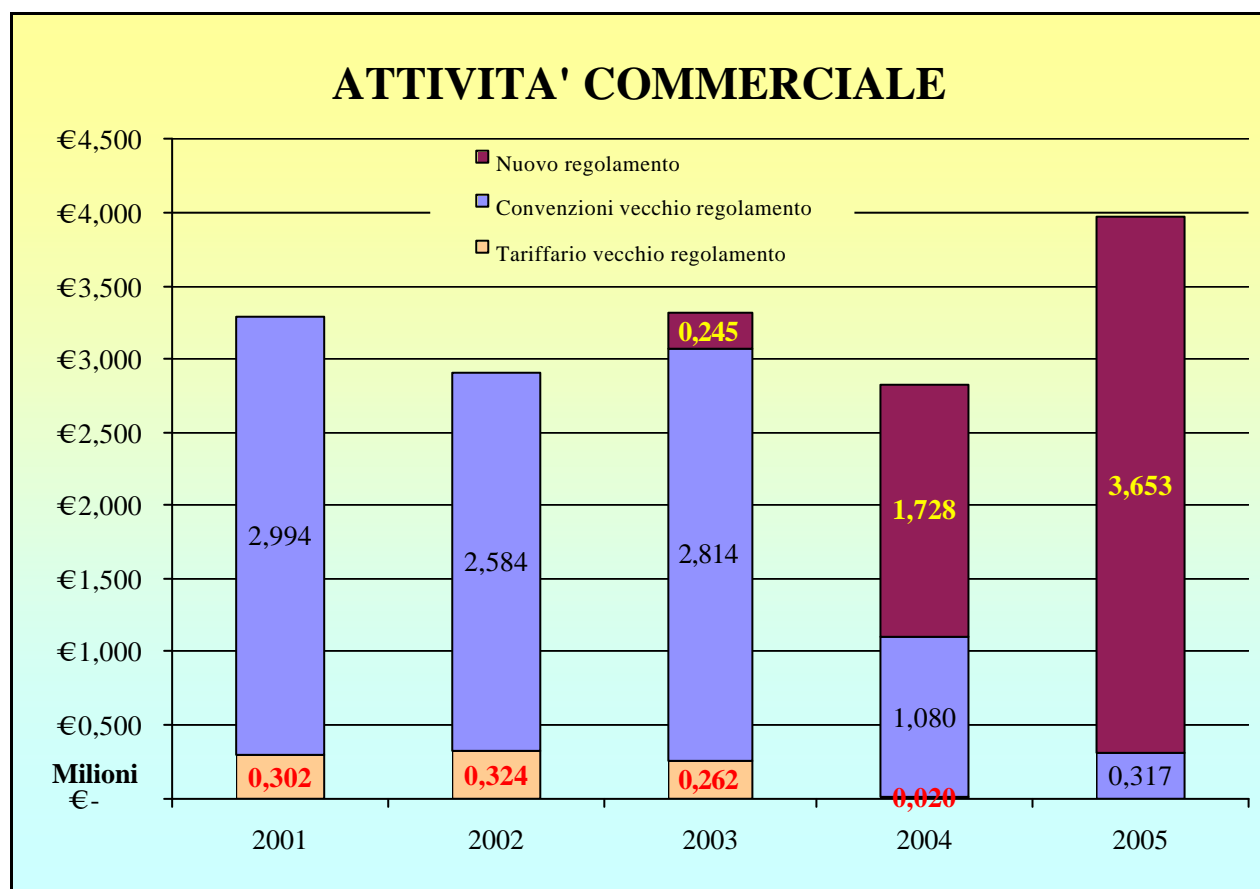
- il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Dipartimenti e Centri dei proventi derivanti dai vari tipi di attività per l'anno 2005;
- il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni;
- la tabella ed il grafico dell'andamento delle quote conto terzi di competenza dell'amministrazione centrale negli ultimi cinque anni;
- il quadro riassuntivo delle stesse quote conto terzi di competenza 2005 divise per struttura.

Tabella 6

Struttura	Nuovo regolamento c/tezi	Contratti di Ricerca c/terzi vecchio regolamento	Totale
Amministrazione centrale	34.786,30	716,73	35.503,03
Centro linguistico	99.698,42	-	99.698,42
CSIA	26.335,17	-	26.335,17
Museo delle cere	3.585,54	-	3.585,54
Architettura	498.418,76	-	498.418,76
Biologia animale	59.452,49	49.012,23	108.464,72
Biologia sperimentale	42.029,16	16.759,25	58.788,41
Chimica inorganica	4.096,91	-	4.096,91
CINSA	40.198,25	-	40.198,25
CIREM	253.876,67	-	253.876,67
Diritto pubblico	9.675,08	-	9.675,08
Economia	21.666,67	-	21.666,67
Economia dell'impresa tecn	12.500,00	-	12.500,00
Farmaco chimico	273,97	-	273,97
Fisica	69.642,00	-	69.642,00
Geingegneria	101.135,08	-	101.135,08
Ing. chimica e materiali	52.666,67	9.000,00	61.666,67
Ing. elettrica ed elettronica	268.888,90	22.000,00	290.888,90
Ing. meccanica	109.167,32	-	109.167,32
Ing. strutturale	43.621,37	-	43.621,37
Ing. territorio	320.232,83	66.501,00	386.733,83
Matematica	50.000,00	-	50.000,00
Neuroscienze	44.800,00	2.500,00	47.300,00
Psicologia	59.766,00	-	59.766,00
Totale a riportare	2.226.513,56	166.489,21	2.393.002,77

