



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONTO CONSUNTIVO
2004

RELAZIONE

INDICE

Relazione del Rettore	Pag.	1
Fondo di Finanziamento Ordinario.....	"	4
Studenti.....	"	9
Sistema Bibliotecario d'Ateneo.....	"	28
Università diffusa e rapporti con il territorio.....	"	32
Ricerca Scientifica.....	"	35
Fondi Comunitari.....	"	39
Personale.....	"	41
Edilizia.....	"	44
 Relazione tecnica	 "	 49
Indici di Bilancio:		
Tabella A	"	83
Tabella B	"	85
Tabella C - Margini	"	87
Variazioni di bilancio 2004:		
Entrate	"	88
Spese	"	94
Tabella 1 - Strutture didattiche e di ricerca	"	103
Tabella 2 - Consistenza del personale	"	104
Tabella 3 - Rilevazione studenti iscritti A.A. 2004/2005	"	105
Tabella 4 - Rilevazione studenti laureati/diplomati 2004	"	110
Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	114
Tabella 5/A - Grafico Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	115
Tabella 6 - Risorse finanziarie	"	116
Tabella 7 - Entrate accertate	"	117
Tabella 8 - Proventi attività c/ terzi	"	118
Tabella 9 - Impegni assunti	"	121
Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	122
Tabella 10/A - Grafico Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa ...	"	123
Tabella 11 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	124
Tabelle dei Dipartimenti :		

Situazione di cassa	"	126
Situazione di cassa generale.....	"	128
Situazione patrimoniale	"	130
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	132

Relazione del Rettore al Conto Consuntivo dell'esercizio 2004

Una prima osservazione riferita all'anno trascorso riguarda le difficoltà, non tutte previste o prevedibili, che si sono dovute affrontare.

Quella forse più seria, cioè il blocco delle assunzioni di personale tecnico e amministrativo, è stata finalmente eliminata nei mesi scorsi; parallelamente sono riprese le assunzioni del personale docente, interrotte per meno tempo, ma non senza inconvenienti.

Nel frattempo è proseguita l'erosione dei Fondi di finanziamento ordinario di nostra spettanza, ritornati a crescere negli ultimi due anni, ma in misura minore delle spese obbligatorie, e, soprattutto, senza garanzia di incrementi futuri.

Da un altro punto di vista, la riorganizzazione degli ordinamenti didattici, conseguente alla riforma del "3 + 2" varata nella precedente legislatura, è ancora ben lungi dal considerarsi compiuta, subordinata com'è ad una revisione ancora sub iudice e che non entrerà in vigore prima del 2006-2007.

Le ipotesi di mutare il sistema di reclutamento e lo stato giuridico dei docenti hanno determinato allarme e sconcerto. Al riguardo è stato necessario prendere posizione nei mesi scorsi in maniera decisa, determinando alcuni significativi mutamenti rispetto al progetto originario, ma senza che si possano avanzare per il momento previsioni sull'esito complessivo finale.

Ciò nonostante, non pare infondato sostenere che il periodo appena trascorso registri segnali di complessiva crescita per l'Ateneo.

Innanzitutto, sono aumentati gli spazi a disposizione. Si sono concluse iniziative edilizie quali quella dell'ex Albergo del Povero, e, per rispondere alla domanda didattica in espansione, ne sono state avviate o proseguite altre, quali la totale ristrutturazione dell'ex Clinica Medica, l'Aula Magna di Ingegneria e le nuove costruzioni a Monserrato.

E' importante sottolineare l'andamento che le nostre funzioni formative hanno subito negli ultimi anni, segno evidente dell'attrattività dell'Ateneo nel nuovo contesto degli ordinamenti didattici. Dalle 6.089 matricole del 1999-2000, prima cioè dell'avvio della riforma, si è rapidamente saliti alle 8.256 del 2004-2005, dopo l'unica diminuzione del 2003-2004 con 6.898, con una parallela diminuzione del totale degli iscritti ai corsi di laurea (39.855 nel 1999-2000; 37.057 nel 2004-2005). Un elemento di forte positività emerge dall'analisi dei laureati (3.282 nel 2001, 3.643 nel 2002, 4.194 nel 2003; ben 4.795, di cui 1.594 per lauree triennali, nel 2004).

E' di conseguenza notevolmente aumentata la percentuale di laureati e diplomati sugli immatricolati che è passata dal 6,60% del 1999/00 al 12,87% nel 2004/05. Quest'ultimo indicatore, che intende esprimere la percentuale di soggetti che conclude positivamente gli studi rispetto a

quanti si erano immatricolati, va però interpretato con cautela: se, da un lato, pare indubbio un significativo progresso, è necessario ricordare come il valore dell'indicatore risenta del grande numero dei laureati che concludono gli studi con 4 o più anni di ritardo.

E' d'altra parte un risultato positivo che ad una offerta che comprende 94 corsi di studio di primo e di secondo livello corrisponda il pieno rispetto da parte di ognuno di essi dei cosiddetti requisiti minimi, e cioè di una dotazione adeguata di docenza di ruolo. Un risultato che si è potuto verificare perché a suo tempo, a differenza di quanto è avvenuto in altre sedi, non si è complessivamente ecceduto nella proposta di nuovi corsi di studio; ma anche e forse soprattutto perché nel frattempo è parallelamente cresciuto, e in misura consistente, il numero dei docenti.

Senza mettere a repentaglio gli equilibri di bilancio e, sempre attenendoci alle norme e ai limiti di legge, tra il 2001 e i primi mesi del 2005, l'organico complessivo del personale docente è cresciuto di 162 unità, con un incremento del 15%. I professori di I fascia sono aumentati del 14%, sia a seguito di passaggi di carriera di professori associati già in servizio, sia per effetto di trasferimenti e nuovi apporti che l'Ateneo si è preoccupato di incentivare.

L'incremento maggiore ha riguardato i ricercatori, saliti da 375 a 487 con un incremento del 30%, nonostante il passaggio di non pochi di quelli già in servizio a professore associato. Il risultato è dovuto quindi all'alto numero di posti banditi, molti dei quali sono ancora in fase di espletamento. E' stato favorito il ringiovanimento del corpo docente e l'apporto di nuove energie anche in vista dei più massicci pensionamenti previsti per i prossimi anni.

Nella medesima ottica, al fine di mettere alla prova e valorizzare i giovani laureati più capaci e interessati alla ricerca, sono state incrementate notevolmente le borse per i dottorati di ricerca e gli assegni di collaborazione alla ricerca.

All'incremento degli organici della docenza e all'accresciuto numero di giovani ricercatori in formazione ha significativamente corrisposto l'ampliamento delle funzioni che il nostro Ateneo svolge nella ricerca, lungo l'ampio e articolato ventaglio delle aree e dei settori che lo compongono.

Se è giusto richiamare le carenze complessive dei finanziamenti nazionali per la ricerca e le persistenti distanze che ci separano, come sistema-paese, dalle medie europee, non vanno d'altro canto sottovalutati i flussi di risorse nazionali ed europee che sono pervenuti in questi anni ad alcuni gruppi operanti nel nostro Ateneo e ai quali si aggiungono gli ulteriori stanziamenti, garantiti dal bilancio universitario.

Ferme restando le nostre funzioni irrinunciabili nella ricerca fondamentale e di base, una novità è costituita da una più marcata tendenza a sviluppare le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie, valorizzando anche in questa prospettiva i risultati delle ricerche promosse e sostenute

dall'Ateneo. Sono aumentati i contratti con imprese ed enti, pubblici e privati e si sono avviati programmi per la promozione delle attività di trasferimento tecnologico.

La buona posizione che come Ateneo sicuramente occupiamo a livello nazionale e la considerazione di cui godono molti nostri gruppi di ricerca a livello internazionale non devono farci dimenticare né il contesto sempre più competitivo nel quale siamo collocati, né la considerazione che viene riservata dal bilancio dello Stato alla ricerca, che pone tutte le Università in estrema difficoltà nel quadro europeo e internazionale. Se non si vogliono considerare perdute le speranze in un recupero di iniziativa e di spazi operativi negli anni a venire, l'obiettivo di un Ateneo pubblico come il nostro non può che essere quello di fare la sua parte con pienezza di ruolo, attrezzandosi sempre più e sempre meglio sia sul versante della ricerca, sviluppando collaborazioni, allargando il raggio dei suoi raccordi internazionali, attraendo maggiormente risorse e talenti, sia su quello, strettamente collegato, della formazione di capitale umano di elevate qualità, adeguando anche a questa prospettiva la propria organizzazione didattica e i servizi relativi. Tutto ciò non dimenticando comunque mai che, se Cagliari guarda oltre Tirreno, rappresenta anche la finestra di una casa che si chiama Sardegna, ricca di storia, di cultura, di tradizioni e di intelligenze.

E' da sperare che in un futuro abbastanza prossimo, non appena saranno emanati i decreti di revisione delle lauree e delle lauree magistrali, ci si presenti l'occasione per riconsiderare anche il complesso della nostra offerta formativa, dopo le soluzioni adottate nell'urgenza di applicare la riforma. Se si verificherà, sarà un'occasione da utilizzare al meglio, avendo ben chiara la particolare fisionomia della nostra Università, aperta a tutti e, nel contempo, fortemente indirizzata per una competizione internazionale di alta qualità e perfino di eccellenza.

Un passaggio obbligato per i nuovi obiettivi è stato quello della dirigenza con ridefinizione di alcune aree strategiche, come quella delle politiche internazionali e dell'orientamento e occupazione, a significare non soltanto una riorganizzazione del sistema amministrativo finalizzata a dare maggiori responsabilità decentrate, ma anche a stimolare progettualità per migliorare la macchina amministrativa e per acquisire risorse attraverso progetti finalizzati.

Nella scia delle considerazioni generali appena fatte, ci soffermiamo sull'andamento delle risorse strategiche, su numerosi campi d'azione e di iniziativa nei quali l'Ateneo è in varia forma impegnato quali: l'orientamento, i servizi per gli studenti, i servizi informativi, il sistema bibliotecario, l'edilizia, etc.

Fondo di Finanziamento Ordinario

Il Fondo di Finanziamento Ordinario per l'esercizio 2004 è stato ripartito secondo quanto stabilito dal D.M. 116 del 23 aprile 2004. Il decreto prevede:

- la ripartizione di 130 milioni di euro tra tutti gli Atenei in proporzione alle spese per il personale;
- la ripartizione di 60 milioni di euro, allo scopo di accelerare il processo di riequilibrio, tra gli Atenei che presentano una distanza dalla posizione di equilibrio, secondo i dati del precedente esercizio, superiore all'8%;
- la ripartizione di 30 milioni di euro utilizzando il nuovo modello di valutazione dei risultati predisposto dal CNVSU ed approvato con D.M. 146 del 28 luglio 2004;
- la destinazione di 6 milioni di euro per l'incentivazione della mobilità dei docenti. Sono beneficiarie le Università che assumono professori ordinari, associati o ricercatori che non hanno prestato servizio di ruolo negli ultimi sette anni nella sede chiamante o in Atenei della stessa provincia, a condizione che le assunzioni avvengano nelle facoltà con rapporto studenti/docenti superiore al valore mediano nazionale;
- la destinazione di 10 milioni di euro per la copertura dei contratti con studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero;
- la ripartizione di 4,1 milioni di euro per interventi di sostegno alle Scuole superiori ad ordinamento speciale, in base ai parametri individuati dal CNVSU.

Il quadro delle assegnazioni complessive per l'Università di Cagliari nell'anno 2004 è il seguente:

F.F.O. 2004

F.F.O. consolidato 2003	127.098.359,00
Riduzione rete GARR	-122.722,00
Quote da consolidare a valere sulla Programmazione del sistema universitario 2001-2003	476.427,00
Copertura delle assunzioni in deroga 2003 (nota Min. 2322 del 28/11/03)	86.660,00
Ripartizione di 130 milioni di euro in base ai costi del personale	2.952.378,00
Interventi straordinari (adeguamento importi per assegni di ricerca)	92.414,00
Interventi studenti disabili (Legge 17/99)	78.953,58
Interventi per il riequilibrio (D.M. n. 146 del 28/7/04 e D.M. n.116 del 23/4/2004)	509.629,00
Mobilità del personale docente	147.516,00
F.F.O. totale 2004	131.319.614,58

La novità di maggior rilievo per quanto riguarda il F.F.O. del 2004 è costituita dal nuovo modello di valutazione predisposto dal CNVSU. Il nuovo modello, approvato con D.M. 146 del 28 luglio 2004, prevede la ripartizione del F.F.O. in base alla valutazione delle seguenti voci con relativi pesi percentuali:

domanda di formazione	30%
risultati dei processi formativi	30%
risultati delle attività di ricerca scientifica	30%
incentivi specifici	10%

La domanda di formazione è valutata come numero di studenti iscritti e pesati rispetto ai diversi gruppi di corsi di studio aggregati a seconda dei differenti fabbisogni di risorse. Il numero degli iscritti è determinato moltiplicando gli iscritti al secondo anno per la durata normale del corso. Alla voce domanda, il modello tiene conto anche della qualità dei corsi attraverso un fattore correttivo che considera il numero dei corsi in possesso dei requisiti minimi sul totale e quelli che attuano il presidio della qualità..

I risultati dei processi formativi sono valutati in termini di crediti acquisiti e di numero di laureati, pesati rispetto alla durata del percorso formativo. I crediti acquisiti all'estero e quelli acquisiti nell'Ateneo da studenti stranieri sono maggiormente valutati per incentivare l'internazionalizzazione delle attività.

L'attività di ricerca scientifica è valutata con il *potenziale di ricerca* (numero dei possibili soggetti dedicati) corretto con il fattore PRIN per tenere conto del successo ottenuto nei bandi per progetti di ricerca.

Gli incentivi specifici non sono indicati nel modello.

Il modello del 2004 prosegue nella linea già avviata dal modello del 1998. Ribadisce, infatti, il principio che la domanda di formazione e i risultati raggiunti nelle attività didattiche sono tra le voci principali nella valutazione degli Atenei.

Gli Atenei statali si trovano, rispetto al finanziamento statale, in una situazione più complessa rispetto a quella delineata dal 1998 al 2003. L'attenzione deve sempre essere rivolta alla competizione sul numero di iscritti ma, d'ora in avanti più di prima, non deve essere trascurata la qualità dei processi formativi. In aggiunta, occorre attivare e rafforzare le iniziative di internazionalizzazione e i rapporti con Atenei e studenti stranieri.

Viene, inoltre, introdotta una importante voce, non presente nel modello del 1998, che è la valutazione della ricerca scientifica.

L'Università di Cagliari appare, nel 2004, piuttosto penalizzata dal nuovo modello di ripartizione.

ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002 e 2003	2,00%	2,12%
2004	1,76%	2,00%

Le nuove regole sembrano essere più stringenti per l'Ateneo cagliaritano che passa dal 2% degli anni 2002 e 2003 al 1,76% del 2004, anno di prima applicazione del nuovo modello. Le strategie e gli sforzi dovranno, quindi, essere rivolti principalmente alla qualità dei processi formativi e delle attività di ricerca, pena la perdita di ulteriori posizioni nel sistema nazionale, in considerazione del fatto che non si prevedono fonti di finanziamento altrettanto importanti quanto quelle statali.

Il modello applicato fino al 2003 si basava esclusivamente sulla valutazione della domanda di formazione (studenti iscritti) e dei risultati del processo formativo (numero di studenti equivalenti). L'Ateneo cagliaritano ha mostrato, tra il 1999 e il 2003, se si esclude la sostanziale tenuta tra il 2000 e il 2001, un calo crescente nella graduatoria nazionale. Sembrerebbe, quindi, che l'Università di Cagliari abbia reagito con un certo ritardo alle pressioni concorrenziali del sistema di ripartizione del F.F.O.

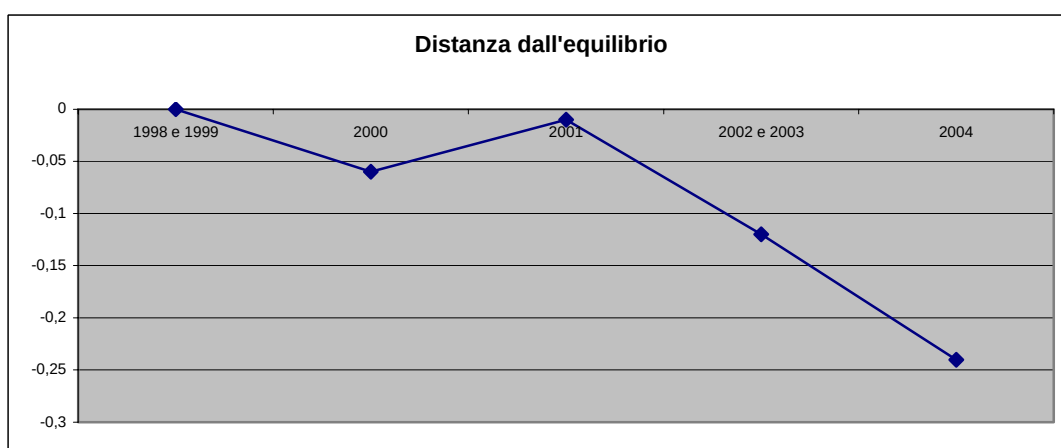
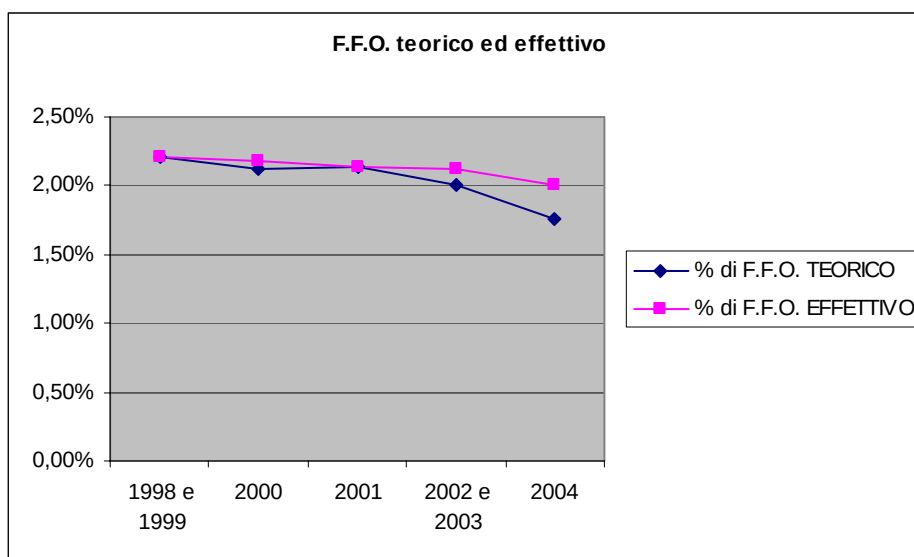
ANNO	ISCRITTI IN CORSO	STUDENTI EQUIVALENTI	STUDENTI ISCRITTI/STUDENTI EQUIVALENTI
1998 e1999	22.136	12.458	0,56
2000	19.333	13.185	0,68
2001	17.703	14.806	0,84
2002 e 2003	17.521	15.393	0,88

Se si analizzano più attentamente i parametri, riportati in tabella, che hanno determinato la ripartizione del F.F.O. tra il 1999 e il 2003, si può osservare l'andamento crescente del numero di studenti equivalenti rispetto ad un andamento decrescente degli iscritti in corso. Se ne deduce un miglioramento dei risultati dei processi formativi realizzati. Il rapporto tra il numero di studenti equivalenti e il numero di studenti iscritti passa, infatti, tra il 1998 e il 2002 dallo 0,56 allo 0,88. La

reazione dell'Università di Cagliari, per quanto riguarda l'efficacia dei processi formativi, è stata abbastanza decisa, considerato anche il calo nel numero di studenti iscritti. Nonostante l'innegabile miglioramento nel rapporto studenti equivalenti/studenti iscritti, la posizione dell'Ateneo, a livello nazionale, è peggiorata. Il peggioramento può essere attribuito al calo nel numero di studenti iscritti che, come si può osservare nella tabella, si è verificato tra il 1998 e il 2003 e/o al fatto che gli altri Atenei hanno migliorato i risultati nei processi formativi ancora di più rispetto all'Università di Cagliari.

Il calo nella graduatoria nazionale tra il 2003 e il 2004 si è accentuato. Il nuovo modello di ripartizione è, infatti, per l'Ateneo cagliaritano, più restrittivo. Non è possibile giungere a conclusioni definitive riguardo le cause del peggioramento, ma si può ragionevolmente supporre che l'utilizzo di parametri di valutazione, esclusi nel vecchio modello, possano avere svantaggiato l'Università di Cagliari. La valutazione della ricerca, per esempio, potrebbe essere uno di questi. E' inoltre possibile che i fattori correttivi legati alla qualità dei processi formativi e al carattere internazionale delle attività abbiano ulteriormente accentuato la distanza fra l'Ateneo cagliaritano e le altre Università del sistema nazionale. I dati relativi alla ripartizione del F.F.O. nel 2004 per tutto il sistema delle Università statali non sono stati resi disponibili dal MIUR e non è quindi possibile effettuare confronti ed osservare le differenze tra le singole Università. E' probabile, comunque, che la valutazione delle attività di ricerca, che, nel nuovo modello, condiziona la posizione degli Atenei nella misura del 30%, sia il parametro maggiormente responsabile della perdita di 0,24 punti nella graduatoria nazionale tra il 2003 e il 2004.

Non è, infine, da trascurare l'ipotesi che il progressivo adattamento e rinnovamento dei sistemi informativi delle Università abbia avuto il suo peso riguardo alla possibile disomogeneità dei dati forniti all'ufficio statistico del MIUR ed utilizzati da quest'ultimo per la ripartizione dei finanziamenti.



I grafici evidenziano la distanza tra F.F.O. teorico ed effettivo dell'Università di Cagliari tra il 1999 e il 2004. La distanza dell'equilibrio è decisamente aumentata con l'introduzione del nuovo modello. Se il F.F.O. assegnato fosse quello teorico, l'Università di Cagliari avrebbe, nel 2004, un finanziamento statale pari a Euro 115.626.857 a fronte dei 131.234.000 effettivamente trasferiti. L'Università di Cagliari è una delle istituzioni sovrafinanziate. Le attese sono, quindi, di una progressiva riduzione dei finanziamenti statali. Le strategie dell'Ateneo dovranno essere rivolte:

- ad individuare fonti di finanziamento alternative rispetto al finanziamento ordinario ministeriale;
- a migliorare l'offerta formativa e la qualità dei processi formativi per recuperare la posizione nazionale e ridurre la distanza tra F.F.O. teorico ed F.F.O. effettivo;
- ad attivare un processo di valutazione interno delle attività di ricerca scientifica affinché anche questo parametro contribuisca a migliorare la posizione nazionale;
- ad intervenire sui costi di produzione e controllare che si mantengano al di sotto dei ricavi teorici costituiti dal F.F.O.

Studenti

Caratteristiche dell'offerta formativa nell'a.a. 2004/05.

Nell'a.a. 2004/05, l'Università di Cagliari ha attivato 10 corsi di laurea di primo livello, prevalentemente nella facoltà di medicina e chirurgia dove i vecchi diplomi universitari sono stati trasformati nelle lauree delle professioni sanitarie, e 9 corsi di laurea di secondo livello.

In complesso l'Ateneo cagliaritano è riuscito ad offrire 50 corsi di laurea triennali, 38 corsi di laurea specialistica, 5 corsi di laurea specialistica a ciclo unico e 1 corso di laurea tradizionale.

Per 24 corsi di studio l'accesso alle immatricolazioni è stato regolamentato con apposite selezioni, disciplinate in specifici bandi; attraverso le quali è stato possibile stilare le graduatorie degli studenti aventi diritto all'iscrizione in base ai posti disponibili per ciascun corso.

Relativamente ai corsi di nuova istituzione si segnalano le lauree specialistiche in giurisprudenza, lingue e linguaggi per la comunicazione multimediale e il giornalismo, traduzione letteraria, programmazione e gestione dei servizi educativi e formativi, tecnologie informatiche, programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali e scienze dell'amministrazione pubblica.

Sono stati inoltre istituiti e attivati 7 master di I livello e 8 master di II[^] livello. Tra i master di I[^] livello si segnalano il master interateneo con l'Università di Sassari in "Diritto delle istituzioni pubbliche e sviluppo in Sardegna" e il master in "La governance multilivello" organizzato con il contributo organizzativo e finanziario del Consorzio per la Promozione degli Studi Universitari nella Sardegna Centrale (sede di Nuoro).

Sempre nell'ambito dell'offerta formativa post lauream sono stati infine attivate 44 scuole di specializzazione (di cui 40 nell'area medica, 3 nell'area storico-archeologica e la scuola interuniversitaria di Cagliari e Sassari per la formazione degli insegnanti) e 31 dottorati di ricerca con sede amministrativa a Cagliari.

Tabella 1 Offerta didattica dell'Ateneo nell'a.a. 2004/05.

Facoltà	Corsi di laurea triennali	Corsi di laurea specialistici	Corsi di laurea spec. a ciclo unico	Corsi di laurea Tradizionali
Economia	3	1	0	0
Farmacia	2	0	2	0
Giurisprudenza	2	1	0	0
Ingegneria	9	8	1	0
Lettere e Filosofia	5	7	0	0
Lingue e Lett. Straniere	3	2	0	0
Medicina e Chirurgia	7	0	2	0
Sc. della Formazione	3	2	0	1
Scienze MM.FF.NN.	10	10	0	0
Scienze Politiche	3	3	0	0
Corsi interfacoltà	53	54	0	0
Ateneo	50	38	5	1

Non tutti i corsi di laurea attivi nell'anno accademico 2004-05 si svolgono in sede e in maniera tradizionale. L'Ateneo ha continuato la sua opera di diffusione della cultura universitaria nel territorio isolano attivando altri 3 corsi di laurea in sedi decentrate. In complesso le sedi universitarie di Iglesias, Oristano, Nuoro offrono 6 corsi di laurea triennale a cui si aggiungono 2 corsi di laurea specialistica, mentre nelle sedi di sorgono, Ilbono, Sanluri e Iglesias rimangono attivi 4 corsi di laurea triennale svolti in modalità teledidattica.

Caratteristiche della domanda di istruzione universitaria a.a. 2004/05¹.

Nell'a.a. 2004/05 il numero degli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea specialistica offerti dall'Ateneo cagliaritano è pari a 37.244 (Tabella 2); il numero degli studenti è rimasto sostanzialmente identico al numero degli iscritti nell'anno accademico precedente, infatti, si registra una flessione di appena 540 unità pari all'1,43%. Un terzo degli iscritti nell'ateneo è concentrato nelle facoltà Ingegneria e di Scienze della Formazione.

¹ I dati riportati in questa sezione sono estratti dalla Banca dati dell'Ateneo il 10 maggio 2005.

In conformità con la metodologia predisposta dal MIUR per le indagini statistiche sugli studenti iscritti, si è voluto distinguere fra studenti che devono conseguire il primo titolo universitario e studenti che hanno già conseguito uno o più titoli.

Tabella 2 Iscritti nelle Facoltà dell'Ateneo nell'a.a. 2004/05.

Facoltà	Studenti Iscritti	Iscritti già in possesso di un titolo universitario.	Studenti totali
Economia	3.596	206	3.802
Farmacia	1.437	42	1.479
Giurisprudenza	4.463	98	4.561
Ingegneria	5.793	558	6.351
Lettere e Filosofia	3.374	153	3.527
Lingue e Lett. Straniere	1.928	36	1.964
Medicina e Chirurgia	2.241	54	2.295
Sc. della Formazione	4.969	710	5.679
Scienze MM.FF.NN.	3.622	260	3.882
Scienze Politiche	3.472	232	3.704
Ateneo	34.895	2349	37.244

Nella Tabella 2 gli studenti totali sono stati divisi in questi due sottoinsiemi; curiosamente emerge che la facoltà nella quale sono iscritti più studenti che hanno già conseguito un titolo è la facoltà di Scienze della Formazione. Il dato deve far riflettere in quanto la facoltà di Scienze della Formazione ha attivato solo due corsi di laurea specialistica nei quali sono iscritti 223 studenti (nel sottoinsieme studenti già in possesso di titolo di studio confluiscono coloro che sono iscritti in un corso di laurea di secondo livello) mentre nella facoltà di Ingegneria, la facoltà che segue come numero di studenti già in possesso di un titolo universitario, sono attivi 8 corsi di laurea di secondo livello.

Tabella 3 Iscritti nelle facoltà dell'Ateneo nell'a.a. 2004/05.

Facoltà	Immatricolati	Iscritti al primo anno	Età media immatricolati
Economia	574	689	20,73
Farmacia	358	423	20,55
Giurisprudenza	627	761	20,77
Ingegneria	882	972	20,02
Lettere e Filosofia	540	710	21,11
Lingue e Lett. Straniere	258	321	19,93
Medicina e Chirurgia	233	396	20,96
Sc. della Formazione	683	976	23,94
Scienze MM.FF.NN.	739	917	20,52
Scienze Politiche	786	1.073	22,78
Ateneo	5.680	7.238	21,26

La Tabella 3 mostra lo stato degli immatricolati e degli studenti iscritti al primo anno. Conformemente con la metodologia MIUR sono stati considerati come studenti immatricolati solamente coloro che si sono iscritti per la prima volta al sistema universitario; conseguentemente sono stati esclusi dall'insieme immatricolati coloro che avevano già conseguito un titolo universitario e si sono riscritti, coloro che, immatricolati negli anni accademici precedenti, hanno compiuto un cambio di corso o si sono riscritti a seguito di un cambio d'ordinamento. Invece gli iscritti al primo anno sono gli studenti che hanno chiesto di essere iscritti al primo anno accademico indipendentemente della loro carriera pregressa, sono esclusi però gli studenti già in possesso di un titolo di studio universitario.

Come si evince è la facoltà di Ingegneria che attrae il maggior numero di studenti immatricolati, la facoltà di Scienze Politiche registra il maggior numero di iscritti al primo anno, mentre la facoltà di Scienza della Formazione è quella che mostra la più alta differenza fra immatricolati e iscritti al primo anno. Sarebbero necessari ulteriori analisi per spiegare le differenze registrate in queste due facoltà fra studenti immatricolati e studenti iscritti, anche perché in queste facoltà si registrano le età medie più elevate degli immatricolati.

Tabella 4 Immatricolati e iscritti dall'a.a. 1994/95 al 2004/05; variazioni percentuali annue.

A.A.	Totale iscritti	Var % annua	N indice (base a.a. 94/95=100)
94/95	37.082	-	100
95/96	39.325	6,05%	106
96/97	39.863	1,37%	107
97/98	40.331	1,17%	109
98/99	40.285	-0,11%	109
99/00	39.855	-1,07%	107
00/01	39.516	-0,85%	107
01/02	39.022	-1,25%	105
02/03	39.420	1,02%	106
03/04	37.784	-4,15%	102
04/05	37.244	-1,43%	100

La serie storica degli iscritti mostra come il numero degli studenti iscritti nell'anno accademico 2004/2005 sia ritornato ai livelli dell'anno accademico 94/95 quando si registrarono 37.082 iscrizioni. Purtroppo non è possibile mostrare la serie storica delle immatricolazioni a causa della differente metodologia di rilevazione. Potrebbero essere utilizzati gli iscritti al primo anno in luogo delle immatricolazioni ma la mancanza di dati certi sulla metodologia di calcolo adottata negli anni precedenti suggerisce cautela.

Un'altra integrazione, suggerita dal MIUR riguarda gli studenti in corso e gli studenti fuori corso, che ha un carattere amministrativo: viene considerato studente in corso colui che si iscrive amministrativamente a un anno compreso nella durata normale del corso di studi. Questo dato però non tiene conto delle carriere degli studenti, cioè da quanti anni gli studenti sono iscritti nei vari corsi di laurea. Infatti, paradossalmente uno studente che si immatricola nell'A.A. 2000/01 e effettua un passaggio di corso verso una laurea triennale risulterà in corso anche se è iscritto all'università da 5 anni. Ecco perché accanto agli studenti in corso e fuori corso vengono mostrati gli studenti regolari, cioè coloro che sono iscritti da un numero di anni uguale o inferiore alla durata normale del corso di studi, e studenti non regolari. La tabella sugli studenti in corso, fuori corso, regolari e non regolari non tiene conto degli studenti già in possesso di un titolo universitario.

Dalla tabella si nota una differenza di quasi 8 punti percentuali, a livello di ateneo, fra studenti in corso e studenti regolari, data apparentemente da 3.000 studenti iscritti amministrativamente in corso ma che si sono immatricolati da un numero di anni superiore alla durata normale del corso. Considerando gli studenti in corso se ne rileva la maggiore percentuale nelle facoltà di Farmacia

(70%) e di Medicina e Chirurgia (67%), mentre le facoltà di Giurisprudenza e di Scienze della formazione ne hanno il minor numero.

I dati sugli studenti regolari e non regolari confermano i dati sugli studenti in corso e fuori corso anche se in qualche occasione, come per la facoltà di Scienze della Formazione il quadro è in parte più delicato. In complesso 4 facoltà hanno la metà o oltre degli studenti iscritti da un numero di anni inferiore o uguale alla durata normale dei corsi.

Tabella 5 Studenti in corso, fuori corso, regolari e non regolari nell'a.a. 2004/05. Valori assoluti e percentuali

Facoltà	Studenti in corso	Studenti fuori corso	% studenti in corso	Studenti regolari	Studenti non regolari	% studenti regolari
Economia	1.703	1.893	47,36%	1.484	2.112	41,27%
Farmacia	1.012	425	70,42%	906	531	63,05%
Giurisprudenza	1.804	2.659	40,42%	1.539	2.924	34,48%
Ingegneria	2.807	2.986	48,46%	2.559	3.234	44,17%
Lettere e Filosofia	1.741	1.633	51,60%	1.412	1.962	41,85%
Lingue e Lett. Straniere	911	1.017	47,25%	794	1.134	41,18%
Medicina e Chirurgia	1.506	735	67,20%	1.288	953	57,47%
Sc. della Formazione	2.034	2.935	40,93%	1.418	3.551	28,54%
Scienze MM.FF.NN.	2.108	1.514	58,20%	1.811	1.811	50,00%
Scienze Politiche	2.191	1.281	63,10%	1.771	1.701	51,01%
Ateneo	17.817	17.078	51,06%	14.982	19.913	42,93%

Figura 1 Studenti In corso, Fuori Corso, Regolari e non Regolari – percentuali d'Ateneo.

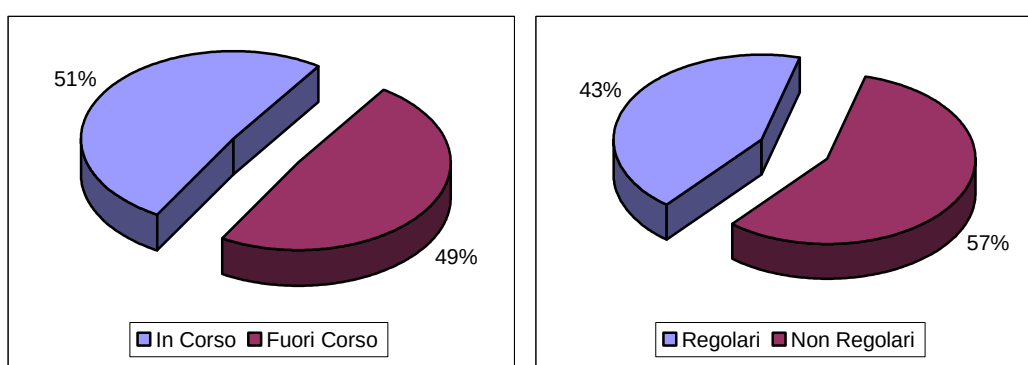


Figura 2 Studenti In corso e Fuori Corso – percentuali di Facoltà.

