



UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

CONTO CONSUNTIVO
2003

RELAZIONE

INDICE

Relazione del Rettore	Pag.	1
Fondo di Finanziamento Ordinario.....	"	2
Studenti.....	"	6
Sistema Bibliotecario d'Ateneo.....	"	27
Università diffusa e rapporti con il territorio.....	"	30
Ricerca.....	"	33
Fondi Comunitari.....	"	36
Personale.....	"	38
Edilizia.....	"	40
Nucleo di Valutazione.....	"	45
Relazione tecnica	"	51
Indici di Bilancio:		
Tabella A	"	81
Tabella B	"	82
Margini	"	83
Variazioni di bilancio 2002:		
Entrate	"	84
Spese	"	90
Tabella 1 - Strutture didattiche e di ricerca	"	99
Tabella 2 - Consistenza del personale	"	100
Tabella 3 - Rilevazione studenti iscritti A.A. 2003/2004	"	101
Tabella 4 - Rilevazione studenti laureati/diplomati 2003	"	105
Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	107
Tabella 5/A - Grafico Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	108
Tabella 6 - Risorse finanziarie	"	109
Tabella 7 - Entrate accertate	"	110
Tabella 8 - Proventi attività c/ terzi	"	111
Tabella 9 - Impegni assunti	"	114
Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	115
Tabella 10/A - Grafico Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa ...	"	117
Tabella 11 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	118
Tabella 12 - Somme assegnate alle strutture	"	120

Tabella dei Dipartimenti :

Riepilogo dei consuntivi	"	123
Situazione di cassa	"	125
Situazione di cassa generale.....	"	127
Situazione patrimoniale	"	129
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	131

Relazione del Rettore al Conto Consuntivo dell'esercizio 2003

L'Ateneo cagliaritano, così come la maggioranza delle università statali, è, ormai da diversi anni, impegnato in un processo di miglioramento dei servizi erogati e dei risultati dei processi formativi. Il divario che separa il nostro sistema universitario dal resto d'Europa, espresso in termini di tasso di abbandono degli studi e tasso di laureati e diplomati (rispetto agli iscritti), deve essere recuperato affinché il sistema dell'alta formazione possa essere competitivo a livello internazionale.

Tale processo di miglioramento ha comportato, come noto, una riorganizzazione delle attività didattiche negli Atenei a partire dall'ampliamento dell'offerta formativa. Gli sforzi tesi al rinnovamento sono avvenuti, per l'università di Cagliari, in una situazione caratterizzata da scarsità di risorse finanziarie e da una incidenza delle spese fisse in aumento. Come si può osservare nelle tabelle allegate alla relazione tecnica l'incidenza delle spese per stipendi è in crescita anche tra il 2002 e il 2003.

L'incremento degli immatricolati registrato fino all'A.A. 2002/2003 è da attribuire, probabilmente, alla diversificazione dell'offerta formativa. Il trend positivo si interrompe, invece, nell'A.A. 2003/2004. Per quanto riguarda il numero dei laureati si devono segnalare i risultati positivi di alcune facoltà. Occorrerà verificare nei prossimi anni in che misura il rinnovamento qualitativo e quantitativo dell'offerta formativa ha prodotto effetti positivi sul numero di iscritti, sul numero di laureati, sul tasso di abbandono e sul tasso di completamento degli studi.

Oggi l'Università, per essere competitiva e procacciare nuovi finanziamenti, deve anche investire in ricerca, perché solo una ricerca di qualità consente l'offerta di una didattica altrettanto di qualità e per questo motivo è stato condotto ogni sforzo in questo senso. E' stata avviata una intensa attività relazionale nei confronti delle istituzioni, degli enti e dei soggetti economici pubblici e privati presenti nel territorio allo scopo di individuare obiettivi di ricerca comuni e condivisi che svolgano un ruolo centrale nel processo di sviluppo locale.

L'Ateneo cagliaritano, infatti, deve essere un punto di riferimento essenziale per quanto riguarda le politiche dell'alta formazione e della ricerca scientifica le quali sono, come noto, i motori della crescita nella società della conoscenza.

Vengono illustrati, di seguito, alcuni aspetti dell'attività svolta nell'anno 2003.

Fondo di Finanziamento Ordinario

La ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra le Università statali è disposta, per il 2003, con D.M. n. 89 del 7/5/2003. Il decreto prevede l'applicazione del modello di riequilibrio ormai ampiamente noto agli Atenei statali dal 1998. Si ricorda, brevemente, che il modello del 1998 prevede che una quota (crescente di anno in anno) delle risorse statali vengano ripartite tra le Università in base a due indicatori: il numero di *studenti iscritti in corso e pesati* secondo l'area disciplinare e il numero di *studenti equivalenti*¹. Il primo indicatore ha un peso del 70% nella ripartizione mentre il secondo ha un peso pari al 30%. Sulla base degli indicatori e dei relativi pesi viene stilata annualmente una graduatoria nazionale delle Università statali.

Le risorse a disposizione per il 2003 sono così assegnate:

- 30 milioni di Euro vengono destinati al processo di accelerazione del riequilibrio riservato agli Atenei che presentano una distanza tra F.F.O. effettivo e per calcolo superiore al 7%. Il F.F.O. teorico (o per calcolo) è la percentuale che spetterebbe a ciascuna istituzione se il totale delle risorse (non solo una parte delle stesse) fosse ripartito in base al modello di riequilibrio. Il F.F.O. effettivo è, invece, la percentuale reale di risorse assegnate a ciascuna istituzione. Il processo di accelerazione del riequilibrio riguarda, quindi, le Università particolarmente sottofinanziate. Il riequilibrio ordinario riguarda, invece, tutte le Università e comporta una riduzione del F.F.O. consolidato del 2002 del 9,5%. Le risorse così liberate vengono ripartite fra tutte le università secondo le percentuali della graduatoria. Per il riequilibrio ordinario e per il processo di accelerazione del riequilibrio si utilizzano i dati relativi all'A.A. 2000/2001.
- 2 milioni di euro vengono destinati ad incentivare la mobilità del personale docente. In particolare 51.646,00 Euro saranno assegnati per ciascuna chiamata di professore di I fascia che non abbia prestato servizio nella sede chiamante negli ultimi sette anni e che non provenga dai ruoli di università della stessa provincia.
- 7 milioni di Euro sono destinati alla copertura di contratti con studiosi ed esperti stranieri o italiani stabilmente impegnati all'estero da almeno un triennio in attività didattica e scientifica.
- Ulteriori interventi sono previsti a favore degli Atenei di recente istituzione o per motivate e straordinarie esigenze.

¹ Il numero di studenti equivalenti è dato dal totale delle annualità superate nell'anno diviso il numero medio di annualità che occorre superare per conseguire il titolo.

Il totale delle assegnazioni per l'Università di Cagliari nel 2003 è il seguente:

F.F.O. 2003		
	consolidato	una tantum
F.F.O. consolidato 2002	127.249.880	
Quote da consolidare		
Mobilità personale docente (saldo quota del 2002)	136.958	
Scuole di specializzazione professioni legali (Programmazione 1998-2000)	78.251	
Sottrazione Consortium GARR	-	123.825
	91.384	
Interventi per il riequilibrio (D.M. n.89 del 7/5/03) :		
Interventi per il riequilibrio 2003	-	485.810
Riassegnazione con vincolo di destinazione ad attività di orientamento e tutorato (escluse spese pubblicitarie o promozionali per incrementare le	242.905	
Accelerazione del processo di riequilibrio	-	
Mobilità del personale docente		
Totale intervento per il riequilibrio 2003	-	242.905
F.F.O. 2003 da consolidare	127.098.359	-
Mobilità docenti (2003)	-	
Interventi studenti disabili (Legge 17/99)		134.400
F.F.O. 2003 totale	127.232.759	

Il decreto per la ripartizione delle risorse ordinarie tra le università statali non comporta per il 2003 grosse novità rispetto agli esercizi precedenti se non per il fatto che gli unici incentivi rimasti sono quelli per la mobilità del personale docente e per le chiamate di esperti italiani o stranieri residenti all'estero. Non vengono destinate risorse ad altri incentivi, per esempio quelli individuati in base alla L. 370/99, né alle Università ubicate nelle regioni dell'obiettivo 1. L'Università di Cagliari è tra le istituzioni penalizzate da questa scelta. Viene confermato, come già visto, il sistema di ripartizione del modello di riequilibrio. Il modello ha, infatti, introdotto nel sistema delle Università statali elementi di competizione rispetto alle variabili *studenti pesati* e *studenti equivalenti* che è corretto mantenere come costante punto di riferimento, almeno per un periodo di tempo non breve.

L'applicazione del modello di riequilibrio dal 1998 al 2003 ha, infatti, ridotto lo squilibrio nella ripartizione delle risorse tra le università riportandolo all'interno di una fascia del $\pm 20\%$. (Vedi Doc. 1/04 del CNVSU).

L'Università di Cagliari ha mostrato nel corso di questo arco temporale un allontanamento dalla posizione di equilibrio

ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002	2,00%	2,12%

Come si può osservare nella tabella la distanza tra F.F.O. teorico ed effettivo è 0 nel 1998 e arriva fino a + 0,12 nel 2002 (si ricorda che nel 2003 il FFO è stato ripartito secondo i dati del 2002).

L'Ateneo di Cagliari ha, in altri termini, perso posizioni nella graduatoria nazionale per quanto riguarda i parametri del F.F.O. e cioè studenti iscritti pesati e studenti equivalenti. Questo aspetto deve essere valutato con particolare attenzione soprattutto alla luce del nuovo modello di ripartizione proposto a partire dal 2004.

Il Documento 1/04 del CNVSU illustra la proposta di un nuovo modello per la ripartizione del F.F.O. Nel nuovo modello il numero degli studenti è il FTE_R (full time equivalent), dato dagli studenti a tempo pieno e a tempo parziale iscritti da un numero di anni inferiore alla durata teorica del corso di studi. Il numero degli studenti è pesato rispetto al gruppo di studio a seconda del differente fabbisogno di risorse che caratterizza ciascun gruppo. Per quanto riguarda i risultati dei processi formativi l'indicatore proposto è il numero dei crediti acquisiti dagli studenti iscritti da un numero di anni non superiore alla durata teorica + 1. Il nuovo modello, infine, tiene conto anche della ricerca attraverso l'indicatore del potenziale di ricerca impegnabile dato dal personale docente e non docente dedito all'attività di ricerca diversamente pesato per qualifica. Tale indicatore viene poi corretto per tenere conto del tasso di successo dell'Ateneo nei PRIN.

I parametri di riferimento per la ripartizione del F.F.O., nel nuovo modello, sono ancora più severi e stringenti dei precedenti. I crediti formativi presi in considerazione sono, infatti, solo quelli acquisiti dagli studenti iscritti da un numero di anni uguale alla durata teorica del corso + 1. Nel vecchio modello erano considerate tutte le annualità superate. Occorrerà quindi prestare ancora più attenzione ai risultati dei processi formativi e alle carriere degli studenti. Il sistema di finanziamento tende ad accentuare i meccanismi competitivi penalizzando le Università con tempi medi di conseguimento dei titoli di studio superiori a quelli teorici. Gli Atenei che hanno interpretato la riforma didattica nel modo corretto, cercando, non solo, di diversificare l'offerta formativa ma di investire anche sulla qualità dei processi formativi sono

avvantaggiate dal sistema di finanziamento che non considera più i servizi erogati e i risultati conseguiti dagli studenti iscritti da un numero di anni superiore alla durata teorica degli studi. E' probabile che in un successivo momento, non appena l'anagrafe nazionale degli studenti universitari sarà operativa, la qualità dei processi formativi sarà valutata, in sede di ripartizione delle risorse, anche rispetto alla effettiva spendibilità nel mercato del lavoro dei titoli di studio conseguiti. Gli Atenei che hanno già iniziato ad organizzare le attività didattiche in tale direzione saranno avvantaggiati anche nella ripartizione delle risorse ordinarie.

Studenti

1. Caratteristiche dell'offerta formativa nell'a.a. 2002/03 e 2003/04.

Nell'a.a. 2002/03, l'Università di Cagliari ha attivato prevalentemente corsi di laurea di primo livello, ma ha anche dato inizio all'attivazione dei primi corsi di laurea specialistica. L'attività di programmazione ha portato all'attivazione di 52 corsi di laurea triennale, 11 corsi di laurea specialistica e 6 corsi di studio tradizionali, di cui 5 diplomi e 1 corso di laurea.

Nell'a.a. 2003/04 la programmazione dei corsi di studio è indirizzata prevalentemente all'istituzione dei corsi di studio di secondo livello, mentre l'offerta formativa di primo livello è stata completata e razionalizzata nel rispetto dei requisiti minimi qualitativi e quantitativi, operando una serie di accorpamenti di corsi della stessa classe.

Nell'anno di riferimento l'offerta formativa è composta da 40 corsi di laurea triennale, 38 corsi di laurea specialistica (di cui 5 lauree a ciclo unico) e 1 corso di laurea quadriennale. La maggiore complessità dell'attuale offerta formativa, rispetto agli anni antecedenti alla riforma, è evidente se si confrontano i dati sopra richiamati con l'offerta formativa che l'Università di Cagliari aveva programmato per l'a.a. 1998/99, articolata in Corsi di Laurea (27) e Diplomi Universitari (14).

Da sottolineare il notevole sforzo compiuto dalle Facoltà per andare incontro alle esigenze di diversificazione dell'offerta formativa, sovente con un elevato potere di attrazione.

2. Caratteristiche della domanda di istruzione universitaria a.a. 2003/04².

Nell'a.a. 2003/04 il numero di iscritti nell'Ateneo cagliaritano è pari a 37.784 (Tabella 1), 1.636 unità in meno rispetto all'a.a. precedente, pari al 4% del totale degli studenti iscritti. Anche fra le facoltà il numero di studenti iscritti è diminuito, ad eccezione delle facoltà di Farmacia e Scienze Politiche per le quali è stato rilevato un lieve incremento. Nell'interpretazione di questo dato va prestata particolare attenzione all'offerta formativa di ciascuna facoltà poiché, infatti, questa subisce diverse variazioni di anno in anno; il maggiore o minore numero di corsi attivati influisce in parte sulla maggiore o minore capacità attrattiva in termini di immatricolati e iscritti. Si registra, tuttavia, una tendenza alla diminuzione nelle differenze tra le facoltà; evidentemente la rinnovata offerta formativa consente scelte più adeguate alle esigenze degli studenti.

² I dati riportati in questa sezione sono estratti dalla Banca dati dell'Ateneo a cura dell'Area Didattica e Orientamento. Fanno eccezione i dati relativi alla popolazione dei 19enni sardi, rilevati dall'ISTAT.

Il numero degli immatricolati è pari, per l'a.a. 2003/04, a 6.898 unità, anche in questo caso diminuiti, rispetto all'a.a. precedente di quasi 10 punti percentuali (9%).

Tabella 1 Iscritti nelle facoltà dell'Ateneo nell'a.a. 2003/04

Facoltà	Numero di Iscritti
Economia	4.114
Farmacia	1.356
Giurisprudenza	4.741
Ingegneria	6.662
Lettere e Filosofia	3.607
Lingue e Lett. Straniere	2.071
Medicina e Chirurgia	2.339
Sc. Della Formazione	5.606
Scienze MM.FF.NN.	3.769
Scienze Politiche	3.519
Ateneo	37.784

Secondo quanto rilevato in un periodo di dieci anni accademici consecutivi (Tabella 2), il numero degli iscritti è aumentato di poco meno di due punti percentuali mentre al contrario il numero degli immatricolati si è ridotto in proporzioni analoghe. L'indice di evoluzione³ della serie fa risaltare, concordemente a quanto rilevato tramite i numeri indice e gli incrementi/decrementi relativi, la variazione negativa degli immatricolati e positiva degli iscritti nel periodo analizzato.

L'osservazione delle variazioni degli immatricolati nei singoli anni permette di notare un andamento irregolare, decrescente sino all'a.a. 1999/00, crescente nei primi anni della riforma e nuovamente decrescente in quest'ultima rilevazione relativa all'a.a. 2003/04. Anche il collettivo degli iscritti esprime una dinamica simile nel periodo considerato seppure in modo meno evidente e con variazioni di proporzioni inferiori rispetto al più ristretto collettivo degli immatricolati. Ciò è meglio evidenziato dagli indici di oscillazione⁴, assoluto e relativo, riportati nella Tabella 2. L'ampiezza media delle oscillazioni rilevata tra un anno e l'altro è

³ Indice di Evoluzione = $\frac{X_n - X_1}{n - 1}$;

pari a +/- 527 immatricolati e +/- 732 iscritti. Si può affermare, quindi, che in particolare la serie degli immatricolati è piuttosto irregolare, con un periodo di crescita (dall'a.a. 00/01 all'a.a. 02/03) che ha fatto seguito ad un periodo di decremento (dall'a.a. 96/97 all'a.a. 99/00).

⁴ L'indice assoluto di oscillazione è dato dalla media delle differenze, in valore assoluto, tra il valore di ciascun anno ed il precedente. L'indice relativo di oscillazione si ottiene rapportando l'indice assoluto alla media dei valori del collettivo analizzato registrati nel periodo considerato.

Tabella 2 Immatricolati e iscritti dall'a.a. 1994/95 al 2003/04; variazioni percentuali annue.

A.A.	N. Matricole	Var % annua	N indice (base a.a. 94/95=100)	Totale iscritti	Var % annua	N indice (base a.a. 94/95=100)
94/95	7.034	-	100	37.082	-	100
95/96	7.837	11,42%	111	39.325	6,05%	106
96/97	7.564	-3,48%	108	39.863	1,37%	107
97/98	6.952	-8,09%	99	40.331	1,17%	109
98/99	6.758	-2,79%	96	40.285	-0,11%	109
99/00	6.089	-9,90%	87	39.855	-1,07%	107
00/01	6.451	5,95%	92	39.516	-0,85%	107
½	7.370	14,25%	105	39.022	-1,25%	105
02/03	7.594	3,04%	108	39.420	1,02%	106
¾	6.898	-9,17%	98	37.784	-4,15%	102
Variazione % a.a. 03/04 - 94/95		-1,93%			1,89%	
Osc. Assoluta	528			732		
Osc. Relativa	0,07			0,01		
Indice di Evoluzione	-15,1			78		

Figura 1. Numero di immatricolazioni, A.A. 1994/95-2003/04.

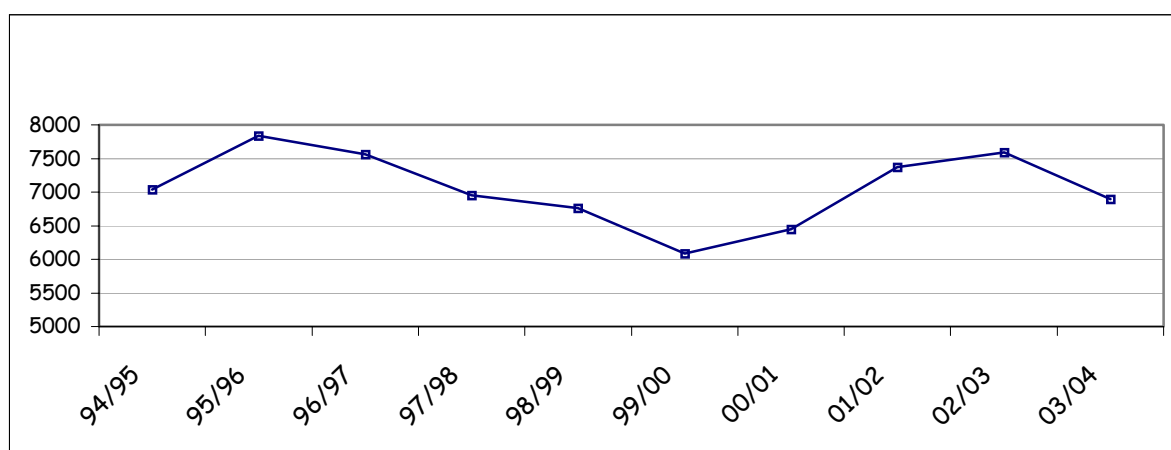


Figura 2. Numero di studenti iscritti ad anni successivi al primo e totale iscritti. A.A. 1994/95-2003/04.

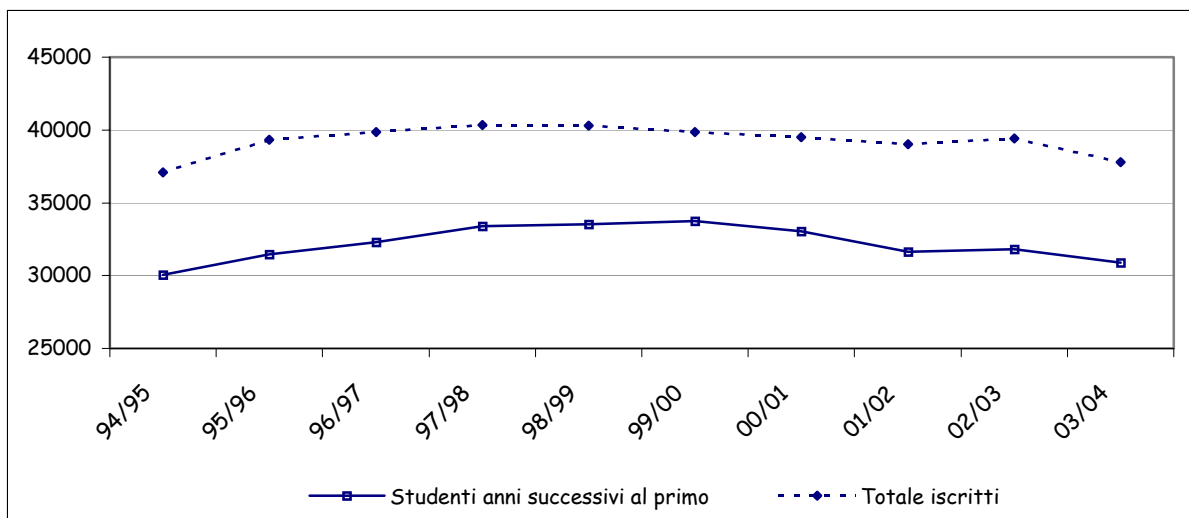


Figura 3 Variazioni percentuali annue del numero di immatricolati. A.A. 1995/96-2003/04.

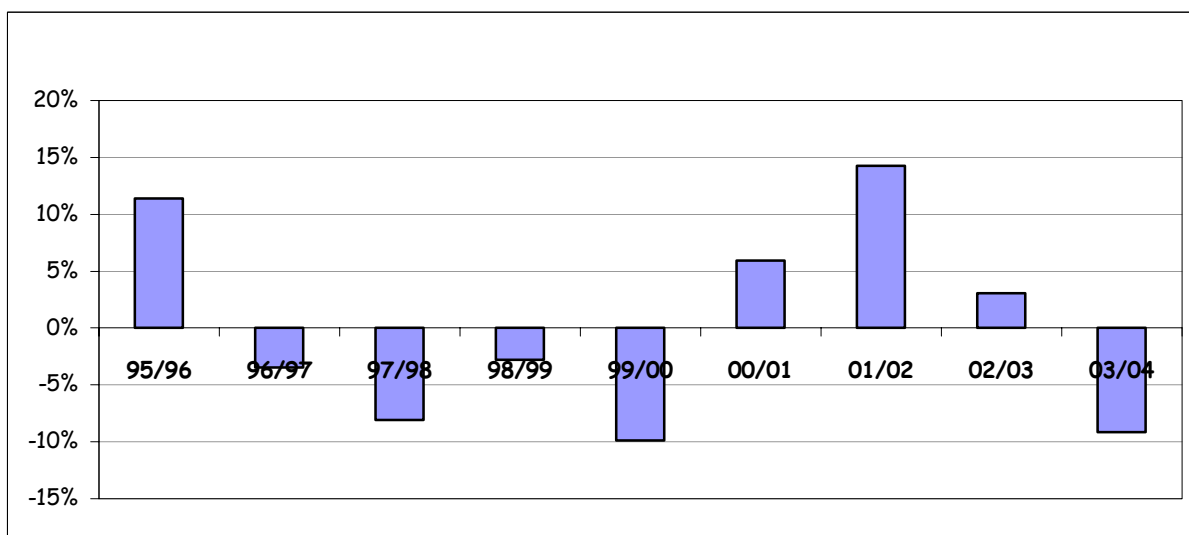
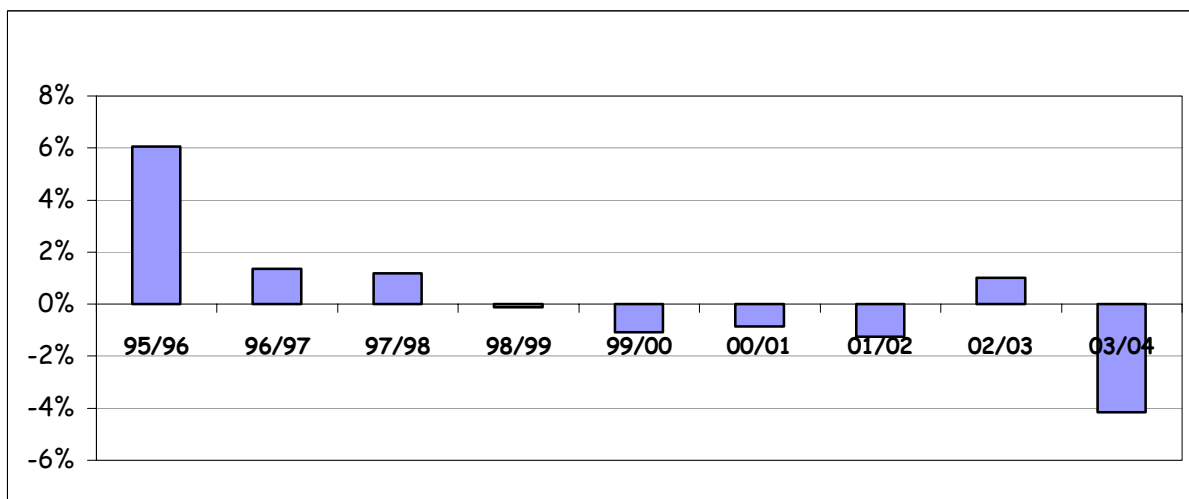


Figura 4 Variazioni percentuali annue del numero di iscritti. A.A. 1995/96-2003/04.



La dinamica decrescente degli iscritti concorda con la dinamica, anch'essa decrescente, della popolazione dei 19enni sardi. In parte si può sostenere che l'innovazione nell'offerta formativa, successivamente alla riforma universitaria, ha invertito per gli anni passati questa relazione, in quanto il numero di immatricolati è cresciuto nonostante la diminuzione del numero di potenziali studenti iscrivibili all'università (Fig.6). In pochi anni la quota di immatricolati è passata da poco più del 26% dei 19enni a quasi il 36% per l'a.a. 02/03. Rispetto a questa considerazione fa eccezione l'ultimo anno della rilevazione per il quale, come anticipato, il numero degli immatricolati è nuovamente decrescente. Nel complesso tale tendenza è concorde con l'andamento nazionale del numero di immatricolati, cresciuto in particolar modo negli aa.aa. 2001/02 e 2002/03 (ovvero in corrispondenza dell'istituzione dei nuovi corsi di studio)⁵.

Figura 5 Andamento delle immatricolazioni e della popolazione 19enne sarda a confronto

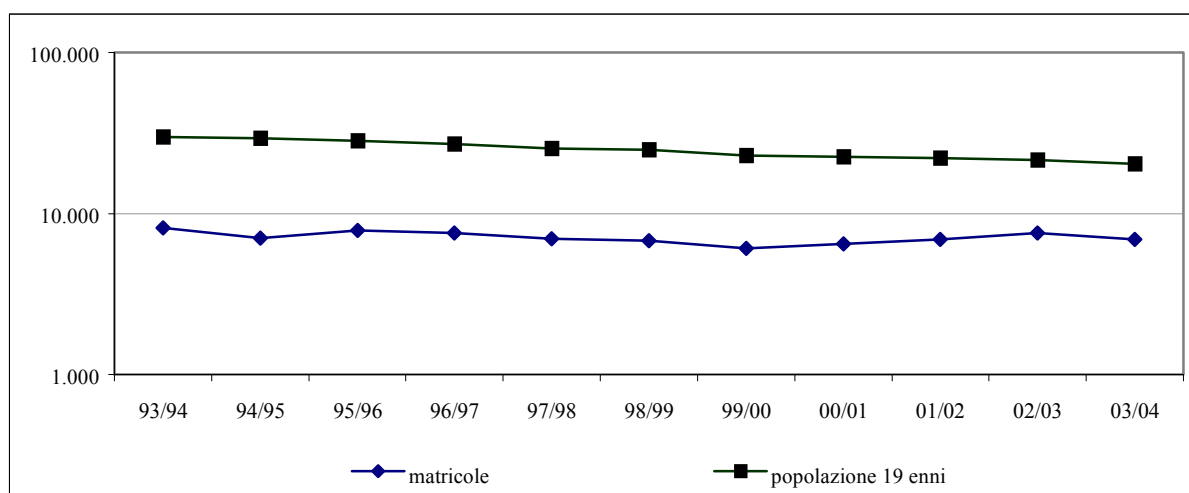
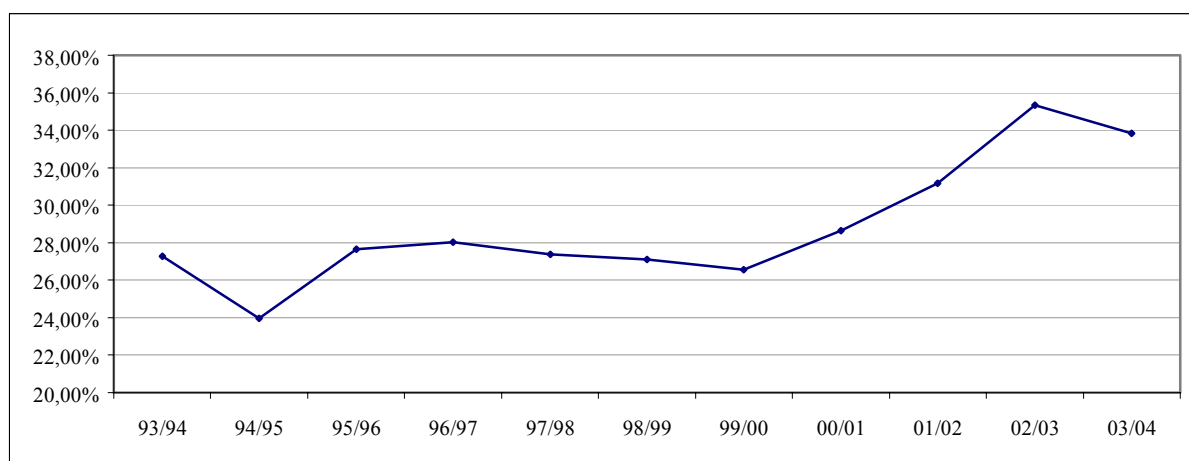


Figura 6 Percentuale di immatricolati / popolazione 19enne sarda



⁵ Si vedano a questo proposito i dati delle rilevazioni nazionali Miur-Urstat pubblicati nel sito www.miur.it/ustat.

Per quanto riguarda la carriera degli studenti iscritti nell'a.a. 2003/04 risultano iscritti in corso il 55% degli studenti. La maggiore percentuale di studenti iscritti in corso si rileva per le facoltà di Medicina e Chirurgia (73%) e Farmacia (67%). La maggiore percentuale di studenti fuori corso nell'Ateneo (55%) è iscritta nella facoltà di Giurisprudenza.

Tabella 3 Studenti in corso e fuori corso nell'a.a. 2003/04. Valori assoluti e percentuali

Facoltà	Studenti in corso	Studenti fuori corso	Totale studenti	% studenti in corso	% studenti fuori corso
Economia	2.073	2.041	4.114	50,39%	49,61%
Farmacia	902	454	1.356	66,52%	33,48%
Giurisprudenza	2.114	2.627	4.741	44,59%	55,41%
Ingegneria	3.481	3.181	6.662	52,25%	47,75%
Lettere e Filosofia	2.098	1.509	3.607	58,16%	41,84%
Lingue e Lett. Straniere	1.108	963	2.071	53,50%	46,50%
Medicina e Chirurgia	1.701	638	2.339	72,72%	27,28%
Sc. Della Formazione	2.816	2.790	5.606	50,23%	49,77%
Scienze MM.FF.NN.	2.378	1.391	3.769	63,09%	36,91%
Scienze Politiche	2.065	1.454	3.519	58,68%	41,32%
Ateneo	20.736	17.048	37.784	54,88%	45,12%

Figura 7 Percentuale di studenti in corso e fuori corso nell'a.a. 2003/04 nell'Ateneo.

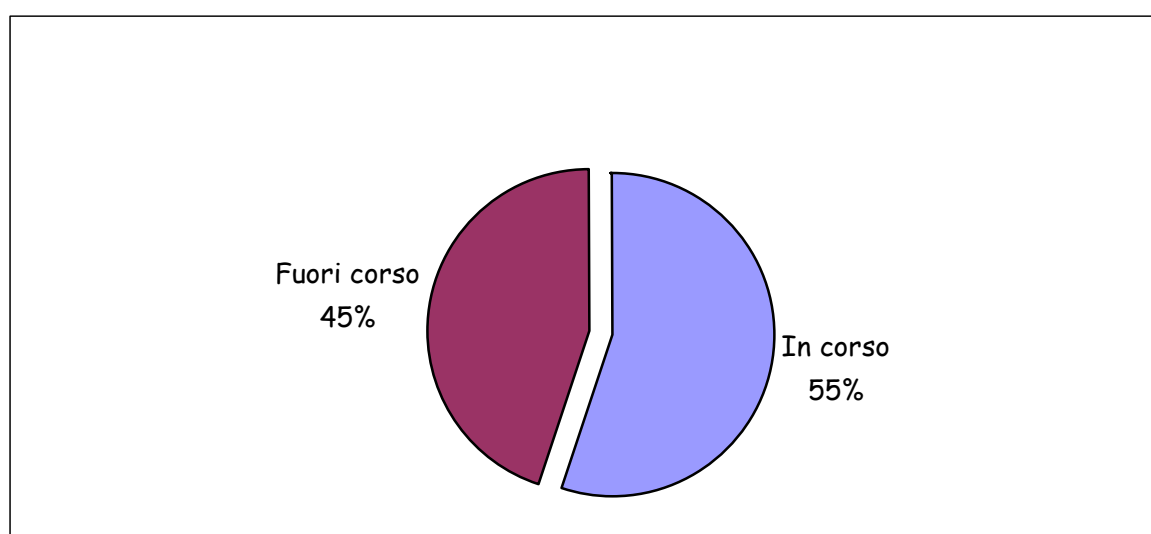
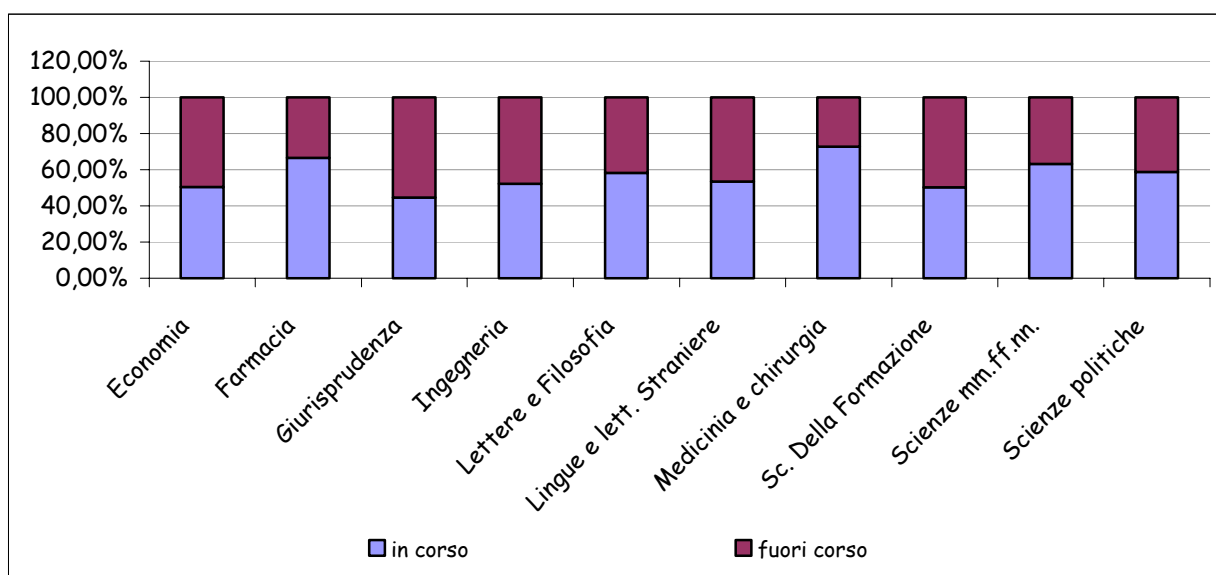


Figura 8 Percentuale di studenti in corso e fuori corso nell'a.a. 2003/04 nelle facoltà dell'Ateneo.