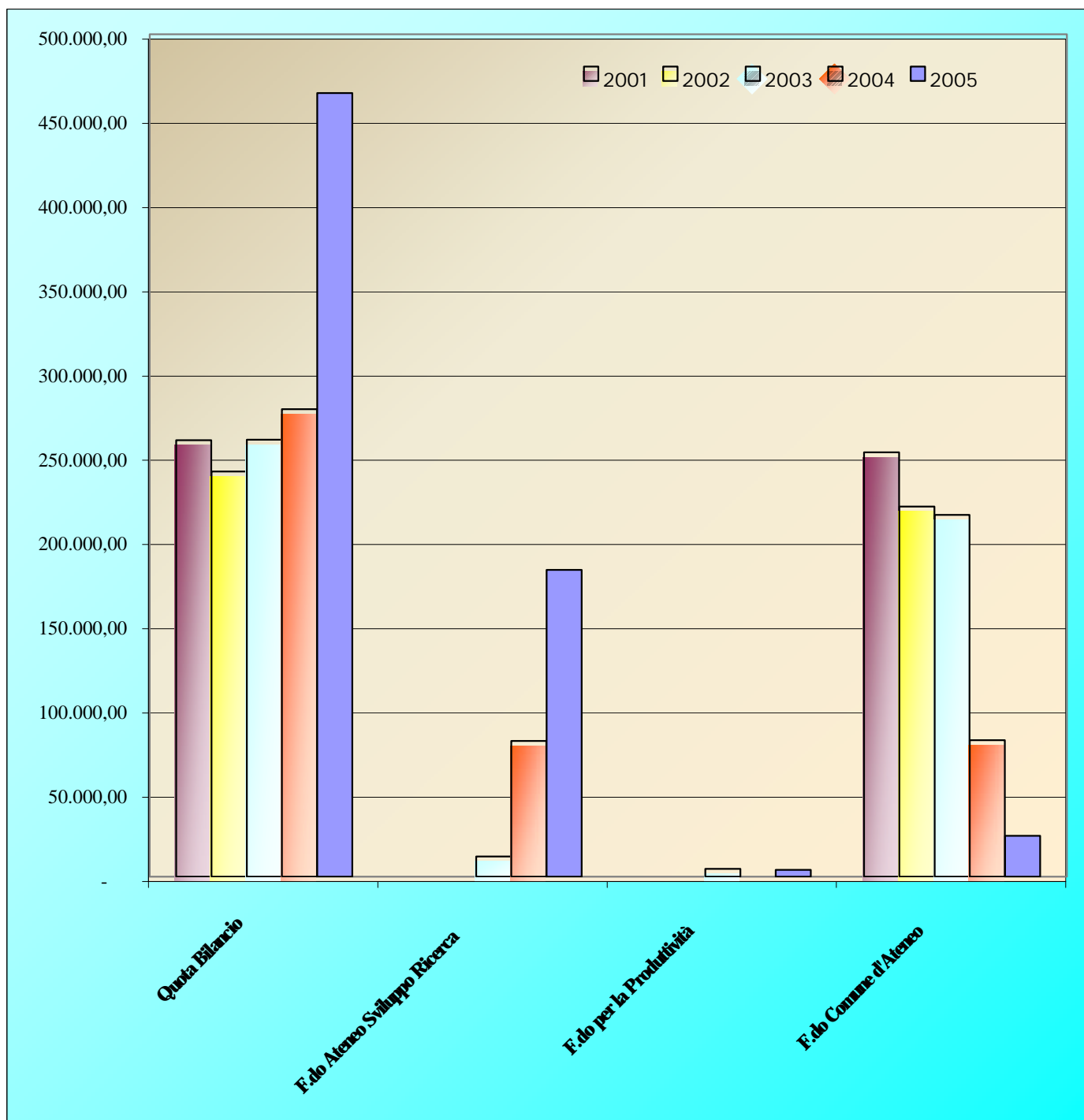
Tabella 6

Struttura	Nuovo regolamento c/tezi	Contratti di Ricerca c/terzi vecchio regolamento	Totale
Totale a riportare	2.226.513,56	166.489,21	2.393.002,77
Ricerche aziendali	53.549,64	-	53.549,64
Ricerche economiche sociali	37.500,00	-	37.500,00
Sanità pubblica	646.235,93	74.937,49	721.173,42
Sc. applicate biosistemi	45.833,33	-	45.833,33
Sc. archeologiche	3.333,60	-	3.333,60
Sc. biomediche	112.573,60	-	112.573,60
Sc. botaniche	35.083,34	58.308,95	93.392,29
Sc. chimiche	27.190,00	-	27.190,00
Sc. giuridiche	18.750,00	-	18.750,00
Sc. mediche	28.880,00	-	28.880,00
Sc. odontostomatologiche	376.938,95	-	376.938,95
Sc. pediatriche	4.050,00	-	4.050,00
Sc. tecnologie biomediche	21.482,00	-	21.482,00
Sc. della terra	-	17.623,70	17.623,70
Tossicologia	15.500,00	-	15.500,00
TOTALE	3.653.413,95	317.359,35	3.970.773,30



Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2001	2002	2003	2004	2005
Quota Bilancio	259.092,31	240.434,13	259.430,68	277.455,60	465.064,51
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	-	-	12.044,74	80.520,02	182.024,11
F.do per la Produttività	-	-	4.651,03	-	3.997,14
F.do Comune d'Ateneo	251.944,73	219.628,82	214.704,87	81.042,99	24.184,97



Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi					Contratti e Convenzioni Vecchio Regolamento				
	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività	Fatturato	Fatture non c/terzi	BILANCIO	FCA	Personale 2%
Amministrazione centrale	34.786,30	-	17.273,60	6.780,68	-	716,73	-	37,06	-	-
Centro linguistico	99.698,42	68.795,42	3.708,36	1.545,15	-	-	-	-	-	-
CSIA	26.335,17	-	3.160,22	1.316,76	-	-	-	-	-	-
Museo delle cere	3.585,54	3.585,54	-	-	-	-	-	-	-	-
Architettura	498.418,76	-	59.810,25	24.920,93	-	-	-	-	-	-
Biologia animale	59.452,49	-	7.134,30	2.972,63	-	49.012,23	-	2.450,61	3.920,98	980,24
Biologia sperimentale	42.029,16	-	5.043,50	2.101,46	-	16.759,25	-	1.675,92	1.340,74	-
Chimica inorganica	4.096,91	-	491,64	204,86	-	-	-	-	-	-
CINSA	40.198,25	-	4.823,79	2.009,91	-	-	-	-	-	-
CIREM	253.876,67	-	30.465,20	12.693,83	-	-	-	-	-	-
Diritto pubblico	9.675,08	-	1.161,01	483,75	-	-	-	-	-	-
Economia	21.666,67	-	2.600,00	1.083,33	-	-	-	-	-	-
Economia dell'impresa tecn	12.500,00	-	1.500,00	625,00	-	-	-	-	-	-
Farmaco chimico	273,97	-	32,88	13,70	-	-	-	-	-	-
Fisica	69.642,00	-	8.357,04	3.482,10	-	-	-	-	-	-
Geingegneria	101.135,08	-	12.136,21	5.056,76	-	-	-	-	-	-
Ing. chimica e materiali	52.666,67	-	6.320,00	2.633,33	-	9.000,00	-	900,00	720,00	-
Ing. elettrica ed elettronica	268.888,90	-	32.266,67	13.444,45	-	22.000,00	22.000,00	-	-	-
Ing. meccanica	109.167,32	26.319,21	9.941,78	4.142,40	-	-	-	-	-	-
Ing. strutturale	43.621,37	2.940,00	4.881,76	2.034,07	-	-	-	-	-	-
Ing. territorio	320.232,83	-	38.427,94	16.011,66	-	66.501,00	-	6.805,68	5.933,62	-
Matematica	5.000,00	-	6.000,00	2.500,00	-	-	-	-	-	-
Neuroscienze	44.800,00	-	5.376,00	2.240,00	-	2.500,00	-	250,00	200,00	-
Psicologia	59.766,00	652,67	7.093,60	2.955,67	540,00	-	-	-	-	-
Ricerche aziendali	53.549,64	6.549,64	5.640,00	2.350,00	-	-	-	-	-	-
Ricerche economiche sociali	37.500,00	-	4.500,00	1.875,00	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica	646.235,93	-	77.548,39	32.311,88	-	74.937,49	-	7.493,75	5.995,00	-
Sc. applicate biosistemi	45.833,33	-	5.500,00	2.291,67	-	-	-	-	-	-
Sc. archeologiche	3.333,60	-	400,03	166,68	-	-	-	-	-	-
Sc. biomediche	112.573,60	-	13.508,83	5.628,67	-	-	-	-	-	-
Sc. botaniche	35.083,34	4.916,67	3.620,00	1.508,33	-	58.308,95	-	5.831,05	4.664,73	-
Sc. chimiche	27.190,00	-	3.262,80	1.359,50	-	-	-	-	-	-
Sc. giuridiche	18.750,00	-	2.250,00	937,50	-	-	-	-	-	-
Sc. mediche	28.880,00	-	3.465,60	1.444,00	-	-	-	-	-	-
Sc. odontostomatologiche	376.938,95	-	45.232,67	18.846,95	3.457,14	-	-	-	-	-
Sc. pediatriche	4.050,00	-	486,00	202,50	-	-	-	-	-	-
Sc. tecnologie biomediche	21.482,00	-	2.578,00	1.074,00	-	-	-	-	-	-
Sc. della terra	-	-	-	-	-	17.623,70	-	1.762,37	1.409,90	-
Tossicologia	15.500,00	-	1.860,00	775,00	-	-	-	-	-	-
TOTALE	3.653.413,95	113.759,15	437.858,07	182.024,11	3.997,14	317.359,35	22.000,00	27.206,44	24.184,97	980,24