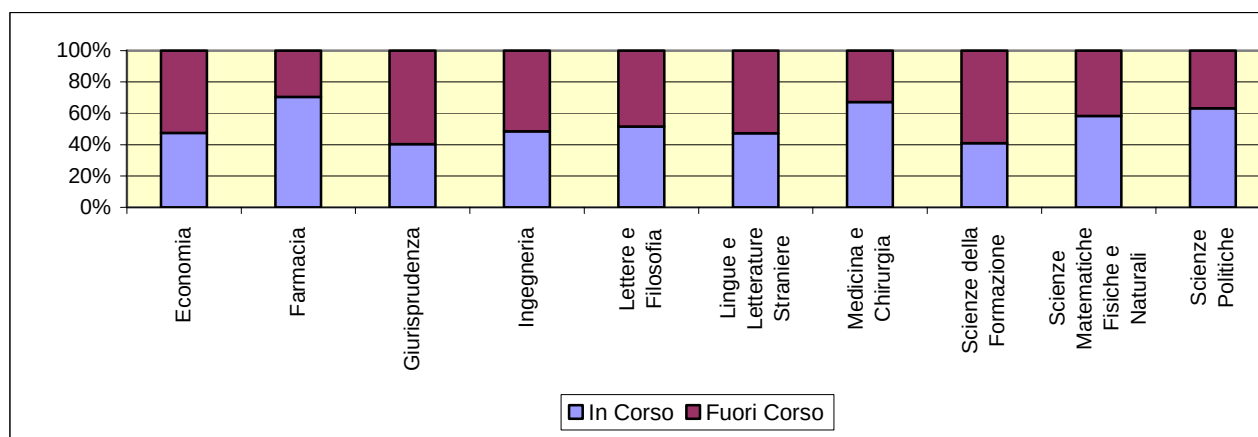
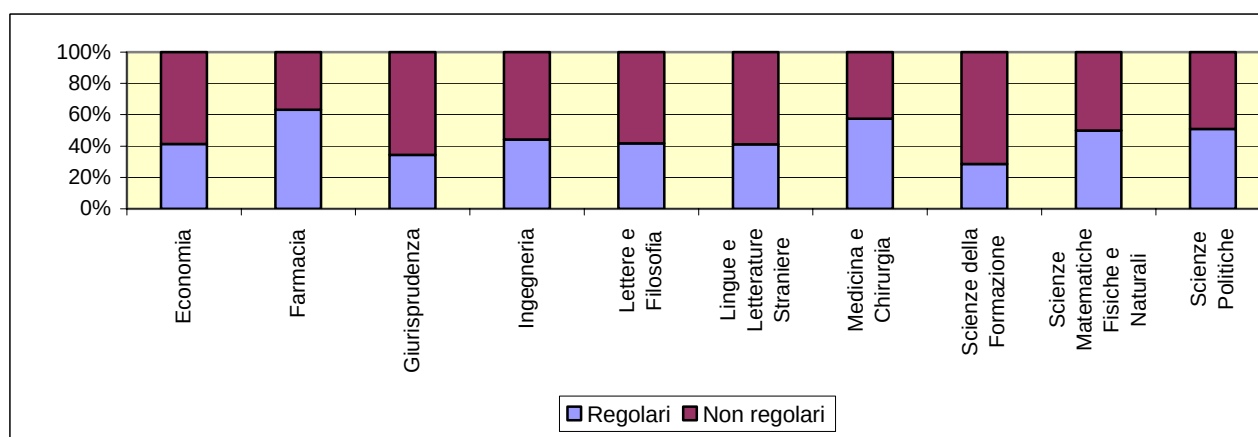


Figura 3 Studenti Regolari e non Regolari – percentuali di Facoltà.



I laureati nell'anno solare 2004.

Il numero di studenti che ha conseguito un titolo di studio universitario (laurea tradizionale, diploma universitario o laurea della riforma) nell'anno solare 2004 è pari a 4.795.

Le facoltà di Ingegneria (20%) e Scienze della formazione (17%) mostrano le più elevate percentuali di laureati e diplomati., la maggiore numerosità e la più ricca offerta formativa nell'Ateneo. Rispetto all'anno precedente la facoltà di Farmacia registra un ottimo + 59 % di titolati, seguita dalle facoltà di Economia e di Lingue e letterature straniere. Continua il trend crescente che ha permesso all'Ateneo in soli 5 anni di raddoppiare i titoli universitari; il tasso di crescita registrato quest'anno (14%) è in linea col tasso registrato l'anno precedente.

Tabella 6 Laureati e diplomati nell'anno solare 2004, valori assoluti e percentuali.

Facoltà	Numero di laureati	Percentuale di laureati	Crescita percentuale rispetto anno precedente
Economia	567	11,82%	39,31%
Farmacia	177	3,69%	56,64%
Giurisprudenza	399	8,32%	-3,62%
Ingegneria	972	20,27%	15,85%
Lettere e Filosofia	320	6,67%	8,11%
Lingue e Lett. Straniere	221	4,61%	39,87%
Medicina e Chirurgia	324	6,76%	-10,25%
Sc. della Formazione	830	17,31%	10,67%
Scienze MM.FF.NN.	487	10,16%	3,40%
Scienze Politiche	498	10,39%	29,35%
Ateneo	4.795		14,33%

Da una analisi più dettagliata emerge che la crescita dei laureati è dovuta essenzialmente ai corsi di laurea della riforma, che, prevedendo un numero inferiore di anni di corso, permettono agli studenti di conseguire un titolo più velocemente, in media circa 6 anni anziché 9, e a un'età inferiore, 27 anni contro i 30. Ulteriori analisi hanno inoltre dimostrato che parte degli studenti che hanno conseguito un titolo di studio in uno dei corsi della riforma provenivano dai corsi di laurea tradizionali poiché hanno potuto ottenere un titolo di studio con gli esami già sostenuti.

Tabella 7 Laureati e diplomati nell'anno solare 2004.

Facoltà	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma
Economia	382	8	177
Farmacia	130	0	47
Giurisprudenza	365	0	34
Ingegneria	559	0	413
Lettere e Filosofia	286	0	34
Lingue e Lett. Straniere	154	0	67
Medicina e Chirurgia	41	55	228
Sc. della Formazione	652	0	178
Scienze MM.FF.NN.	296	1	190
Scienze Politiche	272	0	226
Ateneo	3.137	64	1.594

Questo fatto lascia presagire un numero di laureati crescente nei prossimi anni grazie ai trasferimenti da un corso di laurea tradizionale a un corso di studi della riforma, trasferimenti che permettono appunto il conseguimento del titolo universitario in tempi più brevi.

Tabella 8 Durata media degli studi e età media dei laureati nell'anno solare 2004.

Facoltà	Durata media degli studi			Età media dei laureati		
	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma	Lauree tradizionali	Diplomi di laurea	Lauree della riforma
Economia	9,4	9,4	4,6	29,8	29,5	25,2
Farmacia	8,3		5,8	28,4		26,8
Giurisprudenza	10		5,9	30,3		26,5
Ingegneria	9,8		6,4	29,8		26,5
Lettere e Filosofia	9,6		5,4	30,2		26,5
Lingue e Lett. Straniere	9,5		4,3	30		25,2
Medicina e Chirurgia	10,4	6,3	7,5	31	28	28,3
Sc. della Formazione	8,2		5,6	29,3		27,7
Scienze MM.FF.NN.	8,7	11	5,4	29,2	31	25,9
Scienze Politiche	8,6		4,8	29,1		27
Ateneo	9,2	6,8	5,8	29,6	28,3	26,7

Le tabelle successive contengono le serie storiche dei laureati nelle facoltà dell'ateneo cagliaritano a partire dal 1990. I numeri indice a base fissa, ottenuti ponendo pari a 100 il valore dei laureati nel 1990, mostrano un incremento del 400% nell'anno 2004. le facoltà di Scienze Politiche, Scienze della formazione ed Ingegneria continuano a mostrare gli incrementi maggiori.

Tabella 9 Numero assoluto di laureati nell'Ateneo, anni 1990-2004

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Economia	198	267	261	275	305	360	366	286	304	345	374	429	407	407	567
Farmacia	56	64	45	43	44	47	44	58	48	71	64	65	82	113	177
Giurisprudenza	177	211	237	223	198	219	179	227	216	212	265	360	385	414	399
Ingegneria	119	153	132	163	173	227	214	296	338	274	499	668	791	839	972
Lettere e Filosofia	80	98	86	107	119	159	164	212	211	198	287	373	298	296	320
Lingue e Lett. Straniere	81	74	77	90	96	68	101	82	95	53	90	109	126	158	221
Medicina e Chirurgia	223	203	178	205	161	185	172	157	150	192	224	235	293	361	324
Sc. della Formazione	86	91	77	99	131	176	176	222	297	269	357	469	541	750	830
Scienze MM.FF.NN.	151	189	189	179	205	217	228	181	226	261	256	314	411	471	487
Scienze Politiche	28	40	40	40	66	92	100	119	138	156	209	260	309	385	498
Ateneo	1.199	1.390	1.322	1.424	1.498	1.750	1.744	1.840	2.023	2.031	2.625	3.282	3.643	4.194	4.795

Tabella 10 Numeri indice dei laureati nell'ateneo cagliaritano, anni 1990-2004.

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Economia	100	135	132	139	154	182	185	144	154	174	189	217	206	206	286
Farmacia	100	114	80	77	79	84	79	104	86	127	114	116	146	202	316
Giurisprudenza	100	119	134	126	112	124	101	128	122	120	150	203	218	234	225
Ingegneria	100	129	111	137	145	191	180	249	284	230	419	561	665	705	817
Lettere e Filosofia	100	123	108	134	149	199	205	265	264	248	359	466	373	370	400
Lingue e Lett. Straniere	100	91	95	111	119	84	125	101	117	65	111	135	156	195	273
Medicina e Chirurgia	100	91	80	92	72	83	77	70	67	86	100	105	131	162	145
Sc. della Formazione	100	106	90	115	152	205	205	258	345	313	415	545	629	872	965
Scienze MM.FF.NN.	100	125	125	119	136	144	151	120	150	173	170	208	272	312	323
Scienze Politiche	100	143	143	143	236	329	357	425	493	557	746	929	1.104	1.375	1779
Ateneo	100	116	110	119	125	146	145	153	169	169	219	274	304	350	400

Nel 2004 è stata avviata, sia da un punto di vista amministrativo che informatico, la procedura per il passaggio alla gestione delle carriere al sistema Kion Esse 3 – CINECA, che dovrà concludersi con l'introduzione della verbalizzazione on line degli esami, con conseguente caricamento degli esami in carriera in tempo reale, e con il rilascio del supplemento di diploma. Il CINECA gestisce tutta l'offerta formativa OFF per conto del MIUR e il passaggio al sistema Esse3 consentirà l'integrazione fra le varie banche dati (studenti-docenti- CL attivati – esami sostenuti).

Il passaggio alla procedura menzionata ha avuto anche un avvio sperimentale per le due Facoltà di Lingue e Farmacia per le quali si è proceduto ad una ricognizione di tutti i corsi attivati dal 2000/01 (data di applicazione del DM 509) e alla rilevazione di SSD, esami, CFU, docenti che potrà consentire l'avvio sperimentale della procedura stessa per le due facoltà già dal prossimo A.A. 2005/06.

Tirocini Facoltativi

Nel 2004 sono stati attivati 784 tirocini facoltativi di orientamento con aziende o enti pubblici finalizzati a creare un primo momento di contatto e inserimento nel mondo produttivo al termine degli studi. Essi sono nello specifico:

- 618 tirocini facoltativi post lauream in aziende/enti
- 77 tirocini facoltativi per laureandi,
- 43 tirocini post lauream svolti in strutture dell'Università degli Studi di Cagliari,
- 47 con rimborso da parte dell'azienda ospitante.

Nell'anno 2004 sono state assegnate n.247 borse di studio di € 619 per tirocini svolti in Sardegna e n.6 borse di € 929 per tirocini svolti nella penisola, concesse sulla base di una graduatoria di merito. Le borse di studio sono state cofinanziata dal FSE e dal MIUR nell'ambito del PON 2000/06 - Orientamento.

Tirocini nei Paesi della Comunità Europea e in Paesi Esteri

Nel corso del 2004 sono state bandite due selezioni, destinate a personale laureato, per lo svolgimento di un tirocinio semestrale in paesi della comunità europea.

I posti di tirocinio disponibili sono stati 41, supportati da una borsa di studio di € 1.200 mensili.

Alcuni tirocinanti stanno attualmente completando un ulteriore periodo di stage semestrale presso aziende della Sardegna. Per il tirocinio svolto nell'isola l'importo della borsa viene dimezzato.

L'iniziativa denominata PROGETTO IN TIME è stata svolta in collaborazione con l'Ateneo di Sassari e con fondi concessi dalla RAS- Ass. al Lavoro.

Vi è stato inoltre l'inserimento in tirocinio di giovani laureati, senza borsa, in attuazione dei Progetti MAE/Crui e Leonardo

Incontri di Orientamento- manifestazioni e visite nelle scuole

Nell'anno 2004 gli incontri di orientamento si sono svolti sia mediante l'organizzazione di specifiche **Giornate** per gli studenti, sia mediante attività seminariali presso le Facoltà e presso i vari istituti Superiori che ne hanno fatto esplicita richiesta.

L'iniziativa Giornate di Orientamento (aprile 2004) è stata specificamente modulata per gli studenti degli ultimi due anni delle scuole superiori al fine di motivarli nella prosecuzione degli studi e aiutarli nella scelta universitaria in base alla consapevolezza delle proprie capacità e attitudini, alle competenze necessarie e alle proprie aspettative, in relazione alla caratteristica di ciascun corso di studi. L'iniziativa, che ha avuto luogo nel mese di aprile 2004 presso la cittadella universitaria, si è concretizzata con una manifestazione organizzata con un punto di accoglienza e postazioni differenziate e dedicate per ciascuna delle dieci facoltà dell'ateneo. Qui gli studenti e i docenti delle superiori, in maniera personalizzata, hanno ricevuto materiali di orientamento e di divulgazione su tutta l'attività svolta in Ateneo, sui servizi, i corsi e le relative caratteristiche, le opportunità di lavoro o studio post laurea, i requisiti di accesso per un successo negli studi. A latere sono stati organizzati seminari di approfondimento e seminari di presentazione delle facoltà, ripetuti almeno tre volte nel corso della giornata al fine di consentire agli studenti la partecipazione a più seminari su tematiche diverse.

Gli incontri presso la sede universitaria di Monserrato erano rivolti agli studenti della provincia di Cagliari. Gli stessi incontri di orientamento, con analoghe modalità, sono stati ripetuti nel mese di maggio ad Oristano e Nuoro, dove sono attivati corsi di laurea di questa università.

Sono inoltre proseguite le visite nelle scuole superiori della Sardegna che hanno richiesto di ricevere direttamente presso i singoli istituti informazioni più specifiche sui corsi di studio e sull'offerta formativa 2004/05. Agli incontri presso le scuole hanno partecipato docenti e tutori dell'Ateneo. Infine è stata promossa l'immagine dell'Università nel territorio mediante la partecipazione a manifestazioni ed eventi a carattere locale (Inform@scuola, / Scuolavorando, TouristSport)

Servizio di Tutorato di Accoglienza

Nei mesi di luglio, agosto e settembre, al fine di facilitare le scelte dello studente e ridurre le cause di dispersione e disaffezione, è stato erogato il servizio di tutorato di accoglienza, mediante apertura di un desk presso gli uffici delle Segreterie Studenti per l'assistenza e aiuto ai neo diplomati nella scelta del corso di studi universitario, ma anche per facilitare il disbrigo di tutte le

pratiche amministrative connesse all'immatricolazione, in particolare per i corsi a numero programmato.

Postazioni di orientamento

Il servizio "Postazioni di Orientamento" avviato nel 2002 nelle 10 facoltà dell'Ateneo, è proseguito per tutto il 2004 con la sola sospensione nel periodo estivo. Costituisce oggi un punto di assistenza e informazione per tutti gli studenti universitari per la risoluzione di problematiche legate alla organizzazione della didattica e dei piani di studio, collaborazione nella organizzazione delle attività extra curriculari, ma anche un punto di riferimento per i neo laureati per informazioni di primo livello e su opportunità lavorative, sbocchi occupazionali, proposte di aziende, borse di studio.

Banca Dati Laureati e delle aziende presenti nel territorio

Nel 2004 è proseguito il servizio di banca dati laureati, finalizzato a favorire il raccordo tra i laureati del nostro Ateneo e il mondo del lavoro mediante costanti contatti con le principali aziende presenti nel territorio, molte delle quali hanno offerto posti di tirocinio, ma anche opportunità lavorative.

Ai neo laureati, invece, viene data l'opportunità di compilare il proprio curriculum, formulato sulla base di uno standard europeo; detto curriculum viene trasmesso alle aziende che richiedono gli elenchi di laureati/laureandi che abbiano determinati requisiti e competenze per l'effettuazione di tirocini ovvero per selezioni di lavoro.

Al 31 dicembre 2004 risultavano registrati in banca dati circa 3.000 curricula tra laureati e laureandi e 600 aziende; 55 aziende hanno offerto 130 posti di tirocinio, 22 aziende hanno messo in selezione 50 posti di lavoro. Nel corso del 2004 il servizio è stato informatizzato e gli interessati possono inserire e aggiornare il loro curriculum direttamente on line

Corso di formazione per l'orientamento al lavoro

Durante il 2004 sono state organizzate tre edizioni del corso di "Orientamento al Lavoro"; a ciascun corso hanno partecipato 35 allievi, di cui 25 laureati e 10 laureandi.

Il corso, della durata di 40 ore, è stato strutturato in lezioni frontali, esercitazioni e visite guidate in aziende. In particolare sono state affrontate le problematiche relative a: rafforzamento delle motivazioni personali, lavoro di gruppo, varie tipologie di lavoro dipendente e autonomo, leggi di sostegno all'imprenditoria, recenti, modifiche normative. E' stata attivata una importante sinergia con le altre Istituzioni interessate, in particolare Agenzia Regionale del Lavoro e BIC Sardegna.

Corsi di sostegno lauree umanistiche

Nel 2004 si sono svolte altre due edizioni del corso di sostegno per laureati in discipline umanistiche, diventate ormai deboli nel mercato del lavoro. A ciascun corso, denominato “FOR.TECHNE, Arti e Tecniche per la Cultura Umanistica”, hanno partecipato previa selezione 50 allievi, di cui 40 laureati e 10 laureandi. L’organizzazione prevedeva 200 ore di attività, di cui 100 di tipo frontale, svolta da docenti universitari, esperti esterni e testimoni del mondo delle imprese e delle professioni e in 100 ore di didattica assistita, esercitazioni, lavori di gruppo e visite aziendali.

Materiali divulgativi / comunicazione

Sono stati aggiornati i materiali divulgativi sui corsi di studio, pubblicata una Guida di orientamento 2004, stampati poster di messaggio- Ogni iniziativa attivata è stata pubblicizzata in moduli e/o pieghevoli illustrativi distribuiti presso il Centro Orientamento, le Facoltà, le Postazioni, le Segreterie Studenti, gli Informagiovani.

Le nuove iniziative sono state pubblicizzate anche mediante Conferenze Stampa, Comunicati stampa, e successivi articoli sui quotidiani locali e reti televisive locali, e sul sito ufficiale dell’ateneo.

Tutte le iniziative sopra riportate sono state oggetto di valutazione e monitoraggio della qualità ed efficacia al fine di verificarne, oltre al gradimento immediato da parte degli utenti, anche l’opportunità di riproporle o meno in futuro con dei correttivi. I report di valutazione sono stati periodicamente pubblicati

Test di ingresso

Gli studenti iscritti al primo anno dei corsi ad accesso libero delle Facoltà di Farmacia e Scienze MFN hanno sostenuto la prova di orientamento e di verifica della preparazione iniziale, organizzata dal Centro Orientamento in collaborazione con le rispettive facoltà. La prova, obbligatoria ma non selettiva, era condizione necessaria per poter richiedere l’immatricolazione ai corsi di studio delle suddette facoltà.

I test si sono svolti nel mese di settembre 2004 e vi hanno preso parte 386 studenti per la facoltà di Farmacia e 584 per la facoltà di Scienze MFN.

Collaborazioni studentesche

Nel 2004 è proseguita la chiamata di studenti per attività lavorativa a tempo parziale presso le strutture dell’Ateneo in attuazione della legge 390 del 2000.

Le collaborazioni, retribuite con un compenso orario di € 7.75 e per un massimo di 150 ore, sono state svolte in prevalenza presso Biblioteche, laboratori, Segreterie Studenti e servizi alle aule.

Nel 2004 è stata autorizzata la chiamata di 350 studenti collaboratori con fondi dell'Ateneo, di 31 studenti con fondi ERSU, di 32 studenti con fondi PON.

Sportello help desk

Nel 2004 è proseguita l'attività del servizio Help Desk, destinato agli studenti delle scuole medie superiori, agli iscritti dell'Ateneo e ai neo laureati.

Il servizio si occupa principalmente di :

- raccolta / catalogazione / divulgazione delle offerte di borse di studio, master e concorsi
- informazioni sulla riforma degli ordinamenti, i servizi offerti dall'Ateneo, i corsi di studio, le loro articolazioni, piani di studio, regolamento tasse universitarie, scadenze istituzionali
- raccolta curricula laureati e laureandi
- informazioni su corsi di formazione organizzati dal centro Orientamento
- organizzazione di incontri studenti/aziende

Il servizio viene erogato tramite uno sportello aperto al pubblico, ma anche mediante sportello telefonico e contatti via mail.

Nelle tabelle 3 e 4 alle pagg. vengono riportati grafici e tabelle relative a studenti iscritti e laureati nell'anno accademico 2004/05.

Progetto CampusOne

Per il progetto *CampusOne* (triennio accademico 2001/04), nel corso del 2004, sono state realizzate le attività previste nell'ultimo anno di sperimentazione.

Il progetto avviato per accelerare il processo di riforma del sistema universitario, ha introdotto azioni di valutazione che hanno esteso la cultura della qualità nell'Ateneo e dato un contributo incisivo alla diffusione della metodologia di autovalutazione dell'offerta formativa.

In particolare, con le attività di *valutazione* si sono avviate le azioni finalizzate alla *gestione strategica dei processi* formativi, nell'ottica del miglioramento, con il supporto dell'innovativa figura del *manager didattico*. Con il management didattico è stata introdotta nell'Ateneo la figura di un operatore dei servizi formativi che ha contribuito, in collaborazione con i docenti, ad avviare azioni verso standard di qualità nell'offerta didattica.

Si è promossa, in tutte le Facoltà dell'Ateneo, la diffusione della cultura della valutazione, , con l'organizzazione ed erogazione di corsi di valutazione e management CRUI, mediante il coinvolgimento di un docente per ogni Corso di Laurea delle Facoltà di Ingegneria e Scienze MM. FF. NN e di almeno due docenti, unitamente ai manager didattici delle restanti Facoltà.

I corsi coinvolti in maniera specifica nella sperimentazione di CampusOne sono stati cinque, appartenenti a quattro diverse facoltà dell'Ateneo:

- Ingegneria per l'ambiente e il territorio – Facoltà di Ingegneria
- Ingegneria meccanica – Facoltà di Ingegneria
- Informatica – Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Economia e Gestione Aziendale – Facoltà di Economia e Commercio
- Lingue per la Mediazione Linguistica – Facoltà di Lingue e Letterature Straniere.

I corsi CampusLike che hanno aderito volontariamente al progetto sono:

- Biotecnologie Industriali – Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Scienze dei Materiali – Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali.

Tutte le Facoltà dell'Ateneo, hanno avuto in alcune azioni specifiche un supporto. Tra le azioni attuate si evidenziano le principali:

Nell'ambito del **coordinamento e gestione del progetto** è stata mantenuta la struttura organizzativa con l'attività del coordinatore e del responsabile amministrativo del progetto. Tutte le Facoltà, con il supporto del Manager d'Ateneo, sono state accompagnate nell'avvio delle attività di valutazione e management. Nel corso dell'anno, si è riunito il Comitato di Progetto (istituito nell'ottobre del 2001) per vari momenti di confronto, programmazione delle attività e analisi dei risultati raggiunti.

Con il **management didattico** si è sperimentata la nuova figura, che interagisce e collabora con tutte le professionalità presenti nell'ateneo. Il gruppo dei manager didattici del progetto (cinque dei corsi di laurea e uno di Ateneo) hanno contribuito alla realizzazione di tutte le attività previste. Il manager didattico, nel 2004, ha collaborato alla pianificazione e alla gestione delle attività didattiche, ha monitorato la qualità dell'offerta didattica e dei servizi formativi per gli studenti, contribuendo alle attività di AutoValutazione dei Corsi di Studio e ha progettato, con i Corsi di Laurea, azioni per il miglioramento degli stessi.

La figura del Manager Didattico inoltre, grazie alla diffusione della cultura della qualità nell'ateneo, è stata inserita anche nelle Facoltà, non direttamente coinvolte nel progetto. Si è, infatti,

ritenuto essenziale estendere l'azione di management come supporto, in collaborazione con i docenti, all'azione di autovalutazione dei Corsi di Laurea.

Il modello di **Valutazione** sperimentato, nell'ottica del miglioramento, prevede un approccio per processi, che può essere riassunto con il metodo "Plan – Do – Check – Act" (PDCA) della Qualità.

Si sono svolti, anche per il terzo anno di attività, un ciclo di valutazione interna (autovalutazione) ed uno di valutazione esterna (peer review), propedeutici ad un possibile futuro accreditamento dei corsi.

Si è conclusa la fase di valutazione esterna dei 5 Corsi di Laurea con visite in ciascuno di essi, svolte da parte di un gruppo di valutatori esterni della CRUI. Dopo l'esame dei rapporti di autovalutazione sono state effettuate le visite ispettive, gli autovaluatori CRUI hanno elaborato un report con risultati sulle cinque dimensioni del sistema di gestione dei Corsi di Laurea (secondo il modello CRUI: *Sistema Organizzativo, Esigenze e Obbiettivi, Risorse, Processo di Formazione, Risultati Analisi e Miglioramento*).

Tra le attività per intensificare i **rapporti con il territorio** per il 2004 si è riunito il Comitato d'Indirizzo di Ateneo, del quale fanno parte i rappresentanti del sistema socio-economico.

Sono state erogate n. 83 borse agli studenti di tutti i Corsi di Laurea direttamente coinvolti per effettuare tirocini professionalizzanti prima della laurea svolti in diverse località (Sardegna, Penisola, Estero). La procedura di gestione è stata realizzata con la collaborazione dei docenti di CdL, i manager didattici e lo staff di progetto.

I fondi destinati dal Progetto alle azioni di Corso di Laurea sono stati assegnati a ciascun corso che, come programmato, ha svolto per il 2004 tutte le azioni previste (contratti tutori, acquisti di libri, attrezzature per i laboratori, software per gli studenti, etc.). Inoltre, è stato allestito un laboratorio linguistico di traduzione simultanea.

I Manager didattici, nei corsi di laurea, hanno collaborato alle azioni del progetto, svolgendo attività di informazione e monitoraggio degli studenti, e dando un supporto per l'organizzazione della attività didattica del Corso di Laurea.

Per i **servizi ICT di ateneo**, nel corso del 2004, si è curato il sito del progetto e si è aggiornato e rimodulato un DataBase sperimentale finalizzato al monitoraggio delle carriere degli studenti.

Inoltre, si è avviato il progetto di sperimentazione e-learning con l'acquisto della piattaforma, del server e dei relativi software per l'erogazione di diversi corsi.

Per le **certificazioni delle abilità linguistiche**, finalizzate all'ottenimento del PET, sono terminati i corsi per l'apprendimento della lingua Inglese. Gli studenti che, nel triennio, hanno

usufruito dei corsi sono stati circa 500, dei quali 198, sui 250 iscritti agli esami, hanno ottenuto la certificazione.

Per le **certificazioni delle abilità informatiche**, finalizzate al conseguimento dell'ECDL, dopo l'allestimento del test center sono state acquistate le relative Skill Card. Nel triennio gli studenti iscritti agli esami sono stati n. 285, 140 dei quali hanno conseguito la patente start (costituita da 4 moduli) e 40 la patente full (costituita da 7 moduli).

Interventi per studenti in situazione di disabilità

Anche nell'anno 2004 circa 250 studenti hanno potuto beneficiare dei diversi servizi messi a disposizione in attuazione della Legge n. 17/99, allo scopo di facilitare l'accesso allo studio a tutti gli studenti disabili dell'Ateneo. Rispetto all'anno precedente non si può che rilevare il consolidamento ed il miglioramento di tutte le iniziative avviate. In particolare, è da evidenziare il progresso del servizio di **Tutorato specializzato**, punto cardine del progetto, che, grazie alla sua riorganizzazione ed all'inserimento di una ulteriore unità - attualmente sono 10 i tutor dislocati presso le facoltà - ha consentito l'attivazione di ulteriori servizi quali l'assistenza durante gli esami, la consulenza per la predisposizione del piano di studi individualizzato, la rilevazione delle barriere architettoniche, la progettazione di interventi specifici e personalizzati. Tutto ciò nell'ormai nota prospettiva della Legge 17/99 che è volta a favorire la cultura dell'integrazione dello studente nel mondo universitario, facilitandone l'inserimento, migliorandone l'accesso a tutti i tipi di informazione, agevolando il suo rapporto con i docenti e con la struttura amministrativa. Le tipologie dei servizi presenti e le opportunità offerte dall'Ateneo di Cagliari sono:

- **Interpretariato per studenti audiolesi.** Il servizio consiste nell'offerta del tutoraggio, specializzato nella conoscenza della Lingua dei Segni Italiana, durante le lezioni, le esercitazioni, gli esami, le eventuali escursioni didattiche, ecc. purchè previsti dal corso di studio.
- **Corsi di alfabetizzazione informatica,** produzione di libri elettronici, riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc., per gli studenti affetti da problemi alla vista. Il tutto è previsto dalla Convenzione con l'Istituto dei Ciechi, nell'ambito della quale l'Università ha messo a disposizione una ulteriore postazione informatica, corredata di ausili specifici, e un fotocopiatore-ingranditore digitale a colori.
- **Trasporto.** Il servizio, al suo secondo anno di vita, è affidato ad una ditta di autonoleggio e consiste nel trasporto e accompagnamento degli studenti affetti da disabilità sensoriale visiva e motoria grave, dal proprio domicilio al sito universitario, secondo i personali calendari delle lezioni.
- **Prendiappunti.** Si tratta di studenti dello stesso corso di laurea dello studente, disabile visivo o uditivo, che ne fa richiesta, che rilevano gli appunti della lezione, facilitandone la fruizione.

- **Personal computer portatile** con sintesi vocale, a disposizione degli studenti che ne richiedono l'utilizzo per lo svolgimento degli esami.
- **Sito web accessibile** secondo la normativa vigente (L. 4/2004), contraddistinto dalle 2A.

L'importanza delle attività intraprese, il consenso manifestato dagli interessati, la visibilità e credibilità raggiunta dai tutor di affiancamento, hanno spinto l'Ateneo ad andare avanti nel tentativo di rafforzare l'immagine di *stabilità* dell'azione, che seppure lentamente sta rimpiazzando la cultura, oramai non più efficace, dell'*emergenza* e dell'*eccezionalità*. In quest'ottica, impegnando non poche risorse, è parso indispensabile destinare due stanze, delle quali si sta ultimando l'allestimento, al "Centro accoglienza studenti disabili" che sarà attivato a partire dal prossimo anno accademico.

Sistema Bibliotecario d'Ateneo

Nel corso del 2004, l'obiettivo del potenziamento e miglioramento della qualità dei servizi rivolti all'utenza, è stato perseguito attraverso il rafforzamento dell'organizzazione delle biblioteche in sistema cooperativo, funzionale ed informativo, finalizzato alla realizzazione di un'unica biblioteca virtuale razionalmente organizzata e, di conseguenza, al migliore utilizzo delle risorse finanziarie e alla valorizzazione delle risorse umane.

Gli input forniti dalle determinazioni degli Organi di governo e i tagli alle risorse hanno stimolato l'individuazione e il perseguimento di strategie operative che hanno costituito il filo rosso comune agli interventi attuati nei seguenti ambiti:

Sistema informativo e risorse elettroniche

- E' stato consolidato l'utilizzo del software Sebina/SBN, il quale ha consentito di rendere concretamente operativa la condivisione delle attività e delle procedure gestionali delle biblioteche in un insieme cooperativo coordinato.
- Attraverso tale strumento infatti, ogni unità bibliotecaria, pur restando legata dal punto di vista amministrativo alla struttura di appartenenza, assolve una sua precisa funzione di servizio all'interno del sistema e contribuisce al suo potenziamento informativo e funzionale.
- La produttività del SBA su Sebina/SBN è riportata nell'Allegato A
- E' stata data attuazione al "Progetto di recupero in Sebina/SBN del patrimonio bibliografico posseduto dal Centro Studi di Relazioni Industriali grazie alla disponibilità di 2 unità di personale che hanno dedicato all'attuazione del progetto un giorno alla settimana, senza alcun costo aggiuntivo per l'Amministrazione.
- È stato dato notevole impulso alla ricerca dall'incremento delle **banche dati elettroniche**, grazie al finanziamento di **€ 500.000,00** da parte della Fondazione del Banco di Sardegna. Le statistiche d'uso sono riportate negli allegati B1, B2 e B3.
- E' stata rinnovata la Convenzione, stipulata il 24/06/1997, col CNR per il servizio di Document Delivery, per un importo pari a **Euro 5.164,57**

Attrezzature informatiche

E' stato attuato un ulteriore obiettivo del Progetto biblioteche, presentato in data 24/11/03, attraverso l'espletamento della gara d'appalto per l'acquisizione di n. 163 PC, 78 stampanti e 22 scanner, attrezzature indispensabili per far fronte alle elevate prestazioni richieste dal lavoro in rete effettuato dai bibliotecari e dalle necessità degli utenti

Strutture

Sono proseguiti gli incontri tra i rappresentanti delle 3 Facoltà per la costituzione delle biblioteche d'area del Polo socio/politologico - economico – giuridico ed è stato dato avvio alla nuova biblioteca d'Area Economica

Formazione

Nei primi mesi dell'anno è stato concluso il “Master per la gestione manageriale dei servizi bibliotecari”, prima esperienza formativa attuata in cooperazione tra le Università di Cagliari e Sassari e il Servizio Beni Librari della R.A.S.