3. I laureati nell'anno solare 2003.

Il numero di studenti laureati nell'anno solare 2003 è pari a 4.194. Una percentuale di poco inferiore al 50% si concentra nelle tre facoltà di Ingegneria (20%), Scienze della formazione (18%) e Scienze mm.ff.nn. (11%), le facoltà più numerose e con la più ricca offerta formativa nell'Ateneo. Rispetto all'anno precedente prosegue il trend crescente di studenti che conseguono il titolo universitario con un incremento pari al 15%. I numeri indice riportati di seguito mostrano che posto pari a 100 il valore dei laureati nel 1990, questo è cresciuto nell'Ateneo sino a 350 nell'anno 2003. Gli incrementi di maggior proporzione si sono verificati nella facoltà di Scienze Politiche, Scienze mm.ff.nn. ed Ingegneria. L'andamento crescente è confermato dall'indice di evoluzione che calcolato per i laureati dell'Ateneo è pari a 230,4. L'indice di oscillazione assoluto (242) ci dice che l'ampiezza media delle oscillazioni negli anni considerati è stata di 242 laureati. Il valore relativo dell'indice (0,11) evidenzia inoltre che le oscillazioni medie sono state di maggiore ampiezza rispetto a quelle rilevate per gli immatricolati e gli iscritti.

In conclusione si può affermare che le performance per alcune facoltà sono decisamente straordinarie (Sc. Politiche, Sc. della Formazione e Ingegneria), verosimilmente perché hanno sanato situazioni di partenza deficitarie. Tuttavia non si può negare che gli sforzi fatti da queste facoltà non abbiano dato buoni frutti. In generale si registrano incrementi nel numero dei laureati relativamente agli ultimi 3 a.a. tranne che per Economia e Lettere e Filosofia.

Tabella 4 Laureati nell'anno solare 2003, valori assoluti e percentuali.

Facoltà	Numero di laureati	Percentuale di laureati
Economia	407	9,7%
Farmacia	113	2,7%
Giurisprudenza	414	9,9%
Ingegneria	839	20,0%
Lettere e Filosofia	296	7,1%
Lingue e Lett. Straniere	158	3,8%
Medicina e Chirurgia	361	8,6%
Sc. Della Formazione	750	17,9%
Scienze MM.FF.NN.	471	11,2%
Scienze Politiche	385	9,2%
Ateneo	4.194	100,0%

Tabella 5 Numero assoluto di laureati nell'Ateneo, anni 1990-2003

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Economia	198	267	261	275	305	360	366	286	304	345	374	429	407	407
Farmacia	56	64	45	43	44	47	44	58	48	71	64	65	82	113
Giurisprudenza	177	211	237	223	198	219	179	227	216	212	265	360	385	414
Ingegneria	119	153	132	163	173	227	214	296	338	274	499	668	791	839
Lettere e Filosofia	80	98	86	107	119	159	164	212	211	198	287	373	298	296
Lingue e Lett. Straniere	81	74	77	90	96	68	101	82	95	53	90	109	126	158
Medicina e Chirurgia	223	203	178	205	161	185	172	157	150	192	224	235	293	361
Sc. della Formazione	86	91	77	99	131	176	176	222	297	269	357	469	541	750
Scienze MM.FF.NN.	151	189	189	179	205	217	228	181	226	261	256	314	411	471
Scienze Politiche	28	40	40	40	66	92	100	119	138	156	209	260	309	385
Ateneo	1.199	1.390	1.322	1.424	1.498	1.750	1.744	1.840	2.023	2.031	2.625	3.282	3.643	4.194

Tabella 6 Numeri indice dei laureati nell'ateneo cagliaritano, anni 1990-2003.

Facoltà	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Economia	100	135	132	139	154	182	185	144	154	174	189	217	206	206
Farmacia	100	114	80	77	79	84	79	104	86	127	114	116	146	202
Giurisprudenza	100	119	134	126	112	124	101	128	122	120	150	203	218	234
Ingegneria	100	129	111	137	145	191	180	249	284	230	419	561	665	705
Lettere e Filosofia	100	123	108	134	149	199	205	265	264	248	359	466	373	370
Lingue e Lett. Straniere	100	91	95	111	119	84	125	101	117	65	111	135	156	195
Medicina e Chirurgia	100	91	80	92	72	83	77	70	67	86	100	105	131	162
Sc. della Formazione	100	106	90	115	152	205	205	258	345	313	415	545	629	872
Scienze MM.FF.NN.	100	125	125	119	136	144	151	120	150	173	170	208	272	312
Scienze Politiche	100	143	143	143	236	329	357	425	493	557	746	929	1.104	1.375
Ateneo	100	116	110	119	125	146	145	153	169	169	219	274	304	350

Orientamento e Didattica

Presso l'Area della Didattica e il Centro Orientamento, oltre alla normale attività di rapporti con l'utenza studentesca per la gestione delle carriere, sono state svolte nel corso del 2003 le seguenti attività:

Tirocini facoltativi di Orientamento in Sardegna e nella penisola

Per tutto il 2003 è proseguita l'iniziativa "Tirocini di orientamento" presso aziende ed enti pubblici che rappresenta un primo momento di contatto e inserimento nel mondo produttivo al termine degli studi .

Sono stati attivati:

- **683 tirocini facoltativi post lauream,**
- **48 tirocini facoltativi per laureandi,**
- **25 svolti in strutture dell'Università degli Studi di Cagliari,**
- **7 con rimborso da parte dell'azienda ospitante e**
- **6 non facoltativi.**

Per quanto riguarda i tirocini facoltativi, l'elaborazione dei dati relativi alle facoltà di provenienza dei tirocinanti, ha evidenziato che **il numero maggiore di tirocinanti proviene dalla Facoltà di Ingegneria (174 tirocini)**, seguita dalla Facoltà di Scienze della Formazione (140). **Il numero più basso di tirocinanti proviene invece dalle Facoltà di Lingue e Letterature Straniere (4) e di Farmacia (4).**

Nell'intero anno 2003 sono state assegnate **497 borse di studio di €619, concesse sulla base di una graduatoria di merito.**

La concessione delle borse di studio è stata cofinanziata dal FSE e dal MIUR nell'ambito del PON 2000/06 - Orientamento.

Tirocini nei paesi della comunità europea

Nel corso del 2003 sono state bandite due selezioni, destinate a personale laureato, per lo svolgimento di un tirocinio semestrale in paesi della comunità europea.

I **posti** di tirocinio disponibili sono stati **65**, supportati da una **borsa di studio di € 1.200 mensili.**

Alcuni tirocinanti stanno attualmente completando un ulteriore periodo di stage semestrale presso aziende della Sardegna. Per il tirocinio svolto nell'isola l'importo della borsa viene dimezzato.

L'iniziativa denominata PROGETTO IN TIME è stata svolta in collaborazione con l'Ateneo di Sassari e con fondi concessi dalla RAS- Ass. al Lavoro.

Sportello Help Desk

Nel mese di giugno 2003 è stato attivato presso il Centro Orientamento il servizio Help Desk, destinato agli studenti delle scuole superiori, agli iscritti dell'Ateneo e ai neo laureati.

Le attività svolte da giugno ad oggi riguardano principalmente :

- raccolta / catalogazione / divulgazione delle offerte di borse di studio, master e concorsi
- informazioni sulla riforma degli ordinamenti, i servizi offerti dall'Ateneo, i corsi di studio, le loro articolazioni, piani di studio, regolamento tasse universitarie, scadenze istituzionali
- raccolta curricula laureati e laureandi
- informazioni su corsi di formazione organizzati dal centro Orientamento
- organizzazione di incontri studenti/aziende

Il servizio viene erogato tramite uno sportello aperto al pubblico, ma anche mediante sportello telefonico e contatti via mail.

Partecipazione a manifestazioni e fiere

Nel corso del 2003 il Centro Orientamento ha promosso sul territorio l'immagine dell'Università di Cagliari attraverso la partecipazione a manifestazioni ed eventi, a carattere locale e nazionale, per favorire una visione globale dell'offerta formativa dell'Ateneo.

L'Università di Cagliari è stata presente con un proprio stand alle manifestazioni:

- ❖ *“Bussola 2003 - Orientinfiera”* organizzata, dal 16 al 18 gennaio, nel quartiere fieristico di **Bologna**. Durante i tre giorni di orientamento, mirati alla formazione, al lavoro e al tempo libero, 25.000 giovani hanno partecipato ai diversi momenti di confronto tra le Università italiane e straniere e numerose istituzioni nazionali ed europee con l'obiettivo di proporre un efficace percorso di orientamento per le scelte post diploma.

- ❖ *“Inform@scuola”* organizzata dall’Assessorato alle Politiche Educative del Comune di **Nuoro, di concerto con l’Università di Cagliari e Sassari**. Dal 21 al 23 gennaio 2003, il Centro Orientamento ha creato, insieme a Dirigenti scolastici, insegnanti e docenti, esperti di orientamento e formazione, spazi di discussione e confronto con studenti e genitori sui problemi della dispersione e del disagio. La partecipazione dell’Università all’iniziativa è stata, tra l’altro, ripetuta anche durante il mese di novembre, dal 25 al 28, in coincidenza con l’avvio dell’attività accademica.
- ❖ *“Sandalion – Culture in dialogo tra cielo e terra”* organizzata ad **Alghero** dal 27 luglio al 3 agosto. L’Università ha allestito un proprio stand con lo scopo di raggiungere e divulgare le novità dell’offerta formativa anche nel bacino sassarese.
- ❖ *“Apriti Scuola - Scuolavorando”* organizzata nella Fiera di **Cagliari** dall’11 al 13 dicembre dall’Assessorato provinciale alla Pubblica Istruzione. Nella postazione del Centro Orientamento i giovani studenti visitatori hanno ricevuto informazioni aggiornate sull’offerta formativa e sui servizi e iniziative di orientamento destinati alle matricole e agli universitari.

UniverCity 2003

Nelle giornate dall’1 al 4 ottobre 2003, organizzata dall’Università di Cagliari con il Comune, la Provincia, l’Ersu e il Cus, si è tenuta la prima edizione di “UniverCity, una iniziativa di accoglienza con l’obiettivo di favorire l’inserimento degli studenti immatricolati all’interno dell’organizzazione didattica universitaria e della città. Sono stati allestiti quattro poli di accoglienza, presso i maggiori complessi universitari, dove erano presenti tutors e docenti; alle matricole è stato consegnato un kit contenente piantine della città, biglietto omaggio CTM, buono pasto dell’Ersu, biglietti di mostre e tour della città a circa 3.000 matricole. L’attività di accoglienza è stata accompagnata da una serie di eventi culturali e sportivi: particolare interesse e affluenza di studenti ha registrato l’incontro con il regista Salvatore Mereu nella Facoltà di Lettere e il concerto rock conclusivo presso il Parco di Monte Claro. Presso le mense dell’Ersu hanno utilizzato il buono pasto circa 1500 studenti mentre sono stati distribuiti 3000 biglietti giornalieri gratuiti del CTM. La manifestazione, che aveva un carattere sperimentale, ha avuto un buon successo ma è suscettibile di ulteriori miglioramenti dettati dall’esperienza. Le Istituzioni proponenti valuteranno l’opportunità di ripeterla nel prossimo anno e di farla diventare “UniverCittà”, se lo riterranno opportuno, un appuntamento stabile nella vita accademica e cittadina di Cagliari.

Servizio Tutorato di accoglienza

Il servizio di *Tutorato di accoglienza*, erogato nel periodo luglio/ settembre mediante apertura di un desk presso gli uffici delle Segreterie Studenti, ha fornito assistenza e aiuto ai neo diplomati nella scelta del corso di studi universitario.

Il maggior numero di informazioni date hanno riguardato le modalità di immatricolazione e l'orientamento alla scelta della facoltà e del corso di studio. Gli immatricolandi sono stati accolti da tutor e studenti senior tutti i giorni nel medesimo orario di ricevimento al pubblico delle Segreterie Studenti.

Il numero medio degli **accessi** giornalieri ha variato dai 15 ai 20 studenti con punte massime nell'ultima quindicina di settembre.

Postazioni di orientamento

Il servizio "Postazioni di Orientamento" avviato nel 2002 nelle 10 facoltà dell'Ateneo, è proseguito per tutto il 2003 con la sola sospensione nel periodo estivo. Costituisce oggi un punto di assistenza e informazione essenziale per tutti gli studenti universitari per la risoluzione di problematiche legate alla organizzazione della didattica e dei piani di studio, collaborazione nella organizzazione delle attività extra curricolari, ma anche un punto di riferimento per i neo laureati per informazioni di primo livello su opportunità lavorative, sbocchi occupazionali, proposte di aziende, borse di studio ecc. I giorni e gli orari di ricevimento sono stati organizzati in maniera tale da rendere fruibile il servizio anche nel pomeriggio, al fine di facilitare gli studenti lavoratori.

Il numero medio di **accessi** alle postazioni di orientamento ha variato mensilmente dai **150 ai 200 contatti**

Servizio counseling

Nel mese di giugno 03 è stato avviato il servizio di counseling, reso operativo dal mese di luglio.

Le finalità del servizio sono quelle di aiutare lo studente/neo laureato a favorire la consapevolezza di sé, a valorizzare le proprie risorse individuali, a favorire il processo di auto determinazione per il pieno sviluppo dell'autonomia decisionale, ma anche a superare situazioni di difficoltà e disagio in momenti di crisi o transizione.

Il servizio, offerto da tre psicologi a contratto, prevede sia il counseling di orientamento, sia il counseling di sostegno psicologico: Gli incontri avvengono individualmente o per piccoli gruppi.

Nel semestre luglio/dicembre 03 hanno beneficiato del sostegno circa 110 studenti /immatricolandi con i quali sono stati effettuate da due a cinque sedute.

Creazione di una banca dati dei laureandi/laureati e delle aziende presenti nel territorio

Dal mese di giugno 2003 ha preso avvio il servizio di banca dati laureati, finalizzato a favorire il raccordo tra i laureati del nostro Ateneo e il mondo del lavoro – In sostanza sono state contattate le principali aziende presenti nel territorio, molte delle quali hanno offerto posti di tirocinio, ma anche opportunità lavorative.

Ai neo laureati, invece, è stata data l'opportunità di compilare (anche per via informatica) il proprio curriculum, formulato sulla base di uno standard europeo; detto curriculum viene trasmesso alle aziende che richiedono gli elenchi di laureati/laureandi che abbiano determinati requisiti e competenze per l'effettuazione di tirocini ovvero ai fini di eventuali assunzioni.

Al 31 gennaio 03 risultavano registrati in banca dati 497 tra laureati e laureandi e 450 aziende; 60 aziende hanno offerto **140 posti di tirocinio**, 10 aziende hanno offerto **20 posti di lavoro**, 12 posti di tirocinio prevedevano un rimborso spese a carico delle aziende.

Corso di Formazione per l'Orientamento al Lavoro

Nelle giornate dal 9 al 19 dicembre 2003, il primo corso di "Orientamento al Lavoro". Hanno partecipato 35 allievi di cui 25 laureati e 10 laureandi: il corso, della durata di 40 ore, è stato strutturato in lezioni frontali, esercitazioni e visite guidate in aziende. In particolare sono state affrontate le problematiche relative a: rafforzamento delle motivazioni personali, lavoro di gruppo, varie tipologie di lavoro dipendente e autonomo, leggi di sostegno all'imprenditoria, recenti, modifiche normative. E' stata attivata una importante sinergia con le altre Istituzioni interessate, in particolare Agenzia Regionale del Lavoro e BIC Sardegna. Il corso, interamente gestito dal personale del Centro Orientamento nelle proprie strutture, ha avuto un alto gradimento da parte dei partecipanti come rilevabile dalle risposte ai questionari. In considerazione dell'alto numero delle domande presentate, circa 200, si prevede di ripetere il corso entro il primo semestre del 2004.

(finanziamento PON 2000/06 – Orientamento)

Corsi di sostegno alle lauree umanistiche

Nel mese di dicembre 03 è stato programmato un corso di sostegno per laureati in discipline umanistiche, diventate ormai deboli nel mercato del lavoro. Il corso, denominato “FOR.TECHNE, Arti e Tecniche per la Cultura Umanistica”, è rivolto a **50 allievi**, di cui 40 laureati e 10 laureandi. Consisterà in 200 ore di didattica, di cui 100 di tipo frontale, svolta da docenti universitari, esperti esterni e testimoni del mondo delle imprese e delle professioni e in 100 ore di didattica assistita, esercitazioni, lavori di gruppo e visite aziendali. Alla data di scadenza delle iscrizioni sono pervenute circa 150 istanze, chiaro segnale di interesse all’iniziativa.

(Il corso ha preso avvio il 19.01.04 e si è concluso il 5 aprile 2004.

Materiali divulgativi – comunicazione

Sono stati aggiornati i materiali divulgativi sui corsi di studio, pubblicata una Guida di orientamento, stampati poster di messaggio- Ogni iniziativa attivata è stata pubblicata in moduli e/o pieghevoli illustrativi distribuiti presso il Centro Orientamento, le Facoltà, le Postazioni, le Segreterie Studenti, gli Informagiovani.

Le nuove iniziative sono state pubblicizzate anche mediante Conferenze Stampa, Comunicati stampa, e successivi articoli sui quotidiani locali e reti televisive locali, e sul sito ufficiale dell’ateneo.

Tutte le iniziative sopra riportate sono state **oggetto di valutazione e monitoraggio** della qualità ed efficacia al fine di verificarne, oltre al gradimento immediato da parte degli utenti, anche l’opportunità di riproporle o meno in futuro con dei correttivi.

Seminari e visite nelle scuole

L’iniziativa è stata avviata nel mese di marzo 2003 mediante contatti formali con gli oltre 170 Istituti superiori, pubblici e privati, delle quattro province di Cagliari, Nuoro, Oristano e Sassari al fine di conoscere l’interesse a ricevere direttamente presso le singole scuole le presentazioni dei singoli corsi di studio e informazioni sull’offerta formativa prevista per il 2003/04.

Le visite, richieste da 57 scuole, sono state effettuate nei mesi di aprile e maggio 03.

Nell’iniziativa sono stati coinvolti circa 60 docenti delle 10 Facoltà dell’Ateneo, i tutor delle postazioni di orientamento e il personale del Centro.

Gli studenti contattati sono stati circa 7.300 (2961 maschi e 4381 femmine)

L'iniziativa è stata valutata mediante questionari di gradimento somministrati agli studenti, da cui è emerso un generale apprezzamento per le modalità organizzative e sui contenuti.

Una auto valutazione sulla **efficacia** dell'intervento svolta dall'Ateneo ha invece messo in evidenza come questa modalità non riesca a raggiungere l'intera platea delle potenziali matricole e soprattutto non permette una presentazione totale dei corsi attivati dall'Università di Cagliari (79 corsi di studio), ma soltanto di alcuni: Inoltre le presentazioni vengono fatte ad un numero troppo elevato di studenti, incidendo negativamente sul coinvolgimento generale.

Test di ingresso

Nel mese di settembre 2003 si sono svolti i test di orientamento, obbligatori ma non selettivi, per l'immatricolazione ad alcuni corsi di laurea ad accesso libero delle Facoltà di Farmacia e Scienze MFN

La prova ha coinvolto complessivamente n.322 studenti per la facoltà di Farmacia e n.731 per la facoltà di Scienze MFN.

Offerta formativa 2003-04

Nell'A.A.2003/04 sono stati attivati **79 corsi di studio**, di cui **40 corsi di laurea**, **38 di laurea specialistica** e **1 corso quadriennale**.

Per 15 corsi di laurea l'accesso alle immatricolazioni è stato regolamentato attraverso lo svolgimento di apposite selezioni mentre, per i corsi della Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, è stata regolamentata, attraverso una prova di selezione, l'ammissione alla frequenza dei corsi di insegnamento nelle lingue straniere.

Gli studenti immatricolati ai corsi delle Facoltà di Ingegneria, Scienze MM.FF.NN. e Farmacia hanno sostenuto una prova di orientamento, obbligatoria ma non selettiva, di verifica della preparazione iniziale.

Relativamente alle lauree specialistiche risultano di nuova istituzione i corsi della Facoltà di Economia, Lettere e Filosofia, Scienze della Formazione, Scienze MM.FF.NN., Scienze Politiche e Corsi Interfacoltà.

Collaborazioni studentesche

Nel 2003 è proseguita la chiamata di studenti per attività lavorativa a tempo parziale presso le strutture dell'Ateneo.

Le collaborazioni, retribuite con un compenso orario di € 7.75 e per un massimo di 150 ore, sono state svolte in prevalenza presso Biblioteche, laboratori e servizi alle aule.

Nel 2003 (in netto decremento rispetto agli anni precedenti, a causa di una riduzione di spesa) è stata autorizzata la chiamata di 250 studenti collaboratori.

Progetto CampusOne

In attuazione del progetto CampusOne, nel corso del 2003, trattandosi di un progetto di durata triennale (anni accademici 2001/02-2003/04) si sono realizzate le attività previste per il secondo anno e avviate quelle per il terzo.

Le attività si articolano in: azioni di ateneo e azioni di corso di laurea.

Le principali **azioni di ateneo** attuate sono le seguenti:

Coordinamento e gestione del progetto

Nell'ambito di questa azione è stata mantenuta la struttura organizzativa a supporto dell'attività del coordinatore e del responsabile amministrativo del progetto.

Nel corso dell'anno, è stato riunito diverse volte il Comitato di Progetto (istituito nell'ottobre del 2001) come momento di confronto e programmazione delle attività.

Inoltre, c'è stata la partecipazione agli incontri e seminari organizzati a livello nazionale dalla CRUI da parte del Campus Board di Cagliari.

Servizi ICT (Information e Communication Technology.) di ateneo

Nel corso del 2003, è stata riconfermata la figura dell'informatico il cui compito è quello di curare il sito di Ateneo del progetto e per il monitoraggio carriere degli studenti, in base alle esigenze dei corsi di laurea, di aggiornare e rimodulare il database.

Inoltre, è stato messo a punto un sistema informativo che consente di rendere visibili sul sito del progetto, i dati del monitoraggio delle carriere studenti dei sette corsi di laurea (Corsi CampusOne e CampusLike), attraverso delle statistiche di avanzamento.

Per poter avviare la sperimentazione dei corsi in modalità e-learning sono state acquistate attrezzature e software.

Certificazione delle abilità linguistiche e informatiche

Per le certificazioni delle abilità linguistiche, finalizzate all'ottenimento del PET (Preliminary English Test), sono stati svolti dei corsi per l'apprendimento della lingua Inglese. In particolare, in quest'azione, è stata inserita la figura del Tutor di apprendimento PET, che collabora con il responsabile dell'azione e il Manager didattico di Ateneo, per una migliore programmazione delle attività corsuali e degli esami di certificazione.

Per le certificazioni delle abilità informatiche, finalizzate al conseguimento dell'ECDL (European Computer Driving Licence) tutti gli studenti sono stati destinatari di cd-rom per l'autoapprendimento al fine di approfondire gli argomenti degli esami. Per l'organizzazione e la gestione degli esami ECDL è stato riconfermato l'esperto informatico e sono state acquistate attrezzature informatiche per l'allestimento del Test Center ECDL-AICA.

Queste azioni, nel corso dell'anno, hanno portato ai primi risultati in termini di certificazioni PET e ECDL per gli studenti dei corsi di laurea coinvolti.

Management didattico

Sono stati mantenuti i 5 manager didattici di Corso di Studio, e un manager didattico di Ateneo che, con la sua azione di coordinamento, è il riferimento per le periferie sulle azioni da attuare. Il gruppo dei manager didattici concorre allo sviluppo di tutte le attività svolte (Valutazione, Certificazioni, Monitoraggio carriere, Rapporti università - Mondo del lavoro, E-learning, etc...).

Valutazione

Il Progetto prevede, anche per il secondo anno di attività, un sistema di valutazione interna (autovalutazione) ed esterna.

All'inizio del 2003 tutti gli autovalutatori, designati dai corsi di studio, dopo un incontro con il tutor nazionale volto al miglioramento dell'approccio metodologico al rapporto di autovalutazione, hanno rielaborato e consegnato i rapporti del secondo anno al Campus Board Crui.

Successivamente alla fase di autovalutazione si è realizzata la fase di valutazione esterna (peer-review) effettuata da un gruppo di valutatori esterni che, dopo aver esaminato il rapporto di autovalutazione, hanno elaborato un *report* sui risultati della valutazione esterna per ciascun corso di laurea.

Per estendere la sperimentazione della metodologia di valutazione CampusOne all'intero Ateneo è stato realizzato un corso di formazione per docenti autovalutatori, indicati dai Presidi di tutte le Facoltà dell'ateneo, che hanno acquisito la capacità di compilare un rapporto di autovalutazione secondo il modello CampusOne.

Rapporti con il territorio

Per i rapporti con il territorio è stato assunto un Manager di Ateneo per un miglior funzionamento delle attività del Comitato d'Indirizzo di Ateneo e l'organizzazione dei tirocini.

Le **azioni di Corso di Laurea** coinvolgono i corsi CampusOne di:

- Ingegneria per l'ambiente e il territorio – Facoltà di Ingegneria
- Ingegneria meccanica – Facoltà di Ingegneria
- Informatica – Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Economia e Gestione Aziendale – Facoltà di Economia e Commercio
- Lingue per la Mediazione Linguistica – Facoltà di Lingue e Letterature Straniere

All'interno di ciascuno corso di laurea sono stati riconfermati i Manager didattici, come supporto per tutte le azioni del progetto, informazione e assistenza agli studenti, organizzazione della attività didattica del Corso di Laurea.

In particolare per la didattica alcuni corsi di laurea hanno assunto dei tutor o assistenti didattici. Tutti i corsi di laurea hanno acquistato attrezzature per i laboratori e software per gli studenti.

Si evidenzia, infine, che i seguenti Corsi di Laurea hanno aderito, in una seconda fase, al progetto come CampusLike:

- Scienza dei materiali - Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Biotecnologie Industriali - Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali.

Interventi per studenti in situazione di disabilità

Nell'anno 2003 è proseguita l'attività finalizzata alla realizzazione del progetto predisposto dall'Ateneo in attuazione della Legge n. 17/99 che integra e modifica la Legge-quadro n. 104/92 per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate.

Quest'anno, infatti, un numero di circa 250 tra studenti e laureati frequentanti i corsi post-lauream hanno potuto beneficiare dei servizi offerti, in termini di assistenza, alle persone disabili.

Ricordando l'obiettivo primario della Legge 17/99, che è quello di offrire agli studenti in situazione di disabilità pari opportunità rispetto agli altri, sono stati garantiti e migliorati i servizi già istituiti negli anni precedenti e realizzati per la prima volta dei nuovi, quali:

Servizio di **tutorato specializzato** che, fin dall'A.A. 2001/2002, ha previsto la presenza del tutor di affiancamento in tutte le facoltà e che, dal 2003, dispone di appositi sportelli dislocati nei diversi poli universitari. Il tutor di affiancamento funge da intermediario con i docenti e con il personale universitario, è il primo riferimento per l'ascolto e per la soluzione delle numerose difficoltà, favorendo, in questo modo, l'inserimento dello studente nei molteplici aspetti della vita universitaria.

Servizio di **interpretariato per studenti audiolesi** che, dal secondo semestre dello stesso anno accademico è attivo, grazie alla collaborazione con l'Ente Nazionale Sordomuti (ENS). Il servizio consiste nell'offerta del tutoraggio specializzato nella conoscenza della Lingua dei Segni Italiana, durante le lezioni, le esercitazioni, gli esami, le eventuali escursioni didattiche, ecc. purchè previste dal corso di studio.

Il rinnovo della **Convenzione con l'Istituto dei Ciechi** prevede ancora l'organizzazione di corsi di alfabetizzazione informatica, la produzione di libri elettronici, la riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc., per gli studenti affetti da problemi alla vista. L'Università ha messo a disposizione una ulteriore postazione informatica corredata di ausili specifici e un fotocopiatore ingranditore a colori digitale.

Grande rilievo ha avuto la realizzazione di una delle più importanti iniziative previste nel progetto: l'istituzione del **servizio di trasporto**. Il servizio, affidato ad un ditta di autonoleggio, consiste nel trasporto e accompagnamento degli studenti affetti da disabilità sensoriale visiva e motoria grave, dal proprio domicilio al sito universitario, secondo i personali calendari delle lezioni.

Fra le nuove iniziative è da segnalare l'istituzione della figura del **prendiappunti**, che affiancando durante la lezione lo studente affetto da disabilità, rileva gli appunti in sua vece.

Sono stati acquistati diversi **ausili specifici** ad uso degli studenti interessati quali, ad esempio, i banchi, le postazioni informatiche, ecc. nonché, per migliorare il servizio di tutorato specializzato, si è potenziata la dotazione di **attrezzature** a disposizione del tutor di affiancamento (PC, internet, posta elettronica, ecc.)

Ha contribuito all'aumento del numero degli utenti ed alla pubblicità dei servizi offerti, la realizzazione di uno spazio dedicato alla disabilità nel sito web del nostro Ateneo.

Sistema Bibliotecario d'Ateneo

Nel corso del 2003 il potenziamento e miglioramento della qualità dei servizi rivolti all'utenza, obiettivo primario dell'Area, è stato perseguito attraverso il rafforzamento dell'organizzazione delle biblioteche in sistema cooperativo, funzionale ed informativo, finalizzato alla realizzazione di un'unica biblioteca virtuale razionalmente organizzata e, di conseguenza, al migliore utilizzo delle risorse finanziarie e alla valorizzazione delle risorse umane.

Gli input forniti dalle determinazioni degli organi politici e i tagli alle risorse hanno stimolato l'individuazione e il perseguimento di strategie operative che hanno costituito il filo rosso comune agli interventi attuati nei seguenti ambiti:

1. sistema informativo e risorse elettroniche
2. hardware
3. strutture
4. personale
5. formazione
6. monitoraggio e valutazione
7. progetto di riorganizzazione del SBA e ottimizzazione dei servizi

- 1 Con circolare del 20/02/03, Prot. N. 1561 e disposizione dirigenziale del 16/04/03, Prot. N. 27, è stato disposto che in tutte le biblioteche dell'Ateneo venisse adottato con decorrenza immediata e in modo esclusivo il software Sebina/SBN, al fine di rendere concretamente operativa la condivisione delle attività e delle procedure gestionali delle biblioteche in un insieme cooperativo coordinato.

Attraverso tale strumento infatti, ogni unità bibliotecaria, pur restando legata dal punto di vista amministrativo alla struttura di appartenenza, assolve una sua precisa funzione di servizio all'interno del sistema e contribuisce al suo potenziamento informativo e funzionale. Notevole impulso alla ricerca è stato dato dalla possibilità di consultare le banche dati elettroniche attraverso il rinnovo dell'abbonamento alle banche dati OVID e l'attivazione a Elsevier Science Direct.

- 2 Con incontri tra i rappresentanti delle 3 Facoltà è stato dato avvio alla costituzione delle biblioteche d'area del Polo socio/politologico - economico – giuridico.
- 3 Per quanto riguarda la formazione, è stato organizzato e realizzato un Master per la gestione manageriale dei servizi bibliotecari, prima esperienza formativa attuata in cooperazione tra le Università di Cagliari, Sassari e il Servizio Beni Librari della

R.A.S. I partecipanti sono stati 30, di cui 8 dell'Ateneo di Cagliari, impegnati in 8 moduli didattici con cadenza mensile, riguardanti tematiche innovative e ormai imprescindibili dall'attività professionale, quali la gestione dell'informazione legata all'evoluzione delle tecnologie, le tecniche del project management nonché la sperimentazione didattica del lavoro di gruppo. A conclusione del percorso formativo ciascun partecipante ha curato un project work riguardante il miglioramento dei servizi bibliotecari erogati dall'Ente di appartenenza.

Durante il corso dell'anno è continuata, a cura della R.A.S, la formazione sull'utilizzo di nuovi moduli del software Sebina/SBN, con conseguente implementazione del sistema informativo bibliotecario regionale integrato.

- 4 Nell'anno di riferimento è stata dedicata particolare attenzione alla misurazione e valutazione delle attività e dei servizi erogati dal SBA nel corso del 2002. Infatti, ad aprile è stata fatta la rilevazione per il Comitato Nazionale per la valutazione del Sistema Universitario del MIUR e, a partire dal mese di giugno fino al mese di settembre, è stata curata una rilevazione molto dettagliata, comprensiva di indicatori qualitativi e quantitativi, per conto del G.I.M. - Gruppo Interuniversitario per il monitoraggio dell'offerta bibliotecaria degli Atenei italiani.
- 5 Nel corso del 2003 è stato elaborato e presentato il progetto "Riorganizzazione SBA e ottimizzazione dei servizi bibliotecari" strutturato in obiettivi perseguibili a breve, medio e lungo termine.

Rientrano nel 1° gruppo: incremento dei posti di lettura, incremento delle postazioni informatiche, ampliamento dell'orario di accesso, aggiornamento del sito web, collegamenti a distanza, personale, risorse finanziarie, ufficio di coordinamento.

Nel 2° gruppo: regolamento generale SBA in conformità alle linee CRUI, costituzione Commissione d'Ateneo per i servizi bibliotecari e documentari (CAB), recupero del pregresso, centralizzazione acquisto periodici, personale.

Nel 3° gruppo: accorpamento delle strutture bibliotecarie a livello di Facoltà o di Area disciplinare, deposito decentrato, nuovi applicativi, convenzioni.

Si riportano di seguito i dati consuntivi complessivi 2003

	N. posti di lettura	Ore di apertura settimanale	N. volumi	N. abbonam. periodici
Totali complessivi S.B.A.	1.965	1.176	1.400.343 <i>circa</i>	5.483 <i>circa</i>

	Personale nuova assunzione	N. studenti collaboratori	Spese per acquisto monografie	Spese per acquisto periodici	Spese per acquisto banche dati	Altre spese	N. prestiti	N. ILL (attivi e passivi)	N. D.D. (attivi e passivi)
Totali complessivi S.B.A.	10,5	219	388.837,05 <i>circa</i>	1.084.652,74 <i>circa</i>	46.039,38 + OVID: 165.673,14 = 211.712,52	> 208.353,89 + C.N.R.: 5.164,57 = 213.518,46	> 282.105	7.671 <i>circa</i>	21.821 <i>circa</i>

Legenda:

ILL, InterLibrary Loan, Prestito Interbibliotecario

D.D, Document Delivery, Fornitura di documenti

Universita' diffusa e rapporti con il territorio

Per l'anno di riferimento si indicano selettivamente alcuni contributi concernenti da un lato, l'impegno dell'Ateneo nel perseguimento di una politica di sempre maggiore coinvolgimento rispetto alle esigenze di sviluppo del territorio, dall'altro i servizi di sostegno alla progettualità nei settori considerati strategici, nel tentativo di aumentare le risorse disponibili per l'espletamento delle funzioni istituzionali tradizionali.