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2005
SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2004

CATEGORIE	IMPEGNI		DIFFERENZE
	2004	2005	
01 - Spese funzionamento organi universitari	367.000,00	397.386,74	30.386,74
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	155.501.689,69	156.687.002,07	1.185.312,38
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	11.212.241,05	12.699.013,81	1.486.772,76
04 - Trasferimenti passivi	256.525,43	229.000,00	-27.525,43
05 - Oneri finanziari	212.912,43	316.395,34	103.482,91
06 - Oneri e tributi vari	714.088,50	920.000,00	205.911,50
07 - Spese funzionamento	8.111.071,74	5.173.451,61	-2.937.620,13
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	1.077.274,03	911.512,29	-165.761,74
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	177.452.802,87	177.333.761,86	-119.041,01
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	9.902.811,93	5.635.194,84	-4.267.617,09
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.055.067,29	2.673.179,50	618.112,21
12 - Acquisizioni di immobilizzazioni finanziarie	1.618.804,74	189.968,91	-1.428.835,83
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	13.576.683,96	8.498.343,25	-5.078.340,71
14 - Rimborsi mutui e prestiti	525.911,12	525.964,15	53,03
Totale Titolo III	525.911,12	525.964,15	53,03
15 - Spese aventi natura di partita di giro	49.920.422,18	57.761.934,32	7.841.512,14
16 - Contabilità speciali	354.056,00	360.915,00	6.859,00
Totale Titolo IV	50.274.478,18	58.122.849,32	7.848.371,14
17 - Trasferimenti correnti	2.641.356,13	2.382.173,45	-259.182,68
18 - Altre uscite	19.440,45	710,45	-18.730,00
Totale Titolo V	2.660.796,58	2.382.883,90	-277.912,68
19 - Trasferimenti in conto capitale	4.208.360,41	3.841.864,08	-366.496,33
Totale Titolo VI	4.208.360,41	3.841.864,08	-366.496,33
TOTALE SPESE	248.699.033,12	250.705.666,56	2.006.633,44

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2004 - 2005
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2004	%	2005	%
Manutenzione ordinaria	1.189.676,94	0,60	1.007.466,33	0,52
Manutenzione straordinaria	3.738.669,47	1,88	1.552.287,17	0,81
Spese per nuove costruzioni	1.690.532,46	0,85	-	0,00
Interventi per Monserrato	-	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	4.473.610,00	2,26	3.933.529,79	2,04
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	-	0,00	149.377,88	0,08
	11.092.488,87	5,59	6.642.661,17	3,45

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	108.091,14	0,05	115.781,01	0,06
Fitto locali	803.745,13	0,41	840.000,00	0,44
Postali	105.000,00	0,05	105.527,28	0,05
Telefono	652.000,00	0,33	639.080,42	0,33
Pulizie	1.020.000,00	0,51	1.130.911,05	0,59
Energia elettrica	1.000.000,00	0,50	1.099.993,37	0,57
Riscaldamento	588.814,60	0,30	682.320,00	0,35
Vigilanza	1.352.969,90	0,68	1.715.774,21	0,89
Consulenze	128.279,71	0,07	106.086,03	0,06
Monserrato Funzionamento	2.559.224,15	1,29	2.823.460,25	1,47
Rimborso tasse	1.044.778,93	0,53	897.000,00	0,47
Spese per arb. e contenz.	-	0,00	150.000,00	0,08
Imposte e tasse	400.000,00	0,20	400.000,00	0,21
Rimborso mutui	525.911,12	0,27	525.964,15	0,27
Spese per l'informatizzazione Ateneo	893.158,05	0,45	848.586,87	0,44
Altre	2.322.235,09	1,17	2.484.583,20	1,29
	13.504.207,82	6,81	14.565.067,84	7,57

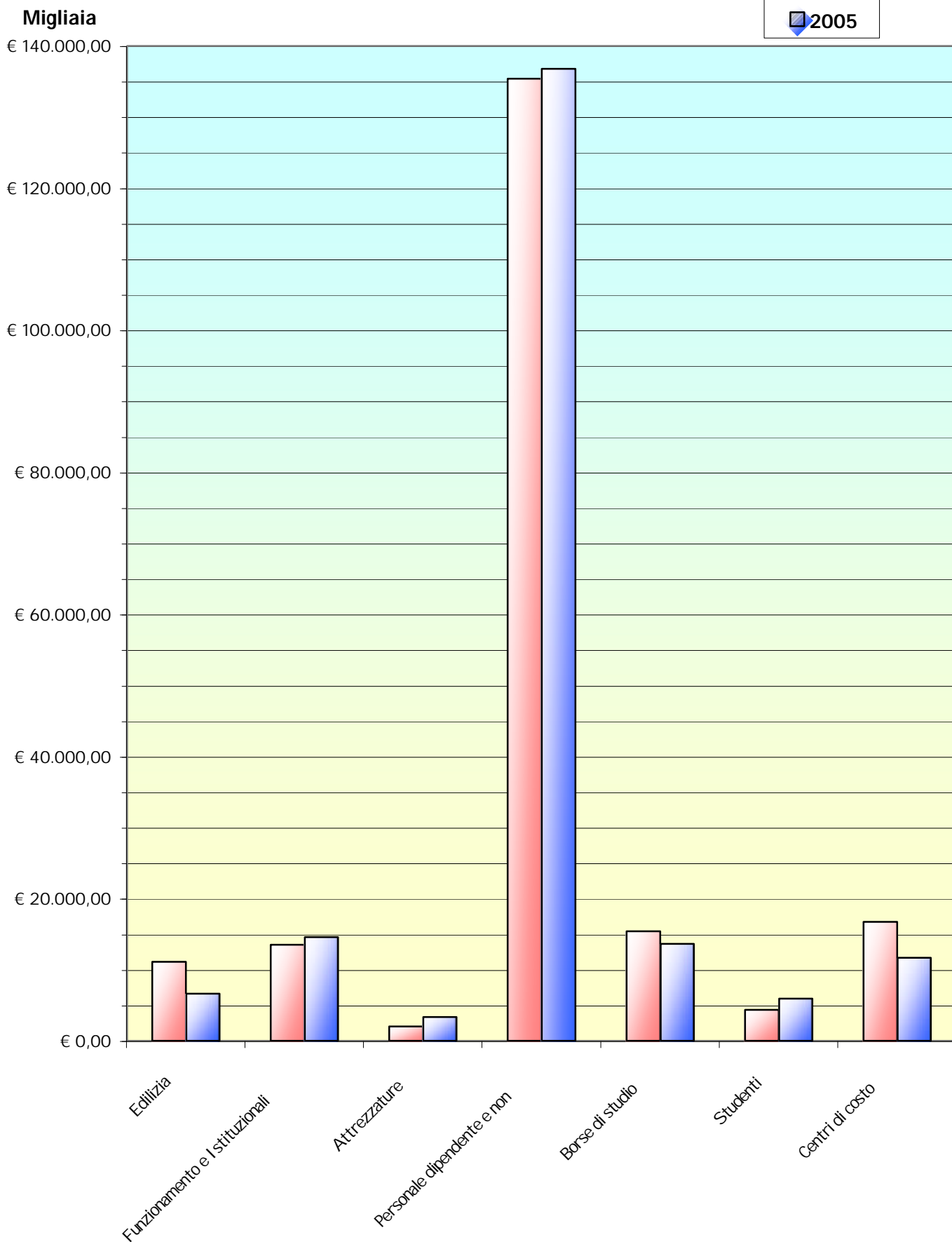
ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	1.223.492,56	0,62	1.914.871,39	0,99
Acq. mobili e arredi	47.863,15	0,02	1.060.219,09	0,55
Acq. apparecchi e attrezz. did.	418.986,54	0,21	216.625,45	0,11
Manuten. straor. e ord. impianti	305.471,96	0,15	129.565,07	0,07
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	1.995.814,21	1,00	3.321.281,00	1,72