Ciascun partecipante ha curato un project work riguardante il miglioramento dei servizi bibliotecari erogati dall'Ente di appartenenza

E' proseguita, a cura della R.A.S, la formazione sull'utilizzo di nuovi moduli del software Sebina/SBN, finalizzata all'implementazione del sistema informativo bibliotecario regionale integrato

Monitoraggio e valutazione

E' continuata l'attività di misurazione e valutazione delle attività e dei servizi erogati dal SBA i cui risultati più significativi sono riportati nelle tabelle che seguono

TOTALI COMPLESSIVI SBA

N. posti di lettura	Ore di apertura settimanale	N. volumi	N. abbonamenti a periodici	<i>N. prestiti</i>	N. ILL ² (attivi e passivi)	N. DD ³ (attivi e passivi)
1.963	1.209	1.371.652	4.205	> 246.315	> 2.956	22.750

Personale nuova assunzione	N. studenti collaboratori	Spese per acquisto monografie	Spese per acquisto periodici	Spese per acquisto banche dati	Altre spese
2	166	432.162,12 <i>circa</i>	1.022.256,60	> 95.034,51+ 500.000,00 <i>(Fondazione Banco di Sardegna)</i>	172.829,52+ 5.164,57+(CNR) 76.082,85 (SIAE)

² ILL, InterLibrary Loan, Prestito Interbibliotecario

³ DD, Document Delivery, Fornitura di documenti in copia

PRODUTTIVITÀ SBA SU SEBINA/SBN

Totali produttività biblioteche		
Attività	Periodo di riferimento	Totali complessivi
Totale notizie trattate	fino al 31.12.04	> 257.733 (*)
	2004	> 69.393 (*)
Prestiti esterni	fino al 31.12.04	43.930
	2004	31.423

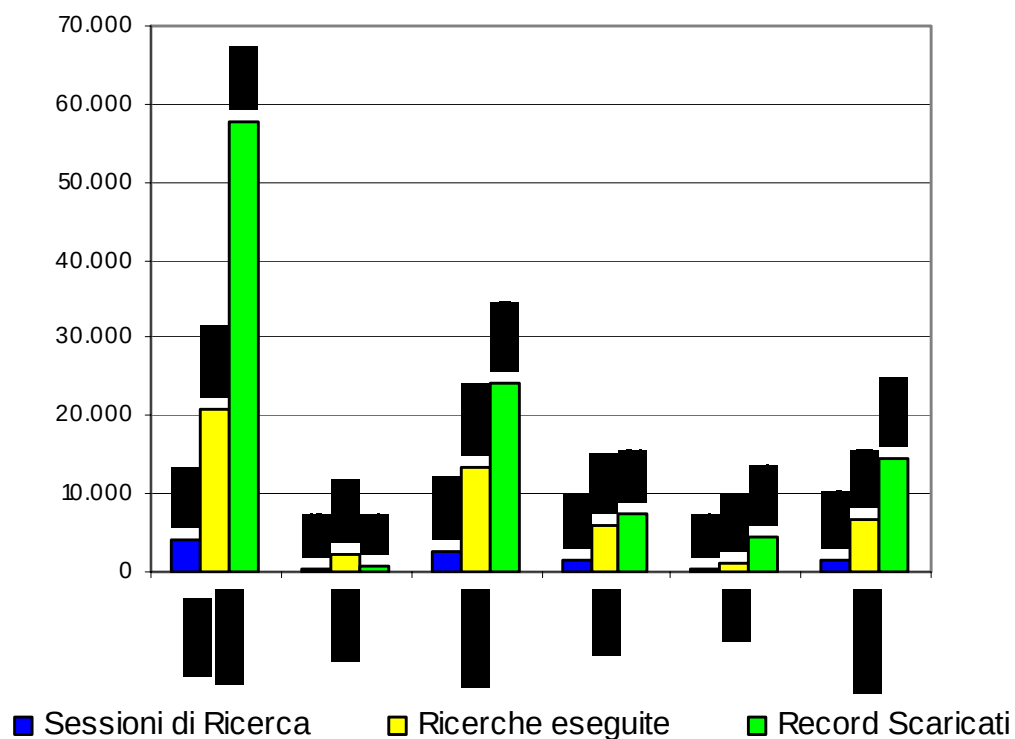
(*) Approssimazione dovuta ad errore del s/w nell'elaborazione dei dati del CDE

Delle strutture configurate su SEBINA/SBN (30 su 32), il 93,33% utilizza il modulo della catalogazione, mentre il 33,33% ha attivato anche il modulo dei prestiti

STATISTICHE D'USO DELLE BANCHE DATI OVID 2004

	Sessioni di Ricerca	Ricerche eseguite	Record Scaricati
Current Contents	4.274	20.752	57.871
Econlit	433	2.062	734
Medline *	2.608	13.498	24.159
Inspec	1.374	5.929	7.512
MLA	224	1.098	4.534
PsycINFO	1.306	6.801	14.405
Evidence Based Medicine **	1.114	3.961	2.463
Totale	11.333	54.101	111.678

* La banca dati Medline viene ceduta dal Fornitore a titolo gratuito



Allegato B2

Download di Articoli Ondine

Fornitore	N. Articoli scaricati
Elsevier	39.015
Blackwell	6.424
Lippincott Williams Wilkins	4.136
Highwire Press	14.982
Totale*	64.557

* Il dato è da considerarsi approssimato per difetto; non sono infatti rilevabili le statistiche relative a singoli abbonamenti e quelle relative ad attivazioni effettuate da strutture periferiche e non comunicate centralmente. Inoltre alcuni piccoli fornitori non rendono disponibili i dati statistici

Università Diffusa e Rapporti con il Territorio

Nel corso del 2004, è stata data la massima priorità alle attività concernenti lo sviluppo delle relazioni con il partenariato istituzionale, economico e sociale del territorio, punto di forza della mission costitutiva dell'area, anche mediante la continuità del supporto assicurato al gruppo dei referenti del Rettore per gli ambiti strategici definiti dal protocollo MIUR-Regioni dell'Obiettivo 1, coordinati dal Prof. Franco Nurzia, ed alla costante partecipazione ai 'tavoli' costituiti presso il Centro Regionale di Programmazione.

In questo contesto, è stata altresì rafforzata la cooperazione istituzionale con l'Università di Sassari per lo sviluppo di linee di intervento nel quadro degli strumenti di programmazione previsti all'interno del POR Sardegna.

L'Università può registrare con soddisfazione il raggiungimento di alcuni obiettivi qualificanti, nella fase di rimodulazione del POR e del Complemento di Programmazione, avviata nel corso del 2003, ottenuti mediante la formulazione di alcune proposte di revisione tese a riequilibrare le azioni previste all'interno delle misure della formazione superiore e universitaria e della ricerca e sviluppo tecnologico.

Per quanto riguarda la prima, oltre agli IFTS, unica azione finora prevista, hanno trovato accoglienza linee di intervento quali: il finanziamento della fase sperimentale relativa a un ciclo completo di corsi di laurea on line (progetto di 'Università telematica'), la formazione specialistica post-laurea (master di primo e secondo livello); alta formazione a sostegno dei settori produttivi e del territorio mediante master dedicati a settori/filiere, un programma di mobilità per ricercatori, un programma di formazione manageriale e tecnologica per le imprese; per la seconda, azioni a sostegno dell'innovazione quali la realizzazione di liaison office, la promozione di spin-off, il sostegno alla creazione di centri di competenza.

In relazione a questi ultimi, è stato realizzato un confronto con le realtà presenti nella Regione Campania, regione leader nella costituzione dei centri di competenza, dalle quali si è tratta una ricca documentazione, opportunamente rielaborata e messa a disposizione dei referenti.

In previsione dell'emanazione dei relativi bandi, è stato quindi avviato, a partire dall'aprile 2004, un censimento delle competenze presenti nell'Ateneo negli ambiti strategici che si richiamano per memoria: Analisi e monitoraggio del rischio ambientale; Trasporti; Biologie avanzate e sue applicazioni; Produzioni agro-alimentari; Conservazione, valorizzazione e fruizione dei Beni culturali e ambientali; Nuove tecnologie per le attività produttive; Tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT).

Il censimento ha consentito di rilevare i gruppi di ricerca attivi in tali ambiti (circa 80), alcuni prodotti della ricerca (che, in una fase successiva dovranno essere 'incrociati' con i dati rilevati per

il CIVR dai competenti uffici), le attrezzature ed apparecchiature a disposizione, i rapporti partenariali agiti. Con la sintesi dei referenti di Ateneo per ciascun ambito e del coordinatore, sono state predisposte delle ipotesi di costituzione e sviluppo di tali centri mediante “progetti dimostratori”.

In ambito territoriale, è proseguita la collaborazione con il Consorzio 21 in merito all’attuazione del PIT CA4 Area Vasta Sud occidentale ed in particolare è stata formalizzata la fase di ottimizzazione dello stesso PIT con la rimodulazione dell’azione riferita all’Università di Cagliari; da registrare invece quale risultato non conseguito, quello relativo all’organizzazione di attività didattiche nell’ambito del progetto ‘Caserme Aperte’ per indisponibilità di risorse.

Relativamente alle iniziative a regia regionale, oltre alla segnalazione di tutti i bandi di interesse per l’Università, è stata fornita, su richiesta dei docenti interessati consulenza e/o assistenza progettuale, per i seguenti bandi (in corso di valutazione):

- Centro Regionale di Programmazione, Progetti di Ricerca Scientifica nel settore delle Biotecnologie Applicate alla Medicina con particolare riferimento alle iniziative in campo Genetico bando per le Biotecnologie, con scadenza aprile 2004;
- POR Sardegna 2000-2006, Asse III -Risorse Umane- Misura 3.13, Ricerca e sviluppo tecnologico nelle imprese e territorio, nell’ambito dei “Progetti di ricerca e innovazione al di sotto della soglia de minimis” con scadenza 15 maggio 2004; è stata supportata la presentazione di 29 progetti in partenariato con imprese.

Per quanto concerne le partecipazioni attive dell’Ateneo, è stato completato lo strumento di indicizzazione delle medesime, consultabile in linea, mediante la raccolta e catalogazione dei documenti relativi a Consorzi, Società Consortili, Consorzi interuniversitari, Fondazioni, Convenzioni e Protocolli d’intesa, finalizzato alla disponibilità di un’informazione strutturata, dalla quale possa prendere avvio un percorso di analisi delle ricadute di tali impegni dell’Ateneo rispetto alle proprie finalità istituzionali ed agli investimenti realizzati.

Sono stati supportati (ex ante, in itinere ed ex post): la costituzione dell’Associazione Sardegna Mediterraneo (con finalità culturali e di network per iniziative nei Paesi emergenti dell’area balcanica); la stipula dell’accordo con la Casa Circondariale di Cagliari per un progetto di formazione dedicato a carcerati e personale dipendente; le relazioni partenariali e gli atti statuari relativi al costituendo Consorzio per l’Università Telematica della Sardegna.

Il settore Comunitario e internazionale dell’Area, ha assicurato continuità ad una serie di processi e attività quali :

- individuazione e segnalazione all’utenza delle informazioni relative a bandi e a iniziative comunitarie e internazionali di interesse dell’Ateneo Relazioni internazionali;
- partecipazione dell’Ateneo al Programma Equal PATOS;

- riferimento amministrativo per l'Ufficio CRUI di Bruxelles;
- consulenza e assistenza progettuale nell'ambito di vari programmi europei, fra i quali uno specifico supporto è stato fornito all'interno del Gruppo Amministrativo del progetto Interreg MAEM-MEMA;
- accordi di cooperazione.

Nello specifico, sono stati gestiti la stipula e il rinnovo di numerosi accordi di cooperazione fra i quali si annoverano quelli conclusi con le Università di: Baghdad (Iraq), Santa Catarina, Ceará (BR), Heredia (Costa Rica), Caracas (Venezuela), Saint Luis (Senegal), Riga (Lettonia), Valencia (Spagna), Boise (Idaho – U.S.), Arad (Romania), con il consueto aggiornamento in linea.

Fra gli eventi più significativi, attinenti le relazioni internazionali, si citano, le ' Giornate per la Cooperazione Internazionale' tenutesi nel Novembre 2004; l'organizzazione della partecipazione dell'Ateneo alla sessione accademica del Forum Italia-Cile, tenuto nel Gennaio 2005 a Santiago, mediante la raccolta ed elaborazione delle informazioni e delle adesioni per la futura stipula di accordi, presentate alla Conferenza dei Rettori Cileni ed ai rappresentanti delle Università dai delegati Proff. M. Assunta Dessì e Gianmario Demuro; la partecipazione attiva agli incontri del Rettore con i Rettori delle Università di Tocantins (Brasile), Baghdad (Iraq), St Louis (Senegal).

Ricerca Scientifica

PRIN 2004 (ex 40%): Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale.

Nell'ambito del bando 2004, relativo al cofinanziamento dei progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale, sono stati approvati 52 progetti su 163 presentati da docenti dell'Università di Cagliari, per un importo complessivo pari a **1.970.571** euro. Può registrarsi la conferma del tasso di successo di circa un terzo dei progetti approvati, in linea col trend delineatosi nell'ultimo triennio, mentre il numero di docenti e ricercatori partecipanti risulta in calo e questo nonostante fosse possibile presentarsi come coordinatori nazionali di progetto anche da parte dei ricercatori confermati. Si riscontra inoltre un'elevata percentuale di successo a favore dei responsabili dei progetti approvati negli anni precedenti.

I fondi ministeriali assegnati alla nostra Università per il cofinanziamento (70%) dei progetti di ricerca approvati nel 2004 ammontano a € **1.379.500,00** a fronte di una certificazione locale (30%) di € 591.171,00 con onere a carico del bilancio d'Ateneo pari a € 197.000,00 ed a carico dei Dipartimenti pari a € 394.171,00 (in larga parte rappresentate dai fondi ex 60%). L'elenco delle ricerche e dei responsabili dei progetti approvati è consultabile nella pagina web dell'Area ricerca scientifica.

La valutazione nazionale delle assegnazioni dei fondi ex 40% pone il nostro Ateneo al disotto della media nazionale, nonostante la presenza di gruppi di riconosciuta eccellenza. Tale risultato richiede una consistente incentivazione a favore della partecipazione ai progetti di ricerca da parte dei ricercatori dell'ateneo, realizzabile attraverso l'assunzione in toto della quota di finanziamento locale dei progetti che verranno approvati dal Miur. Questo comporterà un impegno non inferiore a 600.000 euro.

Non è forse superfluo sottolineare che i progetti di rilevante interesse nazionale rafforzano i collegamenti con la comunità scientifica e favoriscono la costituzione di reti aperte alla collaborazione internazionale. Essi sono anche strumento per l'attivazione di assegni, contratti, borse, anche di dottorato, conferibili per lo svolgimento delle ricerche approvate. Le possibilità di qualificazione –oltrechè di occupazione – dei nostri laureati trovano così ulteriori spazi, utilizzati dai ricercatori, soprattutto per l'attivazione di assegni di ricerca.

ASSEGNI DI RICERCA ex art.51, comma 6, L.449/97

L'assegnazione ministeriale per il 2004 è stata pari a **429.054** euro.

Come ormai avviene da anni, si è riusciti ad attivare assegni di ricerca solo grazie ai fondi cosiddetti "liberi", pubblici e privati, dato che l'ultimo bando per 40 assegni istituzionali sui fondi del 2001 è stato poi interamente coperto dalla Fondazione Banco di Sardegna.

La regolamentazione sugli assegni di ricerca stabilisce infatti che gli stessi possano essere finanziati ricorrendo a fonti diverse rispetto all'apposito fondo ministeriale. Come già sottolineato, anche la procedura di cofinanziamento dei progetti di rilevanza nazionale prevede che i responsabili possano chiedere, nell'ambito del costo del progetto di ricerca, l'attivazione di uno o più assegni. Analoga possibilità è stata estesa, su richiesta presentabile in qualunque momento, ed anche per un solo anno, a valere su finanziamenti a carico di enti pubblici e di privati.

Nel corso del 2004 sono stati attivati 21 nuovi assegni e ne sono stati rinnovati 11 (di cui 8 cessati per vari motivi, comprese le vincite di concorsi per ricercatore e professore associato), esclusivamente su fondi "liberi". Il rinnovo degli assegni istituzionali è avvenuto per 13 assegnisti, di cui uno cessato.

RICERCA LOCALE ex 60%

Vi è stato un lieve incremento, per il 2004, nell'attribuzione del c.d. ex 60% pari a 741.136 euro (718.000 nel 2003), attualmente in corso di assegnazione sulla base delle vecchie percentuali di ripartizione tra le aree scientifiche. L'elenco delle centinaia di progetti approvati è consultabile nella pagina web dell'Area ricerca scientifica.

Fondo investimenti ricerca di base (FIRB)

Si rammenta che il Firb consente di cofinanziare le ricerche utilizzando il costo del personale impiegato e pertanto il finanziamento a carico dell'Ateneo è risultato a costo zero. Si consideri inoltre che il costo dei contratti di ricerca destinati ai giovani è a totale carico del Miur.

E' proseguita, nel corso del 2004, la corresponsione delle rate e degli anticipi dovuti dal Miur per il finanziamento dei progetti, 21 autonomi e 14 negoziali, approvati a partire dal 2002, per il cui elenco si rinvia all'apposita pagina web dell'Area ricerca scientifica.

Può anticiparsi l'approvazione, avvenuta nello scorso aprile, del programma strategico presentato nel 2004 dal prof. Gaetano Ranieri, come responsabile nazionale nell'ambito del programma sulla cooperazione euromediterranea, "Ricostruzione e valorizzazione del paesaggio

archeologico in ambiente costiero mediterraneo tramite tecnologie innovative non invasive” e finanziato per 750.000 euro di cui 150.000 per i contratti con i giovani .

La prof.ssa Micaela Morelli, responsabile dell’unità di ricerca locale, di cui fa parte anche la prof.ssa Anna Maria Fadda, in collegamento con l’Università di Camerino, ha ottenuto un finanziamento di 250.000 euro per un programma sulle metodologie e tecnologie innovative per la farmaceutica.

La prof.ssa Giovanna Maria Sanna, nell’ambito del programma sulla cooperazione euromediterranea, è responsabile dell’unità di ricerca locale di cui fa parte anche il prof. Elio Falchi, ed ha ottenuto un finanziamento di 69.000 euro.

Fondo integrativo speciale per la ricerca (FISR)

Il 2004 ha visto la conclusione dei 5 progetti approvati col primo bando Firs e l’avvio dell’unità operativa locale, di cui è responsabile il Dr. S. Banni, per la ricerca “ Qualità dei prodotti di origine animale e salute umana: miglioramento della frazione lipidica e minerale del latte e dei latticini di vacca, pecora e capra al fine di accrescere il valore nutraceutico e la sicurezza di questi alimenti” finanziata all’Università di Pisa, nell’ambito del bando Firs 2003, con euro 2.132.275, 96.

Programma operativo nazionale (PON- ricerca)

E’ proseguito nel corso del 2004 il pagamento delle rate di finanziamento sui progetti approvati dal Miur sulla misura I.3 -Ricerca industriale- e sulla misura II.1 per la cui elencazione si rinvia alla pagina web dell’Area ricerca scientifica.dlgs 297/99 Ricerca industriale e applicata

L’attenzione dei ricercatori dell’Ateneo per l’avvio di ricerche congiunte con le imprese ha ricevuto un forte impulso grazie anche agli esiti positivi conseguiti nell’ambito del PON, misura I.3, di cui al precedente punto 5. Grazie al Dlgs 297/99 ed al regolamento attuativo d.m.593/2000, le Università non sono più relegate al ruolo di consulenza previsto nella precedente normativa e possono presentare progetti di ricerca come soggetti comprimari. Il finanziamento complessivo finora ottenuto ammonta a euro 2.879.258,50.

Rientro cervelli

Il Miur ha approvato due delle nove proposte di contratto, inoltrate nel primo e secondo semestre 2004, finanziando con 35.000 euro le ricerche presentate. Il secondo contratto non è stato stipulato per via della preferenza accordata dall’esperto alla migliore offerta stipendiale rivoltagli da un’università statunitense; sono in corso trattative col Ministero per ottenere lo slittamento della graduatoria. Attualmente sono in corso di svolgimento 5 contratti.

L.6/2000 - Diffusione della cultura scientifica

Il Miur ha concesso due contributi per un totale di 35.000 euro.

Azioni integrate Italia-Spagna

Sono in corso di svolgimento due ricerche finanziate per euro 30.423, 00:

Unione europea

Risultano approvati alcuni programmi di Ricerca finanziati dall'Unione europea nell'ambito del VI Programma quadro per euro 1.028.600.

Anagrafe delle ricerche

Gli uffici, pur in assenza di adeguati strumenti di rilevazione, hanno reso pubblica l'elencazione dei progetti approvati negli anni 2000-2004. Per l'anagrafe delle pubblicazioni, già in parte ricavabile dai dati forniti al Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca (Civr), nell'ambito della procedura per la valutazione dei prodotti per la ricerca attualmente in corso di svolgimento, si intende acquisire il programma Polaris predisposto dall'Università di Trento.

Valutazione triennale della ricerca- Procedura CIVR

Il Civr ha avviato nel marzo del 2004 la procedura per la valutazione della ricerca, organizzandola sulla base delle 14 aree scientifico-disciplinari oggi esistenti e prevedendo 6 aree speciali.

Per la scelta dei prodotti della ricerca (pubblicazioni, brevetti, etc), su indicazione del Civr sono stati costituiti i Comitati d'Area i cui presidenti hanno poi formato il Comitato d'Ateneo che ha operato la selezione finale dei prodotti indicati dai Dipartimenti come meritevoli di segnalazione. La procedura, completamente informatizzata, ha consentito di inviare 286 schede-prodotto ai panel di valutazione previsti a livello nazionale, nonché a fine dicembre un rapporto da parte del locale Nucleo di valutazione sull'attività svolta nel triennio 2001-2003.

I prodotti selezionati sono consultabili nella pagina web dell'Area ricerca scientifica.

Fondi Comunitari

Dottorati di ricerca

Nel 2004 è proseguita la gestione del progetto “Dottorati di ricerca” nell’ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) 2000/2006, per il cofinanziamento da parte del FSE delle spese sostenute per i Dottorati di ricerca selezionati con la *seconda chiamata Miur* e attivi nel 2004 con il 3° anno del XVII ciclo e il 2° anno del XVIII. L’importo rendicontato ammonta a € 4.352.786,17. L’attività monitorata e rendicontata trimestralmente ha riguardato n. 17 Dottorati di ricerca (su circa 30 attivi), un totale di 34 annualità, circa 200 docenti, 170 dottorandi di cui 130 con borsa.

E’ altrettanto considerevole il dato finanziario globale rilevato a tutto il 2004, che evidenzia un totale rendicontato di circa 8.537.000 euro, a fronte del quale il Miur ha erogato la percentuale spettante pari ad 5.267.000 euro che, al netto delle quote trasferite ai Dipartimenti sede dei Dottorati di ricerca, per i costi diretti sostenuti e rendicontati (circa 368.000 euro), è stata interamente reinvestita nelle borse di Dottorato.

Finanziamenti per la ricerca

Fondazione Banco di Sardegna

Per il secondo anno consecutivo l’Ateneo, a seguito di richiesta di finanziamento per la ricerca presentata alla Fondazione Banco di Sardegna, ha beneficiato di un contributo assegnato per n. 51 progetti di Dottorato di ricerca, per un totale di € 612.000,00. Inoltre, la Fondazione Banco di Sardegna ha contribuito, con una assegnazione di 500.000 euro, alla realizzazione della “Biblioteca digitale” consentendo l’accesso on line ad oltre cinquemila periodici ed a numerose banche dati specialistiche riferite a tutte le aree disciplinari di interesse dell’Ateneo.

L’attenzione della Fondazione per la ricerca scientifica e tecnologica, che si traduce in cospicui interventi finanziari nei confronti dell’Ateneo cagliaritano, sta permettendo ad un sempre crescente numero di giovani ricercatori sardi, di sviluppare l’attività di ricerca in coerenza con le conoscenze e le esperienze acquisite durante gli studi.

MIUR - D.M. 198/03 - Art. 3 e D.M. 263/04

Nel 2004 il Miur ha confermato i criteri per la ripartizione del “Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti” ed in particolare gli ambiti di indagine prioritari entro i quali poter presentare istanza per il finanziamento di borse di Dottorato di ricerca. L’Ateneo, sempre attento a non perdere le occasioni di incrementare il numero delle borse per il Dottorato, ha

inoltrato le n. 22 domande presentate dai Coordinatori dei dottorati afferenti agli ambiti indicati dal Miur. A seguito della pubblicazione della graduatoria delle Università selezionate, è risultato che l'Ateneo di Cagliari ha ottenuto l'assegnazione di n. 19 borse da assegnare sul XX e sul XXI ciclo, su n. 18 Dottorati di ricerca, per un totale di € 702.343,00.

Personale

Assunzioni

Nel corso dell'anno 2004, in deroga all'art. 3, commi 53 e 54 della L. 24 dicembre 2003 n. 350 (Legge Finanziaria 2004), che disponeva il blocco delle assunzioni di personale a tempo indeterminato per l'anno 2004, per quanto concerne il personale docente, sono stati assunti 8 professori associati e 38 ricercatori.

Nel corso del 2004 sono proseguiti, secondo una buona intesa, i rapporti con le Organizzazioni Sindacali e nella riunione di contrattazione decentrata del 6 dicembre 2004 sono state definite le risorse disponibili e i criteri di ripartizione del fondo residuo per il trattamento accessorio per l'anno 2003.

Si è, inoltre, concluso l'iter di perfezionamento e sono state ratificati i contratti collettivi integrativi dei dipendenti dell'Ateneo e del Policlinico. Il Contratto Collettivo Integrativo del personale dell'Ateneo e' entrato in vigore il 01.12.04, mentre quello del personale del Policlinico il 14.12.2004.

Il quadro del personale di ruolo in servizio al 31.12.04 è il seguente:

Personale docente	n. 1.191
Personale tecnico-amministrativo	n. 1.138
Lettori di madre lingua straniera	n. 21

Il quadro del personale non strutturato, retribuito nel nostro Ateneo nell'anno 2004, è così composto:

Assegni di ricerca	n. 209
Personale a tempo determinato	n. 253
Commissari di concorso	n. 247

Collaboratori coordinati e continuativi	n. 803
--	---------------

di cui 99 collaboratori linguistici, 40 tutori e 46 docenti esercitatori

Borse Enti vari	n. 52
------------------------	--------------

Borse Scuole di Specializzazione Dlgs 257/91	n. 689
Borse Scuole di Specializzazione L.R. 26/97	n. 4
Borse Scuole di Specializzazione Dlga 398/89	n. 4
Borse per Dottorati di ricerca	n. 343
Borse finanziate sul progetto “In Time 36”	n. 101
Tirocini formativi di orientamento/Campus One	n. 336
Borse Erasmus	n. 716
Collaborazioni studentesche	n. 400

Attività formativa 2004

Nell'anno 2004 sono state realizzate le seguenti attività formative:

Corsi di formazione, Master e Workshop interni

n.26 corsi di formazione di cui:

- 11 corsi di informatica – 2° e 3° modulo ECDL;
- 9 corsi di Inglese di cui:
 - n.6 corsi per i livelli: Principianti assoluti – Elementare I – Elementare II – Preintermedio I – Preintermedio II;
 - n.3 corsi nell’ambito del corso di aggiornamento per la cat.B;
- 1 corso di formazione per il personale delle Segreterie studenti e Presidenze di Facoltà su “Lo sviluppo della progettualità e della creatività in ambito lavorativo”;
- 1 corso di formazione sul Protocollo informatico per il personale del Settore Concorsi e assunzioni;
- 1 corso di aggiornamento sull’utilizzo del software Business Object;
- 1 seminario su “Principi e tecniche di Fund Raising”;
- 1 seminario su “Lo sviluppo della progettualità attraverso il metodo De Bono e l’analisi SWOT”;
- 1 corso-concorso per dirigenti.

Dette attività formative hanno coinvolto complessivamente 494 unità di personale.

Seminari/workshop/Master aperti al personale di altre Università ed Enti Pubblici

- 1 "Master professionale in Comunicazione pubblica per responsabili e addetti agli Uffici di Comunicazione delle P.A. – edizione 2004" – con 15 partecipanti del nostro Ateneo.

Il Settore Formazione ha avviato agli esami relativi al conseguimento dell'ECDL (European Computer Driving Licence) presso il C.S.I.A. n.225 dipendenti dell'Ateneo.

Sulla base delle indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica e del Ministro per l'Innovazione e le Tecnologie, è stata promossa l'adozione di metodologie di apprendimento tramite l'utilizzo di tecnologie informatiche (e_learning), con la partecipazione ad iniziative sia a carattere convegnistico (Diesis) sia di tipo corsuale (Rupar). L'Ateneo ha aderito al Programma Cantieri della Funzione Pubblica, in particolare ai Progetti del Benessere organizzativo, della Customer Satisfaction e della Procedura di autovalutazione CAF.

L'attività formativa è stata presidiata dalla Commissione paritetica per la formazione del personale, ed è stata gestita dall'Ufficio Formazione.

Su proposta della stessa Commissione e in accordo con le Organizzazioni Sindacali, l'Ateneo ha adottato i regolamenti dei crediti formativi e dell'organizzazione dell'attività formativa

L'Ateneo aderisce al Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (CO.IN.FO.), partecipa alle sue attività e all'organizzazione di iniziative a livello nazionale ed è presente nei suoi organismi dirigenti.

Attività esterne

Sono state realizzate attività di coordinamento, progettazione esecutiva e monitoraggio per i corsi I.F.T.S. (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore). E' stata rafforzata la collaborazione con il Formez e con la Regione Sarda, anche per le attività formative esterne, a partire dal Progetto Itaca, assegnato con apposito bando alle due Università isolate e finanziato con i fondi Por (6,5 milioni di euro), che per il nostro Ateneo verrà gestito dal Centro per la formazione continua "Unica.for".

Edilizia

Le politiche ministeriali di drastico ridimensionamento dei trasferimenti statali alle Università impongono anche all'ateneo cagliaritano un generale ripensamento della gestione della spesa.

Non può essere trascurata, in tal senso, una possibile ulteriore erosione per effetto della riforma costituzionale *in itinere*, che potrebbe devolvere all'ambito regionale la fonte di finanziamento della spesa universitaria, giacché assegna la materia dell'Istruzione alla competenza legislativa esclusiva regionale e, soprattutto, alle risorse della regione.

In una tale eventualità occorrerà fare i conti con i notevoli problemi di sviluppo in cui versa la regione Sardegna, la cui insularità, aggiunta alla generale crisi economica, si pone quale ulteriore congiuntura negativa del sistema e considerare prioritarie tutte quelle formule che coinvolgono i privati finanziatori le quali, se rappresentano per un verso una fonte alternativa di procacciamento di fondi, costituiscono pur sempre una parziale privatizzazione del servizio pubblico.

A titolo di riscontro della ricaduta negativa che i tagli statali hanno determinato nel settore dell'edilizia universitaria cagliaritana, si consideri che per l'esercizio 1999 l'Amministrazione ha avuto 13.815.000.000 di vecchie lire, a fronte dei 554.000 euro per il 2002 e dei 650.000 euro per il 2003! Solo nel 2004 la cifra si aggira intorno ai 2.000.000 di euro, registrandosi un leggero incremento non sufficiente a modificare il trend negativo.

Complesso Universitario di Monserrato

In Cittadella di Monserrato sono stati portati avanti i lavori di costruzione delle nuove strutture didattiche e di ricerca avviate nel 2002.

Il primo lotto per la costruzione del **Nuovo asse didattico per la Fisica** può dirsi oramai concluso. La struttura ha comportato una spesa di circa 4.000.000 di euro.

E' stato aggiudicato nel 2005b l'appalto-concorso per l'affidamento della progettazione esecutiva e della realizzazione del secondo e ultimo lotto di completamento dell'opera, per il quale sono stati stanziati **3.335.870 euro**.

Nel corso del 2004 è stato portato ad ulteriore avanzamento anche il complesso destinato alle **Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica**; per detta opera nel corso del 2004 sono stati spesi circa 2.750.000 euro, su un quadro economico complessivo di circa € 13.000.000,00.

I lavori per la realizzazione delle strutture destinate al **Dipartimento di Scienze applicate ai Biosistemi-Sezione di Parassitologia e un Centro di ricerca immunologica del CNR**, per i quali sono stati investiti circa 1.300.000,00 euro hanno subito nel corso del 2003 un rallentamento

causato dalla necessità di apportare all'opera alcune varianti. Nel corso del 2004 la struttura è stata portata a compimento ed è stato recentemente nominato il collaudatore.

I lavori del **Blocco H** sono stati terminati anche con la sistemazione delle pertinenze esterne. Sono stati conclusi anche i lavori di realizzazione dell'**Adduzione idrica**.

Centro Storico - Castello

E' proseguita nel 2004 l'attività edilizia relativa agli edifici storici che l'Università possiede nel quartiere Castello di Cagliari.

Nel corso del 2004, dopo una precedente sospensione che ha consentito di risolvere alcune questioni legali che ostavano al recupero del cantiere, avvenuto a fine anno per effetto di un provvedimento giudiziale esecutivo, è stato terminato un importante intervento ristrutturativo del **Palazzo Cugia**, ormai fruibile all'80%. Nel 2004 sono stati oggetto di attività edilizia i piani terra e secondo, è stato attivato un ascensore, è stato realizzato l'impianto di climatizzazione dell'intero stabile e le opere di cablaggio, per una spesa complessiva intorno ai 600.000,00 euro.

Sono state avviate le procedure volte all'ulteriore recupero del **Complesso Mauriziano**, destinato a sede dell'Istituto di Architettura e Disegno. In tal senso è stato acquisito un apposito cofinanziamento al 70% in ambito europeo su un intervento programmato di complessivi € 2.600.000,00 euro, che renderà fruibile e funzionale un'altra importante porzione del complesso. Nel 2004 sono state sistemate le pertinenze esterne della struttura per una spesa complessiva di € 100.000,00.

Polo giuridico-economico e Orto Botanico

Nello scorso esercizio 2004 sono stati portati a termine i lavori di ristrutturazione dell' l'Edificio **Ex Centro sociale Anfiteatro**, acquisito per effetto di una permuta dal Comune di Cagliari. La struttura, recentemente inaugurata, ha dato soluzione agli annosi problemi degli spazi didattici del polo economico-giuridico.

La ristrutturazione e conversione alle esigenze dell'Università ha comportato una spesa totale di circa 1.300.000 euro, di cui circa 600.000 spesi nel 2004.

Sono stati conclusi anche lavori di realizzazione del **Muro dell'Orto Botanico**.

Polo Umanistico

Presso il polo umanistico, in località Sa Duchessa, sono stati eseguiti i lavori di rifacimento del manto stradale e dei marciapiedi antistanti la **Facoltà di Scienze della formazione**, costati circa 40.000 euro; nella medesima Facoltà sono stati ristrutturati due locali (€ 20.000,00).

Nel **Dipartimento di Scienze della Terra** è stato portato a termine un intervento di manutenzione straordinaria di alcuni locali del sottopiano della struttura, per una spesa di circa 50.000 euro. Nello stesso Dipartimento si è proceduto alla ristrutturazione del piano attico e al totale rifacimento dell'Impianto elettrico e della cabina, per un importo complessivo di circa 220.000 euro

Polo di Ingegneria – Piazza d'Armi/Vie Is Maglias, Castelfidardo

Presso l'**Autorimessa multipiano e le nuove Aule** per il corso di laurea in Ingegneria Elettronica, strutture terminate nel 2003, sono state eseguite le sistemazioni esterne, consistite principalmente nella nuova recinzione in ferro battuto, nel nuovo accesso alle Segreterie di Via Castelfidardo, nel nuovo parcheggio per i ciclomotori, e nelle sistemazioni a verde. Dette opere hanno determinato un costo complessivo di € 250.000.

I lavori di ristrutturazione del **Digita** sono proseguiti con un intervento dell'importo di circa 50.000 euro.

Non è stata ancora avviata l'esecuzione dei lavori sui quali insiste un finanziamento statale, confluito in ambito regionale, per l'esecuzione di **Articolazioni funzionali in ampliamento**, che dovranno ospitare aule, studi, laboratori, officine e parcheggi.

L'iter di approvazione degli interventi, oggetto di apposita Conferenza di servizi presso il provveditorato regionale alle opere pubbliche, non si è ancora completato poiché sono state rappresentate ulteriori esigenze istruttorie da parte degli enti preposti al rilascio dei necessari atti di consenso.

Non è stato ancora appaltato il progetto relativo alla **ristrutturazione dell'Aula Magna**, opera che gode di duplice finanziamento: esterno R.A.S. e ministeriale, per complessivi € 877.976,73). Infatti l'appalto concorso, appositamente bandito nel 2004, è andato deserto. Sono stati invece eseguiti i lavori di **demolizione della vecchia aula**, propedeutici all'intervento bandito: detti lavori hanno comportato una spesa pari a € 150.000,00.

Presso il Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed elettronica sono stati eseguiti alcuni interventi di protezione conservativa, costati 20.000,00 euro.

Altre strutture

Anche nel corso del 2004 è stata portata avanti l'attività di **Manutenzione ordinaria e straordinaria**, sia nella sede di Cagliari che presso la Cittadella di Monserrato.