E' doveroso tuttavia rendere conto anche dei punti di debolezza rispetto agli impegni assunti programmaticamente dal Rettore e sostenuti dagli Organi di governo : questi hanno dovuto misurarsi troppo spesso con un contesto politico, organizzativo e di contrazione della spesa tali da costituire nel loro insieme un quadro oggettivamente difficile per uno sviluppo delle maggiori potenzialità dell'Ateneo ed il pieno raggiungimento degli obiettivi prefissati in questi ambiti.

Tra i primi sono da segnalare il supporto organizzativo e gestionale nella fase di start up dei progetti approvati nel 2002 relativi al PON Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico e Alta Formazione:

- a) a valere sull' **Avviso 4391**, misura III.4, Formazione superiore e universitaria (per due Master rispettivamente in "*Desertificazione in ambiente mediterraneo: cause, effetti, mitigazione e lotta alla siccità*" , e "*Clinica educativa dell'età evolutiva*");
- b) a valere sull'**Avviso 68**, per quanto attiene ai progetti approvati nelle due sessioni di valutazione (**INTERDI**, Implementazione di un Network Territoriale per la Diffusione dell' Ict; **PMF** : **Piattaforma Multimediale di Servizi per l'Alta Formazione**)

Sono altresì da considerarsi positivamente le valutazioni che hanno condotto all'approvazione di altri due progetti a valere entrambi sull'**Avviso 901** concernente la Società dell'informazione per il Sistema scientifico meridionale, per obiettivi da attuarsi a partire dal 2004, ed un importo complessivo di 1.536.400,00 euro, che prevedono interventi per l'adeguamento dell'intera rete di Ateneo.

Sul versante regionale, se punti di forza sono stati l'intensificarsi delle relazioni istituzionali a diversi livelli, ed il contributo, nell'ultimo scorcio dell'anno, di elaborazione per la

rimodulazione del POR, originato dal Forum Nazionale delle Parti economiche e sociali – sessione speciale sul POR Sardegna - tenuto a Cagliari in ottobre, che potrà dare i suoi frutti a partire dal 2004, si rileva che il maggiore strumento di pianificazione dei fondi strutturali, ancora una volta non ha visto decollare le misure di maggiore interesse per i rapporti Ateneo-territorio con particolare riferimento al settore della ricerca e sviluppo tecnologico.

Su questo fronte uno dei risultati più significativi per la valenza che potrà assumere per il futuro delle politiche regionali sull'Università è certamente rappresentato dall'inaugurarsi di una nuova stagione di iniziative assunte di concerto con l'Ateneo Sassarese.

Oltre ad una rappresentazione congiunta nelle sedi istituzionali di proposte concernenti soprattutto le misure sulla formazione, è stato elaborato il progetto per "l'Università telematica della Sardegna", che propone l'attivazione sperimentale di tre corsi di laurea con la modalità e-learning in attuazione della direttiva Moratti-Stanca. Altre iniziative territoriali sono state intraprese nello spirito di realizzare un fronte comune pur nel rispetto delle peculiarità di ciascun Ateneo, soprattutto laddove è maggiore l'esigenza di costituire una 'massa critica' necessaria per vincere la competizione più generale nell'interesse dei giovani e del tessuto economico e sociale della nostra regione.

Altro risultato per l'Ateneo è stata la stipula di un Accordo di programma con gli Assessorati del Turismo, della Pubblica Istruzione e del Lavoro per l'avvio del progetto 'Sardinia Antiqua' che prevede la realizzazione di un portale destinato, mediante la costruzione e diffusione di itinerari virtuali, a soddisfare la domanda nel settore del turismo culturale di medio-alto livello e per il quale, oltre ad un primo stanziamento di 50.000,00 euro, per la dotazione hardware dedicata, potranno essere stanziati dei fondi destinati ad occupare giovani laureati nelle discipline oggetto dell'intervento. Anche questo progetto prevede la collaborazione con l'Ateneo di Sassari e le Soprintendenze.

Tra i progetti avviati, si rammenta l'attività di collaborazione con il Consorzio 21 capofila del PIT CA4 Area Vasta Sud occidentale, in particolare per la fase di ottimizzazione con la rimodulazione dell'azione riferita all'Università di Cagliari, e la prosecuzione delle attività relative al programma EQUAL Patos nella realtà territoriale della Sardegna Sud Occidentale.

Nuove intese sono state stipulate in Ogliastra, in particolare con il Comune di Tortolì, con il quale è stato organizzato in aprile il convegno "Le tecnologie per la società dell'informazione al servizio del territorio"; con il comune di Talana per l'avvio di un tavolo di lavoro sulle tematiche dello sviluppo territoriale, impostate in agosto nel convegno dibattito "Piccoli

comuni grande sviluppo”; con l’Associazione Pegaso onlus per la valorizzazione del territorio nel circondario di Cagliari;

Quanto alle relazioni partenariali con partecipazione di capitale, è stata approvata la partecipazione dell’Ateneo alla Società consortile Eco-research per lo sviluppo di attività e servizi in campo ambientale, con il versamento di una quota pari a 15.000,00 euro.

E’ proseguita l’informazione su tutti i bandi europei, consulenza e assistenza o supporto operativo per alcuni progetti presentati sui diversi programmi banditi, tra i quali JEAN MONNET (valutato con successo, referente Prof. Raffaele Paci), INTERREG III B (valutato con successo, referente Prof. Francesco Pigliaru) CULTURA 2000 (in corso di valutazione, referente Prof. Antonello Sanna).

Un ulteriore impegno è stato assicurato sulla procedura prevista dal PON “Assistenza Tecnica e Azioni di Sistema” per la Misura II.1, Azione D del Ministero per gli Affari Esteri denominata PPTIE e relativa ad **Iniziative specifiche di animazione e di promozione di legami stabili tra l’economia del mezzogiorno e gli italiani residenti all’estero**, gestita a livello regionale con presentazione di progetti che ha trovato un riscontro positivo relativamente ad un solo progetto presentato dal DIGITA, per rapporti con l’Argentina nel settore delle rocce ornamentali.

Sul fronte delle relazioni con altri Atenei ed Istituti di formazione superiore, è stato rinnovato l’accordo di cooperazione e scambio con l’Università Claude Bernard Lyon I (referente Prof. Palmira Petruzzo) e stipulati due nuovi accordi di collaborazione, rispettivamente con l’Istituto Superior Politecnico ‘José Antonio Echeverria’ di Cuba e con l’INSAP del Marocco per il sito di Volubilis (per entrambi referente Prof. Gaetano Ranieri).

Per riorganizzare tale processo, inoltre, è stato elaborato uno schema di accordo-quadro, reso disponibile in linea in varie lingue, contenente i ‘requisiti’ essenziali da considerare come riferimento per tali accordi e definita una procedura per la stipula, finalizzata alla facilitazione per le rilevazioni utili ad implementare il futuro sistema informativo dell’ateneo.

All’interno del progetto ‘No Racism’, con la collaborazione della Dott.ssa Arlene Aquino, tirocinante presso l’area, è stata svolta una rilevazione delle attività effettuate all’interno dei protocolli attivi con l’America Latina, allo scopo di costruire una procedura-pilota per un monitoraggio da effettuare anche retroattivamente per tutti i protocolli, per verificare il reale

impatto sul processo di internazionalizzazione dell'Ateneo su base storica, per progetti di ricerca, mobilità di ricercatori, gestione di percorsi formativi comuni.

Ricerca

Progetti di ricerca locali (ex 60%).

Nel corso dell'anno 2003 è stato ripartito ed assegnato l'importo stanziato in bilancio per gli esercizi 2002 e 2003, pari complessivamente a € **1.431.789,90**. I progetti di ricerca locale finanziati sono stati 685.

Progetti di Rilevante Interesse Nazionale PRIN - (ex 40%) bando 2003

Su 171 progetti presentati al MIUR, ne sono stati approvati 64; il **cofinanziamento ministeriale** assegnato ammonta complessivamente a € **2.137.300,00**. La quota di **cofinanziamento locale** da parte del **bilancio d'Ateneo** è stata di € **317.250,00**.

Progetti PON Ricerca Strategica – Misura I.3

Nell'ambito del bando PON - Misura I.3 - sono attivi 4 progetti di ricerca e formazione presentati dall'Università di Cagliari congiuntamente con imprese industriali.

L'ammontare del **cofinanziamento ministeriale complessivo** è pari a € **1.573.763,00** (£.3.047.230.084), di cui € **716.927,91** **accreditate nell'esercizio 2003 dal MIUR a titolo di prima anticipazione**. Per il cofinanziamento locale si è provveduto con i costi del personale coinvolto nei progetti stessi.

Progetti PON Attrezzature Scientifiche – Misura II.1 (avviso 68/2002)

Nell'ambito del bando PON – Misura II.1 (avviso n. 68/02)– sono stati approvati 4 progetti per l'acquisto di attrezzature scientifiche del costo complessivo di € 4.388.746,36. Il **cofinanziamento ministeriale** concesso è pari al 90% del costo delle stesse. **Nel corso dell'esercizio 2003 sono stati accreditati dal MIUR a titolo di anticipazione per i 4 progetti € 2.447.194,96.**

Il **cofinanziamento a carico del bilancio d'Ateneo** per i 4 progetti è pari a € **285.765,54**.

Progetti di ricerca industriale sul Fondo per le Agevolazioni della Ricerca (FAR) ai sensi del D. Lgs.vo n. 297/99 e dell'attuativo D.M. n. 593/2000

Nel dicembre 2003 sono stati ammessi alle agevolazioni di cui all'art. 5 del D.M. n. 593/2000 quattro progetti di ricerca e sviluppo precompetitivo presentati al MIUR da Dipartimenti del nostro Ateneo (resp. scient. F. Nurzia, R. Baratti, G. Cau, M. Marchesi) congiuntamente con partner industriali.

L'ammontare totale delle agevolazioni deliberate, per la quota facente capo all'Università di Cagliari, ammonta a € **836.532,50** che verranno erogati, dopo la sottoscrizione dei contratti, in quote percentuali sulla base degli stati di avanzamento delle ricerche.

Progetti FIRB (Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base)

Nel corso del 2003 sono stati approvati dal MIUR altri 8 progetti autonomi e 11 negoziali. La **prima anticipazione pagata dal MIUR nel corso dell'esercizio 2003** (pari al 30% del cofinanziamento ministeriale complessivo) è **stata di € 493.330**. Il cofinanziamento locale dei progetti FIRB è rappresentato dai costi del personale impegnato nelle ricerche.

Progetti FISR (Fondo integrativo Speciale per la Ricerca)

I 5 progetti di ricerca approvati dal MIUR, relativi al bando FISR 2000, non sono gestiti a livello di Amministrazione centrale in quanto il Ministero accredita i fondi, in quote percentuali sulla base degli stati di avanzamento dei lavori, direttamente ai Dipartimenti interessati. Non si conosce pertanto l'entità delle entrate relative all'esercizio 2003. Il **cofinanziamento ministeriale complessivo** (pari al 50% del costo totale ammissibile di ciascun progetto) è pari a € **148.990,57**. Il restante 50% del costo dei progetti è cofinanziato con i costi del personale impiegato negli stessi.

Assegni di ricerca ex art.51, comma 6, L. 449/97

L'assegnazione ministeriale per l'esercizio 2003 è stata pari a € 536.303.

Nel corso dell'anno 2003 sono stati attivati i contratti per 40 nuovi assegni della tipologia "istituzionali" (relativi all'esercizio 2001, per i quali la prima annualità è stata coperta con un

contributo finanziario della Fondazione Banco di Sardegna) e 27 assegni della tipologia “altri fondi”.

Nello stesso anno si è proceduto inoltre, con i fondi del bilancio d’Ateneo, al rinnovo biennale di 44 assegni “istituzionali” (38 dell’es. fin. 2000 + 6 quadriennalisti), e di 8 della tipologia “liberi”, per un totale di 52 rinnovi.

I rinnovi biennali degli assegni del tipo “altri fondi” sono stati invece 10 (di cui 1 con un’annualità a carico del bilancio d’Ateneo).

Si sono inoltre attivate 13 prosecuzioni dei contratti per un’ulteriore annualità, di cui 11 con copertura finanziaria a carico dei Dipartimenti, e 2 a carico del bilancio d’Ateneo.

25 Contratti per giovani laureati

Nel mese di dicembre 2003 si è conclusa la fase concorsuale per l’attivazione di 25 contratti per giovani laureati. La durata dei contratti è annuale, eventualmente rinnovabile per un ulteriore anno. L’importo è di € 10.329,14 annui. I primi contratti sono stati stipulati nel gennaio del 2004.

Rientro di Studiosi italiani o stranieri residenti all’estero (D.M. n. 13/2001)

Sono stati approvati dal MIUR 5 contratti con studiosi residenti all’estero e che sono giunti in Italia per svolgere attività di ricerca e didattica presso la nostra Università. Il **contributo ministeriale** è stato complessivamente pari a € **400.560.01**, di cui € 105.721,68 da destinare alle spese per la ricerca.

XIII Settimana della Cultura Scientifica

L’organizzazione della XIII edizione della Settimana della Cultura Scientifica (31marzo – 6 aprile 2003) ha comportato una **spesa complessiva** pari a €**11.689,70**.

Azioni Integrate Italia-Spagna

Nel corso del 2003 sono stati assegnati i fondi relativi ad **un nuovo progetto** finanziato con € **5.220**.

Contributi per la diffusione della cultura scientifica (Legge n. 6/2000) – bando 2003.

Nell'ambito delle iniziative volte alla concessione di contributi intesi a favorire la diffusione della cultura scientifica, ai sensi della Legge 10.1.2000, n. 6, il MIUR ha approvato due progetti facenti capo, rispettivamente, al Dipartimento di Scienze Botaniche, ed al Museo delle Cere Anatomiche di Clemente Susini, per un contributo complessivo pari a € 30.000,00.

Fondi comunitari

Dottorati di ricerca

Nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) 2000/2006, gestito dal MIUR, che vede la Sardegna, sulla base dei criteri economici vigenti nell'Unione Europea, ancora presente tra le regioni dell'*Obiettivo 1*, l'Ateneo di Cagliari prosegue nella gestione dei dottorati di ricerca.

Nel 2003 sono state rendicontate le spese (borse di studio, docenza, personale tecnico amministrativo, attrezzature, materiale di consumo, ecc.) sostenute per i 9 Dottorati di ricerca di cui alla *prima chiamata Miur* (attivi per il 3° anno del XVI ciclo e, solo per Neuroscienze, anche per il 5° anno del XIV ciclo). L'importo rendicontato è pari a € 1.365.623,44.

Per quanto riguarda i 17 Dottorati di ricerca ammessi a cofinanziamento con la seconda chiamata Miur e attivi nel 2003 con il 3° anno del XVII ciclo e il 1° anno del XVIII (costituiscono eccezione alcuni Dottorati cofinanziati anche per le ultime annualità del XV e XVI ciclo), l'importo rendicontato ammonta a € 4.206.867,98. A tutto il 2003 e fino al 2006, l'attività da monitorare e rendicontare trimestralmente riguarderà, per i 17 Dottorati di ricerca ammessi a cofinanziamento (su circa 30 attivi), un totale di n. 43 cicli, n. 214 docenti, n. 236 dottorandi di cui 184 con borsa.

Il totale rendicontato complessivamente al M.I.U.R., per l'esercizio finanziario 2003, ammonta, quindi, a € 5.572.491,42.

L'importo del progetto globale ammesso a cofinanziamento, come da Decreto Direttoriale n. 391 del 29/03/2004 emesso dal M.I.U.R., ammonta a € 14.043.565,00 e prevede la copertura, in percentuali diverse, da parte del FSE, del Miur e dell'Ateneo.

MIUR - D.M. 198/03 - Art. 3

Con il Decreto Ministeriale n. 198/03 il Miur ha adottato i criteri per la ripartizione del “Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti” ed in particolare, all’art. 3 e successivi, indica le possibilità per poter accedere al finanziamento di borse di studio triennali, per il potenziamento dei dottorati di ricerca afferenti agli ambiti di indagine prioritari elencati nello stesso articolo. L’Ateneo, aderendo all’invito, ha presentato, inoltrate da 15 Dottorati di ricerca, n. 28 progetti per il finanziamento di borse di studio. Il Miur con apposito Decreto dell’aprile scorso, ha pubblicato la graduatoria delle Università selezionate, gli importi finanziati ed il numero delle borse concesse per ciascun ambito scientifico di indagine. L’Ateneo di Cagliari ha ottenuto l’assegnazione di n. 23 borse per il XIX ciclo, su n. 11 Dottorati di ricerca, per un totale di circa € 850.000,00. In attesa di provvedere all’effettiva erogazione delle somme stanziare, il Miur lascia ad intendere che vi sarà la possibilità di accedere al finanziamento delle borse di studio anche per l’anno accademico prossimo, cioè il XX ciclo.

Finanziamenti per la ricerca

Fondazione Banco di Sardegna

Nell’anno 2003 l’Ateneo, a seguito di richiesta di finanziamento per la ricerca, presentata alla Fondazione Banco di Sardegna nel dicembre 2002, ha beneficiato di un contributo assegnato per n. 40 Assegni di ricerca e n. 30 progetti di Dottorato di ricerca, per un totale di € 950.000,00. La sensibilità dimostrata dalla Fondazione verso lo sviluppo scientifico-tecnologico ha facilitato la possibilità, per un congruo numero di giovani ricercatori, di dedicare le proprie conoscenze e le esperienze acquisite, all’attività di ricerca intrapresa in tutti gli ambiti scientifico-disciplinari.

L’Ateneo ha presentato alla Fondazione Banco di Sardegna analoga richiesta di finanziamento nel dicembre 2003. Si tratta di progetti di Dottorato di ricerca e di un progetto per la realizzazione di una Biblioteca informatica multimediale. La Fondazione, che non ha mancato anche quest’anno (aprile 2004) di manifestare il suo interesse per il progresso della ricerca, ha accolto l’istanza del nostro Ateneo finanziando n. 58 progetti di Dottorato di ricerca ed il progetto “Biblioteca”. Il totale del contributo ammonta ad € 1.370.000,00.

Personale

Assunzioni

Nel corso dell'anno 2003, in deroga all'art. 34 della legge 27 dicembre 2002, n. 289 (Legge Finanziaria 2003), che disponeva il blocco delle assunzioni di personale a tempo indeterminato per l'anno 2003, con riferimento al personale docente, è stato assunto un professore associato.

Per quanto riguarda il personale tecnico – amministrativo, sulla base di quanto disposto dal DPR 31 luglio 2003, comma 4 sono stati assunti:

- n. 5 dipendenti di categoria D1;
- n. 1 dipendente di categoria C1.

Nel corso del 2003 sono proseguiti, secondo una buona intesa, i rapporti con le Organizzazioni Sindacali e nella riunione di contrattazione decentrata del 14 luglio 2003 sono state definite le risorse disponibili e i criteri di ripartizione del fondo residuo per l'anno 2002.

Nella tabella n. 2 a pag. 100 è riportata la consistenza del personale al 31.12.2003 ed il confronto con l'esercizio precedente.

Attività formativa 2003

Nell'anno 2003 sono state realizzate le seguenti attività formative:

Corsi di formazione, Master e Workshop interni: 28 corsi di formazione di cui:

- 10 corsi di informatica – 1° e 2° modulo ECDL;
- 7 corsi di Inglese. Livelli: Principianti assoluti – Elementare I (3 edizioni) – Elementare II – Preintermedio I – Preintermedio II;
- 1 corso di aggiornamento riservato ai dipendenti della categoria B;
- 1 corso per nuovi assunti;

- 2 corsi di formazione per il personale delle Segreterie studenti e Presidenze di Facoltà;
- 1 giornata di informazione sul Protocollo informatico;
- 2 corsi di formazione sul Protocollo informatico;
- 1 giornata di studio sulla Legge Biagi;
- 1 seminario sulla Gestione manageriale dei Dipartimenti e dei Centri di responsabilità universitari;
- 1 seminario “Deinde 2003 – “Service qualità: methods and application”;
- 1 seminario sulla gestione amministrativo-contabile dei progetti di ricerca e formazione.

Dette attività formative hanno coinvolto complessivamente 690 unità di personale per un totale di circa 18.000 ore/partecipante di formazione.

Seminari/workshop/Master aperti al personale di altre Università ed Enti Pubblici: n. 4 sulle seguenti tematiche:

- 1 Convegno Organizations today;
- 1 Convegno “Infoday cultura 2000”;
- 1 "Master professionale in Comunicazione pubblica per responsabili e addetti agli Uffici di Comunicazione delle P.A. – edizione 2003" (al termine del Master 9 dipendenti dell’Ateneo hanno conseguito la certificazione prevista dalla Legge 150/2000);
- 1 Master professionale in “Gestione manageriale dei Servizi Bibliotecari” in collaborazione con l’Università di Sassari e la R.A.S. (8 dipendenti dell'Ateneo hanno conseguito l'attestato finale).

Il Settore Formazione ha avviato agli esami relativi al conseguimento dell’ECDL (European Computer Driving Licence) presso il C.S.I.A., n.130 dipendenti dell’Ateneo e n.15 candidati esterni.

Sulla base delle indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica e del Ministro per l’Innovazione e le Tecnologie, sono state promosse iniziative per l’adozione di metodologie di apprendimento tramite l’utilizzo di tecnologie informatiche (e_learning). L’Ateneo ha aderito al Programma Cantieri della Funzione Pubblica, in particolare ai Progetti del Benessere organizzativo, della Customer Satisfaction e della Procedura di autovalutazione CAF.

L’attività formativa è stata presidiata dalla Commissione paritetica per la formazione del personale, ed è stata gestita dall’Ufficio Formazione.

Su proposta della stessa Commissione e in accordo con le Organizzazioni Sindacali, l’Ateneo ha adottato i regolamenti dei crediti formativi e dell’organizzazione dell’attività formativa

L'Ateneo aderisce al Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (CO.IN.FO.), partecipa alle sue attività e all'organizzazione di iniziative a livello nazionale ed è presente nei suoi organismi dirigenti.

Attività esterne

Sono state realizzate attività di coordinamento, progettazione esecutiva e monitoraggio per i corsi I.F.T.S. (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore). E' stata rafforzata la collaborazione con il Formez e con la Regione Sarda, che avrà particolare impulso con l'effettivo funzionamento del Centro per la formazione continua dell'Ateneo "Unica.for", costituito con D.R. 189 del 20 novembre 2003.

Edilizia

Le risorse finanziarie che il Consiglio di Amministrazione ha destinato nel 2003 all'attività edilizia sono state impiegate sia per portare avanti nuovi interventi di costruzione, che per gli interventi manutentivi, ordinari e straordinari resisi necessari.

Sotto il primo profilo si annoverano il nuovo edificio destinato ad autorimessa multipiano e ad aule per la facoltà di Ingegneria, l'Asse didattico per la Fisica e le Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica in agro di Monserrato.

La contrazione dei trasferimenti e quindi delle disponibilità finanziarie ha interessato anche l'esercizio 2003 penalizzando il settore dell'edilizia come in generale tutta la politica universitaria nazionale.

Nuove forme di finanziamento esterno privato, quale principalmente il Project financing non hanno ancora trovato concreta applicazione nell'Ateneo cagliaritano. A tale proposito va detto che le finalità istituzionali dell'Ente Università, sintetizzabili nella trasmissione del sapere di alto profilo e nell'ampliamento delle conoscenze mediante la ricerca, per molti versi riducono il campo di applicazione dei finanziamenti privati, poiché le università rendono un servizio pubblico costoso ma sostanzialmente privo di ritorni economici tali da attrarre gli investitori.

L'insularità dell'Ateneo cagliaritano, aggiunta alla generale crisi economica della Sardegna, si pone quale ulteriore congiuntura negativa del sistema.

Complesso Universitario di Monserrato

Presso il polo universitario di Monserrato è stata portata avanti, anche nel 2003, un'attività edilizia rivolta principalmente alla realizzazione delle strutture didattiche, cliniche e per la ricerca di cui il Complesso è ancora carente. L'esiguità e l'incertezza dei finanziamenti disponibili non consente una programmazione a lungo termine ma solo la realizzazione di piccoli tasselli edilizi, spesso ripartiti in lotti. La manutenzione dell'esistente comporta un impegno costante e continuativo, non discrezionale, che ha impegnato notevoli risorse anche nel 2003; si tratta inoltre di una spesa destinata a crescere in ragione della realizzazione dei nuovi presidi e dell'invecchiamento del patrimonio.

Lo scorso anno si è dato avvio a due importanti e consistenti appalti: il primo lotto per la costruzione del *Nuovo asse didattico per la Fisica* e delle *Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica* del costo rispettivamente di circa € 4.500.000,00 e € 13.000.000,00.

I lavori per la realizzazione delle strutture destinate al *Dipartimento di Scienze applicate ai Biosistemi-Sezione di Parassitologia e un Centro di ricerca immunologica del CNR*, per i quali sono stati investiti circa 1.300.000,00 euro hanno subito nel corso del 2003 un rallentamento causato dalla necessità di apportare all'opera alcune varianti.

I lavori del *Blocco H*, struttura destinata al Policlinico, sono proseguiti sviluppando una spesa di € 220.000,00 circa.

E' stato inoltre realizzato l'Impianto di climatizzazione dell'Aula Magna, costato circa 67.000,00 euro.

Nelle *Pertinenze esterne alla mensa universitaria* sono stati eseguiti lavori di sistemazione del verde per un importo di circa 14.500,00 euro.

I problemi incontrati durante il 2002 nella realizzazione dell'*Adduzione idrica*, sono stati risolti determinando la ripresa dei lavori per i quali si auspica la conclusione nel corrente anno.

Centro Storico - Castello

E' proseguita nel 2003 l'attività edilizia relativa agli edifici storici che l'Università possiede nel quartiere Castello di Cagliari.

Nel 2003 è stata portata a termine un'importante opera di risanamento conservativo del *Blocco Nord del Complesso Mauriziano*, destinato a sede dell'Istituto di Architettura e Disegno.

Il recupero del Blocco Nord ha impegnato l'Amministrazione, nel 2003, per circa 300.000,00 euro.

Il recupero del Complesso costituito dai *Palazzi Cugia e Nieddu* è stato sospeso nel 2003 a causa di un contenzioso insorto con l'Impresa appaltatrice. Nel corso del 2003 sono state affrontate le questioni legali che ostavano al recupero del cantiere, avvenuto a fine anno per effetto di un provvedimento giudiziale esecutivo. L'Università pertanto ha riavviato l'attività di ristrutturazione dell'immobile.

Polo giuridico-economico e Orto Botanico

Il principale intervento intrapreso nel 2003 presso il Polo Economico-giuridico, distribuito su vari siti edilizi lungo il Viale S. Ignazio a Cagliari, riguarda l'Edificio *Ex Centro sociale Anfiteatro*, acquisito per effetto di una permuta dal Comune di Cagliari. La posizione strategica della struttura, contigua agli altri presidi del polo, consentirà, una volta ultimata la ristrutturazione, di risolvere l'annoso problema degli spazi per la didattica.

Nel corso del 2003 sono stati eseguiti rilevanti lavori di ristrutturazione che hanno impegnato l'Ateneo per € 1.130.000,00 circa.

E' stato anche portato avanti un ulteriore lotto di lavori di realizzazione del *Muro dell'Orto Botanico*, per circa 360.000,00 euro.

Sono stati inoltre avviati e condotti ad una fase di avanzata esecuzione i lavori di realizzazione del nuovo *Impianto di climatizzazione* per le *Facoltà di Economia e Giurisprudenza*, del costo complessivo di € 267.300,00

Polo Umanistico

Presso il polo umanistico, in località Sa Duchessa, sono stati conclusi i lavori di ristrutturazione complessiva della *Biblioteca Interfacoltà*, finanziato dalla RAS e con fondi di bilancio, per un costo complessivo di circa 320.000,00 euro. I lavori hanno comportato il rifacimento delle pavimentazioni e delle pareti, il ripristino dell'impianto elettrico, la redistribuzione degli spazi interni, la realizzazione di un blocco bagni e la revisione dell'impianto di termocondizionamento.

Presso Il Dipartimento di Scienze della Terra si è provveduto al rifacimento dell'impianto elettrico, costato 13.000,00 euro.

Polo di Ingegneria – Piazza d'Armi/Vie Is Maglias, Castelfidardo

La costruzione dell'edificio destinato ad *Autorimessa multipiano e Aule* per il corso di laurea in Ingegneria Elettronica nel 2003 è stato portato ad ultimazione. La struttura, completa di impianti e sistema audio video, ha comportato un esborso di circa € 2.200.000,00 ed è già funzionante a regime dallo scorso anno. Restano da eseguire le sistemazioni esterne, finanziate nel corrente 2004.

Non è stata ancora avviata l'esecuzione dei lavori sui quali insiste un finanziamento statale pari a 15 miliardi di vecchie lire, ora confluito in ambito regionale, che ha consentito all'Ateneo di rendere esecutiva la progettazione di due rilevanti *articolazioni funzionali in ampliamento*, che dovranno ospitare aule, studi, laboratori, officine e parcheggi. L'entità non trascurabile del contributo ha imposto un iter particolarmente complesso che ancora oggi non ha reso possibile il cantieramento delle opere progettate. Nella stessa situazione si trovano i lavori di *Ampliamento in sopraelevazione*, del costo previsto di €. 3.615.198,29. su tutte le opere in questione è operativa una Conferenza di servizi.

I lavori di ristrutturazione del *Digita*, per i quali nel 2002 era stato eseguito un primo intervento sono stati portati a termine nel 2003 per una spesa complessiva pari a 196.000.,00 euro.

E' invece rimasto fermo il finanziamento che l'Ateneo ha deciso di investire nella realizzazione di aule, laboratori, studi e servizi, per i quali sono stati stanziati nell'esercizio 2001 circa 5 miliardi di lire nel *P.I.T.*, quali partners del Comune di Cagliari e del Gruppo Compresa. Nel corso del corrente anno il capitale investito dovrà essere sbloccato, anche eventualmente recedendo dal precedente programma, se questo non dovesse avviarsi in tempi brevi.

Non è stato appaltato, inoltre, il progetto relativo alla *ristrutturazione dell'Aula Magna*, opera che gode di duplice finanziamento: esterno R.A.S. e ministeriale, per complessivi € 877.976,73, per il quale era in previsione l'affidamento nel 2003. I lavori hanno avuto inizio nel corrente anno.

Altre strutture

Numerose altre strutture sono state interessate da interventi vari di ristrutturazione e manutenzione.

Presso l'edificio destinato agli *Istituti Biologici* in Via Porcell sono stati portati a termine i lavori di ristrutturazione e messa a norma per 211.000,00 euro.

Sono stati inoltre eseguite alcune indispensabili opere di salvaguardia delle fondazioni e di modifica del passaggio dell'acqua del canale sotterraneo alle strutture ospitanti il *Dipartimento di Biologia Animale e Zoologia* in V.le Poetto a Cagliari, del costo complessivo di circa 130.000,00 euro.

Il presidio già sede della *Clinica Medica Aresu* è stato oggetto di successivi interventi di ristrutturazione che complessivamente hanno interessato quasi tutto lo stabile, consentendo una pressoché totale riconversione della struttura alla didattica. Nel corso del 2003 detti lavori hanno impiegati fondi d'Ateneo per circa € 274.000,00

E' proseguita anche nel corso del 2003 l'attività manutentiva, ordinaria e straordinaria, presso tutte le diverse sedi e strutture.

Sistemi telematici e rete t.d. d'Ateneo

Nel corso del 2003 è andata avanti l'attività di controllo, manutenzione, estensione e integrazione delle reti fonia e trasmissione-dati in dotazione all'Ateneo.

Sono eseguiti vari interventi volti all'estensione degli equipaggiamenti dei sistemi telefonici, procedendosi in particolare alla riconfigurazione del sistema *MASTER del Rettorato*, propedeutica all'inserzione della *Centrale del Polo ex Clinica Mario Aresu*, del costo di € 15.000,00.

Il *Polo umanistico* è stato interessato da importanti attività nel *Corpo Aggiunto*, dove, a seguito dei lavori di ristrutturazione generale, si è proceduto alla realizzazione di un cablaggio strutturato t.d. fd. della *Biblioteca Interfacoltà*, per un importo di circa 17.000,00 euro.

Il *Polo di Ingegneria* è stata oggetto di un radicale intervento di ammodernamento della rete al *Sesto Padiglione*, con l'adozione di un sistema a fibre ottiche integrato in un cablaggio strutturato, al *DIGITA* e al *Dipartimento di Ingegneria Chimica*, per € 47.000,00. Sono inoltre state predisposte le attività, tuttora in corso, per la *riconfigurazione delle centrali*

telefoniche della Facoltà e per l'integrazione del *Nuovo Corpo aule* realizzato in *Via Is Maglias/Castelfidardo*. L'intervento concluso comporterà una spesa di circa 15.000,00 euro.

Presso il *Polo giuridico-economico* si è proceduto al riordino e reindirizzamento delle fibre ottiche del sito e alla realizzazione del *cablaggio strutturato* della rete della *Facoltà di Giurisprudenza*, che ha interessato le *Biblioteche* delle facoltà economico-giuridiche, integrato da un sistema automatizzato dedicato alla consultazione on line, per un esborso complessivo di 43.000,00 euro. Sempre nel Polo di Viale S. Ignazio sono state avviate le procedure per l'integrazione nel sistema della nuova Struttura già sede del *Centro Sociale Anfiteatro* del Comune di Cagliari, che l'ha ceduta in permuta all'Ateneo (che costerà circa 35.000,00 euro). Sono state infine predisposte le procedure per l'attivazione della nuova rete telefonica e di trasmissione dati in tutti gli ambienti del *Muro dell'Orto Botanico*.

Per il *Complesso Palazzi Cugia/Mauriziano* sono state predisposte tutte le procedure per l'integrazione del sistema T.D. (che costerà circa 35.000,00 euro).

In generale nel 2003 sono stati eseguiti lavori di ammodernamento e ampliamento delle reti F.D e T.D. presso i *vari poli dell'Ateneo* ivi compresa la *Cittadella universitaria di Monserrato*, a fronte delle esigenze specifiche manifestatesi nel corso dell'anno, impegnando risorse complessive per circa 20.000,00 euro. Sono stati inoltre installati e attivata la relativa *procedura* per il *caricamento elettronico* mediante pass, dei buoni sostitutivi di mensa *passlunch* card presso la Società erogatrice Sodexho, mediante dislocazione di appositi terminali presso le varie sedi dell'Ateneo.

Al servizio di tutte le strutture universitarie è stato inoltre attivato il contratto triennale di manutenzione della rete F.D del costo annuo di € 136.000,00.

Nucleo di valutazione

Attività 2003

Il Nucleo di Valutazione d'Ateneo ha proseguito nel corso dell'anno 2003 nella sua attività di costruzione del sistema di valutazione, per far crescere la cultura della valutazione intesa come opportunità piuttosto che come controllo. Nel 2003 sono state definite le procedure di monitoraggio nell'ambito delle attività di valutazione dei dottorati di ricerca e della programmazione dell'offerta formativa, nel contempo il Nucleo ha rafforzato la sua funzione di verifica della produttività delle attività formative ed ha precisato la funzione a supporto degli Organi di Governo dell'Ateneo.

Analisi e verifiche dei dati e delle informazioni per la costruzione del sistema informativo del sistema universitario.

In questi anni, prima l'Osservatorio e poi il CNVSU, in collaborazione con i Nuclei di Valutazione d'Ateneo, hanno compiuto un grande sforzo per costruire un quadro informativo completo, attendibile ed omogeneo in grado di restituire una corretta immagine del sistema universitario italiano nelle variabili maggiormente significative atte a descriverlo.

La necessità di disporre di tale quadro informativo e la consapevolezza di disporre solo di dati lacunosi e disomogenei hanno indotto il MIUR ad intervenire sul sistema di rilevazione dei dati, nella convinzione che ciascun processo decisionale debba essere fondato su un adeguato sistema informativo e, fra le azioni intraprese a questo scopo dal MIUR, c'è stata quella di avviare una stretta collaborazione con i Nuclei di Valutazione d'Ateneo.