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2004 - 2005
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2004	%	2005	%
Stipendi	120.375.600,00	60,67	122.160.398,76	63,43
Lettori	852.000,00	0,43	771.430,71	0,40
Contratti	6.595.010,20	3,32	5.621.594,69	2,92
Supplenze	922.921,01	0,47	539.773,82	0,28
Lavoro straordinario	415.470,00	0,21	385.500,00	0,20
Altre competenze e indennità	6.210.984,83	3,13	5.974.005,50	3,10
Personale progetti speciali	-	0,00	1.350.845,96	0,70
	135.371.986,04	68,23	136.803.549,44	71,03
Borse di studio	15.386.173,41	7,75	13.626.244,35	7,08
Studenti	4.347.119,43	2,19	5.915.844,94	3,07
	19.733.292,84	9,94	19.542.089,29	10,15
CENTRI DI COSTO				
Gestione autonoma	6.869.156,99	3,46	6.224.747,98	3,23
Gestione accentrata	9.857.608,17	4,97	5.483.420,52	2,85
	16.726.765,16	8,43	11.708.168,50	6,08
RIEPILOGO				
	2004	%	2005	%
Edilizia	11.092.488,87	5,59	6.642.661,17	3,45
Funzionamento e Istituzionali	13.504.207,82	6,81	14.565.067,84	7,57
Attrezzature	1.995.814,21	1,00	3.321.281,00	1,72
Personale dipendente e non	135.371.986,04	68,23	136.803.549,44	71,03
Borse di studio	15.386.173,41	7,75	13.626.244,35	7,08
Studenti	4.347.119,43	2,19	5.915.844,94	3,07
Centri di costo	16.726.765,16	8,43	11.708.168,50	6,08
	198.424.554,94	100,00	192.582.817,24	100,00
PARTITE DI GIRO	49.920.422,18		57.761.934,32	
CONTABILITA' SPECIALI	354.056,00		360.915,00	
	50.274.478,18		58.122.849,32	
TOTALE GENERALE	248.699.033,12		250.705.666,56	

Tipologie di spesa



ENTRATE 2005 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE			INVESTIMENTI			
			Incidenza delle Entrate non finalizzate		Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
MIUR (Budget)	136.891.757,38	83,63%	Stipendi e tratt. access.	128.890.625,51	78,75%	94,16%
Tasse e Contributi	12.183.822,84	7,44%	Spese Istituz.	1.819.213,71	1,11%	1,33%
RAS	8.121.981,09	4,96%	Spese di Funzionamento	10.785.155,02	6,59%	7,88%
Prestazioni a Pagamento	577.827,88	0,35%	Imposte e Tasse	596.395,34	0,36%	0,44%
Entrate Varie	1.069.378,19	0,65%	Centri di Costo	2.529.122,76	1,55%	1,85%
Totale	158.844.767,38	97,05%	Totale 1	144.620.512,34	88,36%	105,65%
Avanzo di Amm.ne libero	4.833.528,11	2,95%				
Totale Entrate non finalizzate	163.678.295,49	100,00%				
ENTRATE FINALIZZATE			INVESTIMENTI			
			Incidenza delle Entrate finalizzate			
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.486.183,57	37,18%	Studenti	653.400,00	0,40%	
Tasse e Contributi	2.938.617,81	6,25%	Ricerca	322.666,16	0,20%	
RAS	6.123.228,46	13,02%	Edilizia	2.701.665,05	1,65%	
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.292.859,61	9,13%	Attrezzature	2.236.444,54	1,37%	
Prest. a Pagamento	445.497,31	0,95%	Totale 2	5.914.175,75	3,61%	
Entrate diverse	3.663.259,49	7,79%	Totale Investimenti	150.534.688,09	91,97%	
Totale	34.949.646,25	74,32%				
Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.076.774,86					
Totale Entrate finalizzate	47.026.421,11	100,00%				

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2004 E IL 2005

2005

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	136.891.757,38	83,63%
Tasse e Contributi	12.183.822,84	7,44%
RAS	8.121.981,09	4,96%
Prestazioni a Pagamento	577.827,88	0,35%
Entrate Varie	1.069.378,19	0,65%
Totale	158.844.767,38	97,05%
Avanzo di Amm.ne libero	4.833.528,11	2,95%
Totale Entrate non finalizzate	163.678.295,49	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	17.486.183,57	
Tasse e Contributi	2.938.617,81	
RAS	6.123.228,46	
Contributi Enti Pubblici e Privati	4.292.859,61	
Prest. a Pagamento	445.497,31	
Entrate diverse	3.663.259,49	
Totale	34.949.646,25	

Avanzo di Amm.ne finalizzato	12.076.774,86	
Totale Entrate finalizzate	47.026.421,11	

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	128.890.625,51	78,75%
Spese Istituz.	1.819.213,71	1,11%
Spese di Funzionamento	10.785.155,02	6,59%
Imposte e Tasse	596.395,34	0,36%
Centri di Costo	2.529.122,76	1,55%
Totale 1	144.620.512,34	88,36%

Studenti	653.400,00	0,40%
Ricerca	322.666,16	0,20%
Edilizia	2.701.665,05	1,65%
Attrezzature	2.236.444,54	1,37%
Totale 2	5.914.175,75	3,61%

Totale Investimenti	150.534.688,09	91,97%
----------------------------	-----------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2004

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	132.963.238,66	84,95%
Tasse e Contributi	12.546.111,25	8,02%
RAS	8.060.000,00	5,15%
Prestazioni a Pagamento	382.901,11	0,24%
Entrate Varie	701.277,89	0,45%
Totale	154.653.528,91	98,81%
Avanzo di Amm.ne libero	1.857.831,30	1,19%
Totale Entrate non finalizzate	156.511.360,21	100,00%

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	27.078.945,76	
Tasse e Contributi	2.462.161,54	
RAS	7.948.333,37	
Contributi Enti Pubblici e Privati	2.370.147,39	
Prest. a Pagamento	514.598,62	
Entrate diverse	3.527.471,37	
Totale	43.901.658,05	

Avanzo di Amm.ne finalizzato	11.360.948,40	
Totale Entrate finalizzate	55.262.606,45	

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	127.472.429,15	81,45%
Spese Istituz.	1.671.053,11	1,07%
Spese di Funzionamento	9.882.302,56	6,31%
Imposte e Tasse	370.998,13	0,24%
Centri di Costo	1.868.396,12	1,19%
Totale 1	141.265.179,07	90,26%