In particolare per la manutenzione ordinaria **immobiliare** di Cagliari sono stati spesi € 300.000,00, per quella della Cittadella di Monserrato € 350.000,00, per la manutenzione ordinaria e

straordinaria degli **impianti termici** delle due sedi di Cagliari e Monserrato € 300.000,00, per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti **di climatizzazione** € 100.000,00.

Il servizio **dell'antincendio** è costato complessivamente € 250.000,00.

Per gli interventi **sugli ascensori** dell'Ateneo sono stati impiegati € 250.000,00, per la telesorveglianza delle strutture € 70.000,00.

Inoltre è stata portata ad ulteriore avanzamento la **ristrutturazione della ex Clinica Medica**, che sinora ha consentito il trasferimento in quella sede della Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, di una parte dell'attività didattica della Facoltà di Scienze Politiche diretta dal Prof. Paci, della Scuola per Assistenti Sociali diretta dal Prof. Bachisio Scarpa.

Nel corso del 2004 si è proceduto alla ristrutturazione di ulteriori porzioni del fabbricato che hanno reso possibile il trasferimento nella nuova sede del CINSA diretto dal Prof. Cao, del Campus One (€ 30.000,00), della Presidenza della Facoltà di Medicina, del Centro E-Learning diretto dal Prof. Francesco Aymerich, interventi di importo complessivo pari a € 445.000,00.

Altri interventi hanno riguardato il **Palazzo delle Scienze- locali ex Fisica**, ristrutturati per € 20.000,00, i **Dipartimenti di Ingegneria Meccanica e del Territorio** dove si è proceduto alla impermeabilizzazione delle terrazze e ad altre opere edili per complessivi € 150.000,00.

Per le **Facoltà di Giurisprudenza ed Economia** è stato ultimato il nuovo impianto di climatizzazione, costato € 250.000,00. Presso la **Villa Melis** è stato completato nel 2004 un intervento ristrutturativo, per € 36.000,00. Nel **Dipartimento di Tossicologia** è stato rifatto l'impianto elettrico per una spesa di € 20.000,00

Sistemi telematici e rete t.d. d'Ateneo

Nel 2004 è andata avanti l'attività di controllo, manutenzione, estensione e integrazione delle reti fonia e trasmissione-dati in dotazione all'Ateneo sia a Cagliari che a Monserrato.

In particolare è stata realizzata la riconfigurazione del **Centro Master del Rettorato** che ha consentito l'inserimento nel sistema telefonico d'Ateneo del **Polo ex Clinica medica Aresu e del Complesso Mauriziano**, costato 17.500 euro. Contestualmente è stato avviato il cablaggio complessivo dei primi due piani della ex Clinica per ospitare la **Facoltà di Lingue e Letterature Straniere** e il terzo piano, destinato ad una sezione della **Facoltà di Scienze Politiche**. Nel medesimo stabile sono stati equipaggiati alcuni locali del piano seminterrato assegnati al **CINSA**, nonché i locali della **Presidenza della Facoltà di Medicina**. Infine nel 2004 sono stati costituiti il **Centro E- learning** e la **Scuola per Assistenti sociali**.

L'intero cablaggio delle anzidette strutture della ex Clinica Medica è costato all'Amministrazione € 64.000.

Presso il **Complesso Mauriziano-Cugia** sono stati eseguiti i lavori già programmati per l'attivazione funzionale del Presidio, per complessivi 30.000 euro.

E' stato infine eseguito il progetto volto alla realizzazione dell'intera infrastruttura amministrativa di rete t.d. **Dipartimenti/Amministrazione centrale integrata** dalle **Segreterie studenti** e dai **Centri di costo interdipartimentali**, per complessivi 66.000,00 euro circa.

Lavori vari di manutenzione e integrazione del sistema d'Ateneo sono stati eseguiti presso varie sedi per un totale di € 13.800.

RELAZIONE TECNICA – CONTO CONSUNTIVO 2004

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2004 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile dell'Ateneo.

Tale conto, com'è noto, comprende:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale sinteticamente sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese ripartitamente per competenza e per residui;

Per l'esercizio finanziario 2004 si sono prodotti due rendiconti finanziari. Nel primo sono riepilogati i dati dell'Amministrazione Centrale, nel secondo si riportano i dati dei Dipartimenti. Questa modifica si è resa necessaria in seguito alla introduzione del criterio di competenza nei bilanci dei dipartimenti, i quali, per la prima volta, a partire dall'esercizio finanziario 2004 hanno dovuto redigere il conto consuntivo secondo il disposto della delibera del Consiglio di Amministrazione del 16.04.03.

Si ricorda che in tale seduta si è approvata l'adozione, per i dipartimenti ed i centri autonomi, del criterio di competenza per la redazione del bilancio preventivo 2004 e di tutti i bilanci successivi ad esso. La finalità di tale delibera, come precisato in quello stesso documento, è stata quella del raggiungimento di un sistema contabile unico per tutte le strutture dell'Ateneo dotate di autonomia amministrativo-contabile. Il passaggio dal criterio di cassa a quello di competenza determina l'impossibilità di rappresentare i dati dei dipartimenti all'interno delle contabilità speciali, in quanto non è più conseguibile il raggiungimento del pareggio tra le entrate e le spese, cioè il trattamento di queste contabilità come "partite di giro".

- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione, le consistenze finali il cui risultato algebrico esprime il patrimonio netto rideterminato alla chiusura dell'esercizio;

- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni attive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura

non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;

- D) infine, **la situazione amministrativa**, che - partendo dal fondo di cassa iniziale - rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il resto di cassa alla fine dell'esercizio, che - a sua volta sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti) - evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il bilancio consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione.

Appare pertanto opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti:

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 224.432.723,10. Nel corso dell'esercizio con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 52.513.088,74 (ivi compresa la somma di € 13.218.779,70 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio a € 276.945.811,84.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono così riassunte:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	13.241.000,00	15.212.809,58	1.971.809,58
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	144.084.888,27	168.376.629,63	24.291.741,36
TITOLO III			
Entrate diverse	714.411,00	1.486.106,73	771.695,73
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	2.493.000,00	10.116.661,35	7.623.661,35
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	0,00	236.500,00	236.500,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	61.773.300,00	63.729.356,00	1.956.056,00
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.114.506,14	3.659.268,60	1.544.762,46
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	11.617,69	909.700,25	898.082,56
TOTALE	224.432.723,10	263.727.032,14	39.294.309,04

Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha maggiormente interessato i titoli I e II per la parte corrente e il titolo V - VIII per la parte in conto capitale.

Si espongono di seguito, per titolo le singole variazioni finanziarie autorizzate:

<i>TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"</i>	+€	1.971.809,58
---	-----------	---------------------

La variazione è determinata:

- Per quanto riguarda il capitolo 1/1/1 "Tassa iscrizione ai corsi di laurea e diploma" la variazione in aumento di € 1.181.056,04 è determinata dal fatto che gli studenti iscritti all'A.A. 2003/2004 risultano essere 37.784 mentre la previsione iniziale di € 10.900.000,00 derivava da una elaborazione dell'Area della Didattica sulla base degli studenti iscritti nell'A.A. 2002/2003, che risultavano essere 34.115.

- Per quanto riguarda il Capitolo 1/1/3 “Tasse e contributi scuole di specializzazione”, la variazione in aumento di € 384.632,92 deriva da un maggior numero di iscritti (1.630 iscritti rispetto ai 1.340 previsti).
- Sul Capitolo 1/1/4 “Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master”, ci sono stati gli introiti, per complessivi € 216.000,00, derivanti dall’iscrizione ai seguenti master:

Master in Plurilinguismo e Multiculturalismo in Sardegna, istituito con D.R. n. 1416 del 04/07/03 (€ 9.750,00), **Master in Medicina delle Tossicodipendenze e dell’Alcolismo**, istituito con D.R. n. 38 del 20/10/03 (€ 25.000,00), **Master in Igiene e Sicurezza degli Alimenti**, istituito con D.R. n. 264 del 17/12/03 (€ 6.250,00), **Master in Valorizzazione Qualitativa dei Prodotti Agroalimentari**, istituito con D.R. n. 234 del 09/12/03 (€ 8.750,00), **Master in Telerilevamento e Sistemi Informativi Geografici**, istituito con D.R. n. 309 del 30/12/03 (€ 27.500,00), **Master in Approcci Interdisciplinari nella Didattica del Sardo**, istituito con D.R. 259 del 17/12/03 (€ 12.000,00), **Master in Neuropsicofarmacologia Sperimentale**, istituito con D.R. 83 del 29/10/03 (€ 1.250,00), **Master in Operatori Esperti in Tecniche e Metodi di Orientamento**, istituito con D.R. 260 del 17/12/03 (€ 38.750,00), **Master in Cultura, Lingua e Storia della Sardegna**, istituito con D.R. 573 del 02/03/04 (€ 26.750,00), **Master in Esperti della Pubblica Amministrazione in Sardegna**, istituito con D.R. 1122 del 21/07/04 (€ 36.250,00) e **Master in Relazioni Industriali** (€ 23.750,00).

- La variazione in aumento di € 190.120,62 sul capitolo 1/1/5 “Tasse e contributi diversi” deriva soprattutto dalle more versate dagli studenti per ritardato pagamento della tassa di iscrizione, della seconda rata o del saldo e dalla tassa di ricognizione.

TITOLO II - “ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI”	+ € 24.291.741,36
--	--------------------------

Le variazioni più significative sono state le seguenti:

- **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato**

◇ Fondo per il finanziamento ordinario dell’Università	+€	6.572.310,24
---	-----------	---------------------

La variazione è determinata da:

- + **€. 2.627.316,00** maggiore assegnazione 2004 rispetto alla previsione ;
- + **€. 1.591.997,00** fondi per la sanatoria di situazioni debitorie derivanti dalla corresponsione di classi e scatti stipendiali al personale docente e ricercatore in attuazione della Legge 268/02;
- + **€. 1.014.600,00** fondo per l’assunzione di ricercatori;
- + **€. 509.629,00** interventi di valutazione dei risultati e di riequilibrio;
- + **€. 417.114,66** maggiore entrata relativa all’anno 2003 non prevista;

- + **€.142.000,00** fondi per la stipula di contratti con studiosi stranieri o italiani residenti all'estero in attuazione del D.M. n. 13 del 26.01.01 "Incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero";
- + **€. 98.286,00** per le assunzioni in deroga nell'anno 2004;
- + **€. 92.414,00** per maggiori oneri sugli assegni di ricerca derivanti dall'applicazione del D.M. 45 del 26.02.04;
- + **€. 78.953,58** assegnazione 2004 per gli interventi destinati agli studenti disabili (Legge 17/99);

◇ **Fondo per la program. dello sviluppo del sistema +€ 3.308.983,00 universitario**

La variazione deriva per **€ 2.308.983,00** dalla Programmazione del sistema universitario 2001/2003 prevista dal D.M. 08.05.01 ridefinito, per la parte finanziaria, con il D.M. 24.04.02 e per **€. 1.000.000,00** dalla Programmazione del sistema universitario 2004/2006 prevista dal D.M. 05/05/2004. Nello specifico, per il D.M. 24.04.02 si prevedono le seguenti assegnazioni in attuazione dei relativi articoli.

- + **€. 308.983,00** in attuazione dell' art. 13 comma 4
- + **€. 2.000.000,00** in attuazione dell' art. 13 comma 3 ;

Con il D.M. 24.04.02 l'intera assegnazione è prevista in attuazione dell'articolo 24 comma 2. Tutti i fondi sono stati finalizzati al finanziamento delle borse di studio per i dottorati di ricerca.

◇ **Assegnazione borse dottorato di ricerca + € 1.400.902,22**

- L'assegnazione 2004 per le borse di studio post lauream è stata pari a € 2.000.902,22; la variazione nasce per adeguamento rispetto alla previsione iniziale .

◇ **Borse D.Lgs. 257/91 - € 128.304,00**

- Per le borse di studio degli specializzandi in medicina si registra una variazione in diminuzione dovuta ad un'assegnazione 2004 inferiore rispetto a quella prevista.

◇ **Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mob. degli + € 2.038.521,91 studenti**

Nell'ambito del D.M. n. 198 del 23/10/03 si registrano importanti variazioni dovute ad assegnazioni non prevedibili in fase di programmazione. Le singole variazioni intervengono in attuazione dei singoli articoli:

- **articolo 1** – Programmi comunitari Socrates – Erasmus: **€ 240.000,00** per l'assegnazione 2003- **€ 264.470,25** per l'assegnazione 2004
- **articolo 2** – Servizi agli studenti - **€ 192.104,00** per l'assegnazione 2003;
- **articolo 3 e 6** – Dottorato di ricerca - **€ 283.401,55** assegnazione 2003; **€ 566.803,11** assegnazione 2004;
- **articolo 4** – sostegno studenti meritevoli iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21,25,32 e 37 - **€ 62.689,00** assegnazione 2004;
- **articolo 5** – assegni di ricerca - **€ 429.054,00** assegnazione 2004;

◇ **Programmi comunitari Erasmus** **+ € 68.589,00**

La maggiore entrata complessiva deriva dall'assegnazione definitiva del finanziamento dell'Agenzia Nazionale Socrates per l'attuazione dei programmi comunitari Erasmus Socrates e Leonardo. Nel dettaglio la variazione è così strutturata:

- **€ 36.605,00** fondi destinati alla mobilità degli studenti e dei docenti per l'A.A. 2004/2005;
- **€ 23.280,00** maggiore assegnazione 2003/2004, non prevista, destinata alla mobilità degli studenti e dei docenti;
- **€ 5.110,00** maggiore assegnazione 2003/2004, non prevista, destinata all'organizzazione della mobilità;
- **€ 2.554,00** maggiore assegnazione 2002/2003, non prevista, destinata all'organizzazione della mobilità;
- **€ 800,00** contributo forfetario per maggiorazione borse "ILPC" al fine di incoraggiare lo sviluppo delle lingue straniere meno diffuse;
- **€ 240,00** fondi per maggiorazione borse Erasmus agli studenti disabili;

◇ **Dal MIUR per finanz. Collaboraz. Internuniv.** **+ € 15.203,00**

La variazione in aumento è determinata dal finanziamento del programma "Azioni Integrate Italia-Spagna" anno 2004;

◇ **Assegnazioni MIUR P.O. – F.S.E. – P.O.N.** **+ € 805.416,70**

Il finanziamento sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione per i dottorati di ricerca rendicontati nell'anno 2003, determina un variazione in aumento per adeguamento dei dati previsionali.

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni Comuni e Provincie
--

◇ Dalle Regioni	+ € 7.723.018,54
+€ 455.000,00	Maggiore entrata per assegnazione 2003 non prevista relativa al Fondo unico di cui alla L.R. n. 26/96;
+€ 4.840.550,00	Adeguamento dei dati previsionali per l'assegnazione 2004 relativa al Fondo unico di cui alla L.R. n. 26/96;
+€ 1.500.000,00	Protocollo d'intesa Università di Cagliari e Assessorato alla Pubblica Istruzione della Regione Sarda per il potenziamento e la realizzazione di nuovi Corsi di Laurea specialistica , istituzione di Master, Scuole di specializzazione nei settori dell'ITC, dell'energia e delle Biotecnologie;
+€ 77.468,53	Riassegnazione contributo regionale anni 1998/1999 a favore della Facoltà di Giurisprudenza;
+€ 250.000,00	Finanziamento destinato alla S.S.I.S.S. per la realizzazione di corsi di specializzazione per insegnanti di sostegno
+€ 600.000,00	Contributo a favore del Corso di Laurea di II livello "Programmazione e Gestione delle politiche e dei Servizi Sociali" per gli A.A. A.A. 2003/2004 ai sensi della L.R. n. 3 del 22.12.03

◇	Dai Comuni	+ €	34.558,57
+€	13.364,56	Finanziamento dal Comune di Carbonia per un assegno di ricerca del dipartimento in Economia e gestione aziendale;	
+€	16.956,12	Finanziamento dal Comune di Carbonia per un assegno di ricerca del dipartimento di Architettura;	
+€	4.237,89	Integrazioni stipendiali per assegni di ricerca da diversi enti comunali	
◇	Finanziamento RAS per borse di studio	+ €	243.673,50
•	La variazione è determinata da una maggiore assegnazione, rispetto a quella prevista, per le borse degli specializzandi in medicina previste dal D.Lgs. 257/91.		
◇	Finanziamento RAS per programmi comunitari Erasmus	+ €	40.000,00
•	Finanziamento per i programmi comunitari Erasmus, Socrates e Leonardo e per il miglioramento dei servizi agli studenti.		
• Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato			
◇	Contributi di Enti pubblici	+ €	46.131,00
+€	1.131,00	Maggiore assegnazione sui Fondi europei in relazione al Programma Socrates ;	
+€	45.000,00	Contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il corso di formazione “Donne, politica ed istituzioni”.	
◇	Contributi di Enti e privati	+ €	1.893.206,46
€	446.616,00	Contributo della fondazione Banco di Sardegna per dottorati ed assegni di ricerca per l’A.A. 2003/2004;	
€	500.000,00	Contributo della fondazione Banco di Sardegna per la realizzazione di una biblioteca informatica multimediale;	
€	180.831,48	Finanziamento dal Consorzio Uno di Oristano per il Corso di Laurea in Biotecnologie industriale;	
€	187.108,36	Finanziamento dal Consorzio Uno di Oristano per il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici;	
€	31.284,00	Finanziamento dall’A.U.S.I. per il master in Telerilevamento con sede a Monteponi;	

€	107.196,08	Finanziamento dall'A.U.S.I. per il Corso di Laurea in Ingegneria per l'ambiente e il territorio con sede ad Iglesias;	
€	127.903,58	Finanziamento dal Consorzio per la promozione degli studi universitari per il corso di laurea in amministrazione, governo e sviluppo locale;	
€	53.924,45	Finanziamento dal Consorzio per la promozione degli studi universitari per il corso di laurea in Servizio Sociale;	
€	70.000,00	Finanziamento dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	
€	10.000,00	Finanziamento dall'Istituto Nazionale di Fisica della Materia	
€	1.265,00	Contributo del Consorzio per il nucleo di industrializzazione del Sulcis Iglesiente per la realizzazione di giornate di studio;	
€	25.710,84	Finanziamento del CONSOZIO 21 per assegni di ricerca;	
€	28.885,74	Cofinanziamento del C.T.M per assegni di ricerca;	
€	18.053,59	Trasferimento dall'Associazione Leonardo Giambrone per il finanziamento di un assegno di ricerca;	
€	18.770,99	Trasferimento dall'IGEA per il finanziamento di un assegno di ricerca;	
€	36.107,18	Trasferimento dalla SOTACARBO S.p.A. per il finanziamento di un assegno di ricerca biennale;	
€	36.107,18	Trasferimento dalla SCHERING S.p.A. per il finanziamento di un assegno di ricerca biennale;	
€	13.441,99	Trasferimenti da parte di diversi enti finanziatori per integrazione stipendiali relative ad assegni di ricerca in applicazione del D.M. 45 del 26.02.2004;	
♦	Dottorato di ricerca C.N.R.		+ € 13.562,07
€	13.364,56	Finanziamento n. 1 borsa per Dottorato di Ricerca in "Terapia pediatrica e Farmacologia dello sviluppo"	
€	197,51	Maggiore aliquota Inps su borsa Dottorato di Ricerca in "Terapia pediatrica e Farmacologia dello sviluppo"	

◇ **Dottorati di ricerca Enti vari**

+ € **215.969,15**

€	80.187,36	Finanziamento TISCALI S.p.A. per 6 borse dottorato di ricerca;
€	77.087,14	Finanziamento I.N.F.N. per 2 borse dottorato di ricerca in Fisica;
€	26.729,12	Finanziamento ESSEX S.p.A. per la I e II annualità del dottorato di ricerca in Neuroscienze;
€	13.364,56	Finanziamento SOTACARBO S.p.A. per dottorato di ricerca in progettazione meccanica;
€	13.364,56	Finanziamento CHENNA S.p.A. per dottorato di ricerca in Geoingegneria XVIII ciclo III anno;
€	13.364,56	Finanziamento CHENNA S.p.A. per dottorato di ricerca in Geoingegneria XIX ciclo I anno;
€	12.666,00	Finanziamento CONSORZIO UNO per dottorato di ricerca in Chimica XIX ciclo II anno;
€	12.847,19	Finanziamento del CONSORZIO UNO ORISTANO per dottorato di ricerca in Chimica XIX ciclo I anno;
€	11.815,19	Finanziamento dell'Università degli studi di Napoli per dottorato di ricerca in Storia e relazioni internazionali;
€	3.980,68	Maggiore entrata per aumento aliquota INPS relativa alle borse per i dottorati di ricerca finanziate da diversi enti;
€	1.165,20	Finanziamento dell'Università di Bologna per quota estero relativa alla borsa per dottorato di ricerca in Storia e istituzioni e relazioni internazionali dell'Asia e dell'Africa moderna;
€	-25.817,66	Minori entrate per somme previste nel 2004 ma incassate alla fine dell'esercizio 2003;
€	-13.167,06	Minore entrata relativa al finanziamento da parte della società R.F.X dottorato di ricerca in "Ingegneria industriale"
€	-11.617,69	Minore entrata relativa al finanziamento da parte della società C.S.G.I. per dottorato di ricerca in Chimica;

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 5 – Entrate derivanti da beni e prestazione servizi** + € **544.007,59**

La voce più importante in questa categoria è determinata da maggiori entrate per contratti convenzioni di ricerca con variazioni in aumento pari a **€ 425.101,37**.

La parte restante è determinata da maggiori proventi per vendita libretti e pergamene, cessioni a titolo oneroso di materiale fuori uso e maggiori entrate per proventi relativi ai corsi di lingue attivati dal Centro Linguistico d'Ateneo.

- **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** + € **10.083,78**

Maggiore entrata per fitti attivi non previsti.

- ◇ **Recuperi rimborsi** +€ **164.584,09**

La maggiore entrata deriva da assegni prescritti, rimborsi stipendiali e rimborsi diversi.

- **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** +€ **53.020,27**

Il maggiore introito deriva da riscossioni IVA.

TITOLO V - "ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE"

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 14 – Trasferimenti dello Stato**

- ◇ **Fondo per l'edilizia universitaria e grandi attrezz. scientif.** + € **1.533.000,00**

La variazione nasce per adeguamento rispetto alle previsioni iniziali:

- € 1.514.000,00 per edilizia generale e dipartimentale
- € 19.000,00 per edilizia sportiva

- ◇ **Assegnazione M.I.U.R. per progetti di ricerca** - € **308.431,00**

La variazione è così determinata:

- € 162.169,00 Finanziamento progetti FIRB
- € - 470.600,00 Minore entrata sui Progetti di rilevante interesse nazionale

- ◇ **Dallo stato per altre spese in c/capitale** +€ **48,00**

Per adeguamento della previsione iniziale relativa al contributo destinato al Centro di Eccellenza in neurobiologia delle dipendenze.

◇ **Assegnazione M.I.U.R. P.O. infrastrutture universitarie – +€ 6.399.044,35**
F.E.S.R.

La variazione in aumento è determinata da maggiori entrate non previste, a valere sul F.E.S.R. e sul Fondo di rotazione, per il finanziamento di progetti di ricerca e formazione.

I progetti che risultano finanziati con la variazione sono i seguenti:

- Misura I.2 “Infrastrutture Universitarie”;
- “Sviluppo di tecnologie per la produzione ed il trattamento del Syngas da carbone, mirato all’ottenimento ed all’utilizzo di vettori energetici”;
- “Vento di Sardegna”;
- “Sviluppo di un laboratorio per la previsione, monitoraggio e riduzione del rischio di contaminazione da metalli pesanti”;
- Agro - Industria T2 – Misura I.3 – Dip. di Tossicologia;
- KABLA (Karalis Broadband Lans);
- MC2 – MOBILE COMPUTING CAMPUS;
- “Sviluppo dei distretti ind. per le osservazioni della terra”;
- “INTERDI”;
- “Antenna”;
- Agro - Industria T2 – Misura I.3 – Dip. di Geoingegneria;
- “Ingegneria e Scienze Ambientali in Sardegna”;
- “Recupero del Complesso Mauriziano nel centro storico di Cagliari, già Collegio dei Gesuiti”.

TITOLO VI “ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI MUTUI”

◇ **Accensioni di mutui** **+€ 236.500,00**

La variazione è determinata dalla concessione di un credito agevolato a tasso fisso per il progetto “Vento di Sardegna”.

TITOLO VII - “PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI”	+€ 1.956.056,00
--	------------------------

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI”	+€ 1.544.762,46
--	------------------------

Le variazioni sono determinate nelle **categorie 20 - 21 – 22** dai trasferimenti a favore dell’Amministrazione centrale per il pagamento di borse per attività di studio, ricerca e formazione, di borse di dottorato di ricerca, di assegni di ricerca e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati sui vari stanziamenti.

TITOLO IX - “TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE”	+€ 898.082,59
---	----------------------

Le variazioni sono registrate nella **categoria 23** e sono relative ai trasferimenti effettuati dai Dipartimenti per il pagamento di assegni di ricerca finanziati su diverse disponibilità (RAS, ex 40% - Enti privati).

Confrontando ora le “**previsioni finali**” e le entrate “**accertate**” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	15.212.809,58	15.008.272,79	204.536,79
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	168.376.629,63	168.322.003,80	54.625,80
TITOLO III			
Entrate diverse	1.486.106,73	1.181.594,82	304.511,91
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.116.661,35	10.116.661,35	0,00
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	236.500,00	236.500,00	0,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	63.729.356,00	50.274.478,18	13.454.877,82
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	3.659.268,60	2.867.316,50	791.952,10
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	909.700,25	822.837,67	86.862,58
TOTALE	263.727.032,14	248.829.665,14	14.899.495,40
Viene ora effettuata l’analisi dell’accertamento per ciascun titolo.			

<i>TITOLO I - “ENTRATE CONTRIBUTIVE”</i>

- Sul Capitolo 1/1/2 “Contributi universitari ai corsi di laurea e diploma”, la minore entrata di € 204.536,79 deriva dal fatto che il contributo effettivo di Facoltà versato dagli studenti è risultato inferiore rispetto al contributo medio calcolato in sede di previsione. Tale riduzione è correlata in uscita per € 97.153,76 al capitolo 1/7/21 “Fondi Facolta ex art. 5 L. 537/93”, per la parte restante è a carico del bilancio.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"
--

Le minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo che, nel loro complesso, hanno comportato un risultato in meno di € **54.625,80** rispetto alle previsioni assestate, sono così motivate:

• Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province	-€	16.264,36
--	-----------	------------------

La variazione in meno registrata nella categoria è determinata da una riduzione verificatasi nel sottoindicato capitolo:

◇ Dai Comuni	-€	16.264,36
---------------------	-----------	------------------

La minore entrata deriva :

- per € **13.364,56** dal mancato finanziamento da parte del comune di Villamassargia di un dottorato di ricerca in Ingegneria edile. Tale riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/39 per l'importo della borsa pari a € 11.815,19 e al capitolo 5/17/7 per la quota di funzionamento, pari a € 1.549,37 .
- per € **2.899,80** dal mancato trasferimento da parte del comune di Carbonia per integrazioni stipendiali su assegni di ricerca. Correlata in uscita al capitolo 1/2/28 "Assegni di ricerca".

• Categoria 4 – Trasn. da Enti del settore pubblico e privato	-€	38.361,44
--	-----------	------------------

◇ Contributi di Enti e Privati	-€	25.710,84
---------------------------------------	-----------	------------------

La minore entrata è determinata dal mancato trasferimento, da parte di enti e privati, delle integrazioni stipendiali a favore degli assegni di ricerca in applicazione del D.M. 45 del 26.02.04 Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/2/28.

◇ Dottorato di ricerca enti vari	-€	12.650,60
---	-----------	------------------

- La variazione è dovuta al mancato finanziamento da parte della società Shar.dna di una borsa per un dottorato di ricerca in ingegneria elettronica ed informatica.. La riduzione è correlata in uscita al capitolo 1/2/39 per l'importo della borsa pari a € 11.617,69 e al capitolo 5/17/7 per la quota di funzionamento, pari a € 1.032,91

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

• Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestaz. di servizi	-€ 240.253,90
---	----------------------

Si registra un minore introito nei proventi da contratti e convenzioni di ricerca, correlato in uscita così come riportato nello schema seguente:

12.077,77	Capitolo 1/2/9
500,00	Capitolo 1/2/19
41.970,03	Capitolo 1/2/23
4.000,00	Capitolo 1/7/8
141.518,59	Capitolo 2/12/7
266,80	Capitolo 5/18/7
26.518,06	a carico del bilancio d'Ateno

• Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali	- € 7.690,83
--	---------------------

Per minore accertamento di interessi attivi.

• Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti	- € 6.128,05
---	---------------------

La variazione della categoria 8 è determinata dalla somma algebrica della maggiore entrata per € **1.878,40** registrata nel capitolo 1/8/1, determinata da rimborsi stipendiali non previsti, e dalla minore entrata per € **8.006,45** registrata sul capitolo 1/8/2, correlata in uscita al capitoli 1/8/2.

• Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci	- € 50.689,13
---	----------------------

Minore accertamento per IVA correlato in uscita al cap. 1/6/2 per € 16.896,38 e al capitolo 5/18/1 per € 33.792,75.

• Categoria 18 – Entrate aventi natura di partite di giro	- € 5.454.877,82
--	-------------------------

Riduzione correlata alla categoria 15 delle uscite.

TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI"

• Categoria 20 – Trasferimenti correnti	- € 111.871,09
--	-----------------------

- o € 1.871,09 Minore entrata per mancato trasferimento da parte di diversi Dipartimenti per integrazioni stipendiali su assegni di ricerca;
- o € 110.000,00 Minori rimborsi di diversi Dipartimenti per spese telefoniche

• Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi	-€ 456.769,21-
--	-----------------------

Si registrano i seguenti minori accertamenti sulla previsione:

- o per € 105.369,23 per bilancio d'Ateneo,
- o per € 128.645,42 per quote al Bilancio d'Ateneo, correlato con un minore impegno in uscita al cap. 1/2/19;
- o di € 181.322,23 per quote al personale per prestazioni c/terzi correlato con un minore impegno in uscita al cap. 1/2/9 ;
- o di € 41.432,33 per corrispettivi per prestazioni c/terzi correlato con un minore impegno in uscita al cap. 2/12/7 .

• Categoria 22 – Altre entrate	-€ 223.311,80
---------------------------------------	----------------------

Si registra una minore entrata al capitolo 8/22/1 per € 1.276,41 per minore trasferimento, da parte del Dipartimento di Ingegneria del territorio, per il finanziamento di un borsa dottorato di ricerca in ingegneria del territorio:

Inoltre sul capitolo 8/22/2 si registra una minore entrata di € 222.035,39 per riscossioni IVA, correlata in uscita al capitolo 1/6/2.

• Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale	- € 86.862,58
---	----------------------

La minore entrata è determinata per € 83.241,48 da minori trasferimenti da parte dei dipartimenti per integrazioni stipendiali a favore degli assegni di ricerca registrati nei capitoli 9/23/2, 9/23/5, 9/23/8, 9/23/11. Tale minore entrata è correlata in uscita al capitolo 1/2/28.

Per € 3.621,10 si registra una minore entrata sul capitolo 9/23/10 relativa ai trasferimenti per i giovani ricercatori. La riduzione è correlata in uscita al capitolo 6/19/11.

Proponendo ora il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si ha qualche altra indicazione utile:

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%	RESIDUI ATTIVI
TITOLO I				
Entrate contributive	15.008.272,79	15.008.272,79	100,00%	-
TITOLO II				
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	168.322.003,83	108.334.052,52	64,36%	59.987.951,31
TITOLO III				
Entrate diverse	1.181.594,82	1.094.425,64	92,62%	87.169,18
TITOLO IV				
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0	0,00
TITOLO V				
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.116.661,35	4.276.013,56	42,27%	5.840.647,79
TITOLO VI				
Entrate da accensione di mutui	236.500,00	-	0,00%	236.500,00
TITOLO VII				
Partite di giro e contabilità speciali	50.274.478,18	41.142.599,18	81,84%	9.131.879,00
TITOLO VIII				
Trasferimenti interateneo correnti	2.867.316,50	1.997.658,20	69,67%	869.658,30
TITOLO IX				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	822.837,67	690.581,39	83,93%	132.256,28
TOTALE	248.829.665,14	172.543.603,28	69,35%	76.286.061,86

È opportuno sottolineare che anche nel 2004 l'andamento delle riscossioni, con riferimento ai trasferimenti statali, così come l'ammontare dei residui passivi determinati dai fondi non trasferibili alle strutture decentrate, è stato influenzato dal regime di controllo della spesa pubblica.

In particolare le Università hanno due limiti:

a) limite di disponibilità monetaria;

b) limite di fabbisogno.

a.1) L'art. 8 del decreto-legge 669/96, c. 3 ha introdotto un sistema di monitoraggio dei **prelevamenti** possibili sui conti di Tesoreria, imponendo un limite pari al 90% di quanto cumulativamente prelevato nei mesi corrispondenti dell'anno precedente. La norma stessa ha stabilito che il Ministero del Tesoro, su richiesta dei soggetti interessati, per effettive, motivate e documentate esigenze, può disporre deroghe ai vincoli precedentemente citati.

La manovra finanziaria 1998, con la Legge 449/97 all'art. 47, c.3, ha modificato il limite di prelevamento imposto ai soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del D.L. 669/96. Per gli anni dal 1998 al 2000, i soggetti di cui al citato D.L. possono effettuare prelevamenti dai conti di Tesoreria in misura non superiore al 95% dell'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente.

L'art. 66 della L. 23.12.200, n. 388 (Legge Finanziaria 2001) ha introdotto un ulteriore cambiamento: *“Per gli anni 2001 e 2002 i soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del decreto-legge 31.12.996, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28.2.97, n. 30 non possono effettuare prelevamenti dai rispettivi conti aperti presso la Tesoreria dello Stato superiori all'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente aumentato del 2%.”*. Tale disposizione è stata prorogata per il triennio 2003/2005 dall'art. 32, comma 1 della legge 27.12.02, n. 289.

a.2) La Legge 23.12.96, n. 662 all'art. 3, c. 214 ha stabilito che, per gli Enti soggetti all'obbligo delle contabilità speciali o della Tesoreria unica, i pagamenti del bilancio dello Stato venissero accreditati solo ad avvenuto accertamento che le disponibilità sui rispettivi conti si fossero ridotte ad un valore non superiore al 20% delle disponibilità rilevate al 1° gennaio 1997 (ciò valeva anche nei confronti dei trasferimenti Ateneo-Dipartimenti, naturalmente con riferimento alla loro disponibilità di cassa).

E' evidente che si è trattato di un atto mirato: il Tesoro ha obbligato gli Enti ad utilizzare le proprie disponibilità di cassa, riducendo del pari la mole dei trasferimenti alla periferia.

Il comma 1 dell'art. 47 della Legge 449/97 ha introdotto una modifica, prevedendo che *“i pagamenti a carico del bilancio dello Stato, vengano effettuati al raggiungimento di limiti di **giacenza** che, per categoria di enti, vengono stabiliti con decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in misura compresa tra il 10 e il 20% dell'entità dell'assegnazione di competenza”*.

Con Decreto 16.1.98 (art. 3, comma 1) il Ministro del Tesoro ha fissato per le Università il limite di giacenza, necessario per effettuare pagamenti a carico del bilancio dello Stato, nella misura del 14%. Con la circolare n. 9 del 3.12.98, il Ministro del Tesoro ha fornito chiarimenti dettagliati sul D.M. 16.1.98. Il limite di giacenza del 14% è commisurato alle assegnazioni di competenza, attribuite per l'anno 1997 dal Murst per il finanziamento ordinario e per l'edilizia (art. 3, comma 2) e l'obbligo del rispetto di tale limite sussiste per i soli pagamenti effettuati sul capitolo del finanziamento ordinario.