Con l'emanazione della legge 370/99 viene stabilito che i Nuclei di Valutazione d'Ateneo sono tenuti a trasmettere annualmente al MIUR i dati e le informazioni che il CNVSU chiede loro, con la stessa legge viene sancita l'obbligatorietà della trasmissione e previste specifiche e severe penalizzazioni finanziarie in caso di inadempienza. Coerentemente con il disegno descritto, per il quarto anno consecutivo il Nucleo di Valutazione ha proceduto alla raccolta, all'analisi, alla verifica e successiva trasmissione al Comitato per la Valutazione del Sistema Universitario, entro le scadenze fissate, dei dati sugli studenti, sul personale, sulle strutture, sulla ricerca scientifica, dei dati finanziari e rispetto agli anni precedenti all'invio dei dati relativi all'offerta formativa. I dati e le informazioni raccolte, che il CNVSU mette puntualmente a disposizione di tutti gli attori del sistema universitario consentono oggi di effettuare un monitoraggio ed una analisi dei suoi molteplici aspetti e dimensioni.

Valutazione della qualità della didattica da parte degli studenti

In ottemperanza alla legge 370/99 art. 1 comma 2, il Nucleo ha predisposto anche nel 2003 un'apposita relazione da trasmettere, al Ministero e al Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario sulle opinioni degli studenti frequentanti sulla qualità dell'attività didattica erogata nell'A.A. 2001/2002. Contestualmente è stato predisposto il quinto rapporto di valutazione della didattica relativo alle opinioni degli studenti frequentanti i corsi nell'A.A. 2002/2003.

Tale rapporto di valutazione è stato inviato al Rettore e ai Presidi delle Facoltà unitamente ad un CD, contenente i dati elaborabili da parte delle Facoltà e nel contempo sono state inviate a ciascun docente le schede individuali contenenti le valutazioni sull'attività formativa svolta. Nel 2002/2003, nell'ambito dell'attività di valutazione della qualità della didattica da parte degli studenti, sono stati compilati 50.578 questionari con un grado di copertura, a livello di Ateneo, del 54%.

Nell'A.A. 2002/2003 è stato utilizzato per la valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti lo stesso questionario utilizzato nell'A.A. 2001/2002. Nello stesso anno, seguendo le indicazioni del Comitato per la Valutazione del Sistema Universitario, il Nucleo ha predisposto e deliberato per l'A.A. 2003/2004 l'adozione di un nuovo questionario che introduce un insieme minimo di domande comuni per tutti gli Atenei e la modifica della scala di misura delle valutazioni che da quantitativa diventa qualitativa.

Risultati della Valutazione della Didattica e loro utilizzo.

Il Nucleo di Valutazione ha incontrato per la prima volta i Presidi delle Facoltà per discutere dei risultati della valutazione della didattica dell'A.A. 2001/2002 e dell'utilizzo degli stessi. In quell'occasione è stato somministrato ai Presidi un questionario con l'obiettivo di coinvolgerli maggiormente sui risultati della valutazione dei Corsi, dare un segnale significativo agli studenti sull'utilizzo dei dati della valutazione della didattica e di verificare la possibilità di stabilire strategie comuni all'interno dell'Ateneo per migliorare la qualità della didattica. Successivamente, il Nucleo ha organizzato un incontro con i Presidi ed il Magnifico Rettore per discutere dei problemi segnalati dalla valutazione della didattica da parte degli studenti e delle prospettive per il futuro. L'analisi dei risultati del questionario ha evidenziato che l'informazione sui tempi della rilevazione viene, in genere, puntualmente comunicata e che vengono analizzati con i singoli docenti interessati i risultati delle basse valutazioni ottenute, mentre non sempre viene effettuato un richiamo nei confronti di coloro che non si sono sottoposti alla valutazione.

L'altro aspetto fondamentale discusso con i Presidi ha riguardato i modi con cui rendere "disponibili" agli studenti i dati della valutazione. Fra le proposte presentate vi è stata quella di dedicare una giornata all'analisi dei risultati degli ultimi anni, non per fare confronti fra le Facoltà ma per spiegare come al proprio interno vengono analizzati e utilizzati questi risultati per migliorare la qualità della didattica.

Nell'occasione è stata sottoposta all'attenzione dei Presidi una proposta di somministrazione del questionario di valutazione on line e con loro sono stati discussi i punti di forza e di debolezza di questo strumento. Nonostante il largo consenso ottenuto dalla proposta fra i Presidi rimane la consapevolezza che solo in presenza della fiducia dello studente potrà essere effettuato con successo il passaggio dalla somministrazione cartacea alla procedura "on line", essendo questa procedura certamente meno vincolante.

La partecipazione dei Presidi è stata, in generale, molto costruttiva, la "Cultura della Valutazione" intesa come metodo da portare avanti per migliorare le proprie performance, si sta certamente diffondendo.

Sempre in tema di opinioni degli studenti, il Nucleo sta portando avanti, con la collaborazione di una tirocinante laureata in Psicologia, una ricerca finalizzata ad acquisire informazioni sulla frequenza delle lezioni e sulle opinioni degli studenti non frequentanti sulla didattica. La ricerca, che viene effettuata tramite intervista telefonica su un campione di studenti del nuovo ordinamento, si concluderà nel corso dei prossimi mesi.

Relazione annuale

Nel corso del 2003 il Nucleo di Valutazione ha raccolto ed elaborato i dati necessari per predisporre la relazione annuale del 2002 la cui stesura è stata quasi completata. Nella relazione sono stati analizzati gli aspetti della gestione strategica dell'Ateneo, della didattica, della ricerca, dell'attività amministrativa e della gestione, del diritto allo studio e dei servizi complementari.

Offerta formativa

Il Nucleo, secondo le indicazioni del D.P.R. n. 25 del 27.01.1998, del Regolamento 509/99, in materia di autonomia didattica degli Atenei e documenti metodologici del CNVSU 17/01 e 03/03, ha predisposto una relazione tecnica relativa all'istituzione e attivazione dei corsi di laurea triennale e specialistica e dei master. È stata valutata la coerenza degli obiettivi indicati con quelli d'Ateneo, nonché la congruità tra obiettivi dichiarati e mezzi indicati.

In particolare, nella fase dell'istituzione il Nucleo ha analizzato l'evoluzione dell'offerta formativa e la performance dei corsi di studio sulla base degli obiettivi formativi raggiunti (misurati in esami sostenuti e crediti acquisiti) ha verificato l'andamento delle

immatricolazioni e la capacità di attrazione dei corsi, la coerenza interna ed esterna dell'offerta complessivamente proposta al fine di individuare ridondanze, sovrapposizioni o duplicazioni di corsi.

Nei corsi di laurea specialistica ha verificato la coerenza rispetto ai corsi di laurea triennali e la presenza dei requisiti previsti per l'istituzione dei corsi di laurea specialistica secondo le indicazioni del doc. 3/03 del CNVSU.

Nella fase dell'attivazione dei corsi di laurea è stato applicato all'offerta formativa il modello MIUR/CNVSU sui requisiti minimi quantitativi e qualitativi dei corsi di studio e, per i corsi di laurea specialistica, è stata effettuata l'analisi dei piani di fattibilità secondo le indicazioni contenute nel doc. 3/03 del CNVSU e delle note MIUR 995/03 e 1216/03.

Master

Nell'anno 2003 il Nucleo ha esaminato e deliberato su 15 proposte di master (di 1° e 2° livello), 6 da attivare nell'A.A. 2002/2003 e 9 nell'A.A. 2003/2004.

Dottorati di Ricerca

Il Nucleo di Valutazione ai sensi del D.M. 30 aprile 1999 n. 224 concernente il regolamento in materia di dottorato di ricerca e del regolamento interno sui dottorati di ricerca, ha elaborato una valutazione ex ante ed una valutazione in itinere.

La valutazione ex ante relativa all'istituzione e al rinnovo dei Dottorati per il XIX ciclo ha riguardato 32 dottorati, 4 dei quali erano proposte di nuova istituzione.

La valutazione in itinere di cicli di Dottorato attivi nell'anno 2003 si è conclusa con una relazione tecnica sulla permanenza dei requisiti di idoneità delle sedi di Dottorato, inviata prima al Senato Accademico e poi al MIUR nel mese di aprile 2004. Complessivamente sono stati valutati 71 dottorati: 22 per il XVI ciclo, 22 per il XVII e 27 per il XVIII.

La collaborazione ricevuta da parte dei coordinatori dei dottorati e i preziosi suggerimenti ricevuti all'interno delle relazioni di autovalutazione inviate dai coordinatori mostrano come anche in quest'ambito la cultura della valutazione stia pian piano affermandosi.

Carico didattico dei docenti

Fra gli studi effettuati dal Nucleo di Valutazione nel 2003 sul razionale utilizzo delle risorse vanno citati, l'analisi del carico didattico dei docenti relativo all'offerta dell'a.a. 2002/2003 e alla programmazione didattica dell'a.a. 2003/2004, l'analisi qualitativa sulla coerenza tra i settori d'appartenenza docente/materia.

Policlinico

Per quanto riguarda i compiti assegnati al Nucleo dallo Statuto in materia di valutazione del Policlinico Universitario, il Nucleo ha elaborato alcune note metodologiche, trasmesse al Rettore ed al direttore Generale del Policlinico, affinché possa dotarsi di un sistema di programmazione e controllo che consenta di effettuare un'adeguata valutazione.

Programma delle attività

Infine, con l'obiettivo di migliorare le attività che il Nucleo e l'Ufficio per la Valutazione svolgono in stretta collaborazione con gli Uffici dell'Ateneo, coordinando al meglio i tempi e le procedure, il Nucleo ha avviato l'analisi delle **attività e dei processi** svolti per la valutazione. Al termine di questa fase il report, contenente la descrizione delle attività, delle risorse e dei tempi d'esecuzione, è stato trasmesso al Magnifico Rettore ed al Direttore Amministrativo.

RELAZIONE TECNICA – CONTO CONSUNTIVO 2003

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2003 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del vigente Regolamento Amministrativo-Contabile dell'Ateneo.

Tale conto, com'è noto, comprende:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale sinteticamente sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese ripartitamente per competenza e per residui;
- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione, le consistenze finali il cui risultato algebrico esprime il patrimonio netto rideterminato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni attive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) infine, **la situazione amministrativa**, che - partendo dal fondo di cassa iniziale - rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il resto di cassa alla fine dell'esercizio, che - a sua volta sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti) - evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il bilancio consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del vigente Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione.

Appare pertanto opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti:

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 232.077.100,00. Nel corso dell'esercizio con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati alle pagg., 84-89 sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 50.445.003,06 (ivi compresa la somma di € 24.268.017,95 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio a € 282.522.103,06.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono così riassunte:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	12.454.000,00	14.385.379,42	1.931.379,42
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	147.918.589,00	157.407.230,12	9.488.641,12
TITOLO III			
Entrate diverse	508.411,00	1.092.160,07	583.749,07
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	4.509.500,00	12.045.813,37	7.536.313,37
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	64.642.865,00	69.949.440,46	5.306.575,46
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.043.735,00	2.853.035,84	809.300,84
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	0,00	521.025,83	521.025,83
TOTALE	232.077.100,00	258.254.085,11	26.176.985,11

Ciò premesso si evidenzia che lo scostamento tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, ha maggiormente interessato i titoli I II e V.

Si riportano di seguito, per titolo le singole variazioni finanziarie autorizzate:

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE" +€ 1.931.379.42

La variazione è determinata:

- per quanto riguarda i capitoli 1/1/1 "Tassa iscrizione corsi di laurea e diploma" la variazione in aumento di € 1.355.410,12 dal fatto che gli studenti iscritti all'A.A. 2002/2003 risultano essere 39.012 mentre la previsione iniziale di € 10.080.000,00 derivava da un'elaborazione dell'Area della Didattica sulla base degli studenti iscritti nell'A.A. 2001/2002 che risultavano essere 32.010;
- sul Capitolo 1/1/2 "Contributi universitari ai corsi di laurea e diploma", la minore entrata di € 1.259.809,81 deriva dalla sospensione del pagamento del contributo di Facoltà per l'A.A. 2002/2003, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/12/02;
- per quanto riguarda il capitolo 1/1/3 "Tasse e contributi Scuole di Specializzazione" la variazione in aumento di € 274.835,14 deriva da un numero maggiore di iscritti (1.517 iscrizioni, dato al 12/12/03, rispetto alle 1.033 previste);
- sul capitolo 1/1/4 "Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master", ci sono stati gli introiti per complessivi €. 102.000,00, derivanti dall'iscrizione al master in "Plurilinguismo e Multiculturalismo in Sardegna", istituito con D.R. n. 1416 del 04/07/03 (€. 9.000,00), dagli iscritti al master in "Approcci interdisciplinari della didattica del sardo" istituito con D.R. n. 957 del 25/03/03 (€. 33.000,00), dagli iscritti al master in "Relazioni Industriali" (€. 15.000,00), dagli iscritti la master in "Neuropsicofarmacologia Sperimentale", istituito con D.R. n. 635 del 21/01/03 (€. 1.250,00), dagli iscritti al master in "Lingua e Letteratura Sarda" istituito con D.R. n. 958 del 25/03/03 (€. 13.750,00) e dagli iscritti al master in "Operatori della Pubblica Amministrazione in Sardegna" istituito con D.R. n. 1196 del 21/05/03 (€. 30.000,00);
- la variazione in aumento per il capitolo 1/1/5 "Tasse e contributi diversi" pari a €. 199.134,16 deriva soprattutto dalle more versate dagli studenti per ritardato pagamento della tassa d'iscrizione, della seconda rata, o del saldo e della tassa di ricognizione.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"

Le variazioni più significative sono state le seguenti:

- **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato**
- ♦ **Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università +€ 98.215,00**

La variazione è determinata da:

- -€ 1.678.148,00 minore assegnazione 2003 rispetto alla previsione ;
- + € 1.603.140,00 fondi per la sanatoria di situazioni debitorie derivanti dalla corresponsione di classi e scatti stipendiali al personale docente e ricercatore in attuazione della L. 268/02;
- + € 179.000,00 fondi per la stipula di contratti con studiosi stranieri o italiani residenti all'estero in attuazione del D.M. n. 13 del 26.01.01 "Incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero";
- -€ 5.777,00 minore assegnazione 2003 per gli interventi destinati agli studenti disabili (L. 17/99);

◇ **Fondo per la program. dello sviluppo del sistema universitario** +€ **788.888,00**

La variazione deriva dalla ripartizione dei fondi previsti dal D.M. 08.05.01 (Programmazione del sistema universitario per il triennio 2001-2003) ridefinito, per la parte finanziaria, con il D.M. 24.04.02. In attuazione degli specifici criteri indicati negli articoli del predetto D.M. sono state disposte le seguenti assegnazioni:

- art. 8 +€ 99.962,00 destinati alla Scuola di Specializzazione in Professioni Legali;
- art. 10 +€ 17.000,00 destinati al finanziamento del progetto "Internazionalizzazione del dottorato in Ingegneria Elettronica ed Informatica nell'Area del Mediterraneo";
- art. 13 + 275.385,00 di cui € 192.763,00 destinati ai dottorati di ricerca ed € 82.622,00 destinati ai diplomi universitari;
- art. 15 +€ 396.541,00 destinati alla riduzione degli squilibri tra Centro-Nord e Sud.

◇ **Assegnazione borse dottorato di ricerca** +€ **1.819.850,97**

La variazione relativa alle borse post-lauream è così suddivisa:

- € 593.827,10 maggiore assegnazione per l'anno 2002;
- € 1.226.023,87 assegnazione per l'anno 2003.

◇ **Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mob. degli studenti** +€ **1.270.847,86**

La maggiore entrata è determinata da:

- € 734.544,86 fondi per l'incentivazione dell'impegno didattico dei professori e dei ricercatori universitari;
- € 432.916,00 assegnazione per l'esercizio 2003 quale quota di cofinanziamento per l'attivazione di assegni di ricerca (art. 5, D.M. n. 198 del 23/10/03);

- € 103.387,00 assegnazione per l'esercizio 2003 quale quota di rimborso tasse a studenti meritevoli (art. 4, D.M. n. 198 del 23/10/03).

◇ **Programmi comunitari Erasmus** + € **127.370,00**

La maggiore entrata è relativa:

- per € 75.150,00 fondi destinati alla mobilità degli studenti e dei docenti per l'A.A. 2003/2004;
- per € 32.520,00 fondi relativi a 271 mensilità aggiuntive per l'A.A. 2002/2003.
- per € 16.100,00 fondi per maggiorazione borse agli studenti disabili;
- per € 3.600,00 fondi per docenze di lingua italiana agli studenti stranieri del programma "Erasmus";

◇ **Dal MIUR per finanz. Collaboraz. Internuniv.** + € **49.894,57**

La variazione in aumento è determinata da:

- € 39.510,00 finanziamento del master in "*Relazioni Industriali*" in collaborazione con le Università di Alcalà e di Bordeaux;
- € 5.220,00 per il finanziamento del programma di Azioni Integrate Italia-Spagna anno 2003;
- € 5.164,57 finanziamento della "*Convenzione di cooperazione culturale*" tra l'Università di Cagliari e l'Università di Matanzas (Cuba).

◇ **Assegnaz. MIUR P.O. - F.S.E. – P.O.N.** + € **274.362,35**

€ 371.798,05 Finanziamento dei diplomi universitari e dei percorsi formativi di I livello

€ 519.612,30 Dottorati di ricerca – n.35 borse aggiuntive

€ - Fondi F.S.E. e Fondo di Rotazione inseriti nel bilancio di previsione 977.200,00 2003 e riscossi a dicembre 2002

€ + Finanziamento del F.S.E. e del Fondo di Rotazione per dottorati di ricerca 360.152,00

• **Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni Comuni e Provincie**

◇ **Dalle Regioni** + € **230.653,53**

€ - 683.550,00 Minore assegnazione 2003 L.R. n. 26/96

€ + 415.535,00 Borse di studio per stage e periodi formativi all'estero a favore di giovani laureati e/o laureandi in attuazione della convenzione RAS-Assessorato al Lavoro – Università ex art. 10, c. 6 L.R. 24.12.98, n. 36.

€ + 11.172,00	Finanziamento progetto <i>“Ricerca presso archivi italiani e stranieri delle fonti documentarie relative alla Sardegna in particolare alla storia delle collezioni museali dell’Università di Cagliari”</i> .		
€ + 130.000,00	Contributo a favore del corso di laurea in scienze e tecniche erboristiche.		
€ 77.468,53	Riassegnazione contributo regionale anni 1997/1998 a favore della Facoltà di Giurisprudenza.		
€ 250.000,00	Finanziamento destinato alla S.S.I.S.S. per la realizzazione di corsi di specializzazione per insegnanti di sostegno		
€ 30.000,00	Finanziamento del progetto <i>“Programma NO-RACISM: nuovi orientamenti per realizzare l’apprendimento e contribuire all’integrazione sociale dei migranti”</i> .		
€ 28,00	Maggiori entrate non previste relative al progetto <i>“Azione 5”</i> .		
◇ Dai Comuni		+ €	98.445,76
€ 15.493,71	Finanziamento dal Comune di Samassi per un assegno di ricerca nel dipartimento di Architettura		
€ 12.911,42	Finanziamento dal Comune di Carbonia per un assegno di ricerca nel dipartimento di Architettura		
€ 43.332,00	Finanziamento dal Comune di Sant’Antioco per il <i>“Progetto EQUAL/Azione 2”</i>		
€ 26.192,60	Finanziamento dal Comune di Villamassargia di due annualità per un dottorato di ricerca in <i>“Edilizia”</i>		
€ 516,03	Q.ta relativa al finanziamento dal Comune di Carbonia di un dottorato di ricerca in Ingegneria Edile		
◇ Finanziamento RAS per borse di studio		+ €	510.268,85
€ 516.000,00	Finanziamento borse di studio allievi S.S.I.S.S.		
€ - 13.478,00	Mancato trasferimento RAS per il finanziamento dottorato di ricerca in Ingegneria edile		
€ 7.746,85	Finanziamento corsi universitari tesi all’approfondimento della cultura e della lingua sarda L.R. n. 26/97.		
◇ Finanziamento RAS per programmi comunitari Erasmus		+ €	1.369.894,60

Finanziamento per i programmi comunitari Erasmus, Socrates e Leonardo e per il miglioramento dei servizi agli studenti.

• **Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato**

◇ **Contributi di Enti pubblici** + € **49.111,99**

€ 1.262,25 Finanziamento dalla George August Universitae per “Progetto Opal”.

€ 47.849,74 Finanziamento dall’Unione Europea per i programmi “Socrates”

◇ **Contributi di Enti e privati** + € **2.713.895,55**

€ 1.106.000,00 Contributo della fondazione Banco di Sardegna per dottorati ed assegni di ricerca per l’A.A. 2002/2003;

€ 810.551,45 Finanziamento della C.R.U.I. per il progetto “CampusOne”;

€ 360.325,00 Trasferimento dal Consorzio Uno di Oristano per pagamento supplenze;

€ 190.741,17 Trasferimento del Consorzio per la Promozione degli studi universitari della Sardegna Centrale compensi incentivanti personale docente;

€ 77.468,53 Finanziamento del CONSOZIO 21 per assegni di ricerca;

€ 45.000,00, Finanziamento della fondazione “gioventù in armonia” per assegni di ricerca;

€ 42.414,71 Finanziamento del I.N.F.N. per assegni di ricerca;

€ 24.789,74 Cofinanziamento del C.T.M per assegni di ricerca;

€ 14.008,90 Trasferimento del I.N.S.T.M. per assegno di ricerca;

€ 14.008,89 Trasferimento del consorzio R.F.X per assegno di ricerca;

€ 12.087,16 Finanziamento del Consorzio Nazionale Interuniversitario “La chimica per l’ambiente” per dottorato di ricerca;

€ 7.500,00 Finanziamento dall’organizzazione “Nike” per una borsa di studio a favore di giovani laureati per stage formativi;

€ 6.000,00 Finanziamento dell’Heineken spa per una borsa di studio a favore di giovani laureati per stage formativi;

€ 3.000,00 Contributo della Sig.ra Biagi Cabitza Anna per una borsa di studio in onore di Prof. Cabitza.

◇ **Dottorato di ricerca C.N.R.** + € **14.375,14**

€	13.477,57	Finanziamento n. 1 borsa per Dottorato di Ricerca in “Terapia pediatrica e Farmacologica dello sviluppo”	
€	897,57	Saldo borsa dottorato di ricerca in Neuroscienze	
◇	Dottorati di ricerca Enti vari		+ € 72.566,95
€	24.104,83	Finanziamento del C.S.G.I. per dottorati di ricerca;	
€	11.544,36	Finanziamento dell’Università degli Studi di Napoli per dottorato di ricerca;	
€	11.546,93	Finanziamento dell’Università degli Studi di Bologna per dottorato di ricerca;	
€	27.165,24	Finanziamento dell’Università degli Studi di Sassari per dottorati di ricerca;	
€	11.546,93	Finanziamento dell’Università degli Studi di Milano per dottorato di ricerca;	
€	12.200,43	Finanziamento dell’Università degli Studi di Trieste per dottorato di ricerca;	
€	11.546,93	Finanziamento della “Arcola Petrolifera” spa per dottorato di ricerca;	
€	12.591,42	Finanziamento del I.N.F.N. per dottorato di ricerca;	
€	13.477,57	Finanziamento del Enel Green Power per dottorato di ricerca;	
€	12.578,93	Finanziamento dell’O.P.E. – compagnia opere edili per dottorato di ricerca;	
€	17.105,45	Finanziamento della Saras Ricerche srl per dottorati di ricerca;	
€	6.877,15	Finanziamento dell’Università di Siena per dottorato di ricerca;	
€	- 99.202,79	Adeguamento previsioni 2003 per somme incassate nell’esercizio precedente;	
€	- 516,43	Minore assegnazione della società Tiscali per dottorato di ricerca.	

TITOLO III - “ENTRATE DIVERSE”

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 5 – Entrate derivanti da beni e prestazione servizi** + € **89.755,25**

Per maggiori introiti derivanti da vendita libretti e pergamene, contratti e convenzioni di ricerca e maggiori proventi affluiti al Centro Linguistico.

- **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** + € 0,42
Per differenza sul fitto dei locali mensa di Monserrato.

- **Categoria 8 - Poste correttive e compensative spese correnti** +€ 467.993,40

- ◇ **Recuperi rimborsi** +€ 467.993,40

La maggiore entrata deriva da assegni prescritti, rimborsi stipendiali e rimborsi diversi

- **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** +€ 26.000,00

Il maggiore introito deriva da riscossioni IVA.

TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE”

Le variazioni più importanti sono state registrate:

- **Categoria 14 – Trasferimenti dello Stato**

- ◇ **Fondo per l’edilizia universitaria e grandi attrezz. scientif.** + € 124.000,00

Assegnazione 2003:

€ 102.000,00 per edilizia generale e dipartimentale

€ 22.000,00 per edilizia sportiva

- ◇ **Assegnazione M.I.U.R. per progetti di ricerca** -€ 849.770,00

La variazione negativa è determinata da minori assegnazioni M.I.U.R. per progetti di ricerca

- ◇ **Assegnazione M.I.U.R. P.O. infrastrutture universitarie – F.E.S.R.** +€ 6.291.653,89

F.E.S.R.

La variazione in aumento è determinata da:

€ 5.574.731,1⁴ Fondi F.E.S.R. di cui € 62.961,00 per il progetto “Laboratorio Innova” ed € 5.511.770,14 sull’avviso 68/2002 per n. 11 progetti di ricerca

€ 716.922,75 Fondi F.A.R. per n. 4 progetti di ricerca

- **Categoria 15 – Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni**

- ◇ **Dalle Regioni** +€ 1.195.744,13

Finanziamento per l’acquisto di apparecchiature e tecnologie sanitarie

- ◇ **Dalle Province** +€ 774.685,35

Finanziamento dalla provincia di Sassari per attività di ricerca previste nell’ambito del PIC INTERREG IIIA

TITOLO VII - “PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI” +€ 5.306.575,46

TITOLO VIII - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO CORRENTI" +€ 809.300,84

Le variazioni sono determinate nelle **categorie 20 - 21 - 22** dai trasferimenti a favore dell'Amministrazione centrale per il pagamento di borse per attività di studio, ricerca e formazione, di borse di dottorato di ricerca, di assegni di ricerca e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa finanziati sui vari stanziamenti.

TITOLO IX - "TRASFERIMENTI INTERATENEEO IN C/CAPITALE" +€ 521.025,83

Le variazioni sono registrate nella **categoria 23** e sono relative ai trasferimenti effettuati dai Dipartimenti per il pagamento di assegni di ricerca finanziati su diverse disponibilità (RAS, ex 40% - Enti privati).

Confrontando ora le **"previsioni finali"** e le entrate **"accertate"** durante l'esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	14.385.379,42	13.125.569,61	1.259.809,81
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	157.407.230,12	157.239.827,48	167.402,64
TITOLO III			
Entrate diverse	1.092.160,07	1.067.477,09	24.682,98
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0	0	0
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	12.045.813,37	12.045.813,37	0
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	0	0	0
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	69.949.440,46	71.421.058,07	-1.471.617,61
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.853.035,84	2.286.929,35	566.106,49
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	521.025,83	519.050,07	1.975,76
TOTALE	258.254.085,11	257.705.725,04	548360,07

Viene ora effettuata l'analisi dell'accertamento per ciascun titolo.

TITOLO I - "ENTRATE CONTRIBUTIVE"

Al Capitolo 1/1/2 si registra una minore entrata di € **1.259.809,81** imputabile alla decisione del Consiglio di Amministrazione di sospendere il pagamento del contributo di facoltà per l'A.A. 2002/03.

TITOLO II - "ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI"

Le minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo che, nel loro complesso, hanno comportato un risultato in meno di € **167.402,64** rispetto alle previsioni assestate, sono così motivate:

- **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato** -€ **51.128,21**

La variazione in aumento, registrata nella categoria, è determinata dalla minore entrata borse di studio medici specializzandi, correlata in uscita al Cap. 1/2/37.

- **Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province** -€ **102.282,70**

La variazione in meno registrata nella categoria è determinata da una riduzione verificatasi nel sottoindicato capitolo:

- ◊ **Finanz. RAS per borse di studio** -€ **102.282,70**

Minore entrata borse di studio medici specializzandi, correlata in uscita al capitolo 1/2/41

- **Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato** -€ **13.991,73**

- ◊ **Contributi di Enti e Privati** -€ **13.991,73**

Minore entrata per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca internazionale in "Ingegneria e Scienze ambientali" da parte dell'Ente Foreste.

Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/2/39

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

- **Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prestazione di servizi** -€ **20.060,62**

Si registra un minore introito nei proventi da contratti e convenzioni di ricerca, correlato in uscita ai Capp. 1/2/19, 1/2/23, 1/7/8, 1/7/12 e 2/12/7.

- **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** -€ **2.236,98**

Per minore accertamento di interessi attivi.

- **Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti** -€ **162,89**

- ◊ **Recuperi e rimborsi Servizi Generali ed altre strutture** -€ **162,89**

Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/8/2

- **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** - € 2.222,49
Minore accertamento per IVA correlato in uscita al cap. 1/6/2

- **Categoria 18 – Entrate aventi natura di partite di giro** - € 4.484.376,03
Riduzione correlata alla categoria 15 delle uscite

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI”

- **Categoria 20 – Trasferimenti correnti** - € 109.336,65
 - € 12.911,00 Minore entrata per dottorato di ricerca finanziato dal Dipartimento di Chimica Inorganica;
 - € 17.192,00 Minore entrata per dottorato di ricerca finanziato con fondi del Centro di Eccellenza del Dipartimento di Biologia Sperimentale;
 - € 79.336,65 Minori rimborsi di diversi Dipartimenti per spese telefoniche

- **Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi** -€ 316.186,19

Si registrano i seguenti minori accertamenti sulla previsione:

- di € 18.742,00 per borsa dottorato di ricerca finanziato dal Dipartimento di Neuroscienze perché il titolare ha rinunciato, correlato con un minore impegno in uscita al cap. 1/2/39;
- per € 94.168,86 per bilancio d’Ateneo,
- per € 96.369,41 per quote al Fondo Comune d’Ateneo, correlato con un minore impegno in uscita al cap. 1/2/10;
- di € 77.214,11 per quote al personale per prestazioni c/terzi correlato con un minore impegno in uscita ai capp. 1/2/23 e 1/2/9 ;
- di € 29.691,81 per corrispettivi per prestazioni c/terzi correlato con un minore impegno in uscita al cap. 2/12/7 .

- **Categoria 22 – Altre entrate** -€ 140.480,65

Al Capitolo 8/22/2 si registra una minore entrata di € 140.480,65 per riscossioni IVA ,correlata in uscita al capitolo 1/6/2.

- **Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale** - € 1.975,76

Minore entrata dal Dipartimento di Economia dell’Impresa sui fondi P.R.I.N. , correlata in uscita al cap. 6/19/3.

Proponendo ora il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si ha qualche altra indicazione utile:

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%	RESIDUI ATTIVI
TITOLO I				
Entrate contributive	13.125.569,61	13.125.569,61	100,00	0,00
TITOLO II				
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	157.239.827,48	120.164.849,59	76,42	37.074.977,89
TITOLO III				
Entrate diverse	1.067.477,09	970.730,18	90,94	96.746,91
TITOLO IV				
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO V				
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	12.045.813,37	6.785.713,00	56,33	5.260.100,37
TITOLO VI				
Entrate da accensione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII				
Partite di giro e contabilità speciali	71.421.058,07	64.167.036,50	89,84	7.254.021,57
TITOLO VIII				
Trasferimenti interateneo correnti	2.286.929,35	1.255.691,76	54,91	1.031.237,59
TITOLO IX				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	519.050,07	440.446,03	84,86	78.604,04
TOTALE	257.705.725,04	206.910.036,67	80,29	50.795.688,37

È opportuno sottolineare che anche nel 2003 l'andamento delle riscossioni, con riferimento ai trasferimenti statali, così come l'ammontare dei residui passivi determinati dai fondi non trasferibili alle strutture decentrate, è stato influenzato dal regime di controllo della spesa pubblica.

In particolare le Università hanno due limiti:

a) limite di disponibilità monetaria;

b) limite di fabbisogno.

a.1) L'art. 8 del decreto-legge 669/96, c. 3 ha introdotto un sistema di monitoraggio dei **prelevamenti** possibili sui conti di Tesoreria, imponendo un limite pari al 90% di quanto cumulativamente prelevato nei mesi corrispondenti dell'anno precedente. La norma stessa ha stabilito che il Ministero del Tesoro, su richiesta dei soggetti interessati, per effettive, motivate e documentate esigenze, può disporre deroghe ai vincoli precedentemente citati.

La manovra finanziaria 1998, con la Legge 449/97 all'art. 47, c.3, ha modificato il limite di prelevamento imposto ai soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del D.L. 669/96. Per gli anni dal 1998 al 2000, i soggetti di cui al citato D.L. possono effettuare prelevamenti dai conti di Tesoreria in misura non superiore al 95% dell'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente.

L'art. 66 della L. 23.12.200, n. 388 (Legge Finanziaria 2001) ha introdotto un ulteriore cambiamento: *“Per gli anni 2001 e 2002 i soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del decreto-legge 31.12.996, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28.2.97, n. 30 non possono effettuare prelevamenti dai rispettivi conti aperti presso la Tesoreria dello Stato superiori all'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente aumentato del 2%.”*

a.2) La Legge 23.12.96, n. 662 all'art. 3, c. 214 ha stabilito che, per gli Enti soggetti all'obbligo delle contabilità speciali o della Tesoreria unica, i pagamenti del bilancio dello Stato venissero accreditati solo ad avvenuto accertamento che le disponibilità sui rispettivi conti si fossero ridotte ad un valore non superiore al 20% delle disponibilità rilevate al 1° gennaio 1997 (ciò valeva anche nei confronti dei trasferimenti Ateneo-Dipartimenti, naturalmente con riferimento alla loro disponibilità di cassa).

E' evidente che si è trattato di un atto mirato: il Tesoro ha obbligato gli Enti ad utilizzare le proprie disponibilità di cassa, riducendo del pari la mole dei trasferimenti alla periferia.

Il comma 1 dell'art. 47 della Legge 449/97 ha introdotto una modifica, prevedendo che *“i pagamenti a carico del bilancio dello Stato, vengano effettuati al raggiungimento di limiti di **giacenza** che, per categoria di enti, vengono stabiliti con decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in misura compresa tra il 10 e il 20% dell'entità dell'assegnazione di competenza”*.

Con Decreto 16.1.98 (art. 3, comma 1) il Ministro del Tesoro ha fissato per le Università il limite di giacenza, necessario per effettuare pagamenti a carico del bilancio dello Stato, nella misura del 14%. Con la circolare n. 9 del 3.12.98, il Ministro del Tesoro ha fornito chiarimenti dettagliati sul D.M. 16.1.98. Il limite di giacenza del 14% è commisurato alle assegnazioni di competenza, attribuite per l'anno 1997 dal Murst per il finanziamento ordinario e per l'edilizia (art. 3, comma 2) e l'obbligo del rispetto di tale limite sussiste per i soli pagamenti effettuati sul capitolo del finanziamento ordinario.

Il limite di giacenza del 14% è stato confermato nel corso degli anni dal Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica con i Decreti del 4.3.99, del 10.2.2000, del 27.2.2001, dell'1.3.2002 e del 31.1.2003.

Questo ha significato che il Miur, anche nel corso del 2003, ha disposto i pagamenti sul “Fondo di finanziamento ordinario” solo quando la giacenza di cassa sul conto di Tesoreria scendeva al di sotto del citato limite e per un importo non superiore al 25% delle assegnazioni complessive dell'anno 2002 (altro limite introdotto dal D.M. 16.1.98).