Studenti	1.150.881,60	0,74%
Ricerca	3.367.411,46	2,15%
Edilizia	2.978.213,78	1,90%
Attrezzature	1.786.030,63	1,14%
Totale 2	9.282.537,47	5,93%

Totale Investimenti	150.547.716,54	96,19%
----------------------------	-----------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

Situazione di Cassa dei Dipartimenti				
Dipartimenti	Cassa al 01/01/2005	Cassa al 31/12/2005	Risultato differenziale	
ARCHITETTURA	29.416,13	390.001,77	360.585,64	1225,81%
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	519.209,53	398.549,04	-120.660,49	-23,24%
BIOLOGIA SPERIMENTALE	136.652,83	153.128,44	16.475,61	12,06%
C.I.N.S.A.	347.250,42	26.861,23	-320.389,19	-92,26%
C.I.R.D.	19.456,07	34.917,76	15.461,69	79,47%
C.I.R.E.M	85.858,19	247.382,21	161.524,02	188,13%
CENTRO STUDI DI REL.Industr.	283.904,76	267.716,39	-16.188,37	-5,70%
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	59.813,91	42.390,10	-17.423,81	-29,13%
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	134.267,50	5.280,34	-128.987,16	-96,07%
CITOMORFOLOGIA	24.241,33	18.495,78	-5.745,55	-23,70%
DIRITTO PUBBLICO	21.073,46	35.457,48	14.384,02	68,26%
ECONOMIA	66.174,50	54.220,82	-11.953,68	-18,06%
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	23.603,29	12.508,20	-11.095,09	-47,01%
FARMACO CHIMICO TECNOL.	14.442,20	16.922,06	2.479,86	17,17%
FILOLOGIA CLASSICA	42.141,09	9.338,06	-32.803,03	-77,84%
FILOGIE E LETTERAT. MOD.	14.473,12	6.394,46	-8.078,66	-55,82%
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	33.875,89	20.403,82	-13.472,07	-39,77%
FISICA	183.879,33	35.334,39	-148.544,94	-80,78%
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	37.474,51	52.674,60	15.200,09	40,56%
ING. CHIMICA E MATERIALI	196.735,49	38.453,10	-158.282,39	-80,45%
ING. DEL TERRITORIO	131.021,24	100.464,31	-30.556,93	-23,32%
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	105.761,28	191.500,63	85.739,35	81,07%
ING. MECCANICA	22.849,53	145.901,56	123.052,03	538,53%
ING. STRUTTURALE	110.085,42	57.178,90	-52.906,52	-48,06%
LINGUISTICA E STILISTICA	489,33	40.845,19	40.355,86	8247,17%
MATEMATICA	151.573,77	34.055,30	-117.518,47	-77,53%
NEUROSCIENZE	290.166,80	128.956,98	-161.209,82	-55,56%
PSICOLOGIA	24.505,76	37.257,88	12.752,12	52,04%
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	94.932,28	67.420,56	-27.511,72	-28,98%
RICERCHE ECON. E SOCIALI	16.203,57	136.578,92	120.375,35	742,89%
SANITA' PUBBLICA	278.827,91	445.395,96	166.568,05	59,74%
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	23.135,19	83.308,46	60.173,27	260,09%
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	24.576,61	48.743,48	24.166,87	98,33%
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	26.060,10	51.891,13	25.831,03	99,12%
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	98.785,34	42.345,66	-56.439,68	-57,13%

Dipartimenti	Cassa al 01/01/2005	Cassa al 31/12/2005	Risultato differenziale	
SCIENZE BOTANICHE	91.590,49	64.339,35	- 27.251,14	-29,75%
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	136.735,29	77.691,03	- 59.044,26	-43,18%
SCIENZE CHIMICHE	6.804,17	101.838,82	95.034,65	1396,71%
SCIENZE DELLA TERRA	149.966,63	115.384,54	- 34.582,09	-23,06%
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	990.357,93	167.300,33	- 823.057,60	-83,11%
SCIENZE GIURIDICHE	80.721,74	72.812,16	- 7.909,58	-9,80%
SCIENZE MED., INT.,AN., IMM. (a)	147.257,11	67.868,04	- 79.389,07	-53,91%
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	205.562,35	147.829,43	- 57.732,92	-28,09%
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	5.756,83	32.559,22	26.802,39	465,58%
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	37.145,56	47.221,88	10.076,32	27,13%
STORICO POLITICO INTERNAZ.	32.595,35	73.048,37	40.453,02	124,11%
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	74.700,60	39.601,08	- 35.099,52	-46,99%
TOSSICOLOGIA	44.676,67	180.573,82	135.897,15	304,18%
UNICA.FOR	2.455,60	1.498,80	- 956,80	-38,96%
Totale	5.679.244,00	4.667.841,84	- 1.011.402,16	-17,81%