Il limite di giacenza del 14% è stato confermato nel corso degli anni dal Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica con i Decreti del 4.3.99, del 10.2.2000, del 27.2.2001, dell'1.3.2002, del 31.1.2003 e del 05.03.04.

Questo ha significato che il Miur, anche nel corso del 2004, ha disposto i pagamenti sul “Fondo di finanziamento ordinario” solo quando la giacenza di cassa sul conto di Tesoreria scendeva al di sotto del citato limite e per un importo non superiore al 25% delle assegnazioni complessive dell'anno 2003 (altro limite introdotto dal D.M. 16.1.98).

- a.3)** Il Ministero comunque non poteva disporre, nel 2004, **pagamenti** a favore dell'Ateneo che risultassero **superiori alla differenza** risultante tra il fabbisogno finanziario programmato e il 90% della giacenza di tesoreria al 31/12/2003; questo è infatti l'ulteriore limite previsto dal 4° comma dell'art. 3 del D.M. del 16.1.98 per le Università.
- b)** In applicazione all'art.51, comma 1 della Legge 27.12.1997 n.449, ribadito con la Legge 448 del 1998, le Università in quanto beneficiarie di trasferimenti statali, sono state chiamate dal Tesoro a concorrere al controllo della spesa pubblica e per

ogni sede è stato stabilito un **fabbisogno programmato**, risultante dalla differenza tra le uscite totali e le entrate proprie realizzate.

La Legge 23.12.2000, n. 388 all'art. 56, c. 1 ha dettato le regole di bilancio per le Università: *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2001-2003, garantendo che il fabbisogno finanziario, riferito alle università statali, ai policlinici universitari a gestione diretta, ai dipartimenti ed a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno”*.

L'art. 3 della Legge 24.12.03, n. 350 dispone che *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica per il triennio 2004-2006 garantendo che il fabbisogno finanziari, riferito alle università statali, ai dipartimenti e a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno”*.

Per il 2004, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in 148 milioni di Euro.

È evidente che questi vincoli e i relativi adempimenti hanno rappresentato un notevole aggravio di lavoro a causa della necessità di controllo costante e tempestivo, sia per evitare il blocco dei pagamenti che per il rispetto del limite di fabbisogno. Le difficoltà che possono ostacolare un monitoraggio costante del fabbisogno sono imputabili, oltre che ai ritardi con i quali le Tesorerie Provinciali trasmettono agli Enti i modelli 56T concernenti le movimentazioni di versamenti e prelievi dai Conti di Tesoreria, all'impossibilità di disporre in tempi brevi dei modelli 56T delle strutture decentrate, con la conseguente incapacità di valutare, se non alla fine di ogni mese di riferimento (o addirittura alla fine del mese successivo) l'effettivo impatto delle strutture decentrate sulla formazione del fabbisogno complessivo.

RISORSE FINANZIARIE - Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione di insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2004 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 262.048.444,84. Tali risorse per € 13.218.779,70 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.03 ed utilizzato nel 2004. La restante parte di € 198.555.186,96 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate, cui si aggiungono i trasferimenti interateneo, quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 50.274.478,18 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 93,76% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre solo il restante 6,24% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.03, e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che a vario titolo sono state riassegnate a favore della competenza 2004;
- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a € 55.262.606,45, si può vedere che, il dato complessivo è costituito da entrate di parte corrente per il 54,49% e da entrate in c/capitale per il 18,74%, mentre il 20,56% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.03 (il restante 6,21% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 156.511.360,21, il 98,65% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, sopratasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e l'1,19% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.03 (il restante 0,16% proviene da trasferimenti interateneo per proventi da attività c/terzi).

Si allegano un prospetto delle risorse finanziarie (tab.6,) ed un quadro delle entrate accertate nell'esercizio in esame confrontate con quelle dell'esercizio precedente (tab. 7).

Le **fonti di finanziamento** derivano, come si può evidenziare, essenzialmente oltre che dalle tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master, da finanziamenti, a vario titolo erogati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da Enti pubblici e privati e dal c/ terzi.

Infatti sono state accertate entrate:

€	15.008.272,79	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi
€	160.042.184,42	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)
€	15.963.705,04	Dalla RAS
€	44.628,33	Dai Comuni
€	647.843,51	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR 382/80
€	2.361.934,72	Da Enti pubblici e privati

il tutto per un totale di € 194.068.568,81 che rappresenta il 97,74% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio (al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Nella tabella 5 sono elencate e poste a confronto con quella dell'esercizio precedente, le fonti di finanziamento dell'esercizio 2004. Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Dal confronto tra i due anni 2003 e 2004 (tabelle 5 e 7) emerge un aumento delle entrate provenienti dal MIUR dovuta, ad un incremento dei trasferimenti per: spese di personale, funzionamento e ricerca;

piani di sviluppo;

edilizia universitaria e grandi attrezzature;

assegnazione P.O., F.S.E. e F.E.S.R.;

incentivi per la didattica, assegni di ricerca e scuole di specializzazione.

Sono aumentati i fondi di provenienti dall'Unione Europea per l'approvazione dei progetti di ricerca e dei dottorati di ricerca, così come sono aumentati, leggermente, gli introiti derivanti dalla contribuzione studentesca.

Nell'allegato 5/A pag. 108 sono rappresentati graficamente gli stessi dati per le voci maggiormente significative.

A titolo informativo, si presentano alcuni prospetti riepilogativi dei proventi per attività conto terzi relativi all'intero Ateneo tab. 8.

S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni finali, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	156.651.207,30	189.090.056,12	32.438.848,82
TITOLO II			
Spese in conto capitale	2.003.411,00	16.327.635,81	14.324.224,81
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	573.300,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	61.773.300,00	63.729.356,00	1.956.056,00
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	1.331.504,80	2.972.489,36	1.640.984,56
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo c/capitale	2.100.000,00	4.252.974,55	2.152.974,55
TOTALE	224.432.723,10	276.945.811,84	52.513.088,74

Le previsioni finali tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (vedi prospetto Variazioni di Bilancio 2004) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2003 ammontante a € 13.218.779,70.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	189.090.056,12	177.452.802,87	-11.637.253,25
TITOLO II			
Spese in conto capitale	16.327.635,81	13.576.683,96	-2.750.951,85
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	525.911,12	-47.388,88
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	63.729.356,00	50.274.478,18	-13.454.877,82
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	2.972.489,36	2.660.796,58	-311.692,78
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.252.974,55	4.208.360,41	-44.614,14
TOTALE	276.945.811,84	248.699.033,12	-28.246.778,72

Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 11.948.946,03. Nel valutare questa cifra bisogna però considerare che € 7.821.543,00 si riferiscono a somme stanziare e non impegnate nell’anno 2004, ma da riassegnare nell’esercizio 2005, riguardanti fondi finalizzati al pagamento delle borse di studio per dottorandi di ricerca, delle borse di studio D.Lgs 398/81, delle borse di studio per medici specializzandi ex D.Lgs 257/91, delle borse di studio per la frequenza di scuole di specializzazione, degli assegni di ricerca, al fondo di accantonamento istituito in attuazione del D.M. Economia e Finanze del 29.11.02, al budget da riassegnare alle Facoltà ed ai contributi per i dottorati di ricerca da trasferire alle strutture decentrate.

Gli impegni non assunti nelle “spese in c/ capitale” ammontano a € 2.842.954,87. Di questa somma dovranno essere riassegnati alla competenza dell’esercizio 2005 una quota pari a € 2.619.266,46, di cui le voci più significative sono rappresentate da € 1.867.333,16 destinati all’edilizia e da uno stanziamento di € 530.777,08 per il finanziamento del progetto MC2.

Confluiscono nell'avanzo libero da vincoli le economie realizzate sugli stipendi del personale docente e non docente, sulle spese per acquisto di beni e servizi, il fondo di riserva, l'acquisto di impianti e attrezzature, l'acquisto di mobili, macchine, sui rimborsi di mutui, etc..

La restante parte riguarda previsioni di entrate "aventi vincolo di destinazione" che non si sono realizzate.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a € 248.699.033,12 complessivamente inferiore di € 25.654.290,44 rispetto al totale di € 274.353.323,56 delle somme impegnate nel precedente esercizio 2003 come è dimostrato nella tabella 9.

Nella tabella 10 sono elencate e poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente, le tipologie di spesa dell'esercizio 2004 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2003 ed applicato al bilancio 2004. Tale tabella trova riscontro grafico nell'allegato 10/A.

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate 2004 e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tab. 11), nonché il confronto tra l'anno 2003 e l'anno 2004.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2004, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

Esaminando infine gli “*impegni*” effettivamente assunti e confrontandoli con i “*pagamenti*” si trovano i dati seguenti:

	IMPEGNI	PAGAMENTI	%	RESIDUI PASSIVI
TITOLO I				
Spese correnti	177.452.802,87	138.582.563,47	78,10	38.870.239,40
TITOLO II				
Spese in conto capitale	13.576.683,96	1.817.982,87	13,39	11.758.701,09
TITOLO III				
Estinzione di mutui e prestiti	525.911,12	525.911,12	100,00	0,00
TITOLO IV				
Partite di giro e contabilità speciali	50.274.478,18	43.163.585,14	85,86	7.110.893,04
TITOLO V				
Trasferimenti interateneo correnti	2.660.796,58	81.431,36	3,06	2.579.365,22
TITOLO VI				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	4.208.360,41	348.780,65	08,29	3.859.579,76
TOTALE	248.699.033,12	184.520.254,61	74,20	64.178.778,51

Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

Si allega un prospetto delle somme assegnate alle varie strutture nell'anno 2004 (tab. 12).

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2004 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Nell'Università la gestione dei residui è molto più importante per le spese che per le entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziata nell'anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell'anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre la quantità dei residui passivi in tutti i modi possibili. Uno di questi modi è stato quello di proseguire, anche quest'anno, nel riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2003 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2004.

RESIDUI ATTIVI

I residui che esistevano all'inizio dell'anno 2004, per un totale di € 105.345.619,78 (escluse le contabilità speciali), sono stati riscossi per € 61.346.112,26.

I residui attivi restanti, per un totale di € 43.999.507,52 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per un totale di € 39.866.385,94 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 4.133.121,58.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI ATTIVI AL 1.1.2004	SOMME RISCOSSE	RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI AL 31.12.2004
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	41.157.872,81	35.839.672,51	4.312.521,46
TITOLO III			
Entrate diverse	213.916,80	128.272,98	85.517,25
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	16.242.493,66	6.630.039,93	6.513.600,23
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	18.578.761,91	8.864.535,63	9.714.226,28
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	27.231.491,29	9.203.983,66	18.010.591,90
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	1.842.479,27	625.461,87	1.217.017,40
TITOLO IX			
Trasferimento interateneo in c/cap.	78.604,04	54.145,68	12.911,42
TOTALE	105.345.619,78	61.346.112,26	39.866.385,94

I residui dell'esercizio 2003 e precedenti rimasti da riscuotere alla fine del 2004 sommati a quelli di competenza dell'anno 2004 rimasti analogamente da riscuotere, danno i totali che seguono:

	RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2003 E PRECEDENTI	RESIDUI ATTIVI GEST. COMPET. 2004	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31.12.04
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	0	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	4.312.521,46	59.987.951,31	64.300.472,77
TITOLO III			
Entrate diverse	85.517,25	87.169,18	172.686,43
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	6.513.600,23	5.840.647,79	12.354.248,02
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	9.714.226,28	236.500,00	9.950.726,28
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	18.010.591,90	9.131.879,00	27.142.470,90
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	1.217.017,40	869.658,30	2.086.675,70
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in C/Cap.	12.911,42	132.256,28	145.167,70
TOTALE	39.866.385,94	76.286.061,86	116.152.447,80

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2004 ammontavano a € 132.526.703,12 (escluse le contabilità speciali) sono stati pagati per € 46.122.324,37. I residui passivi restanti, per un totale di € 65.383.587,01, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per € 59.449.103,28, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 7.694.012,83.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI PASSIVI AL 1.1.2004	PAGAMENTI	RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI AL 31.12.2004
TITOLO I			
Spese correnti	50.510.242,65	34.195.990,20	13.245.463,88
TITOLO II			
Spese in conto capitale	55.751.505,76	12.365.352,98	38.763.426,23
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	11.158.772,43	11.147.028,83	11.715,22
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	4.900.407,02	2.897.812,28	2.000.125,41
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap	10.205.775,26	4.777.402,72	5.428.372,54
TOTALE	132.526.703,12	65.383.587,01	59.449.103,28

I residui passivi degli anni 2003 e precedenti, rimasti da pagare al 31.12.04 e riaccertati come tali, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2004 portano al quadro riassuntivo che segue:

	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2003 E PRECEDENTI	RESIDUI PASSIVI GEST. COMPET. 2004	TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2004
TITOLO I			
Spese correnti	13.245.463,88	38.870.239,40	52.115.703,28
TITOLO II			
Spese in conto capitale	38.763.426,23	11.758.701,09	50.522.127,32
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	11.715,22	7.110.893,04	7.122.608,26
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	2.000.125,41	2.579.365,22	4.579.490,63
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap.	5.428.372,54	3.859.579,76	9.287.952,30
TOTALE	59.449.103,28	64.178.778,51	123.627.881,79

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza patrimoniale dell'Ateneo, relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€ 166.291.899,59** a **€ 174.430.600,17**.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€ 9.160.661,11** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€ 37.229,39** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€ 1.059.189,92** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2004 emerge, come dato finale, una variazione patrimoniale positiva netta di **€ 13.846.624,56** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.04.

Hanno determinato questo incremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di **€ 7.265.588,49** quale differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **€ 3.560.891,25** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 4.133.121,58 e nei residui passivi per € 7.694.012,83;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 1.021.960,53** costituito dalla sommatoria di € 37.229,39 per attività determinate da donazioni e di € 1.059.189,92 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2004 era	€	46.839.893,85 ⁽¹⁾
Nel corso dell'anno furono effettuate riscossioni per un totale di	€	255.592.683,84
Nello stesso periodo furono effettuati pagamenti per un totale di	€	272.367.720,26
Il Fondo di cassa al 31.12.2004 risulta di	€	30.065.794,41

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è inferiore di **16.774.099,44** ; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra il pagato e l'incassato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2004, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

		AMM. CENTRALE	DIPARTIMENTI	TOTALE
Fondo di cassa al 31.12.2004	€.	24.385.736,96	5.680.057,45	30.065.794,41
Residui attivi al 31.12.2004	€.	116.152.447,80	17.811.214,35	133.963.662,15
Residui passivi al 31.12.2004	€.	<u>123.627.881,79</u>	<u>14.888.870,20</u>	<u>138.516.751,99</u>
Avanzo di amministrazione	€	16.910.302,97	8.602.401,60	25.512.704,57

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spese.

⁽¹⁾ Al lordo della variazione complessiva in aumento di euro (+ € 70.646,79) per le differenze registrate nella cassa iniziale nei seguenti Dipartimenti : Dip. di Geoingegneria (+€ 63.384,00), Dip. di Matematica (+936,98) ,Dip. Ricerche Economiche e Sociali (+€ 656,96) , Dipartimento di Sanità pubblica (- € 8,00), Dip. di Scienze Chirurgiche e Trap. d'Organo (+ € 90,00);Dip. di Scienze della Terra (+ € 1.810,12), Dip. di Scienze e Tecnologie Biomediche (+ € 5.164,57), Dip. di Scienze Odontostomatologiche (+ € 2.549,14)

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Aggiornamento e seminari personale non docente	€	26.891,65
Assegni di ricerca	€	145.616,48
Borse di studio dottorato di ricerca	€	5.519.329,60
Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€	2.026,93
Spese per la collaborazione universitaria internazione	€	20.658,28
Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€	1.385.000,00
Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€	495.923,94
Escursioni e viaggi istruzione studenti	€	22.119,47
Consulenze tecniche e amministrative	€	10.743,33
Fondo di accantonamento temp. indis. D.M. Economia e Finanze del	€	588.987,42
29.11.02		
Assegnazioni per funzionamento Scuole di Specializzazione	€	209.730,62
Contributi Regionali	€	130.583,39
Spese su quote proventi Laboratori Linguistici	€	250,00
Assegnazioni per i C.d.L. di nuova istituzione	€	190.012,33
Spese per materiale informatico e assistenza software	€	112.329,95
Assegnazione progetti finanziati dall'Università	€	78.697,23
Per altre spese in conto capitale	€	530.777,08
Edilizia generale e dipartimentale	€	1.937.289,70
Edilizia sportiva	€	364.627,47
Contributi dottorato di ricerca	€	275.050,95
Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€	30.129,04
	€	12.076.774,86
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2004	€	16.910.302,97
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	12.076.774,86
Q.ta di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di prev. es. 2005	€	1.500.00,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€	3.333.528,11

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo assolve alla funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi permette un giudizio tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione prospettica e retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (v. tabella A) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono sostanzialmente di origine ministeriale e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle uscite e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (v. tabella B) emerge un alto grado di attendibilità delle previsioni di spesa ed un soddisfacente grado di realizzazione delle entrate e delle spese sia correnti che in conto capitale.

Questo fatto è collegato ai limiti imposti dal Tesoro, di cui si è parlato già in precedenza, per i trasferimenti del FFO, mentre i trasferimenti relativi ad altri capitoli di spesa (edilizia, attività sportiva, ecc.) possono essere liberamente disposti dal Miur.

Nella situazione difficile dell'esercizio 2004 è comunque apprezzabile la velocità di gestione delle spese correnti e anche di quelle in conto capitale che, comunque, risultano evase con maggior lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Per quanto concerne gli indici di smaltimento si evidenzia un miglioramento, sia sui pagamenti che sulle riscossioni in conto residui, rispetto ai residui iniziali.

Si registra, inoltre, un miglioramento nell'equilibrio di cassa che si riporta ai livelli del 2002.

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa al 31/12, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (v. Tabella C - Margini).

Si allegano:

- *situazione di cassa dei Dipartimenti;*
- *situazione patrimoniale dei Dipartimenti;*
- *situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti).*

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2002		2003		2004
Fondo Finanziamento Ordinario	129.149		129.015		134.456
Totale Entrate Correnti	177.992	72,6%	173.720	74,3%	187.379
Tasse e Contributi Studenti	14.122		13.126		15.008
Totale Entrate Correnti	177.992	7,9%	173.720	7,6%	187.379
Vendite di Beni e Servizi	615		740		898
Totale Entrate Correnti	177.992	0,3%	173.720	0,4%	187.379
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR	2.400		2.560		1.542
Totale Entrate C/Capitale	9.838	24,4%	12.565	20,4%	11.176
Trasf. per edilizia	643		767		2.413
Totale Entrate C/Capitale	9.838	6,5%	12.565	6,1%	11.176

Delle Spese:

	2002		2003		2004
Retribuzioni e Compensi Vari	133.875		134.290		135.372
Totale Spese Correnti	173.684	77,1%	177.805	75,5%	180.114
Spese per Borse di Studio	13.817		20.231		19.733
Totale Spese Correnti	173.684	8,0%	177.805	11,4%	180.114
Acquisto Beni e Servizi	11.315		10.206		11.212
Totale Spese Correnti	173.684	6,5%	177.805	5,7%	180.114
Spese per Ricerca	3		6.892		1.619
Totale Spese C/Capitale	13.474	0,0%	25.128	27,4%	18.311

Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

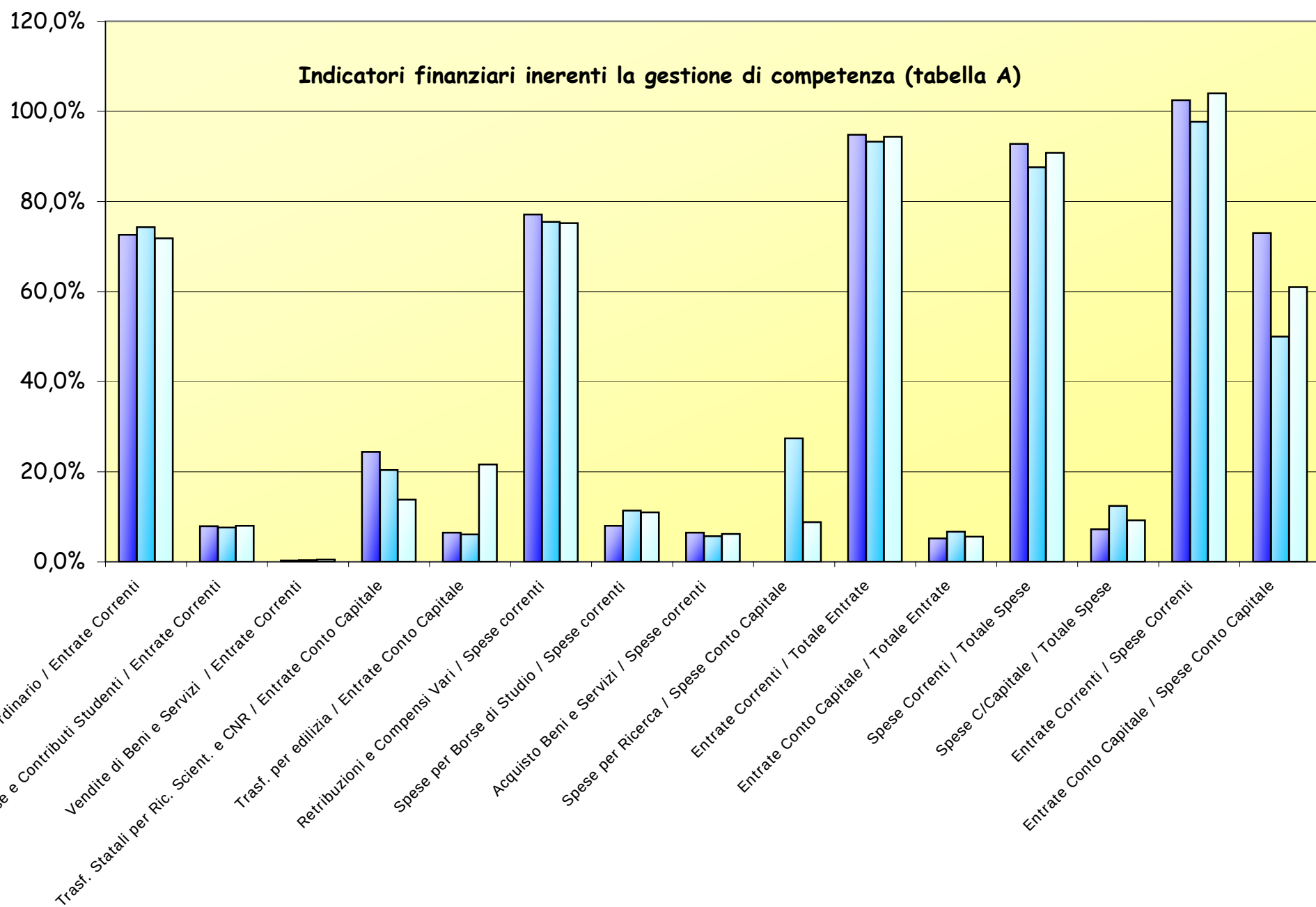
	2002		2003		2004
Entrate Correnti	177.992		173.720		187.379
Totale Entrate (escluse partite di giro)	187.830	94,8%	186.285	93,3%	198.555
Entrate C/Capitale	9.838		12.565		11.176
Totale Entrate (escluse partite di giro)	187.830	5,2%	186.285	6,7%	198.555
Spese Correnti	173.684		177.805		180.114
Totale Spese (escluse partite di giro)	187.158	92,8%	202.932	87,6%	198.425
Spese C/Capitale	13.474		25.128		18.311
Totale Spese (escluse partite di giro)	187.158	7,2%	202.932	12,4%	198.425

Grado di Copertura delle Spese:

	2002		2003		2004
Entrate Correnti	177.992		173.720		187.379
Spese Correnti	173.684	102,5%	177.805	97,7%	180.114
Entrate C/Capitale	9.838		12.565		11.176
Spese C/Capitale	13.474	73,0%	25.128	50,0%	18.311

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza (tabella A)

2002
2003
2004



Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2002	2003	2004
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	<u>183.234</u>	<u>185.285</u>	<u>192.063</u>
Previsioni iniziali di spesa corrente	152.784	161.880	157.983
	119,9%	114,5%	121,6%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2002	2003	2004
<u>Impegni spesa corrente</u>	<u>173.684</u>	<u>177.805</u>	<u>180.114</u>
Previsioni finali di spesa corrente	183.234	185.285	192.063
	94,8%	96,0%	93,8%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	<u>177.992</u>	<u>173.720</u>	<u>187.379</u>
Previsioni finali entrate correnti	179.018	175.738	188.735
	99,4%	98,9%	99,3%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2002	2003	2004
<u>Impegni spese c/capitale</u>	<u>13.474</u>	<u>25.128</u>	<u>18.311</u>
Previsioni finali spese c/capitale	16.485	27.288	21.154
	81,7%	92,1%	86,6%

Grado di pagamento delle spese:

	2002	2003	2004
<u>Pagamenti spese correnti</u>	<u>135.895</u>	<u>139.091</u>	<u>138.664</u>
Impegni spesa corrente	173.684	177.805	180.114
	78,2%	78,2%	77,0%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	<u>2.879</u>	<u>6.062</u>	<u>2.693</u>
Impegni spese c/capitale	13.474	25.128	18.311
	21,4%	24,1%	14,7%

Grado di riscossione delle entrate:

	2002	2003	2004
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	<u>110.952</u>	<u>135.517</u>	<u>126.434</u>
Accertamenti entrate correnti	177.992	173.720	187.379
	62,3%	78,0%	67,5%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	<u>2.249</u>	<u>7.226</u>	<u>4.967</u>
Accertamenti entrate c/capitale	9.838	12.565	11.176
	22,9%	57,5%	44,4%

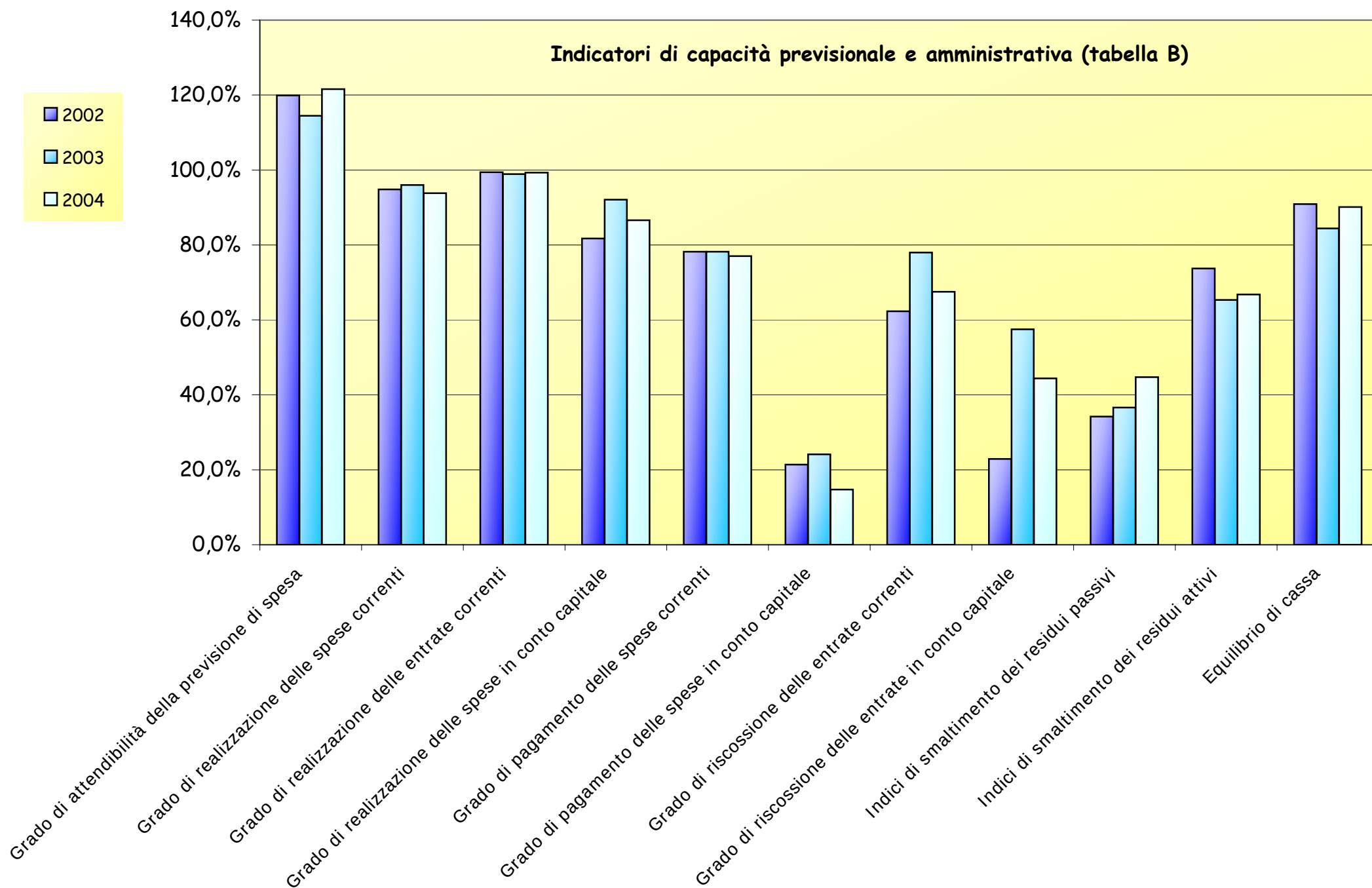
Indici di smaltimento:

	2002	2003	2004
<u>Pagamenti in c/residui</u>	<u>37.799</u>	<u>40.006</u>	<u>54.237</u>
Residui iniziali	110.681	109.405	121.368
	34,2%	36,6%	44,7%
<u>Riscossione in c/residui</u>	<u>75.397</u>	<u>65.517</u>	<u>52.142</u>
Residui iniziali	102.269	100.302	78.114
	73,7%	65,3%	66,8%

Equilibrio di cassa:

	2002	2003	2004
<u>Pagamenti</u>	<u>240.738</u>	<u>252.401</u>	<u>272.367</u>
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	264.801	299.171	302.433
	90,9%	84,4%	90,1%

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa (tabella B)



MARGINI

	Anno 2002	Anno 2003	Anno 2004
Fondo Cassa al 1° gennaio	16.557.511,84	24.062.253,49	46.839.893,85
+ Riscossioni	248.243.445,02	275.108.277,50	255.592.683,84
- Pagamenti	240.737.545,60	252.401.283,93	272.367.720,26
Rettifiche	159,27	0,00	936,98
Fondo cassa al 31 Dicembre	24.063.570,53	46.769.247,06	30.065.794,41

Fondo cassa al 31 Dicembre	24.063.570,53	46.769.247,06	30.065.794,41
Residui Attivi	123.027.016,75	105.345.619,78	133.963.662,15
Residui Passivi	122.822.569,33	138.896.087,14	138.516.751,99

**Avanzo Amministrazione
al 31 Dicembre**

24.268.017,95	13.218.779,70	25.512.704,57
----------------------	----------------------	----------------------

Accertamenti	252.991.778,34	257.705.725,04	248.829.665,14
Impegni	252.319.852,25	274.353.323,56	248.699.033,12

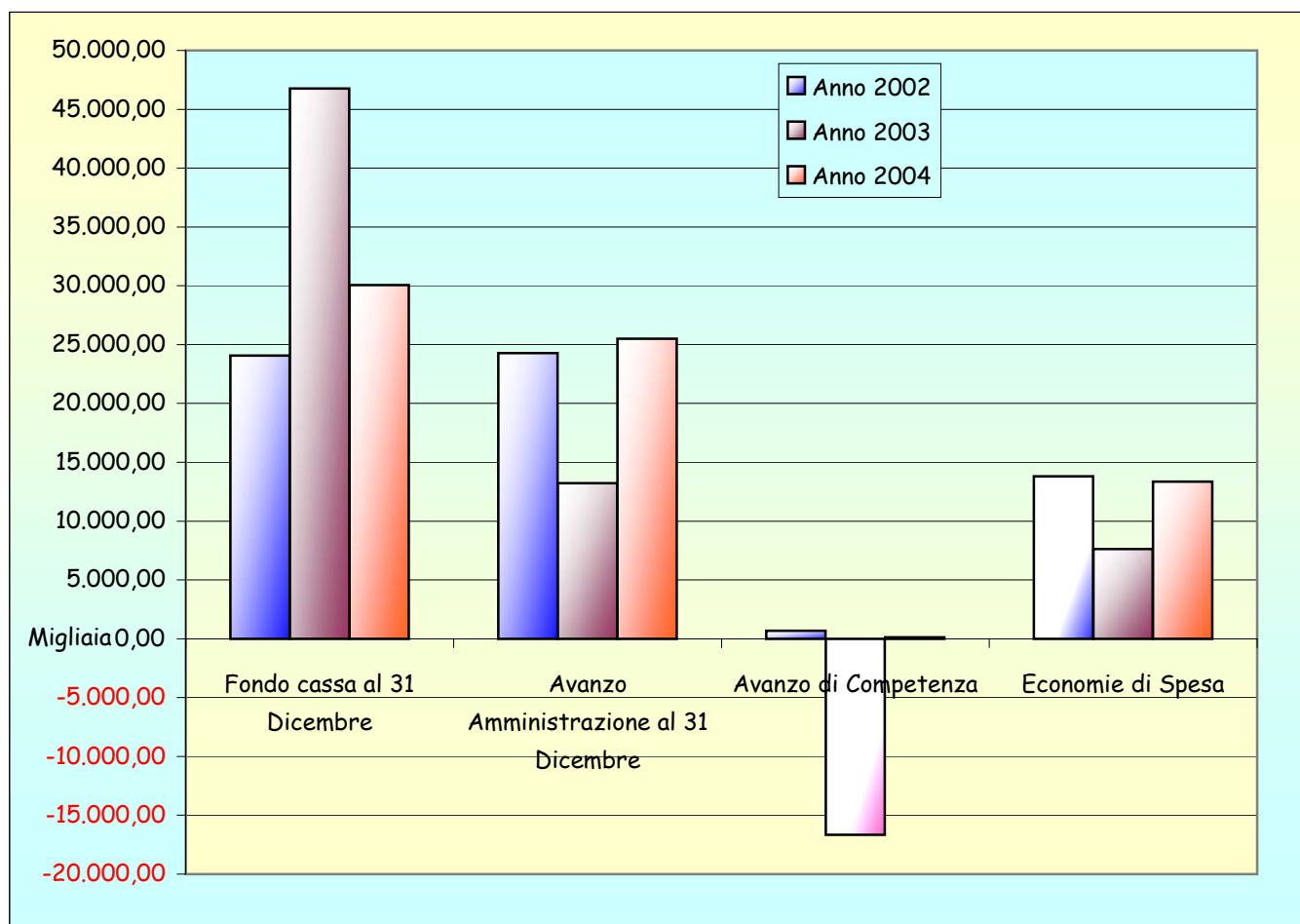
Avanzo di Competenza

671.926,09	-16.647.598,52	130.632,02
-------------------	-----------------------	-------------------

Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	13.133.424,08	24.268.017,95	13.218.779,70
Avanzo Competenza	671.926,09	-16.647.598,52	130.632,02

Economie di Spesa

13.805.350,17	7.620.419,43	13.349.411,72
----------------------	---------------------	----------------------



VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2004

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma	€ 10.900.000,00	€ 663.490,15 € 517.565,89	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 12.081.056,04
1/1/3	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 700.000,00	€ 46.744,75 € 337.888,17	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.084.632,92
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ -	€ 90.775,00 € 83.225,00 € 42.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 216.000,00
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 200.000,00	€ 120.238,07 € 69.882,55	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 390.120,62
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 127.883.786,00	€ 1.591.997,00 € 2.284.333,00 € 2.695.980,24	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 134.456.096,24
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.		€ 308.983,00 € 2.000.000,00 € 1.000.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 3.308.983,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 600.000,00	€ 95.044,09 € 1.305.858,13	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.000.902,22
2/2/5	Borse D.Lgs 257/91	€ 5.001.109,00	-€ 128.304,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 4.872.805,00
2/2/6	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità studentesca	€ -	€ 715.505,55 € 1.323.016,36	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.038.521,91
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 270.030,00	€ 68.349,00 € 240,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 338.619,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 15.203,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 15.203,00
a riportare		€ 145.554.925,00	€ 15.248.014,95		€ 160.802.939,95

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 145.554.925,00	€ 15.248.014,95		€ 160.802.939,95
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ 2.088.976,00	€ 805.416,70	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.894.392,70
2/3/1	Dalle Regioni	€ 4.227.450,00	€ 455.000,00 € 7.055.550,00 € 927.468,54 -€ 715.000,00	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 11.950.468,54
2/3/3	Dai Comuni	€ 26.334,12	€ 34.558,57	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 60.892,69
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 2.529.563,00	€ 243.673,50	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.773.236,50
2/3/5	Finanziamento RAS per prog. Comunitari ERASMUS	€ 1.200.000,00	€ 40.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 1.240.000,00
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 46.131,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 46.131,00
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 13.407,87	€ 1.370.000,00 € 384.834,87 € 435.916,75 -€ 297.545,16	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.906.614,33
2/4/4	Dottorato di ricerca CNR	€ 12.650,60	€ 13.562,06 € 0,01	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 26.212,67
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 231.581,68	€ 98.612,12 € 90.067,53 € 27.289,50	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 447.550,83
	a riportare	€ 155.884.888,27	€ 26.263.550,94		€ 182.148.439,21

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 155.884.888,27	€ 26.263.550,94		€ 182.148.439,21
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 50.000,00	€ 19.434,41 € 16.930,10	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 86.364,51
3/5/3	Proventi da contratti e conv. Ricerca	€ 30.000,00	€ 180.000,00 € 245.101,37	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 455.101,37
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ 3.000,00	€ 2.936,66 € 1.324,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 7.260,66
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 37.726,15 € 30.053,90	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 145.280,05
3/5/6	Cessione di materiale fuori uso	€ -	€ 10.501,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 10.501,00
3/7/1	Rendita di beni immobili	€ 24.911,00	€ 10.083,76 € 0,02	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 34.994,78
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 500.000,00	€ 46.718,37 € 117.865,72	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 664.584,09
3/9/1	Riscossioni Iva	€ 6.000,00	€ 4.000,00 € 49.020,27	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 59.020,27
5/14/1	Fondo per l'edilizia univers. e grandi attrezza. scient.	€ 643.000,00	€ 1.533.000,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.176.000,00
5/14/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 1.850.000,00	€ 114.815,00 -€ 423.246,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.541.569,00
5/14/4	Dallo Stato per altre spese in conto capitale	€ -	€ 48,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 48,00
5/14/5	Assegnazioni MURST P.O. - Infr. Universitarie F.E.S.R.		€ 1.352.880,93 € 2.604.293,24 € 401.865,79 € 2.040.004,39	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 6.399.044,35
6/17/1	Accensione di mutui		€ 236.500,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 236.500,00
	a riportare	€ 159.069.299,27	€ 34.895.408,02		€ 193.964.707,29

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 159.069.299,27	€ 34.895.408,02		€ 193.964.707,29
7/18/1	Ritenute erariali	€ 25.000.000,00	€ 1.000.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 26.000.000,00
7/18/9	Dal Policlinico	€ 6.000.000,00	€ 1.000.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 7.000.000,00
7/19/2	C.U.S.	€ 398.000,00	-€ 43.944,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 354.056,00
8/20/6	Contributi di funzionamento c. di perfez. e master		€ 6.250,00 € 5.763,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 12.013,00
8/20/8	Contributi Enti pubblici e privati		€ 5.502,11	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 5.502,11
8/21/1	Quota spese vive sull'attività c/terzi		€ 4.237,40	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 4.237,40
8/21/3	Quote al fondo comune d'Ateneo	€ 59.700,00	€ 150.000,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 209.700,00
8/21/5	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi	€ 23.235,38	-€ 11.617,69 € 12.012,69	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 23.630,38
8/21/6	Corrispettivi per prestazioni c/terzi	€ 111.300,00	€ 1.097,47	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 112.397,47
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 546.470,76	€ 470.000,00 € 83.021,87 € 706.435,89 € 112.059,72	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.917.988,24
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 23.630,38 € 85.125,78 € 123.945,62 € 18.053,59	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 250.755,37
	a riportare	€ 191.208.005,41	€ 38.646.981,85		€ 229.854.987,26

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 191.208.005,41	€ 38.646.981,85		€ 229.854.987,26
9/23/3	Assegnazione per progetti finanziati dall'Università		€ 2.895,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 2.895,00
9/23/4	Contributi altri ministeri		€ 12.911,42	D.R. n. 794 del 22/04/2004	
			€ 1.271,45	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	
			€ 8.122,07	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 22.304,94
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ 11.617,69	€ 21.665,86	D.R. n. 794 del 22/04/2004	
			-€ 11.617,69	C.d.A. del 22/07/04	
			€ 38.444,22	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 60.110,08
9/23/6	Contributi C.N.R.		€ 18.053,59	C.d.A. del 22/07/04	€ 18.053,59
9/23/8	Contributi R.A.S.	€ -	€ 180.535,82	C.d.A. del 22/07/04	
			€ 156.471,40	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 337.007,22
9/23/10	Finanziamenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 449,03	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	
			€ 33.301,11	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 33.750,14
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ -	€ 18.053,59	C.d.A. del 22/07/04	
			€ 29.829,29	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	
			€ 136.941,03	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 184.823,91
	Totale	€ 191.219.623,10	€ 39.294.309,04		€ 230.513.932,14

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2004 :

Maggiori accertamenti:

D.R. n. 794 del 22/04/2004 ratificato dal C.d.A del 01/07/04	€ 3.706.088,59
C.d.A. del 22/07/2004	€ 13.681.065,11
D.R. n. 29 del 12/10/2004 ratificato dal C.d.A. del 26/11/04	€ 10.899.020,80
D.R. n.325 del 30/12/2004 ratificato dal C.d.A. del 18/04/05	€ 11.008.134,54

TOTALE VARIAZIONI :

€ 39.294.309,04

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ -
- finalizzato (C.d.A. del 22/07/2004)	€ 11.360.948,40
- libero (C.d.A. del 22/07/2004)	€ 1.857.831,30

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 13.218.779,70

TOTALE ASSESTATO :

€ 52.513.088,74

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2004

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/3	Compensi ed indennità di missione Collegio Revisori	€ 60.000,00	€ 32.000,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 92.000,00
1/2/3	Stipendi e assegni Personale non docente	€ 39.680.000,00	€ 95.600,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 39.775.600,00
1/2/4	Lavoro straordinario personale non docente	€ 385.470,00	€ 30.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 415.470,00
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 800.000,00	€ 470.000,00 € 81.067,49 € 700.000,00 € 139.182,72	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.190.250,21
1/2/7	Interventi ex l. 23/1986	€ 775.000,00	€ 160.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 935.000,00
1/2/8	Supplenze personale docente		€ 776.515,99 € 130.302,96 € 16.102,06	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 922.921,01
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 2.571.467,00	€ 750.000,00 € 336.583,80	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 3.658.050,80
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 50.000,00	€ 100.000,00 € 30.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 180.000,00
1/2/19	Fondo comune di Ateneo	€ 60.000,00	€ 200,00 € 150.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 210.200,00
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari		€ 181.828,03	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 181.828,03
a riportare		€ 44.381.937,00	€ 4.179.383,05		€ 48.561.320,05

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 44.381.937,00	€ 4.179.383,05		€ 48.561.320,05
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 6.600,00	€ 120.000,00 € 41.783,34	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 168.383,34
1/2/28	Assegni di ricerca		€ 34.577,28 € 2.314.407,72 € 488.927,38 € 726.304,29	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 3.564.216,67
1/2/29	Professori a contratto	€ 309.000,00	€ 352.907,95 € 365.893,12 € 697,84	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.028.498,91
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 100.000,00	€ 172.848,62 € 5.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 277.848,62
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 40.000,00	€ 25.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 65.000,00
1/2/34	Varie	€ 121.000,00	€ 35.356,68 € 2.582,28 € 33.338,61	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 192.277,57
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 1.541.977,00	€ 4.924.859,81 € 2.095.044,09 € 2.872.661,24	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 11.434.542,14
1/2/36	Borse di studio L. 398/89		€ 310.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 310.000,00
1/2/37	Borse di studio D.Lgs. 257/91 MIUR	€ 5.001.109,00	€ 423.438,52 -€ 128.304,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 5.296.243,52
1/2/38	Borse di studio dottorati di ricerca c.n.r.	€ 11.617,69	€ 12.012,69 € 0,01	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 23.630,39
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 337.670,28	€ 893.630,38 € 64.276,42 € 116.160,33 -€ 378.724,80	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.033.012,61
	a riportare	€ 51.850.910,97	€ 20.104.062,85		€ 71.954.973,82

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 51.850.910,97	€ 20.104.062,85		€ 71.954.973,82
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 2.529.563,00	€ 11.603,50 € 243.673,50	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.784.840,00
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 20.000,00	€ 55.712,42 € 100.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 175.712,42
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 1.240.030,00	240000 € 96.280,00 € 318.735,25	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.895.045,25
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 400.000,00	€ 442.104,00 € 13.200,00 € 277.678,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.132.982,00
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate		€ 132.613,17 € 78.953,58	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 211.566,75
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica		€ 455.000,00 € 821.854,82 € 813.221,20 € 294.923,98	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.385.000,00
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 90.000,00	€ 20.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 110.000,00
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 15.000,00	€ 44.500,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 59.500,00
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 4.500,00	€ 5.000,00 € 2.500,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 12.000,00
1/3/6	Fitto locali e spese condominiali	€ 800.000,00	€ 72.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 872.000,00
1/3/7	Manutenzione ordinaria immobili	€ 936.000,00	€ 200.000,00 € 145.000,00 -€ 6.500,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.274.500,00
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 90.000,00	€ 14.000,00 € 1.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 105.000,00
1/3/10	Spese telefoniche	€ 615.000,00	€ 30.000,00 € 7.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 652.000,00
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 1.000.000,00	€ 20.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 1.020.000,00
	a riportare	€ 59.591.003,97	€ 25.054.116,27		€ 84.645.120,24

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 59.591.003,97	€ 25.054.116,27		€ 84.645.120,24
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 12.000,00	€ 500,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 12.500,00
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 1.000.000,00	€ 361.000,00 € 32.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 1.393.000,00
1/3/20	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 803.070,00	€ 40.000,00 € 31.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 874.070,00
1/3/26	Premi assicurazione studenti	€ 200.000,00	€ 34.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 234.000,00
1/3/30	Spese per Monserrato	€ 2.000.000,00	€ 475.000,00 € 200.000,00 € 6.500,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.681.500,00
1/4/1	Agli organismi rappresentanze studentesche		€ 107.525,43	C.d.A. del 22/07/04	€ 107.525,43
1/5/2	Spese e convenzioni bancarie		€ 73.969,34	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 73.969,34
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 77.500,00	€ 7.120,00 € 54.323,09	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 138.943,09
1/6/2	Versamenti Iva	€ 500.000,00	€ 4.000,00 € 49.020,27	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 553.020,27
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 284.505,33	€ 550.000,00 -€ 300.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 534.505,33
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 300.000,00	€ 500.000,00 -€ 242.405,60 -€ 50.000,00	D.R. n. 794 del 22/04/2004 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 507.594,40
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 318.088,00	€ 66.296,42 € 29.321,19 € 72.317,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 486.022,61
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati		€ 46.265,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 46.265,00
1/7/7	Contributi regionali	€ 1.008.000,00	€ 1.893.094,71 € 927.468,54	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 3.828.563,25
1/7/8	Quote proventi convenzioni di ricerca c/terzi		€ 4.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 4.000,00
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 37.726,15 € 30.053,90	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 145.280,05
	a riportare	€ 66.171.667,30	€ 30.094.211,71		€ 96.265.879,01

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 66.171.667,30	€ 30.094.211,71		€ 96.265.879,01
1/7/11	Musei Università	€ 30.000,00	€ 20.000,00 € 30.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 80.000,00
1/7/12	Spese vive contratti e convenzioni c/terzi	€ 8.300,00	€ 25.200,00 € 161.650,80 -€ 3.500,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 191.650,80
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master		€ 31.000,00 € 51.400,00 € 3.600,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 86.000,00
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 600.000,00	-€ 167.518,71	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 432.481,29
1/7/22	Assegnazione per l'insegnamento universitario a distanza		€ 254.477,24	C.d.A. del 22/07/04	€ 254.477,24
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 1.260.464,00	€ 163.007,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.423.471,00
1/8/1	Rimborso tasse	€ 900.000,00	€ 82.089,93 € 62.689,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.044.778,93
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi		€ 3.665,99 € 26.835,56	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 30.501,55
1/9/1	Fondo di riserva	€ 50.000,00	€ 1.011.052,88	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.061.052,88
1/9/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile ex D.M. Economia e finanze del 29/11/2002		€ 588.987,42	C.d.A. del 22/07/04	€ 588.987,42
2/10/2	Ricostruzione, ripristino, trasformazione immobili		€ 2.605.590,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 2.605.590,00
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 200.000,00	€ 825.386,31 € 108.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 1.133.386,31
	a riportare	€ 69.220.431,30	€ 35.977.825,13		€ 105.198.256,43

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 69.220.431,30	€ 35.977.825,13		€ 105.198.256,43
2/10/4	Spese per nuove costruzioni		€ 1.352.880,93 € 50.000,00 € 297.651,53	D.R. n. 794 del 22/04/2004 C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 1.700.532,46
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ 554.000,00	€ 3.908.315,69 € 1.514.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 5.976.315,69
2/10/7	Edilizia Sportiva	€ 89.000,00	€ 256.627,47 € 19.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 364.627,47
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti attrezzature e macchinari	€ 80.000,00	€ 60.000,00 € 129.600,00 € 30.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 299.600,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 80.000,00	€ 120.500,00 € 101.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 301.500,00
2/11/3	Acquisto mobili,macchine d'ufficio,arredi	€ 70.000,00	€ 5.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 75.000,00
2/11/4	Attrezzature didattiche libri e pubblicazioni	€ 100.000,00	€ 195.527,82	C.d.A. del 22/07/04	€ 295.527,82
2/11/5	Pubblicazioni facoltà	€ 80.000,00	€ 47.731,69	C.d.A. del 22/07/04	€ 127.731,69
2/11/6	Acquisto apparecchi,impianti e telematiche	€ 100.000,00	€ 15.000,00 € 44.222,34	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 159.222,34
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 300.000,00	€ 705.488,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 1.005.488,00
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 350.411,00	€ 367.547,19 € 12.255,07 -€ 197.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 533.213,26
	a riportare	€ 71.023.842,30	€ 45.013.172,86		€ 116.037.015,16

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 71.023.842,30	€ 45.013.172,86		€ 116.037.015,16
2/12/12	Dallo Stato per altre spese in C/capitale		€ 1.749.900,77	C.d.A. del 22/07/04	€ 1.749.900,77
4/15/1	Ritenute erariali	€ 25.000.000,00	€ 1.000.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 26.000.000,00
4/15/9	Compet. Personale art. 31 DPR 761/79 Policlinico	€ 6.000.000,00	€ 1.000.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 7.000.000,00
4/16/2	C.U.S.	€ 398.000,00	-€ 43.944,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 354.056,00
5/17/1	Dotazione Ordinaria di funzionamento	€ 915.494,67	€ 300.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 1.215.494,67
5/17/3	Contributi di funzionamento biblioteche		€ 292.405,60 € 50.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 342.405,60
5/17/5	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 350.000,00	-€ 66.296,42 -€ 11.993,67 € 96.627,09	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 368.337,00
5/17/6	Tasse e contributi corsi perfezionamento e Master		€ 46.620,00 € 15.180,00 € 30.000,00	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 91.800,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 16.010,13	€ 13.943,42 € 7.745,37 € 645.998,07	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 683.696,99
	a riportare	€ 103.703.347,10	€ 50.139.359,09		€ 153.842.706,19

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 103.703.347,10	€ 50.139.359,09		€ 153.842.706,19
5/17/8	Contributi Enti pubblici e privati		€ 62.000,00	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004)	€ 62.000,00
5/17/9	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93		€ 155.255,10	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 155.255,10
5/18/7	Quote al Bilancio del Dipartimento sull'attività c/terzi		€ 3.500,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 3.500,00
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 250.000,00	€ 502.000,00	C.d.A. del 22/07/04	€ 752.000,00
6/19/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 1.850.000,00	€ 202.606,32 -€ 491.279,56	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.561.326,76
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università		€ 197.000,00	D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 197.000,00
6/19/10	Per altre spese in c/capitale		€ 1.090.940,47 € 401.865,79 € 216.091,39	C.d.A. del 22/07/04 D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 1.708.897,65
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori		€ 449,03 € 33.301,11	D.R. n. 29 del 12/10/2004 (Rat. C.d.A del 26/11/2004) D.R. n. 325 del 30/12/2004	€ 33.750,14
Totale		€ 105.803.347,10	€ 52.513.088,74		€ 158.316.435,84

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2004 :

VARIAZIONI:

D.R. n. 794 del 22/04/2004 ratificato dal C.d.A del 01/07/04	€ 3.706.088,59
C.d.A. del 22/07/2004	€ 26.899.844,81
D.R. n. 29 del 12/10/2004 ratificato dal C.d.A. del 26/11/04	€ 10.899.020,80
D.R. n.325 del 30/12/2004 ratificato dal C.d.A. del 18/04/05	€ 11.008.134,54

TOTALE VARIAZIONI :

€ 52.513.088,74

TOTALE ASSESTATO :

€ 52.513.088,74



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2004

Tabella 2

	DI RUOLO ANNO 2003	TEMPO DET. 2003	DI RUOLO ANNO 2004	TEMPO DET. 2004	Differenza personale di ruolo 2004-03	Differenza personale a tempo det. 2004-03
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	305		292		-13	
Professori Associati	373		371		-2	
Ricercatori	458		496		38	
Assistenti	32		26		-6	
Incaricati Interni	5		5		0	
Incaricati Esterni	1		1		0	
Totale docenti	1174		1191		17	
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigenti	13		13		0	0
Pos. Econ. EP 5	4		4		0	0
Pos. Econ. EP 4					0	0
Pos. Econ. EP 3	9		9		0	0
Pos. Econ. EP 2					0	0
Pos. Econ. EP 1	54		53		-1	0
Pos. Econ. D 3	70		63		-7	0
Pos. Econ. D 2	17		17		0	0
Pos. Econ. D 1	264	46	259	45	-5	-1
Pos. Econ. C 5	40		38		-2	0
Pos. Econ. C 4	2		1		-1	0
Pos. Econ. C 3	315		305		-10	0
Pos. Econ. C 2	12	4	15	3	3	-1
Pos. Econ. C 1	201	96	203	86	2	-10
Pos. Econ. B 4	9		8		-1	0
Pos. Econ. B 3	137	38	129	24	-8	-14
Pos. Econ. B 2	21		20		-1	0
Pos. Econ. B 1	0	37		40	0	3
Totale non docenti	1169	221	1138	198	-31	-23
Lettori di madre lingua straniera	22		21		-1	0
Totale personale	2365	221	2350	198	-15	-23



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

Tabella 1

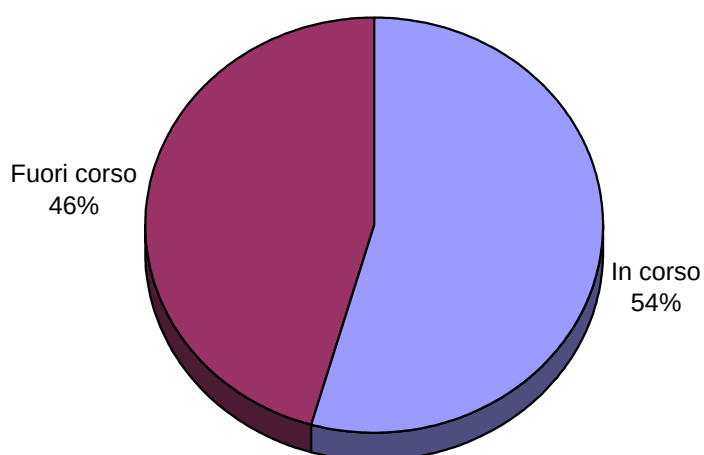
DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/00	Valori al 31/12/01	Valori al 31/12/02	Valori al 31/12/03	Valori al 31/12/04
Facoltà	10	10	10	10	10
Corsi di Laurea	50	53	59	79	94*
Corsi di Diploma	5	5	5	5	5
Dipartimenti	43	43	43	44	44
Istituti	0	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	25	26	27	29	31
Scuole di specializzazione	45	47	48	45	38
Scuole dirette a fini speciali	0	0	0	0	0
Partecipazioni a:					
Centri interuniversitari	20	19	18	22	23
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	15	15	14	14	20
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	9	9	10
Società consortili		8	8	7	7
Centri interdipartimentali	9	11	11	12	13
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	133	134	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)			1	1	1

* Non comprende i corsi ad esaurimento.

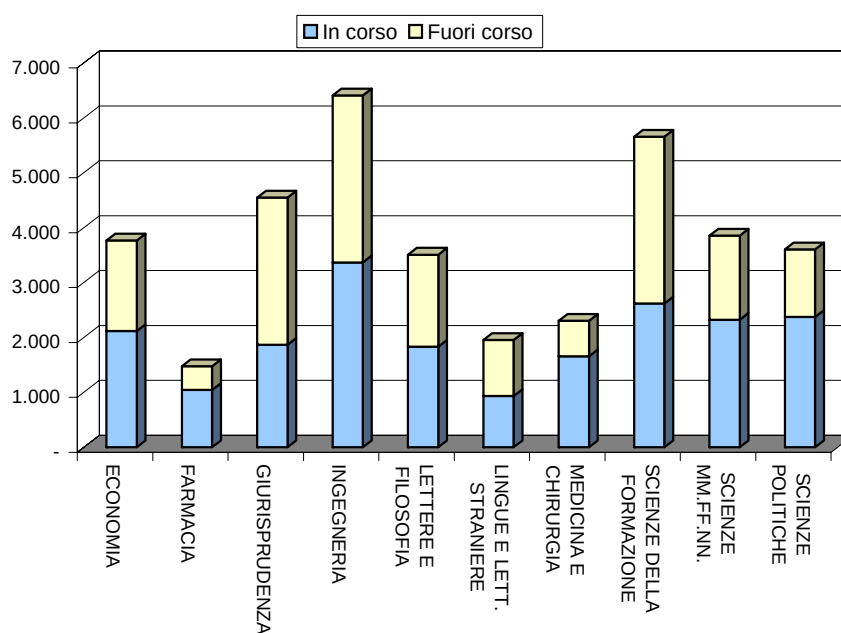
Anno accademico 2004/2005
Distribuzione iscritti in corso e fuori corso per facoltà

Facoltà	In corso	Fuori corso	Totale	%C	%F
ECONOMIA	2.117	1.647	3.764	56	44
FARMACIA	1.044	432	1.476	71	29
GIURISPRUDENZA	1.867	2.678	4.545	41	59
INGEGNERIA	3.366	3.038	6.404	53	47
LETTERE E FILOSOFIA	1.832	1.674	3.506	52	48
LINGUE E LETT. STRANIERE	931	1.023	1.954	48	52
MEDICINA E CHIRURGIA	1.656	646	2.302	72	28
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	2.617	3.035	5.652	46	54
SCIENZE MM.FF.NN.	2.323	1.528	3.851	60	40
SCIENZE POLITICHE	2.373	1.230	3.603	66	34
Totale complessivo	20.126	16.931	37.057	54	46

Iscritti in corso e fuori corso



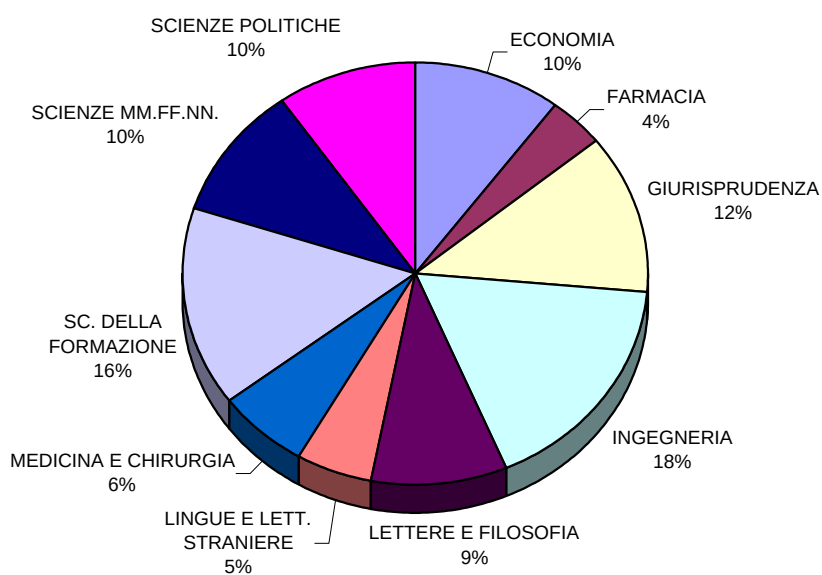
Iscritti per facoltà - Tipo di iscrizione



Anno accademico 2004/2005
Iscritti per facoltà

Facoltà	Iscritti
ECONOMIA	3.764
FARMACIA	1.476
GIURISPRUDENZA	4.545
INGEGNERIA	6.404
LETTERE E FILOSOFIA	3.506
LINGUE E LETT. STRANIERE	1.954
MEDICINA E CHIRURGIA	2.302
SC. DELLA FORMAZIONE	5.652
SCIENZE MM.FF.NN.	3.851
SCIENZE POLITICHE	3.603
Totale complessivo	37.057

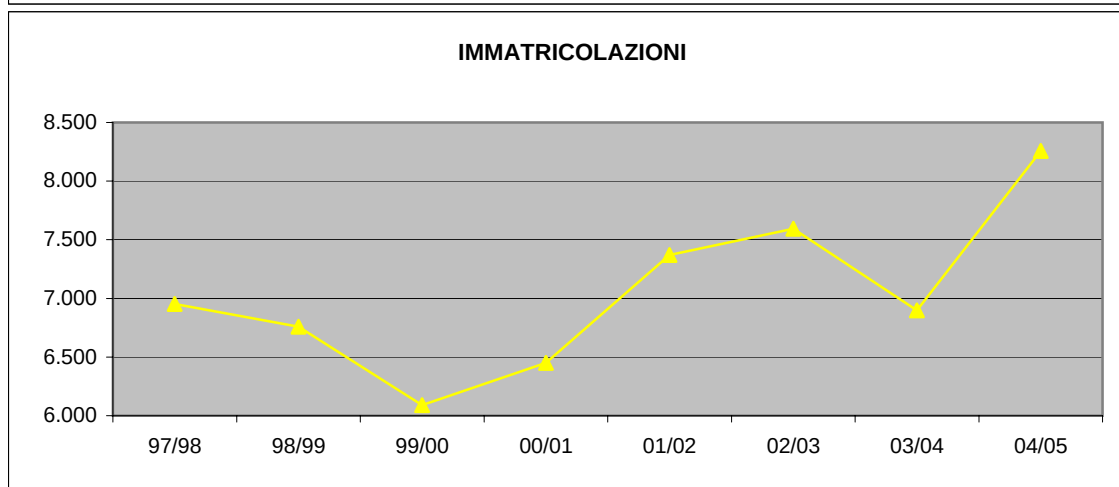
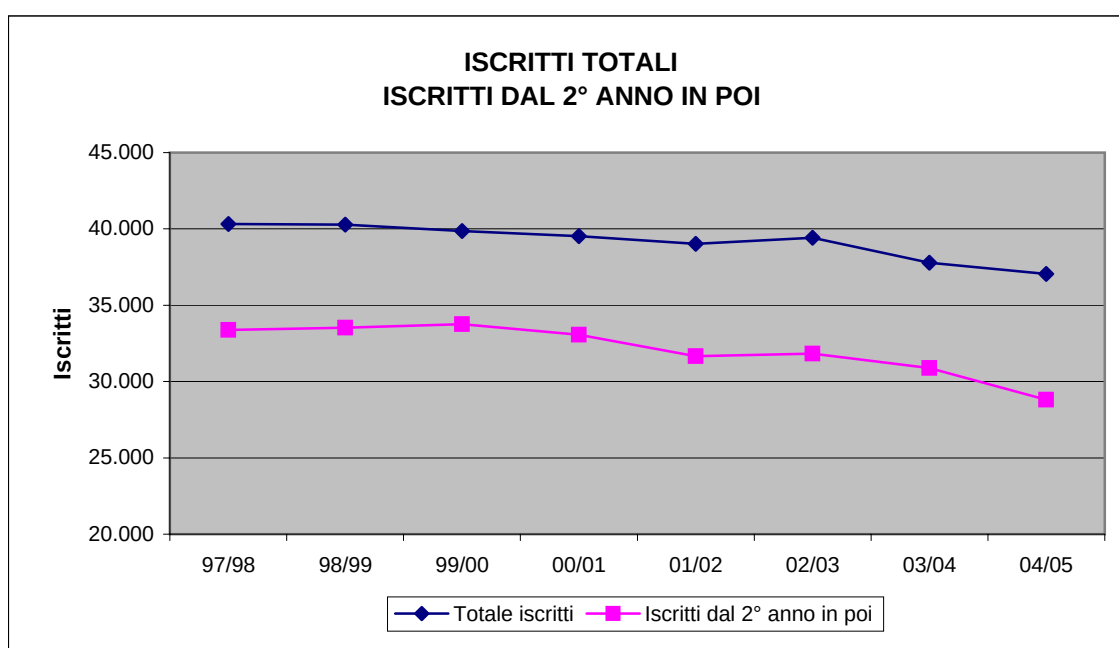
Distribuzione studenti per facoltà - A.A. 2004/2005



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI AREA ORIENTAMENTO E OCCUPAZIONE

Statistiche studenti Iscritti negli anni accademici 97/98 - 2004/05

Anni Accademici	Matricole	Anni successivi	Totale iscritti	Var. %
97/98	6.952	33.379	40.331	
98/99	6.758	33.527	40.285	-0,11
99/00	6.089	33.766	39.855	-1,07
00/01	6.451	33.065	39.516	-0,85
01/02	7.370	31.652	39.022	-1,25
02/03	7.594	31.826	39.420	1,02
03/04	6.898	30.886	37.784	-4,15
04/05	8.256	28.801	37.057	-1,92



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI
AREA ORIENTAMENTO E OCCUPAZIONE

Statistiche studenti
Iscritti negli anni accademici 97/98 - 2004/05

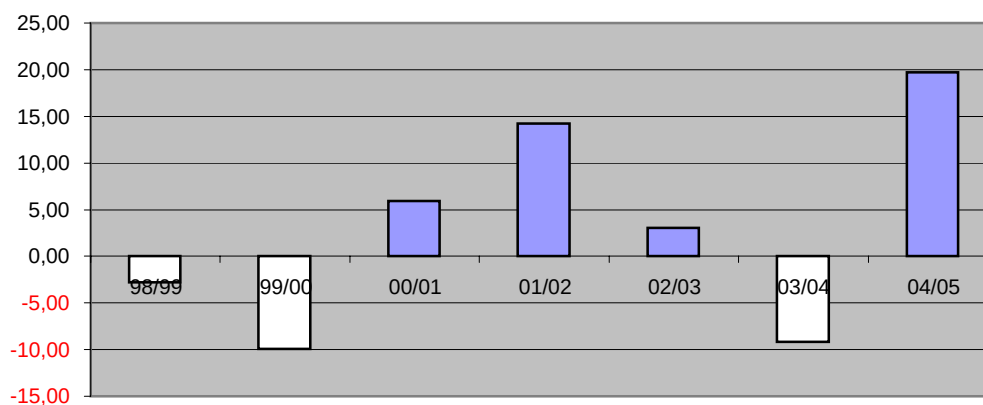
Anni Accademici	Matricole	Var. %	Totale iscritti	Var. %
97/98	6.952		40.331	
98/99	6.758	-2,79	40.285	-0,11
99/00	6.089	-9,90	39.855	-1,07
00/01	6.451	5,95	39.516	-0,85
01/02	7.370	14,25	39.022	-1,25
02/03	7.594	3,04	39.420	1,02
03/04	6.898	-9,17	37.784	-4,15
04/05	8.256	19,69	37.057	-1,92

Trend di crescita

Dal 97/98 al 04/05	Matricole:	18,76	Tot. Iscritti	-8,12
--------------------	------------	-------	---------------	-------

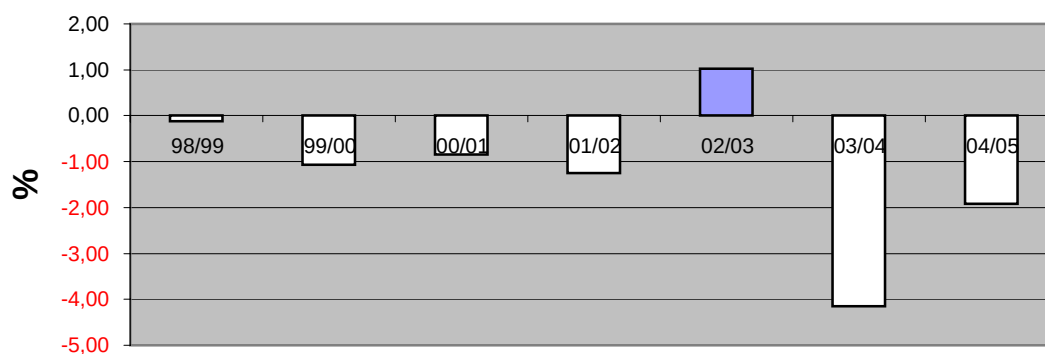
Variazione percentuale delle immatricolazioni

(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)



Variazione percentuale del totale degli iscritti

(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)



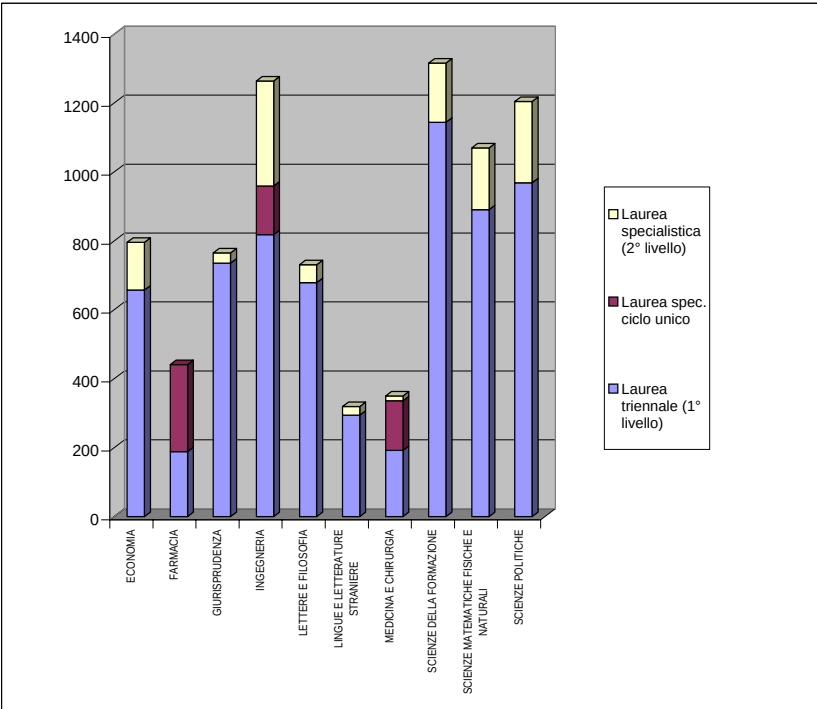
Immatricolazioni - A.A. 2004/2005

Immatricolazioni A.A. 2004/2005 comprese le lauree specialistiche biennali

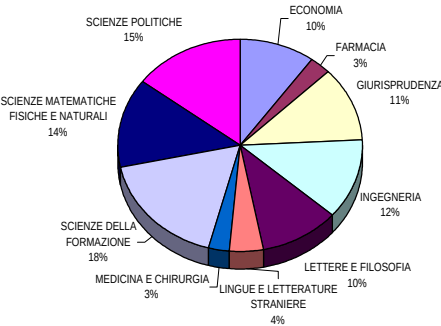
Facoltà	Laurea triennale (1° livello)	Laurea spec. ciclo unico	Laurea specialistica (2° livello)	Totale complessivo
ECONOMIA	657		139	796
FARMACIA	188	253		441
GIURISPRUDENZA	735		30	765
INGEGNERIA	818	141	305	1264
LETTERE E FILOSOFIA	679		52	731
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	294		25	319
MEDICINA E CHIRURGIA	192	144	14	350
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	1144		172	1316
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE E NATURALI	890		180	1070
SCIENZE POLITICHE	968		236	1204
Totale complessivo	6565	538	1153	8256