- a.3) Il Ministero comunque non poteva disporre, nel 2003, **pagamenti** a favore dell'Ateneo che risultassero **superiori alla differenza** risultante tra il fabbisogno finanziario programmato e il 90% della giacenza di tesoreria al 31/12/2002; questo è infatti l'ulteriore limite previsto dal 4° comma dell'art. 3 del D.M. del 16.1.98 per le Università.
- b) In applicazione all'art.51, comma 1 della Legge 27.12.1997 n.449, ribadito con la Legge 448 del 1998, le Università in quanto beneficiarie di trasferimenti statali, sono state chiamate dal Tesoro a concorrere al controllo della spesa pubblica e per ogni sede è stato stabilito un **fabbisogno programmato**, risultante dalla differenza tra le uscite totali e le entrate proprie realizzate.

La Legge 23.12.2000, n. 388 all'art. 56, c. 1 ha dettato le regole di bilancio per le Università: *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi di*

finanza pubblica per il triennio 2001-2003, garantendo che il fabbisogno finanziario, riferito alle università statali, ai policlinici universitari a gestione diretta, ai dipartimenti ed a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno".

Per il 2003, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in **150,00 milioni di Euro**.

È evidente che questi vincoli e i relativi adempimenti hanno rappresentato un notevole aggravio di lavoro a causa della necessità di controllo costante e tempestivo, sia per evitare il blocco dei pagamenti che per il rispetto del limite di fabbisogno. Le difficoltà che possono ostacolare un monitoraggio costante del fabbisogno sono imputabili, oltre che ai ritardi con i quali le Tesorerie Provinciali trasmettono agli Enti i modelli 56T concernenti le movimentazioni di versamenti e prelievi dai Conti di Tesoreria, all'impossibilità di disporre in tempi brevi dei modelli 56T delle strutture decentrate, con la conseguente incapacità di valutare, se non alla fine di ogni mese di riferimento (o addirittura alla fine del mese successivo) l'effettivo impatto delle strutture decentrate sulla formazione del fabbisogno complessivo.

RISORSE FINANZIARIE - Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione di insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2003 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 281.973.742,99. Tali risorse per € 24.268.017,95 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.02 ed utilizzato nel 2003. La restante parte di € 186.284.666,97 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 71.421.058,07 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, l'88,47% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre solo il restante 11,53% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al

31.12.02, e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che a vario titolo sono state riassegnate a favore della competenza 2003;

- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate pari a € 62.509.217,32, si può vedere come, il 69,05% sia costituito da entrate di parte corrente per il 45,72% e da entrate in c/capitale per il 19,27%, mentre il 30,95% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.02 (il restante 4.06% proviene da trasferimenti interateneo).
- c) Per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 148.043.467,60 il 96,50% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, soprattasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e il 3,32% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.02 (il restante 0,18% proviene da trasferimenti interateneo per proventi da attività c/terzi).

Si allegano un prospetto delle risorse finanziarie (tab.6, pag. 109) ed un quadro delle entrate accertate nell'esercizio in esame confrontate con quelle dell'esercizio precedente (tab. 7, pag. 110).

Le **fonti di finanziamento** derivano, come si può evidenziare, essenzialmente oltre che dalle tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master, da finanziamenti, a vario titolo erogati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da Enti pubblici e privati e dal c/ terzi.

Infatti sono state accertate entrate:

€	13.125.569,61	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi
€	152.870.495,43	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)
€	12.348.296,41	Dalla RAS
€	111.923,76	Dai Comuni
€	774.685,35	Dalle Province
€	569.988,90	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR 382/80
€	3.180.239,90	Da Enti pubblici e privati

il tutto per un totale di € 182.981.199,47 che rappresenta il 98,22% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio (al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Nella tabella 5 (pag. 107) sono elencate e poste a confronto con quella dell'esercizio precedente, le fonti di finanziamento dell'esercizio 2003. Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Dal confronto tra i due anni 2002 e 2003 (tabelle 5 e 7 pagine 107 e 110) emerge una diminuzione delle entrate provenienti dal MIUR dovuta in parte all'assenza di trasferimenti per mutui per l'anno che si è chiuso.

La riduzione dei fondi provenienti dalla contribuzione studentesca è dovuta alla sospensione del contributo di Facoltà per l'A.A. 2002/2003.

Sono aumentati i fondi di provenienza dall'Unione Europea per l'approvazione dei progetti di ricerca e dei dottorati di ricerca. Si evidenzia inoltre un aumento dei trasferimenti da Enti pubblici e privati per il finanziamento di assegni e dottorati di ricerca.

Nell'allegato 5/A pag. 108 sono rappresentati graficamente gli stessi dati per le voci maggiormente significative.

A titolo informativo, si riporta un prospetto degli accertamenti per le attività c/ terzi relativo all'intero Ateneo tab. 8, pag. 111

S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni finali, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	161.162.256,00	181.819.796,91	-20.657.540,91
TITOLO II			
Spese in conto capitale	3.139.500,00	16.418.925,05	-13.279.425,05
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	573.300,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	64.642.865,00	69.949.440,46	-5.306.575,46
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	717.459,00	3.464.772,54	-2.747.313,54
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo c/capitale	4.687.500,00	10.295.868,10	-5.608.368,10
TOTALE	234.922.880,00	282.522.103,06	-47.599.223,06

Le previsioni finali tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (prospetto pagg. 90-98) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2002 ammontante a € 24.268.017,95.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	181.819.796,91	174.389.379,25	7.430.417,66
TITOLO II			
Spese in conto capitale	16.418.925,05	14.664.825,64	1.754.099,41
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	525.911,12	47.388,88
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	69.949.440,46	71.421.058,07	-1.471.617,61
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	3.464.772,54	3.415.340,62	49.431,92
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	10.295.868,10	9.936.808,86	359.059,24
TOTALE	282.522.103,06	274.353.323,56	8.168.779,50

Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 7.479.849,58. Nel valutare questa cifra bisogna però considerare che € 5.299.023,69 si riferiscono a somme stanziare e non impegnate nell’anno 2003, ma da riassegnare nell’esercizio 2004, riguardanti fondi finalizzati al pagamento delle borse di studio per dottorandi di ricerca, delle borse di studio D.Lgs 398/81, delle borse di studio per medici specializzandi ex D.Lgs 257/91, delle borse di studio per la frequenza di scuole di specializzazione, degli assegni di ricerca e delle spese per l’insegnamento universitario a distanza, nonché al fondo di accantonamento istituito in attuazione del D.M. Economia e Finanze del 29.11.02.

Gli impegni non assunti nelle “spese in c/ capitale” ammontano a € 2.160.547,53. Di questa somma dovranno essere riassegnati alla competenza dell’esercizio 2004 una quota pari a € 2.021.859,14, di cui € 1.514.674,13 destinati all’edilizia, € 153.132,82 per attrezzature didattiche e uno stanziamento di € 354.052,18 per la ricerca.

Confluiscono nell’avanzo libero da vincoli le economie realizzate sulle spese di funzionamento degli Organi amministrativi, su alcuni capitoli delle spese per attività istituzionali, sulle spese per acquisto di beni e servizi, sulle spese di funzionamento, il fondo di riserva, l’acquisto di impianti e attrezzature, l’acquisto di mobili, macchine, etc., sulle spese per l’informatizzazione dell’Ateneo, sui rimborsi di mutui.

La restante parte riguarda previsioni di entrate “aventi vincolo di destinazione” che non si sono realizzate.

L’ammontare complessivo delle somme impegnate nell’esercizio considerato è pari a € 274.353.323,56 complessivamente superiore di € 22.033.471,31 rispetto al totale di € 252.319.852,25 delle somme impegnate nel precedente esercizio 2002 come è dimostrato nella tabella 9 (pag. 114).

Nella tabella 10 (pag. 115) sono elencate e poste a confronto con quelle dell’esercizio precedente, le tipologie di spesa dell’esercizio 2003 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l’avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell’esercizio 2002 ed applicato al bilancio 2003. Tale tabella trova riscontro grafico nell’allegato 10/A (pag. 117).

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente nell’economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate 2003 e degli investimenti effettuati con l’utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell’Ateneo (tab. 11 pagg. 118-119), nonché il confronto tra l’anno 2002 e l’anno 2003.

Per il dettaglio analitico si rimanda all’elaborato completo delle spese generali d’Ateneo per l’esercizio 2003, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell’ambito del controllo di gestione.

Esaminando infine gli “impegni” effettivamente assunti e confrontandoli con i “pagamenti” si trovano i dati seguenti:

	IMPEGNI	PAGAMENTI	%	RESIDUI PASSIVI
TITOLO I				
Spese correnti	174.389.379,25	138.744.599,68	79,56	35.644.779,57
TITOLO II				
Spese in conto capitale	14.664.825,64	3.923.675,45	26,76	10.741.150,19
TITOLO III				
Estinzione di mutui e prestiti	525.911,12	525.911,12	100,00	0,00
TITOLO IV				
Partite di giro e contabilità speciali	71.421.058,07	60.551.768,88	84,78	10.869.289,19
TITOLO V				
Trasferimenti interateneo correnti	3.415.340,62	346.432,63	10,14	3.068.907,99
TITOLO VI				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	9.936.808,86	1.612.609,13	16,23	8.324.199,73
TOTALE	274.353.323,56	205.704.996,89	74,98	68.648.326,67

Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

Si allega un prospetto delle somme assegnate alle varie strutture nell'anno 2003 (tab. 12, pag. 120).

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2003 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Nell'Università la gestione dei residui è molto più importante per le spese che per le entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziato nell'anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell'anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre la quantità dei residui passivi in tutti i modi possibili. Uno di questi modi è stato quello di proseguire, anche quest'anno, nel riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2002 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2003.

RESIDUI ATTIVI

I residui che esistevano all'inizio dell'anno 2003, per un totale di € 123.027.016,75 (escluse le contabilità speciali), sono stati riscossi per € 68.198.240,83. I residui attivi restanti, per un totale di € 54.828.775,92 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per un totale di € 54.549.931,41 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 278.844,51.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI ATTIVI AL 1.1.2003	SOMME RISCOSSE	RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI AL 31.12.2003
TITOLO I			
Entrate contributive	6.200,00	6.200,00	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	67.082.409,74	62.986.104,37	4.082.894,92
TITOLO III			
Entrate diverse	177.030,61	59.860,23	117.169,89
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	12.751.148,68	1.625.163,52	10.982.393,29
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	18.578.761,91	0,00	18.578.761,91
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	22.724.614,75	2.681.428,08	19.977.469,72
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	1.664.202,70	836.668,00	811.241,68
TITOLO IX			
Trasferimento interateneo in c/cap.	42.648,36	2.816,63	0,00
TOTALE	123.027.016,75	68.198.240,83	54.549.931,41

I residui dell'esercizio 2002 e precedenti rimasti da riscuotere alla fine del 2003 sommati a quelli di competenza dell'anno 2003 rimasti analogamente da riscuotere, danno i totali che seguono:

	RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2002 E PRECEDENTI	RESIDUI ATTIVI GEST. COMPET. 2003	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31.12.03
TITOLO I			
Entrate contributive	0	0	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	4.082.894,92	37.074.977,89	41.157.872,81
TITOLO III			
Entrate diverse	117.169,89	96.746,91	213.916,80
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	10.982.393,29	5.260.100,37	16.242.493,66
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	18.578.761,91	0,00	18.578.761,91
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	19.977.469,72	7.254.021,57	27.231.491,29
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	811.241,68	1.031.237,59	1.842.479,27
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in C/Cap.	0,00	78.604,04	78.604,04
TOTALE	54.549.931,41	50.795.688,37	105.345.619,78

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2003 ammontavano a € 115.877.905,60 (escluse le contabilità speciali) sono stati pagati per € 46.122.324,37. I residui passivi restanti, per un totale di € 69.466.097,99, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per € 63.878.376,45, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 5.877.204,78.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI PASSIVI AL 1.1.2003	PAGAMENTI	RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI AL 31.12.2003
TITOLO I			
Spese correnti	44.768.547,28	27.782.244,44	14.865.463,08
TITOLO II			
Spese in conto capitale	54.199.279,79	5.867.089,59	45.010.355,57
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	13.417.248,98	6.690.521,59	6.658.867,26
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	5.264.226,46	3.194.557,24	1.831.499,03
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap	5.173.266,82	3.161.874,18	1.881.575,53
TOTALE	122.822.569,33	46.696.287,04	70.247.760,47

I residui passivi degli anni 2002 e precedenti, rimasti da pagare al 31.12.03 e riaccertati come tali, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2003 portano al quadro riassuntivo che segue:

	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2002 E PRECEDENTI	RESIDUI PASSIVI GEST. COMPET. 2003	TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2003
TITOLO I			
Spese correnti	14.865.463,08	35.644.779,57	50.510.242,65
TITOLO II			
Spese in conto capitale	45.010.355,57	10.741.150,19	55.751.505,76
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0	0	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	6.658.867,26	10.869.289,19	17.528.156,45
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	1.831.499,03	3.068.907,99	4.900.407,02
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap.	1.881.575,53	8.324.199,73	10.205.775,26
TOTALE	70.247.760,47	68.648.326,67	138.896.087,14

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza patrimoniale dell'Ateneo, relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da € 159.433.820,91 a € 166.291.899,59 .

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di € 7.632.901,70 per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di € 50.028,55 per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di € 824.851,57 per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2003 emerge, come dato finale, una variazione negativa netta di € 4.189.842,53 che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.03.

Hanno determinato questo decremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un decremento di € 18.749.741,98 quale la differenza fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a € 5.599.677,31 derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 278.844,51 e nei residui passivi per € 5.878.521,82;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a € 774.823,02 costituito dalla sommatoria di € 50.028,55 per attività determinate da donazioni e di € 824.851,57 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2003 era	€	24.062.253,49 ⁽¹⁾
Nel corso dell'anno furono effettuate riscossioni per un totale di	€	275.108.277,50
Nello stesso periodo furono effettuati pagamenti per un totale di	€	252.401.283,93
Il Fondo di cassa al 31.12.2003 risulta di	€	46.769.247,06

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è superiore di € **22.706.993,57**; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra l'incassato ed il pagato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2003, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

Fondo di cassa al 31.12.2003	€.	46.769.247,06
Residui attivi al 31.12.2003	€.	105.345.619,78
Residui passivi al 31.12.2003	€.	<u>138.896.087,14</u>
Avanzo di amministrazione	€	<u>13.218.779,70</u>

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spese.

⁽¹⁾ Al netto della variazione complessiva in diminuzione di € 1.317,04 per le differenze registrate dalla cassa iniziale del Dipartimento di Scienze Cardiovascolari (-€ 1.317,24) e del Dipartimento di Studi Storici (+€ 0,24).

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Assegni di ricerca	€	381.652,92
Borse di studio D.Lgs 257/91 Miur	€	423.438,52
Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti Vari	€	11.603,50
Borse di studio dottorato di ricerca	€	3.858.658,26
Borse di studio L. 398/89	€	80.342,67
Spese per pubblicazioni facoltà	€	6.731,69
Contratti di collaborazione coordinata e continuativa		4.775,60
Fondo di accantonamento temp. indis. D.M. Economia e Finanze del 29.11.02	€	588.987,42
Aggiornamento e seminari personale non docente	€	24.623,71
Spese per manutenzione straordinaria	€	305.105,91
Interventi per messa a norma edifici universitari	€	62.592,48
Attrezzature didattiche e pubblicazioni	€	153.132,82
Assegnazione per i diplomi universitari	€	231.255,99
Edilizia generale e dipartimentale	€	3.908.315,69
Edilizia sportiva	€	256.627,47
Interventi per Monserrato	€	106.479,61
Spese per l'insegnamento universitario a distanza	€	209.477,24
Contributi regionali	€	393.094,71
Studi e ricerche finanziate dall'Università	€	354.052,19
	€	11.360.948,40
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2003	€	13.218.779,70
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	11.360.948,40
Quota di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di previsione es. 2004	€	0,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€	1.857.831,30

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo assolve alla funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi permette un giudizio tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione prospettica e retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (v. tabella A, pag. 81) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono sostanzialmente di origine ministeriale e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle uscite e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (v. tabella B, pag. 82) emerge un soddisfacente grado di realizzazione delle previsioni, un miglioramento delle riscossioni, soprattutto per quelle correnti. Questo fatto è collegato ai limiti imposti dal Tesoro, di cui si è

parlato già in precedenza, per i trasferimento del FFO, mentre i trasferimenti relativi ad altri capitoli di spesa (edilizia, attività sportiva, ecc.) possono essere liberamente disposti dal Miur. Nella situazione difficile dell'esercizio 2003 è comunque apprezzabile la velocità di gestione delle spese correnti e anche di quelle in conto capitale che, comunque, risultano evase con maggior lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa al 31/12, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (v. Tab. pag. 83).

o*o*o*o*o*o*o*o*o*

Si allegano:

- *riepilogo dei consuntivi dei Dipartimenti (pagg. 123, 124);*
- *situazione di cassa dei Dipartimenti (pagg. 125, 128);*
- *situazione patrimoniale dei Dipartimenti (pagg. 129, 130);*
- *situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti) (pagg. 131, 132).*

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2001	2002	2003
<u>Fondo Finanziamento Ordinario</u>	<u>126.621</u>	<u>129.149</u>	<u>129.015</u>
Totale Entrate Correnti	158.237 80,0%	177.992 72,6%	173.720 74,3%
<u>Tasse e Contributi Studenti</u>	<u>10.764</u>	<u>14.122</u>	<u>13.126</u>
Totale Entrate Correnti	158.237 6,8%	177.992 7,9%	173.720 7,6%
<u>Vendite di Beni e Servizi</u>	<u>820</u>	<u>615</u>	<u>740</u>
Totale Entrate Correnti	158.237 0,5%	177.992 0,3%	173.720 0,4%
<u>Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR</u>	<u>1.950</u>	<u>2.400</u>	<u>2.560</u>
Totale Entrate C/Capitale	20.424 9,5%	9.838 24,4%	12.565 20,4%
<u>Trasf. per edilizia</u>	<u>14.366</u>	<u>643</u>	<u>767</u>
Totale Entrate C/Capitale	20.424 70,3%	9.838 6,5%	12.565 6,1%

Delle Spese:

	2001	2002	2003
<u>Retribuzioni e Compensi Vari</u>	<u>122.469</u>	<u>133.875</u>	<u>134.290</u>
Totale Spese Correnti	158.526 77,3%	173.684 77,1%	177.805 75,5%
<u>Spese per Borse di Studio</u>	<u>13.004</u>	<u>13.817</u>	<u>20.231</u>
Totale Spese Correnti	158.526 8,2%	173.684 8,0%	177.805 11,4%
<u>Acquisto Beni e Servizi</u>	<u>11.322</u>	<u>11.315</u>	<u>10.206</u>
Totale Spese Correnti	158.526 7,1%	173.684 6,5%	177.805 5,7%
<u>Spese per Ricerca</u>	<u>2.074</u>	<u>3</u>	<u>6.892</u>
Totale Spese C/Capitale	31.163 6,7%	13.474 0,0%	25.128 27,4%

Di Gestione:

Struttura Finanziaria:

	2001	2002	2003
<u>Entrate Correnti</u>	<u>158.237</u>	<u>177.992</u>	<u>173.720</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	178.661 88,6%	187.830 94,8%	186.285 93,3%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>20.424</u>	<u>9.838</u>	<u>12.565</u>
Totale Entrate (escluse partite di giro)	178.661 11,4%	187.830 5,2%	186.285 6,7%
<u>Spese Correnti</u>	<u>158.526</u>	<u>173.684</u>	<u>177.805</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	189.689 83,6%	187.158 92,8%	202.932 87,6%
<u>Spese C/Capitale</u>	<u>31.163</u>	<u>13.474</u>	<u>25.128</u>
Totale Spese (escluse partite di giro)	189.689 16,4%	187.158 7,2%	202.932 12,4%

Grado di Copertura delle Spese:

	2001	2002	2003
<u>Entrate Correnti</u>	<u>158.237</u>	<u>177.992</u>	<u>173.720</u>
Spese Correnti	158.526 99,8%	173.684 102,5%	177.805 97,7%
<u>Entrate C/Capitale</u>	<u>20.424</u>	<u>9.838</u>	<u>12.565</u>
Spese C/Capitale	31.163 65,5%	13.474 73,0%	25.128 50,0%

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2001	2002	2003
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	166.426	183.234	185.285
<u>Previsioni iniziali di spesa corrente</u>	144.189	152.784	161.880
	115,4%	119,9%	114,5%

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2001	2002	2003
<u>Impegni spesa corrente</u>	158.526	173.684	177.805
<u>Previsioni finali di spesa corrente</u>	166.426	183.234	185.285
	95,3%	94,8%	96,0%
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	158.237	177.992	173.720
<u>Previsioni finali entrate correnti</u>	159.972	179.018	175.738
	98,9%	99,4%	98,9%

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2001	2002	2003
<u>Impegni spese c/capitale</u>	31.163	13.474	25.128
<u>Previsioni finali spese c/capitale</u>	33.039	16.485	27.288
	94,3%	81,7%	92,1%

Grado di pagamento delle spese:

	2001	2002	2003
<u>Pagamenti spese correnti</u>	123.962	135.895	139.091
<u>Impegni spesa corrente</u>	158.526	173.684	177.805
	78,2%	78,2%	78,2%
<u>Pagamenti spese c/capitale</u>	2.554	2.879	6.062
<u>Impegni spese c/capitale</u>	31.163	13.474	25.128
	8,2%	21,4%	24,1%

Grado di riscossione delle entrate:

	2001	2002	2003
<u>Riscossioni entrate correnti</u>	89.696	110.952	135.517
<u>Accertamenti entrate correnti</u>	158.237	177.992	173.720
	56,7%	62,3%	78,0%
<u>Riscossioni entrate c/capitale</u>	2.719	2.249	7.226
<u>Accertamenti entrate c/capitale</u>	20.424	9.838	12.565
	13,3%	22,9%	57,5%

Indici di smaltimento:

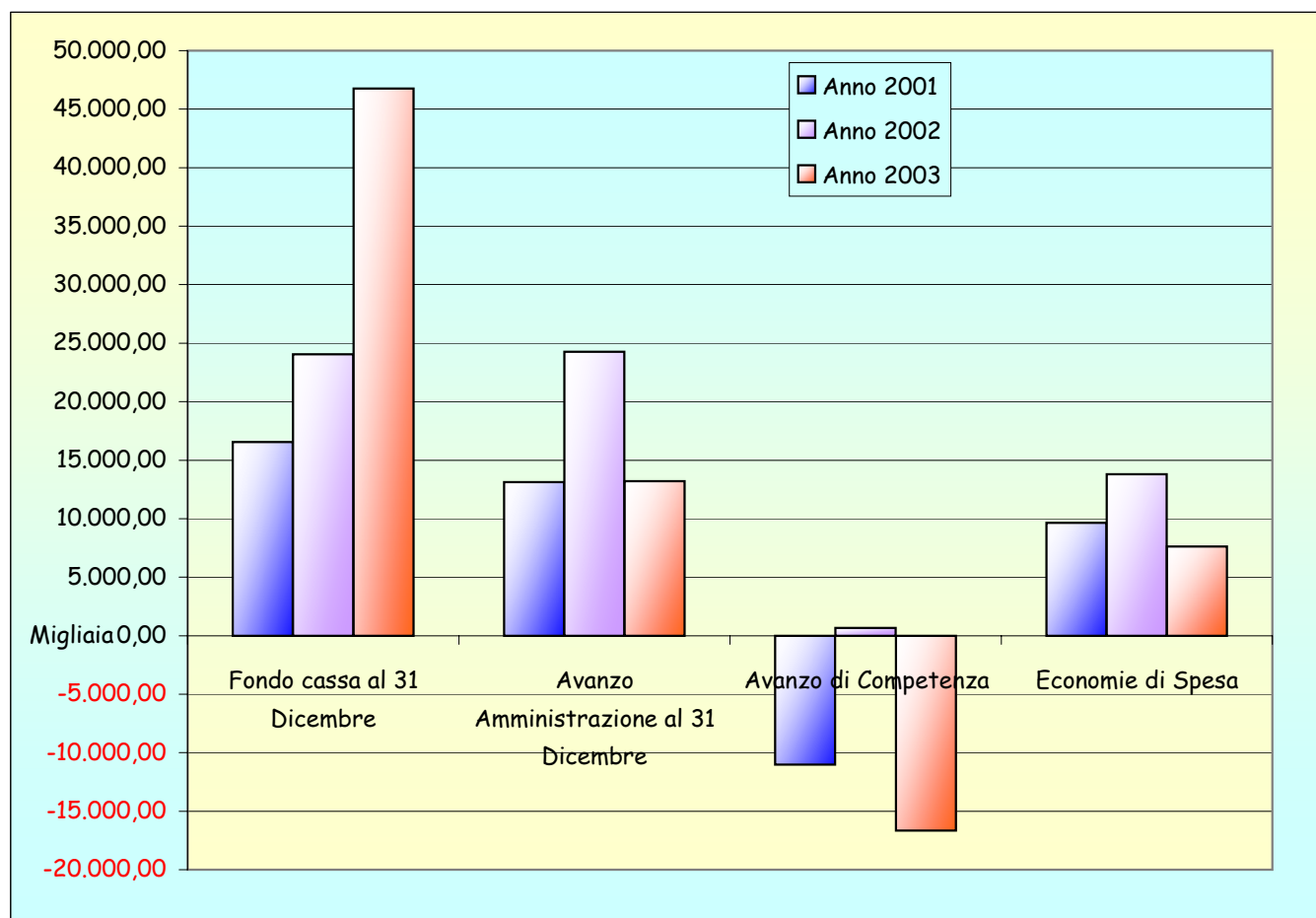
	2001	2002	2003
<u>Pagamenti in c/residui</u>	43.023	37.799	40.006
<u>Residui iniziali</u>	94.291	110.681	109.405
	45,6%	34,2%	36,6%
<u>Riscossione in c/residui</u>	84.335	75.397	65.517
<u>Residui iniziali</u>	100.622	102.269	100.302
	83,8%	73,7%	65,3%

Equilibrio di cassa:

	2001	2002	2003
<u>Pagamenti</u>	235.737	240.738	252.401
<u>Fondo cassa iniziale + Riscossioni</u>	252.290	264.801	299.171
	93,4%	90,9%	84,4%

MARGINI

	Anno 2001	Anno 2002	Anno 2003
Fondo Cassa al 1° gennaio	16.148.274,15	16.557.511,84	24.062.253,49
+ Riscossioni	236.141.692,68	248.243.445,02	275.108.277,50
- Pagamenti	235.736.908,76	240.737.545,60	252.401.283,93
Rettifiche	6.184,20	159,27	0,00
Fondo cassa al 31 Dicembre	16.559.242,27	24.063.570,53	46.769.247,06
Fondo cassa al 31 Dicembre	16.559.242,27	24.063.570,53	46.769.247,06
Residui Attivi	119.724.263,86	123.027.016,75	105.345.619,78
Residui Passivi	123.150.082,05	122.822.569,33	138.896.087,14
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	13.133.424,08	24.268.017,95	13.218.779,70
Accertamenti	243.258.296,99	252.991.778,34	257.705.725,04
Impegni	254.285.736,36	252.319.852,25	274.353.323,56
Avanzo di Competenza	-11.027.439,37	671.926,09	-16.647.598,52
Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	20.664.425,34	13.133.424,08	24.268.017,95
Avanzo Competenza	-11.027.439,37	671.926,09	-16.647.598,52
Economie di Spesa	9.636.985,97	13.805.350,17	7.620.419,43



VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2003

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma	€ 10.080.000,00	€ 360.351,39 € 884.724,00 € 110.334,73	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 11.435.410,12
1/1/3	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 700.000,00	€ 220.979,61 € 53.855,53	C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 974.835,14
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ -	€ 88.750,00 € 500,00 € 12.750,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 102.000,00
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 160.000,00	€ 93.239,06 € 75.439,31 € 30.455,79	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 359.134,16
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 128.916.684,00	€ 179.000,00 -€ 80.785,00	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 129.014.899,00
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ 1.109.693,00	€ 688.926,00 € 99.962,00	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 1.898.581,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 800.000,00	€ 593.827,10 € 1.226.023,87	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 2.619.850,97
2/2/6	Fondo integrativo per l'incentivazione didattica, gli assegni di ricerca e le scuole di specializzazione	€ -	€ 734.544,86 € 536.303,00	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.270.847,86
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 243.600,00	€ 87.870,00 € 39.500,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 370.970,00
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 39.510,00 € 5.220,00 € 5.164,57	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 49.894,57
a riportare		€ 142.009.977,00	€ 6.086.445,82		€ 148.096.422,82

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
Riporto		€ 142.009.977,00	€ 6.086.445,82		€ 148.096.422,82
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ 1.996.755,00	€ 371.798,05 € 519.612,30 -€ 617.048,00	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 2.271.117,35
2/3/1	Dalle Regioni	€ 6.846.800,00	€ 30.027,60 € 250.000,00 € 207.468,53 -€ 256.843,00 € 0,40	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 7.077.453,53
2/3/3	Dai Comuni	€ 13.478,00	€ 28.405,13 € 26.708,63 € 43.332,00	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 111.923,76
2/3/4	Finanziamento RAS per borse di studio	€ 2.297.218,00	€ 258.000,00 € 258.000,00 -€ 13.478,00 € 7.746,85	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 2.807.486,85
2/3/5	Finanziamento RAS per prog. Comunitari ERASMUS		€ 1.369.894,60	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 1.369.894,60
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 24.786,00 € 24.325,99	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 49.111,99
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ 19.675,00	€ 1.146.929,90 € 55.500,00 € 1.001.372,54 € 66.106,29 € 443.986,82	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 2.733.570,55
2/4/4	Dottorato di ricerca CNR	€ 12.580,00	€ 14.375,14	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 26.955,14
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 312.027,00	€ 28.548,96 € 17.961,46 € 26.056,53	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 384.593,95
a riportare		€ 153.508.510,00	€ 11.420.020,54		€ 164.928.530,54
Riporto		€ 153.508.510,00	€ 11.420.020,54		€ 164.928.530,54
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 30.000,00	€ 22.757,70 € 17.995,79	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
			€ 1.017,76	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 71.771,25
3/5/3	Proventi da contratti e conv. Ricerca	€ 40.000,00	€ 30.000,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 70.000,00
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ 3.000,00	€ 2.572,31	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 1.150,00	C.d.A. del 17/12/2003	
			€ 600,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 7.322,31
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 5.239,59	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 8.308,50	C.d.A. del 17/12/2003	
			€ 113,60	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 91.161,69
3/7/1	Rendita di beni immobili	€ 24.911,00	€ 0,42	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 24.911,42
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 300.000,00	€ 229.547,88	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 102.457,90	C.d.A. del 17/12/2003	
			€ 135.987,62	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 767.993,40
3/9/1	Riscossioni Iva	€ 10.000,00	€ 26.000,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 36.000,00
5/14/1	Fondo per l'edilizia univers. e grandi attrezz. scient.	€ 643.000,00	€ 124.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 767.000,00
5/14/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 3.410.000,00	-€ 849.770,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 2.560.230,00
5/14/5	Assegnazioni MURST P.O. - Infr. Universitarie F.E.S.R.		€ 3.452.730,87	C.d.A. del 23/07/2003	
			€ 92.951,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 2.669.391,13	C.d.A. del 17/12/2003	
			€ 76.580,89	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 6.291.653,89
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 568.102,59	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	
			€ 200.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 427.641,54	C.d.A. del 17/12/2003	€ 1.195.744,13
5/15/2	Dalle Province		€ 774.685,35	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 774.685,35
	a riportare	€ 158.046.921,00	€ 19.540.082,98		€ 177.587.003,98

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 158.046.921,00	€ 19.540.082,98		€ 177.587.003,98
7/18/1	Ritenute erariali	€ 23.240.600,00	€ 3.000.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 26.240.600,00
7/18/6	Partite di giro diverse	€ 4.648.100,00	€ 1.526.802,39	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 6.174.902,39
7/18/9	Dal Policlinico	€ 5.164.600,00	€ 95.400,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 5.260.000,00
7/19/1	Dipartimenti	€ 13.400.000,00	€ 684.373,07	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 14.084.373,07
8/20/5	Contributi di funzionamento scuole di specializzazione	€ -	€ 4.560,93 € 979,69	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 5.540,62
8/20/7	Contributi Dottorato di ricerca	€ 30.103,00	€ 11.362,05	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 41.465,05
8/21/1	Quota spese vive sull'attività c/terzi	€ 18.742,00	€ 15.493,71	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 34.235,71
8/21/2	Quote al Bilancio d'Ateneo	€ 313.000,00	€ 35.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 348.000,00
8/21/4	Quote al Personale per prestazioni c/terzi	€ 17.000,00	€ 50.000,00 € 25.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 92.000,00
8/21/5	Quota al Bilancio dei Dip. sull'attività c/terzi		€ 12.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 12.000,00
8/21/6	Corrispettivi per prestazioni c/terzi		€ 40.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 40.000,00
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 524.890,00	€ 25.822,84 € 361.169,64 € 144.420,02 € 103.491,96	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.159.794,46
8/22/2	Riscossioni I.V.A.	€ 540.000,00	-€ 20.000,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 520.000,00
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 6.000,00 € 41.316,55 € 28.322,84 € 12.911,42	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 88.550,81
	a riportare	€ 205.943.956,00	€ 25.744.510,09		€ 231.688.466,09

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 205.943.956,00	€ 25.744.510,09		€ 231.688.466,09
9/23/3	Assegnazione per progetti finanziati dall'Università		€ 16.456,20	C.d.A. del 23/07/2003	€ 16.456,20
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 15.493,71 € 28.405,13 € 71.548,38 € 25.822,84 € 25.237,76	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 166.507,82
9/23/8	Contributi R.A.S.	€ -	€ 1.943,69 € 103.291,36 € 15.080,38	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 120.315,43
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ -	€ 51.728,55 € 12.911,12 € 51.644,48 € 12.911,42	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 129.195,57
	Totale	€ 205.943.956,00	€ 26.176.985,11		€ 232.120.941,11

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2003 :

€ 232.077.100,00

Maggiori accertamenti:

D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 4.827.712,36
C.d.A. del 23/07/2003	€ 4.928.251,24
D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 5.740.033,32
C.d.A. del 17/12/2003	€ 6.253.487,14
D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 4.427.501,05

TOTALE VARIAZIONI :

€ 26.176.985,11

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 2.845.780,00
- finalizzato (C.d.A. del 23/07/2003)	€ 19.346.472,73
- libero (C.d.A. del 23/07/2003)	€ 2.075.765,22

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 24.268.017,95

TOTALE ASSESTATO :

€ 282.522.103,06

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2003

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 22.820.000,00	-€ 331.995,08 -€ 500.000,00 -€ 430.077,39	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 21.557.927,53
1/2/3	Stipendi e assegni Personale non docente	€ 38.720.000,00	€ 500.000,00 € 430.077,39	C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 39.650.077,39
1/2/4	Lavoro straordinario personale non docente	€ 385.500,00	€ 3.220,91	C.d.A. del 23/07/2003	€ 388.720,91
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 800.000,00	€ 21.000,00 € 361.169,22 € 203.690,42 € 199.267,43	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.585.127,07
1/2/8	Supplenze personale docente		€ 329.113,59	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 329.113,59
1/2/9	Trattamento accessorio personale non docente	€ 2.370.000,00	€ 323.642,96 € 151.995,08 € 28.000,00 -€ 2.000,00	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 2.871.638,04
1/2/13	Equo indennizzo al personale	€ 20.000,00	€ 36.000,00	C.d.A. del 23/07/2003	€ 56.000,00
1/2/17	Aggiornamento e seminari personale non docente	€ 121.815,00	€ 39.229,81	C.d.A. del 23/07/2003	€ 161.044,81
1/2/20	Borse per attivita' di studio, ricerca e formazione		€ 31.943,69 € 10.500,00 € 15.080,08 € 408.644,48 € 44.733,36	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 510.901,61
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari		€ 734.544,86 € 62.445,09 € 190.741,17	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 987.731,12
a riportare		€ 65.237.315,00	€ 2.860.967,07		€ 68.098.282,07