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2005

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2005	Reversali emesse al 31.12.2005	Mandati emessi al 31.12.2005	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	29.416,13	1.090.841,74	730.256,10	390.001,77	390.001,77	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	519.209,53	472.489,17	593.149,66	398.549,04	398.549,04	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	136.652,83	753.338,24	736.862,63	153.128,44	153.128,44	-
C.I.N.S.A.	347.250,42	761.792,75	1.082.181,94	26.861,23	26.861,23	-
C.I.R.D.	19.456,07	47.223,60	31.761,91	34.917,76	34.917,76	-
C.I.R.E.M	85.858,19	327.000,87	165.476,85	247.382,21	247.382,21	-
CENTRO STUDI DI REL.Industr.	283.904,76	168.444,72	184.633,09	267.716,39	267.716,39	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	59.813,91	177.401,42	194.825,23	42.390,10	42.390,10	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	134.267,50	79.619,30	208.606,46	5.280,34	5.280,34	-
CITOMORFOLOGIA	24.241,33	351.589,84	357.335,39	18.495,78	18.495,78	-
DIRITTO PUBBLICO	21.073,46	140.634,47	126.250,45	35.457,48	35.457,48	-
ECONOMIA	66.174,50	62.055,14	74.008,82	54.220,82	54.220,82	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	23.603,29	45.225,05	56.320,14	12.508,20	12.508,20	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	14.442,20	172.129,34	169.649,48	16.922,06	16.922,06	-
FILOLOGIA CLASSICA	42.141,09	29.302,47	62.105,50	9.338,06	9.338,06	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	14.473,12	106.749,89	114.828,55	6.394,46	6.394,46	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	33.875,89	156.566,72	170.038,79	20.403,82	20.403,82	-
FISICA	183.879,33	517.407,06	665.952,00	35.334,39	35.334,39	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT. (a)	37.474,51	331.787,07	316.586,98	52.674,60	52.674,60	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	196.735,49	153.134,29	311.416,68	38.453,10	38.453,10	-
ING. DEL TERRITORIO	131.021,24	794.832,69	825.389,62	100.464,31	100.464,31	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	105.761,28	1.108.149,61	1.022.410,26	191.500,63	191.500,63	-
ING. MECCANICA	22.849,53	571.495,98	448.443,95	145.901,56	145.901,56	-
ING. STRUTTURALE	110.085,42	96.838,68	149.745,20	57.178,90	57.178,90	-
LINGUISTICA E STILISTICA	489,33	74.330,37	33.974,51	40.845,19	40.845,19	-
MATEMATICA	151.573,77	862.863,88	980.382,35	34.055,30	34.055,30	-
NEUROSCIENZE	290.166,80	551.682,22	712.892,04	128.956,98	128.956,98	-
PSICOLOGIA	24.505,76	263.493,54	250.741,42	37.257,88	37.257,88	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	94.932,28	83.955,91	111.467,63	67.420,56	67.420,56	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	16.203,57	415.840,49	295.465,14	136.578,92	136.578,92	-
SANITA' PUBBLICA	278.827,91	1.200.416,43	1.033.848,38	445.395,96	445.395,96	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	23.135,19	184.609,45	124.436,18	83.308,46	83.308,46	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	24.576,61	162.279,21	138.112,34	48.743,48	48.743,48	-
a riportare	3.548.072,24	12.315.521,61	12.479.555,67	3.384.038,18	3.384.038,18	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2005	Reversali emesse al 31.12.2005	Mandati emessi al 31.12.2005	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	3.548.072,24	12.315.521,61	12.479.555,67	3.384.038,18	3.384.038,18	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	26.060,10	270.117,52	244.286,49	51.891,13	51.891,13	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	98.785,34	1.129.800,02	1.186.239,70	42.345,66	42.345,66	-
SCIENZE BOTANICHE	91.590,49	338.506,14	365.757,28	64.339,35	64.339,35	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	136.735,29	106.047,51	165.091,77	77.691,03	77.691,03	-
SCIENZE CHIMICHE	6.804,17	460.914,59	365.879,94	101.838,82	101.838,82	-
SCIENZE DELLA TERRA	149.966,63	512.732,29	547.314,38	115.384,54	115.332,94	- 51,60 (1)
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	990.357,93	1.085.068,33	1.908.125,93	167.300,33	167.300,33	-
SCIENZE GIURIDICHE	80.721,74	120.529,44	128.439,02	72.812,16	72.812,16	-
SCIENZE MED., INT.,AN., IMM. (a)	147.257,11	597.708,58	677.097,65	67.868,04	67.868,04	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	205.562,35	759.711,29	817.444,21	147.829,43	147.829,43	-
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	5.756,83	123.638,10	96.835,71	32.559,22	32.559,22	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	37.145,56	122.135,13	112.058,81	47.221,88	47.221,88	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	32.595,35	101.157,02	60.704,00	73.048,37	73.048,37	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	74.700,60	146.952,08	182.051,60	39.601,08	39.601,08	-
TOSSICOLOGIA	44.676,67	1.000.321,50	864.424,35	180.573,82	180.573,82	-
UNICA.FOR	2.455,60	15.382,41	16.339,21	1.498,80	1.498,80	-
TOTALE GENERALE	5.679.244,00	19.206.243,56	20.217.645,72	4.667.841,84	4.667.790,24	- 51,60

(1) Differenza data dall'errato pagamento del Banco di Sardegna che ha pagato al beneficiario il lordo anziché il netto (vedi Mandato di pagamento n.802 del 04/10/2005)

(a) La cassa iniziale del Dip.di Scienze Med., Int., An., Imm., è inferiore di Euro 813,44.

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2005

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
ARCHITETTURA	562.131,61	607.635,37	1.370.244,25	1.324.740,49
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.401.296,95	326.343,49	630.124,26	1.705.077,72
BIOLOGIA SPERIMENTALE	2.992.231,08	722.858,88	888.095,50	3.157.467,70
C.I.N.S.A.	1.209.552,92	1.145.759,52	2.320.178,75	2.383.972,15
C.I.R.D.	82.441,61	32.371,41	48.428,82	98.499,02
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	442.598,04	-175.816,94	186.405,65	804.820,63
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	1.960.472,93	166.795,93	279.576,72	2.073.253,72
CHIRURGICO, MATER., INFANT. E SCIENZE DELLE IMMAG.	1.410.566,13	180.225,26	228.331,69	1.458.672,56
CITOMORFOLOGIA	2.648.089,85	332.451,60	425.685,02	2.741.323,27
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	577.354,78	151.339,35	236.450,22	662.465,65
ECONOMIA	451.483,16	65.290,64	76.812,33	463.004,85
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECN. DELL'AMB.	465.190,79	40.863,61	72.652,13	496.979,31
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.220.982,69	155.277,74	274.220,68	1.339.925,63
FILOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	701.418,98	80.430,29	81.827,79	702.816,48
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.308.570,22	132.970,84	177.950,28	1.353.549,66
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	454.325,14	117.922,16	189.362,73	525.765,71
FISICA	9.108.308,85	730.045,52	1.198.509,72	9.576.773,05
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.842.421,64	285.713,64	381.743,45	1.938.451,45
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.382.090,01	90.635,34	281.401,80	2.572.856,47
ING. DEL TERRITORIO	3.244.270,93	1.065.761,67	1.103.383,85	3.281.893,11
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	1.602.260,85	1.318.641,49	1.742.293,09	2.025.912,45
ING. MECCANICA	2.974.477,49	523.156,20	784.635,64	3.235.956,93
ING. STRUTTURALE	1.458.748,94	159.133,92	80.637,27	1.380.252,29
LINGUISTICA E STILISTICA	201.255,50	25.697,67	103.612,42	279.170,25
MATEMATICA	3.318.220,20	1.062.892,08	1.456.792,61	3.712.120,73
NEUROSCIENZE*	5.165.704,86	365.444,48	427.858,05	5.228.118,43
a riportare	49.186.466,15	9.709.841,16	15.047.214,72	54.523.839,71

SITUAZIONE PATRIMONIALE DIPARTIMENTI ESERCIZIO 2005

DIPARTIMENTO	CONSISTENZA INIZIALE	TOTALE DIMINUZIONE	TOTALE AUMENTI	CONSISTENZA FINALE
<i>riporto</i>	49.186.466,15	9.709.841,16	15.047.214,72	54.523.839,71
PSICOLOGIA	710.511,06	323.660,07	408.070,27	794.921,26
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUN.	538.892,27	88.551,56	70.426,43	520.767,14
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	814.880,76	264.057,90	444.401,56	995.224,42
SANITA' PUBBLICA	4.651.923,75	762.425,50	929.274,21	4.818.772,46
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	830.682,27	241.453,70	360.650,87	949.879,44
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	477.067,40	164.010,97	181.806,84	494.863,27
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.294.894,78	1.677.467,93	1.926.981,89	2.544.408,74
SCIENZE BOTANICHE	660.954,29	290.163,21	378.654,98	749.446,06
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	335.333,91	1.133.924,60	205.175,74	-593.414,95
SCIENZE CHIMICHE	6.238.426,99	448.553,58	791.866,77	6.581.740,18
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	5.271.328,93	222.875,69	284.040,17	5.332.493,41
SCIENZE DELLA TERRA	3.932.000,14	705.157,07	752.037,06	3.978.880,13
SCIENZE GIURIDICHE	545.445,24	-69.234,58	296.688,04	911.367,86
SCIENZE MEDICHE, INTERN. ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUN.	2.284.370,89	765.196,85	748.752,91	2.267.926,95
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	816.360,90	741.464,51	1.929.280,17	2.004.176,56
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	115.742,63	179.998,04	216.010,77	151.755,36
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	199.794,52	188.319,11	152.755,27	164.230,68
STORICO POLITICO INTERNAZ. DELL'ETA' MODER. E CONT.	320.264,04	110.681,37	139.565,33	349.148,00
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	452.791,64	211.002,41	224.862,80	466.652,03
TOSSICOLOGIA	1.443.855,35	791.078,15	849.525,96	1.502.303,16
SC E TECN BIOMEDICHE	864.341,20	896.792,91	1.015.887,64	983.435,93
CIREM	92.025,59	144.661,56	84.241,85	31.605,88
TOTALE	83.078.354,70	19.992.103,27	27.438.172,25	90.524.423,68