Immatricolazioni A.A. 2004/2005 con esclusione delle lauree specialistiche biennali

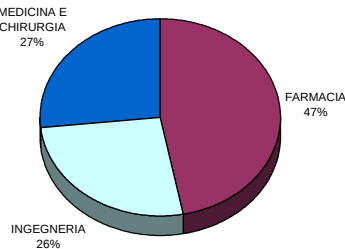
Facoltà	Laurea triennale (1° livello)	Laurea spec. ciclo unico	Totale complessivo
ECONOMIA	657		657
FARMACIA	188	253	441
GIURISPRUDENZA	735		735
INGEGNERIA	818	141	959
LETTERE E FILOSOFIA	679		679
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	294		294
MEDICINA E CHIRURGIA	192	144	336
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	1144		1144
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE E NATURALI	890		890
SCIENZE POLITICHE	968		968
Totale complessivo	6565	538	7103



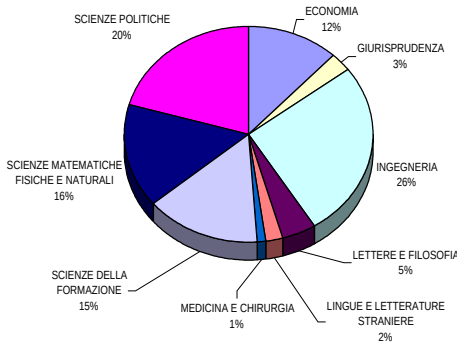
Immatricolazioni alle lauree triennali (1° livello)



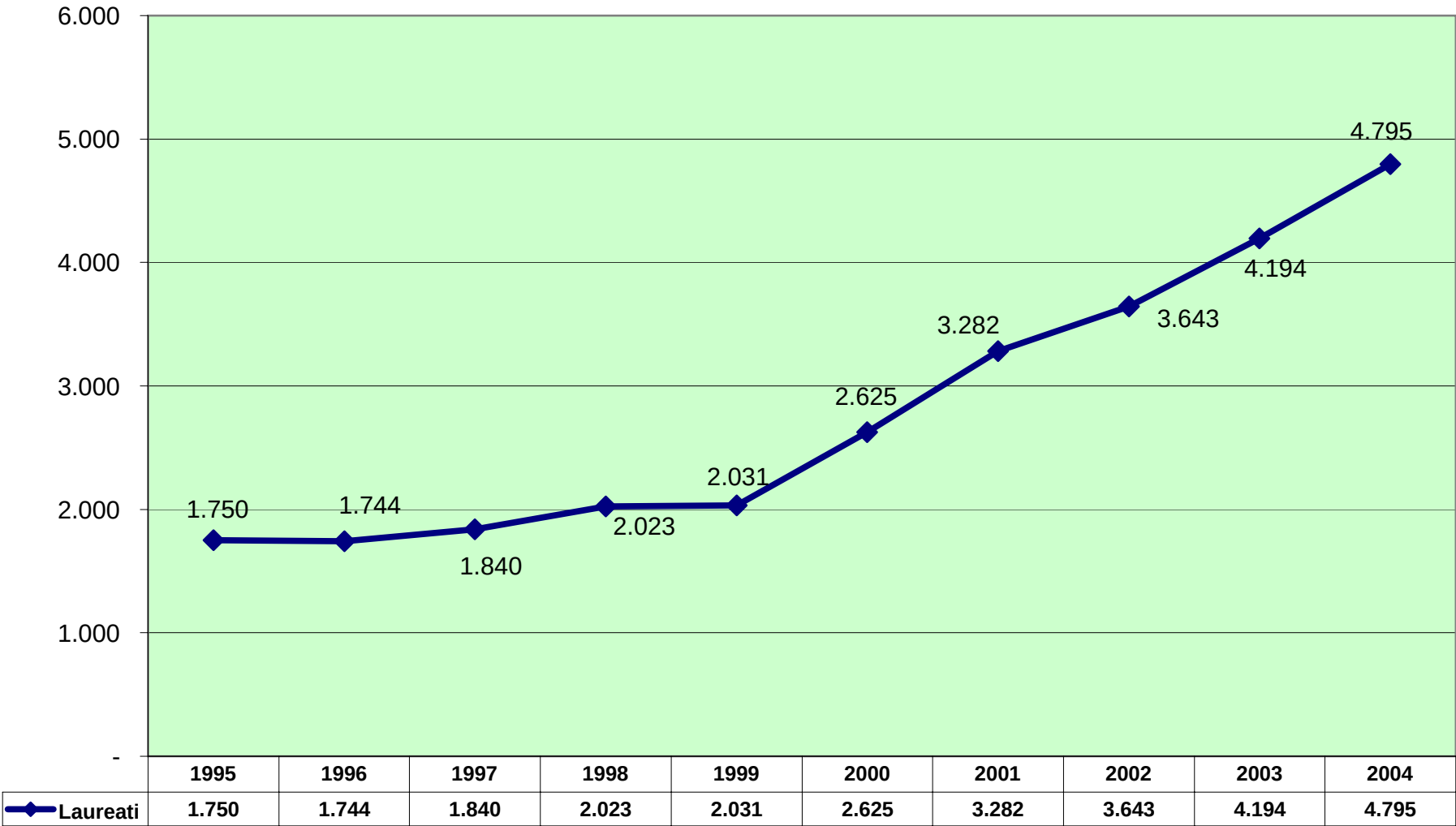
Immatricolati alle lauree specialistiche a ciclo unico



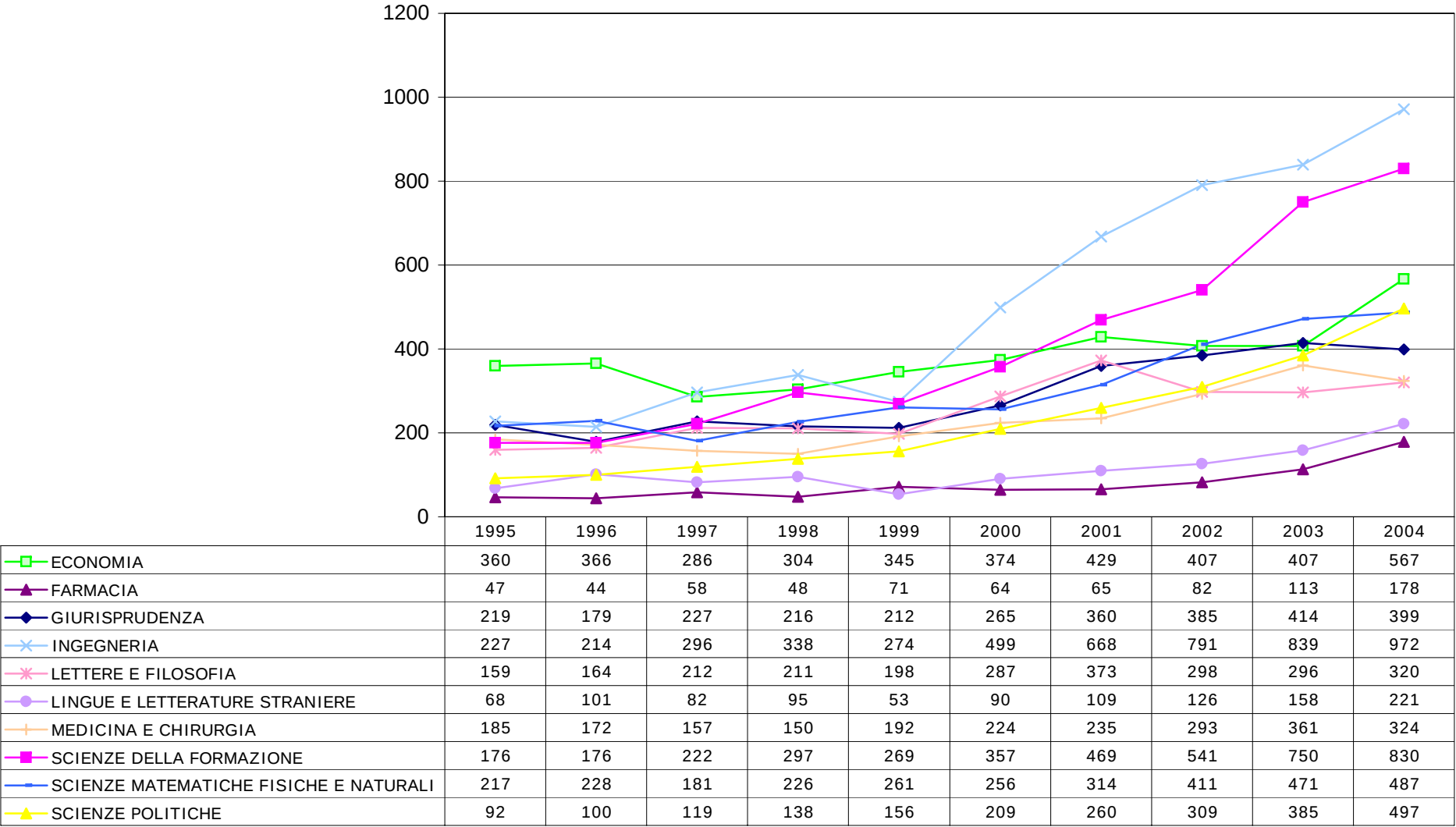
Immatricolazioni alle lauree specialistiche (2° livello)



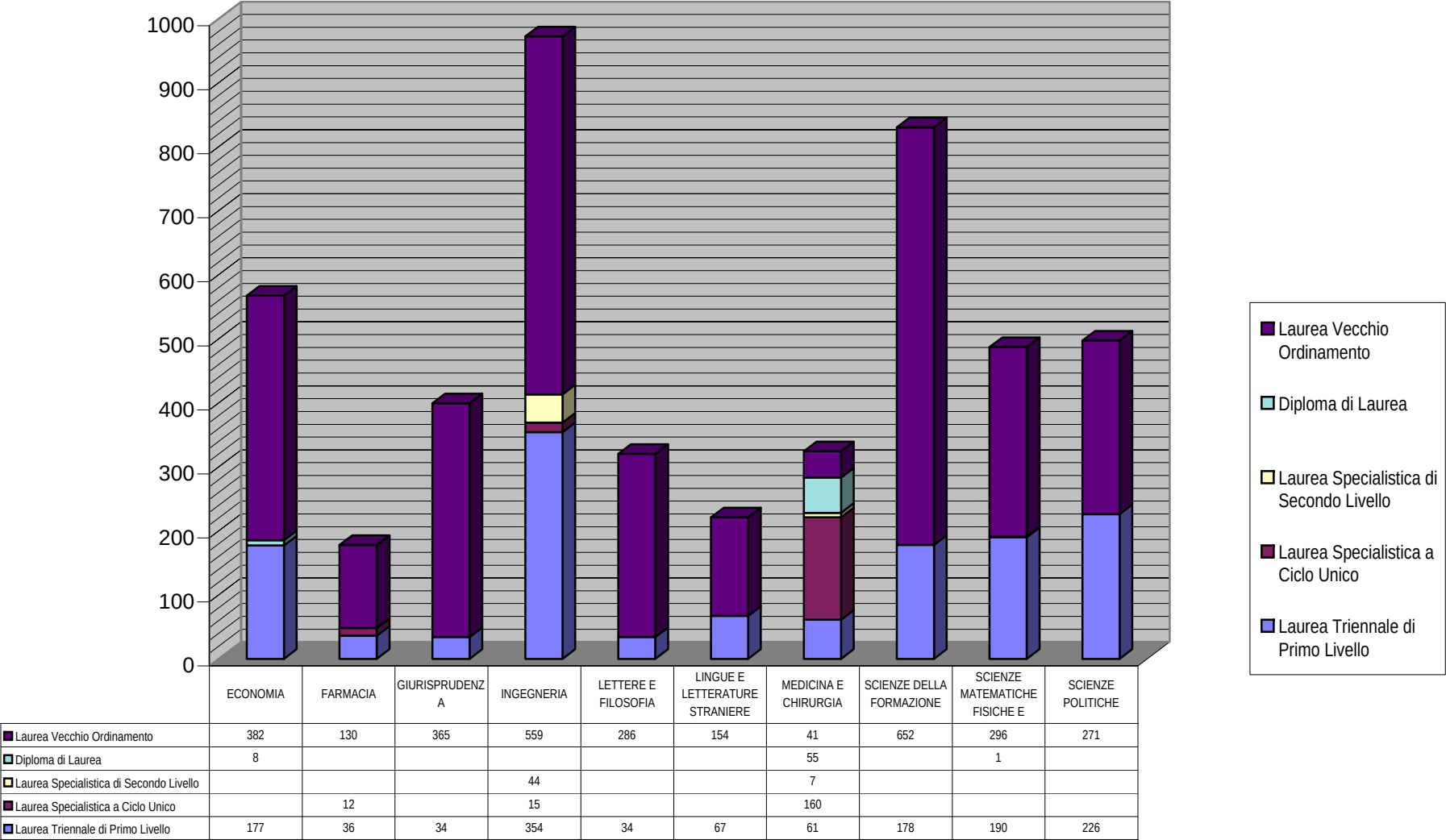
Laureati dal 1995 al 2004



Laureati per Facoltà dal 1995 al 2004



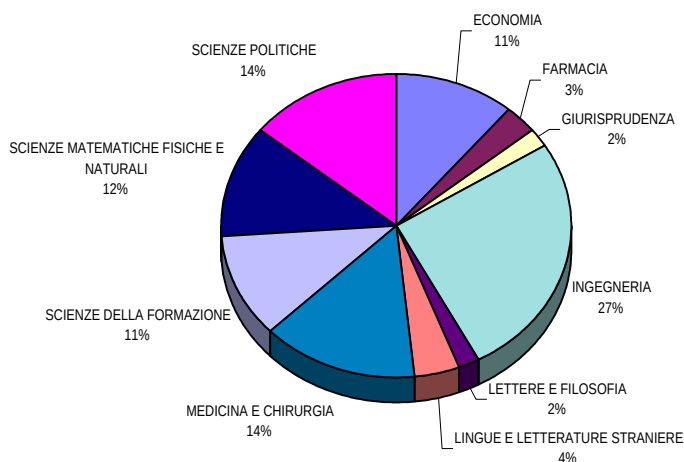
Laureati per Facoltà - Anno 2004



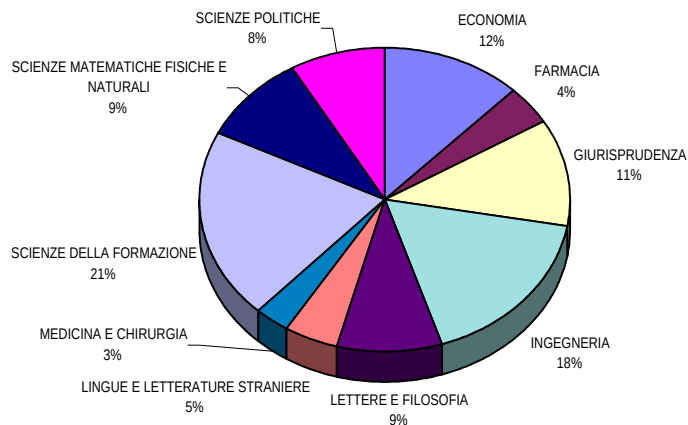
Laureati - Anno 2004

Facoltà	Livello corso					Totale complessivo
	Laurea Triennale di Primo Livello	Laurea Specialistica a Ciclo Unico	Laurea Specialistica di Secondo Livello	Laurea Vecchio Ordinamento	Diploma universitario	
ECONOMIA	177			382	8	567
FARMACIA	36	12		130		178
GIURISPRUDENZA	34			365		399
INGEGNERIA	354	15	44	559		972
LETTERE E FILOSOFIA	34			286		320
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	67			154		221
MEDICINA E CHIRURGIA	61	160	7	41	55	324
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	178			652		830
SCIENZE MATEMATICHE FISICHE E NATURALI	190			296	1	487
SCIENZE POLITICHE	226			271		497
Totale complessivo	1357	187	51	3136	64	4795

Lauree nuovi ordinamenti (d.m. 509/99)



Lauree e diplomi universitari - vecchi ordinamenti

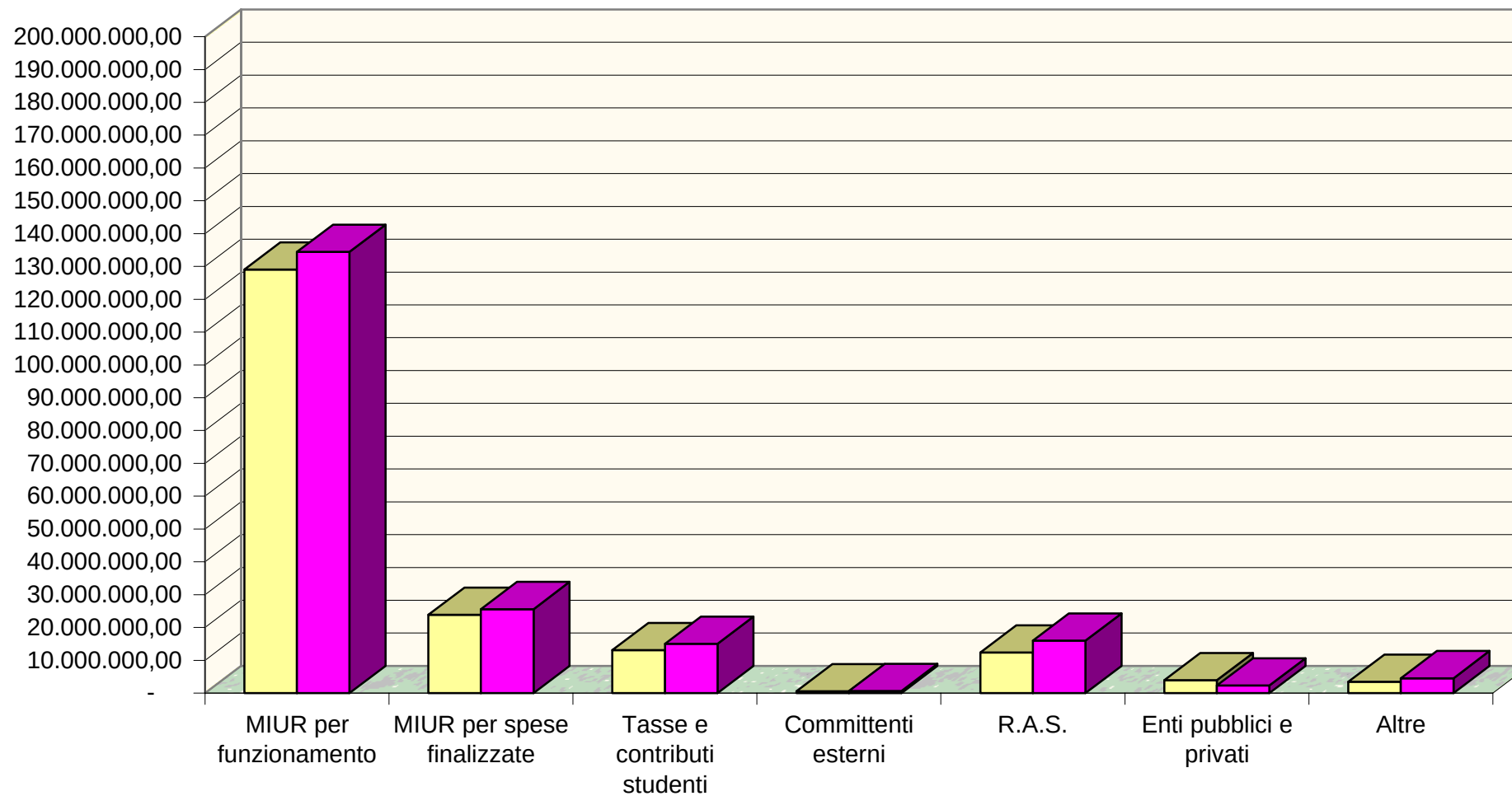


FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2003	% su totale 1	2004	% su totale 1
MIUR				
per spese di personale, funzion., ricerca	129.014.899,00	69,24%	134.456.096,24	67,70%
per piani di sviluppo	1.898.581,00	1,02%	3.308.983,00	1,67%
per borse dottorato di ricerca	2.619.850,97	1,41%	2.000.902,22	1,01%
per borse L. 398/89 e D.Lgs. 257	5.298.950,79	2,84%	4.872.805,00	2,45%
per ricerca 40%	2.560.230,00	1,37%	1.541.569,00	0,78%
per collab. interuniv. ex art. 91 DPR 382/80	49.894,57	0,03%	15.203,00	0,01%
per programmi comunitari Erasmus	370.970,00	0,20%	338.619,00	0,17%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	767.000,00	0,41%	2.176.000,00	1,10%
assegnazione P.O. FSE e FESR	8.562.771,24	4,60%	9.293.437,05	4,68%
per inc. didattica, ass. ric. e scuole di spec.	1.270.847,86	0,68%	2.038.521,91	1,03%
per altre spese in conto capitale	456.500,00	0,25%	48,00	0,00%
per mutui finanziati dal MIUR	-	0,00%	-	0,00%
Parziale 1	152.870.495,43	82,05%	160.042.184,42	80,60%
Tasse e contributi studenti				
Committenti esterni	569.988,90	0,31%	647.843,51	0,33%
R.A.S.	12.348.296,41	6,63%	15.963.705,04	8,04%
Comune	111.923,76	0,06%	44.628,33	0,02%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	3.927.970,11	2,11%	2.361.934,72	1,19%
Interessi e rendite	35.674,44	0,02%	40.303,95	0,02%
Recuperi e rimborsi	1.937.624,97	1,04%	2.585.167,87	1,30%
Entrate diverse	610.507,25	0,33%	606.164,64	0,31%
Mutui	-	0,00%	236.500,00	0,12%
Trasferimenti interateneo	746.616,09	0,40%	1.018.481,69	0,51%
Parziale 2	33.414.171,54	17,95%	38.513.002,54	19,40%
Totale 1 (parz. 1+2)	186.284.666,97	100,00%	198.555.186,96	100,00%
Partite di giro				
Contabilità speciali	50.967.526,36		49.920.422,18	
	20.453.531,71		354.056,00	
	71.421.058,07		50.274.478,18	
TOTALE GENERALE	257.705.725,04		248.829.665,14	

FONTI DI FINANZIAMENTO

2003 2004



RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2003	11.360.948,40	20,56	€ 1.857.831,30	1,19	€ 13.218.779,70	6,24
TOTALE (1)	€ 11.360.948,40	20,56	€ 1.857.831,30	1,19	€ 13.218.779,70	6,24
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, sopratasse e contr. scol.	€ 2.462.161,54	4,46	€ 12.546.111,25	8,02	€ 15.008.272,79	7,09
2 - Trasn. da parte dello Stato	€ 16.962.284,41	30,68	€ 132.963.238,66	84,95	€ 149.925.523,07	70,79
3 - Trasn. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 7.948.333,37	14,38	€ 8.060.000,00	5,15	€ 16.008.333,37	7,56
4 - Trasn. da Enti del sett. pubbl. o priv.	€ 2.370.147,39	4,29	€ 18.000,00	0,01	€ 2.388.147,39	1,13
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 332.633,35	0,60	€ 131.870,34	0,08	€ 464.503,69	0,22
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 40.303,95	0,03	€ 40.303,95	0,02
8 - Poste corr. e comp.	€ 32.495,10	0,06	€ 635.960,94	0,41	€ 668.456,04	0,32
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 8.331,14	0,02	€ -	0,00	€ 8.331,14	0,00
TOTALE (2)	€ 30.116.386,30	54,49	€ 154.395.485,14	98,65	€ 184.511.871,44	87,13
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasn. dello Stato	€ 10.116.661,35	18,31	€ -	0,00	€ 10.116.661,35	4,78
15 - Trasn. delle Regioni, Prov. e Com.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
16 - Trasn. da altri Enti pubbl. o priv.		0,00	€ -	0,00		0,00
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ 236.500,00	0,43	€ -	0,00	€ 236.500,00	0,11
TOTALE (3)	€ 10.353.161,35	18,74	€ -	0,00	€ 10.353.161,35	4,89
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 188.631,02	0,34	€ 7.013,00	0,00	€ 195.644,02	0,09
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 181.965,27	0,33	€ 251.030,77	0,16	€ 432.996,04	0,20
22 - Altre entrate	€ 2.238.676,44	4,05	€ -	0,00	€ 2.238.676,44	1,06
23 - Contributi dall'Università	€ 822.837,67	1,49	€ -	0,00	€ 822.837,67	0,39
TOTALE (4)	€ 3.432.110,40	6,21	€ 258.043,77	0,16	€ 3.690.154,17	1,74
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 43.901.658,05	79,44	€ 154.653.528,91	98,81	€ 198.555.186,96	93,76
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 55.262.606,45	100,00	€ 156.511.360,21	100,00	€ 211.773.966,66	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 49.920.442,18		-€ 20,00		€ 49.920.422,18	
19 - Cont. speciali	€ 354.056,00		€ -		€ 354.056,00	
TOTALE (5)	€ 50.274.498,18		-€ 20,00		€ 50.274.478,18	
TOTALE GENERALE	€ 105.537.104,63		€ 156.511.340,21		€ 262.048.444,84	

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2004

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2003

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		DIFFERENZE
	2003	2004	
01 - Tasse e contributi scolastici	13.125.569,61	15.008.272,79	1.882.703,18
Totale Titolo I	13.125.569,61	15.008.272,79	1.882.703,18
02 - Trasferimenti da parte dello stato	142.795.111,54	149.925.523,07	7.130.411,53
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	11.264.476,04	16.008.333,37	4.743.857,33
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	3.180.239,90	2.388.147,39	-792.092,51
Totale Titolo II	157.239.827,48	168.322.003,83	11.082.176,35
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	220.194,63	464.503,69	244.309,06
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	35.674,44	40.303,95	4.629,51
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	777.830,51	668.456,04	-109.374,47
09 - Entrate non classificabili in altre voci	33.777,51	8.331,14	-25.446,37
Totale Titolo III	1.067.477,09	1.181.594,82	114.117,73
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	10.075.383,89	10.116.661,35	41.277,46
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	1.970.429,48	0,00	-1.970.429,48
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	12.045.813,37	10.116.661,35	-1.929.152,02
17 - Accensione mutui	0,00	236.500,00	236.500,00
Totale Titolo VI	0,00	236.500,00	236.500,00
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	50.967.526,36	49.920.422,18	-1.047.104,18
19 - Contabilità speciali	20.453.531,71	354.056,00	-20.099.475,71
Totale Titolo VII	71.421.058,07	50.274.478,18	-21.146.579,89
20 - Trasferimenti correnti	227.566,02	195.644,02	-31.922,00
21 - Proventi da attività c/terzi	520.049,52	432.996,04	-87.053,48
22 - Altre entrate	1.539.313,81	2.238.676,44	699.362,63
Totale Titolo VIII	2.286.929,35	2.867.316,50	580.387,15
23 - Trasferimenti in c/capitale	519.050,07	822.837,67	303.787,60
Totale Titolo IX	519.050,07	822.837,67	303.787,60
TOTALE ENTRATE	257.705.725,04	248.829.665,14	-8.876.059,90



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

DIREZIONE FINANZIARIA

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

I proventi per le attività c/terzi hanno determinato per l'Ateneo accertamenti complessivi pari a € 2.828.040,28 di cui €. 19.980,31 derivanti da prestazioni a tariffario, €. 1.079.756,20 dalla stipula di contratti di ricerca, di consulenze e convenzioni di ricerca per c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80) e di € 1.728.303,77 da proventi realizzati con l'applicazione del Nuovo Regolamento c/terzi.

Per fornire un quadro completo si riportano:

- il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Facoltà e Dipartimenti dei proventi derivanti dai vari tipi di attività per l'anno 2004;
- il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni;
- la tabella ed il grafico dell'andamento delle quote conto terzi negli ultimi cinque anni;
- il quadro riassuntivo della quote conto terzi di competenza 2004 divise per struttura.

Tabella 8

STRUTTURE	NUOVO REGOLAMENTO	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	TARIFFARIO	TOTALE
Amministrazione Centrale	146.846,59	2.594,76	-	149.441,35
Centro Linguistico	51.750,00	-	-	51.750,00
CSIA	11.954,83	-	-	11.954,83
Centro UnicaFor	1.702,58	-	-	1.702,58
Centro di Eccellenza sulla Neurobiologia	-	-	-	-
Museo delle Cere	2.455,93	-	-	2.455,93
Architettura	200.397,43	-	-	200.397,43
Biologia Animale	-	131.819,51	-	131.819,51
Biologia Sperimentale	9.833,34	50.277,77	-	60.111,11
Centro Studi Rel. Industriale	2.802,58	18.592,45	-	21.395,03
Chimica Inorganica	14.242,64	-	-	14.242,64
Chirurgico Materno Infantile	-	-	-	-
CINSA	120.000,00	66.106,48	-	186.106,48
CIREM	115.500,00	20.881,90	-	136.381,90
Diritto Pubblico	23.800,00	-	-	23.800,00
Economia	35.000,00	-	-	35.000,00
Farmaco Chimico	666,79	-	-	666,79
Filologie e Letterature Moderne	-	-	-	-
Filosofia e Teoria Sc. Umane	-	-	-	-
Fisica	29.083,55	18.076,00	-	47.159,55
Geingegneria	141.919,58	-	-	141.919,58
Ing. Chimica e Materiali	-	23.944,34	-	23.944,34
Ing. Elettrica ed Elettronica	53.614,00	149.100,00	-	202.714,00
Ing. Meccanica	54.419,34	20.837,92	-	75.257,26
TOTALE A RIPORTARE	1.015.989,18	502.231,13	-	1.518.220,31

Tabella 8

SIRUTTURE	NUOVO REGOLAMENTO	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	TARIFFARIO	TOTALE
TOTALE DA RIPORTARE	1.015.989,18	502.231,13	-	1.518.220,31
Ing. Strutturale	17.260,00	5.164,57	-	22.424,57
Ing. Territorio	378,00	234.546,82	-	234.924,82
Neuroscienze	7.000,00	67.322,85	-	74.322,85
Psicologia	24.867,21	-	-	24.867,21
Ricerche Aziendali	15.750,00	20.000,00	-	35.750,00
Ricerche Economiche Sociali	100.811,66	3.333,34	-	104.145,00
Sanità Pubblica	251.389,41	195.252,02	19.980,31	466.621,74
Sc. Applicate Biosistemi	12.500,00	-	-	12.500,00
Sc. Archeologiche	20.833,33	-	-	20.833,33
Sc. Biomediche	45.760,79	9.296,20	-	55.056,99
Sc. Botaniche	4.000,00	21.000,00	-	25.000,00
Sc. Cardiovascolari	-	-	-	-
Sc. Chimiche	2.400,00	-	-	2.400,00
Sc. Chirurgiche	-	3.704,70	-	3.704,70
Sc. Mediche	-	6.290,00	-	6.290,00
Sc. Odontostomatologiche	162.193,32	-	-	162.193,32
Sc. Pediatriche	-	-	-	-
Sc. Tecnologie Biomediche	13.000,00	-	-	13.000,00
Sc. della Terra	-	11.614,57	-	11.614,57
Storico Politico	-	-	-	-
Tossicologia	34.170,87	-	-	34.170,87
TOTALE	1.728.303,77	1.079.756,20	19.980,31	2.828.040,28