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 65.237.315,00	€ 2.860.967,07		€ 68.098.282,07
1/2/23	Compensi al personale su prestazioni e convenzioni	€ 25.000,00	€ 4.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 29.000,00
1/2/25	Spese personale prog. Speciali per l'occup. "Azione 5"	€ 1.756.000,00	€ 27,60 € 309.244,07	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003	€ 2.065.271,67
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 250.000,00	€ 699.975,00 € 1.077.535,16 € 56.727,97 € 100.709,10 € 603.791,95	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 2.788.739,18
1/2/29	Professori a contratto		€ 147.560,93 € 32.191,10	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 179.752,03
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 251.315,00	€ 230.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 481.315,00
1/2/34	Varie	€ 109.000,00	€ 168.999,70 € 9.425,19	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 287.424,89
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 1.617.300,00	€ 593.827,10 € 3.573.361,89 € 519.612,30 -€ 457.148,00 € 1.117.386,03	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 6.964.339,32
1/2/36	Borse di studio L. 398/89		€ 90.671,81	C.d.A. del 23/07/2003	€ 90.671,81
1/2/37	Borse di studio D.Lgs. 257/91 MIUR	€ 5.350.079,00	€ 506.862,74	C.d.A. del 23/07/2003	€ 5.856.941,74
1/2/38	Borse di studio dottorati di ricerca c.n.r.	€ 11.547,00	€ 13.342,23	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 24.889,23
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 411.267,00	€ 568.909,05 € 169.355,41 € 29.839,97 € 23.991,59	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.203.363,02
a riportare		€ 75.018.823,00	€ 13.051.166,96		€ 88.069.989,96

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 75.018.823,00	€ 13.051.166,96		€ 88.069.989,96
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 2.283.740,00	€ 258.000,00 € 455.259,25 € 7.746,85	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 3.004.746,10
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 30.000,00	-€ 15.422,01	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 14.577,99
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 703.600,00	€ 987.656,00 € 90.328,74	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.781.584,74
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 450.000,00	€ 709.123,87 € 614.894,60	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 1.774.018,47
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 140.177,00	-€ 5.777,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 134.400,00
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ 838.233,00	€ 2.851.171,53	C.d.A. del 23/07/2003	€ 3.689.404,53
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 120.000,00	€ 206,30	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 120.206,30
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 10.000,00	€ 2.455,99	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 12.455,99
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 103.000,00	€ 2.800,00 € 4.161,94	C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 109.961,94
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 12.300,00	€ 3.500,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 15.800,00
1/3/13	Canoni consumi acqua e gas	€ 205.000,00	€ 7.226,97	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 212.226,97
1/3/14	Spese per l'energia elettrica	€ 1.200.000,00	-€ 40.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 1.160.000,00
1/3/23	Consulenze tecniche e amministrative	€ 102.500,00	€ 8.314,43	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 110.814,43
1/3/26	Premi assicurazione studenti	€ 160.000,00	€ 40.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 200.000,00
a riportare		€ 81.377.373,00	€ 19.032.814,42		€ 100.410.187,42

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 81.377.373,00	€ 19.032.814,42		€ 100.410.187,42
1/3/28	Spese per pubblicità	€ 100.000,00	-€ 26.550,00 -€ 22.365,63	C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 51.084,37
1/3/30	Spese per Monserrato	€ 2.000.000,00	€ 20.250,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 2.020.250,00
1/4/2	Al CUS Cagliari	€ 103.000,00	€ 46.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 149.000,00
1/5/2	Spese e convenzioni bancarie		€ 69.525,75	C.d.A. del 17/12/2003	€ 69.525,75
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 77.500,00	-€ 9.114,31	C.d.A. del 17/12/2003	€ 68.385,69
1/5/4	Spese per abitraggi, liti, interessi e rivalutaz. Monetaria	€ 51.600,00	€ 9.114,31	C.d.A. del 17/12/2003	€ 60.714,31
1/6/2	Versamenti Iva	€ 500.000,00	€ 6.000,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 506.000,00
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 2.700.000,00	-€ 2.059.863,00	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 640.137,00
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 654.620,00	-€ 258.250,00 -€ 47.628,62	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 348.741,38
1/7/4	Assegnazioni per funzionamento Scuole Specializzazione	€ 565.171,00	€ 162.012,65 € 74.883,05	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 802.066,70
1/7/6	Contributi enti pubblici e privati		€ 19.000,00	C.d.A. del 23/07/2003	€ 19.000,00
1/7/7	Contributi regionali	€ 1.032.900,00	€ 250.000,00 € 207.468,53 € 4.307,00 € 0,40	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.494.675,93
1/7/8	Quote proventi convenzioni di ricerca c/terzi	€ 5.000,00	€ 24.900,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 29.900,00
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 26.056,80 € 5.239,59 € 8.308,50 € 113,60	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 117.218,49
a riportare		€ 89.244.664,00	€ 17.542.223,04		€ 106.786.887,04

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 89.244.664,00	€ 17.542.223,04		€ 106.786.887,04
1/7/11	Musei Università	€ 50.000,00	€ 11.172,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 61.172,00
1/7/12	Spese vive contratti e convenzioni c/terzi	€ 17.000,00	-€ 8.000,00 € 2.000,00	C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 11.000,00
1/7/17	Dottorato di ricerca	€ 19.500,00	-€ 19.500,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ -
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master		€ 70.000,00 -€ 8.600,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 61.400,00
1/7/19	Assegnazione per i diplomi universitari		€ 26.350,00 € 171.290,35	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003	€ 197.640,35
1/7/20	Assegnazione per corsi di laurea di nuova istituzione	€ 345.037,00	€ 345.448,05	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 690.485,05
1/7/21	Fondi Facoltà ex art. 5 L. 537/93	€ 650.000,00	-€ 37.190,19	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 612.809,81
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ 1.019.555,00	€ 200.000,00 € 450.306,37 € 43.332,00 € 444.341,66	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 2.157.535,03
1/8/1	Rimborso tasse	€ 333.000,00	€ 500.000,00 € 103.387,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 936.387,00
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi		€ 3.353,48 € 2.425,68	D.R. n. 35 del 20/10/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 5.779,16
1/9/1	Fondo di riserva	€ 52.000,00	€ 226.214,05	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 278.214,05
1/9/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile ex D.M. Economia e finanze del 29/11/2002		€ 588.987,42	C.d.A. del 23/07/2003	€ 588.987,42
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 600.000,00	€ 216.400,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 816.400,00
a riportare		€ 92.330.756,00	€ 20.873.940,91		€ 113.204.696,91

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 92.330.756,00	€ 20.873.940,91		€ 113.204.696,91
2/10/4	Spese per nuove costruzioni		€ 190.275,26	C.d.A. del 23/07/2003	€ 190.275,26
2/10/5	Interventi per messa a norma edifici universitari		€ 123.944,50	C.d.A. del 23/07/2003	€ 123.944,50
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ 554.000,00	€ 4.317.066,84	C.d.A. del 23/07/2003	
			€ 102.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 4.973.066,84
2/10/7	Edilizia Sportiva	€ 89.000,00	€ 89.000,00	C.d.A. del 23/07/2003	
			€ 22.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 200.000,00
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti attrezzature e macchinari	€ 200.000,00	€ 40.000,00	C.d.A. del 23/07/2003	
			-€ 26.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 30.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 244.000,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 100.000,00	€ 110.535,86	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			€ 33.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 243.535,86
2/11/3	Acquisto mobili,macchine d'ufficio,arredi	€ 200.000,00	€ 226.357,04	C.d.A. del 23/07/2003	
			-€ 38.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 388.357,04
2/11/4	Attrezzature didattiche libri e pubblicazioni	€ 210.000,00	€ 967.753,78	C.d.A. del 23/07/2003	€ 1.177.753,78
2/11/6	Acquisto apparecchi,impianti e telematiche	€ 155.000,00	€ 68.712,91	C.d.A. del 23/07/2003	€ 223.712,91
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 360.000,00	€ 293.865,99	C.d.A. del 23/07/2003	
			€ 97.881,01	C.d.A. del 17/12/2003	€ 751.747,00
2/12/3	Assegnazione avanzi esercizio precedente		€ 24.500,00	C.d.A. del 23/07/2003	€ 24.500,00
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 516.500,00	€ 283.377,42	C.d.A. del 23/07/2003	
			€ 40.000,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003	
			-€ 515.500,00	C.d.A. del 17/12/2003	
			€ 1.500,00	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 325.877,42
a riportare		€ 94.715.256,00	€ 27.356.211,52		€ 122.071.467,52

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
riporto		€ 94.715.256,00	€ 27.356.211,52		€ 122.071.467,52
2/12/11	Contributi Regione		€ 200.000,00 € 427.641,54	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 627.641,54
2/12/12	Dallo Stato per altre spese in C/capitale		€ 559.500,00 € 1.965.560,32 € 962.721,08 € 2.385.331,50	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 5.873.112,90
2/12/13	Progetti per l'Università diffusa nel territorio		€ 80.000,00	C.d.A. del 23/07/2003	€ 80.000,00
4/15/1	Ritenute erariali	€ 23.240.600,00	€ 3.000.000,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 26.240.600,00
4/15/6	Partite di giro diverse	€ 4.648.100,00	€ 1.526.802,39	D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 6.174.902,39
4/15/9	Compet. Personale art. 31 DPR 761/79 Policlinico	€ 5.164.600,00	€ 95.400,00	C.d.A. del 17/12/2003	€ 5.260.000,00
4/16/1	Dipartimenti	€ 13.400.000,00	€ 684.373,07	D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 14.084.373,07
5/17/1	Dotazione Ordinaria di funzionamento		€ 2.059.863,00	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 2.059.863,00
5/17/3	Contributi di funzionamento biblioteche		€ 258.250,00 € 47.628,62	C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 305.878,62
5/17/5	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 350.000,00	-€ 62.050,65 € 35.607,41 € 26.927,79	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 350.484,55
5/17/6	Tasse e contributi corsi perfezionamento e Master		€ 1.000,00 € 400,00 € 18.800,00	D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 20.200,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 162.559,00	€ 1.032,91 € 400.000,00 -€ 5.116,15 -€ 139.367,09 € 2.064,94	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 421.173,61

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	a riportare	€ 141.681.115,00	€ 41.888.582,20		€ 183.569.697,20
	riporto	€ 141.681.115,00	€ 41.888.582,20		€ 183.569.697,20
5/17/13	Contributi collaboraz. Universitaria internazionale		€ 39.510,00 € 5.220,00 € 49.673,74	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 94.403,74
5/18/2	Rimborsi diversi		€ 7.869,02	C.d.A. del 17/12/2003	€ 7.869,02
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 718.000,00	€ 713.781,90	C.d.A. del 23/07/2003	€ 1.431.781,90
6/19/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ 3.410.000,00	€ 24.453,00 € 2.197.574,32 -€ 6.330,45 -€ 849.770,00 -€ 54.160,77	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 4.721.766,10
6/19/3	Assegnazione progetti finanziati dall'Università		€ 932.956,20 € 516.500,00	C.d.A. del 23/07/2003 C.d.A. del 17/12/2003	€ 1.449.456,20
6/19/5	Contributi da Enti pubblici e privati		€ 774.685,35 -€ 25.822,84	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003	€ 748.862,51
6/19/8	Contributi dalla regione		€ 568.102,59	D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 568.102,59
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ 559.500,00	-€ 559.500,00 € 1.959.730,87 -€ 892.021,50 € 284.359,63 € 20.798,48	D.R. n. 1051 del 14/04/2003 C.d.A. del 23/07/2003 D.R. n. 35 del 20/10/2003 C.d.A. del 17/12/2003 D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 1.372.867,48
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori		€ 3.031,32	C.d.A. del 23/07/2003	€ 3.031,32
Totale		€ 146.368.615,00	€ 47.599.223,06		€ 193.967.838,06

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2003 :

€ 234.922.880,00

VARIAZIONI:

D.R. n. 1051 del 14/04/2003	€ 4.827.712,36
C.d.A. del 23/07/2003	€ 26.350.489,19
D.R. n. 35 del 20/10/2003	€ 5.740.033,32
C.d.A. del 17/12/2003	€ 6.253.487,14
D.R. n. 311 del 30/12/2003	€ 4.427.501,05

TOTALE VARIAZIONI :

€ 47.599.223,06

TOTALE ASSESTATO :

€ 282.522.103,06



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEO DI CAGLIARI

Tabella 1

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/97	Valori al 31/12/98	Valori al 31/12/99	Valori al 31/12/00	Valori al 31/12/01	Valori al 31/12/02	Valori al 31/12/03
Facoltà	10	10	10	10	10	10	10
Corsi di Laurea	27	27	28	50	53	59	79
Corsi di Diploma	10	15	17	5	5	5	5*
Dipartimenti	34	34	43	43	43	43	44
Istituti	27	26	1	0	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	18	21	24	25	26	27	29
Scuole di specializzazione	46	48	45	45	47	48	45
Scuole dirette a fini speciali	4	4	2	0	0	0	0
Partecipazioni a:							
Centri interuniversitari	16	16	16	20	19	18	22
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	15	15	15	15	15	14	14
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	9	9	9	9	9
Società consortili					8	8	7
Centri interdipartimentali	9	9	9	9	11	11	12
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1	1	1
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	124	127	130	133	134	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)						1	1

* Si precisa che i corsi di diploma della facoltà di medicina non sono stati attivati nell'A.A. 2003/04. Si tratta quindi di corsi di diploma ad esaurimento.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2003

Tabella 2

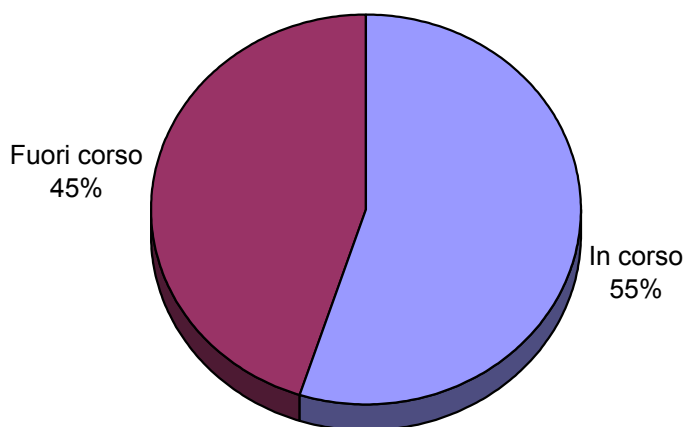
	ANNO 2002	ANNO 2003	Differenza 2003-02
PERSONALE DOCENTE			
Professori ordinari e straordinari	313	305	-8
Professori Associati	385	373	-12
Ricercatori	462	458	-4
Assistenti	35	32	-3
Incaricati Interni	1	6	5
Incaricati Esterni	1	1	0
Totale docenti	1197	1175	-22
PERSONALE NON DOCENTE			
Direttore amministrativo	1	1	0
Dirigenti	1	13	12
Pos. Econ. EP 5	7	4	-3
Pos. Econ. EP 4			0
Pos. Econ. EP 3	18	9	-9
Pos. Econ. EP 2			0
Pos. Econ. EP 1	57	54	-3
Pos. Econ. D 3	78	70	-8
Pos. Econ. D 2	17	17	0
Pos. Econ. D 1	307	310	3
Pos. Econ. C 5	42	40	-2
Pos. Econ. C 4	1	2	1
Pos. Econ. C 3	323	315	-8
Pos. Econ. C 2	17	16	-1
Pos. Econ. C 1	240	297	57
Pos. Econ. B 4	38	9	-29
Pos. Econ. B 3	180	175	-5
Pos. Econ. B 2	22	21	-1
Pos. Econ. B 1	4	37	33
Totale non docenti	1353	1390	37
Lettori di madre lingua straniera	23	22	-1
Totale personale	2573	2587	14

Anno accademico 2003/2004

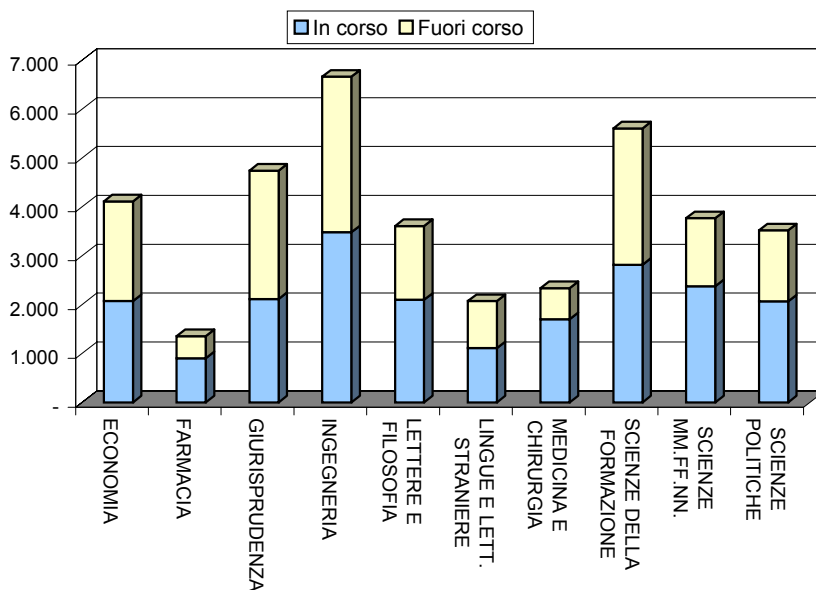
Distribuzione iscritti in corso e fuori corso per facoltà

Facoltà	In corso	Fuori corso	Totale	%C	%F
ECONOMIA	2.073	2.041	4.114	50	50
FARMACIA	902	454	1.356	67	33
GIURISPRUDENZA	2.114	2.627	4.741	45	55
INGEGNERIA	3.481	3.181	6.662	52	48
LETTERE E FILOSOFIA	2.098	1.509	3.607	58	42
LINGUE E LETT. STRANIERE	1.108	963	2.071	54	46
MEDICINA E CHIRURGIA	1.701	638	2.339	73	27
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	2.816	2.790	5.606	50	50
SCIENZE MM.FF.NN.	2.378	1.391	3.769	63	37
SCIENZE POLITICHE	2.065	1.454	3.519	59	41
Totale complessivo	20.736	17.048	37.784	55	45

Iscritti in corso e fuori corso



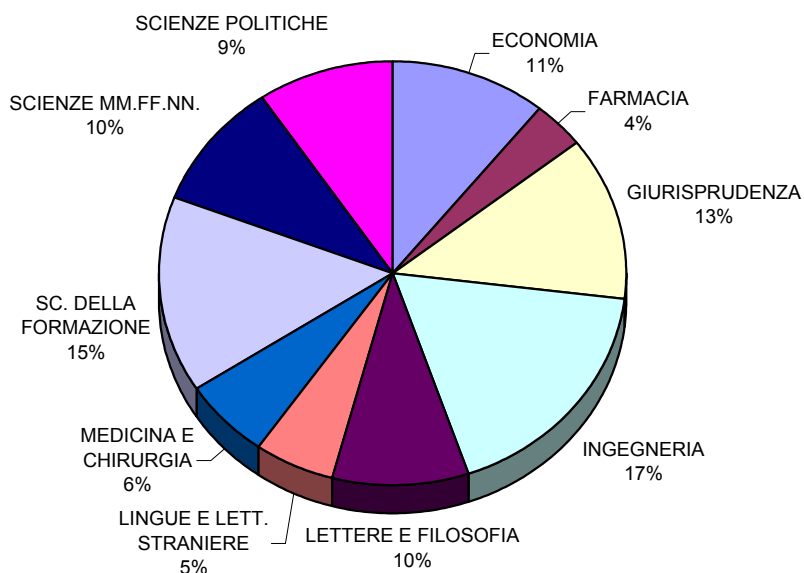
Iscritti per facoltà - Tipo di iscrizione



Anno accademico 2003/2004
Iscritti per facoltà

<i>Facoltà</i>	<i>Iscritti</i>
ECONOMIA	4.114
FARMACIA	1.356
GIURISPRUDENZA	4.741
INGEGNERIA	6.662
LETTERE E FILOSOFIA	3.607
LINGUE E LETT. STRANIERE	2.071
MEDICINA E CHIRURGIA	2.339
SC. DELLA FORMAZIONE	5.606
SCIENZE MM.FF.NN.	3.769
SCIENZE POLITICHE	3.519
Totale complessivo	37.784

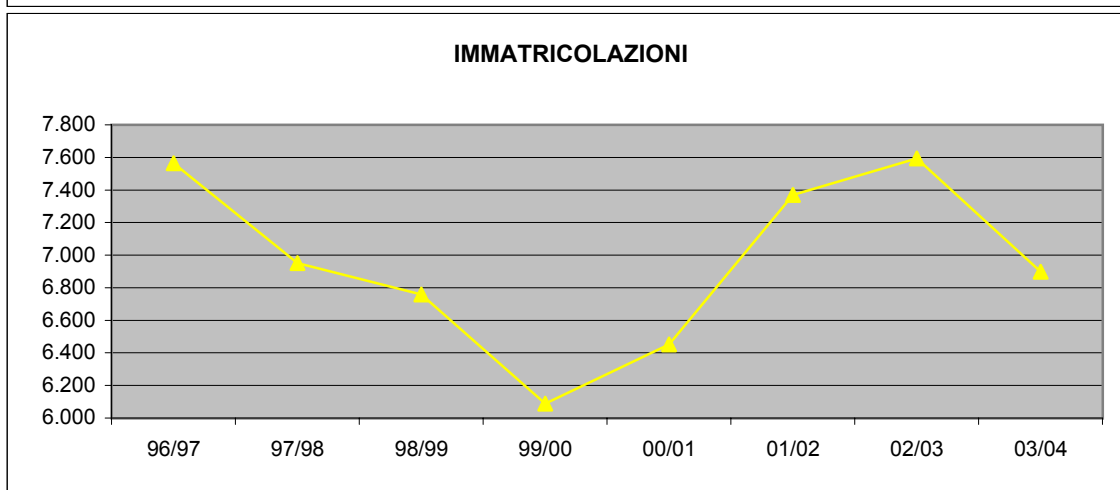
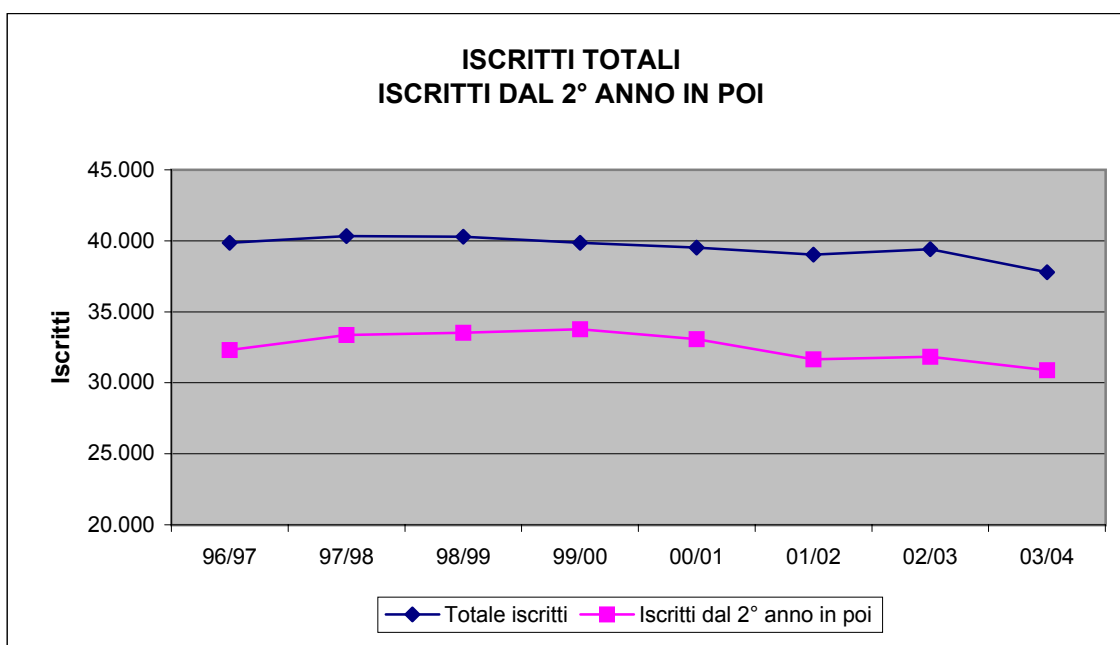
Distribuzione studenti per facoltà - A.A. 2003/2004



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI
AREA DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Statistiche studenti
Iscritti negli anni accademici 96/97 - 2003/04

Anni Accademici	Matricole	Anni successivi	Totale iscritti	Var. %
96/97	7.564	32.299	39.863	
97/98	6.952	33.379	40.331	1,17
98/99	6.758	33.527	40.285	-0,11
99/00	6.089	33.766	39.855	-1,07
00/01	6.451	33.065	39.516	-0,85
01/02	7.370	31.652	39.022	-1,25
02/03	7.594	31.826	39.420	1,02
03/04	6.898	30.886	37.784	-4,15



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI
AREA DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Statistiche studenti
 Iscritti negli anni accademici 96/97 - 2003/04

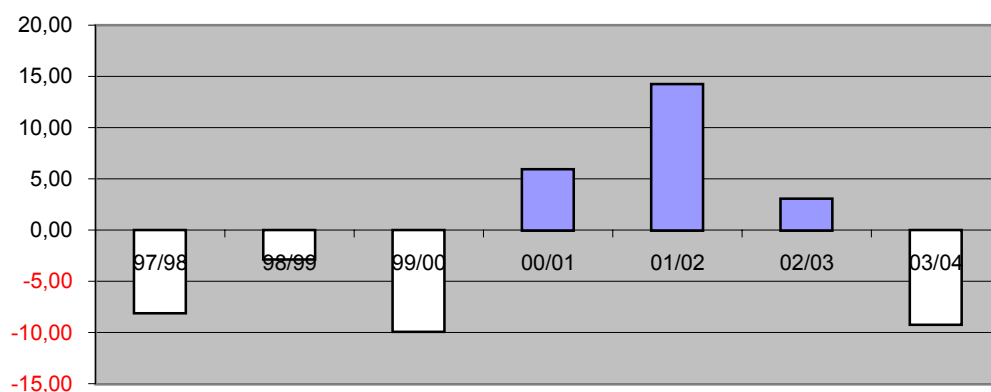
Anni Accademici	Matricole	Var. %	Totale iscritti	Var. %
96/97	7.564		39.863	
97/98	6.952	-8,09	40.331	1,17
98/99	6.758	-2,79	40.285	-0,11
99/00	6.089	-9,90	39.855	-1,07
00/01	6.451	5,95	39.516	-0,85
01/02	7.370	14,25	39.022	-1,25
02/03	7.594	3,04	39.420	1,02
03/04	6.898	-9,17	37.784	-4,15

Trend di crescita

Dal 96/97 al 03/04	Matricole:	-8,80	Tot. Iscritti	-5,22
--------------------	------------	-------	---------------	-------

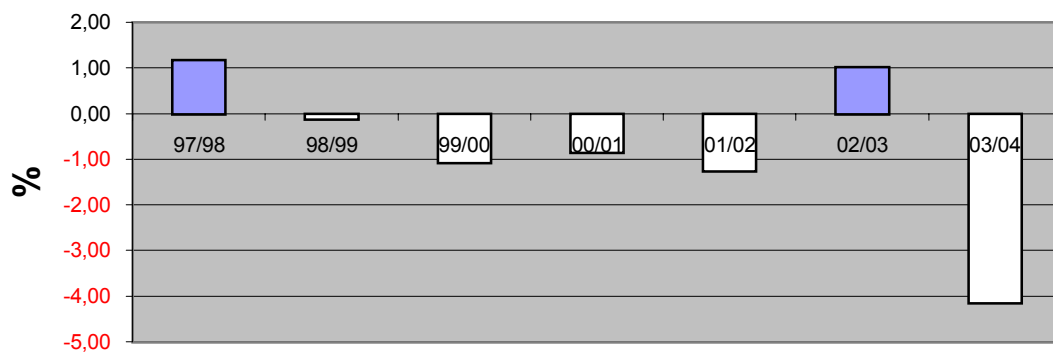
Variazione percentuale delle immatricolazioni

(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)

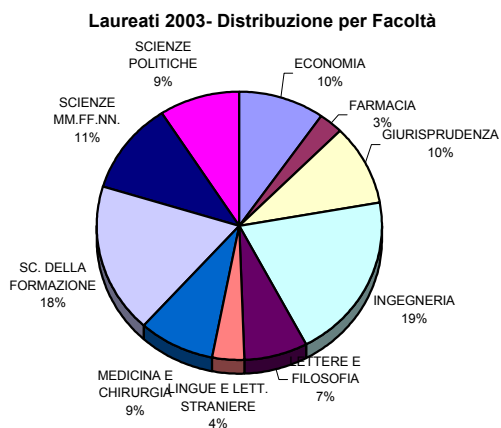


Variazione percentuale del totale degli iscritti

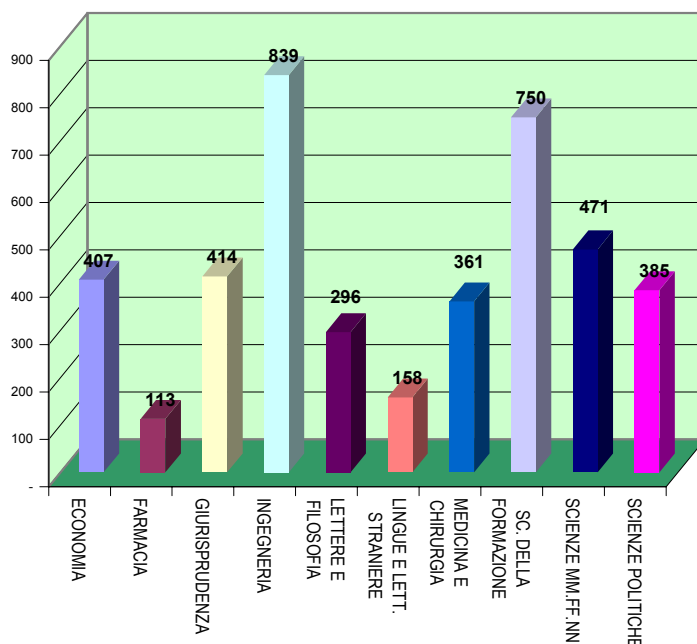
(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)



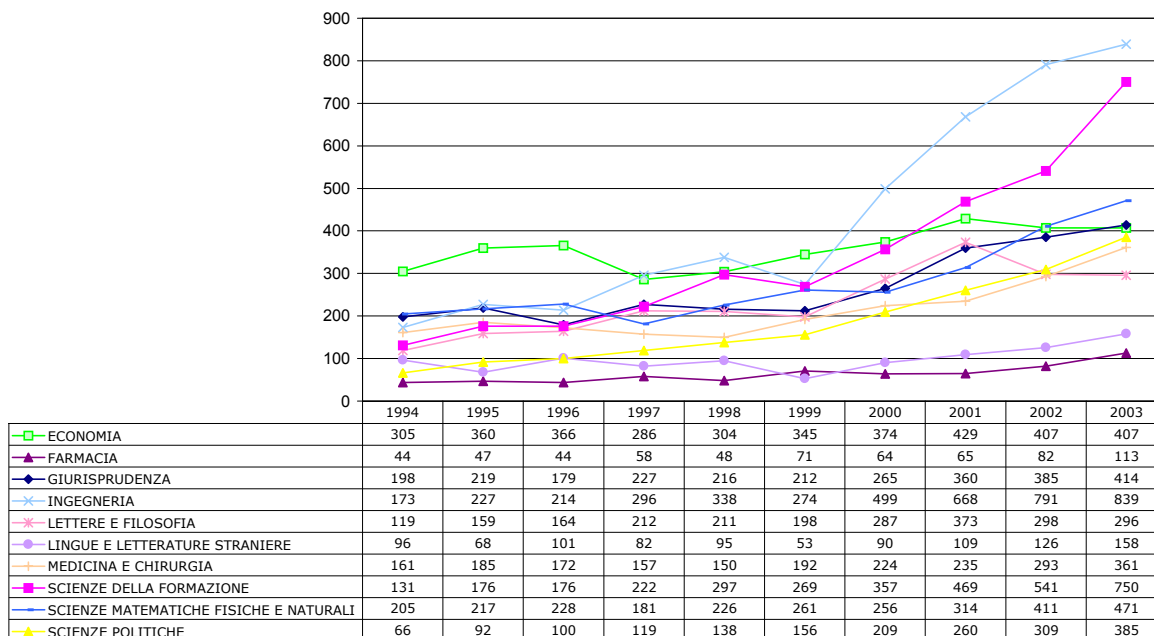
Laureati nel 2003	
Facoltà	Totale
ECONOMIA	407
FARMACIA	113
GIURISPRUDENZA	414
INGEGNERIA	839
LETTERE E FILOSOFIA	296
LINGUE E LETT. STRANIERE	158
MEDICINA E CHIRURGIA	361
SC. DELLA FORMAZIONE	750
SCIENZE MM.FF.NN.	471
SCIENZE POLITICHE	385
Totale complessivo	4.194