ALLEGATO A

	DIPARTIMENTI	RESIDUI ATTIVI 31.12.04	RESIDUI ATTIVI 01.01.05	DIFFERENZE
1	ARCHITETTURA	432.940,47	432.940,47	-
2	BIOLOGIA ANIMALE	600.114,09	600.114,09	-
3	BIOLOGIA SPERIMENTALE	624.114,11	624.114,11	-
4	CINSA	461.895,98	461.895,98	-
5	CIRD	5.211,89	5.211,89	-
6	CIREM	-	-	-
7	CENTRO STUDI RELAZIONI	-	209.145,82	209.145,82
8	CHIMICA INORGANICA	217.666,51	217.666,51	-
9	CHIRURGICO MATERNO	106.041,42	106.041,42	-
10	CITOMORFOLOGIA	377.626,68	377.626,68	-
11	DIRITTO PUBBLICO	212.867,41	166.267,41	- 46.600,00
12	ECONOMIA	92.706,54	92.706,54	-
13	ECONOMIA DELL'IMPRESA	106.690,41	106.690,41	-
14	FARMACO CHIMICO	142.299,62	142.299,62	-
15	FILOLOGIA CLASSICA	102.694,77	102.694,77	-
16	FILOLOGIA E LETT. MOD.	154.932,22	154.932,22	-
17	FILOSOFIA E TEORIA	170.118,50	170.118,50	-
18	FISICA	772.870,61	772.870,61	-
19	GEOINGEGNERIA	469.572,27	471.573,38	2.001,11
20	ING. CHIMICA	267.263,76	268.193,38	929,62
21	ING. TERRITORIO	716.708,38	716.708,38	-
22	ING. ELETTRICA	894.866,95	894.866,95	-
23	ING. MECCANICA	345.911,00	345.911,00	-
24	ING. STRUTTURALE	99.507,06	99.507,06	-
25	LING. E STILISTICA	121.117,24	121.117,24	-
26	RICERCHE ECONOMICHE	623.481,44	639.685,01	16.203,57
27	SCIENZE BOTANICHE	201.121,17	201.121,17	-
28	SCIENZE BIOM. E BIOTEC.	754.283,59	754.283,59	-
29	SCIENZE ARCHEOLOGICHE	175.206,66	175.206,85	0,19
30	SCIENZE APPLICATE	237.958,26	252.958,26	15.000,00
31	SANITA' PUBBLICA	960.291,42	960.291,42	-
32	RICERCHE AZIENDALI	68.901,87	112.103,75	43.201,88
33	PSICOLOGIA	126.701,11	126.701,11	-
34	NEUROSCIENZE	416.493,95	416.493,95	-
35	MATEMATICA	232.006,18	232.006,18	-
36	SCIENZE CARDIOVASC.	67.809,57	67.809,57	-
37	SCIENZE CHIMICHE	422.305,06	485.102,72	62.797,66
38	SCIENZE CHIRURGICHE	303.657,43	303.657,43	-
39	SCIENZE DELLA TERRA	662.180,93	662.180,93	-
40	SCIENZE E TECNOLOGIE	2.491.787,21	3.015.813,16	524.025,95
41	SCIENZE GIURIDICHE	293.759,10	269.559,10	- 24.200,00
42	SCIENZE MEDICHE	211.748,60	576.160,38	364.411,78
43	SCIENZE ODONOSTOM.	741.346,95	741.346,95	-
44	SCIENZE PEDAGOGICHE	210.276,47	210.276,47	-
45	SCIENZE PEDIATRICHE	99.720,60	99.720,60	-
46	STORICO POLITICO	128.613,42	161.208,77	32.595,35
47	STUDI STORICI	93.364,74	93.364,74	-
48	TOSSICOLOGIA	774.173,32	774.173,32	-
49	UNICA FOR	18.287,41	-	- 18.287,41
	TOTALI	17.811.214,35	18.992.439,87	1.181.225,52

ALLEGATO B

	DIPARTIMENTI	RESIDUI PASSIVI 31.12.04	RESIDUI PASSIVI 01.01.05	DIFFERENZE
1	ARCHITETTURA	462.356,60	462.356,60	-
2	BIOLOGIA ANIMALE	1.096.982,56	1.096.982,56	-
3	BIOLOGIA SPERIMENTALE	740.146,17	740.146,17	-
4	CINSA	317.460,12	317.460,12	-
5	CIRD	4.602,39	4.602,39	-
6	CIREM	22.308,54	22.308,54	-
7	CENTRO STUDI RELAZIONI	-	493.050,58	493.050,58
8	CHIMICA INORGANICA	265.068,42	265.068,42	-
9	CHIRURGICO MATERNO	77.696,76	77.696,76	-
10	CITOMORFOLOGIA	401.868,01	411.587,14	9.719,13
11	DIRITTO PUBBLICO	149.658,19	149.184,48	- 473,71
12	ECONOMIA	116.824,29	116.824,29	-
13	ECONOMIA DELL'IMPRESA	84.724,31	84.724,31	-
14	FARMACO CHIMICO	-	156.741,82	156.741,82
15	FILOLOGIA CLASSICA	110.427,79	110.427,79	-
16	FILOLOGIA E LETT. MOD.	81.775,94	81.775,94	-
17	FILOSOFIA E TEORIA	190.429,59	190.429,59	-
18	FISICA	467.294,97	467.294,97	-
19	GEOINGEGNERIA	27.416,67	509.047,89	481.631,22
20	ING. CHIMICA	8.682,36	464.928,87	456.246,51
21	ING. TERRITORIO	114.118,24	114.118,24	-
22	ING. ELETTRICA	14.771,43	14.771,43	-
23	ING. MECCANICA	240.272,11	368.760,53	128.488,42
24	ING. STRUTTURALE	21.420,32	21.420,32	-
25	LING. E STILISTICA	94.805,43	94.805,43	-
26	RICERCHE ECONOMICHE	639.685,01	639.685,01	-
27	SCIENZE BOTANICHE	257.676,21	257.676,21	-
28	SCIENZE BIOM. E BIOTEC.	260.652,68	260.695,22	42,54
29	SCIENZE ARCHEOLOGICHE	190.397,59	190.397,59	-
30	SCIENZE APPLICATE	247.369,19	247.369,19	-
31	SANITA' PUBBLICA	1.239.119,33	1.239.119,33	-
32	RICERCHE AZIENDALI	136.519,41	141.346,21	4.826,80
33	PSICOLOGIA	110.488,71	110.488,71	-
34	NEUROSCIENZE	674.530,36	674.530,36	-
35	MATEMATICA	117.579,40	117.579,40	-
36	SCIENZE CARDIOVASC.	190.201,53	195.444,72	5.243,19
37	SCIENZE CHIMICHE	473.455,58	473.455,58	-
38	SCIENZE CHIRURGICHE	72.825,07	72.825,07	-
39	SCIENZE DELLA TERRA	176.148,93	174.384,23	- 1.764,70
40	SCIENZE E TECNOLOGIE	3.868.091,34	3.910.682,51	42.591,17
41	SCIENZE GIURIDICHE	340.430,36	342.437,74	2.007,38
42	SCIENZE MEDICHE	-	724.230,94	724.230,94
43	SCIENZE ODONOSTOM.	438.262,14	438.262,14	-
44	SCIENZE PEDAGOGICHE	53.793,37	53.793,37	-
45	SCIENZE PEDIATRICHE	110.958,71	110.958,71	-
46	STORICO POLITICO	161.208,77	161.208,77	-
47	STUDI STORICI	-	107.158,42	107.158,42
48	TOSSICOLOGIA	-	818.849,99	818.849,99
49	UNICA FOR	18.365,30	-	- 18.365,30
	TOTALI	14.888.870,20	18.299.094,60	3.410.224,40