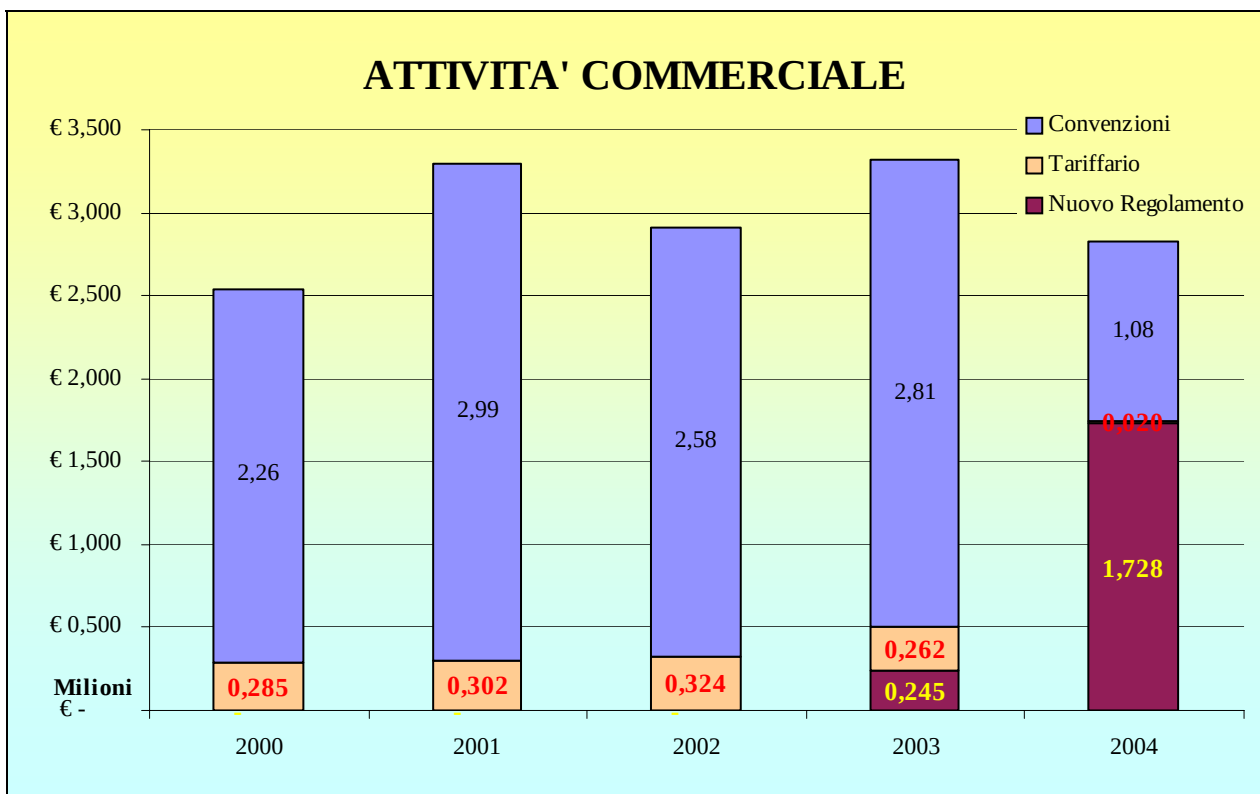
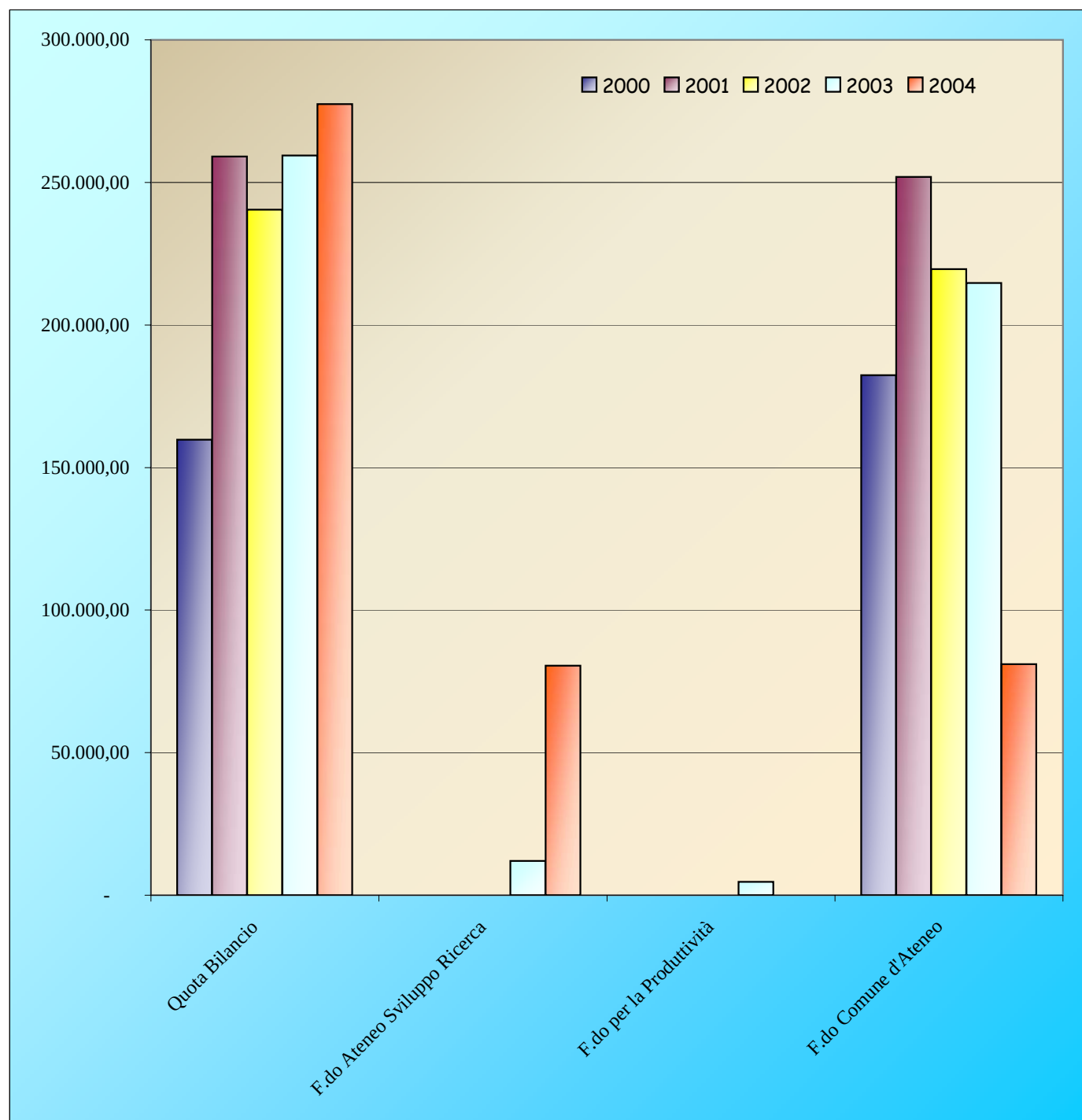


Tabella 8

Evoluzione delle Quote Conto Terzi negli ultimi cinque anni

	2000	2001	2002	2003	2004
Quota Bilancio	159.763,70	259.092,31	240.434,13	259.430,68	277.455,60
F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	-	-	-	12.044,74	80.520,02
F.do per la Produttività	-	-	-	4.651,03	-
F.do Comune d'Ateneo	182.361,77	251.944,73	219.628,82	214.704,87	81.042,99



CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2004

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2003

CATEGORIE	IMPEGNI		DIFFERENZE
	2003	2004	
01 - Spese funzionamento organi universitari	479.643,39	367.000,00	-112.643,39
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	154.885.489,46	155.501.689,69	616.200,23
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	10.206.461,25	11.212.241,05	1.005.779,80
04 - Trasferimenti passivi	229.000,00	256.525,43	27.525,43
05 - Oneri finanziari	198.527,59	212.912,43	14.384,84
06 - Oneri e tributi vari	824.695,78	714.088,50	-110.607,28
07 - Spese funzionamento	6.613.558,51	8.111.071,74	1.497.513,23
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	952.003,27	1.077.274,03	125.270,76
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	174.389.379,25	177.452.802,87	3.063.423,62
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	4.789.012,47	9.902.811,93	5.113.799,46
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.983.715,65	2.055.067,29	-928.648,36
\	6.892.097,52	1.618.804,74	-5.273.292,78
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	14.664.825,64	13.576.683,96	-1.088.141,68
14 - Rimborsi mutui e prestiti	525.911,12	525.911,12	0,00
Totale Titolo III	525.911,12	525.911,12	0,00
15 - Spese aventi natura di partita di giro	50.967.526,36	49.920.422,18	-1.047.104,18
16 - Contabilità speciali	20.453.531,71	354.056,00	-20.099.475,71
Totale Titolo IV	71.421.058,07	50.274.478,18	-21.146.579,89
17 - Trasferimenti correnti	3.405.870,52	2.641.356,13	-764.514,39
18 - Altre uscite	9.470,10	19.440,45	9.970,35
Totale Titolo V	3.415.340,62	2.660.796,58	-754.544,04
19 - Trasferimenti in conto capitale	9.936.808,86	4.208.360,41	-5.728.448,45
Totale Titolo VI	9.936.808,86	4.208.360,41	-5.728.448,45
TOTALE SPESE	274.353.323,56	248.699.033,12	-25.654.290,44

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2003 - 2004
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2003	%	2004	%
Manutenzione ordinaria	1.199.925,87	0,59	1.189.676,94	0,60
Manutenzione straordinaria	780.711,27	0,38	3.738.669,47	1,88
Spese per nuove costruzioni	190.275,26	0,09	1.690.532,46	0,85
Interventi per Monserrato	-	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	3.694.823,04	1,82	4.473.610,00	2,26
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	123.202,90	0,06	-	0,00
	5.988.938,34	2,94	11.092.488,87	5,59

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	129.507,82	0,06	108.091,14	0,05
Fitto locali	804.260,95	0,40	803.745,13	0,41
Postali	109.961,94	0,05	105.000,00	0,05
Telefono	584.065,60	0,29	652.000,00	0,33
Pulizie	997.185,34	0,49	1.020.000,00	0,51
Energia elettrica	1.109.634,19	0,55	1.000.000,00	0,50
Riscaldamento	676.838,01	0,33	588.814,60	0,30
Vigilanza	999.252,68	0,49	1.352.969,90	0,68
Consulenze	110.814,43	0,05	128.279,71	0,07
Monserrato Funzionamento	2.020.250,00	1,00	2.559.224,15	1,29
Rimborso tasse	936.387,00	0,46	1.044.778,93	0,53
Spese per arb. e contenz.	60.714,31	0,03	-	0,00
Imposte e tasse	413.000,00	0,20	400.000,00	0,20
Rimborso mutui	525.911,12	0,26	525.911,12	0,27
Spese per l'informatizzazione Ateneo	712.616,04	0,35	893.158,05	0,45
Altre	2.438.951,25	1,20	2.322.235,09	1,17
	12.629.350,68	6,21	13.504.207,82	6,81

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	892.217,97	0,44	1.223.492,56	0,62
Acq. mobili e arredi	386.597,79	0,19	47.863,15	0,02
Acq. apparecchi e attrezz. did.	1.244.773,28	0,61	418.986,54	0,21
Manuten. straor. e ord. impianti	256.639,08	0,13	305.471,96	0,15
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	2.780.228,12	1,37	1.995.814,21	1,00

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2003 - 2004
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2003	%	2004	%
Stipendi	118.968.004,92	58,63	120.375.600,00	60,67
Lettori	657.808,58	0,32	852.000,00	0,43
Contratti	4.367.386,32	2,15	6.595.010,20	3,32
Supplenze	329.113,59	0,16	922.921,01	0,47
Lavoro straordinario	388.720,91	0,19	415.470,00	0,21
Altre competenze e indennità	7.002.636,84	3,45	6.210.984,83	3,13
Personale progetti speciali	2.576.172,98	1,27	-	0,00
	134.289.844,14	66,17	135.371.986,04	68,23
Borse di studio	12.555.692,55	6,20	15.386.173,41	7,75
Studenti	7.675.406,15	3,78	4.347.119,43	2,19
	20.231.098,70	9,98	19.733.292,84	9,94

CENTRI DI COSTO

Gestione autonoma	13.352.149,48	6,59	6.869.156,99	3,46
Gestione accentrata	13.660.656,03	6,74	9.857.608,17	4,97
	27.012.805,51	13,33	16.726.765,16	8,43

RIEPILOGO

	2003	%	2004	%
Edilizia	5.988.938,34	2,94	11.092.488,87	5,59
Funzionamento e Istituzionali	12.629.350,68	6,21	13.504.207,82	6,81
Attrezzature	2.780.228,12	1,37	1.995.814,21	1,00
Personale dipendente e non	134.289.844,14	66,17	135.371.986,04	68,23
Borse di studio	12.555.692,55	6,20	15.386.173,41	7,75
Studenti	7.675.406,15	3,78	4.347.119,43	2,19
Centri di costo	27.012.805,51	13,33	16.726.765,16	8,43
	202.932.265,49	100,00	198.424.554,94	100,00

PARTITE DI GIRO	50.967.526,36	49.920.422,18
CONTABILITA' SPECIALI	20.453.531,71	354.056,00
	71.421.058,07	50.274.478,18

TOTALE GENERALE **274.353.323,56**

248.699.033,12

Tipologie di spesa

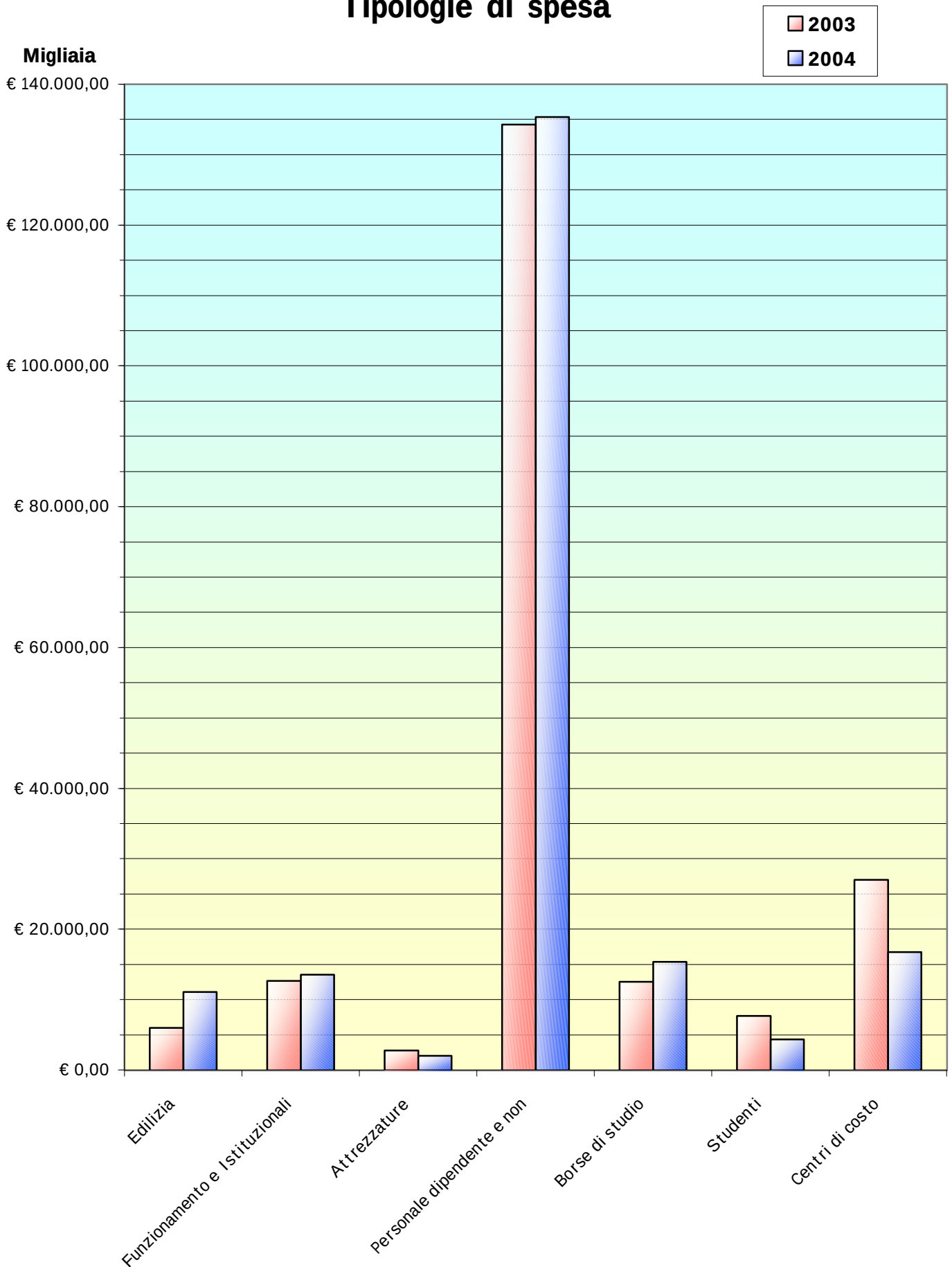


Tabella 11

ENTRATE 2004 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE			Incidenza delle Entrate non finalizzate	
			↓	
MIUR (Budget)	132.963.238,66	84,95%		
Tasse e Contributi	12.546.111,25	8,02%		
RAS	8.060.000,00	5,15%		
Prestazioni a Pagamento	382.901,11	0,24%		
Entrate Varie	701.277,89	0,45%		
Totale	154.653.528,91	98,81%		
Avanzo di Amm.ne libero	1.857.831,30	1,19%		
Totale Entrate non finalizzate	156.511.360,21	100,00%		
ENTRATE FINALIZZATE			Incidenza delle Entrate finalizzate	
			↓	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	27.078.945,76	49,00%		
Tasse e Contributi	2.462.161,54	4,46%		
RAS	7.948.333,37	14,38%		
Contributi Enti Pubblici e Privati	2.370.147,39	4,29%		
Prest. a Pagamento	514.598,62	0,93%		
Entrate diverse	3.527.471,37	6,38%		
Totale	43.901.658,05	79,44%		
Avanzo di Amm.ne finalizzato	11.360.948,40			
Totale Entrate finalizzate	55.262.606,45	100,00%		
INVESTIMENTI			Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	
			↓	
Stipendi e tratt. access.	127.472.429,15	81,45%		
Spese Istituz.	1.671.053,11	1,07%		
Spese di Funzionamento	9.882.302,56	6,31%		
Imposte e Tasse	370.998,13	0,24%		
Centri di Costo	1.868.396,12	1,19%		
Totale 1	141.265.179,07	90,26%		
			Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget	
			↓	
Stipendi e tratt. access.	127.472.429,15	95,87%		
Spese Istituz.	1.671.053,11	1,26%		
Spese di Funzionamento	9.882.302,56	7,43%		
Imposte e Tasse	370.998,13	0,28%		
Centri di Costo	1.868.396,12	1,41%		
Totale 2	9.282.537,47	5,93%		
Totale Investimenti	150.547.716,54	96,19%		

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2003 E IL 2004

2004

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	132.963.239	84,95%
Tasse e Contributi	12.546.111	8,02%
RAS	8.060.000	5,15%
Prestazioni a Pagamento	382.901	0,24%
Entrate Varie	701.278	0,45%
Totale	154.653.529	98,81%
Avanzo di Amm.ne libero	1.857.831	1,19%

Totale Entrate non finalizzate	156.511.360	100,00%
---------------------------------------	--------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	27.078.946
Tasse e Contributi	2.462.162
RAS	7.948.333
Contributi Enti Pubblici e Privati	2.370.147
Prest. a Pagamento	514.599
Entrate diverse	3.527.471

Totale 43.901.658

Avanzo di Amm.ne finalizzato 11.360.948,40

Totale Entrate finalizzate	55.262.606
-----------------------------------	-------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	127.472.429	81,45%
Spese Istituz.	1.671.053	1,07%
Spese di Funzionamento	9.882.303	6,31%
Imposte e Tasse	370.998	0,24%
Centri di Costo	1.868.396	1,19%

Totale 1	141.265.179	90,26%
-----------------	--------------------	---------------

Studenti	1.150.882	0,74%
Ricerca	3.367.411	2,15%
Edilizia	2.978.214	1,90%
Attrezzature	1.786.031	1,14%

Totale 2	9.282.537	5,93%
-----------------	------------------	--------------

Totale Investimenti	150.547.717	96,19%
----------------------------	--------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2003

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	126.784.311	85,64%
Tasse e Contributi	11.969.361	8,09%
RAS	3.219.450	2,17%
Prestazioni a Pagamento	350.912	0,24%
Entrate Varie	797.889	0,54%
Totale	143.121.922	96,68%
Avanzo di Amm.ne libero	4.921.545	3,32%

Totale Entrate non finalizzate	148.043.468	100,00%
---------------------------------------	--------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	26.086.184
Tasse e Contributi	1.156.208
RAS	10.015.456
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.180.240
Prest. a Pagamento	389.333
Entrate diverse	2.335.324

Totale 43.162.745

Avanzo di Amm.ne finalizzato 19.346.472,73

Totale Entrate finalizzate	62.509.217
-----------------------------------	-------------------

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	124.208.872	83,90%
Spese Istituz.	1.919.925	1,30%
Spese di Funzionamento	9.189.046	6,21%
Imposte e Tasse	542.002	0,37%
Centri di Costo	1.992.105	1,35%

Totale 1	137.851.950	93,12%
-----------------	--------------------	---------------

Studenti	2.274.273	1,54%
Ricerca	2.755.285	1,86%
Edilizia	1.980.637	1,34%
Attrezzature	1.759.360	1,19%

Totale 2	8.769.554	5,92%
-----------------	------------------	--------------

Totale Investimenti	146.621.504	99,04%
----------------------------	--------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2004

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2004	Reversali emesse al 31.12.2004	Mandati emessi al 31.12.2004	Mandati annullati esercizio precedente	Saldo Dipartimenti	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	86.491,70	398.840,72	455.916,29		29.416,13	29.416,13	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	296.485,57	926.406,70	703.682,74		519.209,53	519.209,53	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	80.224,28	747.875,94	691.447,39		136.652,83	136.652,83	-
C.I.N.S.A.	206.641,49	1.217.853,49	1.077.244,56		347.250,42	347.250,42	-
C.I.R.D.	42.422,29	10.455,95	33.422,17		19.456,07	19.456,07	-
C.I.R.E.M	10.155,46	262.596,44	186.893,71		85.858,19	85.858,19	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUSTR.	345.383,04	438.397,83	499.876,11		283.904,76	283.904,76	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	106.237,17	200.138,64	246.561,90		59.813,91	59.813,91	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	91.069,69	612.707,21	569.509,40		134.267,50	134.267,50	-
CITOMORFOLOGIA	110.885,97	497.999,76	584.644,40		24.241,33	24.241,33	-
DIRITTO PUBBLICO	40.386,73	205.551,35	224.864,62		21.073,46	21.073,46	-
ECONOMIA	22.358,89	144.973,53	101.157,92		66.174,50	66.174,50	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	27.906,75	53.451,57	57.755,03		23.603,29	23.603,29	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	74.354,73	90.757,64	150.670,17		14.442,20	14.442,20	-
FILOLOGIA CLASSICA	67.344,70	53.987,69	79.191,30		42.141,09	42.141,09	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	70.734,35	18.192,17	74.453,40		14.473,12	14.473,12	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	1.574,23	236.979,29	204.677,63		33.875,89	33.875,89	-
FISICA	213.737,68	646.225,37	676.083,72		183.879,33	183.879,33	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT. (a)	167.255,51	227.881,42	357.662,42		37.474,51	37.474,51	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	70.320,54	439.325,00	312.910,05		196.735,49	196.735,49	-
ING. DEL TERRITORIO	82.456,41	1.186.347,21	1.137.782,38		131.021,24	131.021,24	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	143.862,17	1.066.521,01	1.104.621,89		105.761,29	105.761,29	-
ING. MECCANICA	67.036,22	336.919,82	381.106,51		22.849,53	22.849,53	-
ING. STRUTTURALE	59.057,65	212.064,52	161.036,75		110.085,42	110.085,42	-
LINGUISTICA E STILISTICA	4.519,31	53.125,09	57.155,07		489,33	489,33	-
MATEMATICA	232.902,56	175.953,59	258.219,36	936,98	151.573,77	151.573,77	-
NEUROSCIENZE	272.498,48	1.180.593,74	1.162.925,42		290.166,80	290.166,80	-
PSICOLOGIA	14.049,76	343.603,80	333.147,80		24.505,76	24.505,76	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	8.435,63	330.636,03	244.139,38		94.932,28	94.932,28	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI (b)	228.364,50	378.018,52	590.179,45		16.203,57	16.203,57	-
SANITA' PUBBLICA (c)	453.321,75	607.591,36	782.085,20		278.827,91	278.827,91	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	11.098,15	125.023,57	112.986,53		23.135,19	23.135,19	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG. (d)	25.831,61	188.572,46	189.827,46		24.576,61	24.576,61	-
a riportare	3.735.404,97	13.615.568,43	13.803.838,13	936,98	3.548.072,25	3.548.072,25	-

riporto	3.735.404,97	13.615.568,43	13.803.838,13	936,98	3.548.072,25	3.548.072,25	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	102.927,39	289.828,13	366.695,42		26.060,10	26.060,10	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	498.597,46	1.156.437,58	1.556.249,70		98.785,34	98.785,34	-
SCIENZE BOTANICHE	184.007,09	292.938,15	385.354,75		91.590,49	91.590,49	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	31.774,72	214.723,15	109.762,58		136.735,29	136.735,29	-
SCIENZE CHIMICHE	64.075,00	437.380,59	494.651,42		6.804,17	6.804,17	-
SCIENZE DELLA TERRA (e)	150.161,32	744.800,61	744.995,30		149.966,63	149.966,63	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE (f)	229.847,56	2.509.311,71	1.748.801,34		990.357,93	990.357,93	-
SCIENZE GIURIDICHE	105.690,78	115.849,10	140.818,14		80.721,74	80.721,74	-
SCIENZE MED., INT.,AN., IMM.	598.549,70	471.593,15	922.072,30		148.070,55	147.702,28	- 368,27 (1)
SCIENZE ODONTOSTOMATOL. (g)	337.852,09	421.940,36	554.230,10		205.562,35	205.275,43	- 286,92 (2)
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	80.074,06	5.156,84	79.474,07		5.756,83	5.756,83	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	31.285,10	364.250,02	358.389,56		37.145,56	37.145,56	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	52.633,80	80.183,83	100.222,28		32.595,35	32.595,35	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST.	82.653,01	112.067,15	120.019,56		74.700,60	74.700,60	-
TOSSICOLOGIA	154.496,76	868.439,50	978.259,59		44.676,67	44.676,67	-
UNICA.FOR	-	2.500,00	44,40		2.455,60	2.455,60	-
TOTALE GENERALE	6.440.030,81	21.702.968,30	22.463.878,64	936,98	5.680.057,45	5.679.402,26	- 655,19

- (a) La cassa iniziale del Dip. di Geoingegneria è superiore di i Euro 60.384,00
- (b) La cassa iniziale del Dip. di Ricerche Economiche Sociali è superiore di Euro 656,96
- (c) La cassa iniziale del Dip. di Sanità è inferiore di Euro 8,00
- (d) La cassa iniziale del Dip. di Sc. Chirurgiche e Trapianti d'organo è superiore di Euro 90,00
- (e) La cassa iniziale del Dip. di Scienze della Terra è superiore di Euro 1.810,12
- (f) La cassa iniziale del Dip. di Scienze e Tecn. Biom. È superiore di Euro 5.164,57
- (g) La cassa iniziale del Dip. di Odontostomat. È superiore di Euro 2.549,14
- (1) La differenza è data da: estinzione mandato per l'importo lordo di cui la ritenuta è di Euro 503,23; da un mandato Irap di Euro 948,40 erroneamente contabilizzato dall'Ist. Cassiere tra le entrate; Euro 813,45 da reintegrare dall'Istituto cassiere per un errore del 2002.
- (2) La differenza è data dalla ritenuta d'acconto sul mandato n. 286,92

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2003

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2004	Rev. emesse al 31.12.2004	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2004	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.2004	Mandati inestinti al 31.12.2004	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	86.491,70	398.840,72		455.916,29		29.416,13					29.416,13	29.416,13	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOL.	296.485,57	926.406,70		703.682,74		519.209,53					519.209,53	519.209,53	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	80.224,28	747.875,94		691.447,39		136.652,83					136.652,83	136.652,83	-
C.I.N.S.A.	206.641,49	#####		#####		347.250,42					347.250,42	347.250,42	-
C.I.R.D.	42.422,29	10.455,95		33.422,17		19.456,07					19.456,07	19.456,07	-
C.I.R.E.M.	10.155,46	262.596,44		186.893,71		85.858,19					85.858,19	85.858,19	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	345.383,04	438.397,83		499.876,11		283.904,76					283.904,76	283.904,76	-
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	106.237,17	200.138,64		246.561,90		59.813,91					59.813,91	59.813,91	-
CHIRURG., MAT. INF. E SC. IMM.	91.069,69	612.707,21		569.509,40		134.267,50					134.267,50	134.267,50	-
CITOMORFOLOGIA	110.885,97	497.999,76		584.644,40		24.241,33					24.241,33	24.241,33	- 0,00
DIRITTO PUBBLICO	40.386,73	205.551,35		224.864,62		21.073,46					21.073,46	21.073,46	-
ECONOMIA	22.358,89	144.973,53		101.157,92		66.174,50					66.174,50	66.174,50	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	27.906,75	53.451,57		57.755,03		23.603,29					23.603,29	23.603,29	-
FARMACO CHIMICO TECNOLOGIA	74.354,73	90.757,64		150.670,17		14.442,20					14.442,20	14.442,20	- 0,00
FILOLOGIA CLASSICA	67.344,70	53.987,69		79.191,30		42.141,09					42.141,09	42.141,09	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	70.734,35	18.192,17		74.453,40		14.473,12					14.473,12	14.473,12	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	1.574,23	236.979,29		204.677,63		33.875,89					33.875,89	33.875,89	-
FISICA	213.737,68	646.225,37		676.083,72		183.879,33					183.879,33	183.879,33	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	167.255,51	227.881,42		357.662,42		37.474,51					37.474,51	37.474,51	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	70.320,54	439.325,00		312.910,05		196.735,49					196.735,49	196.735,49	-
ING. DEL TERRITORIO	82.456,41	#####		#####		131.021,24					131.021,24	131.021,24	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	143.862,17	#####		#####		105.761,29					105.761,29	105.761,29	-
ING. MECCANICA	67.036,22	336.919,82		381.106,51		22.849,53					22.849,53	22.849,53	- 0,00
ING. STRUTTURALE	59.057,65	212.064,52		161.036,75		110.085,42					110.085,42	110.085,42	-
LINGUISTICA E STILISTICA	4.519,31	53.125,09		57.155,07		489,33					489,33	489,33	-
MATEMATICA	232.902,56	175.953,59		258.219,36	936,98	151.573,77					151.573,77	151.573,77	-
NEUROSCIENZE	272.498,48	#####		#####		290.166,80					290.166,80	290.166,80	-
PSICOLOGIA	14.049,76	343.603,80		333.147,80		24.505,76					24.505,76	24.505,76	-
RIC. AZ. ECONOMICHE, DIR., COM.	8.435,63	330.636,03		244.139,38		94.932,28					94.932,28	94.932,28	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	228.364,50	378.018,52		590.179,45		16.203,57					16.203,57	16.203,57	- 0,00
SANITA' PUBBLICA	453.321,75	607.591,36		782.085,20		278.827,91					278.827,91	278.827,91	-
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	11.098,15	125.023,57		112.986,53		23.135,19					23.135,19	23.135,19	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	25.831,61	188.572,46		189.827,46		24.576,61					24.576,61	24.576,61	-
a riportare	3.735.404,97	13.615.568,43	-	13.803.838,13	936,98	3.548.072,25	-	-	-	-	3.548.072,25	3.548.072,25	0,00

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2004	Rev. emesse al 31.12.2004	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2004	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.2004	Mandati inestinti al 31.12.2004	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	3.735.404,97	13.615.568,43	-	13.803.838,13	936,98	3.548.072,25	-	-	-	-	3.548.072,25	3.548.072,25	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	102.927,39	289.828,13		366.695,42		26.060,10					26.060,10	26.060,10	0,00
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	498.597,46	#####		#####		98.785,34					98.785,34	98.785,34	-
SCIENZE BOTANICHE	184.007,09	292.938,15		385.354,75		91.590,49					91.590,49	91.590,49	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL. (a)	31.774,72	214.723,15		109.762,58		136.735,29					136.735,29	136.735,29	-
SCIENZE CHIMICHE	64.075,00	437.380,59		494.651,42		6.804,17					6.804,17	6.804,17	-
SCIENZE DELLA TERRA	150.161,32	744.800,61		744.995,30		149.966,63					149.966,63	149.966,63	-
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	229.847,56	#####		#####		990.357,93					990.357,93	990.357,93	-
SCIENZE GIURIDICHE	105.690,78	115.849,10		140.818,14		80.721,74					80.721,74	80.721,74	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	598.549,70	471.593,15		922.072,30		148.070,55					148.070,55	147.702,28	368,27 (1)
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	337.852,09	421.940,36		554.230,10		205.562,35					205.562,35	205.275,43	286,92 (2)
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	80.074,06	5.156,84		79.474,07		5.756,83					5.756,83	5.756,83	- 0,00
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	31.285,10	364.250,02		358.389,56		37.145,56					37.145,56	37.145,56	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	52.633,80	80.183,83		100.222,28		32.595,35					32.595,35	32.595,35	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST. (b)	82.653,01	112.067,15		120.019,56		74.700,60					74.700,60	74.700,60	-
UNICAFOR	154.496,76	868.439,50		978.259,59		44.676,67					44.676,67	44.676,67	-
TOSSICOLOGIA	-	2.500,00		44,40		2.455,60					2.455,60	2.455,60	-
TOTALE GENERALE	6.440.030,81	21.702.968,30	-	22.463.878,64	936,98	5.680.057,45	-	-	-	-	5.680.057,45	5.679.402,26	655,19

(a) La cassa iniziale del Dip. di Geingegneria è superiore di i Euro 60.384,00

(b) La cassa iniziale del Dip. di Ricerche Economiche Sociali è superiore di Euro 656,96

(c) La cassa iniziale del Dip. di Sanità è inferiore di Euro 8,00

(d) La cassa iniziale del Dip. di Sc. Chirurgiche e Trapianti d'organo è superiore di Euro 90,00

(e) La cassa iniziale del Dip. di Scienze della Terra è superiore di Euro 1.810,12

(f) La cassa iniziale del Dip. di Scienze e Tecn. Biom. È superiore di Euro 5.164,57

(g) La cassa iniziale del Dip. di Odontostomat. È superiore di Euro 2.549,14

(1) La differenza è data da: estinzione mandato per l'importo lordo di cui la ritenuta è di Euro 503,23; da un mandato Irap di Euro 948,40 erroneamente contabilizzato

(2) La differenza è data dalla ritenuta d'acconto sul mandato n. 286,92

Situazione Patrimoniale dei Dipartimenti - Esercizio 2004

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
ARCHITETTURA	563.263,08	52.944,10	54.075,57	562.131,61
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.798.531,10	- 213.638,08	183.596,07	1.401.296,95
BIOLOGIA SPERIMENTALE	2.884.165,19	805.550,24	697.484,35	2.992.231,08
C.I.N.S.A.	383.060,73	2.221.196,87	1.394.704,68	1.209.552,92
C.I.R.D.	104.438,27	969,56	22.966,22	82.441,61
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	492.025,22	450.448,93	499.876,11	442.598,04
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	1.876.508,29	330.526,54	246.561,90	1.960.472,93
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI.	1.152.156,10	258.410,03	-	1.410.566,13
CITOMORFOLOGIA	2.637.678,95	595.055,30	584.644,40	2.648.089,85
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	504.794,18	72.560,60	-	577.354,78
ECONOMIA	381.232,02	171.409,06	101.157,92	451.483,16
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	347.330,90	122.163,35	4.303,46	465.190,79
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.233.787,01	138.660,68	151.465,00	1.220.982,69
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	712.534,35	14.088,24	25.203,61	701.418,98
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.272.935,92	60.137,13	24.502,83	1.308.570,22
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	377.847,99	281.154,78	204.677,63	454.325,14
FISICA	6.409.919,03	3.374.473,54	676.083,72	9.108.308,85
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.920.614,60	51.588,04	129.781,00	1.842.421,64
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.181.607,94	513.392,12	312.910,05	2.382.090,01
ING. DEL TERRITORIO	3.013.075,57	231.195,36	-	3.244.270,93
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	1.537.674,93	1.183.516,44	1.118.930,52	1.602.260,85
ING. MECCANICA	2.881.437,10	474.146,90	381.106,51	2.974.477,49
ING. STRUTTURALE	1.292.949,58	348.256,43	182.457,07	1.458.748,94
LINGUISTICA E STILISTICA	175.752,43	29.533,05	4.029,98	201.255,50
MATEMATICA	2.912.685,79	663.753,77	258.219,36	3.318.220,20
NEUROSCIENZE*	4.995.406,28	170.298,58	-	5.165.704,86
PSICOLOGIA	686.858,20	23.652,86	-	710.511,06
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	438.500,79	344.530,86	244.139,38	538.892,27
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	976.161,56	428.898,65	590.179,45	814.880,76
SANITA' PUBBLICA	4.759.394,61	813.418,92	920.889,78	4.651.923,75
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	1.026.813,08	98.652,02	294.782,83	830.682,27
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	437.594,81	39.472,59	-	477.067,40
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.227.486,12	1.623.658,36	1.556.249,70	2.294.894,78

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
SCIENZE BOTANICHE	607.015,54	439.293,50	385.354,75	660.954,29
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	204.793,63	240.302,86	109.762,58	335.333,91
SCIENZE CHIMICHE	6.159.110,98	573.967,43	494.651,42	6.238.426,99
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	5.242.535,49	30.048,44	1.255,00	5.271.328,93
SCIENZE DELLA TERRA	3.817.639,59	114.360,55	-	3.932.000,14
SCIENZE GIURIDICHE	458.586,14	86.859,10	-	545.445,24
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	2.513.478,10	692.965,09	922.072,30	2.284.370,89
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	727.197,68	89.163,22	-	816.360,90
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	164.093,49	31.123,21	79.474,07	115.742,63
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	182.794,70	375.389,38	358.389,56	199.794,52
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	312.769,62	107.716,70	100.222,28	320.264,04
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	419.667,17	33.124,47	-	452.791,64
TOSSICOLOGIA	1.948.273,09	1.108.143,17	1.012.307,02	2.044.109,24
SC E TECN BIOMEDICHE	1.948.273,09	1.108.143,17	1.012.307,02	2.044.109,24
CIREM	1.948.273,09	1.108.143,17	1.012.307,02	2.044.109,24
Totale	81.250.723,12	21.912.819,28	16.353.082,12	86.810.460,28