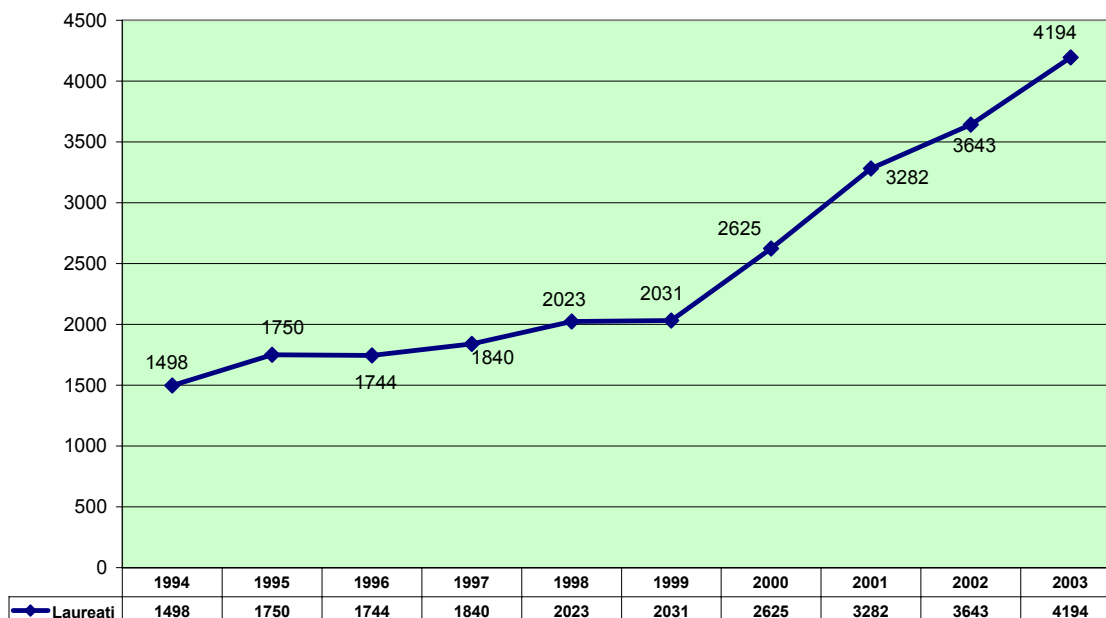
Laureati nel 2003



Laureati per Facoltà dal 1994 al 2003



Laureati dal 1994 al 2003

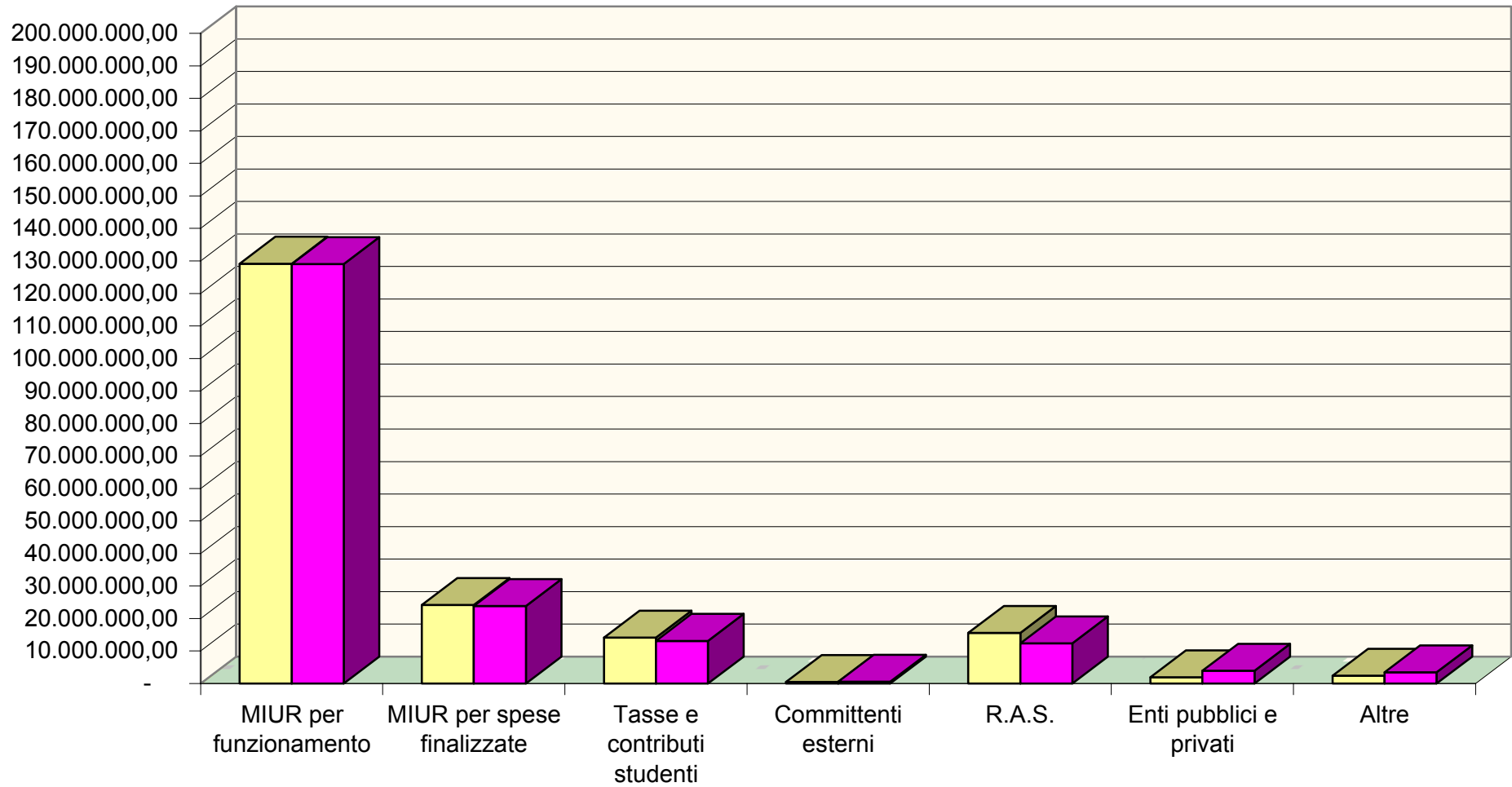


FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2002	% su totale 1	2003	% su totale 1
MIUR				
per spese di personale, funzion., ricerca	129.148.911,48	68,76%	129.014.899,00	69,24%
per piani di sviluppo	2.501.839,00	1,33%	1.898.581,00	1,02%
per borse dottorato di ricerca	1.510.432,66	0,80%	2.619.850,97	1,41%
per borse L. 398/89 e D.Lgs. 257	5.001.224,52	2,66%	5.298.950,79	2,84%
per ricerca 40%	2.400.037,11	1,28%	2.560.230,00	1,37%
per collab. interuniv. ex art. 91 DPR 382/80	12.394,96	0,01%	49.894,57	0,03%
per programmi comunitari Erasmus	513.030,00	0,27%	370.970,00	0,20%
per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	643.000,00	0,34%	767.000,00	0,41%
assegnazione P.O. FSE e FESR	4.827.899,67	2,57%	8.562.771,24	4,60%
per inc. didattica, ass. ric. e scuole di spec.	413.863,32	0,22%	1.270.847,86	0,68%
per altre spese in conto capitale	456.548,00	0,24%	456.500,00	0,25%
per mutui finanziati dal MIUR	5.891.082,27	3,14%	-	0,00%
<i>Parziale 1</i>	153.320.262,99	81,62%	152.870.495,43	82,05%
Tasse e contributi studenti				
Tasse e contributi studenti	14.121.982,02	7,52%	13.125.569,61	7,05%
Committenti esterni	502.203,03	0,27%	569.988,90	0,31%
R.A.S.	15.585.364,23	8,30%	12.348.296,41	6,63%
Comune	24.323,17	0,01%	111.923,76	0,06%
C.N.R.	-	0,00%	-	0,00%
Enti pubblici e privati	1.902.758,39	1,01%	3.927.970,11	2,11%
Interessi e rendite	29.534,61	0,02%	35.674,44	0,02%
Recuperi e rimborsi	1.228.181,50	0,65%	1.937.624,97	1,04%
Entrate diverse	555.039,66	0,30%	610.507,25	0,33%
Mutui	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti interateneo	560.134,50	0,30%	746.616,09	0,40%
<i>Parziale 2</i>	34.509.521,11	18,38%	33.414.171,54	17,95%
<i>Totale 1 (parz. 1+2)</i>	187.829.784,10	100,00%	186.284.666,97	100,00%
Partite di giro				
Partite di giro	44.087.721,60		50.967.526,36	
Contabilità speciali				
Contabilità speciali	21.074.272,64		20.453.531,71	
	65.161.994,24		71.421.058,07	
TOTALE GENERALE	252.991.778,34		257.705.725,04	

FONTI DI FINANZIAMENTO

2002 2003



RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2002	€ 19.346.472,73	30,95	€ 4.921.545,22	3,32	€ 24.268.017,95	11,53
TOTALE (1)	€ 19.346.472,73	30,95	€ 4.921.545,22	3,32	€ 24.268.017,95	11,53
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, soprattasse e contr. scol.	€ 1.156.208,44	1,85	€ 11.969.361,17	8,09	€ 13.125.569,61	6,23
2 - Trasn. da parte dello Stato	€ 16.010.800,54	25,62	€ 126.784.311,00	85,65	€ 142.795.111,54	67,80
3 - Trasn. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 8.045.026,04	12,87	€ 3.219.450,00	2,17	€ 11.264.476,04	5,35
4 - Trasn. da Enti del sett. pubbl. o priv.	€ 3.180.239,90	5,09	€ -	0,00	€ 3.180.239,90	1,51
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 135.501,48	0,22	€ 84.693,15	0,06	€ 220.194,63	0,10
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 35.674,44	0,02	€ 35.674,44	0,02
8 - Poste corr. e comp.	€ 15.616,27	0,02	€ 762.214,24	0,51	€ 777.830,51	0,37
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 33.777,51	0,05	€ -	0,00	€ 33.777,51	0,02
TOTALE (2)	€ 28.577.170,18	45,72	€ 142.855.704,00	96,50	€ 171.432.874,18	81,40
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasn. dello Stato	€ 10.075.383,89	16,12	€ -	0,00	€ 10.075.383,89	4,79
15 - Trasn. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 1.970.429,48	3,15	€ -	0,00	€ 1.970.429,48	0,94
16 - Trasn. da altri Enti pubbl. o priv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
TOTALE (3)	€ 12.045.813,37	19,27	€ -	0,00	€ 12.045.813,37	5,73
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 227.566,02	0,36	€ -	0,00	€ 227.566,02	0,11
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 253.831,14	0,41	€ 266.218,38	0,18	€ 520.049,52	0,25
22 - Altre entrate	€ 1.539.313,81	2,46	€ -	0,00	€ 1.539.313,81	0,73
23 - Contributi dall'Università	€ 519.050,07	0,83	€ -	0,00	€ 519.050,07	0,25
TOTALE (4)	€ 2.539.761,04	4,06	€ 266.218,38	0,18	€ 2.805.979,42	1,34
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 43.162.744,59	69,05	€ 143.121.922,38	96,68	€ 186.284.666,97	88,47
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 62.509.217,32	100,00	€ 148.043.467,60	100,00	€ 210.552.684,92	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 50.967.526,36		€ -		€ 50.967.526,36	
19 - Cont. speciali	€ 20.453.531,71		€ -		€ 20.453.531,71	
TOTALE (5)	€ 71.421.058,07		€ -		€ 71.421.058,07	
TOTALE GENERALE	€ 133.930.275,39		€ 148.043.467,60		€ 281.973.742,99	

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2003
ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2002

CATEGORIE	ACCERTAMENTI		DIFFERENZE
	2002	2003	
01 - Tasse e contributi scolastici	14.121.982,02	13.125.569,61	-996.412,41
Totale Titolo I	14.121.982,02	13.125.569,61	-996.412,41
02 - Trasferimenti da parte dello stato	143.929.595,61	142.795.111,54	-1.134.484,07
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	15.425.147,02	11.264.476,04	-4.160.670,98
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	1.915.704,53	3.180.239,90	1.264.535,37
Totale Titolo II	161.270.447,16	157.239.827,48	-4.030.619,68
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	133.472,01	220.194,63	86.722,62
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	29.534,61	35.674,44	6.139,83
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	361.491,42	777.830,51	416.339,09
09 - Entrate non classificabili in altre voci	1.653,16	33.777,51	32.124,35
Totale Titolo III	526.151,20	1.067.477,09	541.325,89
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	3.499.585,11	10.075.383,89	6.575.798,78
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	184.540,38	1.970.429,48	1.785.889,10
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	14.009,00	0,00	-14.009,00
Totale Titolo V	3.698.134,49	12.045.813,37	8.347.678,88
17 - Accensione mutui	5.891.082,27	0,00	-5.891.082,27
Totale Titolo VI	5.891.082,27	0,00	-5.891.082,27
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	44.087.721,60	50.967.526,36	6.879.804,76
19 - Contabilità speciali	21.074.272,64	20.453.531,71	-620.740,93
Totale Titolo VII	65.161.994,24	71.421.058,07	6.259.063,83
20 - Trasferimenti correnti	311.736,84	227.566,02	-84.170,82
21 - Proventi da attività c/terzi	481.060,18	520.049,52	38.989,34
22 - Altre entrate	1.280.792,28	1.539.313,81	258.521,53
Totale Titolo VIII	2.073.589,30	2.286.929,35	213.340,05
23 - Trasferimenti in c/capitale	248.397,66	519.050,07	270.652,41
Totale Titolo IX	248.397,66	519.050,07	270.652,41
TOTALE ENTRATE	252.991.778,34	257.705.725,04	4.713.946,70



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

I proventi per le attività c/terzi hanno determinato accertamenti complessivi per l'Ateneo di € 3.321.170,82 di cui €. 261.698,89 derivanti da prestazioni a tariffario, €. 2.814.352,29 dalla stipula di contratti di ricerca, di consulenze e convenzioni di ricerca per c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80) e di € 245.119,64 da proventi del Nuovo Regolamento c/terzi .

Per fornire un quadro completo, di seguito si riporta il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Facoltà e Dipartimenti dei proventi derivanti da tale tipo di attività, il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi cinque anni, nonché il quadro riassuntivo della quota Bilancio, del Fondo Comune d'Ateneo e del Personale Rettorato 2%, in relazione al nuovo regolamento le quote destinate al Fondo d'Ateneo Sviluppo Ricerca e al Fondo per la Produttività, distinte per Struttura.

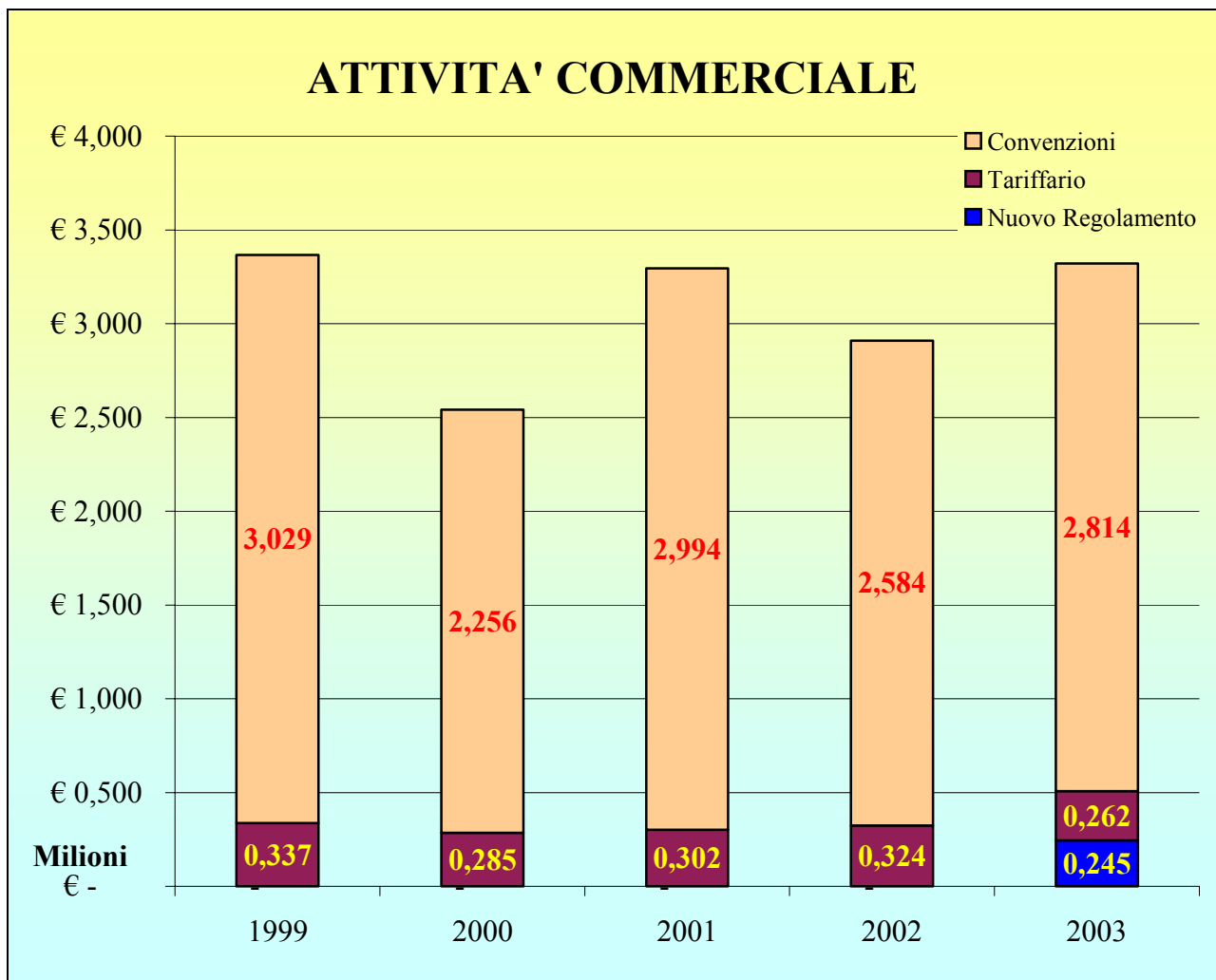
Tabella 8

STRUTTURE	NUOVO REGOLAMENTO	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	TARIFFARIO	TOTALE
Amministrazione Centrale	4.731,00	15.208,39	-	19.939,39
Centro di Eccellenza sulla Neurobiologia	30.000,00	-	-	30.000,00
Museo delle Cere	3.405,19	-	-	3.405,19
Architettura	-	310.721,38	1.700,00	312.421,38
Biologia Animale	-	200.322,12	-	200.322,12
Biologia Sperimentale	420,00	50.277,77	1.761,65	52.459,42
Centro Studi Rel. Industriale	2.100,00	19.000,00	-	21.100,00
Chimica Inorganica	-	-	2.024,15	2.024,15
CINSA	-	59.564,69	-	59.564,69
CIREM	-	24.666,67	-	24.666,67
Diritto Pubblico	10.200,00	-	-	10.200,00
Farmaco Chimico	2.104,00	-	-	2.104,00
Fisica	-	52.076,07	-	52.076,07
Geingegneria	936,00	-	24.531,70	25.467,70
Ing. Chimica e Materiali	-	44.342,13	-	44.342,13
Ing. Elettrica ed Elettronica	-	309.269,90	-	309.269,90
Ing. Meccanica	-	127.695,70	5.300,00	132.995,70
Ing. Strutturale	7.440,50	75.278,24	8.644,78	91.363,52
Ing. Territorio	-	353.389,20	24.997,00	378.386,20
Neuroscienze	50.000,00	152.337,85	-	202.337,85
Psicologia	36.520,00	24.150,00	-	60.670,00
Ricerche Aziendali	-	105.500,00	-	105.500,00
Ricerche Economiche Sociali	-	307.000,25	-	307.000,25
Sanità Pubblica	5.013,95	270.425,04	79.785,96	355.224,95
TOTALE A RIPORTARE	152.870,64	2.501.225,40	148.745,24	2.802.841,28

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Tabella 8

STRUTTURE	NUOVO REGOLAMENTO	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	TARIFFARIO	TOTALE
TOTALE DA RIPORTARE	152.870,64	2.501.225,40	148.745,24	2.802.841,28
Sc. Biomediche	-	24.052,00	-	24.052,00
Sc. Botaniche	-	82.315,31	11.210,65	93.525,96
Sc. Chimiche	3.000,00	16.842,56	-	19.842,56
Sc. Chirurgiche	-	8.954,45	-	8.954,45
Sc. Mediche	-	9.253,68	-	9.253,68
Sc. Odontostomatologiche	79.249,00	-	101.743,00	180.992,00
Sc. Pediatriche	-	83.000,00	-	83.000,00
Sc. Tecnologie Biomediche	10.000,00	5.000,00	-	15.000,00
Sc. della Terra	-	45.367,13	-	45.367,13
Tossicologia	-	38.341,76	-	38.341,76
TOTALE GENERALE	245.119,64	2.814.352,29	261.698,89	3.321.170,82



Struttura	Nuovo Regolamento Conto Terzi				Contratti e Convenzioni				Tariffario		
	Fatturato	BILANCIO	F.do Ateneo Sviluppo Ricerca	F.do per la Produttività	Fatturato	BILANCIO	FCA	Personale 2%	Fatturato	BILANCIO	FCA
Amministrazione Centrale	4.731,00	567,72	236,55	-	15.208,39	1.431,87	1.074,28	123,95	-	-	-
Centro di Eccellenza sulla Neurobiologia	30.000,00	3.600,00	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Museo delle Cere	3.405,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Architettura	-	-	-	-	310.721,38	24.939,24	24.857,69	-	1.700,00	136,00	136,00
Biologia Animale	-	-	-	-	200.322,12	17.922,33	16.025,76	2.956,23	-	-	-
Biologia Sperimentale	420,00	50,40	21,00	-	50.277,77	5.027,78	4.022,23	-	1.761,65	140,94	140,94
Centro Studi Rel. Industriale	2.100,00	252,00	105,00	-	19.000,00	1.900,00	1.520,00	-	-	-	-
Chimica Inorganica	-	-	-	-	-	-	-	-	2.024,15	161,93	161,93
Chirurgico Materno Infantile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINSA	-	-	-	-	59.564,69	5.267,86	4.765,18	-	-	-	-
CIREM	-	-	-	-	24.666,67	2.466,67	1.973,33	-	-	-	-
Diritto Pubblico	10.200,00	1.224,00	510,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Farmaco Chimico	2.104,00	252,48	105,20	-	-	-	-	-	-	-	-
Filologie e Letterature Moderne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Filosofia e Teoria Sc. Umane	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fisica	-	-	-	-	52.076,07	5.207,61	4.166,09	-	-	-	-
Geingegneria	936,00	112,32	46,80	-	-	-	-	-	24.531,70	1.962,54	1.962,54
Ing. Chimica e Materiali	-	-	-	-	44.342,13	4.434,21	3.547,37	-	-	-	-
Ing. Elettrica ed Elettronica	-	-	-	-	309.269,90	6.440,83	5.381,59	-	-	-	-
Ing. Meccanica	-	-	-	-	127.695,70	4.849,57	3.879,65	-	5.300,00	424,00	424,00
Ing. Strutturale	7.440,50	892,86	372,03	314,90	75.278,24	4.812,23	3.849,78	557,59	8.644,78	691,58	691,58
Ing. Territorio	-	-	-	-	353.389,20	31.398,53	28.271,14	-	24.997,00	1.999,76	1.999,76
Neuroscienze	50.000,00	6.000,00	2.500,00	-	152.337,85	15.233,00	12.186,00	-	-	-	-
Psicologia	36.520,00	4.284,00	1.785,00	266,68	24.150,00	2.415,00	1.932,00	-	-	-	-
Ricerche Aziendali	-	-	-	-	105.500,00	8.631,96	8.140,00	-	-	-	-
Ricerche Economiche Sociali	-	-	-	-	307.000,25	25.173,97	24.560,02	6.140,00	-	-	-
Sanità Pubblica	5.013,95	601,68	250,71	-	270.425,04	17.909,91	21.634,02	-	79.785,96	6.382,89	6.382,89
Sc. Applicate Biosistemi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sc. Archeologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sc. Biomediche	-	-	-	-	24.052,00	2.405,20	1.924,16	481,04	-	-	-
Sc. Botaniche	-	-	-	-	82.315,31	5.670,89	6.585,22	-	11.210,65	896,85	896,85
Sc. Cardiovascolari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sc. Chimiche	3.000,00	360,00	150,00	-	16.842,56	1.684,25	1.347,41	-	-	-	-
Sc. Chirurgiche	-	-	-	-	8.954,45	895,44	716,36	-	-	-	-
Sc. Mediche	-	-	-	-	9.253,68	925,37	740,29	-	-	-	-
Sc. Odontostomatologiche	79.249,00	9.509,88	3.962,45	4.069,45	-	-	-	-	101.743,00	8.139,44	8.139,44
Sc. Pediatriche	-	-	-	-	83.000,00	7.506,97	6.640,00	-	-	-	-
Sc. Tecnologie Biomediche	10.000,00	1.200,00	500,00	-	5.000,00	500,00	400,00	-	-	-	-
Sc. della Terra	-	-	-	-	45.367,13	4.536,72	3.629,37	-	-	-	-
Storico Politico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tossicologia	-	-	-	-	38.341,76	-	-	-	-	-	-
TOTALE	245.119,64	28.907,34	12.044,74	4.651,03	2.814.352,29	209.587,41	193.768,94	10.258,81	261.698,89	20.935,93	20.935,93

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2003

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2002

CATEGORIE	IMPEGNI		DIFFERENZE
	2002	2003	
01 - Spese funzionamento organi universitari	464.760,33	479.643,39	14.883,06
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	147.958.440,56	154.885.489,46	6.927.048,90
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	11.314.659,58	10.206.461,25	-1.108.198,33
04 - Trasferimenti passivi	200.700,00	229.000,00	28.300,00
05 - Oneri finanziari	275.446,73	198.527,59	-76.919,14
06 - Oneri e tributi vari	815.005,93	824.695,78	9.689,85
07 - Spese funzionamento	9.008.946,34	6.613.558,51	-2.395.387,83
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	274.392,33	952.003,27	677.610,94
09 - Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	170.312.351,80	174.389.379,25	4.077.027,45
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	9.299.110,10	4.789.012,47	-4.510.097,63
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	1.914.718,80	2.983.715,65	1.068.996,85
	2.916,80	6.892.097,52	6.889.180,72
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	11.216.745,70	14.664.825,64	3.448.079,94
14 - Rimborsi mutui e prestiti	497.512,77	525.911,12	28.398,35
Totale Titolo III	497.512,77	525.911,12	28.398,35
15 - Spese aventi natura di partita di giro	44.087.721,60	50.967.526,36	6.879.804,76
16 - Contabilità speciali	21.074.272,64	20.453.531,71	-620.740,93
Totale Titolo IV	65.161.994,24	71.421.058,07	6.259.063,83
17 - Trasferimenti correnti	3.357.451,67	3.405.870,52	48.418,85
18 - Altre uscite	13.949,43	9.470,10	-4.479,33
Totale Titolo V	3.371.401,10	3.415.340,62	43.939,52
19 - Trasferimenti in conto capitale	1.759.846,64	9.936.808,86	8.176.962,22
Totale Titolo VI	1.759.846,64	9.936.808,86	8.176.962,22
TOTALE SPESE	252.319.852,25	274.353.323,56	22.033.471,31

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2002 - 2003
(impegni di spesa assunti)

EDILIZIA	2002	%	2003	%
Manutenzione ordinaria	1.416.878,00	0,75	1.199.925,87	0,59
Manutenzione straordinaria	2.540.400,00	1,36	780.711,27	0,38
Spese per nuove costruzioni	6.394.473,61	3,42	190.275,26	0,09
Interventi per Monserrato	-	0,00	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	364.236,49	0,19	3.694.823,04	1,82
Acquisto immobili	-	0,00	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	-	0,00	123.202,90	0,06
	10.715.988,10	5,72	5.988.938,34	2,94

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	241.079,65	0,13	129.507,82	0,06
Fitto locali	888.776,00	0,47	804.260,95	0,40
Postali	94.254,89	0,05	109.961,94	0,05
Telefono	652.220,73	0,35	584.065,60	0,29
Pulizie	978.342,50	0,52	997.185,34	0,49
Energia elettrica	1.035.452,60	0,55	1.109.634,19	0,55
Riscaldamento	667.767,64	0,36	676.838,01	0,33
Vigilanza	1.656.100,00	0,88	999.252,68	0,49
Consulenze	170.323,36	0,09	110.814,43	0,05
Monserrato Funzionamento	2.343.760,83	1,25	2.020.250,00	1,00
Rimborso tasse	258.200,00	0,14	936.387,00	0,46
Spese per arb. e contenz.	85.993,16	0,05	60.714,31	0,03
Imposte e tasse	413.200,00	0,22	413.000,00	0,20
Rimborso mutui	497.512,77	0,27	525.911,12	0,26
Spese per l'informatizzazione Ateneo	614.430,95	0,33	712.616,04	0,35
Altre	2.313.803,72	1,24	2.438.951,25	1,20
	12.911.218,80	6,90	12.629.350,68	6,21

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezz.	640.381,30	0,34	892.217,97	0,44
Acq. mobili e arredi	345.943,87	0,18	386.597,79	0,19
Acq. apparecchi e attrezz. did.	361.500,00	0,19	1.244.773,28	0,61
Manuten. straor. e ord. impianti	140.580,84	0,08	256.639,08	0,13
Monserrato Attrezzature	-	0,00	-	0,00
	1.488.406,01	0,79	2.780.228,12	1,37

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2002 - 2003
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2002	%	2003	%
Stipendi	110.892.500,00	59,25	118.968.004,92	58,63
Lettori	746.400,00	0,40	657.808,58	0,32
Contratti	8.432.334,02	4,51	4.367.386,32	2,15
Supplenze	2.355.354,52	1,26	329.113,59	0,16
Lavoro straordinario	385.500,00	0,21	388.720,91	0,19
Altre competenze e indennità	8.284.792,03	4,43	7.002.636,84	3,45
Personale progetti speciali	2.778.236,50	1,48	2.576.172,98	1,27
	133.875.117,07	71,54	134.289.844,14	66,17
Borse di studio	10.895.305,09	5,82	12.555.692,55	6,20
Studenti	2.921.808,06	1,56	7.675.406,15	3,78
	13.817.113,15	7,38	20.231.098,70	9,98
CENTRI DI COSTO				
Gestione autonoma	5.131.247,74	2,74	13.352.149,48	6,59
Gestione accentrata	9.218.767,14	4,93	13.660.656,03	6,74
	14.350.014,88	7,67	27.012.805,51	13,33
RIEPILOGO				
	2002	%	2003	%
Edilizia	10.715.988,10	5,72	5.988.938,34	2,94
Funzionamento e Istituzionali	12.911.218,80	6,90	12.629.350,68	6,21
Attrezzature	1.488.406,01	0,79	2.780.228,12	1,37
Personale dipendente e non	133.875.117,07	71,54	134.289.844,14	66,17
Borse di studio	10.895.305,09	5,82	12.555.692,55	6,20
Studenti	2.921.808,06	1,56	7.675.406,15	3,78
Centri di costo	14.350.014,88	7,67	27.012.805,51	13,33
	187.157.858,01	100,00	202.932.265,49	100,00
PARTITE DI GIRO	44.087.721,60		50.967.526,36	
CONTABILITA' SPECIALI	21.074.272,64		20.453.531,71	
	65.161.994,24		71.421.058,07	
TOTALE GENERALE	252.319.852,25		274.353.323,56	

Tipologie di spesa

2002
2003

Migliaia

€ 140.000,00

€ 120.000,00

€ 100.000,00

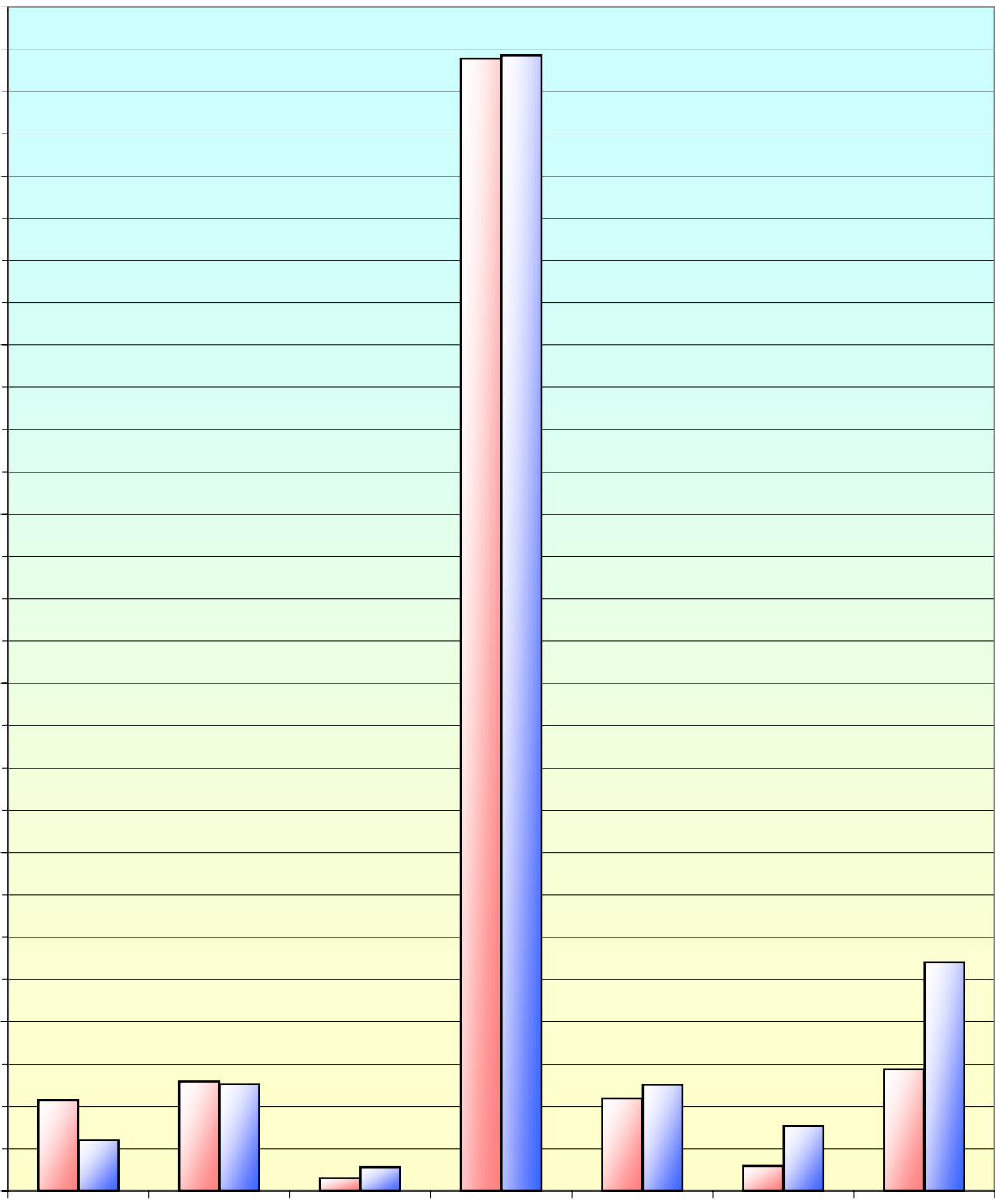
€ 80.000,00

€ 60.000,00

€ 40.000,00

€ 20.000,00

€ 0,00



Edilizia

Funzionamento e Istituzionali

Attrezzature

Personale dipendente e non

Borse di studio

Studenti

Centri di costo

ENTRATE 2003 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE			INVESTIMENTI			
					Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
MIUR (Budget)	126.784.311,00	85,64%	Stipendi e tratt. access.	124.208.871,54	83,90%	97,97%
Tasse e Contributi	11.969.361,17	8,09%	Spese Istituz.	1.919.924,53	1,30%	1,51%
RAS	3.219.450,00	2,17%	Spese di Funzionamento	9.189.046,18	6,21%	7,25%
Prestazioni a Pagamento	350.911,53	0,24%	Imposte e Tasse	542.001,84	0,37%	0,43%
Entrate Varie	797.888,68	0,54%	Centri di Costo	1.992.105,47	1,35%	1,57%
Totale	143.121.922,38	96,68%	Totale 1	137.851.949,56	93,12%	108,73%
Avanzo di Amm.ne libero	4.921.545,22	3,32%	Studenti	2.274.272,93	1,54%	
Totale Entrate non finalizzate	148.043.467,60	100,00%	Ricerca	2.755.284,57	1,86%	
ENTRATE FINALIZZATE			Edilizia	1.980.637,14	1,34%	
MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	26.086.184,43		Attrezzature	1.759.359,66	1,19%	
Tasse e Contributi	1.156.208,44		Totale 2	8.769.554,30	5,92%	
RAS	10.015.455,52		Totale Investimenti	146.621.503,86	99,04%	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.180.239,90					
Prest. a Pagamento	389.332,62					
Entrate diverse	2.335.323,68					
Totale	43.162.744,59					
Avanzo di Amm.ne finalizzato	19.346.472,73					
Totale Entrate finalizzate	62.509.217,32					

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2002 E IL 2003

2003

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	126.784.311,00	85,64%
Tasse e Contributi	11.969.361,17	8,09%
RAS	3.219.450,00	2,17%
Prestazioni a Pagamento	350.911,53	0,24%
Entrate Varie	797.888,68	0,54%
Totale	143.121.922,38	96,68%
Avanzo di Amm.ne libero	4.921.545,22	3,32%

Totale Entrate non finalizzate	148.043.467,60	100,00%
---------------------------------------	-----------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia e FSE)	26.086.184,43	
Tasse e Contributi	1.156.208,44	
RAS	10.015.455,52	
Contributi Enti Pubblici e Privati	3.180.239,90	
Prest. a Pagamento	389.332,62	
Entrate diverse	2.335.323,68	
Totale	43.162.744,59	

Avanzo di Amm.ne finalizzato	19.346.472,73	
------------------------------	---------------	--

Totale Entrate finalizzate	62.509.217,32	
-----------------------------------	----------------------	--

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	124.208.872	83,90%
Spese Istituz.	1.919.925	1,30%
Spese di Funzionamento	9.189.046	6,21%
Imposte e Tasse	542.002	0,37%
Centri di Costo	1.992.105	1,35%

Totale 1	137.851.950	93,12%
-----------------	--------------------	---------------

Studenti	2.274.273	1,54%
Ricerca	2.755.285	1,86%
Edilizia	1.980.637	1,34%
Attrezzature	1.759.360	1,19%

Totale 2	8.769.554	5,92%
-----------------	------------------	--------------

Totale Investimenti	146.621.504	99,04%
----------------------------	--------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