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	

Amministrazione	24.385.736,96	288.633.289,65	254.001.364,27	59.017.662,34	79.390.088,64	111.148.378,83	27.259.372,15
------------------------	---------------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------	---------------

Dipartimenti							
ARCHITETTURA	29.416,13	1.090.841,74	730.256,10	390.001,77	381.454,22	38.078,68	733.377,31
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	519.209,53	472.489,17	593.149,66	398.549,04	852.857,12	999.386,39	252.019,77
BIOLOGIA SPERIMENTALE	136.652,83	753.338,24	736.862,63	153.128,44	505.786,85	555.201,33	103.713,96
C.I.N.S.A.	347.250,42	761.792,75	1.082.181,94	26.861,23	945.334,06	173.679,76	798.515,53
C.I.R.D.	19.456,07	47.223,60	31.761,91	34.917,76	2.613,45	1.408,23	36.122,98
C.I.R.E.M	85.858,19	327.000,87	165.476,85	247.382,21	23.407,83	270.790,04	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	283.904,76	168.444,72	184.633,09	267.716,39	89.707,00	1.161,73	356.261,66
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	59.813,91	177.401,42	194.825,23	42.390,10	271.677,29	218.729,05	95.338,34
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	134.267,50	79.619,30	208.606,46	5.280,34	136.343,50	112.867,87	28.755,97
CITOMORFOLOGIA	24.241,33	351.589,84	357.335,39	18.495,78	355.356,69	354.515,10	19.337,37
DIRITTO PUBBLICO	21.073,46	140.634,47	126.250,45	35.457,48	201.280,89	161.800,33	74.938,04
ECONOMIA	66.174,50	62.055,14	74.008,82	54.220,82	103.073,62	115.642,69	41.651,75
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	23.603,29	45.225,05	56.320,14	12.508,20	117.679,04	59.278,77	70.908,47
FARMACO CHIMICO TECNOL.	14.442,20	172.129,34	169.649,48	16.922,06	193.226,30	158.196,79	51.951,57
FILOLOGIA CLASSICA	42.141,09	29.302,47	62.105,50	9.338,06	123.885,07	76.977,14	56.245,99
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	14.473,12	106.749,89	114.828,55	6.394,46	112.941,85	43.119,27	76.217,04
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	33.875,89	156.566,72	170.038,79	20.403,82	167.891,24	169.941,51	18.353,55
FISICA	183.879,33	517.407,06	665.952,00	35.334,39	752.450,44	542.267,81	245.517,02
GEINGEGN. E TECN. AMBIENT.	37.474,51	331.787,07	316.586,98	52.674,60	429.051,35	447.618,64	34.107,31
ING. CHIMICA E MATERIALI	196.735,49	153.134,29	311.416,68	38.453,10	292.141,79	202.325,54	128.269,35
ING. DEL TERRITORIO	131.021,24	794.832,69	825.389,62	100.464,31	560.481,20	16.705,57	644.239,94
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	105.761,28	1.108.149,61	1.022.410,26	191.500,63	1.051.244,19	550,79	1.242.194,03
ING. MECCANICA	22.849,53	571.495,98	448.443,95	145.901,56	92.649,37	176.230,73	62.320,20
ING. STRUTTURALE	110.085,42	96.838,68	149.745,20	57.178,90	137.621,91	130.077,99	64.722,82

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
LINGUISTICA E STILISTICA	489,33	74.330,37	33.974,51	40.845,19	83.669,53	34.135,43	90.379,29
MATEMATICA	151.573,77	862.863,88	980.382,35	34.055,30	133.674,85	3.921,89	163.808,26
NEUROSCIENZE	290.166,80	551.682,22	712.892,04	128.956,98	536.544,89	643.708,53	21.793,34
PSICOLOGIA	24.505,76	263.493,54	250.741,42	37.257,88	199.324,01	123.179,80	113.402,09
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	94.932,28	83.955,91	111.467,63	67.420,56	168.171,43	195.771,13	39.820,86
RICERCHE ECON. E SOCIALI	16.203,57	415.840,49	295.465,14	136.578,92	806.398,01	766.149,27	176.827,66
SANTA' PUBBLICA	278.827,91	1.200.416,43	1.033.848,38	445.395,96	1.171.672,96	1.564.614,45	52.454,47
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	23.135,19	184.609,45	124.436,18	83.308,46	90.786,23	173.345,20	749,49
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	24.576,61	162.279,21	138.112,34	48.743,48	228.135,35	21.469,86	255.408,97
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	26.060,10	270.117,52	244.286,49	51.891,13	137.364,02	159.839,15	29.416,00
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	98.785,34	1.129.800,02	1.186.239,70	42.345,66	675.426,59	173.642,57	544.129,68
SCIENZE BOTANICHE	91.590,49	338.506,14	365.757,28	64.339,35	188.297,55	217.052,65	35.584,25
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	136.735,29	106.047,51	165.091,77	77.691,03	87.644,46	155.347,38	9.988,11
SCIENZE CHIMICHE	6.804,17	460.914,59	365.879,94	101.838,82	328.956,35	248.486,35	182.308,82
SCIENZE DELLA TERRA	149.966,63	512.732,29	547.314,38	115.384,54	502.345,12	82.433,75	535.295,91
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	990.357,93	1.085.068,33	1.908.125,93	167.300,33	2.631.275,30	2.683.383,55	115.192,08
SCIENZE GIURIDICHE	80.721,74	120.529,44	128.439,02	72.812,16	343.270,46	120.598,89	295.483,73
SCIENZE MED., INT., AN., IMM. (a)	147.257,11	597.708,58	677.097,65	67.868,04	377.809,70	367.950,65	77.727,09
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	205.562,35	759.711,29	817.444,21	147.829,43	1.207.981,25	578.146,55	777.664,13
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	5.756,83	123.638,10	96.835,71	32.559,22	173.328,59	29.290,53	176.597,28
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	37.145,56	122.135,13	112.058,81	47.221,88	39.779,15	72.298,75	14.702,28
STORICO POLITICO INTERNAZ.	32.595,35	101.157,02	60.704,00	73.048,37	146.293,49	184.148,94	35.192,92
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	74.700,60	146.952,08	182.051,60	39.601,08	127.547,45	120.725,27	46.423,26
TOSSICOLOGIA	44.676,67	1.000.321,50	864.424,35	180.573,82	659.808,93	781.521,49	58.861,26
UNICA.FOR	2.455,60	15.382,41	16.339,21	1.498,80	-	-	1.498,80
Totale Dipartimenti	5.679.244,00	19.206.243,56	20.217.645,72	4.667.841,84	18.945.661,94	14.527.713,78	9.085.790,00
Totale Generale	30.064.980,96	307.839.533,21	274.219.009,99	63.685.504,18	98.335.750,58	125.676.092,61	36.345.162,15