2002

ENTRATE NON FINALIZZATE

MIUR (Budget)	127.427.192,98	83,33%
Tasse e Contributi	13.111.329,49	8,57%
RAS	6.155.400,43	4,03%
Prestazioni a Pagamento	270.176,49	0,18%
Entrate Varie	791.405,30	0,52%
Totale	147.755.504,69	96,62%
Avanzo di Amm.ne libero	5.167.346,00	3,38%

Totale Entrate non finalizzate	152.922.850,69	100,00%
---------------------------------------	-----------------------	----------------

ENTRATE FINALIZZATE

MIUR (Borse, Edilizia, FSE e mutuo)	25.893.070,01	
Tasse e Contributi	1.010.652,53	
RAS	9.454.286,97	
Contributi Enti Pubblici e Privati	1.516.548,01	
Prest. a Pagamento	344.355,70	
Entrate diverse	1.855.366,19	
Totale	40.074.279,41	

Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.966.073,77	
------------------------------	--------------	--

Totale Entrate finalizzate	48.040.353,18	
-----------------------------------	----------------------	--

INVESTIMENTI

Stipendi e tratt. access.	113.626.569	74,30%
Spese Istituz.	1.695.193	1,11%
Spese di Funzionamento	12.837.944	8,40%
Imposte e Tasse	632.280	0,41%
Centri di Costo	1.996.984	1,31%

Totale 1	130.788.970	85,53%
-----------------	--------------------	---------------

Docenza	2.065.828	1,35%
Studenti	1.840.611	1,20%
Ricerca	1.574.358	1,03%
Edilizia	4.236.022	2,77%
Attrezzature	1.893.650	1,24%

Totale 2	11.610.469	7,59%
-----------------	-------------------	--------------

Totale Investimenti	142.399.439	93,12%
----------------------------	--------------------	---------------

INCIDENZA DELLE
ENTRATE NON
FINALIZZATE

INCIDENZA DELLE
SPESE NON
FINALIZZATE SULLE
ENTRATE

STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettoriale) 2003	Assegnaz. per biblioteche 2003	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2003	Tasse e contrib. Corsi di Perfez. e Master 2003	Dottorati di ricerca 2003	Contributo di Laboratorio e Biblioteca es. 2003	Ex 60% 2002/2003 es. 2003	Ass. M.I.U.R. per progetti di ricerca es. 2002/2003 es.2003	Progetto Giovani Ricercatori es. 2003	TOTALI
FACOLTA' DI INGEGNERIA										-
Centro Servizi	52.907,00									52.907,00
Biblioteca	18.877,00	45.338,23								64.215,23
Totale	71.784,00	45.338,23								117.122,23
										-
Centro Linguistico d'Ateneo	18.693,00									18.693,00
Totale	18.693,00									18.693,00
Professioni Legali Fac. Giurisprudenza			254.962,00							254.962,00
CIRD			547.104,70							547.104,70
										-
Corso Abilit. Prof. Odont.										-
Totale	591.220,00	348.741,38	802.066,70	61.400,00		-				1.803.428,08
DIPARTIMENTI										
Architettura	50.585,00	3.501,11	77,47		11.183,95		28.784,00	30.950,00		125.081,53
Biologia Animale	25.639,00	4.455,97					10.638,36			40.733,33
Biologia Sperimentale	49.056,00	2.582,28		1.000,00	5.317,39		42.194,47	240.445,56		340.595,70
Chimica Inorganica e Analitica	46.466,00	7.331,89			42.702,40		29.030,26	110.000,00		235.530,55
Chirurgico-Materno-Infantile	18.756,00		39.604,44				24.265,46			82.625,90
Citomorfolgia	35.586,00	2.840,51	2.427,55		85.017,22		27.476,75	219.043,00		372.391,03
CIRD			5.211,89							5.211,89
Diritto Pubblico e Studi Sociali	62.691,00				7.984,58		30.491,40	25.100,00		126.266,98
Economia	35.057,00						14.962,92	19.300,00		69.319,92
Economia delle Imprese	35.276,00						22.798,56			58.074,56
Farmaco Chimico Tecnologico	44.209,00	18.142,15			14.052,90		30.857,17	53.000,00		160.261,22
Filologia Classica e Glottologia	29.957,00	5.729,10					22.683,52	20.500,00		78.869,62
Filologia e Letterature Moderne	67.128,00				5.419,28		35.786,60	13.200,00		121.533,88
Filosofia e Teoria delle Scienze Umane	31.062,00	25.462,68	77,47		5.351,36		18.980,73	109.500,00		190.434,24
Fisica	93.194,00	35.011,18			8.103,44		114.543,19	555.140,00		805.991,81
Geoingegneria e Tecnol. Ambient.	57.630,00	7.638,80	438,65		15.996,16		40.941,95	93.700,00		216.345,56
Ing. Chimica e Materiali	40.692,00	13.367,90					28.504,92	135.929,00		218.493,82
Ing. del Territorio	77.588,00	9.230,23			14.529,78		54.968,93	230.600,00		386.916,94
Ing. Elettrica ed Elettronica	66.445,00	13.367,90			22.968,18		55.599,00	278.670,28		437.050,36
Ing. Meccanica	49.653,00	9.256,81			13.479,02		39.068,00	165.700,00		277.156,83
Ing. Strutturale	36.894,00	8.593,66			5.249,47		28.271,00	48.000,00		127.008,13
Linguistica e Stilistica	24.660,00	2.546,27		7.200,00			22.768,00	32.700,00		89.874,27
Matematica	77.182,00	33.101,48			5.300,40		60.809,83	44.840,00		221.233,71
Neuroscienze	31.430,00	9.296,22	10.614,50		69.671,66		34.294,35	283.121,00		438.427,73
Psicologia	90.532,00	5.410,81					23.010,36	29.000,00		147.953,17
Ricerche Aziendali	28.260,00				6.520,11		19.105,96	56.046,41		109.932,48
Ricerche economiche e Sociali	52.151,93				8.052,50		27.876,64	128.800,00		216.881,07

STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettorale) 2003	Assegnaz. per biblioteche 2003	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2003	Tasse e contrib. Corsi di Perfez. e Master 2003	Dottorati di ricerca 2003	Contributo di Laboratorio e Biblioteca es. 2003	Ex 60% 2002/2003 es. 2003	Ass. M.I.U.R. per progetti di ricerca es. 2002/2003 es.2003	Progetto Giovani Ricercatori es. 2003	TOTALI
Sanità Pubblica	34.449,00	9.296,22	29.490,10				27.548,08	69.800,00		170.583,40
Scienze Applicate ai Biosistemi	49.969,00	1.549,37	9.037,49				27.525,56	120.600,00		208.681,42
Scienze Archeologiche e Storico Artist.	14.731,00	3.819,40	8.670,50				15.183,29	44.096,41		86.500,60
Scienze Biomediche e Biotecnologie	25.968,00	5.681,03	22.383,79		9.999,51		27.540,37	172.800,00		264.372,70
Scienze Botaniche	62.749,00	3.501,11					19.350,72			85.600,83
Scienze Cardiovascolari e Neurologiche	15.560,00		16.265,01				10.605,94			42.430,95
Scienze Chimiche	69.981,00	20.040,49			7.586,98		75.921,77	350.500,00		524.030,24
Scienze Chirurgiche	40.995,00	4.648,11	42.881,56				21.572,45			110.097,12
Scienze della Terra	93.580,00	22.916,41			13.234,04		82.982,75	222.953,00		435.666,20
Scienze Giuridiche	71.004,00		84.957,67		5.368,34		33.388,09	61.400,00		256.118,10
Scienze Mediche	64.991,00	12.911,42	58.905,48				53.218,67	97.600,00		287.626,57
Scienze Odontostomatologiche	28.094,45	1.549,37	18.976,71				7.579,99	268.100,00		324.300,52
Scienze Pedagogiche e Filosofiche	93.058,00						19.734,14	26.900,00		139.692,14
Scienze e Tecnologie Biomediche							30.391,75	206.988,44		
Scienze Pediatriche e Medicina clinica	18.622,00	3.098,74	129,12							21.849,86
Storico Politico	40.002,00				7.933,63		21.950,16	32.100,00		101.985,79
Studi Storici	58.969,00				13.268,01		28.375,08	39.700,00		140.312,09
Tossicologia	60.067,00		335,15		10.600,83		40.200,76	84.943,00		196.146,74
CINSA					5.249,46					5.249,46
Centro Studi Relazioni Industriali				12.000,00						12.000,00
Totale	2.100.569,38	305.878,62	350.484,55	20.200,00	420.140,60		1.431.781,90	4.721.766,10	-	9.350.821,15
Totale Generale	2.691.789,38	654.620,00	1.152.551,25	81.600,00	420.140,60	-	1.431.781,90	4.721.766,10	-	11.154.249,23
Riepilogo										
STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettorale) 2003	Assegnaz. per biblioteche 2003	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2003	Tasse e contributi Corsi di Perfez.e Master 2003	Dottorati di ricerca 2003	Contributo di Lab. e biblioteca es.2003	Ex 60% 2002/2003 es. 2003	40% 2002	Progetto Giovani Ricercatori Es. 2003	TOTALI
Totale Istituti	591.220,00	348.741,38	802.066,70	61.400,00	-	-	-			1.803.428,08
Totale Dipartimenti	2.100.569,38	305.878,62	350.484,55	20.200,00	420.140,60		1.431.781,90	4.721.766,10	-	9.350.821,15
Totale Generale	2.691.789,38	654.620,00	1.152.551,25	81.600,00	420.140,60	-	1.431.781,90	4.721.766,10	-	11.154.249,23

Riepilogo dei consuntivi dei Dipartimenti

Dipartimenti	Previsioni definitive di entrate e uscite	Entrate	Uscite	Fondo di cassa al 31/12/2003
ARCHITETTURA	912.373,68	593.395,07	506.903,37	86.491,70
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.860.277,85	1.011.424,83	714.939,26	296.485,57
BIOLOGIA SPERIMENTALE	2.585.639,19	1.247.006,01	1.166.781,73	80.224,28
C.I.N.S.A.	1.433.100,09	523.163,02	316.521,53	206.641,49
C.I.R.D.	87.431,03	87.431,03	45.008,74	42.422,29
CIREM	214.382,87	117.072,58	106.917,12	10.155,46
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	766.429,52	444.907,47	99.524,43	345.383,04
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	558.982,15	293.493,07	187.255,90	106.237,17
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI	765.890,30	559.632,45	468.562,76	91.069,69
CITOMORFOLOGIA	971.517,51	665.460,49	554.574,52	110.885,97
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	357.949,68	222.411,35	182.024,62	40.386,73
ECONOMIA *	328.543,51	161.815,05	139.456,16	22.358,89
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	209.379,07	103.241,03	75.334,28	27.906,75
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	376.073,28	222.004,17	147.649,44	74.354,73
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	219.910,64	130.396,52	63.051,82	67.344,70
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	330.985,55	207.811,73	137.077,38	70.734,35
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	519.410,79	228.893,17	227.318,94	1.574,23
FISICA	4.091.584,91	740.726,84	526.989,16	213.737,68
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	895.548,75	487.801,88	380.930,37	106.871,51
ING. CHIMICA E MATERIALI	1.681.657,50	474.243,22	403.922,68	70.320,54
ING. DEL TERRITORIO**	2.532.112,05	1.525.757,06	1.443.300,65	82.456,41
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	2.108.800,33	1.289.979,76	1.146.117,59	143.862,17
ING. MECCANICA	1.247.609,27	456.518,58	389.482,36	67.036,22
ING. STRUTTURALE	521.389,85	258.412,59	199.354,94	59.057,65
LINGUISTICA E STILISTICA	223.511,13	91.144,51	86.625,20	4.519,31
MATEMATICA	664.361,26	484.808,44	251.905,88	232.902,56
NEUROSCIENZE	2.392.544,88	1.580.664,66	1.308.166,18	272.498,48
PSICOLOGIA	424.349,00	202.637,29	188.587,53	14.049,76
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	479.361,34	204.505,26	196.069,63	8.435,63
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	1.003.362,16	821.429,84	593.722,30	227.707,54
SANITA' PUBBLICA***	3.116.765,31	1.343.969,91	890.640,16	453.329,75
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	327.939,11	250.594,41	239.496,26	11.098,15

Dipartimenti	Previsioni definitive di entrate e uscite	Entrate	Uscite	Fondo di cassa al 31/12/2003
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	865.289,29	520.244,66	494.503,05	25.741,61
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	659.133,27	476.667,82	373.740,43	102.927,39
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.848.862,45	2.058.486,57	1.559.889,11	498.597,46
SCIENZE BOTANICHE	914.370,10	524.094,73	340.087,64	184.007,09
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	406.567,00	232.335,63	200.560,91	31.774,72
SCIENZE CHIMICHE	1.198.321,17	615.284,45	551.209,45	64.075,00
SCIENZE DELLA TERRA	1.504.588,02	894.559,13	746.207,93	148.351,20
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	831.404,29	433.514,00	208.831,01	224.682,99
SCIENZE GIURIDICHE	354.022,09	266.768,90	161.078,12	105.690,78
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE****	2.712.181,16	1.606.063,86	1.007.514,16	598.549,70
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	865.934,54	731.979,04	396.676,09	335.302,95
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	319.658,91	164.924,59	84.850,53	80.074,06
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	225.170,25	153.775,05	122.489,95	31.285,10
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	61.744,00	160.770,41	108.136,61	52.633,80
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	327.683,46	219.609,96	136.956,95	82.653,01
TOSSICOLOGIA	1.811.870,12	943.755,31	789.258,55	154.496,76
Totale	50.115.973,68	27.035.587,40	20.666.203,38	6.369.384,02

* Le previsioni definitive in entrata e in uscita sono diverse in quanto le entrate non comprendono il fondo cassa

** La differenza tra previsioni in entrata e in uscita è data dalle anticipazioni di cassa concesse dal dipartimento pari a euro 6.115,64

*** Le previsioni definitive in entrata e in uscita sono diverse in quanto le entrate non comprendono il fondo cassa

**** 234.714,99 euro mancano in entrata perché relativi a importi non ancora trasferiti dall'amm centrale come specificato nella Relazione al Bilancio Consuntivo.

Situazione di Cassa dei Dipartimenti

Dipartimenti	Cassa al 01/01/2003	Cassa al 31/12/2003	Risultato differenziale	
ARCHITETTURA	92.821,47	86.491,70	- 6.329,77	-6,82%
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	506.141,67	296.485,57	- 209.656,10	-41,42%
BIOLOGIA SPERIMENTALE	248.893,29	80.224,28	- 168.669,01	-67,77%
C.I.N.S.A.	122.982,00	206.641,49	83.659,49	68,03%
C.I.R.D.	83.385,88	42.422,29	- 40.963,59	-49,13%
CIREM	-	10.155,46	10.155,46	
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	295.332,76	345.383,04	50.050,28	16,95%
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	13.731,15	106.237,17	92.506,02	673,69%
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI	249.709,70	91.069,69	- 158.640,01	-63,53%
CITOMORFOLOGIA	140.955,12	110.885,97	- 30.069,15	-21,33%
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	64.345,37	40.386,73	- 23.958,64	-37,23%
ECONOMIA	29.788,19	22.358,89	- 7.429,30	-24,94%
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	25.779,16	27.906,75	2.127,59	8,25%
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	88.767,51	74.354,73	- 14.412,78	-16,24%
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	26.896,35	67.344,70	40.448,35	150,39%
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	94.198,72	70.734,35	- 23.464,37	-24,91%
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	46.123,64	1.574,23	- 44.549,41	-96,59%
FISICA	119.536,91	213.737,68	94.200,77	78,80%
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	159.300,00	106.871,51	- 52.428,49	-32,91%
ING. CHIMICA E MATERIALI	105.891,99	70.320,54	- 35.571,45	-33,59%
ING. DEL TERRITORIO	563.806,23	82.456,41	- 481.349,82	-85,38%
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	225.654,52	143.862,17	- 81.792,35	-36,25%
ING. MECCANICA	169.654,50	67.036,22	- 102.618,28	-60,49%
ING. STRUTTURALE	118.095,65	59.057,65	- 59.038,00	-49,99%
LINGUISTICA E STILISTICA	3.494,60	4.519,31	1.024,71	29,32%
MATEMATICA	11.881,94	232.902,56	221.020,62	1860,14%
NEUROSCIENZE	139.997,54	272.498,48	132.500,94	94,65%
PSICOLOGIA	42.543,50	14.049,76	- 28.493,74	-66,98%
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	30.972,92	8.435,63	- 22.537,29	-72,76%
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	46.628,55	227.707,54	181.078,99	388,34%
SANITA' PUBBLICA	465.074,92	453.329,75	- 11.745,17	-2,53%
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	93.326,80	11.098,15	- 82.228,65	-88,11%
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	721,07	25.741,61	25.020,54	3469,92%
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	168.274,44	102.927,39	- 65.347,05	-38,83%
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	429.009,65	498.597,46	69.587,81	16,22%

Dipartimenti	Cassa al 01/01/2003	Cassa al 31/12/2003	Risultato differenziale	
SCIENZE BOTANICHE	107.007,42	184.007,09	76.999,67	71,96%
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	96.024,35	31.774,72	- 64.249,63	-66,91%
SCIENZE CHIMICHE	31.739,43	64.075,00	32.335,57	101,88%
SCIENZE DELLA TERRA	97.253,86	148.351,20	51.097,34	52,54%
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	-	224.682,99	224.682,99	
SCIENZE GIURIDICHE	97.169,81	105.690,78	8.520,97	8,77%
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	817.997,33	598.549,70	- 219.447,63	-26,83%
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	239.405,04	335.302,95	95.897,91	40,06%
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	71.715,37	80.074,06	8.358,69	11,66%
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	73.847,83	31.285,10	- 42.562,73	-57,64%
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	58.584,16	52.633,80	- 5.950,36	-10,16%
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	95.771,45	82.653,01	- 13.118,44	-13,70%
TOSSICOLOGIA	133.112,93	154.496,76	21.383,83	16,06%
Totale	6.943.346,69	6.369.384,02	- 573.962,67	-8,27%

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2003

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2003	Rev. emesse al 31.12.2003	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2003	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.2003	Mandati inestinti al 31.12.2003	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	92.821,47	500.573,60	-	506.903,37	-	86.491,70	-	-	-	-	86.491,70	86.643,70	152,00
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOL.	506.141,67	505.283,16	-	714.939,26	-	296.485,57	-	-	-	-	296.485,57	296.485,57	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	248.893,29	998.112,72	-	1.166.781,73	-	80.224,28	-	-	-	-	80.224,28	80.224,28	-
C.I.N.S.A.	122.982,00	400.181,02	-	316.521,53	-	206.641,49	-	-	-	-	206.641,49	206.641,49	-
C.I.R.D.	83.385,88	4.045,15	-	45.008,74	-	42.422,29	-	-	220,80	4.329,25	46.530,74	46.530,74	-
C.I.R.E.M.	-	117.072,58	-	106.917,12	-	10.155,46	-	-	-	-	10.155,46	10.155,46	-
CENTRO STUDI DI REL.Industr.	295.332,76	149.574,71	-	99.524,43	-	345.383,04	-	-	3.000,00	2.982,89	345.365,93	330.365,93	15.000,00
CHIMICA INORG. ED ANALITICA	13.731,15	279.761,92	-	187.255,90	-	106.237,17	-	-	-	-	106.237,17	106.237,17	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	249.709,70	309.922,75	-	468.562,76	-	91.069,69	-	-	-	30.310,94	121.380,63	121.380,63	-
CITOMORFOLOGIA	140.955,12	524.505,37	-	554.574,52	-	110.885,97	-	-	3.459,12	7.470,15	114.897,00	114.897,00	-
DIRITTO PUBBLICO	64.345,37	158.065,98	-	182.024,62	-	40.386,73	-	-	-	-	40.386,73	40.386,73	-
ECONOMIA	29.788,19	132.026,86	-	139.456,16	-	22.358,89	-	-	4.621,86	15.376,13	33.113,16	33.113,16	-
ECON. IMPR., TECN. E DELL'AMB.	25.779,16	77.461,87	-	75.334,28	-	27.906,75	-	-	-	-	27.906,75	27.906,75	-
FARMACO CHIMICO TECNOL.	88.767,51	133.236,66	-	147.649,44	-	74.354,73	-	-	-	-	74.354,73	74.354,73	-
FILOLOGIA CLASSICA	26.896,35	103.500,17	-	63.051,82	-	67.344,70	-	-	-	-	67.344,70	67.344,70	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MOD.	94.198,72	113.613,01	-	137.077,38	-	70.734,35	-	-	-	-	70.734,35	70.734,35	-
FILOS. E TEORIA DELLE SC. UM.	46.123,64	182.769,53	-	227.318,94	-	1.574,23	-	-	-	-	1.574,23	1.574,23	-
FISICA	119.536,91	621.189,93	-	526.989,16	-	213.737,68	-	-	-	-	213.737,68	213.737,68	-
GEOINGEGN. E TECN. AMBIENT.	159.300,00	328.501,88	-	380.930,37	-	106.871,51	60.384,00	-	219,54	11.138,93	178.174,90	178.174,90	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	105.891,99	368.351,23	-	403.922,68	-	70.320,54	-	-	-	-	70.320,54	70.320,54	-
ING. DEL TERRITORIO	563.806,23	961.950,83	-	1.443.300,65	-	82.456,41	-	-	-	-	82.456,41	82.456,41	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRON.	225.654,52	1.064.325,24	-	1.146.117,59	-	143.862,17	-	-	-	-	143.862,17	143.862,17	-
ING. MECCANICA	169.654,50	286.864,08	-	389.482,36	-	67.036,22	-	-	-	-	67.036,22	67.036,22	-
ING. STRUTTURALE	118.095,65	140.316,94	-	199.354,94	-	59.057,65	-	-	-	-	59.057,65	59.057,65	-
LINGUISTICA E STILISTICA	3.494,60	87.649,91	-	86.625,20	-	4.519,31	-	-	57,88	-	4.461,43	4.461,43	-
MATEMATICA	11.881,94	472.926,50	-	251.905,88	-	232.902,56	-	-	-	936,98	233.839,54	233.839,54	-
NEUROSCIENZE	139.997,54	1.440.667,12	-	1.308.166,18	-	272.498,48	-	-	-	-	272.498,48	272.498,48	-
PSICOLOGIA	42.543,50	160.093,79	-	188.587,53	-	14.049,76	-	-	4.717,59	8.506,34	17.838,51	17.838,51	-
RIC. AZ. ECONOM., DIR., COM.	30.972,92	173.532,34	-	196.069,63	-	8.435,63	-	-	-	1.192,52	9.628,15	9.628,15	-
RICERCHE ECON. E SOCIALI	46.628,55	774.801,29	-	593.722,30	-	227.707,54	-	-	-	-	227.707,54	227.707,54	-
SANITA' PUBBLICA	465.074,92	878.894,99	-	890.640,16	-	453.329,75	-	-	4.233,00	3.085,78	452.182,53	452.174,53	8,00
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	93.326,80	157.267,61	-	239.496,26	-	11.098,15	-	-	1.000,00	1.160,03	11.258,18	11.258,18	-
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	721,07	519.523,59	-	494.503,05	-	25.741,61	-	-	5.082,00	5.885,34	26.544,95	26.544,95	-
a riportare	4.426.433,62	13.126.564,33	-	13.878.715,94	-	3.674.282,01	60.384,00	-	26.611,79	92.375,28	3.800.429,50	3.785.573,50	14.856,00

(1)

(2)

(3)

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2003	Rev. emesse al 31.12.2003	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2003	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.2003	Mandati inestinti al 31.12.2003	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	4.426.433,62	13.126.564,33	-	13.878.715,94	-	3.674.282,01	60.384,00	-	26.611,79	92.375,28	3.800.429,50	3.785.573,50	14.856,00
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	168.274,44	308.393,38		373.740,43		102.927,39				10.397,17	113.324,56	113.324,56	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	429.009,65	1.629.476,92		1.559.889,11		498.597,46					498.597,46	498.597,46	-
SCIENZE BOTANICHE	107.007,42	417.087,31		340.087,64		184.007,09					184.007,09	184.007,09	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL. (a)	96.024,35	136.311,28		200.560,91		31.774,72					31.774,72	31.774,72	-
SCIENZE CHIMICHE	31.739,43	583.545,02		551.209,45		64.075,00	2.880,00				66.955,00	66.955,00	-
SCIENZE DELLA TERRA	97.253,86	797.305,27		746.207,93		148.351,20			637,35	8.673,23	156.387,08	150.946,41	5.440,67 (4)
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	-	433.514,00		208.831,01		224.682,99					224.682,99	224.682,99	-
SCIENZE GIURIDICHE	97.169,81	169.599,09		161.078,12		105.690,78					105.690,78	105.690,78	-
SCIENZE MED., INT., AN., IMM.	817.997,33	788.066,53		1.007.514,16		598.549,70			1.286,38	37.835,66	635.098,98	662.068,39	26.969,41 (5)
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	239.405,04	492.574,00		396.676,09		335.302,95			842,08	25.466,48	359.927,35	361.163,93	1.236,58 (6)
SCIENZE PEDAG. E FILOS.	71.715,37	93.209,22		84.850,53		80.074,06					80.074,06	80.074,06	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	73.847,83	79.927,22		122.489,95		31.285,10					31.285,10	31.285,10	-
STORICO POLITICO INTERNAZ.	58.584,16	102.186,25		108.136,61		52.633,80					52.633,80	52.633,80	-
STUDI STORICI GEOGR. E ARTIST. (b)	95.771,45	123.838,51		136.956,95		82.653,01					82.653,01	82.653,01	-
TOSSICOLOGIA	133.112,93	810.642,38		789.258,55		154.496,76					154.496,76	154.496,76	-
TOTALE GENERALE	6.943.346,69	20.092.240,71	-	20.666.203,38	-	6.369.384,02	63.264,00	-	29.377,60	174.747,82	6.578.018,24	6.585.927,56	7.909,32

(a) Il saldo iniziale del Dip. di Scienze Cardio. e Neurol. Artistici è inferiore di Euro 1.317,24.

(b) Il saldo iniziale del Dip. di Studi Storici e Artistici è superiore di Euro 0,20

(1) La differenza è data dalla reversale n. 93 annullata dal Dipartimento ma contabilizzata nelle scritture dell'Istituto Cassiere.

(2) La differenza è data dalla ritardata registrazione da parte dell'Istituto Cassiere del versamento di Euro 15.000,00 effettuato il 5/12 e non contabilizzato in giornaliera al 31/12/2003

(3) La differenza è data dalla reversale n. 141 di Euro 1.291,13 estinta dal cassiere per Euro 1.283,13.

(4) La differenza è data da: Euro 4.496,92 per mandati estinti parzialmente; Euro 943,75 per un errato addebito stornato successivamente.

(5) La differenza è data da: mand. 571 di Euro 28.498,85 addebitato erroneamente 2 volte dall'Ist. Cassiere; reversale n. 197 contabilizz. dall'Istituto Cassiere nel 2004; Euro 813,46 da reintegrare dall'Istituto cassiere per un errore del 2002

(6) La differenza è data dall'estinzione parziale di mandati di cui è stata pagata solo la parte relativa alle ritenute.

Situazione Patrimoniale dei Dipartimenti - Esercizio 2003

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
ARCHITETTURA	611.003,18	36.136,17	83.876,27	563.263,08
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.880.288,45	127.898,75	209.656,10	1.798.531,10
BIOLOGIA SPERIMENTALE	3.224.900,67	1.300.661,34	1.641.396,82	2.884.165,19
C.I.N.S.A.	185.500,71	514.081,55	316.521,53	383.060,73
C.I.R.D.	137.730,45	7.671,41	40.963,59	104.438,27
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	423.148,04	168.401,61	99.524,43	492.025,22
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	1.610.010,76	453.753,43	187.255,90	1.876.508,29
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI.	756.038,89	446.911,21	50.432,00	1.152.518,10
CITOMORFOLOGIA	2.834.188,38	101.636,73	30.069,15	2.905.755,96
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	430.673,59	74.120,59	-	504.794,18
ECONOMIA	377.035,16	143.653,02	139.456,16	381.232,02
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	326.349,07	20.981,83	-	347.330,90
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.181.226,82	200.209,63	147.649,44	1.233.787,01
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	658.253,37	54.280,97	-	712.534,34
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.286.988,97	32.334,08	46.306,57	1.273.016,48
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	380.209,68	224.957,25	227.318,94	377.847,99
FISICA	6.073.539,46	863.368,73	526.989,16	6.409.919,03
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.837.407,82	83.206,78	-	1.920.614,60
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.085.293,85	500.236,77	403.922,68	2.181.607,94
ING. DEL TERRITORIO	3.406.489,15	108.191,73	501.605,31	3.013.075,57
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	1.391.360,70	1.418.273,28	1.271.959,05	1.537.674,93
ING. MECCANICA	2.521.086,40	749.833,06	389.482,36	2.881.437,10
ING. STRUTTURALE	1.292.323,31	199.981,21	199.354,94	1.292.949,58
LINGUISTICA E STILISTICA	161.447,04	14.305,39	-	175.752,43
MATEMATICA	2.550.417,76	613.236,93	250.968,90	2.912.685,79
NEUROSCIENZE	4.511.480,99	484.363,07	-	4.995.844,06
PSICOLOGIA	696.868,52	18.483,42	28.493,74	686.858,20
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	437.741,59	195.996,31	194.877,11	438.860,79
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	737.254,23	831.972,67	593.722,30	975.504,60
SANITA' PUBBLICA	4.607.077,32	1.042.965,45	890.640,16	4.759.402,61
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	996.508,38	95.651,75	65.347,05	1.026.813,08
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	498.528,52	21.294,64	82.228,65	437.594,51
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	1.643.854,43	2.143.520,80	1.559.889,11	2.227.486,12

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
SCIENZE BOTANICHE	486.448,17	469.707,81	349.140,44	607.015,54
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	228.055,59	160.750,14	184.012,10	204.793,63
SCIENZE CHIMICHE	5.894.189,63	845.649,49	580.728,14	6.159.110,98
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	5.003.984,85	239.263,98	-	5.243.248,83
SCIENZE DELLA TERRA	3.592.714,27	969.517,82	746.207,93	3.816.024,16
SCIENZE GIURIDICHE	389.275,26	67.250,46	-	456.525,72
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	2.554.581,37	928.575,23	969.678,50	2.513.478,10
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	680.684,48	46.213,20	-	726.897,68
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	126.628,58	122.315,44	84.850,53	164.093,49
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	200.430,51	104.854,14	122.489,95	182.794,70
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	275.432,88	145.473,35	108.136,61	312.769,62
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	404.552,28	28.293,33	13.118,44	419.727,17
TOSSICOLOGIA	1.833.447,95	904.083,69	789.258,55	1.948.273,09
SC E TECN BIOMEDICHE	1.833.447,95	904.083,69	789.258,55	1.948.273,09
CIREM	1.833.447,95	904.083,69	789.258,55	1.948.273,09
Totale	77.089.547,38	20.132.687,02	15.706.045,71	81.516.188,69

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	

Amministrazione	17.118.906,80	255.016.036,79	231.735.080,55	40.399.863,04	105.345.619,78	138.896.087,14	6.849.395,68
------------------------	---------------	----------------	----------------	---------------	----------------	----------------	--------------

Dipartimenti							
ARCHITETTURA	92.821,47	500.573,60	506.903,37	86.491,70			86.491,70
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	506.141,67	505.283,16	714.939,26	296.485,57			296.485,57
BIOLOGIA SPERIMENTALE	248.893,29	998.112,72	1.166.781,73	80.224,28			80.224,28
C.I.N.S.A.	122.982,00	400.181,02	316.521,53	206.641,49			206.641,49
C.I.R.D.	83.385,88	4.045,15	45.008,74	42.422,29			42.422,29
CIREM	-	117.072,58	106.917,12	10.155,46			10.155,46
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	295.332,76	149.574,71	99.524,43	345.383,04			345.383,04
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	13.731,15	279.761,92	187.255,90	106.237,17			106.237,17
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI	249.709,70	309.922,75	468.562,76	91.069,69			91.069,69
CITOMORFOLOGIA	140.955,12	524.505,37	554.574,52	110.885,97			110.885,97
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	64.345,37	158.065,98	182.024,62	40.386,73			40.386,73
ECONOMIA	29.788,19	132.026,86	139.456,16	22.358,89			22.358,89
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	25.779,16	77.461,87	75.334,28	27.906,75			27.906,75
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	88.767,51	133.236,66	147.649,44	74.354,73			74.354,73
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	26.896,35	103.500,17	63.051,82	67.344,70			67.344,70
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	94.198,72	113.613,01	137.077,38	70.734,35			70.734,35
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	46.123,64	182.769,53	227.318,94	1.574,23			1.574,23
FISICA	119.536,91	621.189,93	526.989,16	213.737,68			213.737,68
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	159.300,00	328.501,88	380.930,37	106.871,51			106.871,51
ING. CHIMICA E MATERIALI	105.891,99	368.351,23	403.922,68	70.320,54			70.320,54
ING. DEL TERRITORIO	563.806,23	961.950,83	1.443.300,65	82.456,41			82.456,41
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	225.654,52	1.064.325,24	1.146.117,59	143.862,17			143.862,17
ING. MECCANICA	169.654,50	286.864,08	389.482,36	67.036,22			67.036,22
ING. STRUTTURALE	118.095,65	140.316,94	199.354,94	59.057,65			59.057,65

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
LINGUISTICA E STILISTICA	3.494,60	87.649,91	86.625,20	4.519,31			4.519,31
MATEMATICA	11.881,94	472.926,50	251.905,88	232.902,56			232.902,56
NEUROSCIENZE	139.997,54	1.440.667,12	1.308.166,18	272.498,48			272.498,48
PSICOLOGIA	42.543,50	160.093,79	188.587,53	14.049,76			14.049,76
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	30.972,92	173.532,34	196.069,63	8.435,63			8.435,63
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	46.628,55	774.801,29	593.722,30	227.707,54			227.707,54
SANITA' PUBBLICA	465.074,92	878.894,99	890.640,16	453.329,75			453.329,75
SC. ARCHEOL. E STOR.-ARTIST.	93.326,80	157.267,61	239.496,26	11.098,15			11.098,15
SC. CHIRURG. E TRAP. D'ORG.	721,07	519.523,59	494.503,05	25.741,61			25.741,61
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	168.274,44	308.393,38	373.740,43	102.927,39			102.927,39
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	429.009,65	1.629.476,92	1.559.889,11	498.597,46			498.597,46
SCIENZE BOTANICHE	107.007,42	417.087,31	340.087,64	184.007,09			184.007,09
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	96.024,35	136.311,28	200.560,91	31.774,72			31.774,72
SCIENZE CHIMICHE	31.739,43	583.545,02	551.209,45	64.075,00			64.075,00
SCIENZE DELLA TERRA	97.253,86	797.305,27	746.207,93	148.351,20			148.351,20
SCIENZE E TECN. BIOMEDICHE	-	433.514,00	208.831,01	224.682,99			224.682,99
SCIENZE GIURIDICHE	97.169,81	169.599,09	161.078,12	105.690,78			105.690,78
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	817.997,33	788.066,53	1.007.514,16	598.549,70			598.549,70
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	239.405,04	492.574,00	396.676,09	335.302,95			335.302,95
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	71.715,37	93.209,22	84.850,53	80.074,06			80.074,06
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	73.847,83	79.927,22	122.489,95	31.285,10			31.285,10
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	58.584,16	102.186,25	108.136,61	52.633,80			52.633,80
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	95.771,45	123.838,51	136.956,95	82.653,01			82.653,01
TOSSICOLOGIA	133.112,93	810.642,38	789.258,55	154.496,76			154.496,76
Totale Dipartimenti	6.943.346,69	20.092.240,71	20.666.203,38	6.369.384,02	-	-	6.369.384,02

Totale Generale	24.062.253,49	275.108.277,50	252.401.283,93	46.769.247,06	105.345.619,78	138.896.087,14	13.218.779,70
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------